

KÄYTTÖ- SUUNNITELMA 2021

KAUPUNKISUUNNITTELU-
LAUTAKUNTA
1.12.2020



SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	3
14 1 KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA YHTEENSÄ	7
14 10 Kaupunkisuunnittelulautakunta	8
14 20 Yhteiset palvelut	9
14 30 Kiinteistöt ja tilat (pl. Tilakeskus)	11
14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö (pl. Ympäristökeskus)	16
INVESTOINNIT	20
94 Irtain omaisuus	20
95 Kiinteä omaisuus	20

LIITTEET

Liite 1: Kaupunkiympäristön tulokortti

Liite 2: Talous- ja hallintopalvelut tulokortti

Liite 3: Kaupunkirakenne ja ympäristö tulokortti

Liite 4: Kiinteistöt ja tilat tulokortti

Julkaisija

Vantaan kaupunki

12/2020

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Tikkurilan tori ja kirkkotyömaa, Sakari Manninen

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1.000 €) HSY mukana	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
MYYNTITUOTOT	20 254	24 046	24 030	24 030	0	0
MAKSUTUOTOT	39 934	21 214	21 291	22 041	-750	4
TUET JA AVUSTUKSET	248	50	130	130	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	210 240	240 877	245 584	250 084	-4 500	2
TOIMINTATUOTOT	270 676	286 187	291 034	296 284	-5 250	2
HENKILÖSTÖKULUT	-30 340	-34 542	-34 192	-34 809	617	2
PALVELUJEN OSTOT	-93 545	-115 616	-106 650	-105 011	-1 639	-2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-22 090	-23 331	-23 961	-23 971	11	0
AVUSTUKSET	-73	-104	-237	-159	-78	-33
MUUT TOIMINTAKULUT	-77 653	-86 934	-92 308	-91 309	-999	-1
TOIMINTAKULUT	-223 702	-260 526	-257 347	-255 259	-2 088	-1
TOIMINTAKATE	46 975	25 661	33 687	41 025	-7 338	22

Vantaan kaupungille laaditaan vuoden 2020 loppuun mennessä tuottavuus- ja kasvuohjelma, jonka tavoitteena on tasapainottaa kaupungin käyttötalous viimeistään vuonna 2023. Jotta tuottavuus-, kasvu- ja tasapainottamistoimenpiteet voidaan aloittaa jo vuonna 2021, on talousarviossa kaupunginhallituksen neuvottelujen jälkeen osoitettu kullekin toimialalle vuotta 2021 koskevia lisämuutoksia. Kaupunkiympäristön toimialan osalta lisämuutoksena on toimintakatteen parantaminen 3,2 milj. eurolla toimintatuloja lisäämällä ja toimintakuluja vähentämällä. Kaupunkiympäristön alla oleva toimenpide-erittely pitää sisällään myös kehysvaiheen 2,0 milj. euron säästövelvoitteen toimenpiteet. Toimintatulojen kasvu ja toimintakulujen vähennys on kohdistettu talousarviossa seuraaville palvelualueille: kiinteistöt ja tilat, kaupunkirakentaminen, kadut ja puistot ja tilakeskus. Toimialan käyttösuunnitelmassa tulolisäys ja menovähennys tullaan tarkentamaan ja kohdistamaan oikeille palvelualueille.

Kaupunkiympäristön toimialan toimintakuluja vähennetään seuraavilla toimenpiteillä. Yhteiset palvelut: palveluostojen rajoittaminen, koulutusmäärärahojen karsinta ja harkinta henkilöstömenoissa 250 000 euroa. Kaupunkirakenne ja ympäristö: palveluostojen rajoittaminen, koulutusmäärärahojen karsinta ja harkinta henkilöstömenoissa 150 000 euroa. Kiinteistöt ja tilat: vähennetään rakennusten kunnossapitotöitä 600 000 euroa, vähennetään pihojen varusteiden ja kasvillisuuden hoitoa 200 000 euroa sekä palveluostojen

rajoittaminen, koulutusmäärärahojen karsinta ja harkinta henkilöstömenoissa 800 000 euroa. Kadut ja puistot. luovutaan yksityisteiden kunnossapidosta ja korjausavustuksista 300 000 euroa sekä palveluostojen rajoittaminen, koulutusmäärärahojen karsinta ja harkinta henkilöstömenoissa 900 000 euroa.

Tuloja lisätään seuraavilla toimenpiteillä. Kaupunkirakenne ja ympäristö: rakennusvalvontatulot 200 000 euroa sekä muut taksankorotukset 70 000 euroa. Kiinteistöt ja tilat: kaupunkimittauksen taksojen korotus 150 000 euroa. Kadut ja puistot: maanlajitysmaksut 700 000 euroa, lumenlajitysmaksut 350 000 euroa, pysäköintivirhemaksun korotus 100 000 euroa, maksullisen pysäköinnin pysäköintimaksun korotus ja liityntäpysäköintimaksu 300 000 euroa sekä muut taksankorotukset 100 000 euroa.

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkisuunnittelulautakunnalle ja sen rakennuslupajaostolle, tekniselle lautakunnalle sekä ympäristölautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Vuoden 2021 talousarvio on valmisteltu tämän organisaatorakenteen mukaisena, vaikka toimialan lautakuntarakenne muuttuu kesken talousarviovuotta Uusi Vantaa - organisaatiouudistuksen astuessa täysimääräisesti voimaan 1.6.2021. Tämän jälkeen toimialan luottamushenkilöpäätökset tehdään kaupunkiympäristölautakunnassa ja sen lupajaostossa sekä kaupunkitilalautakunnassa.

Toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maa- ja asuntopolitiikasta sekä kaupungin toimitiloista.

Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista sekä kaupunkiympäristön tulevaisuushankkeista, ja kuntalaisten vuorovaikutusmahdollisuuksista. Toimiala on tiiviissä yhteistyössä Helsingin seudun liikenteen (HSL) ja Helsingin seudun

ympäristöpalveluiden (HSY) kanssa, jotka tuottavat vantaalaisille joukkoliikenteen, vesi- ja jätevesihuollon, kierrätyksen ja ympäristöseurannan palveluita.

