










Sitovat tavoitteet vuodelle 2019

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Turvaamme talouden tasapainon					
Strateginen tavoite 1. Turvaamme talouden tasapainon					
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Toimintamenojen kasvu-% talousarvion 2019 mukainen	Talousarvion 2019 mukainen	Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2019 mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Käyttötalousmenojen kasvu edellisvuodesta tilanteessa 30.4.2019 on 8,0 prosenttia. Talousarviossa 2019 ennakoitiin 6,2 prosentin vuotuista menokasvua vuoden 2018 talousarvion toteumaan nähden. Erityisesti palkankorotusten ajoitukset nostavat alkuvuoden kasvuprosenttia. Kasvuprosentti pienenee vuoden mittaan.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.2 Kaupunki saa maanmyyntivoittoa vuonna 2019 vähintään 36 miljoonaa euroa	Maanmyyntivoitot	36 milj. euroa	Kerrostalotontteja on myyty 0 kpl, rivi- ja pientalotontteja 7 kpl ja työpaikkatontteja/tontinosia 1 kpl.	1,1 M€ /tilanne 8.5. Arvio koko vuoden maanmyyntivoitosta 30 M€.	Tavoite toteutunee osittain. 
1.3 Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle	Kaupungin maaomaisuus uudiskaavoituksessa (vahvistuneet kaavat)	35 %	Kaavoitusohjelman toteuttaminen.	79 %	Tavoite toteutunee täysin. 
1.4 Onnistunut varainhankinta ja rahoitusriskien hallinta	Budjetoidut korkomenot alittuvat, hallittu korkoriski, nettolainanotto enintään budjetin mukainen	Korkomenoennuste 2,9 milj. euroa, duraatio 1,0 tai korkeampi	Korkomenoennuste päivitetty, neuvottelut rahoittajien kanssa kuluvan vuoden lainanotosta käynnistetty.	Tämänhetkisen markkinatilanteen perusteella tavoite tulee toteutumaan, jos mitään yllättäviä riskejä ei ilmaannu loppuvuonna.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.5 EU- ja muun ulkopuolisen projektirahoituksen tehokas hyödyntäminen	EU- ja muuta ulkopuolista rahoitusta saavien projektien määrä projektisalkkujärjestelmässä	Määrä lisääntyy	Projektirahoituksen aktiivinen hyödyntäminen eri toimialoilla vaikuttavuutta ja hyödyllisyyttä arvioiden. Myös projektisalkun käytettävyys on parantunut, käyttäjämäärä on lisääntynyt ja projektien tietoja löytyy entistä kattavammin järjestelmästä.	Projektisalkkujärjestelmässä projektien määrä 64 kpl (tilanne 30.4.2019). Huom. Uusi projektisalkkujärjestelmä otettiin käyttöön loppuvuodesta 2018. Projektien määrän runsas lisääntyminen (35 > 64) johtuu osin siitä, että niitä on alkuvuoden aikana vasta syötetty järjestelmään.	Tavoite toteutunee täysin 


Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
------------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

