



Vantaan sairaalan toiminta tulevaisuudessa - linjaukset Peijaksen kampukseen

VD/3342/00.04.02/2020

TA/ML-L, JS

Peijaksen sairaala on valmistunut vuonna 1990 ja sitä on laajennettu vuosina 1993 ja 2007. Sairaalan tontilla on rakennusoikeutta 65 000 m², josta on käytetty 45 155 m². Sairaalan tontin omistavat Vantaan kaupunki ja kiinteistön tiloja omistaa sekä HUS että Vantaan kaupunki ja siellä on molempien organisaatioiden toimintaa. Vuonna 2016 päivitetyn Pääkaupunkiseudun sairaala-aluevision 2030 mukaan Peijaksen sairaala on yksi neljästä pääkaupunkiseudun sairaalasta. Peijaksen sairaalan toimintaa kehitetään edelleen asiakaslähtöiseksi ja monipuoliseksi keskuksesi, jonka toiminta tukee yhteistyötä perusterveydenhuollon kanssa. Sairaalassa toimivat yhteispäivystyksen 24/7 palvelut. Peijaksen pitkän aikavälin tila- ja toimintasuunnitelmaksi esitetään viiden eri hankevaiheen vaiheistettua peruskorjaus- ja uudisrakentamisohjelmaa vuosille 2020- 2030.

Vantaan kaupungin näkökulmasta Peijaksen kampuksen tavoitteena on toimia vaikuttavasti, tehokkaasti ja kokonaisvaltaisesti potilaan hoidon turvaamiseksi. Tavoitteena on, että Peijaksen kampuksessa toteutuu saumaton ja integroitu perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja sosiaalihuollon kokonaisuus, joka mahdollistaa merkittävien toiminnallisten synergioiden hyödyntämisen.

Kampuksen alueen palvelujen tavoitteena on turvata potilaiden ja asiakkaiden sujuva ja saumaton hoitoketju. Ehdotuksena tämän toteutumiseksi Peijaksen kampuksen alueella voisivat alustavasti sijaita perusterveydenhuollon ja sosiaalihuollon osalta nykyisten palvelujen lisäksi keskitetty diabetesyksikkö, hoitotarvikejakelun ja apuväline lainaamon palvelupiste, suun terveydenhuollon päiväpoliklinikka ja virka-ajan ulkopuolinen päivystys, skopiayksikkö, päihde- ja mielenterveyspalvelusta esimerkiksi huolipiste, laitostarkaisu, korvaushoitolääkkeiden jako ja selviämispalvelut, sosiaali- ja kriisipäivystys sekä palvelutarpeen arviointiyksikön palvelupiste. Mahdolliset kampuksen alueelle sijoittuvat palvelut ovat vielä tässä vaiheessa ideointitasoisia, jota tarkennetaan hankesuunnitelman edetessä.

Yhteisen kampusalueen tavoitteena on saumattomien, sujuvien, kustannustehokkaiden ja vaikuttavien palvelujen tuottamisen lisäksi osaamisen keskittäminen ja hyödyntäminen potilaiden hoitoprosessin eri vaiheissa. Yhteinen kampus takaa paremmat lähtökohdat osaamisen keskittämisen ja jakamisen perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä sekä auttaa tunnistamaan ja tukemaan oikea-aikaisesti paljon palvelua käyttäviä potilaita.

Perusterveydenhuollon sairaalapalvelut osana kampusta

Vantaan sairaala vastaa Vantaan perusterveydenhuollon sairaalatoiminnasta. Sairaalan toiminta sijoittuu nykytilassa kahteen toimintapisteeseen: Peijaksen sairaalan tiloihin ja Katriinan sairaalaan. Nykyisissä tiloissa sairaansijoja on Vantaan sairaalan osalta käytössä Katriinan sairaalassa 163 ja Peijaksen akuuttiosastoilla 48, yhteensä 211. Osastot ovat profiloituneet hoitamaan erilaisia potilaita (geriatria, neurologia, ortopedia, haavahoito, infektiohoito, palliatiivinen hoito, konfuusiopotilaiden hoito, psykogeriatrinen hoito sekä akuuttigeriatria). Lisäksi sairaalassa toimivat päiväsairaala, kotisairaala, geriatrinen vastaanotto ja kehitysvammaisten poliklinikka. Vantaan sairaalassa on käynnistynyt kaksivuotinen kehittämisohjelma vuosille 2020-2021. Sen painopisteinä ovat potilaskokemuksen hyödyntäminen, sujuvan ja vaikuttavan hoidon edistäminen, osaamisen vahvistaminen, uusien potilaslähtöisten palvelumallien kehittäminen sekä valmentavan johtamisen vahvistaminen. Sairaalan kehittäminen toteutetaan yhdessä potilaita ja läheisiä kuunnellen henkilöstölähtöisten menetelmien



avulla. Sairaaloiminnan tulevaisuus sekä Peijaksen kampuksen kehittäminen ovat keskeinen osa tätä kehittämisohjelmaa, joka suuntaa sairaaloimintaa kohti vantaalaisten hoidon ja kuntoutuksen tarpeita.

