



Vantaa

Sitovat tavoitteet OKV 2/2025

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni							
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Toimintakateen muutos-%	Toimintakate toteutui 4,2 % talousarviota heikompana	Talousarvion 2025 mukainen	Kaupunginjohtaja, apulaishallinnonjohtajat Raportointivas- tuu: Matti Ruusula	Valtuustokauden strategian, talousarvion 2025 sekä tuottavuus- ja kasvuhallinnon mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Ennusteen mukaan toimintakate heikkenee 9,6 %, talousarviossa ennakoitiin 8,2 %:n heikkenemistä.	Tavoite ei toteutune lainkaan.
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Tero Anttila	Yritystontteja on myyty neljä ja vuokratu yksi asuinrakennustontti ja yksi pientalon tontti (vuosivuokra yhteensä 66600 euroa) ja omakotitontteja on myyty kaksi kappaletta (myyntivoitto yhteensä 359 000 euroa).	Maankäytön nettotulot 6,54 milj. euroa. Maanmyyntivoittoja on toteutunut 2,89 milj. euroa ja maanvuokratuloja noin 5,49 milj. euroa. Maankäyttösopimuskorvauksia on kertynyt noin 8,57 milj. euroa. Maanhankintoihin on käytetty noin 9,78 milj. euroa.	Tavoite toteutune osittain.
1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopuolistakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvienvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Tero Anttila	Vake-hyvan kanssa on käyty läpi rahoituksen saaneita sote- ja pela-kohteita ja niiden pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan ennen myyntiprosessin aloittamista. Vake-hyvalta odotetaan edelleen allekirjoituksia pitkiin vuokrasopimuksiin.	Hyvinvointialueelta saataneen lisätietoja uusista rahoituksen saavista kohteista, jonka jälkeen pitkiä vuokrasopimuksia ja myyntejä voidaan edistää.	Tavoite ei toteutune lainkaan.
Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi							
2.1 Työttömyys vähenee taloussuunnitelmakaudella 2024 - 2027 koronaa edeltävälle vuoden 2019 tasolle	Pitkäaikaistyöttömien määrä ja osuus työvoimasta	5049 pitkäaikaistyöttöä (12/2023), 5237 pitkäaikaistyöttöä (12/2022)	4990	Susanna Taipale-Vuorinen	Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Vaikutus työttömyyteen, erityisesti pitkäaikaistyöttömyyteen, näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden	7795 pitkäaikaistyöttöä, 5,9 % työvoimasta (7/2025)	Tavoite ei toteutune lainkaan



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
					parantamiseksi on tärkeää panostaa koulutukseen ja uudelleen koulutukseen, jotta työnhakijoiden osaaminen vastaisi paremmin työmarkkinoiden tarpeita.		
	Alle 30-vuotiaiden työttömien määrä ja osuus alle 30-vuotiaasta työvoimasta	3580 alle 30-vuotiaasta työtöntä (12/2023) 2852 alle 30-vuotiaasta työtöntä (12/2022)	3510		Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. Taloussuhdanteen parane- misen vaikutus työttömyyteen näkyy vasta myöhemmin. Työllisyyden parantamiseksi työllisyyspalveluissa panostetaan nuorten asiakkaiden aktiiviseen työllisyyspalveluun heti työttömyyden alussa. Alle 30-vuotiaat asiakkaat pyritään kontaktoimaan kasvokkain.	4397 alle 30-vuotiaasta työtöntä työnhakijaa, 15,9 % alle 30-vuotiaasta työvoimasta (7/2025)	
	Vieraskielisten työttömien määrä ja osuus vieraskielisestä työvoimasta	7232 vieraskielistä työtöntä (12/2023) 5885 vieraskielistä työtöntä (12/2022)	7100		Tavoitteeseen pääseminen edellyttää talouden kasvua, joka voi luoda uusia työpaikkoja. On myös huomioitava, että Vantaan väestö kasvoi jo viidettä vuotta peräkkäin ainoastaan vieraskielisten ansiosta. Vieraskielisten työllisyyden parantamiseksi on tärkeää panostaa aktiiviseen työnantajayhteistyöhön ja kielikoulutukseen. Kansainvälisten asiakkaiden palveluissa on huomioitu erityisesti kotoutuja-asiakkaat sekä aloitettu yksilöllisten palvelupolkujen rakentaminen asiakkaille. Asiakaskunnassa on erityisesti huomioitu nopeasti työhön etenevät, nuoret, korkeakoulutetut, sekä työvoiman ulkopuolella olevat naiset.	9055 vieraskielistä työtöntä työnhakijaa, 24,9 % vieraskielisestä työvoimasta (7/2025)	
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutus päätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Tero Anttila ja Tommo Koivusalo	Yritystontteja on myyty 3 kpl ja vuokrattu 3 kpl. Useita tontinluovutusneuvotteluja on käynnissä. Vehkalan kinkerit asemakaava-alueen tonttien maanrakennustyöt ovat valmistuneet ja tontit ovat valmiita luovutettaviksi.	Yritystontteja on myyty neljä ja vuokrattu myös neljä kpl. Luovutettujen tonttien työpaikkamäärä on noin 200.	Tavoite toteutuneen osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
	Sijoittumis- tai laajentumis- päätöksien määrä	3	10 uutta sijoittumista tai investointia, jossa yritys tuo Vantaalle vähintään 30 työpaikkaa ja puolessa tapauksista vähintään 50 työpaikkaa		Asiakkuusyksikkö on kasvattanut yritys-kontaktointia merkittävästi.	4	
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki							
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitasto määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	2 720 asuntoa vuosittain (MAL -suunnitelman tavoitetaso), josta korkotuettujen VAV asuntojen määrä 360. Uutta kaupunkistrategiaa varten kaupunki laatii asuntopoliittisen suunnitelman, jonka tavoitteena on tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregatiota. Suunnitelman laadinnassa otetaan huomioon erityisesti vanhojen lähiöiden uudistamistarpeet sekä vanhan ARA-asuntokannan uudelleensijoittamismahdollisuudet tarvittaessa purkavan rakentamisen avulla.	Tero Anttila	Kaupunki järjestää vuonna 2025 tonttikilpailuja yhtiömuotoiseen pientaloasumiseen ja kerrostaloasumiseen tarkoitetuista tonteista muun muassa Leinelässä, Koivuhaassa ja Korsossa. Kaupunkiympäristön toimialalla on valmisteltu eriytymisen ehkäisyn tiekartta (ERKKO), jossa on tuotu esiin toimenpiteitä, joilla vaikutetaan vanhojen lähiöiden uudistamismahdollisuuksiin.	Asuntoja on alkuvuonna valmistunut yhteensä 239 kpl. Näistä valmistuneita asumisoikeusasuntoja on 62 kpl.	Tavoite ei toteutune lainkaan.
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Tero Anttila	Vuonna 2025 on käynnissä useita pientalokaavoja eri puolilla Vantaata. Lisäksi pientalotuotantoa suunnitellaan osaksi tiiviimpiä alueita mm. Väritehtaan ja Fazerilan alueilla. Katrinebergin asemakaavatyö on käynnistynyt vuodenvaihteessa	Pientaloasuntoja on alkuvuonna valmistunut 86 kpl. Lukema sisältää omakoti-, pari-, ja erillistalojen lisäksi rivitalot.	Tavoite ei toteutune lainkaan.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
					ja Rauhalanlaakson kaavarunkotyö jatkuu.		
3.3 Tapahtumat lisäävät kaupungin elinvoimaa ja viihtyvyyttä	Tapahtumien elinvoimavai- kutusten lisäämiseksi on ra- kennettu systemaattinen kaupunkitasoinen suunni- telma ja roolijako	Tapahtumien elinvoi- mavaikutuksia ei syste- maattisesti mitata eikä arvioida systemaatti- sesti.	Tapahtumien elinvoi- mavaikutusten lisää- miseksi on rakennettu systemaattinen ja kau- punkitasoinen kaikki suuralueet ja kaupun- ginosat huomioiva suunnitelma ja rooli- jako.	Riikka Åstrand	Kaupunkitasoisen tapahtumastrategian sekä tulevan tapahtumatoimiston orga- nisoitumisen määrittely on käynnissä projektiasiantuntijan vetämänä. Elinvoi- mavaikutusten mittaamiseksi toteute- taan tutkimus. Tutkimuksen kilpailutus on käynnissä.	Tapahtumastrategia ja malli tapahtumatoiminnan organi- soimisesta kaupunkitasolla valmistuvat syksyn aikana. Elinvoimavaikutusten arvi- ointiin vetovoimatapahtu- missa sekä kaupungin omissa elämyskohteissa on luotu mittarit.	Tavoite toteu- tunee täysin.
3.4 Vantaan vetovoima ja pitovoima paranee	Kaupunkien maine/vetovoia- matutkimus	Vetovoima: 3.10 Pitovoima: 3.43	Vetovoima: 3.20 (+0.10) Pitovoima: 3.53 (+0.10)	Mari Kalmari	Maineohjelman toteutus osana viestin- nän ja markkinoinnin vuoden 2025 toi- mintasuunnitelmia.	Kaupunkien maine- ja veto- voimatutkimuksen tulokset valmistuvat alkuvuodesta 2026.	Arviointi teh- dään vuoden lopussa.

Hyvät asukaslähtöiset palvelut

Valtuustokauden tavoite 4. Sujuvat hyvinvointia rakentavat palvelut

4.1 Kuntalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Terveysliikuntasuositusten mukaan liikkuvien %-osuus nousee	40,7 % 5.- ja 8.-luokka- laisista toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla (Move!- mittaus). 28,2 % 8.- ja 9.-luokka- laisista harrastaa hen- gästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkein- taan tunnin viikossa. 34,4 % ammatillisen oppilaitoksen 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttä- vää liikuntaa vapaa-	Prosenttiarvot laskevat eli hengästyttävän lii- kunnan harrastamisen osuus lisääntyy.	Riikka Åstrand	Koulu-PT-toimintaa laajennetaan ja koh- dennetaan syyslukukaudella 5- ja 8- luokkalaisille oppilaille. Toiminnan re- sursointia lisätään hankerahoituksen avulla kahdesta työntekijästä kuuteen työntekijään. Toimintaa koordinoidaan moniammatillisen Move! työryhmän toimesta yhteistoiminnallisesti perus- opetuksen, liikuntapalveluiden ja hyvin- vointialueen kanssa.	40,7 % 5.- ja 8.-luokkalaisista toimintakyky on mahdolli- sesti terveyttä ja hyvinvoin- tia haittaavalla tasolla. Vuo- den 2024 tuloksien osuus sama kuin lähtöarvo (Move! 2023). Vuoden 2025 tulokset julkaistaan loppuvuodesta. Ei vertailutietoa vähintään tunnin hengästyttävästi lii- kuvien osuuden lähtöarvoi- hin (2023) verrattuna. Koulu- terveyskyselyn vuoden 2025 tulokset julkaistaan 17.9.2025 ja ne raportoidaan vuoden lopussa.	Arviointi teh- dään vuoden lopussa.
--	---	--	--	----------------	--	---	---



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
		ajalla korkeintaan tunnin viikossa. 28,6 % lukion 1. ja 2. vuoden opiskelijoista harrastaa hengästyttävää liikuntaa vapaa-ajalla korkeintaan tunnin viikossa.					
	Hyvinvointivalmennukseen osallistuneiden toimintakyky paranee	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) kohderyhmästä riippuen mitattuna valmennuksen alkaessa	Fyysisen aktiivisuuden määrä lisääntyy 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana. Koettu terveys paranee 50%:lla asiakkaista valmennusjakson aikana.		Toimintamallin jatkuvaa kehitystyötä on jatkettu. Elintapaneuvonnan ekosysteemiä on laajennettu yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa sekä kaupungin sisäisesti varhaiskasvatuksen perusopetuksen, toisen asteen ja työllisyyspalveluiden kanssa.	Fyysisen aktiivisuuden määrä (Physical Activity Rating PA-R, International Physical Activity Questionnaire, asiakkaan subjektiivinen arvio fyysisestä aktiivisuudesta) parani 50 % asiakkaista (n=86). Koettu terveys (EQ-5D-5L, asiakkaan subjektiivinen arvio omasta terveydestä) parani 73 % asiakkaista. (n=93). Mittarin tulokset kevään osavuotiskatsauksesta. Seuraava mittarointi toteutetaan loppuvuodesta.	
4.2 Kootaan systemaattinen malli lapsivaikutusten arvioinnin käyttöön	Lapsivaikutusten arvioinnin malli ja ohjeistus on luotu	Ei ole lapsivaikutusten arvioinnin mallia tai ohjeistusta ja arviointeja tehdään satunnaisesti	Lapsivaikutusten arvioinnin tekoon on laadittu arvioinnin malli ja ohjeistus.	Katri Kalske	Kaupunkitasoinen työryhmä on aloittanut työskentelyn. Työryhmä on laatinut pilotoitavan lapsivaikutusten arvioinnin mallin ja mallin pilotointi on käynnistynyt kaikilla toimialoilla.	Lapsivaikutusten arvioinnin mallin pilotointi on käynnissä ja mallin koonti on käynnissä.	Tavoite toteutuneeksi täysin.
Valtuustokauden tavoite 6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan							
6.1 Perusopetuksen oppilaiden luku- ja matemaattiset taidot paranevat	Lukuseula-testi (2. lk ja 7 lk.)	Lukuseulan kuntaraportissa (6/2024) vantaalaisten oppilaiden	Tavoitteena vuonna 2025 on, että alimpaan viidennekseen jää 2	Katri Kalske	Syyslukukaudella on syys-marraskuussa tehty 7. luokan Lukuseula kaikissa yläkouluissa. Kevätlukukaudella on helmi-	Lukuseula on toteutettu kaikissa peruskouluissa. Vuoden 2025 raportin tuloksia	Arviointi tehdään vuoden lopussa



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
		lukutaito-osaaminen on jaettu neljään ryhmään suoritusprosenttien mukaan (alin 20 %, 20–50 %, 50–80 %, ylin 20 %). Lisäksi tuloksissa on eroteltu S1- ja S2-oppimäärän opiskelijat. Mikäli oppilas sijoittuu alimpaan viidennekseen, se ennakoii oppimisvaikeuksia peruskoulun oppiaineiden tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteena on, että kyseiseen alle 20 % suoritustasoon jäisi mahdollisimman vähän oppilaita. Raportista ilmenevät seuraavat tulokset: 2. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 28 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 64 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen 7. luokka: S1 oppimäärää opiskelevista 31 % suoritustaso jäi alimpaan viidennekseen S2 oppimäärää opiskelevista 78 %	prosenttiyksikköä vähemmän oppilaita kuin 6/2024 mittauksessa.		huhtikuussa tehty 2. luokan Lukuseula kaikissa alakouluissa. Tarkemmat tulokset Lukuseulan tuloksista saatiin loppuraportissa elokuussa.	verrataan elokuun 2024 kuntaraporttiin. Viime vuoteen verrattuna 2. lk:n S1 -oppimäärää opiskelevien tuloksista voidaan todeta, että alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on vähentynyt yhden prosenttiyksikön verran ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevien tuloksissa samoin alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli vähentynyt kahdella prosenttiyksiköllä ollen nyt 78 %. Eli 2.lk:n oppilaiden tulokset olivat parantuneet verrattuna vuoteen 2024. Vastaavasti 7. luokkien tuloksista voidaan todeta, että oppilaiden tulokset ovat laskeneet vuoden takaisesta. S1 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä on noussut 8 prosenttiyksikköä ja oli nyt 31 %. S2 -oppimäärää opiskelevista 7.lk:n oppilaista alimpaan 20 % jäävien oppilaiden määrä oli noussut yhden prosenttiyksikön ollen nyt 70 %. Eli varsinkin S1 -oppimäärää opiskelevien 7.lk:n oppilaiden tulokset olivat heikentyneet.	



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
		suoritusaso jäi alimpaan viidennekseen					
	Funa -matemaattisten perustaitojen arviointi (3.lk ja 7.lk)	Keväällä 2023 tehdyn matematiikan Funa-arvioinnin yleistuloksen mukaan vantaalaisten oppilaiden matematiikan perustaitojen hallinta on valtakunnallista keskitasoa ja osittain jopa sitä parempaa. Arvioinnin mukaan alimpaan kahteen taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä on 25 %. Uudet mitaukset on tehty marraskuussa 2023 ja niiden tulokset saadaan kevään 2024 aikana.	Funa-arvioinnin tuloksien osalta alimpaan kahteen taitotasoluokkaan kuuluvien oppilaiden määrä vähenee 25 %:sta 22 %:iin.		Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla.	Funa-testi ei ole enää käytössä Vantaalla.	

Valtuustokauden tavoite 7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan

7.1 Tikkurilan osaamiskampushankkeessa yhteiskehitetään asiakaslähdistä palvelukokonaisuutta yritys- ja henkilöasiakkaiden tarpeisiin. Palvelukokonaisuudella on yhteinen palvelukartta ja valmius yhteiseen, organisaatorajat ylittävään asiakasohjaukseen	Osaamiskampuksen (osaamisen kehittäminen, työnantaja-, yritys-, työllisyys- ja kotoutumis- ja neuvontapalvelut) palvelukartta yritys- ja henkilöasiakkaille on valmis ja palveluiden organisaatorajat ylittävälle asiakasohjaukselle on alustava prosessikuvaus.	Osaamiskampukselle sijoituville yritys- ja henkilöasiakkaiden palveluille ei ole yhteistä palvelukarttaa eikä asiakasohjauksen mallia.	Osaamiskampuksen palvelukartta yritys- ja henkilöasiakkaille on valmis. Organisaatorajat ylittävälle asiakasohjaukselle on alustava prosessikuvaus.	Katri Kalske	Palvelukartan kokoaminen jatkui ja todettiin, ettei toimijoilla ole kattavaa tietoa toistensa palveluista, taikka kuvauksia omista palveluistaan. Yhteistä ohjauspalvelua ja siihen liittyvää prosessikuvausta on työstyetty yhteiskehittämistyöpajoilla ja haastatteluilla. Verkoston kanssa on määritelty syksyllä toteutettavat yhteisen ohjauspalvelun pilotit, joiden suunnittelu jatkuu kesän jälkeen.	Palvelukartan aihio on koottu. Palvelukartta rakentuu ja täydentyy edelleen. Asiakasohjauksen eli yhteisen ohjauspalvelun prosessikuvausta työstyetään edelleen syksyn aikana toteutettavien pilottien yhteydessä.	Tavoite toteutuneen täysin.
---	--	--	---	--------------	--	--	-----------------------------

Eriarvoistumisen estäminen

Valtuustokauden tavoite 9. Syrjäytymis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
9.1 Lasten ja nuorten turvallisuuden tunne lisääntyy ja kiusaaminen vähenee	Viikoittain kiusaamista kokeneet (%) (KTK)	Vähintään viikoittain kiusaamista kokeneet: 4.-5.-lk 10,8 %, 8-9 lk 8,2 % (KTK 2023)	Viikottaista kiusaamista kokeneiden määrä laskee vähintään: 4–5 lk. 7 %, 8–9 lk. 4 % (KTK)	Katri Kalske	Kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelmaa on arvioitu. Arviointitietoa on kerätty laajasti eri palvelualueilta, opiskeluhuollosta sekä nuoristyöstä. Lapsia, nuoria ja huoltajia on kuultu kevään -25 aikana sekä hyödynnetään jo eri yhteyksissä kerättyä tietoa. Toimenpideohjelman arviointi ja päivitys etenee suunnitelmien mukaan, toimenpideohjelma saadaan päivitettyä vuoden 2025 loppuun mennessä. Kiusaamiseen puuttumisen erityisasiantuntija tukee kouluja erityisesti haastavissa kiusaamistilanteissa ja kouluttaa henkilöstöä. Kouluille tarjotaan kohdennettua tukea kiusaamiseen vastaiseen työhön. Perusopetuksessa on käytössä K-O -mallin mukainen sovittelutoiminta. Sähköistä kiusaamistilanteiden kirjaamisen lomakkeen pilotointia jatketaan. Lomake on tukenut kiusaamistilanteiden selvittelyn systemaattisuutta.	KTK-tulokset valmistuvat syksyllä -25 ja raportoidaan loppuvuodesta.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
	Kartoitetaan lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet	Ei ole kartoitettu	Lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet on kartoitettu ja kartoituksen tulosten perusteella on laadittu toimenpiteitä On kartoitettu lasten ja nuorten turvattomiksi kokemat paikat ja tilanteet		Lasten ja nuorten turvallisuuden kokemusta koulussa ja koulun eri tiloissa on kartoitettu Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruulla syksyllä 2024. Kyselyyn osallistuneet koulut ovat saaneet tuloksista koulukohtaisen koonnin, jonka perusteella ne ovat voineet laatia tarvittavia toimenpiteitä. Kyselyssä ilmenneisiin tarpeisiin on pyritty vastaamaan tarjoamalla koulutusta ja valmista materiaalia turvallisuuden kokemuksen vahvistamiseksi. Turvattomia tiloja ja tilanteita on kartoitettu myös Vaikuttajapäivän ennakkotehtävien ja dialogien avulla. Aineiston analyysi valmistuu lokakuussa.	Turvallinen koulu -oppilastiedonkeruu on valmis ja saatu data on analysoitu ja jaettu turvallisuuden kokemuksen parantamisen tueksi kouluille.	
9.2 NEET-nuorten määrän kasvu kääntyy laskuun	NEET –nuoria koskevan toimialojen yhteisen	Toimenpideohjelma on valmis ja toimialat ovat	Vähintään kaksi vaikuttavaa ja kiireellisintä toimintamallia on	Riikka Åstrand	Vantaan NEET-verkosto on perustettu 27.2.2025 ja toimijoiden keskinäistä työnjakoa on selkiytetty (toimenpide 2.1	NEET-verkoston (NYPA, TYKO, KASO, VAKE) edustajat ovat sitoutuneita yhdessä	Tavoite toteutuneen täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
	toimenpideohjelman toteuttaminen on aloitettu	sitoutuneet sen toteuttamiseen.	toteutettu. Vastuut toimenpideohjelman toteuttamisesta on määritelty.		Yhteistyömallit monialaiselle verkostotyölle). Palveluiden yhteensovittamista on edistetty verkostossa yhteisvastuullisesti (toimenpide 3.1 Palvelupolkujen yhteiskehittäminen). Lisäksi on sovittu toimijakohtaisista muiden osatoimenpiteiden edistämisestä.	määriteltyjen toimenpiteiden edistämiseen, tiedonkulkua on tehostettu (2.1). Palvelupolkujen yhteiskehittämisessä on mallinnettu NEET-nuorten palvelupolkuja ja kartoitettu mm. palveluista putoamisen nivelkohtia (3.1). Myös toimijakohtaisten osatoimenpiteiden edistäminen jatkuu, alueellinen näkökulma nostettu esille.	
9.3 Rakennetaan kaupungille vaikuttava segregatiota ehkäisevä ohjelma	Ohjelma on tehty / ei ole tehty	Kaupungilla on vuoden 2025 loppuun jatkuva Myönteisen erityiskohdelun ohjelma, mutta ei ohjelmaa siitä eteenpäin.	Yhdessä kaikkien kaupungin toimialojen ja merkittävien yhteistyökumppanien kanssa on rakennettu ohjelma tavoitteineen, mittareineen ja toimenpiteineen. Ohjelmassa ratkotaan laajassa yhteistyössä ja aiempaa systemaattisemmin kysymyksiä, jotka kytkeytyvät alueiden eriarvoistumiseen ja ovat ilmenneet mm. nuorisorikollisuuden ja NEET-nuorten määrän kasvuna. Ohjelman toteuttamiseen haetaan myös ulkoista rahoitusta.	Riikka Åstrand	Segregaation toimintaohjelman rakentamisen tiimi on aloittanut työnsä. Vuoden 2025 aikana on valmistumassa tietopohja, jonka kautta voidaan tarkastella segregaation keskeisimpiä kysymyksiä. Tietopohja valmistuu alkusyksystä 2025. Toimenpiteiden ja kumppanuuksien rakentaminen on käynnistynyt ja nämä edistyvät omassa aikataulussaan.	Työ on kesken. Segregaation ehkäisyn ohjelmasta voi tuskien koskaan tulla valmis. Työ on jatkuvaa eteenpäin viitoittamista ja strategisesti vaikuttavimpien keinojen löytämistä. Työtä rakennetaan askel kerrallaan eteenpäin.	Tavoite toteutuneen osittain.
Valtuustokauden tavoite 10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta							
10.1 Business Vantaa -yrittäjäpalvelut edesauttavat maahanmuuttajataustaisten yrittäjyyttä ja sitä	Vantaan startup- palvelut ja yritysneuvontakäyntien määrä muunkielisille	1100	1500	Tommo Koivu-salo	Startup-toimintaa ja siihen liittyvää Soft Landing -osuutta toteutettu aktiivisesti. Yritysneuvonnan henkilöstövaje on korjattu ja rekrytoinnit on saatu päätökseen. Kaksi uutta yritysneuvojaa aloitti	939, joista maahanmuuttajien yritysneuvontaa 551. Toteutuminen riippuu uusien yritysneuvojen	Tavoite toteutuneen osittain.



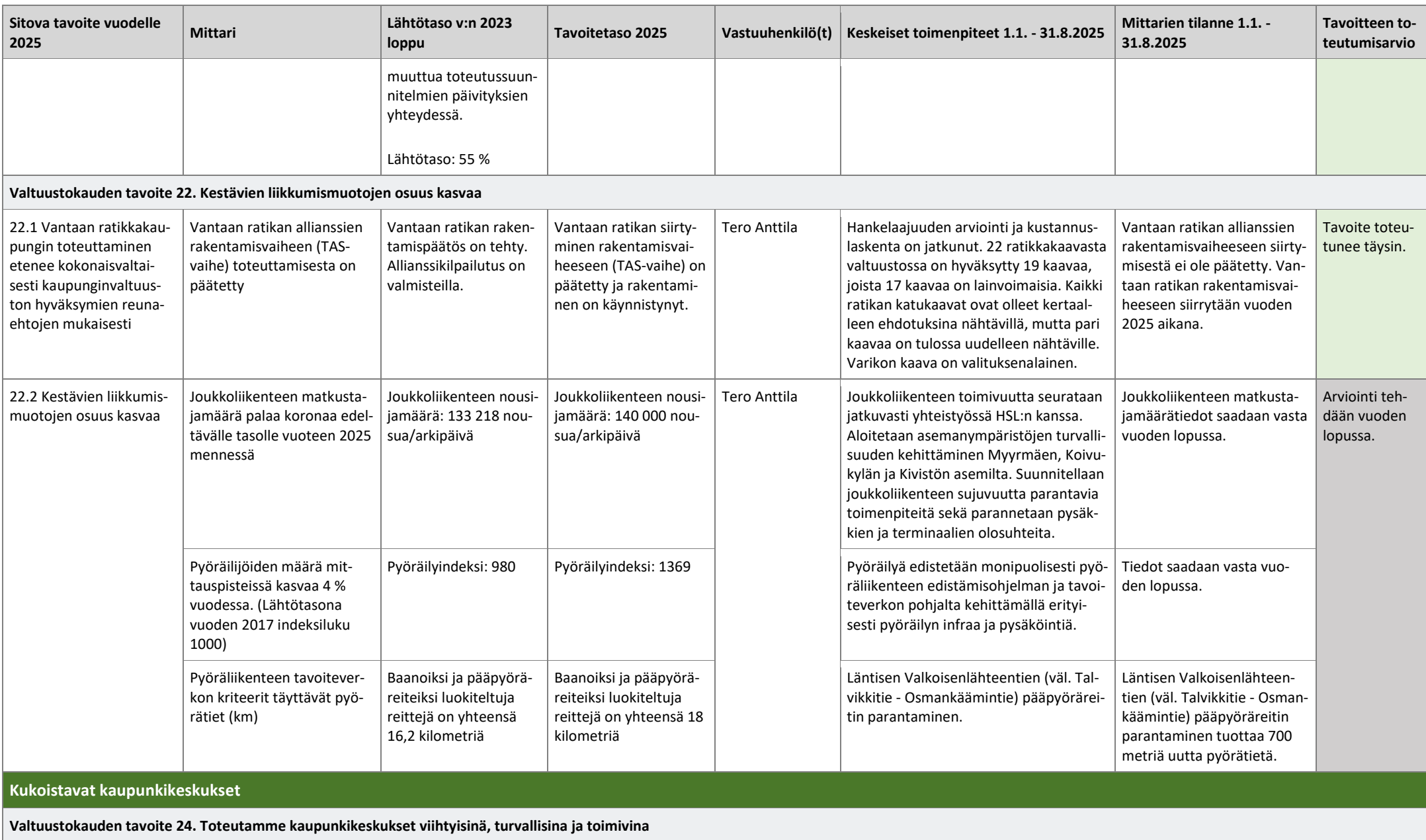
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
kautta edesauttavat segregaatiorajuntau					kesällä, kolmas syyskuun lopulla. Tämän jälkeen yritysneuvonta toimii täydellä kapasiteetilla.	rekrytoinnista. Startuppien osalta toteutuneet täysin.	
10.2 Vantaan kaupunkikeskusten palvelutaso paranee lisäksi elinvoimaa ja vähentäen alueellista eriytymistä	Keskustojen elinvoimaluku (Vantaan kaikki kaupunkikeskukset)	1,942	2	Tommo Koivu-salo	Vantaan keskustojen elinvoimaa on vahvistettu määrätietoisesti eri toimialojen välisellä yhteistyöllä. Tehty lukuisia eri poikkihallinnollisia toimenpiteitä keskeisissä keskuksissa osana aluetöitä tavoitteena kaupan ja palveluiden kehittyminen.	1,985 (2024)	Tavoite toteutuneet täysin.
10.3 Arvioidaan segregaatiorajuntau purkamisen keinon vaikuttavuutta Vantaalla ja tehdään kansallista sekä kansainvälistä vertailua. Työn tulee sisältää ainakin kaavoitus- ja asuntopolitiikka, elinkeinopolitiikka, työllisyyspolitiikka, positiivisen erityiskohtelun ohjelman arviointi ja koulujen tasa-arvorahituksen sekä kotoutumispalveluiden vaikuttavuuden arviointi. Tavoitteena on löytää vaikuttavimmat keinot asuinalueiden välisen segregaatiorajuntau purkamiseksi	Arviointi tehty kesäkuussa 2025	Ei ole tehty	On tehty	Apulaiskaupunginjohtajat, Susanna Taipale-Vuorinen ja Tommo Koivu-salo	Vuoden 2025 alusta on aloitettu segregaatiorajuntau vaikutusten arvioinnin määrittely. On luotu datamalli, jolla pystytään seuraamaan segregaatiorajuntau eri ulottuvuuksia mahdollisimman tarkasti. Tämän jälkeen voidaan rakentaa vaikuttavuusperusteisia lähestymistapoja, jotta pystytään näkemään mitä saadaan aikaiseksi ja millä toimenpiteillä.	On aloitettu.	Tavoite toteutuneet osittain.
Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa							
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Segregaatiorajuntau vaikutusten arvioinnille on luotu malli.	Segregaatiorajuntau vaikutuksia ei arvioida systemaattisesti.	Työkalu segregaatiorajuntau vaikutusten arviointiin on valmis ja käytössä.	Riikka Åstrand ja Tero Anttila	Segregaatiorajuntau vaikutuksille on ryhdytty luomaan mallia. Keskeisimmät tutkittavat osa-alueet ovat kaupunginosan turvallisuuteen sekä koulutukseen ja työllistymiseen liittyvät kysymykset. Malli tulee sisältämään sekä dataan pohjautuvaa että laadullista tarkastelua.	Mallin luominen on aloitettu. Työ etenee ja jollekin tasolle malli tullaan saamaan vuoden 2025 aikana.	Tavoite toteutuneet osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
	Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025-2029 pohjaksi	Eriytymiskehityksen ehkäisyn toimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.		Eriytymisen ehkäisyn tiekartan toimenpiteet määriteltiin kevään 2025 aikana ja tiekartta valmistui 08/2025. Tiekartan sisältöä yhteensovitetaan kaupunkitasoisen eriytymisen ehkäisyn toimintaohjelman sekä uuden investointimallin kanssa.	Työ on edistynyt tavoitteiden mukaisesti ja tilannekuva alkaa olemaan selvillä. Eriytymisen ehkäisyn tiekartta on valmistunut 08/2025. Toimenpiteiden jalkauttaminen käytäntöön jatkuu.	
Valtuustokauden tavoite 13. Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen							
13.1 Äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa kasvaa	Vantaan äänestysaktiivisuus kunta- ja aluevaaleissa	Kuntavaalit (2021) 48,4 % Aluevaalit (2022) 38,1 %	Äänestysaktiivisuus: Kuntavaalit vähintään 50 %, aluevaalit vähintään 40 %	Leena Rusanen Kuntademokratia / vaalipäällikkö yhteistyössä viestinnän sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan osallisuustiimin kanssa	Yhdistetyt kunta- ja aluevaalit järjestettiin sujuvasti ja vaaliviestintää tehtiin aiempaa monipuolisemmin. Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa jäi edellistä kertaa alhaisemmalle tasolle, kun taas aluevaalien äänestysaktiivisuus nousi. Valtakunnallisesti ääniä hylättiin erityisesti aluevaaleissa poikkeuksellisen paljon. Vantaalla aluevaalien hylättyjen äänien osuus oli suurista kaupungeista alhaisin. Kaupungin nettisivuilla julkaisussa kuntavaaliraportissa on selvitetty äänestysaktiivisuutta tarkemmin. Vastaava raportti aluevaaleista valmistuu myöhemmin.	Kuntavaalien äänestysprosentti oli 45,7. Aluevaalien äänestysprosentti oli 44,4.	Tavoite toteutuu osittain.
Valtuustokauden tavoite 14. Kotoutumisessa onnistuminen monialaisena yhteistyönä (myös työllisyysnäkökulma)							
14.1 Kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista	Kotoutumisohjelman (vanhan lain mukainen kotouttamisohjelma) mukaiset toimenpiteet on toteutettu.	Kotouttamisohjelma vuosille 2023–2026 hyväksytty 2023 lopussa. Toimenpiteiden seuranta aloitettu kansainvälisyys strategiateeman johtoryhmässä joulukuussa 2023.	Kotouttamisohjelman seuranta jatkuu. Kotouttamisohjelman vuodelle 2025 suunnitellut toimenpiteet on toteutettu.	Apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu Susanna Taipale-Vuorinen, Suvi Lindén, Hannele Lautiola	Kansainvälisten työnhakija-asiakkaiden palvelut ja työvoiman ulkopuolisten kotoutujien palvelut organisoitiin uudeleen työvoimaviranomaisen ja kotoutumisviranomaisen tehtävien siirtyessä kaupungille. Uuden kotolain edellyttämä kotoutumisohjelma (palvelutarjotin) on luotu verkkosivuille ja sitä täydennetään. Kotouttamisohjelman (2023-2026) seuranta jatkuu,	Kotouttamisohjelman seuranta jatkuu, raportointi kansainvälisyys strategiateeman kautta. Kotoutumisen edistämisen koordinaatio ja selvitystyö etenee.	Tavoite toteutuu täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
					kotoutumisen mallikaupunki-selvityksen työstö toimialojen välisenä yhteistyönä on aloitettu.		
	Uuden lain mukainen kotoutumisohjelma on valmistunut	Valmistelu aloitettu	Uuden kotoutumislain mukainen kotoutumisohjelma valmis kaupunkitasoiseen käyttöön		Ohjelman runko on valmis ja sitä täydennetään verkkosivuille loppuvuoden aikana. Osana kotoutumisen mallikaupunki-selvitystyötä kartoitetaan palveluvalikoimaa.	Kotoutumisohjelman runko on valmis. Kehittäminen jatkuu.	
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa							
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 52 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	Vantaan rakentamisen hiilijalanjälkityöryhmän esitys on valmistumassa. Hsy julkaisi kaupunkien vuoden 2024 päästöt. Kuluttamisen päästöt KULMA -laskeuta valmistui. Kaavoituksessa ilmasto-vaikutuksien arvioinnissa otettiin käyttöön Planect-työkalu.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 62,1 %.	Tavoite toteutuneen osittain.
Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä							
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kaistalla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumo-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Tero Anttila Raportointi: Jari Viinanen	KYLKI (Kaupunkiseutu ja yritykset luontopositiivisuuden kirkittäjinä) -hankehakemus viimeisteltiin rahoittajan toiveiden mukaan. Vantaan vieraslajien torjunnan suunnitelman luonnos valmistui. Suomen ensimmäinen rakentamisen luontohaittojen hyvitystoimi Palokalliossa. Tavoitteen toteutumiseksi on hankittu kaupungin omistukseen maata noin 8 ha.	Valmiina ja jatkuvan käytännön toimenpiteitä on 70,6 %.	Tavoite toteutuneen täysin.





Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
24.1 Vantaalaisen tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee	Turvallisuuskyselyn kysymys "kuinka turvalliseksi koet oman naapuruston, oman asuinalueen ja Vantaan kaupungin?" (vastausasteikko 1-5)	Lähtötaso ei ole vielä tiedossa (saadaan loppuvuodesta). Laaja turvallisuuskysely tehdään kolmen vuoden välein, tiiviimpi seurantamittaus toteutetaan vuoden kuluttua.	Mittarissa tapahtuu positiivinen kehitys	Leena Rusanen kaupunkiturvalli- suustiimi / Markus Hammarström yhteistyössä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kanssa	Turvallisuuden parantaminen on teema mukana segregaatio-ohjelmassa. Suunnitellaan toimenpiteitä kohdealueille. Myyrmäki on valikoitunut POR-kohdealueeksi, jossa vahvistetaan läsnäoloa ja tiivistetään viranomaisyhteistyötä. Asemaseutujen turvallisuuteen panostetaan mm. lisäämällä valaistusta, ylläpitoa ja kunnossapitoa sekä tarvittaessa vartiointia. Tuvallisuussuunnitelma valmistuu vuoden loppuun mennessä.	Mittarien lähtötasona vuoden 2024 Turvallisuuskyselyn kysymyksen tulos (valittu 4-5 asteikolla 1-5) Kuinka turvallisena koet oman naapuruston: 70 % oman asuinalueen: 51 % Vantaan kaupungin alueena: 21 % Kysely toteutetaan loppuvuodesta.	Arviointi tehdään vuoden lopussa.
Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille							
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Tero Anttila	Keskustojen kehittäminen jatkuu ja sitä toteutetaan mm. useilla keskustoissa käynnissä olevilla asemakaavahankkeilla. Aviapoliksen visiotyö on edennyt. Tikkurilassa on valmistunut uuden terveyst- ja perhekeskuksen asemakaava. Kh hyväksyi Kivistön Areena 3.3. -hankkeen rahoitukseen liittyvät selvitykset. Osaamiskampuksen kunnallistekniikka ja kadun rakennustyöt valmistuivat, avajaisetkin pidettiin. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon tarveselvitys hyväksyttiin.	Viimeisin mittaustulos vuosi 2024 oli 3,895.	Tavoite toteutuneeksi täysin.
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen							
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023-24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoitain	Toimintatavat varmistettu	Saatavuusohjelman avulla löydetty toimenpiteet, joihin vaikutettu suunnitelmallisesti	Saatavuuden toimeenpano-ohjelma toteutettu	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukula	Kestävän työkyvyn tiedolla johtamisen vuosikello otettu käyttöön varhaiskasvatuksessa ja toimintatapa laajenee kasoon. Kunta10-tulosten käsittely toimialoilla ja jatkotoimenpiteet käynnistetty keväällä. Kaupunkitasoinen koko henkilöstön verkkoperehdytys ja vertaismentorointi tuotannossa. Omaehtoisen koulutuksen taloudellinen tuki	Toimintatavat tuotannossa.	Tavoite toteutuneeksi täysin.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
					varhaiskasvatukseen jatkuvana pätevöitymiskoulutuksiin. Rekrytointi & TA-kuva: Vantaa oli mukana 15 rekrytointimessuilla ja tapahtumassa. Uutena avauksena oli yrityspäivät Tampereella. Vantaan tunnettuutta erityisesti opiskelijoiden keskuudessa lisättiin osallistumalla erilaisiin opiskelijatapahtumiin yhteistyössä eri palvelualueiden edustajien kanssa. Erilaisia näkyvyyskampanjoita hyödynnettiin laajasti opettajahauissa sekä kesätyö-/harjoittelijahaussa. Kokonaishakijamäärissä on selkeätä kasvua, joka näkyy määrän kasvuna lähes samalle tasolle jo elokuun lopussa kuin koko vuonna 2024. Vakituisten opettajien haussa, hakijoita oli kaiken kaikkiaan 2720 kpl, joista kelpoisia oli 59 % (vuonna 2024 kelpoisuusaste 53 %). Varhaiskasvatuksen opettajien, sosionomien ja erityisopettajien massahaussa hakijoita oli kaiken kaikkiaan 74 kpl, joista kelpoisia oli 39 % (v. 2024 hakijoita 49 kpl, joista kelpoisia 12 %). Kesätyö ja harjoittelijahakuja oli yhteensä 339 kpl (v.2024 285 kpl /muutos +18,9 %) ja hakijoita oli kaikkiaan 6187 kpl (v.2024 6609 kpl /muutos -6,4 %). Myös määräaikaisessa opettajahaussa kelpoitien hakijoiden osuus kasvoi.		
Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen							
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 %	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiaassa tavoitetasoksi	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukula	Esihenkilötyö, työterveyshuolto, esihenkilökoulutukset sekä työkykyasiantuntijoiden tuki työkykyjohtamiseen.	Sairauspoissaoloprosentti 4,86 %, mielenterveysperusteisten sairauspoissaoloprosentti 0,7 %. Mielenterveysperusteisten	Tavoite toteutuneeksi osittain.



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tavoitteen toteutumisarvio
		Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	määritelty 3,93 %, vanhalla laskentatavalla			sairauspoissaolojen osuus sairauspoissaoloista 14,47 %, kun se samaan aikaan vuonna 2024 oli 18,71 %.	