



Svenskspråkiga servicen
Palvelualueen tavoitteet

Serviceområdets mål	Mätare	Utgångsnivå, slutet av år 2018	Målnivå 2020	Anknyter till mål	Ansvarperson(er)	Riskfaktorer
Vi tryggar balansen i ekonomin						
Vi bygger en tätare stad samtidigt som vi värnar om närmiljön						
Vi hjälper barn och unga att växa till individer som tar sitt ansvar för miljön samt höjer kommuninvånarnas kunskapsnivå i miljöfrågor	Vi lägger in fler teman som anknyter till ansvar för miljön i verksamhetsplanerna och ser till att personalen väljer ut och antecknar lämpliga åtgärder i planerna	Antal miljöteman i verksamhetsplanerna	Antalet har ökat med minst ett		Direktören för serviceområdet	Förändringsmotstånd
	Vi skapar en för serviceområdet gemensam ekostödgrupp bestående av en representant per enhet	Det finns ingen ekostödgrupp	Det har skapats en ekostödgrupp		Direktören för serviceområdet, enhetscheferna	Förändringsmotstånd
Vi ökar stadens livskraft						
Vi utvecklar samarbetet mellan förskola och skola	Det har utarbetats en plan för det konkreta samarbetet	Det finns ingen plan	Det har utarbetats en plan		Direktören för serviceområdet	Förändringsmotstånd

Vi arbetar för att Vanda blir känt för höglklassig service	Vi för fram resultatområdets egna succéhistorier	Uppgifter om utgångsnivån finns inte	Varje resultatområde väljer ut minst en succéhistoria som delas i olika informationskanaler	Direktören för serviceområdet	Information om lyckade projekt o.dyl stannar inom organisationen
Vi främjar invånarnas välmående					
Vi främjar en motionsinriktad livsstil	Vi vidareutvecklar samarbetet med Skolan i rörelse, daghemmens motionsprojekt och Studier i rörelse	Samarbetet med Skolan i rörelse är etablerat i skolorna, daghemmens motionsprojekt är etablerat och gymnasiets samarbete med Studier i rörelse har inletts	Det har uppkommit åtminstone ett nytt samverkanssätt	Direktören för serviceområdet	Samarbetet fungerar inte; förändringsmotstånd
	Elev- och studeranderåden planerar och genomför en välmåendevecka	Elev- och studeranderåden har involverats i någon mån i planeringen och genomförandet av temaveckor	Elev- och studeranderåden planerar och genomför en välmåendevecka under handledning av vuxna	Direktören för serviceområdet, rektorerna	Elev- och studeranderåden kan inte samarbeta; misslyckad handledning
	Vi skaffar fler möbler och inredningsartiklar som inbjuder till rörelse och motion till skolorna och daghemmen	Det finns aktiverande möbler och inredningsartiklar i vissa lokaler och klassrum	Det finns ett ökat antal aktiverande möbler och inredningsartiklar i skolorna och daghemmen	Direktören för serviceområdet	Ekonomiska faktorer
Vi förebygger och tar itu med mobbning, våld och sexuella trakasserier	Vi gör upp en plan för hur mobbning, våld och sexuella trakasserier tas upp i alla årskurser	Det finns ingen plan	Vi har gjort upp en plan	Direktören för serviceområdet	Brist på resurser
Vi ser till att invandrare integreras väl i Vanda	Vi lyckas i vår andel av integrationen av föräldrar till minderåriga invandrare som väljer att leva i det finländska samhället på svenska	Det erbjuds ingen verksamhet för föräldrar	Vi har etablerat en modell för samarbetet mellan våra enheter och föräldrar till minderåriga invandrare	Direktören för serviceområdet	Ekonomiska faktorer, brist på resurser
Vi är föregångare när det gäller att utveckla servicen					
Vi satsar på ny inläring och nya pedagogiska verksamhetssätt	Challenging Learning är en del av skolornas vardag	Coacherna har inletts sitt arbete i skolorna	Lärarna använder CL-metoder i sin undervisning	Direktören för serviceområdet	Förändringsmotstånd
	Vi gör upp en struktur för företagsamhetsfostran som omfattar alla stadier från förskolan till årskurs 9	Vi erbjuder företagsamhet endast i vissa skolor och årskurser	Vi har etablerat en struktur som omfattar alla stadier från förskolan till årskurs 9	Direktören för serviceområdet	Brist på resurser

Vi utnyttjar digitalisering i det pedagogiska utvecklingsarbetet	Vi inför nya former av bedömning med hjälp av digitala verktyg som kan ersätta traditionella prov	Digitala verktyg för bedömning används i några enheter	Alla enheter har provat på att ersätta traditionella prov med digitala verktyg för bedömning	Direktören för serviceområdet, rektorerna	Brist på resurser, förändringsmotstånd
	Robotik och kodning är en naturlig del av verksamheten och undervisningen i alla enheter	Andelen och nivån på robotik och kodning i undervisningen varierar enheterna emellan	Robotik och kodning erbjuds i alla enheter	Direktören för serviceområdet, enhetscheferna	Brist på resurser, förändringsmotstånd
Vi leder genom förnyelse och delaktiggörande					
Vi förstärker resultatområdets strategiska ledarskap	Vi utvärderar och definierar ledningsgrupperna uppgifter och förtydligar medlemmarnas roll	Ledningsgruppernas uppgifter och medlemmarnas roll varierar i de olika enheterna	Vi har utvärderat och definierat ledningsgruppernas uppgifter och förtydligat medlemmarnas roll	Direktören för serviceområdet	Förändringsmotstånd
Vi stödjer gymnasiet i utarbetandet av den nya läroplanen	Det finns välfungerande och motiverade arbetsgrupper som utarbetar läroplanen	Arbetsgrupperna har inlett sitt arbete	Arbetsgrupperna fungerar väl	Direktören för serviceområdet, gymnasiets rektor	Brist på resurser, förändringsmotstånd
Vi skapar nya strukturer för verksamheten och ledningen av serviceområdet	Överförandet av småbarnspedagogikens ledarskap har varit lyckat	Småbarnspedagogiken leds av en chef för småbarnsfostran	Småbarnspedagogiken leds av direktören för serviceområdet	Direktören för serviceområdet	Brist på resurser, förändringsmotstånd
	Lyckad rekrytering av ny personal i nyckelpositioner	Arbetsbild och strukturer för ny enhetschef saknas	Arbetsbild och strukturer för ny enhetschef har skapats	Direktören för serviceområdet	Ekonomiska faktorer