Tässä esityksessä käsitellään Vantaan sairaalan tulevaisuuden kuvaa ja tilaratkaisuja. Vantaalla on laadittu kaupunkitasoinen palveluverkkosuunnitelma vuosille 2018–2027, joka tarkastelee palveluverkkoon liittyvien muutos- ja kehittämistarpeita pidemmälle tulevaisuuteen. Palveluverkkosuunnitelmassa linjataan potilaiden hoidon vaativuuden kasvaessa, että hoitopaikkoja siirretään päivystävien sairaaloiden yhteyteen, jolloin laboratorio, röntgen, päivystys ja erikoislääkärikonsultaatiot ovat käytettävissä 24/7. Tämän toteuttamiseksi on laadittu kaksi erilaista vaihtoehtoa sairaalapalvelujen kehittämiseksi: Ensimmäisessä vaihtoehdoissa osa sairaalan palveluista on Katriinan sairaalassa ja osa Peijaksen kampuksella ja toisessa vaihtoehdossa kaikki Vantaan sairaalan palvelut toimivat Peijaksen kampuksella. Näistä vaihtoehdoista on tehty päätöksenteon liitteenä oleva vaikutusten arviointi potilaiden, toiminnan ja palvelujen, tilojen, henkilöstön sekä talouden näkökulmista.

Ensimmäinen vaihtoehto on, että Peijaksen kampukselle sijoittuvat akuutti geriatrinen osastohoito, geriatrinen osaamiskeskus (sisältäen geriatrisen poliklinikkatoiminta), ortopedinen osastohoito, haavaosastohoito ja -poliklinikka (haavakeskus), palliatiivinen yksikkö sekä itäinen kotisairaala. Lisäksi Peijaksen kampukselle sijoitettaisiin sairaalan toimintaa tukevia polikliinisia toimintoja, jonka vahvistavat hoitoketjujen joustavuutta ja tehokkaan toiminnan turvaamista. Ensimmäisen vaihtoehdon myötä Peijaksen kampuksen alueella olevien sairaansijojen määrä kasvaisi nykyisestä 92 sairaansijalla. Yhteensä sairaansijoja Peijaksessa olisi muutoksen jälkeen 140. Lisäksi kaikilla Peijakseen sijoittuvilla osastolla on päiväpotilaspaikkoja (2-4 kpl) sekä polikliinisten palvelujen tilat. Katriinan sairaalaan sijoittuvat toiminnot edellyttävät A-talon peruskorjausta. Vaihtoehdossa Katriinan sairaalan tiloihin jäisi geriatrinen arviointi ja kuntoutus, neurologinen osasto, palliatiivinen ja saattohoito-osasto, infektio-osastohoito, konfuusiopotilaiden osastohoito sekä läntinen kotisairaala. Muutoksen yhteydessä Katriinan sairaalan paikkamäärä vähenee 40 paikalla, jolloin potilashuoneista saadaan tilavimmat ja yhtä wc-tilaa käyttää vähemmän potilaita. Yhteensä sairaansijoja on muutoksen jälkeen Katriinassa 123 (nykyisin 163). Kokonaismäärä sairaansijojen osalta Vantaan sairaalassa on muutoksen jälkeen 263 (+ päiväpotilaspaikat), mikä on 52 paikkaa enemmän kuin ennen muutosta.

Toinen vaihtoehto on, että Peijaksen kampukselle sijoittuisi kaikki Vantaan (ja mahdollisesti Keravan) alueen perusterveydenhuollon sairaalapalvelut, jolloin sairaansijojen määrä olisi yhteensä 265. Tällöin sairaala-alueelle sijoittuisi edellisten (vaihtoehto 1) Peijaksen kampukselle sijoittuvien palvelujen lisäksi kuntoutus, traumakuntoutus, infektioiden hoito, geriatrinen jatkokuntoutus, vaativa neurologinen kuntoutus, kirurginen jatkohoito, saattohoito, palliatiivinen hoito sekä psykogeriatrinen hoito. Näiden sijoittumisella Peijaksen kampukselle saavutettaisiin merkittävää hyötyä palveluintegraation ja hoitoketjujen sujuvuuden kannalta.