Taloussuunnitelmakauden keskeisimpänä toimintaympäristön muutoksena voidaan pitää keväällä 2020 alkaneen maailmanlaajuisen koronaviruspandemian vaikutuksia talouteen ja sen kautta yritysten investointihalukkuuteen ja kaupungin kasvuun. Kaupungin heikentynyt taloustilanne edellyttää mittavia säästöjä niin kaupungin investoinneista kuin käyttötalousmenoistakin. Kaupunkiympäristön toimialalla tämä tarkoittaa vuonna 2021 noin 12 milj. euron investointisäästöjä toimitilojen ja katujen ja puistojen rakentamisesta. Käyttötalousmenoista toimiala säästää vuoden 2020 tapaan noin 2 milj. euroa. Toimialan kaikki maksut ja taksat arvioidaan vuoden 2021 aikana.

Vantaan ratikan suunnittelu etenee. Kaupungin kasvun veturina hanke toimii sijoituksena pitkälle tulevaisuuteen tuoden mukanaan investointeja, työllisyyttä ja hyvinvointia piristämällä reitin varren alueiden kaupunkikehitystä. Vantaan ratikka tukee myös Vantaan hiilineutraaliustavoitetta vuonna 2030. Ratikan yleissuunnitelma hyväksyttiin syksyllä 2019 ja kaupunginvaltuusto päätti, että toteutukseen tähtäävä suunnittelu käynnistetään siten, että rakentamisesta voidaan päättää vuonna 2023. Ratikkareitin varrelle valmistellaan parhaillaan kaavarunkoa, jolla maankäytön potentiaalia reitin varrella tarkennetaan. Valtio on MAL-sopimuksessa sitoutunut Vantaan ratikan suunnittelukustannuksiin 30 prosentilla (6,1 milj. euroa).

Neuvottelutulos uudesta Helsingin seudun MAL-sopimusta saavutettiin kesällä 2020. Sopimus tulee voimaan, kun seudun kunnat ja valtioneuvosto ovat hyväksyneet sen. Sopimuksessa Vantaan asuntotuotantotavoite on 2 640 asuntoa vuodessa. Asuntoasemakaavoitustavoite neljää vuotta kohti on Vantaan osalta yhteensä 960 200 k-m². Asumiselle ja kaavoitukselle asetettujen tavoitteiden saavuttamista haastaa asuntorakentamisen kiristynyt rahoitustilanne. Tästä huolimatta etenkin Tikkurilan, Aviapoliksen ja Myyrmäen keskustoissa rakentamisen ennustetaan jatkuvan viime vuosien tapaan voimakkaana ja monia rakentamishankkeita on vireillä.

Myönteisen erityiskohtelun (MEK) ohjelma kytketään valtion osin rahoittamaan Lähiöohjelmaan. Näillä määrärahoilla toimiala tehostaa alueiden julkisen kaupunkitilan kunnossapitoa ja kohentaa turvallisuutta. Syksyn 2020 aikana pilotoidaan osallistuvaa budjetointia Martinlaakson ja Hakunilan alueilla, missä

asukkaat saavat ideoida ja äänestää 50 000 euron käytöstä aluetta kohti. Eniten ääniä saaneet ehdotukset toteutetaan vuonna 2021. Toimintamalli laajennetaan muillekin MEK-alueille.

MATTI-maankäytön toimintamalli ja tietojärjestelmä on otettu kokonaisuudessaan toimialalla käyttöön, mikä sujuvoittaa prosesseja sekä kannustaa yksikkörajoja ylittävään yhteistyöhön ja yhteiseen kehittämiseen. Varsinainen MATTI-hanke on päättynyt ja on siirrytty jatkuvan kehittämisen vaiheeseen. Prosessit tehostuvat ja tiedonkulku paranee toimialalla.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortti on laadittu edistämään valtuustokauden strategian 2018–2021 mukaisia päämääriä. Tulokortti tukee strategiaa erityisesti talouden vahvistamisen ja lähiluontoa vaalien tiivistyvän kaupunkirakenteen näkökulmista. Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja sen mahdolliset seurannaisvaikutukset rakennusallalle. Tämä vaikuttaa laajasti toimintaan - erityisesti maanmyyntitavoitteisiin ja sitä kautta asuntotuotantoon.

Toimialan keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja ja sopimuskorvauksia yhteensä 44 milj. euroa vuonna 2021.
- Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle.
- Vantaa on hiilineutraali vuonna 2030.
- Kestävät liikkumismuodot kasvavat.
- Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee.
- MAL-tavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä on 400 vuodessa.
- Toimitilat ovat teknisesti kunnossa ja sisäilmaolosuhteet ovat vaatimusten mukaisia.
- Tikkurilan toimitalohanke etenee.
- Vanhojen keskustojen ja lähiöiden kehittäminen edistyy. Jokaiselle suuralu-
eelle laaditaan kehittämissuunnitelmat ja avainprojektit. Suuralueille nimetään
omat vastuuhenkilöt. Projektien edistymistä raportoidaan osavuosikatsausten
yhteydessä.

14 1

KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Hannu Penttilä

Toimielin: Kaupunkisuunnittelulautakunta

Puheenjohtaja: Pirjo Ala-Kapee-Hakulinen

Käyttösuunnitelma (1.000 €)	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
MYYNITUOTOT	546	490	495	495	0	0
MAKSUTUOTOT	6 346	6 322	6 118	6 468	-350	6
TUET JA AVUSTUKSET	22					
MUUT TOIMINTATUOTOT	22 504	36 458	36 458	40 458	-4 000	11
TOIMINTATUOTOT	29 419	43 270	43 070	47 420	-4 350	10
HENKILÖSTÖKULUT	-12 193	-13 380	-13 368	-13 620	252	2
PALVELUJEN OSTOT	-2 431	-2 254	-1 575	-1 575	0	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-407	-376	-346	-346	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 910	-1 261	-1 266	-1 266	-0	0
TOIMINTAKULUT	-16 942	-17 271	-16 555	-16 807	252	2
TOIMINTAKATE	12 477	25 999	26 515	30 613	-4 098	15

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkisuunnittelulautakunnan alainen toiminta on kokonaisuudessaan bruttobudjetoitu. Toiminnan yksiköt ovat:

- Kaupunkisuunnittelulautakunta
- Yhteiset palvelut
- Kiinteistöt ja tilat (pl. tilakeskus)
- Kaupunkirakenne ja ympäristö (pl. Ympäristökeskus)

14 10 Kaupunkisuunnittelulautakunta

Käyttösuunnitelma (1.000 €)	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
HENKILÖSTÖKULUT	-97	-107	-103	-103	0	0
PALVELUJEN OSTOT	-22	-14	-18	-18	0	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1	-1	-1	-1	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	0	-0	-0	0	0
TOIMINTAKULUT	-120	-122	-122	-122	0	0
TOIMINTAKATE	-120	-122	-122	-122	0	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkisuunnittelulautakunta vastaa yleis- ja asemakaavojen valmistelusta sekä maankäytön seudullisesta yhteistyöstä. Lautakunnan alainen rakennuslupajaosto (1.6.2021 alkaen lupajaosto) vastaa rakennuslupien käsittelystä. Tämän lisäksi 31.5.2021 saakka lautakunta vastaa muun muassa maa- ja asuntopoliitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungin elinkeinopoliitiikan toteuttamisesta maankäytön toimenpitein, kaupungin kiinteistöomaisuuden kehittämisestä, työpaikka- ja asuntoalueiden toteutumisen edistämisestä, kaupungin yleisten asumisolojen kehittämisestä, kaupungille kuuluvien asumisasioiden valmistelusta sekä kaupungin omistamien tonttien esirakentamisesta ja ylijäämämassojen vastaanoton suunnittelusta.

14 20 Yhteiset palvelut

Käyttösuunnitelma (1.000 €)	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
MUUT TOIMINTATUOTOT	59					
TOIMINTATUOTOT	59					
HENKILÖSTÖKULUT	-1 339	-1 963	-1 983	-1 758	-225	-11
PALVELUJEN OSTOT	-400	-525	-273	-265	-8	-3
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-21	-56	-42	-40	-2	-4
MUUT TOIMINTAKULUT	-82	-101	-110	-109	-1	-1
TOIMINTAKULUT	-1 842	-2 644	-2 408	-2 173	-235	-10
TOIMINTAKATE	-1 784	-2 644	-2 408	-2 173	-235	-10

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Toimialan yhteiset palvelut vastaavat keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista sekä viestinnästä ja vuorovaikutuksesta. Lisäksi yhteiset palvelut vastaavat omalta osaltaan kaupunkiympäristön tulevaisuushankkeista.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Vuoden 2021 aikana jatketaan Uusi Vantaa -organisaatiouudistuksen toteutusta. Valmistelun pääpaino on uuden valtuustokauden aloituksessa ja silloin voimaantulevan toimielinrakenteen täytäntöönpanossa.

Merkittäviä tulevaisuushankkeita ovat Vantaan ratikka ja Kielotie 13:n toimitalo. Vantaan ratikan suunnittelua jatketaan ja toimitalon toteuttajasta päätetään. Muita hankkeita on erityisesti Myyrmäen, Kivistön, Tikkurilan ja Aviapoliksen alueella.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Uusi Vantaa -organisaatiomuutoksen viimeisenä vaiheena kaupunkiympäristön toimialan lautakuntarakenne muuttuu valtuustokauden vaihtuessa kesäkuussa 2021. Yhteiset palvelut osallistuu aktiivisesti päätöksentekoprosessien kehittämistyöhön ja uusien luottamushenkilöiden ja valmistelijoiden koulutukseen muutostilanteessa.

Lisäksi yhteiset palvelut kartoittaa palvelualueiden tarpeita muutosprosessissa. Lautakuntarakenteen muuttumisella on myös merkittäviä vaikutuksia toimialan taloushallintoon. Toimialan henkilöstön digiosaamisen vahvistaminen samoin kuin kaupunkitasoisten ja toimialan omien digitaalisten järjestelmien kehitystyö säilyvät yhteisten palveluiden keskeisinä kehittämistyön painopisteinä.

14 30 Kiinteistöt ja tilat (pl. Tilakeskus)

Käyttösuunnitelma (1.000 €)	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
MYYNITUOTOT	542	484	489	489	0	0
MAKSUTUOTOT	1 297	1 504	1 500	1 650	-150	10
TUET JA AVUSTUKSET	10				0	
MUUT TOIMINTATUOTOT	22 445	36 458	36 458	40 458	-4 000	11
TOIMINTATUOTOT	24 294	38 446	38 446	42 596	-4 150	11
HENKILÖSTÖKULUT	-4 765	-4 962	-4 859	-5 145	286	6
PALVELUJEN OSTOT	-697	-687	-687	-693	6	1
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-148	-195	-188	-189	2	1
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 514	-844	-818	-819	1	0
TOIMINTAKULUT	-7 125	-6 688	-6 552	-6 846	294	4
TOIMINTAKATE	17 169	31 758	31 894	35 750	-3 856	12

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kiinteistöt ja tilat -palvelualueella on käynnissä organisaatorakenteen tarkastelu. Tarkastelu on kesken, minkä takia mahdollisia tulevia muutoksia ei ole huomioitu kuvauksessa. Palvelualue muodostettiin vuoden 2020 alussa, kun tilakeskus- ja kiinteistöt ja asuminen -tulosalueet sulautettiin uudeksi kiinteistöt ja tilat -palvelualueeksi.

Asumisasioiden ja tonttien ja maanhankinnan yksiköt kehittävät ja toteuttavat strategisten tavoitteiden mukaista asunto- ja maapolitiikkaa, toteuttavat elinkeinopolitiikkaa maankäytön toimenpitein, vastaavat kaupungin rakentamattoman ja rakennetun sekä muun kaupunginhallituksen päättämän kiinteistöomaisuuden kehittamisestä sekä edistävät strategian mukaisten työpaikka- ja asuntoalueiden toteutumista.

Lisäksi asumisasioiden ja tonttien ja maanhankinnan yksiköt hallitsevat ja kehittävät kaupungin maaomaisuutta. Maata hankitaan aktiivisesti strategisilta paikoilta maa- ja asuntopolitiittisten linjausten mukaisesti. Asuntopolitiikalla ja asuntotonttien myynnillä palvelualue luo osaltaan edellytyksiä kaupungin sitovien tavoitteiden, seudullisten tavoitteiden (MAL) ja asuntotuotannon tavoitteiden toteutumiselle, asunnottomuuden vähenemiselle ja asumisolojen kehittymiselle.

Asumisoikeusasioita koskevien viranomaistehtävien hoidosta vastaa ostopalveluna Helsingin kaupunki.

Palvelualue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia edistämällä työpaikka-alueiden kehittymistä sekä markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja työpaikkarakentamiseen. Toimintaympäristöön vaikuttaa suuressa määrin yleinen taloudellinen tilanne ja suhdanteiden ja eräiden toimialojen (mm. kauppa) epävarmuus. Asuntotonttien luovutus on vilkkaiden vuosien jälkeen hiljentynyt koko Vantaan alueella. Toisaalta toimitilatonteista on hyvin kysyntää. Esimerkiksi Vehkalan ja Aviapoliksen työpaikka-alueiden rakentuminen jatkuu. Rakennusalan tilanne on selkeästi hiljentynyt tai normalisoitunut pitkään jatkuneen noususuhdanteen jälkeen, joten tonttien luovutuksessa on varauduttava aikaisempia vuosia maltillisempaan kysyntään. Myös koronaepidemian aiheuttama talousnotkahdus voi osaltaan supistaa kysyntää.

Geotekniikkayksikköön on keskitetty geotekniset asiantuntija- ja maaperätutkimuspalvelut sekä kaupungin maa-alueiden esirakentamisen ja pilaantuneen maan puhdistuksen hankinnat. Maaperätutkimukset ja -kartoitukset suoritetaan pääosin omana työnä.

Kaupunkimittaus tarjoaa mm. seuraavia maanmittauspalveluita:

- Asemakaavan kiinteistötekniinen toteutus: tonttijaot ja lohkomiset,
- kiinteistörekisterin pitäminen ja kaupanvahvistajapalvelut,
- rakennuksen paikan merkinnät ja sijaintikatselmukset,
- kaupungin osoitenumerointi,
- kiinteistöjen ja rakennusten omistajatietojen, kanta- ja johtokarttojen, ilmakuvien, keilausaineistojen ja kaupunkimallin pitäminen ajantasaisina,
- edellä mainittujen paikkatietojen tietopalvelut ja myynti sekä lisäksi jakelu joko avoimena datana ja/tai sopimuksin rajapinnoissa,
- maanalaisten johtojen sijaintitietopalvelu,
- edellä mainittuihin tehtäviin liittyvät maasto- ja ilmakuvamittaukset.

Tonttijakojen, tontin lohkomisten ja rakennusvalvontamittauspalveluiden kysyntä on selvästi laskenut kymmenen vuoden takaisesta tasosta. Uusi asuntoja valmistuu omakotirakennusten sijaan aiempaa enemmän kerrostaloihin. Yleisten alueiden lohkomisiin panostetaan jatkossa enemmän.

Suomen kunnat ovat lisänneet paikkatietojen avoin data -julkaisuja. Paineet julkaista toimintaprosessien vaihetietoja teknisten rajapintojen kautta ovat lisääntyneet. Sähköinen asiointi lisääntyy ja muun muassa osa kiinteistökaupasta

on jo siirtynyt verkkopalveluun. Lupapisteen käyttöönotto on vaatinut taustajärjestelmäintegraatioita. 3D-kaupunkimallinnusta hyödynnetään useilla tehtäväalueilla. Tietomallien käyttö suunnittelussa ja rakentamisessa lisääntyy. MATTI-järjestelmän käyttöönotto on muuttanut kaupunkimittauksen toimintatapoja kaikissa prosesseissa. Kiinteistönmuodostamislakiin on tulossa vuonna 2021 muutoksia, jotka voivat edelleen muuttaa kiinteistötoimitusten prosesseja.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

- Varmistaa maanmyyntivoittojen ja sopimuskorvausten toteutuminen.
- Toteuttaa kaupunginvaltuuston maa- ja asuntopoliittisia linjauksia, erityisesti kaavamuutosten hakemista kaupungin omistamille maille.
- Varmistaa yritysten sijoittumisedellytykset maapoliittisin keinoin.
- Osaltaan varmistaa valtion ja seudun kuntien välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) aiesopimuksen tavoitteiden toteutuminen.

Tulevina vuosina Vantaan tontinluovutuksessa painotetaan monipuolisuutta. Kaupunki hakee aktiivisesti asemakaavoja omistamilleen maille ja erityisesti priorisoidaan kaupunkirakenteessa keskeisesti sijaitsevia alueita eli keskustoja ja niiden lähialueita. Vantaan houkuttelevuutta asuinpaikkana lisätään rakentamalla muun muassa town house -tyyppisiä taloja ja pyritään arkkitehtonisesti ja kaupunkikuvallisesti korkealaatuisiin ratkaisuihin. Pientalojen rakentamista lisätään. Alueista, joilla pientalorakentamista voidaan lisätä, tuodaan kaupunginhallitukselle vuoden 2021 aikana selvitys. Sitovaksi tavoitteeksi määritellään valmistuvien pientalojen määräksi 400 vuodessa, mutta tarkoitus on saada määrä nousemaan tasolle 600 vuodessa. Pientalorakentamiselle pyritään löytämään täydennysrakentamiskohteita pääosin jo rakennetuilta asuinalueilta. Kohtuuhintaisen asuntotuotannon varmistamisen lisäksi tonttitarjontaa kohdennetaan myös kalliimmille asuntokohteille keskusta-alueilla. Lisäksi pyritään varmistamaan sijainniltaan erinomaisten ja tästä syystä keskimääräistä selvästi kalliimpien pientalotonttien tarjonta. Sijainniltaan parhaita ja hinnaltaan kalleimpia tontteja myydään ensisijaisesti tarjouskilpailujen kautta.