Strateginen tavoite 4. Vahvistamme resurssiinsaasti nykyistä kaupunkirakennetta

4.1 Vantaa on hiilineutraali vuonna 2030	Resurssiinsaaston tiekartassa esitetyt toimenpiteet kohti hiilineutraaliutta toteutetaan	Kasvihuonekaasupäästöt 0,927 milj. ekv t CO ₂ /a (v. 2018)	Resurssiinsaaston tiekartassa esitetyt toimenpiteet etenevät ja toimialojen raportointi vuodelta 2018 ja osittain myös alkuvuoden raportointi valmistuu toukokuussa.	Kasvihuonepäästötiedot vuodelta 2018 saadaan osavuosi- ja vuosikatsaukseen 2/19.	Arviointi tehdään osavuosi- ja vuosikatsauksessa 2/19.	
4.2 Ekologiset viheryhteydet säilyvät	Ekologiset yhteydet on merkitty yleiskaavaan	Ekologiset yhteydet merkitty yleiskaavan 2020 luonnokseen	Ekologiset yhteydet huomioitu valmistelutyössä.	Yleiskaava- ja vuosikatsauksessa ekologiset yhteydet selvitetty ja huomioitu kaava- ja vuosikatsauksessa.	Tavoite toteutunee täysin.	
4.3 Joukkoliikenteen käyttö kasvaa	Kasvu vähintään 3 %	128 200 nousua arkivuorokaudessa	Joukkoliikenteen kokonaisvaltainen kehittäminen, ratikan suunnittelu, tiivistyvä maankäyttö.	Mittaria ei voi raportoida kesken vuotta. Perustuu syksyn matkustajamääriin.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.	
4.4 Pyöräilyn kulkumuoto-osuus kasvaa	Pyöräilyn määrä kasvaa 3 % vuodessa	Pyöräilyindeksi =1030	Pyöräilyinfran kehittäminen, tiivistyvä maankäyttö.	Mittaria ei voi raportoida kesken vuotta. Perustuu vuoden vilkkaimpiin pyöräilypäiviin.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.	

Strateginen tavoite 5. Hyödynnämme rohkeasti kaupunkikeskusten kehittämismahdollisuudet

5.1 Asuntokaavoituksen kohdistuminen asemansuodille ja joukkoliikenteen vyöhykkeelle	Asemakaavoitettu asuntokerrosala (netto) joukkoliikennevyöhykkeellä	80 %	Kaavoitusohjelman toteuttaminen.	100 %	Tavoite toteutunee täysin.	
--------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------	------	----------------------------------	-------	----------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
------------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------

Strateginen tavoite 6. Vantaan kaupunkiympäristöt ja asunnot ovat kansainvälisesti kilpailukykyisiä

6.1 MAL-tavoitteet toteutuvat ja uusi MAL-sopimusesitys valmistuu	Toteutamme Helsingin seudulla sovitun asuntotuotannon määrän ottaen huomioon perheasuntojen tarve MAL-tavoitteet 1 065 000 k-m ² /4 vuotta 9 600 asuntoa / 4 vuotta Uudispientaloja luvitetaan 450/vuosi	Keskimäärin: 266 250 k-m ² /vuosi ja 2 400 asuntoa/vuosi, josta valtion tukemaa asuntotuotantoa MAL-sopimuksen mukainen määrä 450	Kaavoitusohjelman toteuttamista hidastanut MATTI-järjestelmän käyttöönotto ja joidenkin kaavojen päätöskäsittelyn hidastuminen. Pientalolupia on myönnetty 54 kpl, yhteensä 71 talolle.	20 145 k-m ² eli 7,9 % koko vuoden tavoitteesta. Valmistuneita asuntoja on yhteensä 662 kpl, joista 518 kerrostaloissa, 35 rivi- ja ketjutaloissa ja 44 pientaloissa. Näiden asuinrakennusten lisäksi valmistui 65 asuntoa asuntoloihin. 71 kpl	Tavoite toteutunee osittain.
-------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

Strateginen tavoite 7. Kaupungin työllisyystilanne kehittyy parhaiten pääkaupunkiseudulla

7.1 Työttömyys Vantaalla laskee	Vantaan työttömyysaste (%) Pitkäaikaistyöttömien määrä (yli 12 kk työttömänä) Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä	9,2 % alle 3 200 alle 1 091	Kuntouttavan asiakasmäärä on noussut, TYP:n ja Ohjaamon asiakkaille tarjotaan monipuolisesti mm. uravalmennusta, cv- ja muuta työnhakukoulutusta. Järjestetään työnhakijoille säännöllisesti rekrytointitilaisuuksia. Ks. edellä. Ohjaamo Vantaa tarjosi matalan kynnyksen neuvontaa sekä syvempää henkilökohtaista ohjausta ja järjesti rekrytilaisuuksia. Ohjaamo toteutti oppilaitosbussikierroksen sekä käynnisti nuorisolääkäriyhteistyön.	Tilanne 2/2019: 8,5 % Tilanne 2/2019: 2278 Tilanne 2/2019: 1082	Tavoite toteutunee täysin.
7.2 TYP:n (Työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu) asiakkaista aktiivitoimenpiteissä olevien määrä nousee	TYP:n asiakkaista aktiivitoimenpiteissä (%)	yli 30 %	Asiakasohjauksen tehostaminen.	Tilanne 2/2019: 34,09 %	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen tavoite 8. Työikäisen väestön osaaminen vastaa nykyistä paremmin työelämän muuttuvia tarpeita					
8.1 Vantaalaisen osaamismallin rakentaminen osana 6Aika-rahoitusta yhdessä oppilaitosten, kaupungin ja yritysten välillä	Uuden osaamismallin suunnittelu ja toteutus	Uusi osaamismalli suunniteltu ja otettu käyttöön	Mallin rakentaminen on käynnistynyt ja kaikkiaan Vantaalle on muodostunut viisi kaupungin, oppilaitosten ja yritysten yhteistyössä muodostamaa klusteria.	Toimintamalli vastuutettuine tekijöineen on käynnistynyt.	Tavoite toteutunee täysin.
Strateginen tavoite 9. Yrityksille on monipuolisia ja vetovoimaisia työpaikka-alueita					
9.1 Vehkalan ja Aviapoliksen työpaikka-alueet kehittyvät	Alueiden tontinluovutuksen määrä ja esirakentamisen tilanne	Vehkalasta ja Aviapoliksesta luovutetaan vähintään 6 tonttia rakentamiseen. Vehkalan länsipuolen esirakentaminen on aloitettu	Vehkalan esirakentamistoimenpiteet on aloitettu. Tonttien luovutusten määrässä on vielä mahdollisuus päästä tavoitteeseen.	Ks. toimenpiteet.	Tavoite toteutunee täysin.
Strateginen tavoite 10. Vantaa tunnetaan tapahtumien kaupunkina					
10.1 Vahvistetaan kaupungin kulttuurista vetovoimaa lisäämällä suurten ja näkyvien tapahtumien määrää	Selvitys tapahtumapuiston toteuttamisesta ja alueellisista tapahtumista	Selvitys valmis	Ei toimenpiteitä.	Elinvoimaohjelma jätettiin pöydälle valtuustossa, joten tapahtumapuiston selvitys viivästyy.	Tavoite toteutunee osittain.
Edistämme asukkaiden hyvinvointia					
Strateginen tavoite 11. Vantaalaisten terveys ja hyvinvointi vahvistuvat terveellisempien elintapojen myötä					
11.1 Liikunnallisen elämäntavan lisääminen	Säännölliset matalankynnyksen harrasteliikuntaryhmät eri ikäryhmille	Ryhmiä 10 % enemmän kuin vuonna 2017	Liikuntapalvelut: Ryhmät ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Tammi-kesäkuussa toteutuneiden ryhmien määrä raportoidaan elokuussa. Aikuisopisto on tarjonnut alkuvuonna 2019 matalankynnyksen liikuntaryhmiä 240 kpl: liikunta 139, tanssi 77, senioriliikunta 10, perhekurssit 14.	Ryhmiä on toteutunut jo nyt mittarin tavoitetasoa (194 ryhmää) enemmän.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen tavoite 12. Hyvinvointierot vähenevät					
12.1 Ennaltaehkäistään ja puututaan kiusaamiseen ja väkivaltaan	Yhteisiä toimenpiteitä ennaltaehkäisemiseen ja puuttumiseen	Kaikkien toimintayksiköiden, myös vapaa-ajan toimijoiden, toimintasuunnitelmiin on kirjattu kiusaamista ennaltaehkäisevät toimenpiteet	<p>1.8.2019 käyttöön otettavaan Vantaan varhaiskasvatussuunnitelmaan on tehty konkreettiset kirjaukset kiusaamisen ehkäisemisestä, puuttumisen keinoista ja seurannasta. Lisäksi uudet kirjaukset kehotunnekasvatuksesta ja turvataidoista. Lisäksi laaditaan kaupunkitasoinen pohja kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen suunnitelmaksi, joka tullaan laatimaan jokaisessa varhaiskasvatuksen toimintayksikössä syksyllä 2019.</p> <p>Liikuntapalveluiden hankesuunnitelmiin on kirjattu kiusaamista ennaltaehkäisevät toimenpiteet. Perusopetuksen kaikkia kouluja on veloitettu käyttämään systemaattista tapaa edistää tunne- ja sosiaalisia taitoja. Koulujen kesken isoja eroja toteutustapojen vaikuttavuudessa ja laajuudessa.</p> <p>Oppilaitoksilla suunnitelmat opiskelijan suojaamiseksi kiusaamiselta ja häirinnältä. Varia: Kiusaamiskyselyt tehty alkuvuoden aikana. Toimenpiteet ja toimenpiteiden toteutuksen aikataulu käydään läpi toimipisteittäin ja aloittain. Kiusaamisen ehkäisyn toimenpiteet on yhdessä henkilökunnan kanssa päätetty ottaa nuorisopalveluiden tärkeimpien painopisteiden joukkoon ja niihin mietitään toimenpiteitä jokaisessa toimintayksikössä. Martinlaakson nuorisotilan ja koulun yhdessä kehittämään M-Crew kiusaamisen ehkäisyohjelmaa on levitetty muihin kouluihin.</p>	Kiusaamista ennaltaehkäisevät toimenpiteet on otettu laajasti huomioon toimintayksiköiden toimintasuunnitelmatyössä ja työtä jatketaan edelleen.	Tavoite toteutunee täysin.