Molemmissa vaihtoehdoissa sairaansijamäärä kasvaa samaan kokonaismäärään (noin 265 sairaansijaa). Tämä edellyttää vahvasti samanaikaisesti muiden palvelujen (seinättömät ja liikkuvat sairaalapalvelut, laaja-alaiset poliklinikkapalvelut sekä hyvät peruspalvelut) kehittämistä ja saumattomuutta. Esityksen lisämateriaalina on sairaalan johtoryhmän valmisteleva esitys Vantaan sairaalan toiminta tulevaisuudessa - linjaukset Peijaksen kampukseen sekä vaikutusten arviointi.

Sairaalan toiminnan näkökulmasta Peijaksen kampuksen kehittämisessä kyseessä ei ole vain rakennushanke, vaan sairaaloiminnan uudistamisen hanke. Tulevaisuuden sairaalan näkökulmasta potilas hyötyy sujuvasta ja saumattomasta hoito- ja palveluketjusta, jossa palvelut ovat helposti saatavissa ja saavutettavissa. Useita palveluja tai paljon palveluja käyttävät potilaat hyötyvät siitä, että palvelut toimivat saumattomasti lähekkäin. Lisäksi sairaalan sijainti, saavutettavuus ja saatavuus tulee



huomioida kaupunkilaisten ja henkilöstön näkökulmasta. Tulevaisuuden sairaalalta edellytetään joustavuutta, jossa hoitomenetelmät ja teknologiat kehittyvät kaiken aikaa. Sairaaloiminnan tulee olla toiminnallisesti tehokas, jotta palvelu voidaan tuottaa vaikuttavasti ja kustannustehokkaasti jokaisen potilaan näkökulmasta. Vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta saadaan parantamalla hoito- ja palveluprosesseja sekä hyödyntämällä nykYTEknologiaa laajasti. Nykyaikaiset tilat mahdollistavat toimintakykyä tukevan, esteettömän ja esteettisen ympäristön, joka tukee potilaan omaa aktiivisuutta ja nopeaa kotiutumista. Tilojen yhteiskäytettävyys, monikäyttöisyys ja viihtyisyys edistävät kaikkien tiloissa toimivien ja asioivien terveyttä ja turvallisuutta.

Sosiaali- ja terveyslautakunta 14.4.2020 § 6

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään, että

- a) lautakunta käy lähetekeskustelun, ja
- b) sosiaali- ja terveydenhuollon toimiala osallistuu hankkeen valmisteluun.

Käsittely:

Lautakunta kävi lähetekeskustelun Vantaan sairaalan toiminnasta tulevaisuudessa, sekä linjauksista Peijaksen kampukseen. Lähetekeskustelussa todettiin vaihtoehdon 2 vastaavan parhaiten lautakunnan tahtotilaa, jossa Vantaan sairaalan perusterveydenhuollon sairaalapalvelut kokonaisuudessaan siirretään Peijakseen. Näiden sijoittumisella Peijaksen kampukselle saavutetaan merkittävää hyötyä palveluintegraation ja hoitoketjujen sujuvuuden kannalta, ja on lisäksi tulevaisuuden sairaalamuoto. Samalla todettiin, että Katriinan sairaalan nykyisten tilojen käyttötarkoitus tulee tutkia.

Esittelijä muutti päätösesityksen b) -kohdan siten, että lautakunta hyväksyy valmistellun esiselvityksen (tarveselvityksen) ja päättää viedä asian tekniselle lautakunnalle päätettäväksi.

Päätös:

Lautakunta

- a) kävi lähetekeskustelun Vantaan sairaalan toiminnasta tulevaisuudessa, sekä linjauksista Peijaksen kampukseen,
- b) päätti hyväksyä valmistellun esiselvityksen (tarveselvityksen) ja viedä asia tekniselle lautakunnalle päätöksentekoon.

Täytäntöönpano: Tekninen lautakunta
Sosiaali- ja terveystoimi

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Minna Lahnalampi-Lahtinen, vanhus- ja vammaispalvelujen johtaja, p. 050 3121 815,
Johanna Sinkkonen, palvelupäällikkö, p. 040 353 4602

Sähköpostiosoitteet ovat muodossa etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi