



OSAVUOSIKATSAUS 2-2025

6.10.2025

RAPORTIN TOIMITUSKUNTA

Pekka Timonen	kaupunginjohtaja
Matti Ruusula	talous- ja strategiajohtaja
Päivi Kandolin	talousarviopäällikkö
Päivi Kunnas	taloussihteeri

OSAVUOSIKATSAUKSEN VASTUUHENKILÖT

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Teemu Laakso	Talous ja strategia, strategia ja tutkimus p. 040 775 7634
--------------	--

KAUPUNKITASON TALOUS

Matti Ruusula	Konsernijohto ja elinvoima, p. 043 824 9254
Päivi Kandolin	Talous ja strategia, talousohjaus, p. 040 626 7613
Vesa Kokkonen	Talous ja strategia, strategia ja tutkimus, p. 050 318 1582
Pirjo van Nues	Talous ja strategia, rahoitus, p. 0400 889 180

TOIMIALAT

Päivi Kandolin	Konsernijohto ja elinvoima, p. 040 626 7613
Raakel Tiihonen	Kasvatus ja oppiminen, p. 050 302 5187
Jussi Perämäki	Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi, p. 044 722 2313
Jonna Hohti	Kaupunkiympäristö, p. 043 836 8687

RAHASTOT

Ossi Huuskonen	Kiinteistörahasto, p. 0400 815 428
Hannele Nordman	Vahinkorahasto, p. 040 682 4975
Saija Männistö	Lasten ja nuorten juhlarahasto, p. 050 355 5051

HENKILÖSTÖ

Tiina Harju-Kukkula	Henkilöstöpalvelut, p. 040 358 1764
---------------------	-------------------------------------

KONSERNIYHTIÖT

Riikka Kiljander-Kiiskinen	Konserniohjaus ja -valvonta, p. 040 632 7880
----------------------------	--

SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAYMPÄRISTÖ	1
Maahanmuutto ennätyskorkealla tasolla jo kolmen vuoden ajan	1
Aasian kansalaisten määrä on kasvanut.....	2
Väestönkasvu hidastunut alkuvuodesta 2025	3
Työttömyys on kasvanut Vantaalla.....	5
Pitkäaikaistyöttömyys on noussut ennätyskorkealle tasolle.....	7
Vantaan työttömyys Uudenmaan korkeinta, mutta suurten kaupunkien keskitasoa	8
Työpaikkoja auki historiallisen vähän	9
Asuntorakentaminen on lähes pysähtynyt Vantaalla	10
TALOUDEN KEHITYS	13
Yleinen talouskehitys.....	13
Kaupungin verorahoitus.....	15
Käyttötalous	17
Investoinnit.....	19
Rahoitus	20
Rahoitusmarkkinat.....	21
SITOVAT TAVOITTEET	22
Vantaan kaupungin sitovat tavoitteet	22
Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden sitovat tavoitteet	22
KESKEISET TUNNUSLUVUT	23
VEROTULOT.....	24
TULOSLASKELMA	25
RAHOITUSLASKELMA	25

10 YLEISHALLINTO.....	26
11 KONSERNIJOHTO JA ELINVOIMA	29
13 KASVATUS JA OPPIMINEN.....	41
16 KAUPUNKIKULTTUURI JA HYVINVOINTI	45
14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	54
RAHASTOT	59
Kiinteistörahaso	59
Vahinkorahaso.....	60
Lasten ja nuorten juhlarahaso	60
INVESTOINNIT	61
Rakentaminen	61
Aineeton omaisuus	64
Julkinen käyttöomaisuus.....	64
Irtain omaisuus	65
Kiinteä omaisuus	66
Osakkeet ja osuudet.....	66
HENKILÖSTÖ	66
Henkilöstömäärän ja henkilöstökulujen kehitys	66
Rekrytointi ja rekrytointia tukeva markkinointi	67
Suunnitelmallista osaamisen vahvistamista	68
Työhyvinvoinnin ja työsuojelun arviointia ja tuloksia.....	69
VANTAAN KAUPUNGIN SUURIMMAT TYTÄRYHTIÖT	71

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Maahanmuutto ennätyskorkealla tasolla jo kolmen vuoden ajan

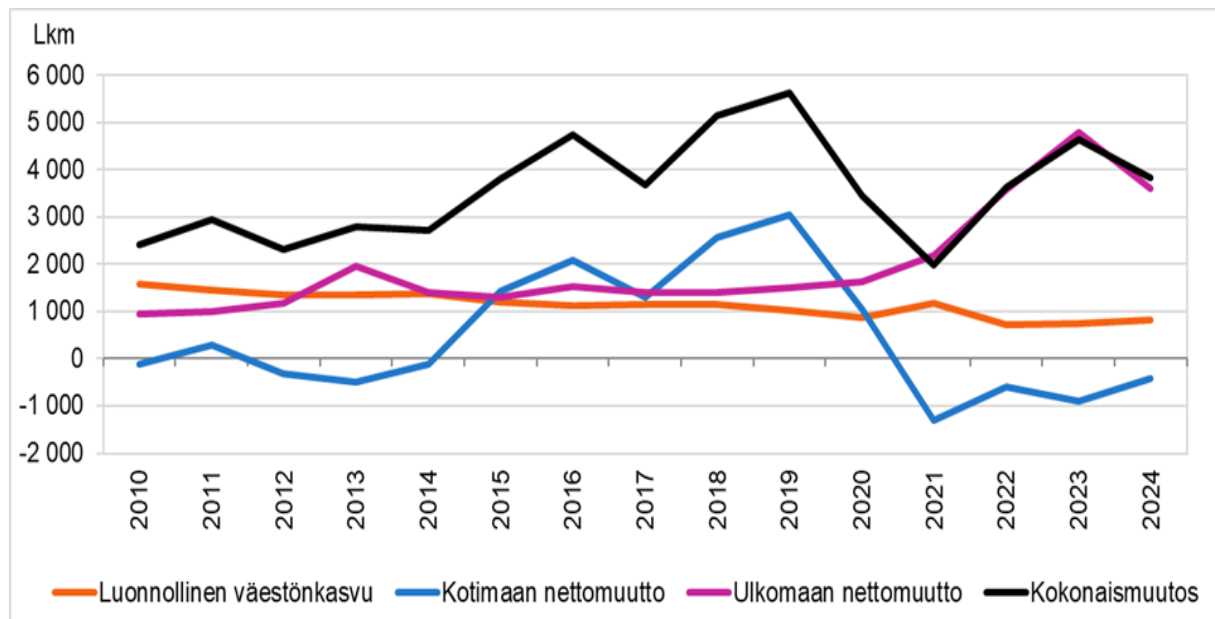
Vantaalla oli 251 269 asukasta vuoden 2024 lopussa. Väestö kasvoi 3 800 asukkaalla (1,5 %), joka oli 800 henkeä vähemmän kuin vuonna 2023. Vaikka väestönkasvu jäi edellisestä vuodesta, nousi se korkeammalle tasolle kuin vuosina 2020–2022.

Vantaan väestö kasvoi jo viidettä vuotta peräkkäin ainoastaan vieraskielisten ansiosta. Vuonna 2024 vieraskielisten määrä lisääntyi 5 570 hengellä, kun kotimaankielisten määrä väheni 1 740 hengellä. Vantaa oli kuudesta suurimmasta kaupungista ainoa, jossa kotimaankielisten määrä väheni.

Vantaan maahanmuutto on ollut ennätyskorkealla tasolla jo kolme vuotta peräkkäin. Huippu koettiin vuonna 2023, jolloin Vantaa sai ulkomailta muuttovoittoa peräti 4 800 henkeä. Vuosina 2024 ja 2022 muuttovoitto oli noin 3 600 henkilöä vuosittain. Kuntien välisessä muuttoliikkeessä Vantaa on menettänyt väestöään muualle Suomeen, mutta muuttotappio kotimaassa on kuitenkin pienentynyt.

Vuonna 2024 Vantaalla syntyi hieman alle 2 500 vauvaa ja kuolleita oli lähes 1 700 henkeä. Vaikka luonnollinen väestönkasvu nousi hieman korkeammalle tasolle kuin vuosina 2022–2023, jäi se silti alhaiseksi (+812).

Kuvio 1: Väestönmuutokset Vantaalla vuosittain 2010–2024



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus

Aasian kansalaisten määrä on kasvanut

Alle kouluikäisten osuus on Vantaalla laskenut nopealla vauhdilla, kun taas yli 74-vuotiaiden osuus on kasvanut. Vantaalla asuukin nykyisin vähemmän alle kouluikäisiä (7,2 % väestöstä) kuin 75 vuotta täyttäneitä (7,6 %). Väestöllinen huoltosuhde on kuitenkin parantunut, sillä suotuisan muuttoliikkeen ansiosta työikäisen väestön määrä on kasvanut.

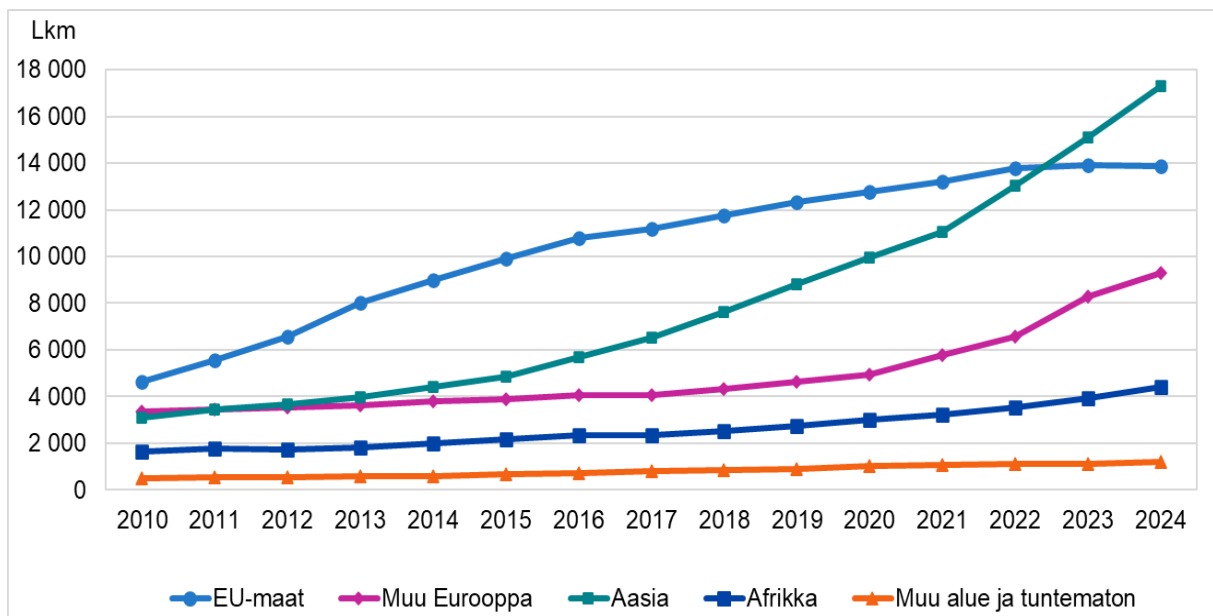
Vantaalla asui 72 150 vieraskielistä, joka oli 28,7 prosenttia koko väestöstä. Eniten vieraskielisiä oli 30–44-vuotiaissa sekä 0–6-vuotiaissa, joihin kuuluvista vantaalaisista 37–40 prosenttia oli vieraskielisiä.

Vantaan yleisimmät vieraat kielet olivat venäjä, viro, arabia ja albania. Venäjänkielisten määrä on jatkanut kasvuaan, mutta vironkielisten määrä on kääntynyt laskuun. Kahtena viime vuotena kaikista eniten on kuitenkin kasvanut ukrainankielisten määrä, yhteensä 1 500 hengellä. Vuoden 2024 lopussa Vantaalla asui 2 130 ukrainan kielistä.

Vantaalla asui 46 100 ulkomaan kansalaista vuonna 2024. Alla olevasta kuviosta näkee, miten paljon eri alueiden kansalaisuudet ovat Vantaalla määrällisesti lisääntyneet. Suurin kasvu on tapahtunut Aasian kansalaisten määrässä. Vuonna 2010 aasialaisia asui Vantaalla 3 100 henkilöä, kun vuonna 2024 määrä oli kasvanut jo 17 300 henkilöön.

Vuodesta 2010 vuoteen 2024 EU-kansalaisten määrä on lisääntynyt 4 600 asukkaasta 13 900 asukkaaseen ja muiden eurooppalaisten 3 400 asukkaasta 9 300 asukkaaseen. Muun Euroopan osuutta ovat viime vuosina kasvattaneet etenkin Vantaalle muuttaneet ukrainalaiset.

Kuvio 2: Vantaalla asuvat ulkomaan kansalaiset kansalaisuuden mukaan vuosina 2010–2024 (EU ei sisällä Suomea)



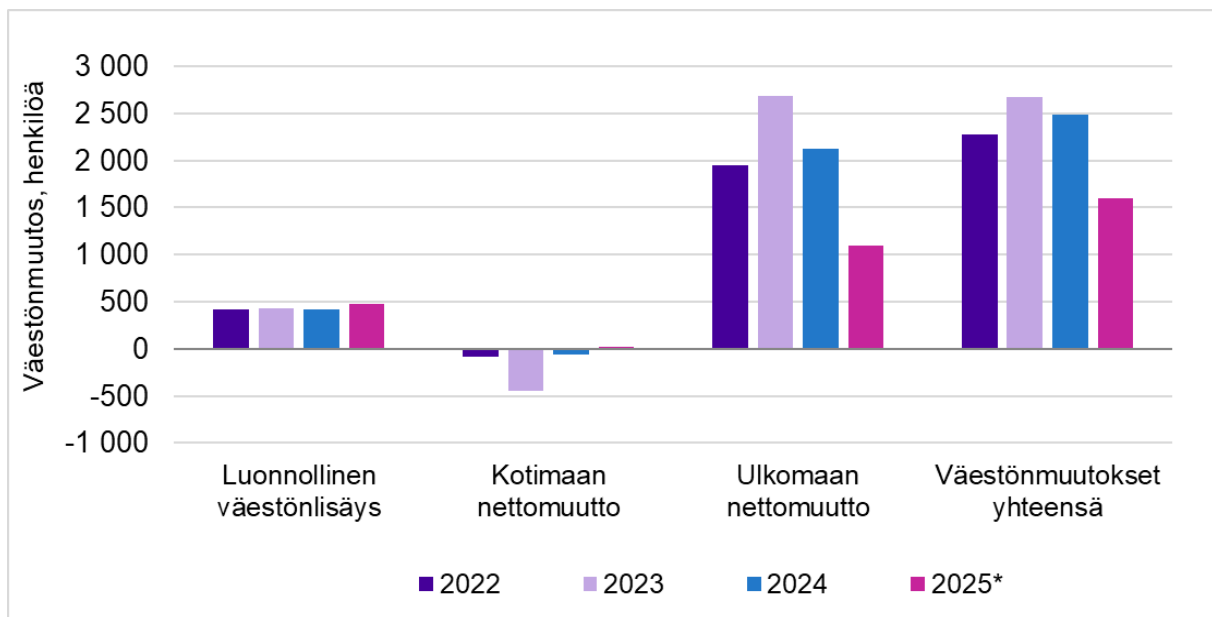
Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus

Väestönkasvu hidastunut alkuvuodesta 2025

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Vantaan väkiluku oli lähes 252 900 vuoden 2025 heinäkuussa. Väestö on kasvanut ensimmäisten seitsemän kuukauden aikana 1 600 asukkaalla, joka oli 900 henkilöä vähemmän kuin samaan aikaan viime vuonna.

Väestönkasvun hidastuminen johtuu suurelta osin maahanmuutosta. Vuoden 2025 tammi-heinäkuussa Vantaa on saanut ulkomailta muuttovoittoa 1 100 henkeä, kun vuonna 2024 muuttovoitto oli vastaavana ajankohtana 2 100 henkeä. Nettomaahanmuutto on siis jäänyt tuhat henkeä pienemmäksi. Lisäksi kotimaan nettomuutto oli 20 henkeä plussalla, kun se viime vuonna oli 60 henkeä miinuksella. Luonnollinen väestönkasvu oli hieman korkeammalla tasolla kuin samaan aikaan viime vuonna.

Kuvio 3: Väestönmuutokset Vantaalla tammi-heinäkuussa vuosina 2022–2025 (2025* on ennakkotieto)

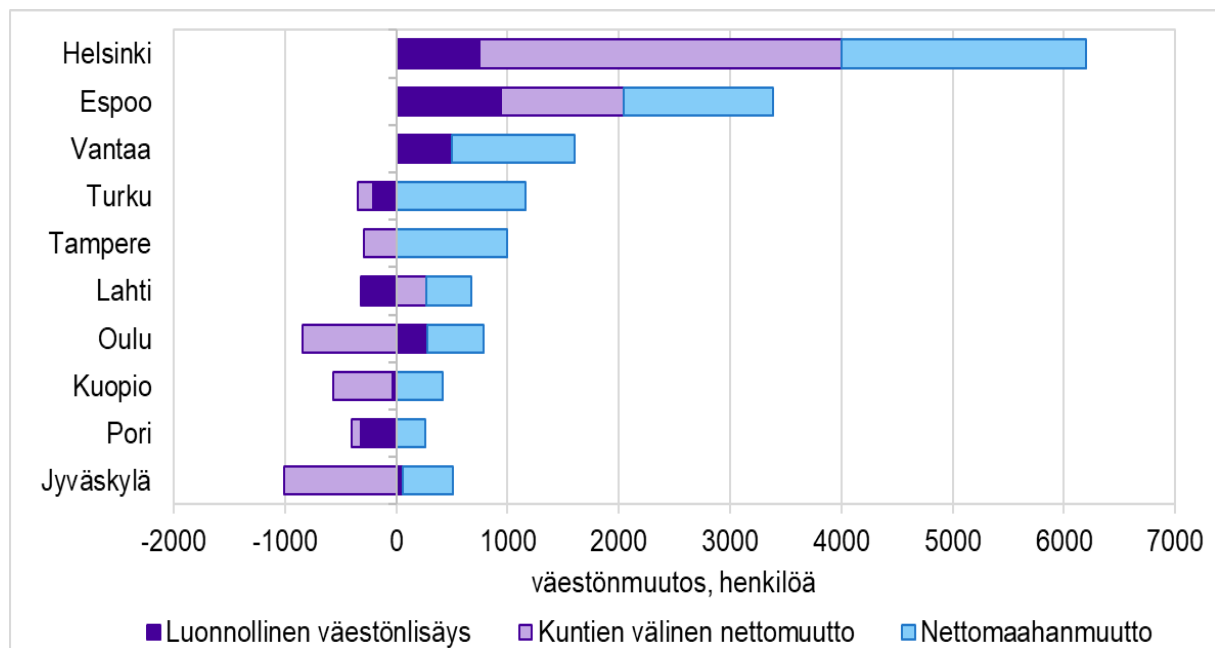


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 19.8.2025)

Kymmenestä suurimmasta kaupungista Helsingin väestö on kasvanut alkuvuoden aikana selvästi eniten, 6 200 henkeä. Tämän jälkeen tulivat Espoo (+3 387) ja Vantaa (+1 599). Ainoastaan näissä kaupungeissa kaikki väestönmuutoksen osatekijät jäivät plussalle (luonnollinen väestönkasvu, kotimaan muuttoliike sekä ulkomaan muuttoliike). Heikoin tilanne oli Jyväskylässä, Porissa, Kuopiossa ja Oulussa, joiden väestö on vähentynyt alkuvuoden aikana.

Tammi-kesäkuussa 2025 Vantaalle ulkomailta muuttaneista 31 prosenttia oli tullut Aasiasta ja 29 prosenttia Euroopasta. Euroopasta muuttaneiden osuus oli suurin Kuopiossa (42 %) ja pienin Jyväskylässä ja Tampereella (25 %). Aasiasta muuttaneiden osuus vaihteli Tampereen 42 prosentista Kuopion 14 prosenttiin. Kaikissa suurissa kaupungeissa vähintään neljäsosalla ulkomailta muuttaneista lähtömaan-osa oli tuntematon, mutta Vantaalla osuus oli peräti 37 prosenttia.

Kuvio 4: Väestönmuutosten ennakkotiedot kymmenessä suurimmassa kaupungissa tammi-heinäkuussa 2025

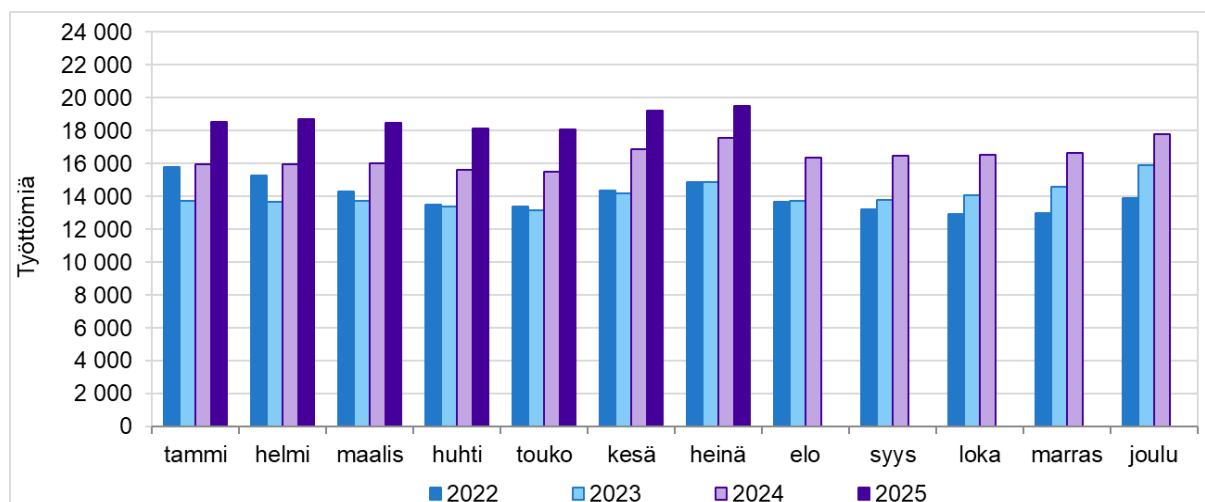


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 19.8.2025. Kuvio ei sisällä väkiluvun korjauksia)

Työttömyys on kasvanut Vantaalla

Heinäkuussa 2025 Vantaalla oli 19 500 työtöntä ja työttömyysaste oli 14,6 prosenttia. Yhtä korkeita lukemia on viimeksi koettu koronavuosina. Keväällä 2023 Vantaan työttömyysaste oli 10,2 prosenttia, mutta sen jälkeen työttömyydessä on ollut selkeä kasvava trendi, vaikka väliin mahtuu laskujakin. Vuoden 2025 heinäkuussa työttömiä oli 2 000 enemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2024 ja peräti 4 600 enemmän kuin vuonna 2023.

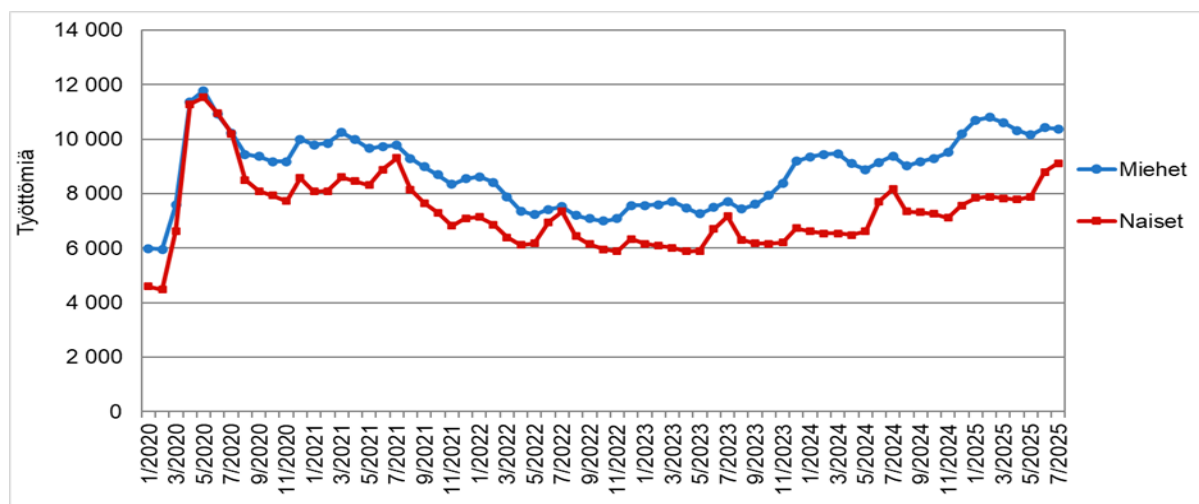
Kuvio 5: Työttömät (lomautetut mukaan lukien) kuukauden lopussa vuosina 2022–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 26.8.2025)

Työttömyyden kasvu koskettaa niin miehiä kuin naisia. Heinäkuussa 2025 Vantaalla oli työttömänä 10 380 miestä ja 9 120 naista, kun vuotta aiemmin sekä työttömiä miehiä että naisia oli tuhat vähemmän. Miesten työttömyys on selkeästi korkeammalla tasolla kuin naisten. Kesäisin sukupuolten välinen ero kuitenkin kaventuu, koska etenkin työttömien naisten määrä kasvaa.

Kuvio 6: Työttömien miesten ja naisten määrät Vantaalla vuoden 2020 tammi-kuusta lähtien



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 26.8.2025)

Kielen mukaan tarkasteltuna kaikista Vantaan työttömistä 53 prosenttia oli suomenkielisiä, yksi prosentti ruotsinkielisiä ja loput 46 prosenttia muunkielisiä. Espoossa muunkielisten osuus työttömistä oli lähellä Vantaata, 44 prosenttia, mutta Helsingissä osuus oli selvästi alhaisempi, 35 prosenttia.

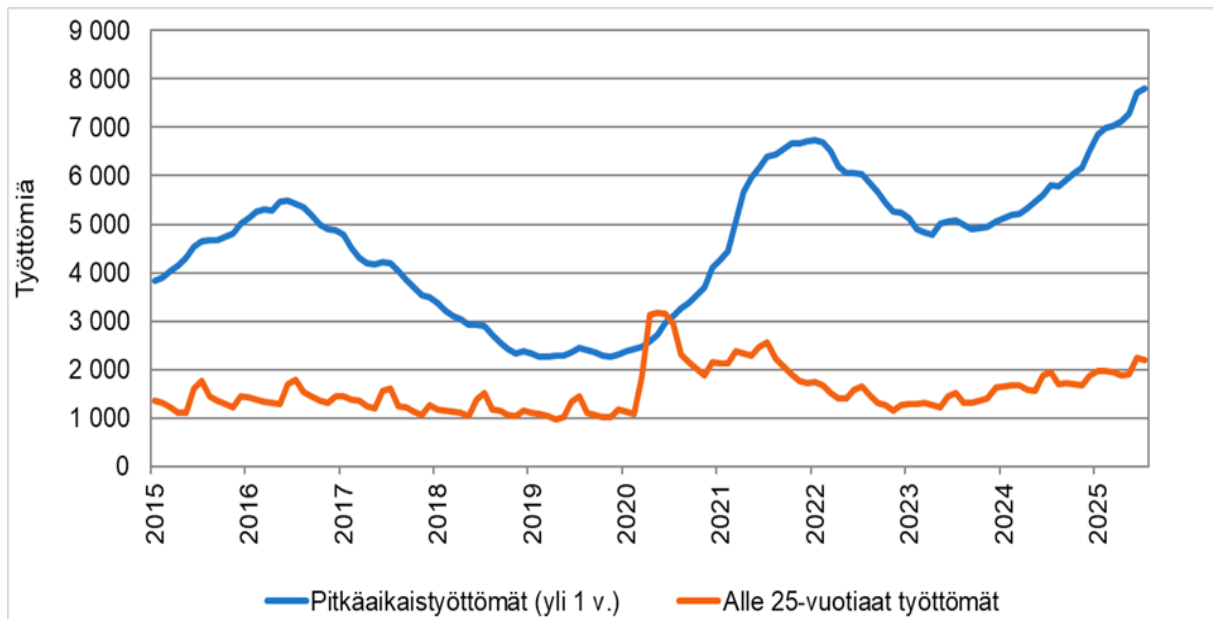
Pitkäaikaistyöttömyys on noussut ennätyskorkealle tasolle

Pitkäaikaistyöttömyys on muutamia poikkeuskuukausia lukuun ottamatta kasvanut vuoden 2023 toukokuusta lähtien. Edellisen kerran pitkäaikaistyöttömiä oli Vantaalla ennätysellisen paljon koronakriisin jälkeen, 6 700 henkilöä, mutta tuo taso ohitettiin vuoden 2025 alussa. Pitkäaikaistyöttömien määrä on ollut siis historiallisen korkealla tasolla jo seitsemän kuukauden ajan. Uusimpien tietojen mukaan Vantaalla oli 7 800 pitkäaikaistyötöntä heinäkuussa 2025.

Nuorisotyöttömyydelle on tyypillistä selkeä vaihtelu vuodenaikojen mukaan, kun nuoriso hakeutuu opintoihin tai valmistuu niistä. Etenkin kesäisin nuorisotyöttömyys kasvaa. Kausivaihtelusta huolimatta alle 25-vuotiaiden työttömyys on ollut Vantaalla noususuunnassa runsaan parin vuoden ajan. Keväällä 2023 Vantaalla oli 1 200 nuorisotyötöntä, kun kesällä 2025 heitä oli tuhat enemmän, 2 200 henkilöä. Tätä enemmän nuorisotyöttömiä oli viimeksi vuonna 2021.

Nuorten työttömyysaste oli kesällä 2025 yli 17 prosenttia, kun se keväällä 2023 oli alimmillaan 9,5 prosenttia. Toki vielä on matkaa koronakevään 2020 lukemiin, jolloin nuorten työttömyysaste kohosi lähelle 24 prosenttia.

Kuvio 7: Nuorten ja pitkäaikaistyöttömien määrät Vantaalla vuoden 2015 tammi-kuusta lähtien



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 26.8.2025)

Vantaan työttömyys Uudenmaan korkeinta, mutta suurten kaupunkien keskitasoa

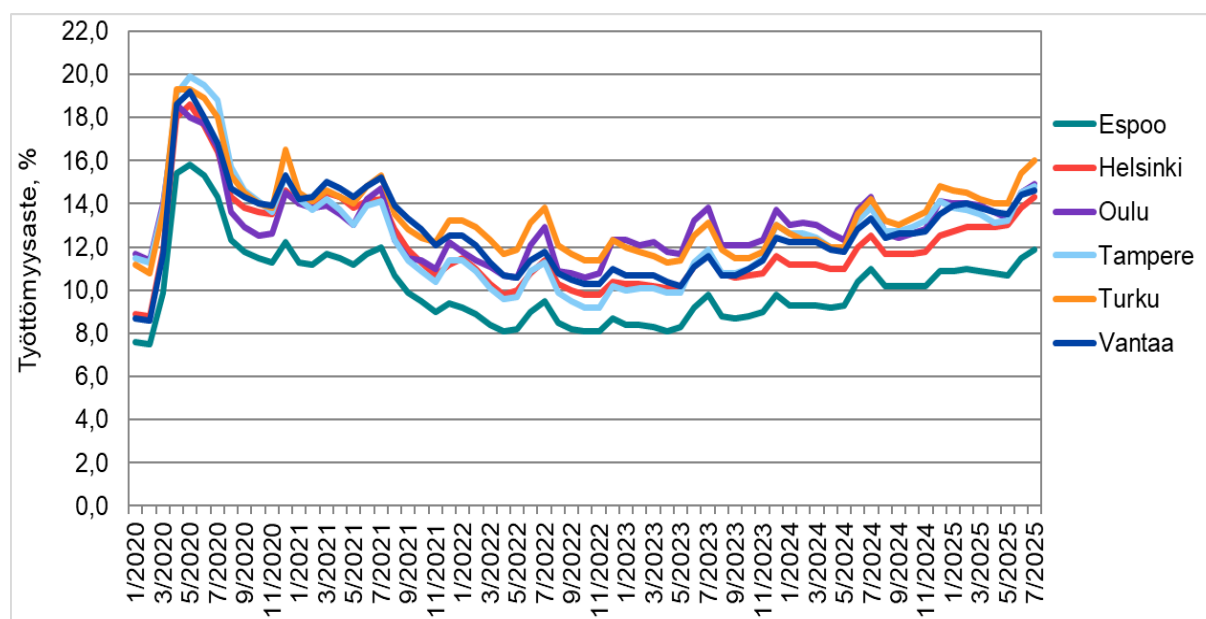
Heinäkuussa 2025 Helsingin seudun kunnista työttömyysaste oli korkein Vantaalla (14,6 %) ja alhaisin Sipoossa (7,5 %). Vantaan työttömyysaste oli korkein myös koko Uudellamaalla. Kuuden suurimman kaupungin vertailussa Vantaan työttömyys oli keskitasoa, sillä työttömyysaste vaihteli Turun 16 prosentista Espoon 11,9 prosenttiin.

Viimeisen vuoden ajan työttömyysaste on ollut korkein Turussa, kun sitä ennen se oli Oulussa. Alhaisinta työttömyys on jo vuosien ajan ollut Espoossa. Viimeisten kahden kuukauden aikana Turun työttömyysaste on noussut eniten (2,0 prosenttiyksikköä) ja Vantaan vähiten (1,1 prosenttiyksikköä).

Nuorten työttömyysaste oli heinäkuussa 2025 korkein Oulussa (20,2 %) ja alhaisin Espoossa (13,9 %). Kaikissa kuudessa suurimmassa kaupungissa nuorisotyöttömiä oli selvästi enemmän kuin samaan aikaan vuosi sitten.

Kaikissa suurimmissa kaupungeissa pitkäaikaistyöttömien määrä on kasvanut jo lähes vuoden ajan. Pitkään jatkuneen kasvun takia pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut ennätyskorkealle tasolle kaikissa muissa suurissa kaupungeissa paitsi Tampereella. Vantaalla oli enemmän pitkäaikaistyöttömiä kuin Espoossa tai Tampereella, vaikka nämä ovat väestöltään isompia kaupunkeja kuin Vantaa.

Kuvio 8: Työttömyysaste (%) Vantaalla ja muissa suurissa kaupungeissa vuoden 2020 tammikuusta lähtien



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 26.8.2025)

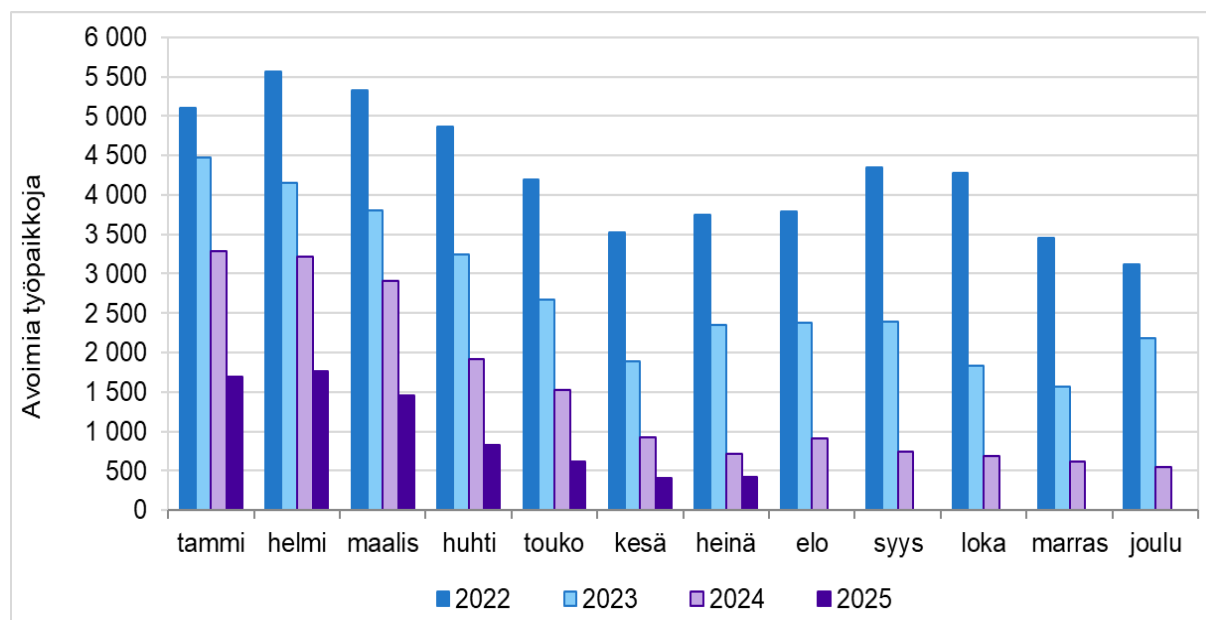
Työpaikkoja auki historiallisen vähän

Avoimien työpaikkojen määrä on ollut alhaisella tasolla jo pitkään, mutta kesällä saavutettiin tähänastinen aallonpohja. Vantaalla oli kesä- ja heinäkuussa avoinna alle 420 työpaikkaa, mikä oli vähemmän kuin kertaakaan aiemmin koko pitkällä aikasarjalla vuodesta 2006 lähtien.

Tilanne oli samanlainen myös Helsingissä ja Espoossa, työpaikkoja oli kesällä auki ennätysellisen vähän. Työpaikkojen vähäinen määrä pääkaupunkiseudulla indikoi sitä, ettei työllisyys ole lähdössä elpymään lähikuukausina. Vantaalla on esimerkiksi

paljon rakennusalalla työskenteleviä, joten rakennusalan heikko tilanne vaikuttaa suoraan vantaalaisten työllisyyteen ja sitä kautta koko talouden kehitykseen.

Kuvio 9: Avoimet työpaikat Vantaalla kuukauden lopussa vuosina 2022–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 26.8.2025)

Asuntorakentaminen on lähes pysähtynyt Vantaalla

Uusien asuntojen kauppaa takkuu edelleen Vantaalla. Sekä tämän vuoden ensimmäisen että toisen neljänneksen aikana myytiin vain noin kymmenkunta asuntoa. Huippuvuosina myyntiluvut liikkuvat neljänneksittäin yli kolmensadan ja vielä vuonna 2022 sadan paikkeilla. Myös vanhojen asuntojen kauppaa sakkua edelleen ja merkkejä positiivisesta muutoksesta myydyissä määrissä ja hinnoissa ei ole näköpiirissä. Uusien ja vanhojen asuntojen välinen hintaero on paisunut niin suureksi, että se on tyrehtyttänyt uusien asuntojen kaupan Vantaalla täysin.

Hintaeron suuruus johtuu siitä, että uusien asuntojen myyntihinnat eivät ole halvenneet (pl. mahdolliset yhtiövastikkeettomat kuukaudet ja lyhennysvapaat vuodet), mutta vanhojen asuntojen hinnat ovat sopeutuneet alemmalle hintatasolle, kun asuntojen myydyt määrät laskivat. Uusien asuntojen nimellishintojen joustamattomuus alaspäin on ymmärrettävää, kun tiedetään, että pelkästään asuinrakentamisen rakennuskustannukset nousivat vuosien 2020–2023 välisenä aikana yli 17

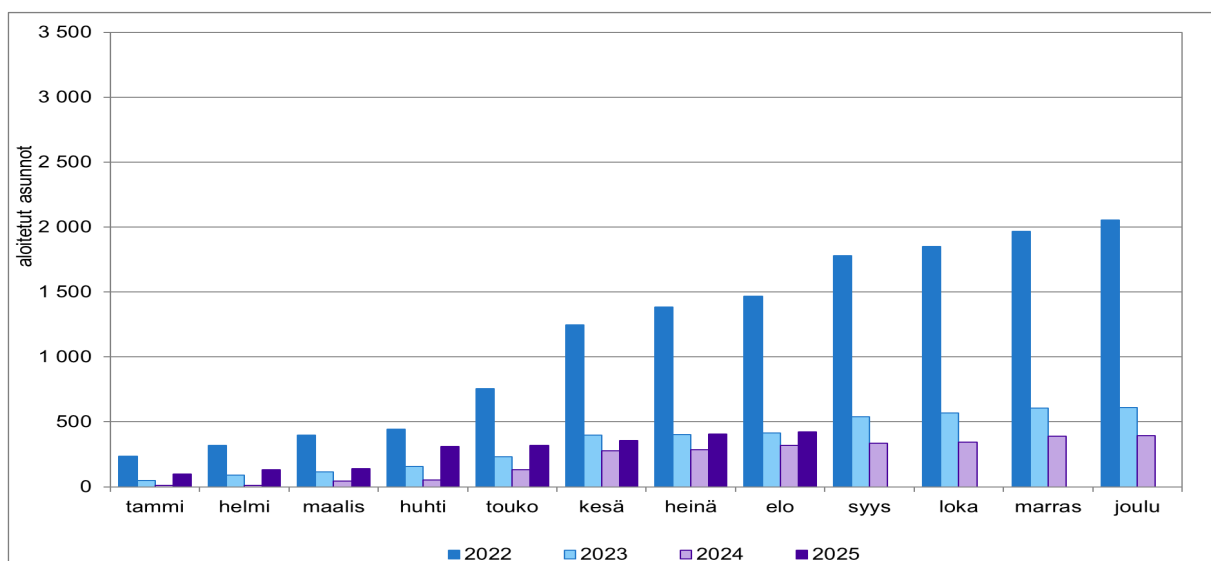
prosenttia koko maassa. Vasta viime vuonna rakennuskustannusten kasvu pysähtyi ja kuluvankin vuoden ensimmäisten seitsemän kuukauden aikana kasvu on ollut vain muutaman prosenttiyksikön kymmenyksen luokkaa.

Vantaalla on myös vuokra-asuntojen ylitarjontaa. Tämän näkee parhaiden siitä, että uusien vuokrasuhteiden vuokrat vapailla markkinoilla ovat alentuneet lähes neljä prosenttia vuoden takaisesta. Vuokra-asuntojen ylitarjonnan ja alentuneen vuokratason seurauksena myös osa aiemmin pitkäaikaisen vuokratoiminnan piirissä olleista asunnoista on päätenyt lyhytaikaisen vuokraustoiminnan piiriin. Tähän on myötävaikuttanut myös se, että Vantaalla kysyntä lyhytaikaiseen yöpymiseen on kasvanut ja sen seurauksena lyhytaikaisen yöpymisen määrät ovat kasvaneet viime aikoina tasaisesti. Kasvua on Vantaalla yöpymisten määrissä sekä rekisteröidyssä että rekisteröimättömässä majoituksessa. Kansainvälisten alustojen kautta varattu lyhytaikainen majoittuminen ja valtaosa vuokramökeistä ei näy rekisteröidyn majoituksen tilastoissa.

Vuokrakysyntää painavat tällä hetkellä myös asumistukeen tehdyt tiukennukset. Asumistukileikkaukset ovat saaneet monen vuokra-asujan muuttamaan pienemmän asuntoon, asumaan pidempään vanhempien luona tai suosimaan yhteisasumista. Vantaalla on ollut myös väestönkasvu varsinkin edellisinä vuosina poikkeuksellisen voimakasta, mutta kun vuokra-asujat ovat samalla tiivistäneet asumistaan niin kunnan väestönkasvun vaikutus asuntokuntien määrän kasvuun on ollut maltillista.

Asuntorakentamisen aloituksia oli tämän vuoden kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana noin 420, joka on reilut 100 asuntoa enemmän kuin vuosi takaperin samana aikavälinä. Tämän vuoden aloitetuista asunnoista sijaitsi noin 300 kerrostaloissa ja loput 120 pientaloissa. Aloitetuista kerrostaloasunnoista on yksiöitä ja kaksioita vajaat kuusi kymmenestä. Kolmioita aloitetuista kerrostaloasunnoista on joka kolmas ja neliöitä joka kuudestaista. Kun verrataan uusimman vuoden toista kolmannesta ensimmäiseen, niin voidaan todeta, että muutosta parempaan ei ole rakentamisen aloituksissa tapahtunut.

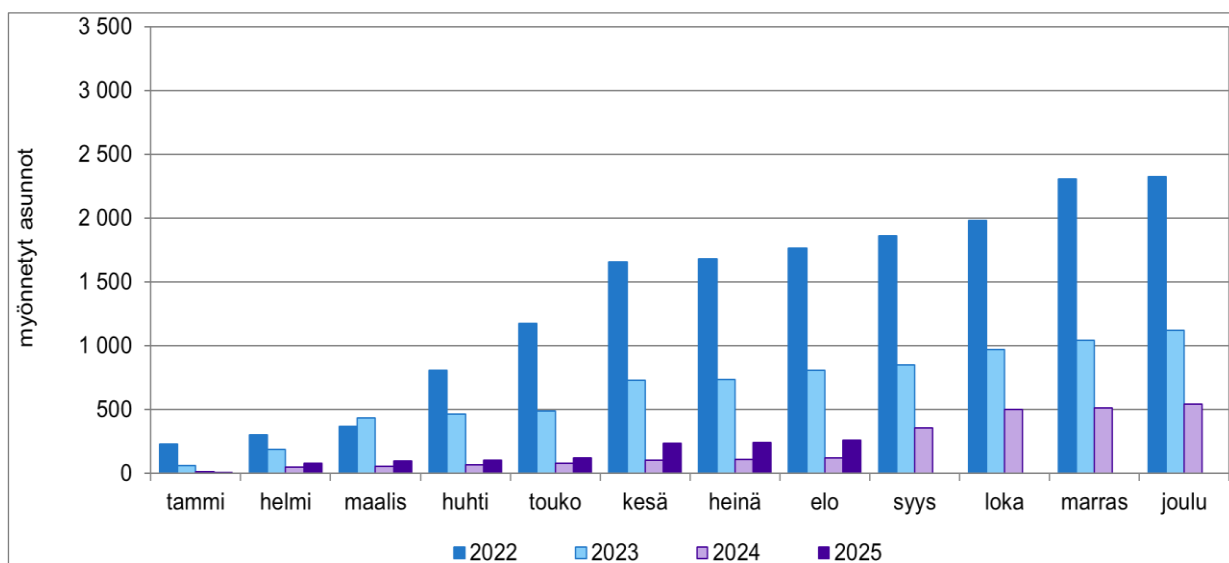
Kuvio 10: Vantaalla aloitettujen asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 9.9.2025

Asuntorakentamislupia myönnettiin tämän vuoden kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana noin 260, joka oli reilut 140 enemmän kuin viime vuonna samana ajanjaksona. Myönnetyistä luvista sijaitsevat 145 asuntoa kerrostaloissa ja loput pientaloissa.

Kuvio 11: Vantaalla myönnettyjen asuntorakentamislupien (asuntoja, ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025

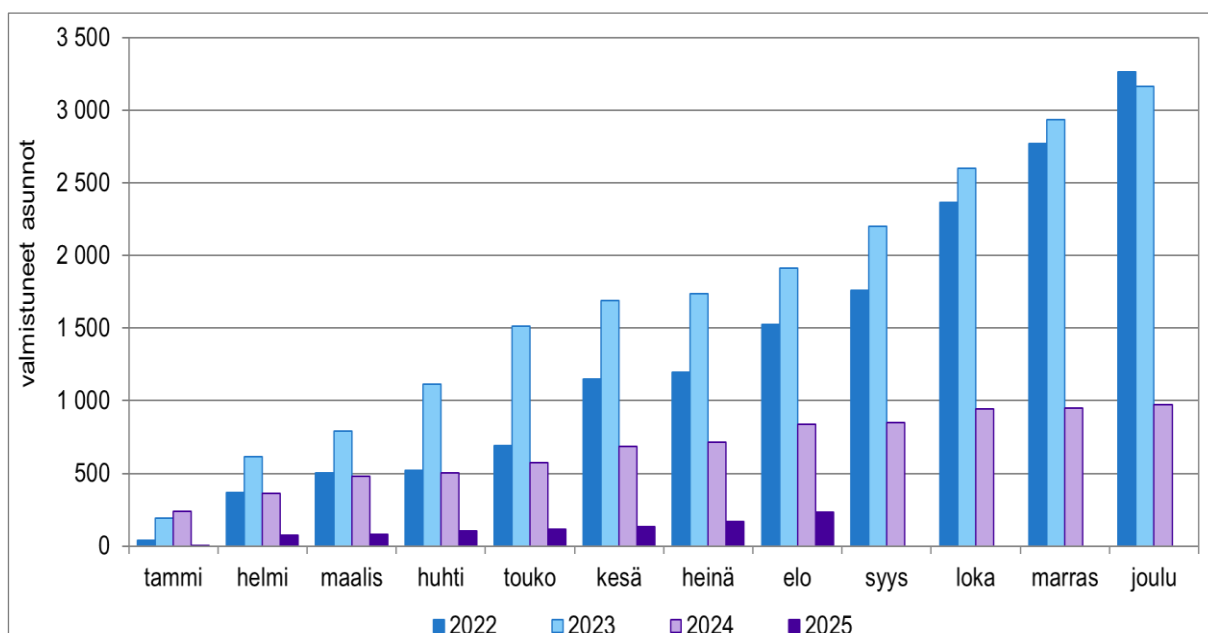


Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 9.9.2025

Vuoden kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana valmistui reilut 230 asuntoa, joista melkein kaksi kolmasosaa on kerrostaloasuntoja. Viime vuonna samaan aikaan valmistui 840 asuntoa.

Jo tässä vaiheessa vuotta tiedetään, että tänä vuonna tulee valmistumaan vähemmän asuntoja kuin edellisenä vuonna, koska asuntorakennustyömaila on parhailaan vähän aktiivisina.

Kuvio 12: Vantaalla valmistuneiden asuntojen (ennakkotieto) kuukausikertymät vuosina 2022–2025



Lähde: Facta-kuntarekisteri ja MATTI-tietojärjestelmä, päivitetty 9.9.2025

TALouden KEHITYS

Yleinen talouskehitys

Suomen talouden kehityksen ennakointi on ollut vaikeaa. Hidas kasvu tai taantuma on jatkunut useamman vuoden ja elpyminen on siirtynyt eteenpäin. Tämän seurauksena Suomen työttömyys on kivunnut korkealle. Ennakkotietojen mukaan Suomen talous olisi kasvanut 0,4 prosenttia vuonna 2024. Vuoden 2025 toisella

neljänneksellä kasvu näyttäisi jälleen pysähtyneen. Suomen BKT pieneni 0,4 prosenttia ensimmäisestä neljänneksestä ja oli samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin.

Kaiken kaikkiaan Suomen kasvu on ollut hyvin lähellä nollaa vuodesta 2022 alkaen vaihdellen joko varovaisen kasvun tai pienen taantumisen välillä. Heikko kasvu on ruokkinut työttömyyden kasvua. Heinäkuussa Suomen työttömyysaste oli 9,3 prosenttia. Huolestuttavaa on etenkin pitkäaikaistyöttömyyden kasvu. Heinäkuun lopussa yli vuoden työttömänä olleita oli 128 800 koko maassa. Suomen Pankin ennusteen mukaan työttömyys saavuttaa huippunsa kuluvana vuonna. Vuoden 2026 aikana työttömyys laskisi 9 prosenttiin ja vuonna 2027 8,5 prosenttiin.

Suomen pankin ennusteen mukaan Suomen talous kasvaisi tänä vuonna 0,5 prosenttia ja ensi vuonna 1,5 prosenttia. Vuonna 2027 kasvua olisi 1,6 prosenttia. Kasvua vauhdittaisi etenkin investoinnit. Inflaation ennustetaan pysyvät alle 2 prosentin lähivuosina. Vuonna 2025 inflaation ennustetaan olevan 1,7 prosenttia ja hidastuvan 1,4 prosenttiin vuonna 2026. Hitaan inflaation ennustetaan vahvistavan palkan-saajien ostovoimaa. Euroalueen inflaatio on 2,1 prosenttia eli hieman yli Euroopan keskuspankin inflaatiotavoitteen. Ennusteiden mukaan euroalueen inflaation pitäisi kuitenkin pysytellä 2 prosentissa tai sen alla. Korot ovat olleet laskussa Euroalueella, mikä on tukenut myös Suomen taloutta.

Suomen kasvu tukeutuu myös viennin kasvuun. Kuluvalle vuodelle viennin ennustetaan kasvavan 1,9 prosenttia ja ensi vuonna 1,7 prosenttia. Vuonna 2027 kasvua olisi jo 2,6 prosenttia. Vaihtotaseen ennakoidaan kääntyvän kuitenkin tänä vuonna negatiiviseksi ja pysyvän negatiivisena tulevat vuodet, tosin vain hieman.

Suomen talouden kehitys on muuta euroaluetta ja EU:ta hitaampaa. Euroalueen kasvu on ollut 1,4 prosenttia ja koko EU:n 1,5 prosenttia vuoden 2025 toisella kvartaalilla. USA:n talouskasvu on ollut tätä nopeampaa, 3 prosenttia. Kiinan kasvu on ollut 5,3 prosenttia. Kokonaisuudessaan Suomi ei ole pysynyt muun maailman kasvuvauhdin mukana. OECD ennustaa maailman talouskasvun hidastuvan 2,9 prosenttiin edellisvuoden 3,3 prosentista.

Kokonaisuudessaan voidaan sanoa, että Suomen talouden kehitys on hauraalla pohjalla. Sitä tukee korkojen laskeminen, vahvistuva ostovoima sekä vahvistuvat vientinäkyvät. Kasvua painaa kuitenkin geopoliittinen epävarmuus, kauppasotien

mahdollisuus, heikko työllisyystilanne, kuluttajien varovaisuus sekä julkistalouden sopeuttamistarve.

Vantaan kannalta taloussuhdanteen kääntyminen on hyvin tärkeää. Rakentamisen elpyminen piristäisi Vantaa taloutta ja parantaisi kaupungin työllisyystilannetta. Myös muiden investointien kasvu ja kasvava kulutuskysyntä tukevat Vantaan taloutta.

Tilinpäätöstietojen mukana kuntatalous heikkeni vuonna 2024 ja kuntien toiminnan ja investointien rahavirta oli 470 miljoonaa negatiivinen. Kunnat velkaantuivat yhteensä 720 miljoonaa ja muutaman vuoden jälkeen lainakanta kääntyi kasvuun. Tätä vauhdittivat merkittävät, 4,8 miljardin investoinnit. Kuntien talouteen vaikutti verojen pieneminen mm. sote-uudistusten jälkeisten verohäntien poistuminen, heikko taloustilanne ja valtionosuuksien pienentyminen. Kuntien taloustilanne jatkuu haastavana ja on entistä riippuvaisempi suhdanteista. Tähän vaikuttaa mm. se, että työllisyyden hoito on nyt kuntien vastuulla.

Kuntatalouden kuluvan vuoden tilanne on viime vuotta huomattavasti haastavampi. Toiminnan ja investointien rahavirta syvenee -1,6 miljardiin euroon. Toimintamenojen kasvu on voimakasta, sillä TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtyi vuoden alusta kunnille ja kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Henkilöstövaltaisella kuntasektorilla palkkaratkaisulla on myös merkittävä vaikutus kustannuskehitykseen.

Kuntatalouden tulokehitys on kuluvana vuonna vaimeaa. Verotulot kehittyvät heikosti erityisesti yhteisöveron osalta, mutta kasvanut työttömyys leikkaa myös kunnallisverojen kasvua. Valtionosuudet kasvavat TE-uudistuksen vuoksi, mutta samanaikaisesti valtionosuuksiin tehdään leikkauksia mm. sote-siirtoon liittyvien taikautuvasti perittävien valtionosuuksien, hallituksen päättämän valtionosuuksiin kohdentaman yhden prosenttiyksikön indeksijarrun ja muiden säätötoimenpiteiden vuoksi.

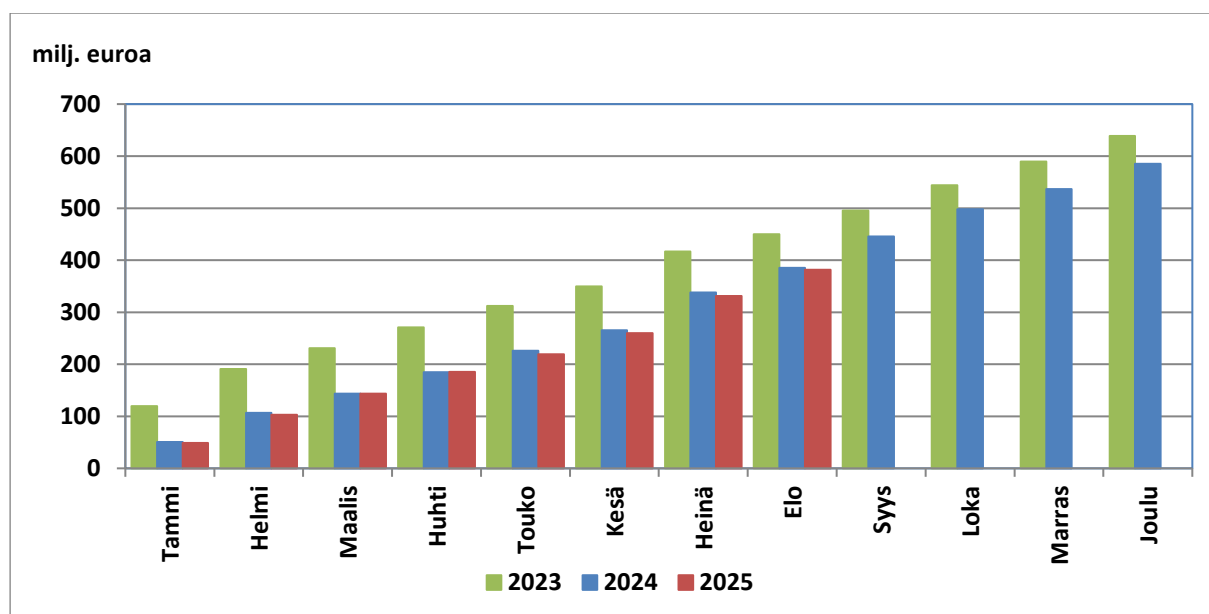
Kaupungin verorahoitus

Kaupunki on saanut tammi-elokuussa 2025 verotilityksiä yhteensä 381,9 milj. euroa (2024: 385,0 milj. euroa), josta kunnallisveroja 278,1 milj. euroa (2024: 274,2 milj.

euroa), yhteisöveroja 48,0 milj. euroa (2024: 55,7 milj. euroa) ja kiinteistöveroja 55,8 milj. euroa (2024: 55,1 milj. euroa).

Koko maassa kunnallisveroja on tilitetty kunnille tammi-elokuussa 2,4 prosenttia edellisvuotta enemmän, Vantaalla 1,4 prosenttia enemmän. Kuluvana vuonna tilitettävät kunnallisverot nousevat koko maassa arviolta yhteensä noin 1,1 prosenttia.

Kuvio 13: Kunnallis-, kiinteistö- ja yhteisöveron kumulatiiviset kuukausittaiset tilitykset 2023–2025



Kuntaryhmän ja Vantaan jako-osuudet kunnallisveroista vuosille 2023–2025

Verovuosi	Kuntaryhmä	Jako-osuus
Verovuosi 2025	0,2598	0,0399821
Verovuosi 2024	0,2527	0,0404308
Verovuosi 2023	0,2481	0,0401696

Kuntaliitto on päivittänyt kuntakohtaisen verokehikkonsa syyskuussa vuoden 2023 valmistuneen verotuksen, vuoden 2024 ennakonpidätyksen alaisten tulojen tulokehitystilaston (ennakkotieto), valtiovarainministeriön uusimpien verotuloennusteiden sekä arvioidun kuntakohtaisen väestön kehityksen perusteella. Kunnallisveroja enustetaan kertyvän Vantaalla vuonna 2025 noin 27 milj. euroa vähemmän kuin alkuperäisessä talousarviossa on oletettu. Suurin syy löytyy edelleen heikentyneestä työllisyystilanteesta. Vuoden 2024 verotus valmistuu lokakuussa, mahdollinen jako-osuuden tarkistus sekä marraskuun tilityksen suuruus varmistuvat lopullisen

verotuksen valmistuttua. Joulukuussa tarkastetaan myös vuoden 2025 ennakoiden kuntaryhmän ja kunnittaiset osuudet. Kuntaliitto päivittää koko maan kunnallisveroennusteen ja kuntakohtaiset kehikot seuraavan kerran syyskuussa, kun valtion budjetin linjaukset ovat tiedossa.

Kaupunki on saanut yhteisöverotilityksiä yhteensä 48,0 milj. euroa tammi-elokuussa, laskua 13,9 prosenttia edellisvuoteen nähden. Koko maassa kuntien vastaava yhteisöverojen lasku edellisvuoteen oli 8,0 prosenttia. Kuluvana vuonna tilitetävät yhteisöverot laskevat koko maassa arviolta yhteensä noin 7,8 prosenttia. Vantaan yhteisöverotulojen ennustetaan alittavan alkuperäisen talousarvon noin 9 milj. eurolla yleisen taloussuhdannetilanteen jatkuessa heikkona.

Tammi-elokuussa on kaupungille kertynyt kiinteistöverotilityksiä 55,8 milj. euroa. Ennusteen mukaan kiinteistöverotilityksiä kertyisi Vantaalle 116,5 milj. euroa vuonna 2025, joka alittaisi alkuperäisessä talousarviossa arvioidun noin 2 milj. eurolla.

Kokonaisuutena verotulojen arvioidaan alittavan alkuperäisen talousarvion noin 38 milj. eurolla. Veroennusteet tarkentuvat vielä loppuvuoden aikana.

Kaupunki saa peruspalvelujen valtionosuutta Kuntaliiton valtionosuuslaskelman mukaan 183,0 milj. euroa, veroperustemuutoksista johtuvien veromenetysten korvausta 19,4 milj. euroa ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriön päätöksen mukaan 34,8 milj. euroa vuonna 2025. Opetus- ja kulttuuriministeriön lopullinen päätös tulee vuoden lopussa. Yhteensä valtionosuuksia arvioidaan kertyvän 237,5 milj. euroa, joka on noin 17,5 milj. euroa alkuperäistä talousarviota enemmän.

Käyttötalous

Tammi-elokuussa kaupungin ja rahastojen toimintatuottoja on kertynyt 230,2 milj. euroa, toimintakuluja -731,5 milj. euroa ja toimintakatteeksi on muodostunut -501,4 milj. euroa. Tammi-elokuussa toimintatuotot ovat toteutuneet 62-prosenttisesti, toimintakulut 64-prosenttisesti ja toimintakate 65-prosenttisesti muutettuun talousarvioon nähden.

Ennusteen mukaan toimintatuotot kasvavat 356,4 milj. euroon ja toimintakulut - 1 141,8 milj. euroon vuoden loppuun mennessä. Talousarvion tuloennustetta korotettiin 4,6 milj. eurolla (KV 28.4.2025 § 6), koska Työ- ja elinkeinoministeriö korvaa kunnille työvoimapalveluiden järjestämisestä aiheutuneita valtiolle kuuluvia kustannuksia. Toimintatuotot tulevat ennusteen mukaan kuitenkin alittamaan muutetun talousarvion noin 16,8 milj. eurolla. Tuloalitus johtuu erityisesti asuntomarkkinoiden heikosta kysyntätilanteesta sekä rakentamisen matalasuhdanteesta. Tämän vuoksi maanmyyntivoitot sekä mm. rakennusvalvonnan tuotot jäävät tavoitteesta.

Toimintakulut alittavat muutetun talousarvion ennusteen mukaan noin 7,2 milj. eurolla. Toimintakuluihin on tehty talousarviomuutos, jossa huomioitiin Kasvatuksen ja oppimisen toimialan opetuksen tuen lakimuutoksen vaikutuksia sekä valtion työllisyyspalveluille maksamia korvauksia. Kasvatuksen ja oppimisen toimialalla varhaiskasvatuksen sijais- ja avustuskustannukset tulevat ylittämään talousarvion, vaikka ylityksen arvioidaan olevan pienempi kuin ensimmäisessä osavuosikatsauksessa arvioitiin. Lisäksi varhaiskasvatuksen palvelusetelimennoissa ennustetaan ylitystä oletettua suuremman indeksikertymän ja tuen kustannusten vuoksi. Työmarkkinatuen kuntaosuuden arvioidaan ylittävän talousarvion yleisen talouden suhdannetilanteen ja sen johdosta yhä heikentyneen työllisyystilanteen vuoksi. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan noin 9,7 milj. euroa negatiivisempänä kuin muutettu talousarvio.

Verotuloihin tehtiin myös määrärahamuutos, jossa verotuloja laskettiin yhteensä 23,0 milj. euroa alkuperäiseen talousarvioon 2025 verrattuna. Elokuussa tehdyn ennusteen mukaan verotulot alittavat muutetun talousarvion vielä 15,0 milj. eurolla. Ennuste perustuu Kuntaliiton verotuloennusteeseen, jossa poikkeama vuoden 2024 syysalven ja vuoden 2025 ennusteiden välillä on poikkeuksellisen suuri erityisesti kunnallis- ja yhteisöveroissa. Kunnallisverotilitysten kehitykseen vaikuttaa erityisesti kasvaneet työttömyysluvut ja yhteisöveroissa ennustettua tuloa laskee talouden matalasuhdanne. Vantaa on hyvin suhdanneherkkä kaupunki ja erityisesti rakentamisan ahdinko on vaikuttanut verotulokehitykseen. Kiinteistöverotulojen kertymä oli heikko vuonna 2024, koska toteutunut kiinteistöverotulo oli huomattavasti maksuunpantua veroa pienempi. Ennusteen mukaan kiinteistöverotulo on vuonna 2025 normaalimmalla tasolla, vaikka se kasvaakin hitaasti, koska kiinteistökanta ei juurikaan kasva.

Valtionosuustuottojen arvioidaan toteutuvan lähes muutetun talousarvion mukaisena. Valtionosuusarviota korotettiin keväällä 17 milj. eurolla lähinnä OKM:n valtionosuusnousun vuoksi.

Rahoituserien ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisena. Korkokulujen talousarvio vuodelle 2025 on 20,2 milj. euroa, mikä on 2,8 milj. euroa vähemmän kuin tilinpäätöksen 2024 toteuma. Kaupungin lainasalkun suojausaste on edelleen korkea ja markkinakorot ovat laskeneet, mikä vaikuttaa kaupungin korkokustannuksia laskevasti, vaikka lainamäärä onkin kasvanut.

Poistoja ja arvonalentumisia on tammi-elokuussa toteutunut 74,3 milj. euroa ja koko vuonna niitä ennustetaan kertyvän yhteensä noin 115,2 milj. euroa.

Vuoden 2025 toisessa osavuositarkastuksessa vuosikatteeksi ennustetaan 39,4 milj. euroa, joka alittaa muutetussa talousarviossa oletetun noin 24,2 milj. eurolla. Talouden synkkä suhdanne heijastuu edelleen vahvasti ennusteeseen. Tulosenuste päättyy elokuun lopussa tehdyn ennusteen perusteella noin 75,8 milj. euron alijäämään (muutettu talousarvio -55,4 milj. euroa). Vuoden 2024 tulos oli Vantaalla heikko (tilikauden tulos -58,8) ja vuoden 2025 ennuste on vielä heikompi. Vaikka Suomen yleisen taloustilanteen ennustetaan lähtevän hiljalleen nousuun, niin kuntatalouden nousu on hidasta ja Vantaan taloutta on tasapainotettava tulevinä vuosina.

Investoinnit

Tammi-elokuussa kaupungin ja rahastojen investointiosan tuloja on toteutunut 1,1 milj. euroa, investointiosan menoja -115,9 milj. euroa ja investointiosan netto on -114,8 milj. euroa.

Kaupungin ja rahastojen kokonaisinvestointimenojen ennustetaan vuonna 2025 toteutuvan 238,9 milj. euron tasolla ja alittavan talousarvion investointimäärärahat noin 14,8 milj. eurolla. Investointituloja ennustetaan kertyvän 14,9 milj. euroa ja investointiosan netoksi ennustetaan -223,9 milj. euroa (talousarvio -235,1 milj. euroa). Investointiosan tuloista valtaosa kertyy valtion rahoitusosuudesta Vantaan ratiikan rakentamiseen.

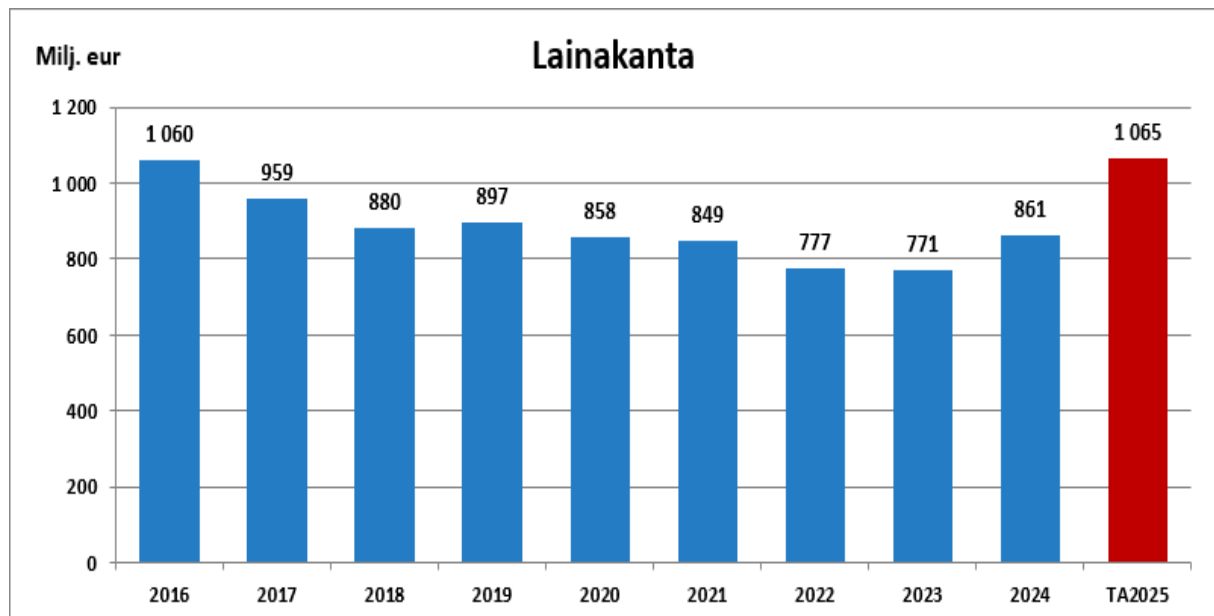
Investointimenojen ennustetaan tällä hetkellä alittuvan rakentamisinvestoinneissa (7,4 milj. euroa), aineettomassa omaisuudessa (0,6 milj. euroa), julkisessa käyttöomaisuudessa (4,9 milj. euroa) sekä irtaimessa omaisuudessa (1,9 milj. euroa). Rakentamisen muutokset ennusteeseen johtuvat hankealoitusten siirtymisistä sekä odotuksista poikkeavista urakkahinnoista. Julkisen käyttöomaisuuden hankeryhmässä alitusta ennustetaan tulevan Vantaan ratikan osalta. Irtaimen omaisuuden osalta alitusta tulee kasvatuksen ja oppimisen toimialalta viivästyneiden hankkeiden vuoksi.

Rahoitus

Vuoden 2025 nettolainanoton arvioidaan olevan enintään 203,4 milj. euroa, jolloin kaupungin lainakannan ennustetaan ylittävän uudelleen miljardin euron rajan. Lainakannan kasvu jatkuu voimakkaana myös tulevina vuosina, kun kaupungin muiden investointien lisäksi Vantaan ratikka -hanke etenee. Kaupunki lyhentää kuluvana vuonna pitkäaikaisia lainoja niiden lyhennysohjelmien mukaisesti noin 36,6 milj. euroa. Uuden lainanoton lopullinen määrä tarkentuu loppusyksystä, kun rahoitukselle on muodostunut tarkempi kuva kuluvan vuoden talousarvion toteumasta sekä kaupungin likviditeettitilanteesta. Kaupunki nosti ensimmäisen, 100 milj. euron suuruisen erän pitkäaikaista lainaa huhtikuun alussa. Laina kytkettiin Kuntarahoitus Oyj:n ns. Kestävän kehityksen lainaan. Kyseinen laina on kunnille tarkoitettu talousarviolaina, jossa on asiakkaan päästövähennyksiin linkitetty mahdollisuus lainan marginaalin alennukseen. Asiakkailta edellytetään lainanhaun yhteydessä ilmastosuunnitelmaa, joka osoittaa asiakkaan sitoutumisen toimenpiteisiin päästöjen vähentämiseksi.

Likviditeettitilanne on toistaiseksi jatkunut hieman ennustettua parempana, mutta ero ennusteeseen todennäköisesti tasaantuu vuoden loppuun mennessä. Likviditeettitilanne huomioidaan kaupungin ja sen yhtiöiden pitkäaikaisten lainojen nostojen ajoituksessa. Kassanhallinnan strategisena tavoitteena on riittävän likviditeetin turvaaminen konsernitasolla kaikissa tilanteissa.

Kuvio 14: Kaupungin pitkäaikainen lainakanta



Rahoitusmarkkinat

Maailmantalous ja rahoitusmarkkinat ovat pääosin sopeutuneet Trumpin presidenttikauteen, jota on leimannut mm. hyökkäykset mediaa, sananvapautta, yliopistoja, oikeuslaitosta, Fediä ja jopa tilastoviranomaisia vastaan. EU:n geotaloudellinen haavoittuvuus on näkynyt EU:n neuvotteluasemassa, mutta EKP:n mallinnusten perusteella tullisopimus hidastaa euroalueen kasvua ja inflaatiota vain lievästi. Eurotalous onkin pitänyt odotuksia paremmin pintansa, kun taas USA:n talous on alkanut osoittaa jäähtymisen merkkejä. Luottoluokitusyhtiö Fitch Ratings alensi Suomen luottoluokituksen tasolle AA, mutta toistaiseksi sekä Suomen valtio että kuntien varainhankintaa tekevä Kuntarahoitus ovat saaneet hankittua rahoitusta markkinoilta kohtuullisin ehdoin.

EKP laski ohjauskorkonsa odotetusti 2 prosenttiin kesäkuussa. Dollari on pysynyt heikkona kaikkia päävaluuttoja ml. euro vastaan ja öljyn maailmanmarkkinahinta on laskenut, mikä auttaa pitämään euroalueen tuonti-inflaation kurissa. EKP:n näkökulmasta sen korkopolitiikka näyttääkin sopivalta, ja EKP onkin joko lopettanut koronlaskut tai ainakin on hyvin lähellä koronlaskujen loppua ilman uusia talouteen vaikuttavia shokkeja.

Kaupungin ja sen yhtiöiden pitkäaikainen varainhankinta on sujunut alkuvuonna ongelmitta. Lainojen marginaalit nousivat hieman viime vuoden loppupuolella, mutta toistaiseksi lisäpainetta marginaaleihin ei ole nähty. Markkinakorkojen lasku on auttanut sekä kaupungin että sen tytäryhteisöjen uuden varainhankinnan kustannuksiin, mutta korkokäyrän jyrkentyessä (pitkät korot korkeammalla kuin lyhyet) korkosuojausten kustannus nousee. Huolimatta lyhyiden markkinakorkojen laskusta kaupungin korkokulut tulevat vääjäämättä nousemaan jatkossa uuden lainanoton ja lainakannan kasvun myötä. Kaupungin lainakannan arvioidaan kasvavan lähes miljardilla eurolla vuosikymmenen loppuun mennessä.

SITOVAT TAVOITTEET

Vantaan kaupungin sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet ovat kuntalain 110 §:n tarkoittamia valtuuston asettamia toiminnallisia tavoitteita. Vuonna 2025 niitä on 30 kappaletta.

Sitovista tavoitteista raportoidaan 31.8.2025 tilanteen mukaisesti. Tavoitteista 10 toteutuu täysin, 9 osittain ja 5 ei lainkaan. Kuuden tavoitteen osalta arviointia ei voitu vielä tehdä. Raportointi sisältää tiiviin sanallisen selostuksen sitovan tavoitteen toteutumisesta tehdyistä toimenpiteistä ja tilannearvion tavoitteiden toteutumisesta. Sitovien tavoitteiden raportointi on liitteenä.

Vantaan kaupungin suurimpien tytäryhtiöiden sitovat tavoitteet

Valtuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista. Valtuusto voi ohjata asettamillaan tavoitteilla tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa. Valtuuston ohjaus ei kuitenkaan sido oikeudellisesti tytäryhteisöjä. Valtuuston tavoiteasettelu voi koskea tytäryhteisön asemaa, toiminnan laajuutta, toimintaedellytyksiä (mm. investoinnit), palvelun laatua, hinnoitteluperiaatteita tai pääoman tuottovaatimuksia. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa on luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista.

Kaupunginvaltuusto on asettanut tytäryhtiöille talouteen, toimintaan, henkilöstöön ja vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita, joiden toteutumisesta raportoidaan konsernijaostolle tilanteesta 30.4, 31.8. ja 31.12.2025. Lisäksi suurimpien tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutumisen tilanne raportoidaan kaupungin osavuosikatsauksen yhteydessä.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

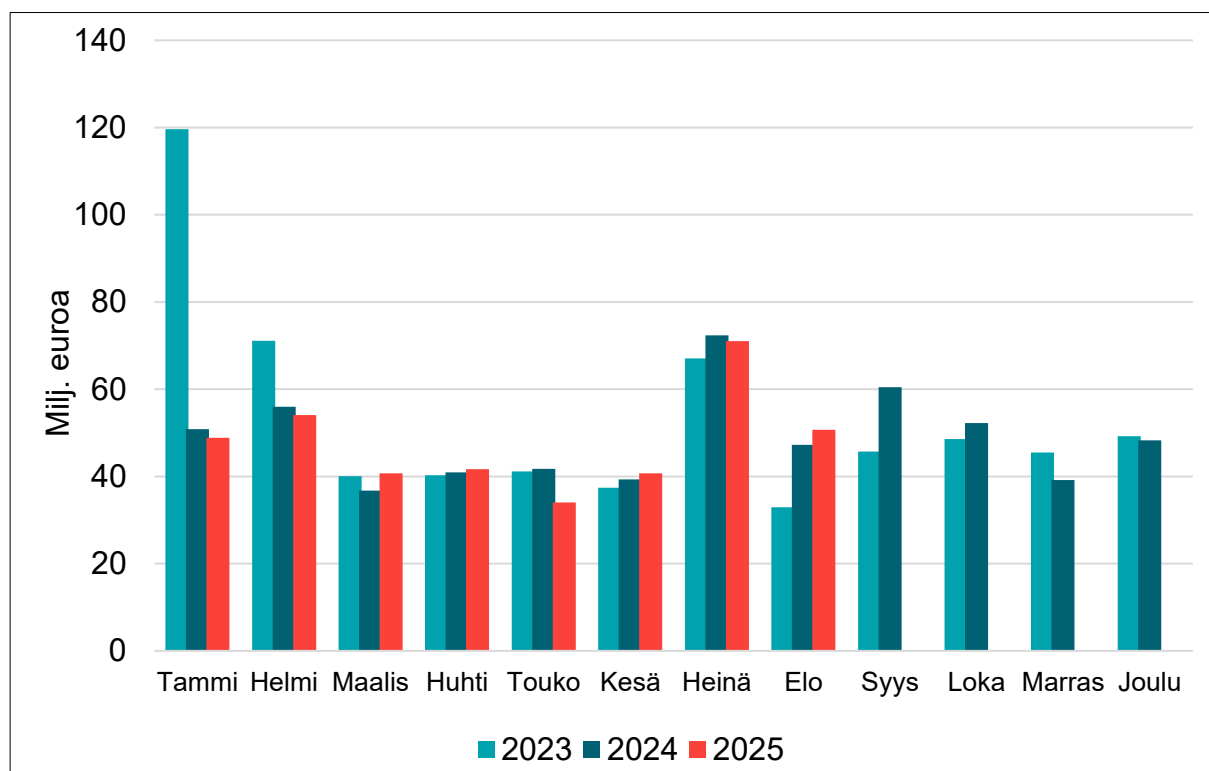
Keskeiset tunnusluvut	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	Ennuste 2025	Ero ennuste / muutettu TA
Toimintakate (milj. eur)	-775,7	-501,4	-785,4	-9,7
Toimintakatteen kasvu %	8,3 %		9,7 %	1,2 %
Vuosikate (milj. eur)	63,6	48,6	39,4	-24,2
Vuosikatteen muutos %	8,0 %		-33,0 %	-38,0 %
Vuosikate/poistot, %	53 %	65 %	34 %	-19 %
Poistot ja arvonalentumiset	-119,0	-74,3	-115,2	3,7
Tilikauden tulos (milj. eur)	-55,4	-25,7	-75,8	-20,4
Investointiosa netto (milj. eur)	-235,1	-114,8	-223,9	11,2
Investointiosa netto tulorahoitus %	27 %	42 %	18 %	-9 %
Pitkäaikainen lainakanta (milj. eur)	1 065		1 065	0

- Ennusteen 2025 mukaan toimintakate jää 1,2 prosenttia alle muutettuun talousarvioon nähden eli 9,7 milj. euroa.
- Vuosikate heikkenee muutettuun talousarvioon nähden 38,0 prosenttia eli 24,2 milj. euroa.
- Investointien tulorahoitusprosentti on laskenut edelleen.
- Tilikauden tuloksen ennustetaan heikentyvän 20,4 milj. euroa muutettuun talousarvioon 2025 nähden. Tulos on yli 75 milj. euroa alijäämäinen.

VEROTULOT

1 000 €	TP 2023	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT -%
Verotulot yhteensä	638 679	585 163	592 000	381 874	64,5 %
Kunnallisvero	431 249	398 766	408 000	278 072	68,2 %
Kiinteistövero	112 094	111 625	115 000	55 818	48,5 %
Yhteisövero	95 336	74 772	69 000	47 984	69,5 %

Kuvio 15: Verotulojen kehitys kuukausittain 2023–2025



TULOSLASKELMA (KAUPUNKI JA RAHASTOT)

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	Ennuste 2025
Toimintatulot	373 273	230 169	356 428
Toimintamenot	-1 148 978	-731 537	-1 141 819
Toimintakate	-775 705	-501 368	-785 391
Verotulot	592 000	381 874	577 000
Valtionosuudet	237 000	158 073	237 532
Korkotulot	16 400	9 209	16 400
Muut rahoitustulot	14 483	14 849	14 483
Korkomenot	-20 200	-13 946	-20 200
Muut rahoitusmenot	-405	-73	-405
Vuosikate	63 573	48 617	39 419
Poistot	-118 951	-74 274	-115 225
Satunnaiset erät	0	0	0
Tilikauden tulos	-55 379	-25 657	-75 806

RAHOITUSLASKELMA (KAUPUNKI JA RAHASTOT)

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	Ennuste 2025
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	63 573	48 617	39 419
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-30 744	-2 829	-6 115
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-253 606	-115 887	-238 851
Rahoitusosuudet investointimenoihin	15 000	10	13 800
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutukset	34 244	3 938	7 224
Toiminnan ja investointien rahavirta	-171 533	-66 151	-184 523
Antolainauksen muutokset	-1 500	4 552	-2 000
Antolainasaamisten lisäykset	-5 000	0	-5 000
Antolainasaamisten vähennykset	3 500	4 552	3 000
Lainakannan muutokset	203 400	83 724	203 400
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	240 000	100 000	240 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36 600	-16 276	-36 600
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0
Ylijäämän palautus kunnalle	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-13 000	-14 049	-13 000
Rahoituksen rahavirta	188 900	74 228	188 400
Vaikutus maksuvalmiuteen	17 367	8 077	3 877
Nettolainanotto	203 400	83 724	203 400

10 YLEISHALLINTO

Toimialan talousarvion toteumaennuste

1 000 €	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
TOIMINTATULOT	1 909	350	-2	-1	350
TOIMINTAMENOT	-16 172	-22 085	-10 960	50	-21 954
TOIMINTAKATE	-14 264	-21 735	-10 962	50	-21 604

Palvelualueittain toteuma

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Yleishallinto yhteensä			
Toimintatulot	350	-2	-1
Toimintamenot	-22 085	-10 960	50
Toimintakate	-21 735	-10 962	50
Keskusvaalilautakunta			
Toimintatulot	350	0	0
Toimintamenot	-2 725	-1 265	46
Toimintakate	-2 375	-1 265	53
Kaupunginvaltuusto			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-1 744	-786	45
Toimintakate	-1 744	-786	45
Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-682	-345	51
Toimintakate	-682	-345	51
Kaupunginhallitus			
Toimintatulot	0	-2	0
Toimintamenot	-11 625	-4 710	41
Toimintakate	-11 625	-4 712	41
Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-5 309	-3 854	73
Toimintakate	-5 309	-3 854	73

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

Menojen toteumaprosentti tammi-elokuussa oli 50. Tuloihin kirjattava korvaus aluevaalien järjestämisestä maksetaan myöhemmin.

Alue- ja kuntavaalit järjestettiin samanaikaisesti keväällä 2025.

Uusi valtuusto aloitti kesäkuun alussa. Kaupunginhallitus vaihtui kuntavaalien jälkeen. Kaupunginhallituksen jaostot ovat saaneet uudet kokoonpanot.

Kaupunginhallitus on nimennyt talous- ja strategiatoimikunnan.

Talousarvion toteutuminen 2025

Menojen toteumaprosentti tammi-elokuussa oli 50. (Keskusvaalilautakunta 46 %, Kaupunginvaltuusto 45 %, Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus 51 %, Kaupunginhallitus 41 %, Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset 73 %).

Tuloihin ei ole kirjautunut aluevaalien järjestämisestä maksettavaa korvausta, joka maksetaan myöhemmin.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Keskusvaalilautakunta järjesti vuonna 2025 ensimmäistä kertaa alue- ja kuntavaalit samanaikaisesti. Keskusvaalilautakunta vastasi vaalien käytännön järjestelyistä kokonaisuudessaan, mukaan lukien ääntenlaskennasta. Molempien vaalien toteutus sujui suunnitellusti, ja erityisesti äänestämisen sekä ääntenlaskennan prosesseja kehitettiin vastaamaan kaksien vaalien samanaikaiseen järjestämiseen liittyviä vaatimuksia.

Toiminnan kulut ovat painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle vaalien valmistelun ja toteutuksen vuoksi. Vaalien jälkeen vaalitoimistossa työskenteli kesäkuun loppuun saakka muutamia henkilöitä, joiden tehtävänä oli hoitaa vaalien loppujärjestelyt ja dokumentointi.

Kaupunginvaltuusto valittiin uudelleen kuntavaaleissa keväällä 2025. Edelliselle valtuustolle järjestettiin vielä ylimääräinen kokous toukokuussa. Uusille valtuuteuille on järjestetty kattavasti koulutusta ja perehdytystä. Valtuusto on aloittanut

toimintansa ja kokoustanut tavanomaiseen tahtiin. Valtuustolle järjestettiin seminaari Turussa elokuun lopussa.

Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus on toiminut vahvistetun toimintasuunnitelman ja arviointisuunnitelman mukaisesti. Elokuuhun mennessä tilintarkastustoiminnassa ei ole ollut lisätoimeksiantoja. Toimintaa kehitetään resurssien puitteissa.

Kaupunginhallitus vaihtui kuntavaalien jälkeen. Hallituksen jäseniä ja puheenjohtajistoa on koulutettu. Toiminta on muuten ollut tavanomaista, mutta hallitukselle on järjestetty kaksi ylimääräistä kokousta ja yksi ylimääräinen iltakoulu.

Kaupunginhallituksen jaostot ovat saaneet uudet kokoonpanot vaalien jälkeen. Jaostojen toiminta on ollut tavanomaista.

Kaupunginhallitus on nimennyt talous- ja strategiatoimikunnan. Toimikunnan tehtävänä on valmistella uutta kaupunkistrategiaa sekä käsitellä kaupungin talouden tilannekuvaa, menorakennetta, tuloja ja tuottavuutta sekä kasvua ja elinvoimaa luovia elementtejä.

Historiatoimikunnan Vantaa50-tutkimushankkeen toinen kirja valmistui. Kaupungiksi kasvanut -teos käsittelee Vantaan kaupunkisuunnittelun historiaa ja kirja julkaistaan 11.9.2025. Myös Oikeaksi kaupungiksi -teoksen ruotsinkielinen versio julkaistaan samaan aikaan. Håkansbölen kartanon arkistotutkimus etenee aikataulussa.

11 KONSERNIJOHTO JA ELINVOIMA

Toimialan talousarvion toteumaennuste

1 000 €	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
TOIMINTATULOT	8 931	18 592	10 787	58	19 164
TOIMINTAMENOT	-109 388	-162 394	-102 800	63	-169 498
TOIMINTAKATE	-100 457	-143 801	-92 014	64	-150 334

Palvelualueittain toteuma

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Konsernijohto ja elinvoima yhteensä			
Toimintatulot	18 592	10 787	58
Toimintamenot	-162 394	-102 800	63
Toimintakate	-143 801	-92 014	64
Yleisjohto			
Toimintatulot	0	-4	0
Toimintamenot	-7 260	-1 074	15
Toimintakate	-7 260	-1 078	15
Sisäinen tarkastus			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-431	-287	67
Toimintakate	-431	-287	67
Talous ja strategia			
Toimintatulot	313	245	79
Toimintamenot	-6 432	-3 952	61
Toimintakate	-6 119	-3 706	61
Henkilöstöpalvelut			
Toimintatulot	1 277	28	2
Toimintamenot	-13 188	-6 823	52
Toimintakate	-11 911	-6 795	57
Konsernipalvelut			
Toimintatulot	1 635	1 172	72
Toimintamenot	-40 507	-24 167	60
Toimintakate	-38 873	-22 995	59
Elinvoimapaalvelut			
Toimintatulot	1 306	99	8
Toimintamenot	-6 631	-2 513	38
Toimintakate	-5 325	-2 414	45

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Työllisyys ja kotoutumispalvelut yhteensä			
Toimintatulot	14 062	9 233	66
Toimintamenot	-81 095	-59 790	74
Toimintakate	-67 033	-50 557	75
<i>Työllisyys ja kotoutumispalveluiden palvelutuotanto</i>			
Toimintatulot	14 062	9 233	66
Toimintamenot	-46 929	-28 492	61
Toimintakate	-32 867	-19 259	59
<i>Työmarkkinatuen kuntaosuus</i>			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-34 166	-31 298	92
Toimintakate	-34 166	-31 298	92
Viestintä			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-2 976	-1 699	57
Toimintakate	-2 976	-1 699	57
Kuntademokratia			
Toimintatulot	0	14	0
Toimintamenot	-3 874	-2 496	64
Toimintakate	-3 874	-2 482	64

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan toimintatuottojen kumulatiivinen toteuma muutettuun talousarvioon nähden on elokuun lopussa 58 prosenttia ja toimintakulujen 63 prosenttia. Toimialan tulojen ennakoitaan ylittävän muutetun talousarvion noin 0,5 milj. eurolla ja menojen noin 7 milj. eurolla. Suurin poikkeama syntyy työmarkkinatuen kuntaosuudesta, jonka suuruuteen vaikuttaa talouden taantumien aiheuttama yhä jatkunut työttömyyden kasvu.

Toimialalla on tehty tai valmistelussa useita eri tietojärjestelmiin liittyvää hanketta, kuten taloushallinnon järjestelmähanke sekä hr-digivisioon liittyvät hankkeet. Elinvoimapalveluissa on käynnistetty useita uusia palveluita, ja hankintojen strateginen ohjausryhmä on aloittanut toimintansa.

Talousarvion toteutuminen 2025

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimialan toimintatuottojen kumulatiivinen toteuma muutettuun talousarvioon nähden on elokuun lopussa 58 prosenttia ja

toimintakulujen 63 prosenttia. Toimialan tulojen ennakoidaan ylittävän muutetun talousarvion noin 0,5 milj. eurolla ja menojen noin 7 milj. eurolla.

Työllisyys- ja kotoutumispalveluiden palvelualueen toimintakulut tulevat ylittämään muutetun talousarvion noin 10,5 milj. eurolla. Toimintakulujen ylitys johtuu valtiolle tilitettävästä työmarkkinatuen kuntaosuudesta, jonka kumulatiivinen toteuma elokuussa on yhteensä noin 31,3 milj. euroa, joka on 92 prosenttia talousarviosta ja 70 prosenttia kuntaosuuden ennusteesta. Työmarkkinatuen kuntaosuuden suuruuteen vaikuttaa talouden taantuman aiheuttama yhä jatkunut työttömyyden kasvu.

Toimintatulot ylittyvät ennusteen mukaan henkilöstöpalveluissa sekä konsernipalveluissa. Toimintamenot alittuvat ennusteen mukaan henkilöstöpalveluissa, konsernipalveluissa ja elinvoimapalveluissa.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Talouden ja strategian palvelualue

Talousohjaus valmistelee parhaillaan kaupunginjohtajan talousarvioesitystä ja -suunnitelmaa vuosille 2026–2029 taloudellisesti haastavissa olosuhteissa. Vuosi 2024 oli taloudellisesti heikko kaupungin alijäämän ollessa -61,3 milj. euroa. Vuoden 2025 talousarvioennuste on vieläkin heikompi ja tulevien vuosien taloudellista tilannetta kuvaa edelleen epävarmuus. Merkkejä taloussuhdanteen kääntymisestä parempaan on nähtävissä, mutta erinomainenkaan suhdanne ei muuta Vantaan kaupungin taloustilannetta tarpeeksi nopeasti. Vantaan kaupungin talouden tasapainon saavuttaminen edellyttää siten merkittäviä omia toimenpiteitä ja siksi talousarvion valmistelun yhteydessä laaditaan kaupungin talouden tasapainotusohjelma.

Vuoden 2025 alusta työllisyyden- ja kotoutumisen palvelut siirtyivät kuntien hoidettavaksi TE2024-uudistuksen myötä. Siirto tapahtui haastavassa suhdanteessa työttömyyslukujen ollessa Vantaalla huippulukemissa. Valtio kompensoi menoja valtionosuuksilla, mutta kompensatio ei ole täysimääräinen työllisyystilanteen nopean heikentymisen vuoksi. Vantaan kaupungin vuoden 2025 taloutta rasittaa erityisesti jo vuosia kestänyt talouden matalasuhdanne sekä entisestään huonontunut työllisyystilanne. Vuodesta 2025 lähtien kaupungin investointitasoa nostaa Vantaan ratikan rakentamisen aloittaminen, korkeana pysyvä rakentamisinvestointien taso sekä maanhankinnat.

Rahoitus kilpailutti alkuvuonna kaupunkikonsernin maksuliike- ja konsernitilikokoonaisuuden. Uudet sopimukset astuivat voimaan 1.6.2025. Kaupunkikonsernin likviditeettiä parannettiin nostamalla huhtikuun alussa 100 milj. euron suuruinen pitkäaikainen ns. kestävän kehityksen laina.

Kaupungin ja joidenkin sen tytäryhteisöjen uusi vakuutusturva astui voimaan vuoden alussa. Myös Vahinkorahaston sääntö sekä vahinkorahaston prosessit päivitettiin.

Talouspalveluissa integroitiin alkuvuoden aikana 1.1.2025 voimaan tulleen TE2024-uudistuksen talousprosessit osaksi talouspalvelujen perusprosesseja ja jatkokehitystä automaatiotason nostamiseksi jatketaan edelleen. Perintäpalveluiden kilpailutus saatiin päätökseen toukokuussa ja uuden palveluntuottajan käyttöönottoprojektia käynnistellään. Vantaan kaupungin sanomavälitysoperaattorin käyttöönottoprojekti etenee aikataulussa. Määrittelyt saatiin valmiiksi ennen kesälomia ja projekti on edennyt toteutusvaiheeseen.

Tulevaan Vantaan kaupungin taloushallinnon järjestelmähankkeeseen valmistautumista jatkettiin yhteistyössä tietohallinnon kanssa laatimalla kustannushyötyanalyysi ja seuraavaksi lähdetään täsmentämään uudistuksen tavoitetilaa sekä aloitetaan markkinakartoitus.

Strategia ja tutkimus on edistänyt vuoden aikana strategian laadintaa. Vastuullisuuden osalta kesällä julkaistiin Voluntary local review, joka käsittelee vastuullisuuden toteutumista Vantaalla. Tietopalvelutiimi on tuottanut tilastokatsauksia ja väestöennusteen sekä vastannut tietopyyntöihin. Datahuoneen siirtyminen kunnille on merkittävä muutos loppuvuodesta.

Segregaatiotiimi on aloittanut työnsä vuoden alusta. Työ on edistynyt tavoitteiden mukaisesti ja tilannekuva valmistuu syksyn 2025 aikana. Toimenpiteitä on lähdetty edistämään, siltä osin, kuin selkeitä avauksia on vielä pystytty näkemään ja kohdentamaan. Tilannekuvan ja alueellisen johtomallin rakentamisen jälkeen on tarkoitus jatkaa toimenpiteiden suunnittelua entistä enemmän.

Henkilöstöpalveluiden palvelualue

Henkilöstöpalvelujen toimintatavan kehittäminen käynnistyi ja hr-partnerit aloittivat toimialojen kumppaneina.

Kehittämispalveluissa valmisteltiin ja toteutettiin työterveyshuollon kilpailutus, jonka tavoitteena oli löytää yksi sopimuskumppani. Tavoite saavutettiin ja Terveystalo aloittaa koko kaupungin uutena työterveyshuollon sopimuskumppanina 1.1.2026.

Vantaalla on ollut käytössään vuodesta 2017 lähtien koulutushallintajärjestelmä Osuma henkilöstökoulutukseen ja koulutusten hyväksymisprosessiin. Palvelusopimus päättyy vuoden lopussa ja Vantaa on käynnistänyt koulutusten hallintajärjestelmän kilpailutuksen. Uusi järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2026 alkupuolella.

Vantaan kaupungilla on erilaisia yhteistyökumppaneita työyhteisöjen toiminnan, esihenkilötyön ja johtamisen kehittämiseen. Kaupunkitasoisesti on kilpailutettu palvelutuottajia (yhteensä noin 70 kumppania) toimialojen ja työyhteisöjen tarpeeseen. Esihenkilöt ja linjajohto voivat hyödyntää näitä puitesopimuskumppaneita johtamisen, esihenkilötyön, henkilöstön yhteisen osaamisen tai työyhteisöjen kehittämisessä. Vuoden 2025 aikana kilpailutetaan myös nämä strategiset kehittämiskumppanisopimukset uudelle strategiakaudelle.

Yksi hr:n pitkän aikavälin tavoitteista on se, että digi-HR ratkaisut edistävät työn tuottavuutta ja sujuvaa arkea. Tämän tavoitteen edistämiseksi hr on käynnistänyt keväällä hr-digivisio työskentelyn. Vision rakentaminen on edennyt ja toimialoja tullessaan osallistamaan virtuaalisesti syksyn aikana. Hr-digivisio ohjaa kehitystyötä vuoteen 2030. Hr-palvelut ja tietohallinto ovat käynnistäneet lisäksi elokuussa 2025 projektin, jossa valmistaudutaan mahdolliseen hankintalain muuttumiseen sekä palveluntuottajan omistajavaihdokseen. Hr-digivisio on tarkoitus ohjata myös lyhyen aikavälin toimenpiteitä aikataulujen salliessa.

Edellisten vuosien aikana työkykyjohtamisen kehittäminen palvelualueilla jatkuu. Kevan kanssa yhteistyössä on rakennettu puheeksiottamisen koulutuskokonaisuus, jota toteuttavat kaupungin yhteistyökumppanit. Palvelualueen työkykyjohtamisen vuosikello on otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa vuoden alussa. Mallia kehitetään vielä HR-raportoinnin kehittyessä. Työkykyjohtamisen vuosikellomalli rakennetaan syksyn aikana myös perusopetuksen ja ruotsinkielisten palveluiden palvelualueille.

Työhyvinvointitiimin rooli Vantaalla on vahvistunut uuden HR-toimintamallin myötä. Elokuun alusta alkaen aiemmat työkyky- ja työsuojeluasiantuntijan tehtävät eriytettiin ja tiimissä toimivat nyt työkykyasiantuntijat, työkykykonsultti, työsuojelukonsultti

ja -asiantuntija. Tiimi tukee esihenkilöitä työkyvyn ja työturvallisuuden edistämisessä, kehittää toimintamalleja ja toimii aktiivisesti yhteistyössä työterveyshuollon ja työsuojelutoimijoiden kanssa. Uutena toimintamallina on otettu HR palvelukanavan tiketit käyttöön. Nyt työkykyyn, työterveyshuoltoyhteistyöhön, työsuojeluun ja työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan liittyvät kysymykset laitetaan tiketteinä HR-palvelukanavan kautta.

Konsernipalveluiden palvelualue

Suurten konserniyhtiöiden hallituksiin valittaville tehtiin kesällä 2025 hallitusten kollektiiviseen osaamiseen liittyen osaamiskartoituskysely, jonka tulokset raportoitiin konsernijaostolle hallitusten nimeämisen yhteydessä. Lisäksi kaikkien yhtiöiden hallituksiin valittavilta edellytettiin CV:n toimittamista. CV:t olivat konsernijaoston nähtävillä hallituksen jäsenten nimeämisen yhteydessä 26.8.2025.

Konserniohjaus on jatkanut valmistelua hyvinvointialueen käytössä olevien kiinteistöjen yhtiöittämiseksi. Lisäksi on ryhdytty yhdessä henkilöstöpalveluiden kanssa selvittämään vaihtoehtoja hankintatavoiksi HR-järjestelmän osalta mahdollisen hankintalain sidosyksikkösäännösten muutoksen myötä. Myös DigiOne järjestelmän osalta on ryhdytty vastaavaan selvitystyöhön. Hallitusosaajavalmennuksen sopimuskumppanin kilpailutuksen valmistelu on käynnistynyt osana kehittämispalveluiden kumppanien hankintaa. Marraskuussa 2025 käynnistytävä hallitusosaajakoulutus toteutetaan nykyisen sopimuskumppanin FCG:n kanssa.

Alkuvuoden aikana tietohallinnossa on erityisesti painotettu kaupungin kustannustehokkuuden tukemista priorisoimalla investointeja toimialojen toiminnan tehostamisen tukemiseen. Tietohallinnon oman toiminnan tehostamista painotetaan myös tulevassa perustietotekniikkapalveluiden käyttöönotossa. ICT-hankintojen toimintamalleja on arvioitu ja toimenpiteitä niiden tehostamiseksi on tehty hyödyntäen yleisen markkinatilanteen viimeaikaisia muutoksia.

Hankintojen strateginen ohjausryhmä on aloittanut toimintansa. Ohjausryhmässä on ensimmäisenä mietitty sisäisiä tehostamistoimenpiteitä, esimerkiksi valmisteltu hankintojen kilpailuttamisen keskittämistä hankinnan palveluyksikköön. Hankintojen tiedolla johtamisen kehittämistyö jatkuu. Palvelualueiden johtoryhmissä on käyty viemässä viestiä sopimushallinnan asioista ja korostettu erityisesti sopimusten vientiä järjestelmiin, jotta saamme mahdollisimman kattavia raportteja tiedolla johtamisen

tueksi. Kilpailuttamisen prosesseja eri järjestelmien välillä on tehostettu ja parannettu.

Elinvoimapalveluiden palvelualue

Elinvoimapalveluiden toimintamallia on kehitetty vuoden 2025 alusta voimaan astuneen TE-uudistuksen myötä aiempaa kunnianhimoisempaan suuntaan. Vuoden 2025 aikana on rekrytoitu uutta henkilökuntaa ja käynnistetty uusia palveluita, kuten uusi asiakkuudenhoitomalli, yritysasiakkuustiimi, kaupunkitasoinen ennakointitoimisto sekä nuorten yrittäjyyden tukemisen pysyvä toiminto. Ennakointityössä keskeisiä painopisteitä ovat kaupunkiorganisaation ennakointikyvykkyyden vahvistaminen, tulevaisuustiedon systemaattinen tuottaminen sekä sen kytkeminen johtamiseen ja päätöksenteon tueksi.

Strategiateemaan Elinvoimainen ja osaava Vantaa liittyen elinvoimapalvelut koordinoi kasvu- ja elinvoimaohjelman toteutusta. Ohjelman puitteissa on käynnistetty useita toimenpiteitä, kuten startup- ja kasvuyritystoiminnan vahvistaminen, maahanmuuttajien yrittäjyyden edistäminen, osaamisen ennakkoinnin kehittäminen, pk-yritysten osaamisen kehittäminen, klusteritoiminnan vahvistaminen, luovien alojen kehittämistoiminnan käynnistäminen sekä 48 tunnin palvelulupaus yrityksille. Vantaa Startup Runway -yhteistyötilan palveluita on kehitetty edelleen, ja uusia ulkomaisia startup-yrityksiä on sijoittunut Vantaalle. Elinvoimapalvelut yhdessä työllisyys- ja koutumispalveluiden kanssa aloitti kuutoskaupunkien, Business Finlandin ja Työ- ja Elinkeinoministeriön yhteisen kansainvälisten osaajien rekrytointia tukevan palvelumallin kehittämisen Suomen ja Vantaan yritysten kasvua tukemaan. Vantaan matkailun systemaattinen kehittämistyö on myös käynnissä.

Elinvoimapalvelut on edistänyt yritysmyönteisen toimintaympäristön kehittymistä Vantaalla, jonka osina on muun muassa osallistuttu Aviapoliksen alueen sekä Tikkurilan osaamiskampuksen kehitystyöhön yhdessä kaupungin muiden toimijoiden kanssa. Ensimmäiset pilotointikohteet tulevalle osaamiskampuksen Business Vantaa Hub -palvelukokonaisuudelle on tunnistettu.

Kaupunkitasoista projektitoimistoa on vahvistettu. Projektitoimisto edistää kaupunki-kehittämistä hankkeiden kautta ja tukee EU-rahoitteisten hankkeiden käynnistymistä Vantaalla. Lisäksi se vahvistaa kaupungin sisäistä yhteistyötä muun muassa Innovaatioverkoston kautta, jossa toimii yli 120 kaupungin työntekijää. Verkostolle on järjestetty projekteilla kehittämiseen liittyviä tapahtumia. Projektitoimiston

keskeisenä tavoitteena on toimialarajojen ylittävän yhteistyön edistäminen ja tätä on toteutettu Vantaan kansainvälisen toiminnan suuntaviivojen tavoitteiden mukaisesti. Yhteistyö on aloitettu toimialojen johtoryhmien nimeämien yhteyshenkilöiden kanssa ja yhteistyötä on vahvistettu talousasioihin keskittyvien yhteistyöryhmien kanssa. Projektitoimisto on edistänyt kaupunkitasoista projektiseurantaa, painotus on ollut elinvoimaa edistävien ulkoisen rahoituksen projektien vahvistamisessa, mutta samalla on päivitetty koko salkkuvolyymia. PowerBI-raportointi projektisalkun tietojen perusteella on valmisteltu ja välitetty toimialoille hyödynnettäväksi. Projekti-toimiston tiimiä vahvistetaan syksyllä 2025 hankekirjoittajan rekrytoinnilla.

Klusteritoimintaa on myös vahvistettu kuluneen vuoden aikana. Korkean teknologian klusteri käynnistettiin alkuvuodesta 2025, ja kesällä toteutetun yrityskierroksen perusteella on tunnistettu keskeisiä kasvun ja kehityksen teemoja. Ruoka- ja logistiikka-alojen klustereita on kehitetty edelleen.

Asiakkuusyksikkö on toteuttanut proaktiivisia yrityskäyntejä Vantaan alueen merkittävälle työllistäjille. Elokuun 2025 loppuun mennessä on toteutettu lähes 200 yritystapaamista. Yritysten tavoitavuutta on parannettu laajentamalla Business Vantaan uutiskirjeen jakelua 10–49 henkilöä työllistäviin yrityksiin. Yritysneuvontapalvelu siirrettiin Vantaan Uusyrityskeskus ry:ltä Vantaan kaupungille asiakkuusyksikön toiminnaksi 1.3.2025 alkaen. Kaupunkitasoisen CRM-järjestelmän kilpailutus saatiin päätökseen alkuvuodesta 2025. Valintapäätöksestä on tehty valitus, jonka käsittely on vielä kesken.

Palvelualueen menoihin ja tuloihin on vaikuttanut suuresti alkuvuoden 2025 viivästyneet rekrytoinnit. Palvelualueen suunniteltu henkilöstökapasiteetti saavutetaan vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuoden 2026 aikana käynnistettyjä toimintoja on tarkoitus kehittää, vakiinnuttaa ja soveltuvien osin edelleen vahvistaa. Toiminnan painopistettä viedään kohti pysyviä toimintoja ja palveluita. Palvelualueen toiminta perustuu vahvaan verkostotoimintaan ja yhteydenpitoon vantaalaiseen elinkeinoelämään. Elinvoimapalveluiden OKR-johtamismallilla on kiihdytetty strategian mukaisien tavoitteiden etenemistä.

Työllisyys ja kotoutumispalvelujen palvelualue

Työttömyys on kasvanut ennätykselliselle tasolle Vantaalla ja tavoite siitä, että se vähenisi taloussuunnitelmakaudella 2024–2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle on yhä kauempana.

Vantaan kaupunki toimii vuoden 2025 alusta alkaen työvoimaviranomaisena, joka järjestää itsenäisesti työvoima- ja kotoutumisen palvelut. Työllisyyden- ja kotoutumisen palvelualueelle siirtyi TE2024 uudistuksessa 191 uutta työntekijää, joille kaikille on tarjottu työtehtävä ja he ovat sen ottaneet vastaan.

Valtio korvasi Vantaan kaupungille vuodelle 2024 kohdentuneita kustannuksia noin 3 milj. euroa huhtikuussa. Valtuusto hyväksyi määrärahan korottamista vastaamaan valtiolta saatavaa korvausta. Tällä on pystytty jatkamaan tukien ja etuuksien myöntämistä ja purkamaan hakemusten jonot siten että nyt käsitellään reaaliaikaisesti hakemuksia. Vantaa on pyrkinyt yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa kehittämään asiakkaiden ohjausta oikeiden palveluiden piiriin, kuten työkyvyn arviointi ja kuntoutus. Lain edellyttämä TVM (työttömyysvakuutusmaksu) -sopimus allekirjoitettiin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa elokuussa.

Kansainvälisten asiakkaiden palveluissa työttömien työnhakijoiden asiakasmäärät kasvoivat merkittävästi, erityisesti nuorten kohdalla. Haastavasta työllisyystilanteesta huolimatta palveluissa on panostettu erityisesti alkuhaastatteluihin sekä palvelutarpeen arviointiin. Palveluissa on pilotoitu tekoälyratkaisuja kielitaidon ja osaamisen kartoittamisessa. Lisäksi on kehitetty yhteiskuntaorientaatiota, täydentävää kielikoulutusta ja digiohjausta. Yhteistyötä tehtiin entistä tiiviimmin yksityisen sektorin kanssa. Samoin kolmannen sektorin sekä hyvinvointialueen kanssa niiden asiakkaiden tukemiseksi, joille nopea työllistyminen ei ole mahdollista.

Työvoiman ulkopuolella olevia muun kielisiä henkilöitä ja erityisesti kotiäitejä tavoitellaan aktiivisesti, heille on laadittu kotoutumissuunnitelmia ja heitä on ohjattu kotoutumista tukeviin palveluihin. Osa kotivanhemmista on saatu kiinnostumaan työelämään siirtymisestä. Heille on rakennettu räätälöityjä palveluita sekä ohjattu muiden tahojen järjestämiin kotoutumista tukeviin palveluihin osaamisen vahvistamiseksi. Yhteistyötä tehdään tiiviisti mm. hyvinvointialueen, varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa.

“Kotoutumisen mallikaupunki” -selvityksessä kootaan poikkihallinnollisen työryhmän kautta yhteen kokonaiskuva Vantaan kaupungin kotoutumista edistävästä palveluista ja esitellään hyviä käytäntöjä sekä kriittisiä kehittämiskohteita. Toimintaa ohjaa apulaiskaupunginjohtaja -vetoinen koordinaatioryhmä.

Vantaan edelläkävijyyttä kotoutumisen hoidossa kuvastaa se, että olemme saaneet valtakunnallisen kotoutumisen alan asiantuntijatapahtuman, Integration 2026,

järjestämisvastuun Vantaalle. Järjestämisen tueksi on saatu EU:n AMIF-rahoitusta. Tapahtuma järjestetään yhteistyössä ELY-keskusten kehittämis- ja hallintokeskusten kanssa marraskuussa 2026. Myös ”Tervetuloa Vantaalle” -toimintaa on kehitetty ja uudet tapahtumat alkavat marraskuusta 2025.

Digituen tarve näkyy Vantaa-infon palveluissa. Myyrmäen Vantaa-infossa asiakasmäärä on kasvanut erityisesti digituen kysynnän myötä. Myös puhelimessa annettavan digituen osuus on kasvanut. Palvelu eroaa käyntipisteissä annettavasta digituesta siinä määrin, että sitä tulee kehittää tulevaisuudessa edelleen. Keväällä alkanut Vantaa-infon digiohjaajien päivitys on vakiintunut osaksi työllisyys- ja kotoutumispalveluiden asiakkaille annettavaa asiakaspalvelua. Digiohjaajat neuvovat sähköisessä asiointissa myös Koivukylän asukastilalla ja Myyrmäen Vantaa-infossa.

Keväällä tehdyssä kuntalaiskyselyssä selvitettiin muun muassa vantaalaisten asiointia koskevia tarpeita. Vaikka sähköisiä asiointimahdollisuuksia kaupungin palveluihin toivotaan paljon, selvää tarvetta on myös henkilökohtaiselle palvelulle. Erityisesti kaupungin palveluja koskevaa neuvontaa halutaan saada jatkossakin palvelupisteessä, puhelimitse ja sähköpostitse.

Kaupunkitasoinen asiakaspalvelun sujuvuuden mittari (CES, customer effort score) on otettu käyttöön viidessä uudessa palvelussa kevään ja kesän aikana. Osana valmiussuunnittelua kuntalaispalveluiden toimintakortit häiriötilanteiden varalle on päivitetty ja toimipisteiden varautumista poikkeustilanteissa työskentelyyn on parannettu. Operaattoripalvelut on kilpailutettu Hanselin toimesta ja jatkossakin palvelut toimittaa Telia.

Kuntademokratian palvelualue

Alue- ja kuntavaalien jälkitoimenpiteenä on kerätty palautetta vaaleissa työskennelleiltä ja sidosryhmiltä. Lisäksi kaupunginhallitukselle on koostettu materiaalia vaalien toteutumisesta ja strategia- ja tutkimusyksikkö on laatinut kuntavaalien raportin. Kaikkea saatua tietoa hyödynnetään seuraavien vaalien järjestelyissä.

Kaupungin uudet toimielimet ovat aloittaneet toimintansa vaalien jälkeen. Kaupunginvaltuusto, kaupunginhallitus ja sen jaostot ovat kokoustaneet ensimmäisen kerran. Kaikille valituille luottamushenkilöille järjestettiin koulutusta heidän valintansa jälkeen. Päätösten ennakko vaikutusten arviointia on viety eteenpäin, mallia pilotoidaan vuonna 2026.

Kaupunkitasoinen johdon assistenttien verkostotapaaminen ja koulutustilaisuus järjestettiin kesäkuussa parin vuoden tauon jälkeen. Vastaavia tilaisuuksia toteutetaan jatkossa jälleen säännöllisesti 1–2 kertaa vuodessa.

Kaupunginhallitus on vahvistanut valtioneuvostokäytännön, joka on laadittu kaupungin valmistelevien viranhaltijoiden tueksi arvioitaessa suunnitteilla olevien päätösten lainmukaisuutta valtioneuvostokäytännön näkökulmasta. Lisäksi on päivitetty kaupungin edustusohje uudella nimellä Ohje vieraanvaraisuudesta. Ohjeen tavoitteena on selvittää edustus- ja muiden tilaisuuksien järjestämiseen, henkilöstön huomioimiseen, lahjojen antamiseen ja ulkopuolisen tahon tarjoamien etujen vastaanottamiseen liittyviä käytäntöjä.

Kaupungin varautumisen osaamista on vahvistettu kouluttamalla kaupungin ylintä johtoa ja toimialajohtoa. Turvallisuussuunnitelman laadintatyö on jatkunut työpajatyöskentelyllä, jolla on osallistettu laajasti kaupungin eri toimintoja ja yhteistyökumppaneita. Turvallisuuden pulssikyselyn valmistelu on aloitettu, kysely toteutetaan lokakuussa.

Kirjaamon ja kaupunginarkiston lakisääteiset tehtävät on hoidettu normaalisti. Asian- ja kokoushallinnon uudistamisen hankkeessa on järjestelmän kilpailutus käynnissä, asianhallinnon prosessien kehittäminen ja tiedonohjaussuunnitelman päivittäminen on kesken. Myös työllisyyspalveluiden uuden henkilöstön kouluttaminen sekä muiden toimialojen projektit kuten DigiOne ovat vaatineet tiedonhallinnan työpanosta.

Kaupunginarkistossa on ohjattu toimialojen lähiarkistojen järjestämistyötä ja laadittu arkistokaavoja arkistoille, joilta kaavat puuttuvat. Arkistojen järjestämistyössä on syntynyt ruuhkaa, koska arkistosuunnittelijan tehtävä on ollut auki.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman toteutus on edennyt suunnitellusti. Väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavaan tuli tammi-elokuun aikana 34 ilmoitusta, kun vuonna 2024 vastaavana aikana saapui 17 ilmoitusta. Ilmoitusten määrä ja sitä kautta niiden työllistävä vaikutus on ollut selvässä kasvussa viimeisen 12 kuukauden aikana, vaikkakin osa ilmoituksista on todettu jo heti selvitysten alkuvaiheessa aiheettomiksi.

Viestintä

Kaupungin viestinnässä käynnistettiin vuoden 2025 alussa Vantaan brändin tarkastelu. Vantaan nykyinen brändi on laadittu vuonna 2015. Tarkastelun tavoitteena on päivittää kaupungin brändi vastaamaan muutosta ja kasvua, joka on tapahtunut kaupungissa tämän jälkeen. Osana brändityötä aloitettiin myös ratikkakaupungin viestinnän ja brändin suunnittelu. Vantaan maine on edelleen suurten kaupunkien vertailussa heikoimpia, joten maineohjelman toteutus jatkuu sekä kaupungin viestinnässä että markkinoinnissa.

Asukkaiden turvallisuudentunne on tärkein yksittäinen tekijä Vantaan maineen rakentumisessa. Kesän aikana käynnistimme kaupunkitasoisen turvallisuusviestinnän julkaisemalla kaupungin verkkosivuilla omat koontisivut turvallisuudesta ja alueellisesta eriytymisestä sekä turvallisuusvideon jalkautuvasta nuorisotyöstä. Lisäksi viranomaisten välinen turvallisuusviestinnän ryhmä aloitti työnsä elokuussa Vantaan vetämänä (seurakunta, poliisi, hyvinvointialue, pelastuslaitos, kaupunki). Ryhmän tarkoituksena on koordinoida ja valmistella viranomaisten yhteistä turvallisuusviestintää viestinnän vaikuttavuuden kasvattamiseksi.

Kaupungin viestinnän saavutettavuuden parantamista jatkettiin muun muassa järjestämällä selkokielen koulutuksia kaupungin henkilöstölle sekä laajentamalla selkokielen käyttöä kaupungin viestinnässä, muun muassa verkkosivuilla. Kesällä Vantaan kaupunki alkoi viestiä myös TikTokissa – tietosuoja ja tietoturva huomioiden. Kaupungin julkaisema TikTok-sisältö on suunnattu erityisesti nuorille, joita voi olla vaikea tavoittaa kaupungin muiden viestintäkanavien kautta.

Kaupunkimarkkinoinnissa käynnistettiin uusi tuotantokausi Vantaan omasta kaupunkipodcastista Vantasticista. Vantastic on kerännyt tähän mennessä lähes 140 000 kuuntelu- ja katselukertaa. Vantastic on kaupunkimarkkinoinnin pääkampanja ja siinä tuodaan esiin maineohjelman mukaisia teemoja kuten turvallisuutta, asuinalueiden viihtyisyyttä ja kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä. Kaupunkimarkkinoinnin merkittävimmät kampanjat olivat Vantasticin lisäksi työnantajamielikuvakampanja, kaupunkipodcastien kesäkampanja ja Asukaslehden markkinointikampanja.

13 KASVATUS JA OPPIMINEN

Toimialan talousarvion toteumaennuste

1 000 €	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
TOIMINTATULOT	37 974	30 457	21 649	71	27 209
TOIMINTAMENOT	-578 063	-605 292	-390 431	65	-613 713
TOIMINTAKATE	-540 090	-574 834	-368 782	64	-586 504

Palvelualueittain toteuma

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Kasvatus ja oppiminen yhteensä			
Toimintatulot	30 457	21 649	71
Toimintamenot	-605 292	-390 431	65
Toimintakate	-574 834	-368 782	64
Kasvatus ja oppiminen, bruttoyksiköt yhteensä			
Toimintatulot	29 445	20 053	68
Toimintamenot	-521 385	-338 247	65
Toimintakate	-491 940	-318 195	65
Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-110	-57	52
Toimintakate	-110	-57	52
Yhteiset palvelut			
Toimintatulot	0	2 417	0
Toimintamenot	-6 252	-3 907	62
Toimintakate	-6 252	-1 490	24
Perusopetus			
Toimintatulot	17 826	6 810	38
Toimintamenot	-264 870	-172 183	65
Toimintakate	-247 044	-165 373	67
Varhaiskasvatus			
Toimintatulot	11 204	10 557	94
Toimintamenot	-233 634	-151 464	65
Toimintakate	-222 429	-140 908	63
Svenskspråkiga servicen			
Toimintatulot	415	269	65
Toimintamenot	-16 520	-10 636	64
Toimintakate	-16 105	-10 367	64

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Kasvatus ja oppiminen, nettoyksiköt yhteensä			
Toimintatulot	1 013	1 596	158
Toimintamenot	-83 907	-52 183	62
Toimintakate	-82 894	-50 587	61
Toisen asteen koulutus			
Toimintatulot	1 013	1 596	158
Toimintamenot	-83 907	-52 183	62
Toimintakate	-82 894	-50 587	61

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

Oppimisen tuen ja erityisen tuen lakimuutokset astuivat voimaan elokuun alussa perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa. Kasvatuksen ja oppimisen toimialalla on valmistauduttu lakimuutosten täytäntöönpanoon mm. rekrytoimalla tarvittavaa henkilökuntaa. Lakimuutokseen vaikutuksia koskeva lisätalousarvion on hyväksytty kaupunginvaltuustossa huhtikuussa.

Tikkurilan osaamiskampushankkeessa käytiin markkinavuoropuhelukierros keskeisten sijoittajien kanssa koskien palveluiden korttelin kilpailutusta ja vaihtoehtoisia tapoja edistää hanketta. Kampusalueen katu- ja infrarakentaminen valmistui suunnitelman mukaisesti toukokuussa.

Varhaiskasvatuksen henkilöstö- ja työvoiman vuokrauksen kustannukset ovat korkealla tasolla vuodenaikaan nähden, ja kustannukset tulevat ylittämään talousarvion. Myös varhaiskasvatuksen palvelusetelin kustannukset ovat kasvaneet. Lisäksi perusopetuksen oppilasprofiilin muutoksen vaikutus näkyy opetusjärjestelyjen kustannuksissa kasvuna ja aiheuttaa lisätalousarviopainetta toimialan menomäärärahoihin. Lisätalousarvion tarve ja kokonaisuus varmistuu syksyn aikana.

Sitovien tavoitteiden ennustetaan toteutuvan pääosin.

Talousarvion toteutuminen 2025

Toimialan menoihin ennustetaan 8,4 milj. euron ylitystä ja tulojen ennustetaan toteutuvan 3 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Varhaiskasvatuksen henkilöstömenoja kasvattavat palkankorotukset ja lapsimäärän kasvusta ja lisääntyneistä tuen tarpeista johtuva henkilöstömäärän kasvu. Työvoiman vuokrauksen kustannukset ovat alemmalla tasolla edelliseen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden, mutta siihen varatut määrärahat eivät edelleenkään kata kaikkia kustannuksia. Talousarvio tulee tältä osin ylittymään, mutta ylitys näyttää olevan maltillisempi ensimmäisen osavuosikatsauksen tilanteeseen verrattuna. Aiempina vuosina vuokratyövoiman kustannuksia on katettu oman henkilöstön palkkaamiseen varatuista määrärahoista säästyvillä varoilla. Alkuvuoden toteuman perusteella työvoiman vuokrauksen kustannuksia ei tulla kokonaisuudessaan kattamaan.

Palvelusetelimenojen arvioidaan ylittävän 0,85 milj. euroa oletettua suuremman indeksikertymän vuoksi. Tuen kustannusten arvioidaan ylittävän 0,5 milj. euroa. Kotihoidon tuki toteutunee 1 milj. euroa budjetoitua alemmalla tasolla perhevapaaauudistuksen vuoksi. Yksityisen hoidon tuki toteutunee 0,3 milj. euroa alemmalla tasolla.

Perusopetuksen palvelualueen toimintakulut ovat hieman suuremmat kuin ensimmäisellä vuosikolmanneksella tulisi olla. Kuluja pyritään karsimaan palvelutasoa heikentämättä ja on syytä varautua mahdolliseen lisätalousarvioesitykseen, jonka tarve selviää syksyn 2025 aikana.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Oppimisen tuen ja erityisen tuen lakimuutokset tulivat voimaan perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa 1.8.2025. Lakimuutosten täytäntöönpanoon on varauduttu rekrytoimalla mm. erityisopettajia. Uusi laki korostaa ryhmämuotoisen tuen järjestämistä, mutta laki sisältää aiempaa vahvemmin ryhmien muodostamiseen vaikuttavia elementtejä. Tämä lisää henkilömääriä sekä haastaa tilajärjestelyjä. Moniammatillisen yhteistyön järjestäminen vaativan erityisen tuen oppilaille on välttämätöntä, jotta vältytään pahoinvoinnin aiheuttamilta lisäkustannuksilta. Tämä edellyttää yhteistyörakenteiden löytämistä hyvinvointialueen kanssa. Toimialan ensimmäinen lisätalousarvio sisälsi tuen lakimuutoksen vaikutukset (2,1 milj. euroa) kuluvan vuoden talousarvioon. Lisätalousarvio on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 28.4.2025. Ammatillisessa koulutuksessa lakimuutos astuu voimaan myöhemmin 1.8.2026.

Varian Vehkalan kampus valmistui aikataulun mukaisesti elokuun alussa. Vehkalaan muuttaa logistiikan, ilmailun, autoalan, sähköalan, sosiaali- ja terveysalan sekä

tieto- ja viestintäteknikan alalta yhteensä noin 2 000 opiskelijaa. Opetus käynnistyy Vehkalassa 8.9.2025. Vehkalan kampuksella konkretisoituu käytännössä kaupungin strategian resurssiviisaus, kiertotalous ja hiilineutraaliustavoitteet. Myös laskennallista tilatehokkuutta on pystytty lisäämään merkittävästi. Kampuksen suuri opiskelijamäärä mahdollistaa myös esim. kaksoistutkinnon suorittamisen lähiopetuksena kaikilla aloilla sekä opiskelun tukipalvelujen järjestämisen nykyistä tehokkaammin.

Tikkurilan osaamiskampushankkeessa käytiin markkinavuoropuhelukierros keskeisten sijoittajien kanssa koskien palveluiden korttelin kilpailutusta ja vaihtoehtoisia tapoja edistää hanketta. Markkinatilanne toimitilarakentamisessa on edelleen haastava. Kampusalueen katu- ja infrarakentamisen urakka valmistui suunnitelman mukaisesti toukokuussa. Oppilaitoskorttelin urakkakilpailutus toteutettiin uudestaan VTK Oy:n toimesta tilaratkaisujen optimointikierroksen jälkeen.

Koulutuspalveluiden kehittämisen puolella käytiin vuoropuhelua erityisesti yliopistojen kanssa, koskien yhteistyömahdollisuuksia Tikkurilan osaamiskampuksella. Koulutuspalveluiden markkinointiviestinnän kumppaniksi valikoitui kilpailutuksen perusteella Valve Oy. Hankkeen seurantatoimikunta kokoontui viimeisen kerran ennen uutta valtuustokautta, käsitellen mm. päivitettyä visiota. Business Vantaan Hub konseptin kehittämistyö eteni suunnitelman mukaisesti syksyn pilottien suunnittelulla sekä kampuksen yhteisökehittämisen toimintamallien muotoilulla.

Lasten määrä varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa on kasvanut maltillisesti. Tuen tarpeet ovat edelleen suuria. Suitsikujan päiväkotipaviljonki Hakunilassa on aloittanut toimintansa elokuun alusta.

16 KAUPUNKIKULTTUURI JA HYVINVOINTI

Toimialan talousarvion toteumaennuste

1 000 €	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
TOIMINTATULOT	12 368	12 357	10 779	87	13 194
TOIMINTAMENOT	-88 114	-93 826	-61 897	66	-95 057
TOIMINTAKATE	-75 746	-81 469	-51 118	63	-81 864

Palvelualueittain toteuma

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1–8 2025	TOT-%
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi yhteensä			
Toimintatulot	12 357	10 779	87
Toimintamenot	-93 826	-61 897	66
Toimintakate	-81 469	-51 118	63
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi lautakunta			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-117	-34	29
Toimintakate	-117	-34	29
Yhteiset palvelut			
Toimintatulot	1 045	722	69
Toimintamenot	-6 017	-4 545	76
Toimintakate	-4 972	-3 822	77
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut			
Toimintatulot	472	694	147
Toimintamenot	-22 472	-14 868	66
Toimintakate	-22 000	-14 174	64
Liikunta			
Toimintatulot	5 683	4 141	73
Toimintamenot	-33 471	-21 652	65
Toimintakate	-27 788	-17 512	63
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut			
Toimintatulot	1 771	2 441	138
Toimintamenot	-16 997	-11 717	69
Toimintakate	-15 226	-9 276	61
Elinikäinen oppiminen			
Toimintatulot	3 386	2 780	82
Toimintamenot	-14 752	-9 080	62
Toimintakate	-11 366	-6 300	55

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

Toimialan talousarvioon poikkeamaa aiheuttavat hanketoiminnan muutokset ja korkeampana toteutuvat sisäiset vuokrat. Irtaimen investoinnit toteutuvat budjetoidusti.

Kuusijärven uudet savusaunat avattiin elokuussa asiakkaille. Osallistuvan budjetoinnin hankkeiden toteutus etenee ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä on laadittu vammaispoliittinen ohjelma. Kulttuuripalveluissa oli vilkas tapahtumien ja festivaalien kesä. Martinuksen ympärivuotisen toiminnan mahdollistava tapahtumapuisto valmistui ja leffapiknikit oheisohjelmineen kerää satoja katsojia. Kirjastoissa lainaus jatkui kesällä vilkkaana ja kirjasto osallistui myös puistoruokailuihin ja kaupunginosatapahtumiin. Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus etenee aikataulussa.

Liikuntapalveluissa on käynnissä uuden liikuntapaikkasuunnitelman laatiminen. Uimaopetuksen laatua ja turvallisuutta on parannettu, ja kaupunki on mukana Uimataito kuuluu kaikille -kampanjassa. Elmon uimahallin rakentaminen etenee suunnitellusti.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden palvelualueen kaikissa toiminnoissa alkuvuosi ja kesä oli vilkas. Palvelualueella toteutettiin mm. kesäkahvilatoimintaa, kesäleirejä, nuorisotyön kesätyöprojekti sekä yhteisen pöydän kouluruoan jakelua. Työpajatoiminnan ja yksilövalmennuksen tarve on lisääntynyt nuorisotyöttömyyden kasvassa. Järjestöavustuksissa uutena avustusmuotona on jaettu Kohtaamispaikka –avustusta ja ensimmäiset kohtaamispaikat ovatkin avautuneet.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella on jatkettu tarjonnan kehittämistä eri kohderyhmille. Harrastuspolkujen systemaattinen kehittämistyö on edennyt ja syksyllä 2025 toteutetaan laaja harrastuskysely lasten ja nuorten näkemyksistä.

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu vuoden alussa ja sen tarkoitus on mahdollistaa lasten osallistuminen ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin perheen taloudellisista haasteista huolimatta.

Talousarvion toteutuminen 2025

Tarkasteluajanjaksolla toimialan talousarvio on toteutunut suunnitellusti. Vuoden lopun ennusteessa poikkeamaa talousarvioon aiheuttavat pääasiassa

hanketoiminnan muutokset. Ennusteessa hanketoiminnan muutosten vaikutus toimintatuloihin on 0,72 milj. euroa ja toimintamenoihin 0,95 milj. euroa. Lisäksi toimialan vuokrat ylittävät ennusteessa budjetin 0,3 milj. euroa, sillä Vernissan peruskorjauksen vaikutuksia sisäiseen vuokraan ei ollut vielä tiedossa talousarviosta päätettäessä.

Jumbon kirjaston perustamiseen oli vuodelle 2025 varattu käyttötalouteen määrärahaa 350 000 euroa ja irtaimen investointeihin 470 000 euroa. Hanke on siirtynyt ja määrärahatarve kohdistuu vuoteen 2026. Hankkeesta kuluvana vuonna säästyvää määrärahaa on kohdistettu uudelleen tarpeisiin, joiden osalta ylitystarve koskee vain vuotta 2025 ja joista ei synny jatkuvaa menoa.

1.1.2025 perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston talous toteutuu ennusteen mukaan budjetoidusti.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Yhteisten palveluiden toiminta on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Yksikössä on koordinoitu ja valmisteltu laajempaa avustuskäytäntöjen selkiyttämiseen tähtäävää kokonaisuutta, joka koostuu muun muassa avustusperiaatteiden päivittämisestä, avustusjärjestelmän parantamisesta ja avustuskäsittelyn selkiyttämisestä. Valmiussuunnittelutyö on jatkunut.

Osallistuvan budjetoinnin hankkeet ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti. Toteutusvaiheen seurantaraportti on kerätty elokuun lopun tilanteesta. Hankkeiden tilannetta on esitelty kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmien seurantaryhmille keväällä. Asukasvuorovaikutusvaiheen tuloksia ja kustannuksia esiteltiin kaupungin johtoryhmälle 31.3.2025. Osallistuvan budjetoinnin tilalle valmistellaan yhteisöbudjettia.

Toimialan toimitilaverkko laajeni Martinlaakson yhteisötilan pilotilla kulttuuritehdas Vernissan entiseen väistötilaan vuoden 2027 loppuun saakka. Järjestötiloista päätökset on tehty Ruusupaviljongin hallintomallin muutoksesta sekä A-killan muutosta Peltolantie 2:en. Lautakunta on käsitellyt Aviapoliksen nuoriso- ja asukastilojen tarveselvityksen, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo –hankkeen tarveselvitykset sekä kaupunginmuseon kokoelmatilojen siirtoon liittyvän tarveselvityksen. Digitaalisten palvelujen kehittämisessä on useita projekteja käynnissä.

Toimialan tiedolla johtamisen kehittämistä on jatkettu osana kaupunkitasoista tiedolla johtamisen kehittämisprojektia. Samalla valmistaudutaan vuoden 2026 tiedolla johtamisen digi-investointeihin ja pilotoidaan päätöksenteon ennakkovaikutusten arviointia alkaen lapsivaikutuksista ja päättyen ensi vuonna laajempaan kaupunkitasoiseen vaikutustenarviointimalliin.

Kuusijärven uudet savusaunat, puku- ja pesutilarakennus sekä yleisövässä on avattu asiakkaille. Saunatilojen kulunvalvontaa ja saunalippujen verkkokauppa-toimintoa kehitetään.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä on laadittu vammaispoliittinen ohjelma, jonka jalkauttamista on käynnistetty toimialoille. Laaja hyvinvointikertomus on valmisteltu ja hyväksytty päätöksenteossa. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä valmistaudutaan seuraavaan hyvinvointisuunnitelmakauteen 2026–2029.

Tapahtumakalenterin kävijämäärä 1.1.-31.8.2025 oli 230 500. Tämä on 19 prosenttia enemmän kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Kalenteriin ohjataan kolmella markkinointikampanjalla vuoden 2025 aikana sekä jatkuvilla viestintätoimenpiteillä. Sitovien tavoitteiden sanamuoto ”kävijämäärä kalenterin etusivulla” on harhaanjohtava. Mittaamme kävijämäärää koko kalenterissa, emme vain etusivulla.

Toimialatason viestintä ja markkinointi toteutetaan yhteisen suunnitelman mukaisesti. Toimialatason strateginen suunnitelma kattaa palvelualueiden painopistealueet sekä toimialan yhteiset strategiset tavoitteet tapahtumatoiminnan ja harrastamisen kehittämiseksi. Operatiivinen palveluviestintä toteutetaan toimialan viestintäsuunnittelijoiden ja palvelualueiden yhteistyössä.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden toiminta on toteutunut käyttösuunnitelman mukaisena. Myös henkilöstösuunnitelma toteutuu suunnitellusti. Kulttuuritapahtumien vilkas kevätkausi vaihtui kesätapahtumiksi ja -festivaaleiksi. Lumosalin kevät huipentui oppilaitosten ja taiteen perusopetuksen kevätnäytöksiin ja -juhliin. Martinuksen ympärivuotisen toiminnan kesästä 2026 lähtien mahdollistava terassi ja tapahtumapuisto valmistuivat kesän aikana. Kesäkausi oli vilkas Kino Myyrissä ja Mosaiikkisalissa. Elokuun alussa alkaneet leffapiknikit värikkäine oheisohjelmineen keräävät satoja katsojia vantaalaisiin puistoihin.

Vantaan taidemuseo Artsin suurimman julkisen taiteen hankkeen, Ratikan taidekokonaisuuden, suunnittelu on alkanut, ja suurikokoisen Korppi-teoksen rakentaminen on käynnissä Tikkurilassa, Carl Albert Edelfeltin aukiolla.

Håkansbölen päärakennuksen peruskorjaus etenee aikataulussa ja kartanomuseon avaamista valmistellaan toimintasuunnitelman mukaisesti. Kaupunginmuseon kokoomatilahankkeen tarveselvitys hyväksyttiin ja muuton valmistelu on käynnissä. Museovirasto myönsi kaupunginmuseolle 20 000 euron avustuksen hankkeelle ”Osallisuus osaksi museoarkea”.

Kirjastot siirtyivät kesäaikatauluihin, jolloin osa toimipisteistä oli suljettuna viikonloppuisin ja sunnuntaisin. Lainausta jatkui silti vilkkaana, ja erityisesti aikuiset hyödynsivät mahdollisuuden hakea kesälukemista. Vantaan kirjastojen käyttö on kokonaisuudessaan palautunut hyvin korona-ajan aiheuttamasta laskusta. Kirjasto ja kirjastoautot osallistuivat kaupungin puistoruokailuihin ja kaupunginosatapahtumiin tuoden palvelut lähelle kaupunkilaisia.

Helmet-kirjastojen (Espoon, Helsingin, Kauniaisten ja Vantaan kaupunginkirjastot) yhteinen kirjastojärjestelmähanke on edennyt kilpailutusvaiheeseen. Tilahankkeista etenemässä on Jumbon kirjasto, jossa suunnitelmassa on siirtää Pointin kirjasto kauppakeskus Jumboon. Muutos parantaisi merkittävästi kirjastopalvelujen saatavuutta ja laajuutta alueella.

Lasten ja nuorten kulttuuripalvelut järjesti Backaksen kartanolla maksuttoman perhepäivän 1.7. yhteistyössä ravintola Backaksen kanssa. Monipuolinen ohjelma houkutteli paikalle ennätysyleisön, lähes 4 000 tyytyväistä kävijää.

Lastenkulttuurikeskus Pessissä Tikkurilassa ja Toteemissa Myyrmäessä järjestettiin kesän aikana päiväleirejä kouluikäisille lapsille yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Lastenkulttuurikeskus Pyykkituvassa Hakunilassa järjestettiin maksutonta ohjelmaa koko kesän ajan. Kävijöitä kesä-elokuun aikana on ollut yhteensä noin 2 500.

Liikuntapalveluiden palvelualueella liikkumisohjelman toimeenpano aloitettiin 2024 vuoden alussa. Tähän kuului Liikkuva Vantaa -työryhmän, -johtoryhmän ja -poliittisen ohjausryhmän nimeämiset. Liikkuva Vantaa -työryhmä koostuu palvelualueiden edustajista. Edustajat vastaavat toimenpiteiden toteutuksesta ja resurssitarpeiden arvioinnista. Vuosien 2024–2025 toimenpiteitä on toteutettu ohjelman

mukaisesti. Vuoden 2025 aikana uusia toimenpiteitä ovat mm. työllisyyspalveluista asiakaspolun kehittäminen elintapaneuvontapalveluun sekä koulumatkapyöräilyn edistäminen.

Uuden liikuntapaikkasuunnitelman laatiminen on käynnissä ja uusi suunnitelma astuu voimaan 2026. Tilannekuvaa on laadittu syksystä 2024 lähtien hyödyntäen muun muassa valtakunnallista ja paikallista tietopohjaa liikuntaolosuhteista sekä kartoittaen eri käyttäjäryhmien tarpeita. Tulevaisuuskuva ja päätavoitteet määritellään vuoden 2025 aikana. Suunnitelmassa esitetään olosuhteiden kehittämistarpeet vuosille 2026–2035.

Yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa on otettu käyttöön lasten motorista kehittymistä tukeva Taitis-malli, jossa yhdistyvät päiväkotipäivänä toteutettava toiminta sekä vapaa-ajalla tarjolla oleva perheliikunta Myyrmäen ja Hakunilan suuralueilla. Malli on suunniteltu ja otettu käyttöön yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa. Taitis-toiminta on käynnistynyt maaliskuussa Myyrmäen ja Hakunilan suuralueilla. Alueiden varhaiskasvatussyksiköistä on yhteensä 900 lasta toiminnassa mukana.

Uimaopetuksen laatua ja turvallisuutta on parannettu pienentämällä perusopetuksen ryhmäkokoja sekä jakamalla Itä-Vantaan uimaopetus Tikkurilan ja Hakunilan uimahalleille, jotta yksi luokka voi tulla kerrallaan uimaan kahden sijaan. Esiopetuksen osalta pohditaan mahdollisuutta kohdennettuun resurssointiin, jossa ryhmäkokoja pienennettäisiin maahanmuuttajavaltaisten alueiden kohdalla. Liikuntapalvelut ovat myös kehittäneet ja ottaneet käyttöön uuden uimaopetuksen sähköisen hallinnointijärjestelmän, jonka jatkokehitystä jatketaan loppuvuoden aikana.

Kaupunki on mukana Uimataito kuuluu kaikille -kampanjassa, jossa tarjotaan ilmaisia pop up -uimakouluja lapsille koulujen loma-aikoina. Markkinointi on kohdistettu uimataidottomien lasten vanhemmille. Kohdennetun viestinnän jälkeen pop up -uimakoulut ovat avautuneet kaikille vantaalaisille, mikäli paikkoja on ollut vielä saatavilla. Talviloman ja kesäloman aikana uimakouluihin osallistui yhteensä 572 osallistujaa.

Hakunilan entisen terveysaseman seniorikuntosalin toiminta oli lakkautettuna kestästä 2024 alkaen terveysaseman sulkeuduttua. Vertaisohjattujen ryhmien jäsenet ovat päässeet tutustumaan tilan uusiin järjestelyihin, ja kuntosalitoiminta käynnistyi uudelleen entisissä tiloissa 1.9.2025.

Elmon uimahallin rakentaminen etenee suunnitellusti.

Elmon jäähallin edistäminen on edennyt hyvässä yhteistyössä kaupunkiorganisaation sisällä.

Ulkoliikuntapaikkojen suunnittelun, hankinnan, rakentamisen, ylläpidon ja valvonnan järjestämiskeinojen edistämiseen liittyvä työskentely valmistui ja yhteistyömuodot ja -tavat tarkennettiin kevään työskentelyssä.

Motocross-alueen kilpailutus on käynnissä.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden palveluissa alkuvuosi ja kesä on sujunut vilkkaasti ja toiminnassa on ollut paljon osallistujia. Nuorisotyössä toteutettiin kesällä onnistuneesti kesäkahvilatoimintaa vapaaehtoisten nuorten kanssa. Nuorisotyö myös jalkautui Nuta –pakulla eri puolille Vantaata nuorten toiveiden mukaisesti. Nuorten aikuisten palveluissa järjestettiin myös kesäkahvilaa ja erilaisia aktiviteetteja, joissa riitti osallistujia. Nuorisotyön kesätyöprojektiin osallistui noin 50 nuorta, jotka pääsivät tuetun kesätyön kautta kartuttamaan arvokasta työkokemusta. Kukkonnotkon leirikeskuksessa järjestettiin useampi kesäleiri sekä heinäkuussa yhteistyössä Vantaan NMKY:n kanssa leiri ukrainalaisille ystävyyskaupunki Boryspilin lapsille ja nuorille.

Asukastiloilla on ollut koko kevään ajan vilkasta ja toimintaan on osallistunut paljon kuntalaisia. Kesällä avoinna oli ainoastaan Koivukylän asukastila, jossa riitti paljon kävijöitä. Valitettavasti asukastiloilla on ollut ajoittain myös hyvin levotonta, minkä vuoksi toimintaa on jouduttu supistamaan. Asukastilojen henkilöstöresurssit supistuivat palkkatukityöllistymisen päätyttyä. Kevään ja kesän ajan on valmisteltu Martinlaakson yhteisötilan avautumista ja kiinnostusta tilassa toimimiseen on ollut erityisen paljon erityisesti järjestöjen osalta. Yhteisessä pöydässä on jatkettu lämpimän kouluruuan jakelupilottia sekä tehty innovatiivista yritys yhteistyötä mm. biojätteestä valmistettavan energian muodossa.

Nuorten työpajatoiminnassa ja etsivässä nuorisotyössä on ollut edelleen hyvin kiireistä, ja työpajojen ja yksilövalmennuksen tarve on lisääntynyt nuorisotyöttömyyden kasvaessa. Etsivä nuorisotyö valmistautuu siirtymään syyskuussa uusiin työtiloihin, koska Kipinä -talosta aseman vieressä on jouduttu sisäilmahaasteiden vuoksi luopumaan. Uusiin tiloihin muuttaa myös Kohdennetun katutyön yksikkö. Tilahaasteita on ratkottu myös alueellisessa nuorisotyössä erityisesti Myyrmäen osalta.

Myyrmäen nuorisotilojen avoin toiminta siirtyy syksyksi Kilterin koululle. Lyhyet harrasterkerhot jäävät vielä vanhaan toimitilaan. Hakunilassa pyritään myös löytämään ratkaisuja pitkittyneisiin sisäilmahaasteisiin. Vernissan peruskorjaus on valmistunut ja viimeisiä asennuksia tekniikan osalta vielä viimeistellään. Avajaisia päästään viettämään syyskuussa 2025. Palvelualue on osallistunut aktiivisesti Myyrmäen Oivallusten talon suunnitteluun.

Järjestöavustuksissa uutena avustusmuotona on jaettu Kohtaamispaikka –avustusta ja ensimmäiset kohtaamispaikat ovatkin avautuneet kesän aikana. Järjestöille on suunnitteilla uusia tilaisuuksia verkostoitua ja lisätä alueellista yhteistyötä. Järjestöavustusten yleisiä ehtoja on kevään ja kesän aikana uudistettu ja avustuskohtaisten periaatteiden uudistamista jatketaan vielä syksyllä. Nuorisoalan yhdenvertaisuuden osaamiskeskus, jossa Vantaa on osallisena, on käynnistänyt toimintansa kevään aikana. Palvelualue on alkuvuoden aikana saanut myös valmiiksi uuden visionsa ja toimintaperiaatteet, joiden avulla Nuoriso- ja yhteistyötä tullaan jatkossa viemään eteenpäin. Henkilöstötilanne ja työvoiman saatavuus on palvelualueella pysynyt hyvänä.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella kehitetään aktiivisesti tarjontaa ja palveluita eri kohderyhmille. Aikuisopistossa laajennetaan kansalaisopiston opintopistekurssivalikoimaa sekä kehitetään kurssitoimintaa sisällöllisesti ja määrällisesti vastaamaan entistä paremmin kuntalaisten tarpeisiin. Kurssien kysynnän kasvu jatkuu edelleen. Koko vuonna 2024 osallistujia oli 46 409 ja jonoon jääneitä oli 8 189. Tässä vaiheessa vuotta 2025 osallistujia on jo 42 062 ja jonottajien määrä on 9 262. Luvut luonnollisesti kehittyvät edelleen ajan kuluessa. Maahanmuuttajakoulutusta ja aikuisten perusopetusta vahvistetaan edelleen vastaamaan kasvavaan kysyntään. Suomi toisena kielenä -opiskelijoita oli viime vuonna (2024) yhteensä 4 971 ja jonoissa 689. Tänä vuonna jo tässä vaiheessa osallistuneiden määrä on 5 043 ja jonoissa olevien määrä 572. Aikuisten perusopetusta kehitettiin keskittämällä 1.8.2025 alkaen kaikki Vantaan aikuisten perusopetus Aikuisopistoon.

Musiikkiopisto on laajentanut toimintaansa kattamaan myös taiteen perusopetuksen yleisen oppimäärän. Uusina sisältöinä on aloitettu koulukuoroja, Mikro- ja Minipoppariryhmiä sekä muuta ryhmäopetusta. Näin on saatu mukaan uusia oppilaita mm. kouluilta ja maahanmuuttajataustaisesta väestöstä ryhmäopetuksen lukukausimaksun ollessa hieman edullisempi. Musiikkiopiston pedagoginen strategia on julkaistu kesäkuussa. Kehittämistä tuetaan kokeiluilla, koulutuksilla ja valmennuksilla. Elokuussa on uutena aloitettu mm. Suzukiryhmiä pianonsoitossa, Tempo-

valinnaisaineryhmiä yhteistyössä Tempo-orkesteritoiminnan kanssa ja jatkettu sekä laajennettu Vikkelät viulut -ryhmäopetuskokeilua. Ensimmäiset kesäleirit järjestettiin kuluvana kesänä. Musiikkiopisto osallistuu aktiivisesti taiteen perusopetuksen laki-uudistuksen valmisteluun. Moninaista musiikinopetusta taiteen perusopetuksessa ja Erasmus+ -hankkeilla edistetään musiikinopetuksen moninaistumista ja saavutettavuuden parantumista.

Kuvataidekoulu on laajentanut tarjontaansa uusiin opetusryhmiin ja viikonlopuille. Tarjolla on perhe- ja lyhytkursseja, kesäleirejä sekä tapahtumia Kuvataidekoulun opetuspisteissä eri puolilla Vantaata. Perhekursseilla myös vanhemmat pääsevät tutustumaan Kuvataidekoulun opetustarjontaan. Toiminnan piiriin otetaan aikaisempaa nuorempia lapsia vauvojen värikylpyjen ja taideleikkien kautta. Harrastuspolkujen, kuten siirtymien Harrastusten Vantaasta taiteen perusopetukseen, kehittäminen on tärkeää ja yhteistyötä on vahvistettu.

Harrastusten Vantaan kehittämistä on jatkettu vahvistamalla toiminnan tiedolla johtamista. Kauden alussa käyttöön otettu uusi ilmoittautumisjärjestelmä mahdollistaa osallistumisen ja tavoittavuuden seurannan reaaliajassa sekä tuo läpinäkyvämmiin esiin lasten ja nuorten tulokulman maksuttomiin harrastuksiin. Järjestelmä tuottaa tarkempaa tietoa osallistujien harrastustaustasta, ja sen avulla kerättyä tietoa voidaan hyödyntää kaupungin lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisäämiseen tähtäävässä kehittämistyössä. Lisäksi vaativan erityisen tuen harrastustoiminta on vakiinnutettu osaksi pitkäjänteisenä nähtävää toimintaa.

Harrastuspolkujen systemaattinen työ on edennyt, ja syksyllä 2025 toteutetaan laaja harrastuskysely lasten ja nuorten näkemyksistä. Kyselyn avulla saadaan arvokasta tietoa harrastustoiveista, osallistumisen esteistä ja jo olemassa olevista harrastuskokemuksista, mikä tukee polkujen kehittämistä entistä saavutettavammiksi ja johdonmukaisemmiksi.

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Toimialan talousarvion toteumaennuste

1 000 €	TP 2024	Muutettu TA 2025	TOT 1-8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
TOIMINTATULOT	276 281	311 095	186 956	60	284 064
TOIMINTAMENOT	-261 719	-263 803	-164 968	63	-263 771
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	21 988	46	20 293

Palvelualueittain toteuma

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1-8 2025	TOT-%
Kaupunkiympäristö yhteensä			
Toimintatulot	311 095	186 956	60
Toimintamenot	-263 803	-164 968	63
Toimintakate	47 292	21 988	46
Kaupunkiympäristölautakunta yhteensä			
Toimintatulot	6 106	2 535	42
Toimintamenot	-17 250	-10 720	62
Toimintakate	-11 144	-8 186	73
Kaupunkiympäristölautakunta			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-175	-101	58
Toimintakate	-175	-101	58
Yhteiset palvelut			
Toimintatulot	0	2	0
Toimintamenot	-2 868	-1 849	64
Toimintakate	-2 868	-1 847	64
Kaupunkirakenne ja ympäristö			
Toimintatulot	6 106	2 532	41
Toimintamenot	-14 206	-8 770	62
Toimintakate	-8 100	-6 238	77
Kaupunkitilalautakunta yhteensä			
Toimintatulot	304 989	184 421	60
Toimintamenot	-246 554	-154 248	63
Toimintakate	58 435	30 173	52
Kaupunkitilalautakunta, bruttoyksiköt yhteensä			
Toimintatulot	73 684	36 439	49
Toimintamenot	-132 669	-84 529	64
Toimintakate	-58 985	-48 091	82

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

1 000 €	Muutettu TA 2025	TOT 1-8 2025	TOT-%
Kaupunkitilalautakunta			
Toimintatulot	0	0	0
Toimintamenot	-88	-37	41
Toimintakate	-88	-37	41
Kadut ja puistot			
Toimintatulot	27 434	17 020	62
Toimintamenot	-45 198	-28 935	64
Toimintakate	-17 764	-11 915	67
Joukkoliikenne			
Toimintatulot	11 954	9 395	79
Toimintamenot	-55 900	-35 865	64
Toimintakate	-43 946	-26 469	60
Kiinteistöt ja tilat			
Toimintatulot	34 296	10 024	29
Toimintamenot	-31 483	-19 693	63
Toimintakate	2 813	-9 669	-344
Kaupunkitilalautakunta, nettoyksiköt yhteensä			
Toimintatulot	231 305	147 982	64
Toimintamenot	-113 885	-69 718	61
Toimintakate	117 420	78 264	67
Kiinteistöt ja tilat netto			
Toimintatulot	225 258	143 149	64
Toimintamenot	-108 237	-65 817	61
Toimintakate	117 021	77 332	66
Varikko			
Toimintatulot	6 047	4 834	80
Toimintamenot	-5 648	-3 902	69
Toimintakate	399	932	234

Valtuustoon nähden sitovat määrärahat taulukossa on rasteroitu.

Talouden matalasuhdanne on edelleen vähentänyt toimialan tuloja, hidastanut kaavahankkeiden etenemistä, asuntorakentamista ja tonttikysyntää. Vantaan ratikan rakentamisen valmistelevat työt ovat käynnistyneet Tikkurilan ratapihalla ja Kuusijärven uusissa savusaunoissa on heitetty ensimmäiset löylyt.

Toimialan käyttötalouden toimintatuottojen ennustetaan alittavan talousarvion yhteensä 27,0 milj. euroa ja toimintakulujen toteutuvan talousarvion mukaisesti. Investointimenojen arvioidaan alittavan talousarvion 12,4 milj. euroa ja investointitulojen 4,0 milj. euroa. Toimialan sitovien tavoitteiden ennustetaan toteutuvan pääosin. Toimiala on selvittänyt osaltaan vaihtoehtoja talouden tasapainotustoimiksi.

Talousarvion toteutuminen 2025

Asuntomarkkinoilla kysyntätilanne on jatkunut heikkona ja se on hidastanut kaupungin asuntotonttien myyntiä. Maanmyyntivoittoja on saatu elokuun 2025 loppuun mennessä vain noin 2,9 milj. euroa ja talousarvion ennustetaan alittuvan 21,6 milj. euroa. Mittaus- ja geopalveluiden tuotot ovat alittumassa 0,2 milj. euroa rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksujen sekä tarkastusmaksujen osalta. Asuntojen ja kiinteistöjen, erityisesti hyvinvointialueeseen liittyvien, myyntivoittojen ennustetaan alittavan talousarvion 5,8 milj. euroa. Maa-alueiden vuokrien ennustetaan ylittyvän 0,5 milj. euroa. Myös rakennusvalvonnan tuottojen ennustetaan alittuvan 2,3 milj. euroa ja maanlajitystuottojen 0,4 milj. euroa. Maankäyttösopimustulojen ennustetaan kuitenkin toteutuvan talousarvion mukaisesti.

HSL:lle maksetaan kuntaosuutta 53,8 milj. euroa, jolloin joukkoliikenteen toimintakulujen ennustetaan alittuvan 2,1 milj. euroa ja toimintatuottojen ylittyvän 0,5 milj. euroa. HSL:n matkustajamäärät olivat alkuvuodesta noin 5 prosenttia pienemmät kuin vuonna 2019.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Rakentaminen on edelleen matalasuhdanteessa. Vantaalle on valmistunut 25.8.2025 mennessä 228 asuinhuoneistoa, joista 146 kerrostaloihin ja 82 pientaloihin. Valtion tukemia pitkän korkotuen vuokra-asuntoja on rakenteilla 320 kappaletta ja näistä 174 asuntoa valmistunee vuoden 2025 aikana. Uutta asuinkerrosalaa on kaavoitettu 36 401 k-m².

Myös asuntotonttien kysyntä on jatkunut heikkona. Vuoden 2025 aikana on vuokrattu yksi asuinkerrostalotontti sekä yksi yhtiömuotinen pientalotontti. Omakotitontteja on myyty kaksi kappaletta. Lisäksi on vuokrattu yksi päiväkotitontti ja Aviapoliksen lukion tontti. Yritystontteja on alkuvuoden aikana myyty neljä ja vuokrattu neljä kappaletta.

Vantaan ratikan rakentamisen valmistelevat työt käynnistyivät Tikkurilan ratapihalla kesäkuussa 2025. Laajemmin rakennustyöt alkavat syksyllä 2025. Ratikkahanketta toteutetaan yhtenäisesti kahdella eri allianssisopimuksella. Allianssit ovat kehitysvaiheessa, jolloin ne tarkentavat suunnitelmia, kustannuksia ja tekevät

rakentamisen valmistelutöitä. Ratikan päivitetty hankesuunnitelma tuodaan päätöksentekoon syksyn 2025 aikana.

Helsingin seudun MAL-sopimuksessa sovitut Vantaan ratikkaa ja Hosantien kuor-
mauspaikkaa koskevat toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti ja Hosantien kuor-
mauspaikan asemakaavoitus on käynnissä. Vantaan kaupungin ja Väyläviraston vä-
lillä on tehty sopimus lastauspaikan rata- ja rakennussuunnitelman laatimisesta.
Ratasuunnittelu käynnistyy Väylän kilpailuttamana ensi vuoden alussa. Toteutta-
missopimus tehdään asemakaavan ja ratasuunnitelman valmistuttua.

Ratikkakaupungin suunnittelua on edistetty mm. Fazerilan-Santamalmien suunnitte-
lukilpailulla, jonka kilpailuaika jatkuu syyskuulle 2025. Ratikan katualueiden asema-
kaavoista valtuustossa on hyväksytty 19 kaavaa (82 %), joista 17 kaavaa (77 %) on
lainvoimaisia. Ratikan katualuetoimitus on käynnissä.

Myös muut kaupungin kärkihankkeet ovat edenneet: Kuusijärven uudet savusaunat,
pesu- ja pukeutumistilat sekä wc- ja inforakennus valmistuivat elokuussa. Alueen
hallintomallin mukaisten kiinteistömanageripalvelujen hankinta oli edennyt tarjous-
ten käsittelyvaiheeseen. Tikkurilan osaamiskampuksen alueen ensimmäisen ja sa-
malla suurimman rakennuksen, Varian, Tikkurilan lukion ja Aikuisopiston yhteisen
oppilaitosrakennuksen hanke on edennyt aikataulussa ja rakentaminen alkaa syk-
syllä 2025. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon asemakaavan muutosehdotus on ollut
nähtävillä kesän aikana. Ensi vaiheessa toteutettava Oivallusten talo on hanke-
suunnitteluvaiheessa.

Pientaloalueiden asemakaavoitus etenee kaavoitusohjelman mukaisesti. Katrine-
bergin asemakaavaluonnos tulee lautakuntakäsittelyyn joulukuussa 2025. Pientalo-
alueiden taloudellisista vaikutuksista on valmistumassa Vantaan, Helsingin ja Es-
poon kaupunkien yhteinen selvitys elokuun 2025 aikana. Selvityksessä tarkastel-
laan myös pientaloalueiden elinvoimavaikutuksia ja vaikutuksia segregaaion torju-
miseen.

Työpaikkakaavoitus etenee kaavoitusohjelman mukaisesti mm. Vehkalan länsipuoli
2 alueella. Hakkilan Rusokallio 2 asemakaavassa osoitetaan teollisuus-, varasto-, ja
toimistorakennusten alueita ja kaava on hyväksytty nähtäville elokuussa. Aviapolik-
sen keskustassa sekä Värитеhtaan kaavarungon alueelle edellytetään asumisen li-
säksi monipuolisesti työpaikkoja, toimitilaa ja palveluita. Osana yleiskaavan toteut-
tamissuunnitelmaa laadittava työpaikka-alue selvitys valmistuu 2025. Sen jatkona

laaditaan linjauksia työpaikka-alueiden kehittämiseksi sekä kehitetään karttanäkymää yritystonteista.

Myyntiin vapautetuista asunto-osakkeista on myyty elokuun 2025 loppuun mennessä yhteensä viisi ja myyntiin vapautetuista ulkopaikkakunnan kiinteistöistä on myyty yksi. Sote- ja Pela-kiinteistöjen myyntejä ei toteudu vuoden 2025 aikana, koska Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa neuvoteltuja pitkiä vuokrasopimuksia ei olla toistaiseksi voitu allekirjoittaa.

Resurssiviisauden tiekartan päivitykseen on osallistettu laajasti kaupungin eri yksiköitä. Päivitys valmistuu kaupungin uuden strategian hyväksymisen jälkeen. Vantaa liittyi Ympäristöministeriön kiertotalouden green dealiin elokuussa.

Useita resurssiviisautta ja luontoposiitiivisutta edistäviä hankkeita on käynnissä vuoden loppupuolelle. Kiilan Kiertola II -hankkeessa on kehitetty yhdessä Tuusulan kunnan kanssa alueellista ympäristövaikutusten yhteisvaikutusten mallia ja sidosryhmien vuorovaikutusalustaa. Yhteistyö Tuusulan kanssa jatkuu Kiilan Kiertolan kehityskuvan laatimisella 2025–2026. Ympäristökasvatuksesta virtaa vesiensuojeluun -hankkeessa on mm. kerätty yhteen vieraslajitalkoiden hyviä käytänteitä, tuettu Välke-verkostoa ja järjestetty retkiä. ARVO-hankkeessa on kehitetty alueellisen vihertehokkuuden laskentamenetelmää, jota on testattu Vantaalla neljällä pilotialueella sekä julkaistu suunnittelun pullonkauloja tunnistava Viherrakenteen suunnittelun nykytilakatsaus.

Kiertotalot –hankkeen innovaatiohaasteessa etsitään ratkaisuja purku-uhan alla olevien rakennusten käyttöön lisäämiselle sekä matalan käyttöasteen tilojen vajaakäytölle. Hanke jatkuu ensi vuoteen. KYLKI- luontohankehakemus odottaa rahoituspäätöstä.

Luontoposiitiivisuustyöhön liittyen on valmistumassa vieraslajisuunnitelma ja vapaaehtoista ekologista kompensatiota pilotoidaan Siltaniitynkuja 1b:n asemakaava-hankkeessa. Korson keskustan vehreyteen tähtäävä julkisen ulkotilan yleissuunnitelma on tehty ja Petikon luontovirkistysalueen yleissuunnitelman teko on alkamassa.

Kaupunkiympäristön toimialan eriytymisen ehkäisyn tiekartan (ERKKO) on valmistunut ja esitelty päättäjille. Työ yhteensovitetaan uuden investointimallin sekä

kaupunkitasoisen eriytymisen ehkäisyn toimenpideohjelman kanssa vuoden 2025 aikana ja sen jalkauttaminen käytäntöön jatkuu.

Vantaan kaupunkisuunnittelua ohjaavan arkkitehtuuriohjelman luonnos on ollut kommentoitavana kesällä 2025 ja se tuodaan päätöksentekoon loppuvuoden kuluessa.

Katujen ja puistojen palvelualueella on testausvaiheeseen edennyt useita laajoja MATTI-kehitystöitä, jotka edistävät yhteistä tiedonhallintaa infrahankkeiden koko elinkaaren ajan. Liikenteenohjauksen ja liikenneverkon tiedonhallinnan kehittäminen on edennyt toteutusvaiheeseen.

Osallistuvan budjetoinnin hankkeista ovat valmistuneet mm. opasteita Keimolanmäen ja Isosuon luonnonsuojelualueelle sekä Martinlaakson Rhodopuistoon. Sotungin koulun pihaa on kunnostettu.

Lakimuutoksiin valmistautuminen on jatkunut. Rakentamislain muutoksia tulee vielä voimaan 1.1. 2026. Samoin tulee voimaan myös uusi eläinlääkintähuoltolaki, jossa järjestämisvastuun ulkopuoliset ns. täydentävät eläinlääkäripalvelut hinnoitellaan jatkossa markkinaperusteisesti. Alueidenkäyttölaista odotetaan hallituksen esitystä syksyn 2025 aikana.

RAHASTOT

Kiinteistörahasto

Vantaan kaupungin kiinteistörahaston tarkoituksena on edistää pitkäaikaisen lainarahoituksen muodossa kiinteistöjen ja muun kiinteän omaisuuden rakentamista, hankintaa ja kehittämistä, vuokra-asuntotuotantoa, infrastruktuurin rakentamista ja elinkeinopolitiikalle kriittisten hankkeiden tukemista.

Rahaston pääoma oli vuoden 2024 tilinpäätöksen mukaan 105 753 498,70 euroa. Lainasaamisten määrä oli 59 680 549,77 euroa. Arvio vuoden 2025 aikana rahastoon palautuvista lyhennyksistä on 2 937 361,56 euroa ja koroista 2 301 150,73 euroa. Rahaston käytettävissä oleva määrä vuodelle 2025 on 46 072 948,93 euroa. Alkuvuonna 2025 rahastosta ei ole myönnetty uusia lainoja.

Vahinkorahasto

Rahaston tarkoituksena on kattaa kaupungin omistamaa tai kaupungin vastuulla olevaa kokonaan tai osittain vakuuttamatonta omaisuutta kohdanneet vahingot sekä muut vahingot, joista kaupunki on voimassa olevan lainsäädännön, kaupunginhallituksen tai -valtuuston päätöksen tai sopimuksen perusteella vastuussa.

Toisen vuosineljänneksen aikana rahastosta on maksettu noin 483 000 euroa, josta noin 73 000 euroa on toiminnasta aiheutuneita vahinkoja, noin 36 000 euroa vastuuvahinkoja ja noin 374 000 euroa vakuutusmaksuja.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu 1.1.2025 alkaen kaupunginvaltuuston päätöksellä (KV 16.12.2024 § 11). Rahaston tarkoitus on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita ja jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Rahasto koostuu kahdesta erillisestä rahastosta, jotka ovat oman pääoman rahasto sekä toimeksiantojen pääomien rahasto. Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirrettävästä 1 000 000 euron pääomasta. Vuoden 2025 aikana oman pääoman rahastosta ei ole jaettu eikä ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Rahastoa kartutetaan vuonna 2025 sen pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Toimeksiantojen pääoman rahastosta on jaettu ensimmäiset harrastustuet, jotka on kohdistettu pienituloisten vantaalaisperheiden lasten harrastusten aloittamiseen tai jatkamiseen yhteistyössä kohtaavaa työtä tekevien tahojen ja alueellisten toimijoiden kanssa. 21.8.2025 mennessä harrastustukihakemuksia on käsitelty 546 kpl ja tukea on jaettu 232 211 euroa (keskimääräinen tukisumma 415 euroa). Rahaston varoja oli 5.9. jäljellä 597 000 euroa. Toimeksiantojen pääoman rahaston varat voivat kasvaa korkotuoton lisäksi kaupungille saatujen perintöjen tai lahjoitusten seurauksena.

INVESTOINNIT

1 000 €	Muutettu TA 2024	TOT 1–8 2025	TOT-%	Ennuste 2025
INVESTOINTITULOT	18 500	1 119	6,1	14 920
Rakentaminen	-116 403	-57 931	49,8	-109 000
Uudisrakentaminen	-66 000	-28 555	43,3	-60 230
Korjausrakentaminen	-48 983	-29 331	59,9	-47 350
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	-1 420	-45	3,2	-1 420
Aineeton omaisuus	-7 000	-4 091	58,4	-6 448
Julkinen käyttöomaisuus	-95 040	-40 559	42,7	-90 140
Liikennealueet	-30 200	-17 789	58,9	-30 200
Urheilualueet	-3 930	-835	21,3	-3 930
Virkistysalueet	-1 680	-47	2,8	-680
Ympäristörakentaminen	-9 180	-2 429	26,5	-9 180
Yhteishankkeet	-50	-11	22,7	-50
Vantaan ratikka	-50 000	-19 447	38,9	-46 100
Irtain omaisuus	-15 063	-2 167	14,4	-13 163
Kiinteä omaisuus	-18 000	-10 575	58,7	-18 000
Osakkeet ja osuudet	-2 100	-564	26,9	-2 100
INVESTOINTIMENOT	-253 606	-115 887	45,7	-238 851
INVESTOINNIT NETTO	-235 106	-114 768	48,8	-223 931

Rakentaminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 vuoden 2025 toimitilainvestointeihin 116,4 milj. euron määrärahan. Toimitilainvestointien ennustetaan alittavan määrärahat 7,4 milj. euroa.

Uudisrakentaminen

Uudisrakentamiseen ennustetaan käytettävän 60,2 milj. euroa, jolloin investointikustannusten ennustetaan alittavan määrärahat noin 5,8 milj. euroa. Alitukset selittyvät osin hankealoitusten siirtymisestä myöhempään ja osin myös odotuksista poikkeavista urakkahinnoista. Suurimmat poikkeamat talousarvioon nähden muodostuvat Aviapoliksen yhtenäiskoulun ja liikuntahallin sekä Asukastupa Leinelän aikatauluviiveistä. Lisäksi määrärahoja on säästymässä Lentolan päiväkodista ja

Kanniston koulun laajennusosasta. Määrärahojen ennustetaan ylittyvän Ojahaan peruskoulun ja liikuntahallin suunnittelukustannusten osalta.

Hankkeiden aikataulupoikkeamat syntyvät hankevalmistelu- ja suunnitteluvaiheen sekä urakkakilpailutusten ja rakentamisen aloituksen pitkittyessä johtuen mm. asemakaavoituksen ja lupakäsittelyn etenemisestä viiveellä sekä suunnitteluratkaisujen sovittamisesta tavoitehintoihin ja taloussuunnitelman määrärahavarausien.

Uudisrakentamisen määrärahoilla valmistui Kanniston koulun laajennus ja Kuusijärven rakennuksia. Rakennusvaiheessa olivat Elmon uimahalli, Karhunkierroksen päiväkotikoti, Kytöpuiston koulun laajennus, Lentolan päiväkotikoti, Puutarhatien päiväkotikoti ja Metsänhaltijan päiväkotikoti. Urakkakilpailutuksessa oli Sammakkolammen päiväkotikoti. Suunnitteluvaiheessa olivat Päiväkotikoti Silva, Tikkurilan alueen koulun laajennus (Viertolan koulu) ja Leppäkorven päiväkotikoti.

Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa olivat Askiston koulun laajennus, Aviapoliksen yhtenäiskoulu ja liikuntahalli sekä päiväkotikoti (Muuran hanke), Kivenkolan päiväkotikoti, Kivivuoren päiväkotikoti, Metsolanmäen päiväkodin laajennus, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo (Elämysten talo), Myyrmäen uimahallin laajennus, Ojahaan yhtenäiskoulu sekä esiopetustilat ja liikuntahalli, Tikkurilan III päiväkotikoti ja Vaaralan Talkootien päiväkotikoti sekä Rajatorpan koulun ja Martinlaakson päiväkodin väestönsuojat. Ruutulipun päiväkodin ja Vaaralan lampien rakennukset -hankkeet on siirretty myöhemmin toteutettavaksi.

Palveluverkkojen kehittämisen osalta laadittiin Vantaan jäähalliselvitys ja päivitettiin Kivistön päiväkotiverkkoselvitys. Selvitysvaiheessa ovat Väliaikaisten koulu- ja päiväkotirakennusten käyttöedellytysten selvitys, Hakunilan kouluverkkoselvitys, Ruotsinkielisen perusopetuksen kouluverkkoselvitys, Hakunilan keskustan vapaa-ajan palveluiden sijoittumisen selvitys ja Koivukylän keskustan kulttuuri- ja kirjastopalveluiden tilatarveselvitys.

VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista Vehkalan ammatillinen oppilaitos valmistui elokuun alussa. Rakennusvaiheessa olivat Aviapoliksen uusi lukio ja Koillis-Vantaan liikuntahalli. Tikkurilan osaamiskampuksen kortteli 62001 oli palautunut urakkakilpailutusvaiheeseen. Hankesuunnitteluvaiheessa oli Myyrmäen opistotalo (Oivallusten talo).

Kaupunkikonsernin ulkopuolisista vuokrahankkeista valmistui Suitsikujan korvaava päiväkotikoti. Päiväkotipaviljongeista Kielon rakentaminen alkoi ja Satulakuja oli

aloittamisvalmiudessa odottaen rakennuslupaa. Tarveselvitys- ja hankesuunnittelu- vaiheessa olivat Aviapoliksen asukastilat ja uusi nuorisotila sekä Tikkurilan kirjaston väistötiloja.

Korjausrakentaminen

Korjausrakentamiseen ennustetaan käytettävän 47,4 milj. euroa, jolloin investointi- kustannusten ennustetaan alittavan määrärahat noin 1,6 milj. euroa. Suurimmat poikkeamat talousarvioon verrattuna ovat syntymässä Simonkallion koulun korjaus- ja muutostöissä, Kivimäen koulun peruskorjauksessa sekä Kanniston koulun tila- muutoksissa. Poikkeamat johtuvat hankealoituksen siirtymisestä myöhempään tai saatujen tarjousten odotuksista poikkeavasta hintatasosta. Lisäksi osaa hankkeita ovat viivästyttäneet ennakoitua suuremmat korjaustarpeet. Päiväkotihankkeiden ajoitusta on pyritty aikatauluttamaan olemassa olevien väistötilojen ajallisen käytet- tävyyden mukaan.

Kulomäen koulun tilamuutos- ja korjaustyöt sekä peruskorjaukset Näätäpuiston, Maauninpolun ja Kivistön päiväkodeissa valmistuivat. Kulttuurikeskus Martinuksen tapahtumapihan ja Lehtikuusen koulun kentän rakennustyöt valmistuivat kesän ai- kana.

Kesällä käynnistettiin Sotungin koulun ja Jokirannan opetuspisteen sekä Hämeen- kylän ja Hepopuiston päiväkotien pihojen peruskorjaukset. Korjaukset valmistuvat alkusyksystä 2025.

Merkittävimmät rakennusvaiheessa olevat hankkeet olivat Håkansbölen kartanon päärakennuksen peruskorjaus, Hakunilan lisäoppimistilat, Kimaran päiväkodin palo- korjaushanke, Kivimäen koulun peruskorjauksen vaihe 2, Kytöpuiston koulun perus- korjaus sekä Simonkallion koulun korjaus- ja muutostyöt.

Suunnitteluvaiheessa olivat Hakunilan urheilupuiston alueellinen energiaratkaisu, Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus, Kaivokselan koulun muutos- ja korjaushanke sekä Viertolan koulun peruskorjaus.

Tarveselvitys- tai hankesuunnitteluvaiheessa olivat Askiston koulun peruskorjaus, Ilolan koulun muutos- ja korjaushanke, Lehtikuusen koulun Havu rakennus, Myyr- mäen urheilutalon uimahallin peruskorjaus, Rajakylän koulun tilamuutokset,

Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon muutokset ja perusparannus sekä Hepopuiston, Hämeenkyllän ja Ilolan päiväkotien peruskorjaukset.

Sisäilmaongelmien korjaustyöt jatkuivat monessa toimitilassa niihin suunniteltujen korjaustarpeiden mukaisesti ja resurssien sallimalla tavalla. Sisäilmakorjauksia tehtiin mm. Koivukylän, Kuusikon, Martinlaakson, Pähkinärinteen, Päiväkummun, Rekolan ja Seutulan kouluissa sekä Maauuninpolun ja Simonmetsän päiväkodeissa ja Havukosken nuorisotalolla. Sisäilmakorjausten ennustetaan toteutuvan 3,5 milj. euron budjetin mukaisesti.

Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt

Vuokra- ja osaketilojen muutostöiden määrärahoja on tähän mennessä käytetty vain vähän. Budjetti on koottu pääosin varauksista pikaisia muutos- ja korjaustarpeita varten perustuen aikaisempien vuosien toteumiin. Määrärahoja tullaan käyttämään mm. kesällä tehtyihin Sanomalan koulutilojen välttämättömiin korjaus- ja muutostöihin.

Aineeton omaisuus

Aineettoman omaisuuden investointeja on toteutunut 4 milj. euroa. Investointiohjelman ennustetaan hieman alittavan talousarvion vuoden loppuun mennessä. Taloudellisesti vuoden keskeisimmät IT-projektit ovat Digione, tiedolla johtamisen hankkeet, HR-järjestelmän kehitys, maankäytön päätietojärjestelmän kehitys, CRM järjestelmän uudistaminen sekä asia- ja kokoushallinnan uudistaminen.

Julkinen käyttöomaisuus

Julkisen käyttöomaisuuden määräraha ilman ratikkaa on 45 milj. euroa. Julkisen käyttöomaisuuden määrärahojen ilman ratikkaa ennustetaan alittuvan noin 1 milj. eurolla.

Merkittävimmistä liikennealueiden hankkeista on jo valmistunut Tikkurilan osaamiskampus. Vielä käynnissä olevia liikennealueiden hankkeita ovat mm. Laurintien,

Vihertien, Kulleropuiston katujen ja Vehkalan kinkereiden kunnallistekniikan rakentaminen. Tikkuraitin saneeraus käynnistyy syyskuussa. Ympäristörakentamisen merkittävimpiä jatkuvia kohteita ovat Annefredin puisto ja Rälssipuisto sekä Kirkonkylänkosken pato ja Paalukylänpuisto. Urheilualueista on jo valmistunut Hakunilan yleisurheilukentän rakentaminen. Käynnissä olevia urheilualueiden hankkeita ovat Hakunilan rullahiihtorata ja Tikkurilan tekonurmikenttä. Virkistysalueiden osalta valmistellaan Vaaralan lampien ruoppausta yhteishankkeena Helsingin kanssa. MAL-sopimuksen mukaisena yhteishankkeena valtion kanssa suunnitellaan Hosantien uuden kuormausalueen ratayhteyttä.

Vantaan ratikan kulujen ennustetaan alittavan talousarvio tänä vuonna noin 3,9 milj. eurolla. Syynä alitukseen on allianssikumppaneiden tuottamat tarkemmat kustannusennusteet. Kulujen alittumisen myötä myös ratikan saama valtionavustus on pienempi kuin talousarviossa.

Irtain omaisuus

Konsernijohton ja elinvoiman toimialan irtaimeen omaisuuteen on varattu määrärahoja elinvoimapalveluiden, työllisyys- ja kotoutumispalveluiden sekä kaupungintalon valtuustosalin ja kaupunginhallituksen huoneen kalustamisille. Elinvoimapalveluiden ennustetaan käyttävän määrärahaosuudestaan noin puolet. Työllisyys- ja kotoutumispalvelujen varauksesta on elokuun loppuun mennessä käytetty noin 11 prosenttia. Kaupungintalon tilojen kalustamista on päätetty lykätä.

Kasvatuksen ja oppimisen irtaimen omaisuuden investointien ennustetaan alittavan talousarvion 1,3 milj. eurolla viivästyneiden hankkeiden vuoksi.

Kaupunkikulttuurin toimialan irtaimen määrärahalla toteutetaan Vernissan remontin vaatimat hankinnat, jotka siirtyivät hankintaprosessien ja sopimustoimittajan kilpailutuksen viivästymisen vuoksi tälle vuodelle. Muutoin toimialan irtaimen ennustetaan toteutuvan suunnitellusti.

Kaupunkiympäristön toimialan irtaimen omaisuuden investoinneista ajoneuvojen ja työkoneiden hankintasuunnitelma on toteutumassa talousarvion mukaisesti. Kaupunkiympäristön uuden toimitilan ensikertaisen kalustamisen arvioidaan ylittävän

talousarvion määrärahat työpisteiden lisäämisen ja kaluston uusimisen vuoksi. Irtaimen investointien ennustetaan pysyvän talousarviossa.

Kiinteä omaisuus

Kiinteää maaomaisuutta on hankittu pääasiassa vapaaehtoisin kaupun 9,8 milj. eurolla yhteensä noin 19,5 ha alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Merkittäviä maanhankintoja on tehty mm. tulevan Vantaan ratikan vaikutusalueelta. Noin 15 ha hankituista maa-alueista edistävät luonnon monimuotoisuutta. Kiinteän omaisuuden oston ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Maa-alueiden kunnostusmäärärahojen arvioidaan kuluvan budjetoidun mukaan.

Osakkeet ja osuudet

Toisen vuosikolmanneksen aikana osakkeita myytiin 0,3 milj. eurolla ja hankittiin 0,6 milj. eurolla.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä	31.8.2024	31.8.2025
Konsernijohto ja elinvoima	541	771
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	807	840
Kasvatus ja oppiminen	5 802	5 841
Kaupunkiympäristö	684	692
Yhteensä	7 834	8 144

Lähde: Henkilöstömäärät on raportoitu henkilöstöjärjestelmästä.

Henkilöstömäärän ja henkilöstökulujen kehitys

Kaupunkitasolla henkilöstömäärä kasvoi 310 henkilöllä edellisvuoteen verrattuna. Kasvua tapahtui jokaisella toimialalla, maltillisinta se oli kaupunkiympäristön sekä

kasvatuksen ja oppimisen toimialalla. Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan henkilöstömäärän kasvu selittyy pääasiassa TE-uudistuksella, jonka myötä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden henkilöstömäärä kasvoi vuoden vaihteessa noin 200 henkilöllä työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuun siirtyessä valtioilta kunnille.

Kokonaishenkilöstökulut olivat vuonna 2025 302,2 milj. euroa, joka on 24,7 milj. euroa (8,9 %) enemmän kuin viime vuonna vastaavana ajankohtana (277,5 milj. euroa). Henkilöstömäärää ja palkkakuluja kasvatti erityisesti työ- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen valtiolta. Kunta-alan työvoimakustannukset nousevat tänä vuonna keskimäärin 2,78 prosenttia. Osa tästä noususta todentuu Vantaalla vasta tilinpäätöksessä, kun lokakuussa käyttöön otettavan tasopalkkajärjestelmän yhteydessä maksettavat virka- ja työehtosopimuksen mukaiset kustannukset tulevat maksuun.

Rekrytointi ja rekrytointia tukeva markkinointi

Kokonaishakijamäärät näyttävät reilusti kasvavan tämän vuoden aikana verrattuna edellisten vuosien samanaikaiseen tilanteeseen. Elokuun lopussa hakijoita oli kaikkiaan 37 721 ja julkisessa haussa oli haettu 2 160 työpaikkaa. Vastaava luku vuonna 2024 koko vuoden osalta oli 39 357 hakijaa ja julkisessa haussa oli 2 645 työpaikkaa. Muun muassa tammikuussa toteutuneessa vakituisten opettajien haussa, hakijoita oli kaiken kaikkiaan 2 720 kpl, joista kelpoisia oli 59 prosenttia (vuonna 2024 kelpoisuusaste 53 %). Helmi-maaliskuussa alkaneessa määräaikaisten opettajien haussa, hakijoita oli kaiken kaikkiaan 5 072, joista kelpoisuusvaatimuksen täytti 24 prosenttia (vuonna 2024 hakijoita 3 671 ja kelpoisuusaste oli 23 %).

Syyskuun alusta saimme lisävahvistusta rekrytointimarkkinointikumppani valikoimaamme Oikotien lopetettua työnhakuportaali ja rekrytointimarkkinointi liiketoimintansa. Jatkossa Vantaan kaikki työpaikat näkyvät myös Joblyn työnhakuportaalissa ja voimme ostaa lisänäkyvyyttä sitä kautta. Tämän kevään ja kesän kesätyöntekijöiltä ja harjoittelijoiltamme saimme myös runsain määrin markkinoinnissa ja työnantajamielikuvatyössä hyödynnettävää sisällöllistä materiaalia, jota onkin jo käytetty kaupungin eri sosiaalisen median kanavissa ja tullaan käyttämään vuoden 2026 kesä-/harjoittelupaikkojen markkinoinnissa.

Keväällä ja syksyllä 2025 pilotoitiin lastenhoitajahaun lomake ja niihin kytkeytyvä alustava kelpoisuusmerkintöjen puoliautomatisointitoiminnallisuus. Lomake ohjaa paremmin hakijoita täyttämään kelpoisuuden kannalta oleelliset tiedot, kuin myös uudet hakemuspohjat ovat helppolukuisempia rekrytoiville esihenkilöille. Kelpoisuusmerkinnät päivittyvät reaaliaikaisesti, joka tukee esihenkilöiden työtä.

Suunnitelmallista osaamisen vahvistamista

Osaamisen kehittämistä viedään toimialoilla ja palvelualueilla eteenpäin laadittujen koulutussuunnitelmien mukaisesti. Kaupungin ammatillisen lisä- ja täydennyskoulutuksen / henkilöstökoulutuspalvelun tuottajana toimii Metropolia ammattikorkeakoulu. Yhteistyö perustuu vuosikellopohjaiseen systemaattiseen osaamisen johtamisen malliin.

Esihenkilöille on toteutettu sisäisiä erilaisia valmennuksia johtamisen kehittämiseen. Näitä ovat mm. uusille esihenkilöille suunnattu Esihenkilönä Vantaalla -valmennus sekä erilaiset lyhyemmät esihenkilöiden työpajat, luennot tai ryhmäcoaching-ohjelmat sekä ryhmävetäjien valmennus. Lisäksi päätöksensä keväällä sai Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon koulutusohjelma (tutkinnon suorittaneita 13 esihenkilöä) sekä keskijohdolle suunnattu nykyisen strategiakauden Strateginen johtamisvalmennus. Huhtikuussa toteutettiin myös ylimmän johdon ja päälliköiden foorumit teemalla strateginen kyvykkyys ja strateginen osaaminen. Kaiken kaikkiaan esihenkilöille suunnattuihin sisäisiin ja ulkoisiin valmennuksiin ja koulutuksiin on osallistunut 326 henkilöä.

Vantaan kaupunki on myös mahdollistanut Eduhouse verkkokoulutuspalvelut koko henkilöstölle tammikuusta 2025 alkaen, koulutuksia on kunta-alalle toimialasta riippumattomien yleisten koulutusten ja esihenkilökoulutusten lisäksi substanssikoulutuksia eri toimialoille. Kaiken kaikkiaan noin 900 työntekijää on löytänyt tiensä verkkokoulutuspalveluun ja suoritettuja koulutuksia on noin 3 389. Suosituimmat koulutuskokonaisuudet ovat digitaitojen, työelämätaitojen ja julkishallinnon osaamisen aihealueilla. Ylivoimaisesti suosituin yksittäinen koulutus liittyy haastavien palvelu- ja vuorovaikutustilanteiden ammattimaiseen hallintaan, jonka on suorittanut 156 henkilöä

Hr-järjestelmistä käytössä ovat Osuma koulutusten hallintajärjestelmä sekä Oppiva verkko-oppimisolusta, jonne toimialat voivat rakentaa myös omia koulutuksiaan ja perehdytyksiä.

Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–2024) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoitain on jatkunut. Kestävän työkyvyn tiedolla johtamisen vuosikello on otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa ja toimintatapa laajenee kasvatuksen ja oppimisen toimialalla. Kunta10-tulosten käsittely toimialoilla ja jatkotoimenpiteet on käynnistetty kevään aikana. Varhaiskasvatuksen työntekijöiden ammatilliseen pätevöitymiseen on ohjattu omaehtoisen koulutuksen tukea kaupunkitasoisesti. Yhteensä tukea on tammi-elokuun aikana saanut 21 henkilöä.

Toimialoilla on myös käytössään työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittämiseen ulkoiset kaupunkitasoiset kumppanit. Näitä palveluita on hyödynnetty työnohjaukseen, valmennuksiin, kehittämispäiviin ja coachingiin.

Työhyvinvoinnin ja työsuojelun arviointia ja tuloksia

Työterveyshuollon toimijoina jatkoivat vuodelta 2025 tutut Terveystalo ja Aava. Lakisääteinen toiminta on käynnistynyt toimintasuunnitelmien mukaisesti ja työpaikkaselvityskäyntejä on tehty eri toimialoille sovitusti. Yhteistyö työterveyshuoltotoimijoiden kanssa on sujunut toimintasuunnitelmien ja sopimuksien mukaisesti. Myös jo vuoden alusta kaupungin toimintoihin sulautuneet entisten TE-toimistojen henkilöstöt näyttäytyvät nyt yhdistyneen onnistuneesti olemassa olevan työterveyshuoltotoiminnan alle niin työterveyshuoltotoimijan kuin kaupungin näkökulmasta.

Vuoden kahdeksan ensimmäisen kuukauden sairauspoissaoloprosentti on 4,86 (lähde Hertta). Esihenkilön luvalla olevia sairauspoissaoloja on ollut 46 prosenttia kaikista sairauspoissaaloista. Tuunatun työn päivien kirjaaminen on kasvanut viime vuoden samasta ajanjaksosta. Tuunatun päiviä on kirjattu yhteensä 2 603 päivää. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen prosentti on 0,70, jolloin näiden osuus kaikista sairauspoissaaloista on 14,47 prosenttia. Välkeherätteiden tai muun huolen perusteella toteutettiin työntekijän ja esihenkilön välisiä välkekeskusteluja ajanjaksolla 1–8 / 2025 yhteensä 2 411 kertaa.

Vuonna 2025 työhyvinvoinnin tueksi on otettu käyttöön uusia toimintamalleja ja tukea henkilöstölle. Esimerkiksi mielenterveyden tukemiseksi on käynnistetty ryhmämuotoinen coaching, joka tarjoaa matalan kynnyksen tukea yksilöille. Lisäksi työterveyshuollon tarjoamaa yksilötukea työpsykologin vastaanottojen kautta on hyödynnetty entistä laajemmin. Tuki- ja liikuntaelimestön hyvinvointia on tuettu SatsOnline-liikuntasovelluksella, joka on ollut henkilöstön käytössä koko vuoden.

Kaupunkitasoiset työhyvinvointi-infot ovat tuoneet ajankohtaista tietoa ja herättäneet keskustelua molemminpuolisella osallistumisella, mikä osoittaa avoimen tiedonjaon ja yhteisöllisyyden vahvistuneen. Toukokuussa toteutettiin kaksi kaupunkitasoista ajankohtaista työhyvinvoinnista Teams-infoa, joihin kumpaankin osallistui 150 henkilöä per kerta. Ensimmäinen info oli yhteistyökumppanimme Synsam:n esitys työnäkemiseen liittyen ja toisen piti työterveyshuoltokumppanimme Terveystalo esihenkilön roolista työkykyhaasteisiin liittyen. Infot saivat hyvän vastaanoton.

Myös työolojen haittojen ja vaarojen arviointiin on panostettu kehittämällä arviointipohjia henkisen ja psykososiaalisen kuormituksen osalta, helpottaen työyksiköiden välistä keskustelua ja arvioinnin ajantasaisuutta.

Kaikkia muutoksia ja tavoitteita yhdistää pyrkimys ennakoivaan työhyvinvointiin, jossa tuetaan henkilöstön monimuotoisia tarpeita, lisään avoimuutta ja kehitetään yhteisiä käytäntöjä, joiden ansiosta henkilöstö voi hyvin ja työyhteisö toimii sujuvasti.

Vuoden 2025 alussa lakisääteisen tapaturmavakuutuksen yhtiönä aloitti Pohjola ja samalla henkilöstön vakuutusturva täydentyi etätyövakuutuksella. Syyskuun alkuun mennessä vakuutusyhtiö on korvannut 380 työ- tai työmatkatapaturmaa (hylkäyksiä 39) sekä kaksi etätyössä tapahtunutta tapaturmaa.

Työturvallisuusjärjestelmä Tutkaan tehtyjen ilmoitusten määrä lisääntyi 5–8 / 2025 tarkasteluajanjaksolla 457 kappaleella eli 42 prosentilla verrattaessa vastaavaan ajanjaksoon edellisenä vuonna. 39:n ilmoituksen tapahtumankuvauksessa on maininta päihteidenkäyttäjistä (etenkin nuorisotyön, kirjaston tai asukastilojen työntekijöiden tekemä ilmoitus). Suurimman ammattiryhmän Tutka-ilmoitusten tekijöistä muodosta kuitenkin opettaja, erityisopettaja tai konsultoiva erityisopettaja. Alle puolessa ilmoituksista esihenkilö on kirjannut toimenpiteen, jolla vastaava tilanne voitaisiin jatkossa estää.

Tarkastelujaksolla etenkin uhka-/väkivaltailmoitukset lisääntyivät (lisäys 284 kpl / 43 %). 75 prosentissa uhka-/ väkivaltailmoituksista oli ilmoitettu tapahtuneen raapimista, puremista, sylkemistä, ruhjomista tai lyömistä. Tarkastelujakson aikana yhdeksän uhka-/ väkivaltatilanteen vuoksi henkilö joutui hakeutumaan terveydenhuoltoon. Huomattavaa lisäystä on myös sisäilmaoireiluun liittyvien ilmoitusten osalta etenkin varhaiskasvatuksen palvelualueella, mutta myös esimerkiksi nuorisopalveluissa ja toisella asteella. Kesän kuumien jakson aikana on ilmoitettu joistakin huomattavista työskentelylämpötiloista etenkin varhaiskasvatuksessa. Läheltä piti -ilmoituksia tehtiin tarkastelujaksolla melkein tuplasti edelliseen vuoteen verrattuna lukumäärän pysyessä kuitenkin vähäisenä (56 kpl). Kuusi läheltä piti -ilmoitusta liittyi asiakkaan uintitilanteeseen joko uimarannalla tai uimahallissa. Tutkaan tehtyjen ja vakuutusyhtiölle lähetettyjen ilmoitusten määrä pysyi samalla tasolla kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana (5–8/2025: 152 kpl).

VANTAAN KAUPUNGIN SUURIMMAT TYTÄRYHTIÖT

Suurimpien tytäryhtiöiden osavuosisiraportissa raportoidaan näiden toimintaa ja taloutta ajalta 1.1.–31.8.2025. Raportin tiedot perustuvat konserniohjauksen lähettämiin, yhtiöiden talous- ja toimitusjohtajien elokuun 2025 loppuun mennessä palauttamien Targetor-raportoinnin tietoihin.

Yhtiöiden toimittamat tulos- ja tasetiedot ovat tietojen keruuhetkellä olleet vielä osin keskeneräisiä, minkä takia elokuun osalta toimitetut tiedot ovat ennusteita. Yhtiöiden kokoeroista, toimialojen- ja toiminnan erilaisuuksista sekä toimitusjohtajien toimittamien raporttien sisällöstä johtuen raportoinnissa on vaihtelua yhtiöiden välillä. Lisätietoa yhtiöistä antavat niiden toimitusjohtajat sekä konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö.