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
	Koulukiusaamisen väheneminen Kouluterveyskyselyyn "kiusattuna vähintään kerran viikossa, %" indikaattorilla mitattuna	Koulukiusaamista kokeneiden osuus laskee sekä 4.-5. luokkalaisten että 8.-9. luokkalaisten keskuudessa	Kouluissa on otettu käyttöön aktiivisesti keinoja ja menetelmiä, joilla oppilaat oppivat sosiaalisia taitoja.	Kouluterveyskysely toteutetaan vuonna 2019 ja tavoitetta raportoidaan tulosten valmistuttua.	
12.2 Lapsiperheiden hyvinvointi paranee ennalta ehkäisevällä työllä	Huostaanottojen tarve vähenee	Huostaanotettu vähemmän kuin 0,23 % Vantaan 0-17 -vuotiaista	<p>Perhepalveluissa jatketaan pitkäjänteistä kehittämistyötä palvelujen painopisteen muuttamiseksi korjaavista palveluista varhaisen tuen palveluihin. Tavoitteen edistämiseksi aikuisten ja perheiden sosiaalipalvelut - tulosyksikköön on perustettu perhesosiaalityön yksikkö (yksikössä on 8 sosiaalityöntekijän vakanssia, kaksi sosiaaliohjaajan vakanssia sekä johtava sosiaalityöntekijä). Alkuvuodesta yksikön toiminnan käynnistymistä on viivästyttänyt henkilöstöhallinnon prosessien hitaus ja sosiaalityöntekijöiden saatavuuden ongelmat.</p> <p>Monialaisen palvelutarpeen arvioinnin toimintamallia kehitetään edelleen tulosyksiköiden välisenä yhteistyönä. Lapsi- ja perhepalvelujen muutosohjelma Lapen kehittämistyön mukaista perhekeskus-toimintamallin kehittämistä on edistetty perustamalla toimeenpaneva työryhmä sekä kartoittamalla ensimmäiselle perhekeskukselle toimipistettä. Vuoden alussa käynnistyneessä Lapset SIB Vantaa -ohjelmassa vahvistetaan neuropsykiatrisesti oireilevien lasten ja heidän perheidensä tukemista tarjoamalla lapsille ja perheille palveluja lapsen ollessa 3-6 -vuotias. Hankkeeseen on huhtikuun puoleen väliin mennessä ohjautunut yhteensä 18 asiakasta (tavoitteena on vuoden aikana 50 asiakasta).</p>	Tammi-maaliskuussa on uusia huostaanottoja ollut 18, joka on 0,04 % Vantaan 0-17 -vuotiaista (vrt. v. 2018 vastaavana aikana 28, joka oli 0,06 % Vantaan 0-17-vuotiaista). Kiireellisesti sijoitettujen lasten määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (1-3/2019 yhteensä 69 kiireellisesti sijoitettua lasta, vrt. 1-3/2018 yhteensä 50 lasta).	Tavoite toteutunee osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
12.3 Nykyistä suurempi osa ikääntyneistä asuu kotona	Omassa kodissa kotihoidon turvin tai ilman palveluja asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa	93,4 %	Kehittämistyötä GeroMetro-verkoston kanssa on jatkettu kotikuntoutustoiminnan kehittämiseksi. Henkilökohtaisessa avussa on otettu käyttöön palveluseteli ja kotihoidon palvelusetelin päivitystyö on aloitettu asiakkaan valinnan mahdollisuuksien sujuvoittamiseksi. Kotihoidon palveluiden ostamisen koordinoitua on parannettu ja kotihoidossa on osallistuttu vertaiskehittämiseen. Perhehoidon uudet ohjeet on hyväksytty sosiaali- ja terveyslautakunnassa ja perhehoito vaihtoehtona on otettu ikääntyvien palveluvalikkoon.	Omassa kodissa kotihoidon turvin tai ilman palveluja asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus 93,1 %.	Tavoite toteutunee osittain.
12.4 Ilman 2. asteen tutkintoa olevien vantaalaisnuorten (alle 30-v.) prosenttiosuus vähenee	Ilman 2. asteen tutkintoa olevien vantaalaisnuorten (alle 30-v.) prosenttiosuus Ammatillisen koulutuksen keskeyttäminen Varian perustutkintokoulutuksessa (negatiivinen keskeyttäminen)	Osuus vähenee 14,5 % kaikki perustutkinto-opiskelijat, 15 % alle 20 -vuotiaat perustutkinto-opiskelijat	ESR-hanke keskeyttämisestä kohtaamiseen käynnistyi 1.4.2019. Toimenpiteitä keskeyttämisen ehkäisyyn tehdään ja mm. käynnistyneen hankkeen myötä etsitään uusia toimintamalleja. Myönteisen erityiskohtelun ohjelmassa on aloittanut 5 erityisnuorisotyöntekijää, joiden päätehtävä on keskeyttämisen vähentäminen.	Tilastokeskus julkaisee väestön koulutusrakenteen vuodelta 2018 marraskuun alussa. Negatiivisten keskeytysten lukumäärä on ajalta 1.1.-31.3.2019 yhteensä 185 kpl. Määrä on hieman korkeampi vuoden 2018 samaan ajankohtaan nähden (127 kpl).	Arviointi tehdään vuoden lopussa.

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen tavoite 13. Suomen monikulttuurisin kaupunki hoitaa myös kotouttamisen parhaiten					
13.1 Kotoutumisen onnistuminen Vantaalla varmistetaan	Kotoutumissuunnitelmat laaditaan perheille ja työvoiman ulkopuolella oleville viipymättä ja arvioidaan vuosittain. Naisten työllistyminen raportoidaan erikseen	2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaaksi tulleista työkäisistä v. 2019 aikana: - osallistunut suomen kielen koulutukseen 95 % - oma vuokrasopimus 80 % - kaikista työllistynyt 14 % - naisista työllistynyt 4 %	Maahanmuuttajapalvelujen toiminta kokonaisuudessaan tukee kotoutumisen onnistumista. Yksikössä on mm. jatkettu laaja-alaista järjestöyhteistyötä kotoutumisen edistämiseksi ja toimeenpantu myönteisen erityiskohtelun toimenpiteitä. Hyvin onnistunutta kotivanhempitoimintaa jatketaan edelleen yhteistyössä Vantaan aikuisopiston ja varhaiskasvatuksen kanssa. Osa vuoden 2016 asiakkaiksi tulleista työkäisistä ei ole enää MAP:n asiakkaina. Mikäli asiakkuutta perhepalvelussa tai maahanmuuttajapalveluissa ei löydy, tietoja työllistymisestä ei voida tarkistaa. Eiseurannassa olevat jälkihuoltoonoret ja esim. vuonna 2017 asiakkuuteen tulevat asiakkaat ovat työllistyneet kiitettävästi. Jotkut asiakkaat ovat jo turvapaikkaprosessin aikana työllistyneet ja jatkavat oleskeluluvan saatuaan saman työnantajan palveluksessa. Sama trendi näkyy myös paperittomien osalla, joilla edelleen työntekooikeus voimassa (valitus kielteisestä turvapaikkapäätöksestä vireillä).	Seurannassa on 303 vuonna 2016 MAP:n asiakkaiksi tulleita työkäisiä asiakkaita, joista: - 86 % on osallistunut TE-toimiston suomen kielen kurssille tai muuhun suomen kielen opetukseen. Lisäksi 36 % on osallistunut Vantaan aikuisopiston starttikurssille - 91 % asuu omassa asunnossa - 12 % on työllistynyt. Osa työllistyneistä on muuttanut työn perässä toiseen kuntaan. Naisista työllistyneiden %-osuus raportoidaan osavuosisikatsauksessa 2/19. Lisäksi maahanmuuttajapalveluihin v. 2017 asiakkuuteen tulleista osa on työllistynyt hyvin.	Tavoite toteutunee osittain.

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
	Toimintamallit, joilla edistetään kotona olevien maahanmuuttajavanhempien suomen- tai ruotsinkielen oppimista	Olemassa olevia toimintamalleja on vahvistettu ja uusilla hankkeilla on luotu uusia toimintamalleja. Aikuisopiston ja varhaiskasvatuksen Kotva-toimintaa järjestetään 12 ryhmässä	Varhaiskasvatus on valmistellut yhdessä Aikuisopiston kanssa kahden uuden ryhmän aloittamista syksyllä 2019 alkaen. Perusopetus: Vanhemmat mukana -hanke yhdessä Careerian kanssa.	Perusopetus: Hankkeen avulla tuettu noin 30 maahanmuuttajavanhemman tietoisuutta peruskoulusta ja annettu eväitä omaan kouluttautumiseen.	
Strateginen tavoite 14. Asukkaiden mahdollisuudet osallistua aktiivisesti kaupungin ja oman asuinalueen kehittämiseen lisääntyvät					
14.1 Lisätään vuorovaikutusta ja osallisuutta ottamalla käyttöön uusia menetelmiä sekä kehittämällä seuranta ja arviointia	Kasvokkaisten osallistavien menetelmien ja sähköiseen osallistumisympäristöön sisältyvien sähköisten menetelmien kokeilu ja käyttöönotto Vuorovaikutus- ja osallisuusprosessien seurantamenetelmien käyttöönotto Vantaalaisten äänestysaktiivisuuden nosto	Sähköisiä ja kasvokkaisia osallistumisen menetelmiä käytetään aiempaa monipuolisemmin. Osallistumismahdollisuuksien määrää ja laatua mitataan. Seurantamenetelmät ja mittarit saadaan valmiiksi V. 2019 vaaleissa äänestysaktiivisuus kasvaa	Sähköisen osallisuusympäristön hankintapäätös on tehty ja käyttöönottoprojekti käynnistetty 5/2019. Kasvokkaihin osallisuusmenetelmiin on järjestetty henkilökunnalle alkuvuonna yksi koulutus ja toiseen on ilmoittautuminen käynnissä. Syksyn koulutusten suunnittelu käynnissä. Toimialat raportoivat alkuvuodelta yhteensä 98 asukkaalle tarjottua osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuutta, joista 47:ssä hyödynnettiin sähköisiä menetelmiä ja 67:ssä kasvokkaisia. Osallisuuspalveluista kysyttiin ensimmäistä kertaa kaupunkitasoisessa asukasbarometrissa (1/2019), jonka mukaan 23 % vantaalaisista on melko tyytyväisiä tai tyytyväisiä osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiinsa (n=751, keskiarvo 3,1). Eduskuntavaalit järjestettiin 14.4.2019.	Sähköisen osallisuusympäristön käyttöönottoprojekti on viivästynyt kilpailutukseen liittyvän valitusprosessin takia. Mittarit ovat pitkälti valmiit ja käytössä. Vantaalla äänestysprosentti eduskuntavaaleissa 2019: 70,4. (v. 2015: 69,9)	Tavoite toteutunee täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
------------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------




Strateginen tavoite 15. Kaupungin tilojen sisäilmatilanne paranee



15.1 Sisäilmakorjaustoimenpiteet kohteissa onnistuvat	Sisäilmakorjauksien onnistumista mitataan kohdekohtaisilla oirekyselyillä	Sisäilmaoireet korjatussa kohteessa vähenevät 80 %	Varhaiskasvatus: Sisäilmatutkimuksen perusteella Simonmetsän, Koskikujan ja Autioniityn päiväkodeissa edellytetään välittömiä toimenpiteitä sisäilmatilanteen korjaamiseksi. Perusopetus: Tutkimuksen toimenpiteisiin reagoiminen. Toimenpidesuunnitelma kuuden kiireellisimmän yksikön osalta.	Kohdekohtainen oirekysely on toteutettu yhdessä koulussa.	Tavoite toteutunee osittain. 
15.2 Sisäilmasta sairastuneille tarjotaan tilat, jotka eivät aiheuta oireita	Käyttäjien lukumäärä, joille ei ole löytynyt soveltuvia tiloja	Kaikille löytyy sopiva tila, jossa ei tule oireita	Puhdas tila -esitys käsitelty opetuslautakunnassa huhtikuussa 2019.	Puhtaan tilan käyttöönotto syksyllä 2019.	Tavoite toteutunee täysin. 

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

Strateginen tavoite 16. Vantaan palvelut ovat laadukkaita, kustannustehokkaita ja vastaavat asukkaiden tarpeisiin

16.1 Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän onnistunut käyttöönotto	Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto toteutuu hallitusti	Apotin jatkuva palvelu varmistettu ja toinen käyttöönotto toteutuu 10/2019	Henkilöstö on osallistunut Apotti-koulutuksiin, tukihenkilöt on koulutettu. Apotin käyttöönottoon tarvittavat tietokoneiden lisänyöt, viivakoodilukijat ja käyttökatkotulostimet hankittu.	Keskeiset toimenpiteet toteutettu.	Tavoite toteutunee täysin. 
16.2 Terveysasemien vastaanotolle pääsy nopeutuu	Päiväpoliklinikalla hoidontarpeen arvion jälkeen pääsy tarvittaessa lääkärin vastaanotolle alle 90 minuutissa, %-osuus asiakkaista	100 % päiväpoliklinikan asiakkaista pääsee tarvittaessa lääkärin vastaanotolle 90 minuutissa hoidontarpeen arviosta	Talous- ja hallintopalveluista saadaan toiminnan kehittämiseen lean-tukea. Tuki kohdistetaan terveysasemien puhelinpalvelun toimintaan, mutta sillä on vaikutuksia suoraan myös vastaanotto- ja päiväpoliikkatoimintaan.	81,2 % päiväpoliklinikan asiakkaista pääsi tammi-maaliskuussa tarvittaessa lääkärin vastaanotolle 90 minuutissa hoidontarpeen arviosta.	Tavoite toteutunee osittain. 

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen tavoite 17. Digitaalisista palveluista rakennetaan kuntalaisen pääasiointikanava					
17.1 Toimialoja, liikelaitoksia ja osakeyhtiöitä varten luodaan toiminnan digitalisointisuunnitelmat	Digisuunnitelmien määrä	9	3 Uutta digisuunnitelmaa valmistunut ja 3 on työn alla. Syksyille suunniteltu tehtäväksi 3 uutta.	15 hyväksyttyä digisuunnitelmaa toteutettu (kumulatiivinen 2017 lähtien).	Tavoite toteutunee täysin. 
17.2 Henkilöstölle ja kuntalaisille suunnatuilla mobiilipalveluilla laajennetaan palveluiden saavutettavuutta ja helppoutta sekä laajennetaan nykyistä palvelutarjontaa digitaaliseen muotoon	Mobiilipalveluiden määrä	7	Aiemmin toteutettuja on jatkokehitetty ja 2 uutta palvelua on suunnitteluvaiheessa.	7 mobiilipalvelua valmiina (kumulatiivinen 2017 lähtien).	Tavoite toteutunee täysin. 
Johdamme uudistuen ja osallistuen					
Strateginen tavoite 19. Johtaminen uudistuu muutoksissa					
19.1 Tikkurilan toimitilahanke etenee	Hanke edistyy suunnitellusti	Hankkeen suunnitelmat hyväksytyt ja asemakaavaluonnos valmis	Hankkeen suunnitelmat ovat edenneet. Nykyisen toimistorakennuksen purku-urakkaa on valmisteltu. Kielotie 13 työntekijöiden väistötilat on ratkaistu.	Kielotie 13 asemakaavaluonnos asetetaan nähtäville. Se on hyväksytty kaupunginhallituksessa 29.4.2019.	Tavoite toteutunee osittain. 

Sitova tavoite vuodelle 2019	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2019	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 30.4.2019 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 30.4.2019	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
19.2 Toimintakulttuurin ja muutoksen johtamista tuetaan vaikuttavilla esimies- ja työyhteisövalmennuksilla	Valmennuksiin osallistuneiden lukumäärä	500	Strategian mukaisten valmennusten järjestäminen sisäisenä koulutuksena, Osuma-ohjaus. Strategisen valmentavan johtamisen teeman esillä pitäminen, joka ohjannut yksilöitä hakeutumaan myös ulkoisiin saman teeman koulutuksiin.	192	Tavoite toteutunee täysin. 
19.3 Hallittu maakunta- ja sote -uudistuksen johtaminen	Hallittu muutos, ajantasainen valmistelu ja muutoksen seuranta	Pyydettyt tiedot on toimitettu ja osallistuminen valmisteluun Vantaan nykyiset palvelut turvaten	Osallistuttu valmisteluun uudistuksen lakkauttamiseen saakka.	Ks. toimenpiteet.	Arviointia ei voitu tehdä. 
Strateginen tavoite 20. Henkilöstön voimavarat vahvistuvat					
20.1 Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään ja niistä raportoidaan	Sairauspoissaolo-%	4,4 %	Esimiesten terveysjohtamisen vahvistaminen. Työhyvinvointiasiantuntijoilla tiedossa 90 pv poissaolleet ja varmistus, että prosessit ovat aktiiviset: toteuma 82 %. Tuunatun työn käyttö kaupunkitasoisesti: 4,4 % sairauspoissaoloista.	Sairauspoissaolo-% 3 kk 2019: 5,15 %.	Tavoite ei toteutune lainkaan. 