



Kasvatus ja oppiminen

Toimialan tavoitteet

Toimialan tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2018 loppu	Tavoitetaso 2020	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 12/2020	Tila
Turvaamme talouden tasapainon							
							Ei tietoa ☐
Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien							
Parannetaan kevyen liikenteen käyttämisen edellytyksiä koulu-, työ ja harrastusmatkoilla.	1) Parannusten määrä 2) Henkilöstön yhteiskäyttöpyörien määrä	Selvitetään nykyinen lukumäärä	1) Parannetaan säilytysmahdollisuuksia (pyörät, potkulaudat, kypärät) ja pukeutumistiloja 2) Hankitaan yhteiskäyttöpyöriä	4	Palvelualuejohtajat	Koulut ovat kampanjoineet koulumatkaliikunnan puolesta, mutta asian systemaattista seurantaa ei ole tehty. Koronapandemiasta johtuen tätä toimenpidettä ei ole aloitettu Silkissä.	Toteutuu osittain ☐
Laajenevat oppimisympäristöt käyttöön koko kaupunkiympäristössä hyödyntäen	Koulujen, oppilaitosten ja varhaiskasvatuksen toimintayksiköiden käytössä olevat pedagogiset oppimisympäristöt	Kaupunkiympäristössä olisi mahdollista hyödyntää nykyistä monipuolisemmin	Jokaisessa koulussa, oppilaitoksessa ja varhaiskasvatuksen toimintayksikössä hyödynnetty vähintään yhtä uutta pedagogista oppimisympäristöä	5	Palvelualuejohtajat	Toisen asteen koulutuksessa opiskeltiin etänä maalis-toukokuussa sekä joulukuussa. Opiskelussa hyödynnettiin digitaalisia oppimisympäristöjä. Vaka: Digitaaliset oppimisympäristöt on otettu käyttöön mm. Lukulumo- sovelluksen ja kirjastojen etäsatutuokioiden myötä. Esiopetuksen lapsille etänä tarjotussa esiopetuksessa hyödynnettiin digitaalisia	Toteutuu täysin ☒

						yhteyksiä. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä siirryttiin käyttämään digitaalisia oppimisympäristöjä. POPE: Kaikissa kouluissa, kaikissa ikäluokissa hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä. Siirtyminen etäopetukseen keväällä 2020 lisäsi osaamista sekä käyttöastetta merkittävästi. Perusopetuksen alaluokilla on opiskeltu aiempaa enemmän myös lähiympäristöä hyödyntäen vaikka opintoretkiä ei ole voitu koronasta johtuen tehdä kuten aiemmin.	
Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa							
							Ei tietoa ☐
Edistämme asukkaiden hyvinvointia							
Asiakasryhmien muutoksista johtuvien palvelutarpeiden tunnistaminen	Uuden kason kehittämisryhmien toimintaympäristö-analyysi palvelutarpeiden muuttumisesta	Toiminta-analyysia ei ole tehty	Kason keskeiset palvelutarpeet on analysoitu	12	AKJ, palvelualuejohtajat	POPE, SVE ja Vaka: Kasossa on käynnistetty kehittämisryhmät, jotka ovat tehneet toimintaympäristöanalyysijä sekä näiden kautta on tunnistettu palvelutarpeita.	Toteutuu täysin ☒
Kehitämme toimintakulttuuria	Ammatillisen koulutuksen	18 %	17 %	12	Ari Ranki, Pekka Tauriainen	Keskeyttäneiden määrä on ajalla 1.1.-31.12.2020 yhteensä	Ei toteudu

ammattillisen koulutuksen keskeyttämisen vähentämiseksi	keskeyttämisprosentti Varian perustutkinto-koulutuksessa					651 henkilöä. Keskeyttämisprosentti on ajalla 1.1.-31.12.2020 20,6 %.	lainkaan 
	Ammattillisen koulutuksen keskeyttämisprosentti Varian perustutkinto-koulutuksessa alle 20-v opiskelijoiden osalta	Lähtötietoa ei saada	15 %	12	Ari Ranki, Pekka Tauriainen	Alle 20-vuotiaiden osalta keskeyttäneiden määrä on ajalla 1.1.-31.12.2020 yhteensä 217. Keskeyttämisprosentti on 13,8%	Toteutuu täysin 
Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä							
Kielitarjonnan laajentamisen vaihtoehtoja selvitetään esiopetuksessa ja perusopetuksessa	Selvityksen laadinta	Uutta selvitystä ei ole tehty ja nykyinen kieliohjelma on 3 vuotta vanha	Toteutus käynnistyy vuonna 2020	16	Sole Askola-Vehviläinen, Ilkka Kalo	Suunnitelma saksankielisen varhaiskasvatuksen, esi -ja perusopetuksen järjestämisestä on laadittu, aloitus siirtyy vuodesta 2022 eteenpäin	Toteutuu osittain 
Pilotoidaan oppimisen laadun arviointia sähköisillä välineillä	1) Pilottien määrä 2) tehtävien soveltuvuus arviointitiedon saamiseksi 3) Arviointiraportissa hyödynnetään kehittävän palautteen arviointitietoa (vaka) 4) Valmis arviointiraportti (vaka)	1) 3 pilottikoulua 2) soveltavien tehtävien määrä vähäinen 3) Kehittävän palautteen arviointitieto ei systemaattisesti käytössä (vaka) 4) Arviointiraportti ei käytössä (vaka)	1) 4 pilottikoulus lisää (yht. 7 pilottikoulua) 2) luodaan lisää toimivia tehtäviä 3) Kehittävän palautteen tuottamaa arviointitietoa käytetään arviointiraportin koostamisessa (vaka) 4) Arviointiraportti on otettu käyttöön palvelualueilla ja -yksiköissä (vaka)	16	Ilkka Kalo, Sole Askola-Vehviläinen	1) DigiOne laajensi kuntayhteistyötä 5 muun kaupungin kanssa, mistä johtuen aiotut toimenpiteet siirtyivät vuodelle 2021. 2) Kts kohta 1 3) Arviointiraportin sisältöjen tuottamisessa on hyödynnetty kehittävän palautteen arviointitietoa. 4) Arviointiraportti on valmis ja sitä hyödynnetään palveluyksiköissä.	Toteutuu osittain 
Kehitetään työelämälähtöisen opetuksen ja		Yrittäjyyskasvatus-suunnitelma valmistunut	Yrittäjyyskasvatussuunnitelmassa määriteltyjä	18	AKJ, palvelualuejohtajat	Varian yrittäjyyskasvatuksen toiminta- ja toteutussuunnitelmat on	Toteutuu täysin

yrittäjyyskasvatuksen toimintamalleja		syksyllä 2018	toimenpiteitä on toteutettu ja kehitetty			päivitetty. Toiminta toteutui suunnitelman mukaan poikkeusolojen alkamiseen saakka. Tämän jälkeen on hyödynnetty verkkototeutuksia toimenpiteiden edistämiseen. Lukiokoulutuksessa on 1.3. käynnistynyt työelämälähtöisyyden kehittämishanke Tunne työ 2.0. POPE ja SVE: yrittäjyyskasvatussuunnitelmaa on toteutettu osana opetussuunnitelmaa. 6- ja 9. luokkien Yrityskyläkäynnit on voitu toteuttaa joko lähivierailuina tai etämallilla.	
Johdamme uudistuen ja osallistuen							
Edistetään tiedolla johtamista päätöksenteossa	Toimialatasoisen tiedolla johtamisen työryhmän toiminta	Tiedolla johtamista tehdään tulosalueilla	Tärkeät tietolähteet on tunnistettu ja toimialatasoinen tiedolla johtamisen työryhmä on aloittanut toimintansa	19	AKJ, palvelualuejohtajat	Variassa tärkeät tietolähteet ja keskeisimmät tiedolla johtamisen mittarit on tunnistettu. Power BI:n käyttöönotto on aloitettu ja lukiokoulutuksessa on otettu käyttöön talouden seurannan työkalu.	Toteutuu täysin 
Uuden Kason rakenteiden ja prosessien toimeenpano	Kysely hallinnon henkilöstölle	Lähtötietoa ei saatavilla	Tulokset astekolla 1-5, 4 tai enemmän	19	AKJ, palvelualuejohtajat	Poikkeustilanteesta johtuen kyselyä ei ole toteutettu	Ei toteudu lainkaan 