Rakentamista ja maanomistusta edistävät palvelut tuotetaan viivytyksettä ja paikkatietovarantoa ylläpidetään ajantasaisena ja niin, että sen rakenne säilyy eheänä ja käyttökelpoisena. Ensisijaisia töitä ovat maanomistajien hakemat tonttijaot, tontin lohkomiset ja rakennustyön valvontamittaukset, maanalaisten johtojen sijaintitietopalvelu, katualueiden lohkomiset sekä kiinteistö- ja rakennustietojen ylläpito tietojärjestelmissä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 2018 maa- ja asuntopoliittiset linjaukset (MAPO), jossa on ensimmäistä kertaa yhdistetty maa- ja asuntopoliitiikka yhdeksi kokonaisuudeksi. Linjausten lähtökohtana on antaa kaupunginvaltuuston tuki kaupungin organisaatiolle maankäytön ja tonttimarkkinoiden hallintaan, varmistaa riittävän ja monipuolisen asuntotuotannon edellytykset sekä luoda mahdollisuuksia elinkeinoelämälle. Siksi yksi tärkeimmistä maapolitiikan keinoista on aktiivinen maanhankinta.

Maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksesta (MAL) saavutettiin neuvottelutulos 2.6.2020 ja sitä toteutetaan vuosina 2020–2031 nelivuotiskausittain, joista ensimmäinen kattaa vuodet 2020–2023. Sopimuksessa Vantaan osuus seudun asuntotuotantotavoitteesta on 2 640 asuntoa vuosittain (lisäystä edelliseen sopimuskauteen 240 asuntoa), joista 792 on valtion tukemia vuokra- ja asumisoikeusasuntoja. 40-vuotisen korkotukivuokra-asuntotuotannon ja erityisryhmien vuokra-asuntotuotannon osuus (ns. pitkä korkotuki) on 528 asuntoa vuosittain.

Taloussuunnittelukaudella tulee asuntopoliitiikan hoidossa määrällisten tavoitteiden lisäksi huomioida erityisesti asuinalueiden sosiaalisen eheyden turvaaminen, asuntotuotannon monipuolisuus rahoitus- ja hallintamuotojen sekä perheasuntojen tuotannon osalta sekä resurssiviisauden ja energiatehokkuuden varmistaminen rakentamisessa.

Sähköisen asioinnin määrää lisätään suunnitelmallisesti. MATTI-hankkeessa on uudistettu toimialan suunnittelu-, kartantuotanto- ja rekisterijärjestelmät, jotka voidaan ottaa täysipainoisesti käyttöön vuonna 2021.

Maanalaisten johtojen sijaintitietopalvelu muuttuu MATTI-järjestelmän käyttöönoton myötä lähes täysin sähköiseksi palveluksi, jossa sijaintiselvitysprosessi käynnistyy automaattisesti.

Vantaan ratikan reitin ja Aviapoliksen alueen suunnittelun ja rakentamisen maanmittauspalveluihin sekä verkkopalveluiden kehittämiseen ja katualueiden

lohkomisiin panostetaan. Tonttijako- ja toimitushakemusten sekä rakennuksen paikan merkinnän sähköistä asiointia kehitetään.

Vantaan teksturoitu 3D-kaupunkimalli vakioidaan ja sen ajantasaisena pitämisen menettelyitä kehitetään. Avoimen datan aineistojulkaisua laajennetaan.

Paikkatietoaineistojen avaaminen vähentää myyntituloja. Karttatiedostotilausten käsittelyyn on 2016 toteutettu omana työnä karttatilelausten nettiportaali, johon on vuonna 2017 lisätty SAP-myyntilaskutustuki. Karttapalveluiden kehittämistä jatketaan.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistöt ja asuminen	TP 2018	TP 2019	KS 2020	TA 2021
Valmistuneet asunnot	4 533	5 014	3 200	2 800
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	783	482	7	310
Maanmyyntitulot (t€)	38 200	16 331	30 000	34 000
Vuokratulot (t€)	4 343	4 965	4 725	5 300
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	60	52	45	49

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö (pl. Ympäristökeskus)

Käyttösuunnitelma (1.000 €)	TP 2019	KS 2020	TA 2021	KS 2021	Muutos TA-KS	Muutos -%
MYYNITUOTOT	4	6	6	6	0	0
MAKSUTUOTOT	5 050	4 818	4 618	4 818	-200	4
TUET JA AVUSTUKSET	13					
MUUT TOIMINTATUOTOT	0					
TOIMINTATUOTOT	5 066	4 824	4 624	4 824	-200	4
HENKILÖSTÖKULUT	-5 993	-6 348	-6 422	-6 614	191	3
PALVELUJEN OSTOT	-1 312	-1 028	-597	-599	2	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-236	-124	-116	-116	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-313	-317	-338	-338	0	0
TOIMINTAKULUT	-7 854	-7 817	-7 473	-7 666	193	3
TOIMINTAKATE	-2 788	-2 993	-2 849	-2 842	-7	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue aloitti toimintansa vuoden 2020 alusta. Palvelualueella on viisi yksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Tulevan lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta tulee kesäkuusta 2021 alkaen olemaan kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen tavoitteena on resurssiviisas, toimiva ja elinvoimainen kaupunki sekä kestävä rakentaminen. Palvelualue toimii kansainvälisessä ympäristössä, jossa tärkein tavoite on olla kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Vantaata kehitetään edelleen kansainvälisenä lentokenttäkaupunkina huomioiden yritykset ja matkailuelinkeinot. Palvelualue on myös keskeinen toimija hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjänä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajana sekä tietotekniikan soveltajana.

Palvelualueen ja erityisesti ympäristökeskuksen keskeisiä tehtäviä on koko kaupungin ympäristötavoitteiden valmistelu ja ohjaaminen. Ympäristökeskus vastaa kaupungin poikkihallinnollisesta hiilineutraaliusstrategiateemasta sekä

resurssiviisauden tiekartasta, joka linjaa kaupungin ympäristötavoitteet sekä ohjaa ja kehittää kaupungin ilmastotyötä. Ympäristökeskus vastaa lisäksi lukuisista lupa- ja ilmoitusmenettelyistä.

Yleiskaavoitus ja asemakaavoitus vastaavat Vantaan kaupunkirakenteen tasapainoisesta ja resurssiviisaasta vaalimisesta ja kehittämisestä yleiskaavan ja asemakaavojen avulla. Kaavoissa luodaan edellytykset asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristölle, tehokkaalle liikennejärjestelmälle ja palvelurakenteelle sekä kestäväälle kehitykselle osana pääkaupunkiseutua. Kaavoituksen kautta luodaan kaupungille merkittävää varallisuutta. Maankäytön strategisella suunnittelulla huolehditaan siitä, että kaikki alueet voivat kehittyä ja uudistua omaleimaisina kokonaisuuksinaan. Samalla huolehditaan siitä, että eriytymiskehitys pysäytetään ja segregoitumista ei pääse syntymään. Palvelualue kehittää suunnittelun ja toteutuksen laatua, resurssiviisautta ja kustannustietoisuutta. Kaavoituksen ja tietopalveluiden viranomaistehtävät sisältävät ajantasa- asemakaavan ja useiden rekisterien ylläpidon, poikkeamispäätösten ja suunnittelutarveratkaisujen laatimisen ja nimistöasioiden valmistelun.

Rakennusvalvonta vastaa kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä. Se edistää ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävän ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Palvelualue työskentelee yhdessä sidosryhmien ja asukkaiden sekä metropolialueen kuntien ja valtion viranomaisten kanssa. Yhteistyö korkeakoulujen ja oppilaitosten sekä muiden kumppaniemme kanssa on tiivistä. Onnistuminen tukee Vantaan vetovoimaisuutta, kilpailukykyä, asukkaiden hyvinvointia ja ympäristön laatua sekä tehokasta ja taloudellista hallintoa.

Tulevaan suunnittelukauteen vaikuttavat voimakkaasti pandemian aiheuttama yhteiskunnallinen ja taloudellinen epävarmuus, ilmastohaasteet sekä kaupungin talouden kehittyminen. Myös kansainvälisen toimintaympäristön muutosten tunnistaminen on tärkeää. Toimintaympäristön muutokset vaikuttavat suoraan suunnittelutarpeeseen, rakentamiseen, elinkeinoelämään, kaupungin kasvuun sekä kykyyn investoida mm. kestävyYTEEN. Toiminnan tavoitteita ovat olleet mm. kaupungin vahva kasvu ja lentokentän toimintaedellytysten varmistaminen ja kehittäminen. Uudessa tilanteessa tavoitteiden säilyessäkin niihin vastaaminen

edellyttää uusia innovatiivisia ratkaisuja, menetelmien ja seurannan kehittämistä sekä entistä tiiviimpää yhteistyötä sekä kaupungin sisällä että sidosryhmien kanssa. Haasteena on löytää vaikuttavimmat ja taloudellisesti kestävät ratkaisut.

Pääkaupunkiseudun MAL-suunnitelman uusi sopimuskausi on alkanut vuonna 2020. Suunnitelmakaudella maankäyttö- ja rakennuslaki uudistuu ja sen vaikutukset näkyvät erityisesti kaavoituksen ja rakennusvalvonnan tehtävissä. Kaupungin edustajat osallistuvat aktiivisesti valmisteluun ja pyrkivät ennakoimaan tulevat muutokset.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Uusi Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimus kaudelle 2020–2023 on hyväksytty. Sopimuksessa Vantaan asuntotuotantotavoitteeksi on asetettu yli 10 000 asuntoa ja lähes miljoona asumisen kerrosneliömetriä. Suuri osa rakentamisesta tulee sijoittumaan Vantaan ratikan vaikutuspiiriin. Segregaatiota vähennetään kaupunkisuunnittelun ja kaavoituksen keinoin (mm. lähiöitä kehittämällä).

Yleiskaavaehdotus eteni päätöskäsittelyyn vuoden 2020 aikana. Yleiskaavassa luodaan edellytykset yhdyskuntarakenteen kehittämiseksi seuraaviksi vuosikymmeniksi. Suunnittelukaudella vahvistetaan yleiskaavan toimeenpanoa sekä luodaan edellytyksiä yksityiskohtaiselle suunnittelulle mm. kaavarunkojen avulla.

Asemakaavoituksen keskeinen tavoite vuodelle 2021 on resurssiviisauden tiekartan jalkauttaminen asemakaavoitukseen. Asuntokerrosalaa tuotetaan MAL 2023 - suunnitelman mukaisesti 240 000 k-m² (keskipinta-ala 90 k-m²/asunto) vuodessa. Puurakentamisen osuutta pyritään lisäämään kaupungin omien hankkeiden osalta julkisen puurakentamisen kansallisten tavoitteiden mukaisesti sekä yksityisen rakentamisen hankkeissa.

Vantaan ratikan tarvitsemien ja mahdollistamien kaavojen valmistelu jatkuu. Kaavat vaikuttavat erityisesti Itä-Vantaan alueella. Suunnittelukaudella vahvistetaan entisestään keskustojen kehittämisen suunnitelmallisuutta ja toimenpiteiden kytkeytymistä toteutuksessa. Keskustoissa kiinnitetään erityistä huomiota kaupunkilaisen kokeman ympäristön laatuun sekä elinkeinoelämän edellytysten

parantamiseen. Aviapoliksen alueelle valmistuvat keskeisten kortteleiden kaavat ja uusien laajojen kaava-alueiden valmistelu alkaa. Tikkurilan keskustan uuden kaavarungon pohjalta jatketaan alueen asemakaavoitusta. Myyrmäen keskeisten kortteleiden kaavoitus etenee ja työpaikkojen tarpeeseen pyritään vastaamaan kaavoituksella. Kivistön kaavarunko mahdollistaa Lapinkylän seisakkeen kaavoituksen ohjelmoinnin. Työpaikka-alueiden profiloitua ja siihen perustuvaa kaavoitusta edistetään mahdollisimman laajasti.

Valtuustokaudella toteutettu suuri tietojärjestelmämuutos (MATTI ja Lupapiste) on luonut hyvän pohjan toiminnan kehittämiseksi ja digitalisaation hyödyntämiselle. Käynnissä ollut digitaalisten toimintamallien kehittäminen jatkuu. MATTI-järjestelmän seuranta- ja raportointityökaluja kehitetään johdon työskentelyn tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja suunnittelun havainnollistamista monipuolistetaan suunnittelun laadun parantamiseksi.

Toimintaympäristön muutokset ja rakentamisen suhdanteet vaikuttavat rakennusvalvontaan viiveellä. Vantaalla on rakennettu asuntoja viime vuosina enemmän kuin koskaan. Rakentamisen määrän muutoksia tulevaisuudessa on haastava arvioida. Kaupungin tiivistyminen ja ympäristötavoitteiden kiristyminen näkyvät lupavalmistelussa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen kapasiteettia ja osaamista vahvistetaan nykyisen henkilöstösuunnitelman puitteissa. Uudistuva lainsäädäntö ja toimintatavat sekä yhteistyön lisääntyminen vaativat jatkuvaa osaamisen kehittämistä.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kaupunkisuunnittelu	TP 2018	TP 2019	KS 2020	TA 2021
Hyväksytyt asemakaavat kpl	28	28	40	40
Uusi asuntokerrosala k-m ²	170 536	196 841	240 000	240 000
Poikkeamispäätökset	54	75	90	75
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m ²	462 081	517 107	430 000	400 000
Aloitettut asunnot	4 369	2 621	2 700	2 400
Aloitettut rakennukset, kpl	585	549	525	500

INVESTOINNIT

94 Irtain omaisuus

Määrärahat (1.000 €)	TP 2019	TA 2020	KS 2021	Muutos	Muutos-%
Kaupunkisuunnittelulautakunta	292	129	89	-40	-31
Maatutkimuksen irtaimisto	264	35		-35	-100
Mittausosasto	28	94	89	-5	-6

Myös kaupunkimittaukseen hankitaan mittauskalustoa.

95 Kiinteä omaisuus

Määrärahat (1.000 €)	TP 2019	TA 2020	KS 2021	Muutos	Muutos-%
Tulot	9843	3500	3500	0	0
Menot yhteensä	-15126	-10000	-10000	0	0
Kiinteän omaisuuden osto	-11464	-7000	-7000	0	0
Myytävän ja vuokrattavan tonttimaan kunnostus	-3162	-2600	-2600	0	0
Pysyvään omistukseen jäävän maa-alueen kunnostus	-500	-400	-400	0	0

95 1 Kiinteän omaisuuden osto

Kaupunginvaltuuston vuonna 2018 hyväksymien maa- ja asuntopoliittisten linjausten mukaisesti hankitaan maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Vantaa hankkii ensisijaisesti uusia maa-alueita ostamalla niitä vapaaehtoisilla kaupoilla sekä maankäyttösopimuskorvauksina yksityisiltä maanomistajilta.

Määrärahasta maksetaan raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue ja viheralueostoja sekä yleisten alueiden lunastuksia. Määräraha tulee myös varata

mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi sekä maankäyttösopimuskorvauksina kaupungille siirtyviin maa-alueisiin.

95 2 Myytävän ja vuokrattavan tonttimaan sekä kaupungin omistukseen jäävien maa-alueiden kunnostus sekä tonttien esirakentaminen

Määrärahaa käytetään pilaantuneen tonttimaan ja muiden maa-alueiden kunnostamisesta sekä esirakentamisesta, kaupungin rakennusten purkamisesta, johtosiirroista yms. aiheutuviin menoihin. Lähivuosina määrärahoja tarvitaan mm. uusien asemakaavoitettujen tonttien esirakentamiseen kallioisilla, tai vaikeasti rakennettavilla maa-alueilla, esimerkiksi Tuupakassa. Rakennettujen, tarpeettomiksi jääneiden kaupungin kiinteistöjen osalta määrärahaa voidaan käyttää sellaisiin purkukohteisiin, joissa tonttimaa tullaan jatkossa myymään ulkopuoliselle ostajalle. Esirakentaminen nopeuttaa tonttikauppaa ja tonttien myyntituotot kattavat kokonaisuudessaan esirakentamiskustannukset. Mikäli investointeihin saadaan valtionapuja niin määrärahat voidaan ylittää tuen verran.

Tulokortti 2021

Kaupunkiympäristö

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Tuottavuus- ja kasvuohjelma toteutuu suunnitelman mukaisesti.
- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja ja sopimuskorvauksia yhteensä 44 milj. euroa.
- Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle.

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Vantaa on hiilineutraali kaupunki v. 2030.
- Kestävät liikkumismuodot kasvavat.
- Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee.
- Vanhojen keskustojen ja lähiöiden kehittäminen edistyy.
- MAL-tavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientalojen määrä.

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

- Vantaa on pääkaupunkiseudun nopeimmin kasvava yritys ympäristö.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Toimitilat ovat teknisesti kunnossa ja sisäilmaolosuhteet ovat vaatimusten mukaisia.
- Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- MATTI- jatkokehitystyön jatkuminen ja järjestelmän käytön ja toimintamallin vakiinnuttaminen läpi toimialan.

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Tikkurilan toimitilahanke etenee.
- Kunta 10 kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen.
- Monimuotoiset työskentelytavat ja niiden johtaminen kehittyvät.

Tulokortti 2021

Kaupunkiympäristö – Talous- ja hallintopalvelut

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Toimialan aktiivinen talousohjaus.
- Maankäyttösopimusten seurannan kehittäminen.

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Tuemme hiilineutraalisuustavoitteen 2030 toteumista viestinnän keinoin.
- Tuemme ja toteutamme ratikkahankkeen viestintää ja vuorovaikutusta.

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

- Aluekohtainen viestintä ja vuorovaikutus on aktiivista ja suunnitelmallista.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Toteutamme osallistuvaa budjetointia myönteisen erityiskohtelun alueilla.
- Sisäilma-asioiden viestinnän kehittäminen.
- Toimialan osallisuustyön kehittäminen.

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- Aktiivinen osallistuminen järjestelmien kehittämiseen.
- MATTI-tilannekuvat ja -näymät ovat laajasti käytössä tiedolla johtamisessa.
- Yhteistyön tiivistäminen asiakaspalvelun kanssa.
- Toimialatasoisen digiosaamisen kehittämissuunnitelman toteuttaminen.
- Asiakastytytyväsyyden mittaaminen toimialan palveluiden parantamiseksi.

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Uusi Vantaa-organisaation mukaisen lautakuntarakenteen käyttöönotto.
- Kaupunkiympäristön osuuden valmistelu strategian laadinnan aloittaminen 5 / 2021.
- Toimialan yhteiset työtavat kehittyvät.
- Henkilöstön osaaminen kehittyi.
- Monimuotoiset työskentelytavat ja niiden johtaminen kehittyvät.
- Toimialan liikunnan ja fyysisen aktiivisuuden edistäminen.
- Kunta 10 kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen.

Tulokortti 2021

Kaupunkiympäristö - Kaupunkirakenne ja ympäristö

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Kaupungin maamyyntivoitot ja maankäyttösovimuskorvaukset 44 miljoonaa euroa.
- Kaupungin maaomaisuus 50 % asemakaavoitetusta pinta-alasta.
- MATTI-järjestelmän ja -toimintamallin käyttö on vakiinnutettu.

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Hiilineutraali Vantaa –strategiateema konkretisoituu.
- Resurssiviisaat ja hiilineutraalit alueet - työ valmistuu.
- MAL-tavoitteet toteutuvat
- Vantaan pientaloalueiden kehittämissuunnat ja toimenpiteet.

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

- Ratikan kaavarunko ehdotus valmisteilla.
- Kaupunkikeskusten kehittämissuunnat ja avainhankkeet määriteltä.
- Myyrmäen innovaatiokaava vireillä.
- Rakennusjärjestyksen luonnos valmis.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Vihertehokkuuskaavamääräys ja pihojen laatu näkyy rakennetussa ympäristössä (vaikuttavuuden seuranta).
- Pyöräilyä ja jalankulkua edistetty asemakaavoituksessa.

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- Digisuunnitelma päivitetty.
- 5D kaupunkimalli pilotoitu.

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Monimuotoiset työskentelytavat ja niiden johtaminen tukevat työhyvinvointia.
- Kunta10 -kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen.
- Katon palvelualueiden poikkihallinnollisten aluutiimien toiminta yhtenäistä.
- Resurssiviisauden tiekartta laadittu valtuustokaudelle 2021 -2024.

Tulokortti 2021

Kaupunkiympäristö - Kiinteistöt ja tilat

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Saamme kaupungille maanmyyntivoittoa ja sopimuskorvauksia yhteensä 44 miljoonaa euroa.
- Haemme aktiivisesti kaavamuutoksia kaupungin omistamille maille.
- Maanhankintamme on aktiivista ja ennakoivaa.
- Neuvottelemme sopimuskorvauksena tontteja kaupungille erityisesti ARA-tuotantoon.
- Toteutamme kiinteistöomaisuusjärjestelyt omistajapolitiittisten linjausten mukaisesti.
- Tarkistamme sisäiset ja ulkoiset tilavuokrat kiinteistöjohtamisen linjausten mukaisesti.

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Lisäämme puurakentamiseen ja hiilineutraalisuuteen liittyvää osaamista ja toimenpiteitä.
- Osallistumme Ratikan kaavarunkotyöhön ja vyöhykkeen kiinteistökehittämiseen.
- Osallistumme keskustan kaavarunkotöihin ja mahdollistamme sopimuksin täydennysrakentamisen ja purkavan uudistamisen.
- Luomme yhteistyöllä edellytykset vähintään 2 640 asunnon vuosittaiselle tuotannolle.
- Lisäämme pientalotonttien kaavoitusta ja luovutusta.

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

- Ratkaisemme tilojen yhteiskäyttömahdollisuudet.
- Toteutamme investointiohjelman kumppanien kanssa.
- Edistämme Oppimiskampus –hanketta.
- Osallistumme innovaatioympäristön kehittämisen suunnitteluun ja toimenpiteisiin.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Tehostamme sisäilmaprosessia.
- Toteutamme MEK- ja lähiöohjelmien toimenpiteitä.

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- MATTI- jatkokehitystyön jatkuminen ja järjestelmän käytön ja toimintamallin vakiinnuttaminen.
- Tarkennamme kiinteistönhallinnan digitaalisten järjestelmien ja prosessien omistajuuden ja hyödynnämme niitä palveluissamme.

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Varmistamme toimitalohankkeen tavoitteiden toteutumisen ja tulevaisuuden tarpeisiin tarkoituksenmukaisen työympäristön.
- Varmistamme sujuvan organisaatiouudistuksessa.
- Toteutamme Kunta 10 kehittämistoimenpiteet.
- Käytämme MATTI-järjestelmän karttapohjaisia tilannekuvia tiedolla johtamiseen.
- Monimuotoiset työskentelytavat ja niiden johtaminen kehittyvät.

