

Tuloskortti

Toimiala: SIVITYSTOIMI

Sitova tavoite

Tavoitteen nro	Toimialan / tulosalueen tavoite	Tavoitteen mittari(t)	Mittarin lähtötaso, v:n 2012 loppu	Mittarin tavoitetaso 2014	Tavoitteen yhteys strategiseen päämäärään nro
Kaupungin talous tasapainossa					
1.	Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen	Toimintakulujen vertailukelpoinen kasvuprosentti	(tarkastelu vuosittain)	Toimintakulujen kasvu kaupunkitasolla enintään TVO:n mukainen korostaen tuottavuutta	1.
2.	Hallintokäytäntöjä kehitetään yhdessä henkilöstön kanssa	Kaupunkitasoisessa henkilöstökyselyssä kerättyjen hallintokäytäntöjen kehittämis- ja	Ei valmis	Tulokset arvioitu toimialatasoisesti	1.

3.	Hankerahatulojen kasvattaminen keinoina hankekoordinaation tehostaminen ja osaamisen myynti.	Tulojen kasvu	Nykytilanne	Lisäys 10%	3.
4.	Sivistystoimen toimintaan liittyvien kumppanuuksien hyödyntäminen	Uudet kumppanit ja kumppanisopimukset	Nykytilanne	Lisäys 5 %	4.
Kaupunkirakenne eheytyy					
Kaupungin elinvoima vahvistuu					

5.	Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä	Päivähoitopaikka järjestetään työllistymistilanteessa 2 vkon kuluessa	2 vkoa	2 vkoa	9.
6.	Tuetaan työllistymistä järjestämällä koululaisille ja nuorille kulttuuri-, liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia koulujen loma-aikoina	Harrastusten käyttö	Harrastusten käytön nykytila	Harrastusten käyttö lisääntyy	9.

7.	Ammatillisen koulutuksen tarjonnan ja työelämän kohtaaminen	Uusien opiskelijapaikkojen käyttöönotto ottaen huomioon työelämän tarpeet	2780 opiskelijapaikkaa (v. 2013)	Uusien opiskelijapaikkojen jakautuminen opetusaloille (120 uutta koulutuspaikkaa)	9.
		Aikuisopiston työvoimapolitiittisen koulutuksen opiskelijatyöpäivien	Nykytilanne	Opiskelijatyöpäivien määrä 41000	9.
		Lisätään ammatillisten valinnaisten tutkinnonosien tarjontaa	Ammatillisen peruskoulutuksen 1. ja 2. luokan opiskelijoille tarjotaan vähintään 2 ammatillista valinnaista tutkinnon osaa	Kaikille ammatillisen peruskoulutuksen opiskelijoille on tarjolla vähintään 2 ammatillista valinnaista tutkinnon osaa; valinnaisten tutkinnon osien valintojen määrä kasvaa 10 %	9.
8.	Turvallinen oppimisympäristö	Toteutetaan turvallisuusarviointi peruskouluissa (toteutus Laurea amk:n kanssa yhteistyössä)	Nykytilanne	Arviointi nykytilanteesta valmis	11.
9.	Sivistystoimi on osaltaan mukana osallisuusmallin toteuttamisessa	Osallisuusmalli	Osallisuusmalli valmis	Osallisuusmalli näkyy arjessa ja sen toteutumista seurataan	12.

10.	Koulutus- ja nuorisotakuun toteuttaminen	Perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen päässeiden %-osuus.	98.10%	100%	13.
		Perusopetuksen jälkeisen tutkinnon suorittaneiden %-osuus 20-29 vuotiaista	75 %:lla (v. 2010) on perusopetuksen jälkeinen tutkinto	76 %:lla on perusopetuksen jälkeinen tutkinto	13.
		Nuorten aikuisten osaamisohjelman toteuttaminen	Ohjelma käynnistyy	Toteutetaan ohjelmaa Opetus- ja kulttuuriministeriön päätöksen mukaisesti	13.

Palvelut uudistuvat					
11.	Asiakkaiden osallistaminen ympäristövastuulliseen toimintaan	Yhteenveto tulosalueiden keinoista ympäristövastuulliseen toimintaan osallistamisesta	Nykytilanne	Tulosalueiden toteutuneet suunnitelmat osallistamisesta	15.
12.	Kohdennettu tuki	Kasvun ja oppimisen tuen rakenteiden kehittäminen	Nykytilanne	20 avustajan tehtävän korvaaminen 10 kasvun ja oppimisen tuen lastenhoitajalla	15.
		Varhaiskasvatuksen ja kulttuuripalveluiden yhteistyö	Nykytilanne	10 taidepedagogia kasvun ja oppimisen tukena	15.

		Kotien kanssa tehtävä yhteistyö	Nykytilanne	Uusi malli käytössä perusopetuksessa	15.
13.	Palvelumuotoilu otetaan käyttöön toimialalla	<i>Asukkaiden ja palvelujen käyttäjien kanssa kehitettyjen palvelujen lukumäärä toimialalla</i>	<i>Nykytilanne</i>	<i>Raportoidaan uudet asiakkaiden ja palvelujen käyttäjien kanssa kehitetyt palvelut</i>	16.

		Palvelumuotoiluosaamisen kehittäminen (koulutusten ja työpajojen määrä)	Nykytilanne	Tavoitetaso tarkentuu.	16.
14.	Asiakkaat ovat tyytyväisiä saamiinsa palveluihin	<i>Toimialojen asukas- ja palvelukykykyselyt</i>	Nykytilanne	<i>Asiakastyytyväisyys paranee</i>	17.
15.	Palveluja tuotetaan kustannustehokkaasti.	<i>Palvelukustannukset Kuusikkokuntien ja Kuntaliiton suurten kuntien vertailussa</i>	Nykytilanne	<i>Vantaa on kustannustehokkain keskeisten palvelujen osalta</i>	17.

16.	Toimialan monituottajamallit palvelutuotannossa lisääntyvät nykytilaselvitykseen perustuen	Selvitetään monituottajamallin käytön potentiaali toimialalla	Arvio monituottajuusmallin käytöstä toimialalla	Selvityksen mukaiset lisäysmahdollisuudet	18.
17.	Toimialan sähköisen asioinnin ja itsepalvelujen määrää lisätään suunnitelmallisesti.	Sähköisen asioinnin ja itsepalvelujen määrä toimialoittain.	Arvio sähköisen asioinnin ja itsepalvelujen käytöstä, määrä/toimiala 31.12.2012	Määritellyissä palveluissa sähköisten palvelujen osuus kasvaa vähintään kolmanneksella. (Palvelujen määrittelyn taustaksi on myös selvitetty hyvät käytännöt, mitä palveluja voi ja kannattaa tuottaa sähköisesti.)	19.

18.	Oppimisympäristön monipuolistaminen , "sähköinen oppiminen"	Opettajien osaamisen kehittämisen seuranta Opeka-työkalulla	Lähtötasokyselyn tulos, syksy 2013	Opettajien ja kouluyhteisöjen tv-t-osaaminen on lisääntynyt verrattuna lähtötasoon.	19.
		Tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön kehittämishankkeiden toteutuksen tuloksellisuuden seuranta	Nykytilanne	Hankkeen arvioinnin ja koulukyselyn perusteella hankkeet koetaan tuloksellisiksi ja niiden tulokset näkyvät koulujen toiminnassa.	19.

		Vantaan tieto- ja viestintätekniikan opetuskäytön suunnitelman toteuttaminen	Nykytilanne	Toimenpiteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan vuosittain tehtävän priorisoinnin pohjalta.	19.
		Laaditaan sähköisten yo-kirjoitusten käyttöönottoon liittyvä suunnitelma	Nykytilanne	Suunnitelma valmis	19.
Muutosta toteutetaan johtamisen kautta					

19.	Johtamisen kehittäminen; päätökset ovat perusteltuja, päätöksenteko on läpinäkyvää ja henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia edistetään.	Esimiesten yhteistoimintataitojen ja viestinnän kehittäminen	Nykytilanne	Esimiesten yhteistoimintataitoihin liittyvä koulutus	20.
		Sairauspoissaoloprosentti	Sito 3,85% (v.2012) ja vapas 3,77% (v.2012 kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut) (kaupunki: 4,34%)	3.44%	21.
20.	Työn imun ja osaavan työvoiman varmistaminen	Voimassaolevien oppisopimusten määrän lisääminen tulosaluekohtaisesti	Sivistystoimessa yhteensä 8 kpl (v.2012) ja 15 kpl (08/2013).	Vähintään nykytaso	21.
21.	Osaamisen kehittämisen uusi toimintamalli on käytössä	Ammatillinen täydennyskoulutus	Sito: 10834 pv/8847 kert./2952 henk. Vapas: 436,25 pv/376 kert./147 henk.	Vähintään nykytaso	21.

22.	Oppilaitosyhteistyön ylläpitäminen	Oppilaitosyhteistyön malli tukee ennakoivaa rekrytointia	Satunnaista	Systemaattisuuden kehittäminen palautelomakkeella	21.
-----	---	--	-------------	---	-----

23.	Työturvallisuuden lisääminen	Uhka- ja väkivaltatilanteiden ehkäiseminen	Turvallisuustyöryhmä selvittää lähtötason, selvitystyö käynnissä	Turvallisuustyöryhmän esittämien toimenpiteiden toteuttaminen	21.
Toimialan / tulosalueen muut tavoitteet					

Tavoitteen yhteys sitovaan tavoitteeseen nro	Vastuuhenkilö	Raportointi 1/2014	Raportointi 2/2014	Raportointi 3/2014
	<i>Tulosaluejohtajat</i>	<i>Liipa: toteutunut talousarvion mukaisesti</i>	<i>Toimiala: Kasvuprosentti 0,8 % (kum.tot 8/13 vrt. kum.tot 8/14) PO: Toteutunut TVO:n mukaisesti Liipa: toteutunut talousarvion mukaisesti Nupa: toteutunut TVO:n mukaisesti; Kulpa: Ta toteutunut TVO.n mukaisesti</i>	Toimialan menot kasvoivat Tp 2014 1,1 % verrattuna edelliseen tilinpäätökseen. Vaka: toteutunut TVO:n mukaisesti Liipa: toteutunut talousarvion mukaisesti; RKT: toteutunut TVO:n mukaisesti; Suna: toteutunut TVO:n mukaisesti PO: toteutunut TVO:n mukaisesti; Nupa: Toimintamenojen kasvu pysyi TVO -tasolla, huomioiden 2014 tulojen korotuksen 0,47 milj. euroa, joka kattaa projekteista aiheutuneita menoylitystä. Kulpa: Toiminta toteutui TVO.n mukaisena
1.5.		Ei vielä raportoitavaa.	Ei vielä raportoitavaa	TaHa: lautakuntavalmistelua on kehitetty valmistelijakoulutuksen avulla

	Tulosaluejohtajat	Vaka: Ei hankkeita VARIA(LB) 830 000 omat hankkeet, 40 000 yhteishanke	Vaka: hankerahoitus saatu yhteen uuteen hankkeeseen (OPH Esiopetuksen lapset leikkiagentteina II) Liipa: hankeavustukset kasvaneet n. 9%	aka: rahoitus saatu kahteen Leikkiagentit- hankkeeseen OPH:sta yhteensä 50 000€. Kulpa: OKM on myöntänyt 2 x 40 000€ Taikava- hankkeen seurantatutkimukseen. Tutkimuksen fokuksessa on kulttuurikompetenssin kasvattaminen varhaiskasvatuksessa. Liipa: hankeavustukset kasvaneet n. 9%, lisäksi haettu rahoitusta kahteen uuteen hankkeeseen. VARIA: kaksi hanketta, 40 000€ PO: Koulun kerhotoiminnan kehittämiseen saatiin jatkorahoitusta 230 000€. Nuorisopalvelu: 31.12.14 Hanketuloja oli 50 000€ vähemmän kuin 2013. Hanketulot 2014 825 000. Saatu uusi ESR-hanke 2015-2017.
	Tulosaluejohtajat	Ksto: toteutuu Liipa: 1 sopimus kumppanuusmallilla toteutettavasta liikuntapaikasta	PO: Ip palveluntuottajien määrä on kasvanut Liipa: 2 sopimusta kumppanuusmallilla toteutettavasta liikuntapaikasta, lisäksi yhtä hanketta edistetään Nupa: Vuoden 2013 tasossa	Liipa: 2 sopimusta kumppanuusmallilla toteutettavasta liikuntapaikasta, lisäksi yhtä hanketta edistetään PO: Apip- toiminta: 22 sopimusta ulkopuolisten palveluntuottajien kanssa, Koulun kerhotoiminnassa 4 kuntatasoista sopimusta (toimintaa n. 47 koululla)Kulpa: Tapahtumatuotanto ja yleisömäärä kasvanut kumppaneidan kanssa tehdyillä hankkeilla

9.2.	<i>Sole Askola-Vehviläinen</i>	Vaka:On toteutunut; RKT: on toteutunut	Vaka: On toteutunut; RKT: on toteutunut	Vaka: on toteutunut; RKT: on toteutunut
	Eija Ahola, Veli-Matti Kallislahti ja Annukka Larkio	Liipa: uimahallien ja kuntosalien kävijämäärä lisääntynyt, perhepeuhoiden kävijämäärä kasvanut	Liipa:kävijämäärät lisääntyneet uimahalleissa (n. 1%) ja kuntosaleissa (n.9%), perhepeuhoiden kävijämäärä kasvanut Nupa: kerhoissa harrastajien määrä on kasvanut	Liipa:kävijämäärät lisääntyneet uimahalleissa (n. 2%) ja kuntosaleissa (n.6%), ja hankkeiden ryhmien lukumäärä lisääntynyt, Kulpa: Koulujen loma-aikojen aikana kulttuuriharrastusta painotettu.

	Paula Ylöstalo-Kuronen ja Pekka Tauriainen	Varia: Uudet opiskelijapaikat: tekniikka, liikenne, soster	Varia: Paikkoja lisätty (170) seuraavasti tekniikan ja liikenteen ala 89; sosiaali- ja terveysala 68, kulttuuriala 24.	Varia: Opiskelijamäärä on kasvanut tekniikan ja liikenteen alalla 66 opiskelijalla; sosiaali- ja terveysalalla 35 opiskelijalla; kulttuurialalla vähentynyt 21 opiskelijalla
	Paula Ylöstalo-Kuronen ja Petri Vahtera	Aikuisopisto: Toteuma tullee olemaan 31 000	Raportoidaan 3/2014	Toteuma 31 310 opiskelijatyöpäivää
	Paula Ylöstalo-Kuronen ja Pekka Tauriainen	Raportoidaan 2/2014	Varia: Tarjontaa lisätty suunnitelman mukaisesti. Valintojen määrästä ei ole mahdollista saada tietoa.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
	Ilkka Kalo ja Berndt-Johan Lindström	Ei vielä raportoitavaa.	PO ja Rkt: Turvallisuusarviointi on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Peruskoulujen hyvinvointikansion päivittäminen on aloitettu.	
	Tulosaluejohtajat	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014	Vaka: osallisuusmalli on valmis; Nupa: osallisuusmallia toteutetaan.

13.1.	<i>Paula Ylöstalo-Kuronen, Berndt-Johan Lindström ja Eija Ahola</i>	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014.	99 % perusopetuksen päättäneistä sijoittui lukiokoulutukseen, ammatilliseen koulutukseen tai valmistaviin koulutuksiin. Elokuun lopussa ilman opiskelupaikkaa tai muuta kiinnekohtaa oli noin 10 nuorta eli 0,5 % perusopetuksen keväällä 2014 päättäneistä.
	<i>Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström</i>	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014	%-osuus sama kuin vuonna 2010 (vuoden 2013 tieto)
	Paula Ylöstalo-Kuronen ja Anne Heinonen	Varia: Ohjelman toteuttaminen käynnistynyt suunnitellusti	Varia: Etenee hankesuunnitelman mukaisesti.	Edennyt hankesuunnitelman mukaisesti.

	Eila Tanninen	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014	Suunnitelmallisuus on lisääntynyt. Asiakkaat osallistetaan ympäristövastuulliseen arkeen mm. ohjaamalla kierrättämiseen, jätteiden määrän vähentämiseen sekä energian ja veden säästöön. Lisäksi yksiköissä järjestetään kirpputoreja, tavaravaihtopäiviä ja pieniä asenteellisia ja kasvattavia tekoja, kuten omat kestokupit mukaan vanhempaintapaamisiin. Yhteistyöjärjestöiltä vaaditaan ympäristösuunnitelmia ja avustusten jaossa huomioidaan ympäristöasiat. Lisäksi asiakkaiden ympäristötietoisuutta lisätään tuomalla ympäristöaiheita paremmin esille esim. kirjastoissa.
	Sole Askola-Vehviläinen, varhaiskasvatuspäälliköt	Vaka:Toteutetaan 1.8.2014 alkaen	Vaka: Toteutettu 1.8.2014 alkaen	Vaka: Toteutettu 1.8.2014 alkaen
	Sole Askola-Vehviläinen ja Annukka Larkio	Vaka:Toteutetaan 1.8.2014 alkaen, rekrytointi meneillään	Vaka: Toteutettu 1.8.2014 alkaen, hakijoita näihin tehtäviin oli noin 260	Vaka: Toteutettu 1.8.2014 alkaen

	Ilkka Kalo ja Berndt-Johan Lindström	Ei vielä raportoitavaa.	PO: Uusi malli käytössä suunnitelman mukaisesti	RKT: uusi malli käytössä suunnitelman mukaisesti PO: uusi malli käytössä suunnitelman mukaisesti
16.1.	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Vaka: Valmistelu meneillään, raportoidaan vuoden lopulla. Ksto: muotoilu käynnissä kolmessa kirjastossa. Liipa ja nupa: 1 skeittipaikka, liipa ja tilakeskus: 2 koulupihojen kehittämishanketta	Vaka: Elokuussa 2014 otettu käyttöön uusia asukkaiden ja palvelun käyttäjien kanssa kehitettyjä palveluja PO: 2 vuosiluokan oppilaiden iltapäivätoiminta Liipa ja nupa: 2 skeittipaikkaa, liipa ja tilakeskus: 2 koulupihojen kehittämishanketta Nupa: 2 kpl Pähkinärinteen kirjasto/nuorisotila palvelumuotoiluhanke, länsimäen kirjasto/nuorisotilan palvelumuotoiluhanke Perusopetus:	Vaka: Kivistö-Aviapoliksen tulosyksikössä on käynnistetty kolme uutta kerhoa ja yksi avoin päiväkotitoiminta 2pv/viikko. Ruotsinkielisessä varhaiskasvatuksessa on käynnistynyt yksi kerho ja avoin päiväkotitoiminta 2pv/viikko. Myyrmäen tulosyksikössä on käynnistetty kolme uutta kerhoa. Hakunila-Tikkurilan tulosyksikössä on käynnistetty seitsemän uutta kerhoa. Korso-Koivukylässä aloitti kaksi uutta kerhoa. Liipa ja nupa: 2 skeittipaikkaa, liipa ja tilakeskus: 2 koulupihojen kehittämishanketta. VARIA: henkilöstöä koulututettu, joitakin toimintoja kehitetty. PO: 2. vuosiluokan oppilaiden iltapäivätoimintaa on palvelumuotoiltu yhdessä koulussa. Muotoilun tuloksena kouluun perustettiin Terho-kerho, jossa eläkeläiset ja lapset kohtaavat. TaHa: Olaario-työtilan palvelumuotoilu virastossa. Ylästöläisten yläkoulutilojen sijoittumista koskeva palvelumuotoiluhanke toteutettiin vuoden 2014 aikana.

16.1.	Tulosaluejohtajat	Vaka: Useita tilaisuuksia ja koulutuksia pidetty, työ jatkuu edelleen	PO: Kolme työpajaa: lapset, huoltajat ja järjestötoimijat	Vakassa järjestettiin 15 avointa palvelumuotoilutilaisuutta asiakkaille ja kuntalaisille, joissa muotoiltiin alueellisia varhaiskasvatuspalveluita. RKT: järjestetty kolme tilaisuutta PO: Järjestettiin kolme tilaisuutta.
	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Vaka: Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan syksyllä 2014 Kulpa, nupa ja liipa: vapaa-ajan kampanja	Vaka: Asiakastyytyväisyyskysely on lokakuun lopussa 2014, tuloksia saadaan vuoden loppuun mennessä	Vaka ja RKT: Asiakastyytyväisyyskyselyssä päivähoidon yleisarvosana nousi edellisestä 2011 kyselystä 4.1 -> 4.4
17.1.	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Vaka: Kuusikko-vertailu valmistuu 6/2014. Ksto: toteutuu: vertailu 2013 valmis 2.4.2014, 2014 valmis keväällä 2015. Liipa: (2013) Kokonaiskulut 70 €/asukas, uimahallikäynnin kustannus 4,1 €	Vaka: Vantaan päiväkotihoidon laskennallisen lapsen vuosikustannukset olivat v.2013 ensimmäistä kertaa Kuusikon alhaisimmat. Suna: Lukiokoulutuksen käyttömenot/opiskelija Kuusikkokuntien alhaisimmat. PO: Perusopetuksen palvelut tuotetaan erittäin kustannus- ja tilatehokkaasti	Vaka: Vantaan päiväkotihoidon laskennallisen lapsen vuosikustannukset olivat v.2013 ensimmäistä kertaa Kuusikon alhaisimmat 9 323€. Nuorisotyön osalta ei vielä saatavissa lukuja. Suna: Lukiokoulutuksen käyttömenot/opiskelija Kuusikkokuntien alhaisimmat. PO: Perusopetuksen palvelut tuotetaan erittäin kustannus- ja tilatehokkaasti

18.1.	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Vaka: Monituottajamallin kehittäminen liittyy palvelumuotoiluun, työ meneillään Liipa: Kumppanuusmalleilla toteutettavia liikuntapaikkoja ja -palveluja edistetty	Vaka: Palvelumuotoilua tehty yhteistyössä srk:n ja muiden toimijoiden kanssa. PO: Monituottajamalli käytössä iltapäivä- ja kerhotoiminnassa Nupa: Nuorisotilat toimivat jo monituottajamallilla	Vaka: Myyrmäen tulosityksikössä on aloittanut yksi kerho yhteistyössä Hämeenkyllän srkn kanssa ja yksi kerho yhteistyössä Luontoliiton kanssa.
19.1.	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Vaka: Perhepäivähoidon lasten läsnäolojen ja hoitajan työajan kirjaaminen mobiilipalveluna valmisteilla. Ksto: ensimmäinen itsepalvelukirjasto avattu. Liipa: Liikuntapalveluissa ja sivistysvirastossa on toteutettu Timmi -versiopäivityksen käyttöönotto ja sähköisen asiointin laajennus, Apuri-järjestelmän kehittäminen ja Kävijätietopalvelun suunnittelua.	Vaka: Perhepäivähoidon lasten läsnäolojen ja hoitajan työajan kirjaaminen mobiilipalveluna valmisteltu. Se pilotoidaan syksyn aikana. PO: Keväällä 2014 käyttöönotettu ip toiminnan sähköinen ilmoittautuminen vakiinnutettu	Vaka: Pilotointi on tehty Liipa: Kävijätietopalvelun suunnittelua. Aikuisopisto: Uusi asiakasrajapinta nettipalveluissa sekä uusi kurssihallintojärjestelmä käytössä. TaHa: Wilman mobiilisovellus on otettu käyttöön, Timmin versiopäivitys tehty. Kirjasto: 2. omatoimikirjasto avattu, verkkomaksamismahdollisuus avattu

	Ilkka Kalo, Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström	Ei vielä raportoitavaa.	PO: Toimenpiteet osaamisen lisäämiseksi on käynnistetty	RKT: toimenpiteet osaamisen lisäämiseksi on käynnistetty Suna: toimenpiteet osaamisen lisäämiseksi on käynnistetty
	Eila Tanninen ja Paula Järnefelt	Ei vielä raportoitavaa.	TaHa: Hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelman mukaisesti. Palautetta ja arviointitietoa on kerätty koulutuksissa ja tapaamisissa. Hankkeet arvioidaan vuoden loppuun mennessä.	Opettajien yleisen tietämyksen ja asenteiden nähdään muuttuneen tukemaan sähköisten menetelmien monipuolisempaa hyödyntämistä osana opetusta. Arviointikäytäntöjen ja konkreettisen sisällön myötä on helpompi nähdä mihin tabletteja tarvitaan. Oppilaiden mahdollisuudet tv:n monipuoliseen ja jokapäiväiseen hyödyntämiseen ovat parantuneet ja tasapuolistuneet uusien laitteiden käytön kautta. Varhaiskasvatuksen leikkiagentit hankkeet on kytketty kehittämisen painopisteeksi olevaan leikin teemaan. TVT:n keinoin on nostettu esiin lasten aloitteita leikissä ja saatu materiaalia lastentarhanopettajien osaamisen ja suunnittelutyön kehittämiseen.

	Eila Tanninen ja Paula Järnefelt	Ei vielä raportoitavaa.	TaHa: Vantaan tieto- ja viestintätekniiikan opetuskäytön suunnitelmassa esitetty langattoman verkon käyttöönotto toteutetaan vuoden loppuun mennessä.	Kouluihin ja oppilaitoksiin saatiin langaton verkko vuoden 2014 aikana. Lasten ja nuorten mahdollisuudet hyödyntää tieto- ja viestintäteknikkaa oppimisen tukena parantuivat merkittävästi, kun päiväkoteihin, kouluihin ja oppilaitoksiin hankittiin yli 16 000 tabletlaitetta. Tavoitteena oli, että Sivistystoimen eri toimijoilla olisi mahdollisuus tehdä kotisivuja yhteisellä verkkopalvelulla vuoden 2014 aikana. Tämä ei toteutunut, koska Sivilille tarjottu verkkopalvelu oli käyttäjien näkökulmasta toimimaton.
	Paula Ylöstalo-Kuronen, Berndt-Johan Lindström ja Marja Viljamaa	Suunnitelma vuoden 2014 osalta valmis	Suna ja RKT: Suunnitelmaa toteutettu aikataulussa; kevään aikana kartoitettu lukioiden tilat sähköisiä yökokeita varten.	Suna ja RKT: Projekti edennyt suunnitelman mukaan. Syksyn aikana laadittu suunnitelma testiluokkien perustamiseksi kaikkiin lukioihin sähköisten yökokeiden harjoittelemista varten. Lukioiden tilojen tekniseen varustukseen liittyvä tarvelistaus aloitettu.

	Eila Tanninen ja Anne Manner	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014	Toteutetaan v. 2015. Viestintäkoulutusta esimiehille on annettu.
21.1.	Tulosaluejohtajat	Ei vielä raportoitavaa.	Raportoidaan 3/2014	Sito: 4,3%; Rkt: 2,56%; Nuorisopalvelut: 5,10 %; Po: 3,32%; Nak: 2,34%; Taha: 6,13%; Vaka: 5,8%; Kir: 4,49%; Liipa: 3,44%; Kulpa: 2,50%
	Tulosaluejohtajat	Liipa: 5 kpl	Liipa: 4 kpl TaHa: Toimialan uusien oppisopimusten solmimiseen on ollut käytössä aiempaa vähemmän palkkatukea toimialalla. Vaka: keväällä 5 kpl Nupa: Nuorisopalveluissa 8 kpl. Kaikki saadut paikat on täytetty.	Vaka: uusia oppisopimuksia 11 kpl, liipa: kolme oppisopimusopiskelijaa; RKT: 3 oppisopimusopiskelijaa
21.2.	Tulosaluejohtajat	Liipa: 4 pv / 2 kert/ 3 henk	TaHa: Vuoden 2014 koulutustietoja ei saada tällä hetkellä järjestelmästä järjestelmän toimittajasta johtuvista syistä.	Sito: 10693 pv/10411 krt/ 3543 henk.

21.3.	<i>Tulosaluejohtajat</i>	Ksto: edustaja mukana OPH:n tutkintouudistustyöryhmässä Vaka: Palautelomakkeen käyttöönottoa valmistellaan heken ja henk.yksikön kanssa	Vaka: Palautelomakkeen käyttöönottoa valmistellaan heken ja henk.yksikön kanssa. Tapaamisia oppilaitosten kanssa järjestetty. PO: Yhteistyö Helsingin yliopiston opettajankoulutuslaitoksen harjoittelukouluverkoston kanssa jatkuu. Nupa: Tehdään yhteistyötä nuorisoalan oppilaisten kanssa, joista on harjoittelijoita ja opinnäytetöitä. Lisäksi osallistumme joihinkin oppilaitosten työelämäneuvottelukuntiin.	Vaka: Yhteistyötä henkilöstökeskuksen kanssa on jatkettu; RKT: Nylandsturnén järjestetty yhteistyössä Åbo akademien kanssa.
-------	--------------------------	---	---	--

	Eila Tanninen ja Pirkko Nurmi	Ei vielä raportoitavaa.	TaHa: Turvallisuussuunnitelmaa sekä sen sisältämiä toimenpiteitä on esitelty toimialan johtoryhmässä sekä tulosalueilla.	Henkilökunnan osaamista lisääviä uhka- ja vaaratilannekoulutuksia toteutui alueellisesti neljä (4). Koulurauhalainsäädännön jalkauttaminen. Koulujen ja oppilaitosten turvallisuuskansiot on päivitetty hyvinvointikansioiksi. Nupa: koulutus järjestetty, kaikki tilanteet käsitelty yhdessä työsuojeluasiantuntijan, luottamusmiesten ja työsuojeluvaltuutetun kanssa