



(Muutokset näkyvillä)



YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

VAV-KONSERNI

| | |
|-------------------|--|
| Kaupungin omistus | emoyhtiö VAV Yhtymä Oy 100 % |
| Yhtiön toimiala | Omistaa, hallita ja ylläpitää kiinteistöjä ja rakennuksia sekä hankkia ja omistaa kiinteistöjen ja huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita sekä vuokrata asuntoja. Yhtiö voi tarkoituksen toteuttamiseksi toimia rakennuttajana sekä tarjota kiinteistöjen isännöinti-, hoito- ja huoltopalveluja. www.vav.fi |

Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin

VAV-konserni on kaupungin kokonaan omistama yhteisö, johon kuuluu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy, sekä tämän 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt VAV Asunnot Oy, ja VAV Palvelukodit Oy, ja VAV Hoiva-asunnot Oy.

Konserni rakennuttaa, omistaa ja hallinnoi vuokra-asuntoja Vantaalla kasvattaen samalla kaupunkikonsernin pitkäaikaista varallisuutta. VAV Yhtymä Oy:ssä tuotetaan vapaarahoitteisia asuntoja, ja VAV Asunnot Oy:ssä valtion tukemia vuokra-asuntoja (ARA), sekä Hyvinvointialueen käytössä olevia kohteita omistavat VAV Palvelukodit Oy, joka omistaa:ssä ARA-hankkeina toteutettuja palveluasuntoja, ja Lisäksi VAV Hoiva-asunnot Oy, joka omistaa neljä palvelutalokiinteistöä. Tuotannon painopiste on valtion tukemissa, ARA-vuokra-asunnoissa, joissa lainsäädännöstä seuraa vaatimuksia mm. vuokran määrittämiseen ja asukasvalintaan.

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

VAV-konsernin tehtävänä on tuottaa laadukasta ja kohtuuhintaista vuokra-asumista vantaalaisille noudattaen kaupungin maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Konsernin

ensisijainen tarkoitus on tukea kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. Omistajana kaupunki määrittelee kaavoituksen, tonttien luovutusten ja konsernijaoston ennakkosuostumusten kautta omistajaohjauksen keinoin VAV-konsernin asuntomäärät sekä niiden sijainnit.

VAV-konsernilla on rakennuttajana vaikutus myös kaupungin elinkeinopolitiikkaan, ja työllisyyteen sekä ilmasto- ja muiden kestävyystavoitteiden saavuttamiseen. Kaupunki kykenee tasaamaan ja varmistamaan maanmyyntitulojaan eri markkinatilanteissa myyneillä VAV Asunnot Oy:lle, sillä ARA-tuotanto on markkinaehtoista tuotantoa vakaampaa.

Tavoitteet 2025–2028 2021–2024

VAV-konsernissa ylläpidetään ja kehitetään hyvää vuokrausastetta. Tavoitteena on, että konsernin vuokrausaste on vähintään 98,5 %. Lisäksi konsernissa huolehditaan riittävästä vakavaraisuudesta. Konsernin omavaraisuusastetavoite on vähintään 15–20 %.

Tuotannon painopiste on VAV Asunnot Oy:n tuottamissa valtion tukemissa, ARA-vuokra-asunnoissa, joissa lainsäädännöstä seuraa vaatimuksia mm. vuokran määrittämiseen ja asukasvalintaan. VAV Asunnot Oy:n



tuotantotavoite on noin 350 asuntoa per vuosi, minkä edellytyksenä on tiivis yhteistyö kaupungin kanssa sopivien tonttien löytämiseksi.

VAV Yhtymä Oy turvaa Vantaan vakaata asuntotuotantoa tuottamalla ja ylläpitämällä ARA-korkotukijärjestelmän ulkopuolista asuntokantaa. VAV Yhtymä Oy on vapaarahoitteinen yhtiö, jonka asuntokantaa voidaan hallitusti kasvattaa ja kehittää mm. uudishankkeiden, kauppojen ja kiinteistökehityksen kautta. Kannan maltillinen kasvattaminen on olennaista myös siksi, ettei VAV Yhtymä Oy:lle aiheudu poistopohjan pienentymisen vuoksi veroseuraamuksia. Yhtymä voi markkinoida kohteitaan VAV-konsernista erottuvalla brändillä. Yhtymä edistää kaupunkikehityshankkeillaan hallintamuotojakauman laajenemista voimakkaasti vuokra-asuntovaltaisilla alueilla. tehtävänä on tukea tytäryhtiöidensä ja kaupungin taloutta. Tavoitteen toteutumiseksi VAV Yhtymä Oy:n asuntokantaa on kasvatettava tai pidettävä edes vuoden 2020 tasolla, sillä kohteiden purut ja uusien aloitusten siirtyminen pienentävät kantaa. Yhtymän vuokratasojen määritys ei ole sidottu korkotukilakiin. Yhtymä huomioi vuokratasoja määrittäessään mm. kohteen valmistumishetken, korjaustarpeet ja vuokrattavuuden. Tavoitekauden aikana Yhtymä ja kaupunki selvittävät Yhtymän mahdollisuudet tulouttaa kaupungille maltillista tuottoa, jota Yhtymä saa esim. kiinteistökehityshankkeistaan. Tuloutus kaupungille voidaan järjestää osingon, kaupungin järjestämän lainarahoituksen tai muun tuloutustavan kautta. Tuottotaso linjataan erikseen kaupungin

omistajatavoitteiden asettamisen yhteydessä.

VAV-konserni osallistuu osaltaan kaupungin tulevan tuottavuus- ja kasvuohjelman (2021-2023) toteuttamiseen.

VAV-konserni on suurin yksittäinen Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen vuokranantaja, joten yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on keskeistä VAV:lle. VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy toimivat palveluasuntojen ja hoivakotikiinteistöjen omistajina ja vuokraavat näitä kohteita hyvinvointialueelle. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen yhtiöt eivät enää voi toteuttaa uusia asuntoja tai muita tiloja hyvinvointialueen vuokrattavaksi. Käynnissä oleva Tikkurilan hyvinvointikeskus-hanke toteutetaan kuitenkin loppuun. varmistaa palveluasuntojen tarjonnan Vantaalla. VAV Palvelukodit Oy:n tulee varmistaa asemaansa sopimuksellisesti palveluasuntojen tuottajana myös mahdollisen hyvinvointialueuudistuksen jälkeen.

Valtion tukeman asuntotuotannon malleja koskevia muutoksia pohditaan parhaillaan ympäristöministeriön asettamassa työryhmässä. Työryhmän työn pohjalta myöhemmin annettavat lakiesitykset tulevat todennäköisesti vaikuttamaan VAV-konsernin toiminnan kehittämiseen tavoitekauden aikana.

Vastuullisuus

VAV-konsernilla on erityinen vastuu kohtuuhintaisen asumisen tarjoamisessa pieni- ja keskituloisille kotitalouksille ja reaalisesti vakaan asumismenojen kehityksen turvaamisessa. Lisäksi VAV-konsernilla on sekä olennaisen tärkeä rooli asunnottomuuden ennaltaehkäisystä Vantaalla. VAV-konserni edistää asukkaiden fyysistä taloudellista asumisturvallisuutta,



takaa ylläpitää kiinteistönsä terveellisinä ja turvallisina terveelliset ja turvalliset asuinkiinteistöt sekä pyrkii ennakoivilla toimillaan ehkäisemään häätöjä. VAV tukee mm. kaupunkikehityshankkeillaan kaupungin strategian toteutumista segregaatiokehityksen estämiseksi. Lisäksi VAV voi hillitä segregatiota mm. monipuolisella asuntajakaumalla, ammattimaisella asukasvalinnalla sekä asuntojen sijoittumisella.

VAV-konserni varmistaa, että sillä on toiminnassaan käytössä riittävästi hankinta- sekä rakennuttamisosaamista ja toiminnassa voidaan huomioida myös kaupunkikonsernin ilmasto- ja muut kestävyystavoitteet.

Ilmastoviisas, kestävä ja energiatehokas rakennus- ja korjaustoiminta, luontopositiivisuuden edistäminen luontoarvoiltaan monimuotoinen viherhoito ja vastuullisesti toimiva palvelukumppaniverkosto ovat keskeisessä asemassa VAV-konsernin liiketoiminnassa. VAV edistää toiminnassaan kaupungin resurssiviisauden tiekartan tavoitteita ja hiilineutraalisuustavoitetta 2030.

VAV-konserni myötävaikuttaa erityisesti seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaneiden kautta:



Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko

Hallitusten osaamisvaateet:

- vuokraus- ja kiinteistöliiketoiminnan johtamisen kokemus
- liiketalouden ja rahoituksen osaaminen
- talonrakentamiseen ja korjaustoimintaan ja vuokrausliiketoimintaan liittyvä kokemus

Hallitusten koot:

- VAV Yhtymä Oy: 7-8 henkilöä eli puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja 5 jäsentä (luottamushenkilöjäseniä) sekä, joista yksi ulkopuolinen asiantuntijajäsen.
- VAV Asunnot Oy: 5-6 henkilöä, joista yksi yhtiön hallituksen pj ja 2 muuta jäsentä yhtiön hallituksesta ja 2 asukasjäsentä yhteishallintolain mukaisesti sekä yksi ulkopuolinen asiantuntijajäsen.
- VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy: 4 jäsentä, VAV-Yhtymä Oy:n varapuheenjohtaja ja 2 jäsentä VAV-Yhtymä Oy:n hallituksesta ja 1 jäsen, jolla on näkemystä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluasumisesta.



(Puhdas)



YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

VAV-KONSERNI

| | |
|-------------------|--|
| Kaupungin omistus | emoyhtiö VAV Yhtymä Oy 100 % |
| Yhtiön toimiala | Omistaa, hallita ja ylläpitää kiinteistöjä ja rakennuksia sekä hankkia ja omistaa kiinteistöjen ja huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita sekä vuokrata asuntoja. Yhtiö voi tarkoituksen toteuttamiseksi toimia rakennuttajana sekä tarjota kiinteistöjen isännöinti-, hoito- ja huoltopalveluja. www.vav.fi |

Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin

VAV-konserni on kaupungin kokonaan omistama yhteisö, johon kuuluu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy, sekä tämän 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy.

Konserni rakennuttaa, omistaa ja hallinnoi vuokra-asuntoja Vantaalla kasvattaen samalla kaupunkikonsernin pitkäaikaista varallisuutta. VAV Yhtymä Oy:ssä tuotetaan vapaarahoitteisia asuntoja ja VAV Asunnot Oy:ssä valtion tukemia vuokra-asuntoja (ARA). Hyvinvointialueen käytössä olevia kohteita omistavat VAV Palvelukodit Oy, joka omistaa ARA-hankkeina toteutettuja palveluasuntoja, ja VAV Hoiva-asunnot Oy, joka omistaa neljä palvelutalokiinteistöä.

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

VAV-konsernin tehtävänä on tuottaa laadukasta ja kohtuuhintaista vuokra-asumista vantaalaisille noudattaen kaupungin maa- ja asuntopoliittisia linjauksia. Konsernin ensisijainen tarkoitus on tukea kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita. Omistajana kaupunki määrittelee kaavoituksen, tonttien luovutusten ja konsernijaoston ennakkosuostumusten kautta VAV-konsernin asuntomäärät sekä niiden sijainnit.

VAV-konsernilla on vaikutus myös kaupungin elinkeinopolitiikkaan, työllisyyteen sekä ilmasto- ja muiden kestävyystavoitteiden saavuttamiseen.

Tavoitteet 2025–2028

VAV-konsernissa ylläpidetään ja kehitetään hyvää vuokrausastetta. Tavoitteena on, että konsernin vuokrausaste on vähintään 98,5 %. Lisäksi konsernissa huolehditaan riittävästä vakavaraisuudesta. Konsernin omavaraisuusastetavoite on vähintään 15–20 %.

Tuotannon painopiste on VAV Asunnot Oy:n tuottamisessa valtion tukemissa, ARA-vuokra-asunnoissa, joissa lainsäädännöstä seuraa vaatimuksia mm. vuokran määrittämiseen ja asukasvalintaan. VAV Asunnot Oy:n tuotantotavoite on noin 350 asuntoa per vuosi, minkä edellytyksenä on tiivis yhteistyö kaupungin kanssa sopivien tonttien löytämiseksi.

VAV Yhtymä Oy turvaa Vantaan vakaata asuntotuotantoa tuottamalla ja ylläpitämällä ARA-korkotukijärjestelmän ulkopuolista asuntokantaa. VAV Yhtymä Oy on vapaarahoitteinen yhtiö, jonka asuntokantaa voidaan hallitusti kasvattaa ja kehittää mm. uudishankkeiden, kauppojen ja kiinteistökehityksen kautta. Kannan maltillinen kasvattaminen on olennaista myös siksi, ettei VAV Yhtymä Oy:lle aiheudu



poistopohjan pienentymisen vuoksi veroseuraamuksia. Yhtymä voi markkinoida kohteitaan VAV-konsernista erottuvalla brändillä. Yhtymä edistää kaupunkikehityshankkeillaan hallintamuotojakauman laajenemista voimakkaasti vuokra-asuntovaltaisilla alueilla. Yhtymän vuokratasojen määrittäminen ei ole sidottu korkotukilakiin. Yhtymä huomioi vuokratasoja määrittäessään mm. kohteen valmistumishetken, korjaustarpeet ja vuokrattavuuden. Tavoitekauden aikana Yhtymä ja kaupunki selvittävät Yhtymän mahdollisuudet tulouttaa kaupungille maltillista tuottoa, jota Yhtymä saa esim. kiinteistökehityshankkeistaan. Tuloutus kaupungille voidaan järjestää osingon, kaupungin järjestämän lainarahoituksen tai muun tuloutustavan kautta. Tuottotaso linjataan erikseen kaupungin omistajatavoitteiden asettamisen yhteydessä.

VAV-konserni on suurin yksittäinen Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen vuokranantaja, joten yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on keskeistä VAV:lle. VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy toimivat palveluasuntojen ja hoivakotikiinteistöjen omistajina ja vuokraavat näitä kohteita hyvinvointialueelle. Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen yhtiöt eivät enää voi toteuttaa uusia asuntoja tai muita tiloja hyvinvointialueen vuokrattavaksi. Käynnissä oleva Tikkurilan hyvinvointikeskus-hanke toteutetaan kuitenkin loppuun.

Valtion tukeman asuntotuotannon malleja koskevia muutoksia pohditaan parhaillaan ympäristöministeriön asettamassa työryhmässä. Työryhmän työn pohjalta myöhemmin annettavat lakiesitykset tulevat todennäköisesti vaikuttamaan VAV-konsernin toiminnan kehittämiseen tavoitekauden aikana.

Vastuullisuus

VAV-konsernilla on erityinen vastuu kohtuuhintaisen asumisen tarjoamisessa pieni- ja keskituloisille kotitalouksille ja reaalisesti vakaan asumismenojen kehityksen turvaamisessa. Lisäksi VAV-konsernilla on olennaisen tärkeä rooli asunnottomuuden ennaltaehkäisyssä Vantaalla. VAV-konserni edistää asukkaiden taloudellista asumisturvallisuutta, ylläpitää kiinteistönsä terveellisinä ja turvallisina sekä pyrkii ennakoivilla toimillaan ehkäisemään häätöjä. VAV tukee mm. kaupunkikehityshankkeillaan kaupungin strategian toteutumista segregaatiokehityksen estämiseksi. Lisäksi VAV voi hillitä segregatiota mm. monipuolisella asuntojakaumalla, ammattimaisella asukasvalinnalla sekä asuntojen sijoittumisella.

VAV-konserni varmistaa, että sillä on toiminnassaan käytössä riittävästi hankinta- sekä rakennuttamisosaamista ja toiminnassa voidaan huomioida myös kaupunkikonsernin ilmasto- ja muut kestävyystavoitteet.

Ilmastoviisas, kestävä ja energiatehokas rakennus- ja korjaustoiminta, luontopositiivisuuden edistäminen ja vastuullisesti toimiva palvelukumppaniverkosto ovat keskeisessä asemassa VAV-konsernin liiketoiminnassa. VAV edistää toiminnassaan kaupungin resurssiviisauden tiekartan tavoitteita ja hiilineutraalisuustavoitetta 2030.

VAV-konserni myötävaikuttaa erityisesti seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaneiden kautta:





Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko

Hallitusten osaamisvaateet:

- vuokraus- ja kiinteistöliiketoiminnan johtamisen kokemus
- liiketalouden osaaminen
- talonrakentamiseen ja korjaustoimintaan liittyvä kokemus

Hallitusten koot:

- VAV Yhtymä Oy: 8 henkilöä eli puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja 5 jäsentä (luottamushenkilöjäseniä) sekä yksi ulkopuolinen asiantuntijajäsen.
- VAV Asunnot Oy: 6 henkilöä, joista yksi yhtiön hallituksen pj ja 2 muuta jäsentä yhtiön hallituksesta ja 2 asukasjäsentä yhteishallintolain mukaisesti sekä yksi ulkopuolinen asiantuntijajäsen.
- VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy: 4 jäsentä, VAV-Yhtymä Oy:n varapuheenjohtaja ja 2 jäsentä VAV-Yhtymä Oy:n hallituksesta ja 1 jäsen, jolla on näkemystä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluasumisesta.