

**VANTAAN KAUPUNKI
MAANKÄYTÖN, RAKENTAMISEN JA YMPÄRISTÖN
TOIMIALA**

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2015 / KALA

	sivu
Toimialan vuoden 2015 tulokortti ja kooste kaupunkitasoisista sitovista tavoitteista v. 2015	2
Tulosalueiden vuoden 2015 tulokortit	5
Toiminnan kuvaus	8
Yhteenvetotaulukko	19
Tulosaluekohtainen määrärahajako	20
Kiinteä omaisuus ja keskusten kehittäminen	21

Tuloskortin 2015 tiivistelmä

Mato

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kaupunki saa maanmyynti-voittoa vähintään 32 milj. euroa vuoden 2015 aikana.
- Investointiohjelmaa toteutetaan kustannus-tehokkaasti TVO-ohjelman mukaisesti.
- Joukkoliikenteen kuntasuus on n. 50 %.
- Aktiivisella ja priorisoidulla maanhankinnalla varmistetaan tulevat maanmyyntivoitot.

Palvelut uudistuvat

- Rakennuslupien yhden luukun periaate.
- Tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät.

Kaupunkirakenne eheytyy

- Kehäradan ja Kehä III:n hyödyntäminen.
- Priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikennevyöhykkeiden toteuttamista sekä vihervyöhykkeiden kehittämistä.
- Kaavojen valmistelussa arvioidaan ilmastovaikutukset.
- Kaupunki luo edellytykset vähintään 2000 asunnon laadukkaalle, kohtuuhintaiselle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 80 omakotitalotonttia.

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen.
- Työhyvinvoinnin edistäminen.
- Kasvavan kaupungin resurssien varmistaminen.
- Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiaetujen hyödyntäminen.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Vantaa kehittyi oleelliseksi osaksi metropolialueen kaupunkirakennetta
- Edistetään uusiutuvan energian käyttöönnottoa.
- Tehostetaan keskustojen ja asemanseutujen täydennysrakentamista.
- Kiviston keskusta rakentuu tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen.
- Aviapoliksen ja Vehkalan työpaikka-alueiden kilpailukyvn edistäminen.
- Asuntomessujen onnistuminen.
- Arkkitehtuuristrategian toteuttaminen alkaa.
- Rakennetun omaisuuden hallinnalla turvataan toimiva, terveellinen ja turvallinen rakennettu ympäristö.

Maton sitovat tavoitteet vuodelle 2015

- Investointikatto vuodelle 2015.
- Joukkoliikenteen kuntaosuus on n. 50 % (tulot/menot) ilman joukkoliikenteen infrakorvauksia.
- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vähintään 32 milj. euroa vuoden 2015 aikana.
- Kivistön kumppanuushankkeiden ja asuntomessujen onnistuminen.
- Priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikennevyöhykkeiden kaavoittamista ja toteuttamista sekä vihervyöhykkeiden säilyttämistä.

VANTAA

Maton sitovat tavoitteet vuodelle 2015

- Kehäradan liikennöinti käynnistyy viimeistään 1.7.2015.
- Kaupunki tekee yhdessä Vantaan Energia Oy:n kanssa selvityksen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä 30 prosenttia vuoteen 2020 mennessä verrattuna vuoteen 1990.
- Kaupunki luo edellytykset 2000 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 80 omakotitalotonttia.
- Toteutetaan teemavuosi, jolla kiinnitetään huomiota kaupungin puroluontoon.

Tuloskortin 2015 tiivistelmä/6.11.2014

MATO / Talous- ja hallintopalvelut (THP)

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys

Visio:

THP on kehittyvä, osaava, joustava ja tehokas palveluiden tuottaja.

Toiminta-ajatus:

THP vastaa toimialan talouteen, hallintoon ja toimialatasoiseen kehittämiseen liittyvistä tehtävistä ja pysäköinninvalvonnasta sekä tarjoaa tukipalveluita muille tulosalueille.

Palvelut uudistuvat

- Aktiivinen rooli kaupungin ja toimialan järjestelmäkehityksessä
- Asiakastytyväisyyttä lisätään
- Verkkoisuista palveluportaali -> toimialatasoinen koordinointi
- Toimialan palveluita kehitetään tulosalueiden synergiaa lisäämällä

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Viestinnän keinoin tuetaan tavoitteiden saavuttamista: Kehärata ja sen aseman seudut, keskustat, Kivistö, asuntomessut, tonttimyynit
- Aktiivinen rooli sisäympäristöasioiden viestinnässä

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Oteetaan käyttöön Vantaan uusi osaamisen kehittämisen malli koko toimialalla
- Sairauspoissaolot vähenevät
- THP:n yksiköitä johdetaan strategisesti
- Työllistämisen edistäminen toimialalla

Kaupungin talous tasapainossa

- Talous- ja velkaohjelman noudattaminen
- Toimialan talouden tasapainottamistoimenpiteet päivitetään
- Töiden uudelleen järjestäminen ja tuottavuuden nousu

Tuloskortin 2015 tiivistelmä

MATO/Yrityspalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kaupunki saa maamyyntivoittoja vähintään 32 milj.euroa
- Maapolittisia linjauksia toteutetaan:
 - Maanhankinta on tehokasta
 - T ehdään toteuttamissopimuksia
 - Kilpailuja järjestetään
 - Haetaan aktiivisesti kaavamuutoksia kaupungin maille

Kaupunkirakenne eheytyy

- Mal-aiesopimuksen ja asunto-ohjelmantavoitteet toteutuvat:
 - Edellytykset 2000 asunnolle joista 400 ARA-vuokra-asuntoa
 - sosiaalinen eheys lisääntyy
- Kiviston asunnista ja kaupunkikeskusta edistetään
- Täydennysrakentamista edistetään toteuttamalla vuoden 2014 maapolittisia linjauksia.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Hyödynnetään Kehäradan ja asemanseutujen mahdollisuudet
- Lisätään Myyrmäen, Korson ja Hakunilan elinvoimaisuutta
- Aviapoliksen työpaikka- ja asuntoalueiden kilpailukykyä edistetään.
- Yritysalueita on riittävästi yritysten tarpeisiin:
 - Vehkalassa on monipuolinen tonttitarjonta
 - Nikimäen pienteollisuusalueen rakentaminen alkaa
- Mahdollistetaan tonttien luovutus 80 pientalolle

Palvelut uudistuvat

- Osallistutaan kohtuuhintaisen asunotuotannon toimintamallin laatinseen
- Osallistutaan rakennuslupien yhden luukun periaatteeseen.

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Hyvä strateginen johtaminen ja esimiestyö
- Kasvavan kaupungin resurssien varmistaminen
- Toteutetaan henkilökohtaiset kehityssuunnitelmat

Tuloskortin 2015 tiivistelmä

Mato/KAUPSU

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

Kaavoitetaan kaupungin omistamaa maata, tuetaan maanhankintaa ja osallistutaan kilpailuttamiseen
Kaavojen toteuttamiskelpisuuden kehittämisranke valmistuu
SuKaRe onnistuu

Kaupunkirakenne eheytyy

Joukkoliikennekaupunki-työtä jatketaan kivistön kaupunkikeskuksen asemakaava hyväksytään, Aviapoliksen kaavarunko valmistuu, Tikkurilan, Myyrmäen ja Korson asemakaavoitus edistyy,
Hakunilan kaavarunkoa valmistellaan sekä Kaivokselan ja sen ympäristön kehittäminen alkaa

Kaupungin elinvoima vahvistuu

Vantaan rooli metropolissa vahvistuu
Vehkalan työpaikka-alueiden kaavoitus jatkuu
Arkkitehtuuristrategiaa toteutetaan
Kuusijärven kehittämissuunnitelma valmistuu
Keskustojen ja työpaikkojen profilointi tukee kaupungin brändiä

Palvelut uudistuvat

Osallisuusmenetelmiä kehitetään
Palvelulähtöiset internet-sivustot valmiistuvat
Osallistutaan asuntomessujen ohjelman tuottamiseen
Osallistutaan kohtuuhintaisen asuntotuotannon toimintamallin laatinseen

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

Uusi johtamisjärjestelmä käyttöön
Tiedollajohtamisen strategia valmistuu
Henkilökohtaiset kehittämissuunnitelmat jokaiselle
Sairauspoissaolot vähenevät

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

Valmistellaan 25 % kaavoituksen lisäyksen toimenpiteet ja varmistetaan kaavavaranto
Tuomelan asemakaava valmistuu
Hevoshaan asemakaava valmistuu
Varikkoselvitys valmistuu
Jatketaan kaavatalouslaskennan ja ilmastovaikutusten arvioinnin kehittämistä

YLEISJOHDANTO

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialaan sisältyvät kaupunkisuunnittelulautakunnan, teknisen lautakunnan ja ympäristölautakunnan alaiset toiminnot. Toimialan tehtävänä ovat kaupunkirakenteen ja ympäristön, kaupungin rakennetun kiinteistöomaisuuden sekä liikenteen ja yhdyskuntatekniikan järjestäminen sekä niiden kokonaisvaltainen kehittäminen taloudellisesti ja laadukkaasti. Toimiala vastaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisen elinkeino-, maa-, kiinteistö-, asunto- ja ympäristöpolitiikan sekä ympäristöterveydenhuollon kehittämisestä ja toteuttamisesta. Kaupunkirakenteen ja joukkoliikenteen kehittäminen mahdollistavat palvelurakenteiden uudistamisen.

Taloussuunnitelmakaudella keskeisiä toimintaympäristön muutoksia ovat:

- Asuntomessut heinä-elokuussa 2015
- Kehäradan avautuminen liikenteelle kesä- heinäkuun 2015 vaihteessa
- Metropolihallintopäätös
- Tikkurilan matkakeskus Dixin käyttöönotto vuoden 2015 alusta
- Asuntokaavatuotannon aiesopimuksen toteuttaminen

Tuloskortin keskeiset tavoitteet

Toimialan tuloskortissa 2015 korostuu erityisesti kaupungin talouden tasapainottaminen, kaupunkirakenteen eheytyminen sekä kaupungin elinvoiman vahvistaminen. Toimialan keskeisimmät tavoitteet saavutetaan maapoliittisen ohjelman tehokkaalla toteuttamisella sekä maankäytön, asumisen, liikenteen ja elinkeinojen yhteensovittamisella. Kaupunkirakenteen kehittymisen merkittävät ja haasteelliset hankkeet ovat mm. Kivistön ja asuntomessualueen rakentuminen sekä keskustojen kehittäminen. Henkilöstön työhyvinvointi sekä riittävät resurssit varmistetaan.

Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja sen mahdolliset seurannaisvaikutukset. Tämä vaikuttaa laajasti toimintaan ja erityisesti suuriin maanmyyntitavoitteisiin ja sitä kautta myös mm. asuntotuotantoon. Energian hinnan nousu edellyttää kaikkien panostusta energiansäästötavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunkitason sitovat tavoitteet on sisällytetty toimialan tuloskorttiin vastuutuksen mukaisesti.

Valtuustokauden strategisten päämäärien toteuttamisen edistäminen vuonna 2015

Strat pää- määrä nro	Strateginen päämäärä	Toimialan tavoite	Toimialan tavoitteen mittari	Mittarin lähtötaso, v:n 2013 loppu	Mittarin tavoitetaso 2015
7.	Investointiohjelma vahvistaa yhdyskuntarakenteen eheytymistä	Investointiohjelmaa toteutetaan kustannustehokkaasti	TVO:n taso	99 Meur	98,5 Meur käytetään kustannustehokkaasti.
17.	Vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut	Rakennuslupien yhden luukun periaate.	Asiakaspalvelun parantaminen.	Suunitelma tehty.	Järjestelmä käytössä pientalojen osalta. Muilta osin käyttöönotto 12/2015.
19.	Lisätään sähköistä asiointia ja itsepalveluja	Tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät	Sähköistä vuorovaikutusta lisätään.	Vireillä.	Sähköisiä kyselyjä käytössä kaavoituksessa.

21.	Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen	Työhyvinvoinnin edistäminen.	Sairauspoissaolojen väheneminen. Sosiaalinen pääoma.	3,6. 3,58.	3,54. 3,8.
		Kasvavan kaupungin resurssien varmistaminen.	Asuntokaavasopimuksen toteuttaminen.	Nykytilanne.	Neljä uutta vakanssia.
		Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiaetujen hyödyntäminen.	Toiminnan tehostuminen ja yhteishankkeiden toteuttaminen.	Yhteistyömuodoista ja foorumeista sovittu.	Yhteishankkeet koordinoitu ja hankkeiden johtamisesta sovittu.

Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toteuttamisen edistäminen vuonna 2015

Toimialan TVO- ohjelmassa on esitetty vuosia 2013-2016 koskevia toimenpiteitä, joiden avulla käyttötalouden menokehitystä hillitään ja investointitasoa lasketaan. Lisäksi ohjelmassa on esitetty pidemmällä aikavälillä vaikuttavia kehittämislinjauksia ja aloitettavia selvityksiä, joiden avulla kaupungin kilpailukykyisyys pyritään varmistamaan myös pidemmällä tähtäyksellä tulopohjan vahvistamisen ja toiminnan kustannustehokkuuden varmistamisen kautta. Toimiala toteuttaa sitoutuneesti TVO- ohjelmaa ja etsii jatkuvasti uusia keinoja toiminnan tuloksellisuuden lisäämiseksi.

Itsearviointien tulokset

CAF -kysymysten pohjalta tehty toiminnan kuvaukset ja itsearviointit tehdään valtuustokaudella 2013-2016 kolmessa eri vaiheessa:

- o vuoden 2014 aikana kuvataan ja arvioidaan kumppanuudet ja resurssit, prosessit sekä yhteiskunnalliset tulokset.
- o vuoden 2015 aikana kuvataan ja arvioidaan johtaminen, henkilöstö ja henkilöstötulokset
- o vuoden 2016 aikana kuvataan ja arvioidaan strategiat ja toiminnan suunnittelu, asiakas- ja kuntalaistulokset sekä keskeiset suorituskykytulokset

Arviointi toteutetaan toimialan johtoryhmän hyväksymän aikataulun ja organisoinnin mukaisesti kolmessa vaiheessa toimiala-, tulosalue- ja tulosityksikkötasolla. Näiden arviointien tulokset kootaan yhteen ja niiden perusteella laaditaan seuraavien vuosien kehittämisohjelmat. Kutakin arviointia seuraavana vuonna toimialan lautakuntien talousarvioesityksiin tuodaan se, mitä johtopäätöksiä arvioinnin perusteella on nostettu strategiaan ja toiminnan kehittämiseen ja mitä seuraavana vuonna itsearvioinnissa tullaan tekemään.

Keskeiset havainnot vuoden 2014 aikana toteutetuista arvioinneista:

kumppanuudet ja resurssit

- eri medioiden tehokas hyödyntäminen
- sähköisen asiointin edistäminen

prosessit

- prosessien kuvaaminen ja kehittäminen
- prosessien yhteensovittaminen yhteistyössä muiden toimialojen kanssa

yhteiskunnalliset tulokset

- kaupungin asunto- ja maapolitiikan edistäminen
- liikenneturvallisuuden parantaminen
- joukkoliikenteen käytön edistäminen
- ympäristötietoisuuden ja vastuun lisääminen
- elinkaariajattelun edistäminen
- terveellisten ja turvallisten toimitilojen tuottaminen

Kalan alaisten toimintojen henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2013	KS2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	118	119	118	118	118	118
Määräaikaisen henkilöstön lkm	10	9	5	1	1	0
Henkilöstön kokonaismäärä	128	128	123	119	119	118

KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

Toiminnan kuvaus

Kaupunkisuunnittelulautakunta (17 jäsentä) huolehtii toiminnan tuloksellisuudesta asemakaavoituksessa ja yleiskaavoituksessa, maa- ja vesialueiden hankinnasta ja luovutuksesta, alueiden rakentumista edistävien sopimusten ja muiden toimenpiteiden valmistelusta, kaupungin rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä, kaupungille kuuluvien asuntoasioiden hoidosta sekä yhteistyöstä muiden viranomaisten kanssa siltä osin kuin toisin ei ole määrätty.

Kaupunkisuunnittelulautakunta kokoontuu vuonna 2015 noin 15 kertaa.
Vuoden 2015 talousarvioesitys perustuu vuoden 2014 toiminnalliseen tasoon.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015-2018

Keskeisinä tavoitteina on toteuttaa maapoliittista ohjelmaa, asuntopoliittikkaa, elinkeinopoliittikkaa maankäytön toimenpitein sekä vastata maankäytön strategiasta ja kaupunkirakenteen kehittämisestä.

TOIMIALAHALLINTO

Toiminnan kuvaus

Talous- ja hallintopalvelut -tulosalue hoitaa keskitetysti toimialan talouteen, yleishallintoon, toimialatasoi- seen kehittämiseen, strategiatyöhön, henkilöstöhallintoon, viestintään ja lakiasioihin liittyviä tehtäviä sekä tarjoaa tukipalveluita toimialan muille tulosalueille. Tulosalue koordinoi yhteistyötä kaupungin keskushallin- non ja kaupungin palvelukeskusten välillä.

Talous- ja hallintopalvelut hoitaa myös kunnalliseen pysäköinninvalvontaan kuuluvat viranomaistehtävät.

Pysäköinninvalvonnan haasteellisuutta lisää lainsäädännöllisesti epäselvä tilanne koskien yksityisen pysäköinninvalvonnan toimintaedellytyksiä.

Ajoneuvojen siirto ja siirrettyjen ajoneuvojen toiminnan järjestämisvastuu siirtyi 1.9.2014 pysäköinninval- vonnalle kuntatekniikan keskukselta. Varsinainen ajoneuvojen siirtäminen on ulkoistettu samasta ajankohdasta alkaen.

Talousarviokohta "toimialahallinto" sisältää maankäytön ja ympäristön toimialan johdon sekä talous- ja hallintopalvelujen määrärahat.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 – 2018

- Huolehditaan toiminnan kehittämisestä
- Huolehditaan taloussuunnittelusta ja resurssiallokoinnista
- Noudatetaan avointa ja aktiivista viestintäpolitiikkaa.
- Turvataan viranomaistehtävien (pysäköinninvalvonta) hoito
- Tarjotaan laadukkaat ja kilpailukykyiset tukipalvelut.

Talous- ja hallintopalvelujen tulosalueen visiona on olla jatkuvasti kehittyvä työyhteisö, joka vastaa asiakkaidensa odotuksiin.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palveluiden kehittäminen vuonna 2015

Yksityistä pysäköinninvalvontaa koskeva lainsäädäntövalmistelu ja muutokset vaikuttavat kunnallisen pysäköinninvalvonnan toimintaan. Kun po. ratkaisut on tehty, on niihin reagoitava, nopeasti markkinatilanteen edellyttämällä tavalla.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2013	KS2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	39	39	37	37	37	37
Määräaikaisen henkilöstön lkm	2	2	1	0	0	0
Henkilöstön kokonaismäärä	41	41	38	37	37	37

Tunnusluvut

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Henkilöstö* / toimialan henkilöstö	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4	2.4
Pysäköinti- virhe- maksut/kpl	38083	36500	37000	37500	38000	38500

* = ei sisällä pysäköinninvalvontaa

YRITYSPALVELUT

Toiminnan kuvaus

Yrityspalvelut kehittää ja toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista asunto- ja maapolitiikkaa, toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista elinkeinopolitiikkaa maankäytön toimenpitein, vastaa kaupungin rakentamattoman kiinteistö omaisuuden, muun kuin kaupungin omassa käytössä olevan rakennetun kiinteistöomaisuuden ja muun kaupunginhallituksen päättämän kiinteistöomaisuuden kehittämisestä sekä edistää strategian mukaisten työpaikka- ja asuntoalueiden toteutumista.

Asumisoikeusasioita koskevien viranomaistehtävien hoidosta vastaa ostopalveluna Helsingin kaupunki.

Yrityspalvelut noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia koordinoimalla työpaikkarakentamista valituilla painopistealueilla.

Asuntopolitiikallaan tulosalue luo osaltaan edellytyksiä kaupungin sitovien tavoitteiden sekä seudullisten tavoitteiden (MAL) ja asunto-ohjelman mukaisten asuntojen toteutumiselle, asunnottomuuden vähenemiselle sekä asumisolojen kehittymiselle.

Yrityspalvelut hoitaa kaupungin maapoliittisten linjausten mukaista aktiivista maapolitiikkaa sekä hallitsee ja kehittää kaupungin maaomaisuutta. Maata hankitaan aktiivisesti strategisilta paikoilta maapoliittisten linjausten mukaisesti. Tulosalue myy maapoliittisten linjausten ja sen täytäntöönpano-ohjeiden mukaisesti kaupungin omistamia maita yrityksille ja asuntotontteja sekä tuottajamuotoiseen että omatoimiseen asuntorakentamiseen. Lisäksi tulosalue kehittää/jatkojalostaa ja myy kaupunginhallituksen ohjeiden mukaisesti kaupungin palvelukäytöstä poistunutta kiinteistö-omaisuutta, jota ei voida jalostaa rakennukseksi.

Yrityspalvelut toimii yhdessä sisäisten ja ulkoisten strategisten kumppaneidensa kanssa korostaen kaupungin kilpailukyvyä/elinvoimaa vahvistamista, yhdyskuntarakenteen hallintaa, asuntopolitiittisia päämääriä sekä seutuyhteistyötä.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 -2018

Yrityspalveluiden tavoitteena on

- varmistaa maanmyyntivoittojen (32 miljoonaa euroa) toteutuminen,
- toteuttaa kaupunginvaltuuston maapoliittisia linjauksia
- osaltaan varmistaa valtion ja seudun kuntien välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) aiesopimuksen mukaisia asuntotuotantoedellytyksiä
- toteuttaa kaupunginhallituksen hyväksymää asunto-ohjelmaa
- varmistaa yritysten sijoittumisedellytykset maapoliittisin keinoin.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2015

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 2012 lopussa maapoliittiset linjaukset kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta koskien. Vuoden 2013 keväällä maapoliittisten linjausten täytäntöönpanon poliittinen ohjausryhmä hyväksyi kaavoituksessa, maanhankinnassa ja luovutuksessa noudatettavat periaatteet. Periaatteiden on tarkoitus lisätä maanluovutuksen läpinäkyvyyttä, toiminnan avoimuutta sekä nostaa kaupungin imagoa mm. kilpailuttamalla entistä suurempi osa kaupungin luovuttamasta tonttimaasta. Lisäksi ohjausryhmä linjasi kaupungin maanhankintaa ja edellytti, että yrityspalvelut ryhtyy aktiiviseen maanhankintaan priorisoiduilla alueilla.

Maapoliittiset linjaukset ja niiden täytäntöönpano sekä kuntalain muutokset koskien arvonmäärittystä lisää yrityspalveluiden tehtäviä erityisesti maanhankinnan, arvonmäärittelyn sekä kilpailuttamisen saralla. Tämä vaatii henkilökunnan panostamista ko. tehtäviin sekä myös ulkopuolisen konsulttityövoiman käyttöä mm. käyvän arvon määrittelyssä sekä Vantaan ulkopuolisten maiden myymisen osalta paikallisten kiinteistövälittäjien palveluiden ostamista.

Henkilökunnan osaamiseen tulee panostaa ja osaamiskartoitusten kautta osaamisvaje tunnistetaan. Osaamista tullaan vahvistamaan tarvittaessa mm. palkkaamalla tulosalueelle tekniikan huippu – harjoittelijoita.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	21	21	21	21	21	21
Määräaikaisen henkilöstön lkm	1	1	1	0	0	0
Henkilöstön kokonaismäärä	22	22	22	21	21	21

Tunnusluvut

Isoja maanhankineuvotteluja käynnissä

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
5	10	10	10	10	10

Käynnissä olevat luovutuskilpailut

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
1	3	5	5	5	5

Vehkalan esirakentamisen tilanne

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
kaava vireillä	kaava- ja lupaprosessi valmistuu	esirak. alkaa	esirak. jatkuu ja markkinointi	tontteja luovutetaan	tontteja luovutetaan

alkaa

Nikinmäen pienteollisuustontteja luovutettu

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
0	0	5	3	3	3

Haetut asemakaavat- ja asemakaavanmuutoksetmuutokset

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
5	7	10	15	15	15

Luovutettujen tonttien rakennusoikeus (k-m2)

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
98 176	106 461	100 000	100 000	100 000	100 000

Luovutetut pientalotontit

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
49	83 tarjottu 47 luovutettu	65	80	80	100

Valmistuneet asunnot

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
1 355	1675	2000	2000	2000	2000

Valmistuneet ARA-vuokra-asunnot

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
195	247	400	400	400	400

Maanmyynti- ja vuokratulot

TP2012	TA2013	TA2014	TA2015	TS2016	TS2017
30 887	30+4Meuroa	31 096	35 835	33 095	34 094

Kaupunkisuunnittelu

Toiminnan kuvaus

Kaupunkisuunnittelun tulosalueen tavoitteena on aito ja kestävä kaupunkiympäristö.

Kaupunkisuunnittelu vastaa edellytysten luomisesta Vantaan strategian mukaiselle asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristölle, tehokkaalle liikennejärjestelmälle ja palvelurakenteelle sekä kestäväälle kehitykselle. Kaupunkisuunnittelu vastaa Vantaan maankäytön strategiasta ja laatii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisia yleis- ja asemakaavoja sekä niihin liittyviä suunnitelmia ja selvityksiä. Työ tehdään yhdessä kaupungin viranomaisten, sidosryhmien ja asukkaiden sekä metropolialueen kuntien ja valtion viranomaisien kanssa. Onnistuminen tukee Vantaan vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä ja asukkaiden hyvinvointia sekä tehokasta ja taloudellista hallintoa. Kaupunkisuunnittelun tehtäväkentällä on keskeisiä vaikutuksia useille kaupungin strategisille painopistealueille ja kaavojen kautta luodaan merkittävää varallisuutta.

Kaupunkisuunnittelu vastaa Vantaan kaupunkirakenteen tasapainoisesta kehittämisestä. Maankäytön suunnitelmia ja kaavoja tehdään koko kaupungin alueelle ja samalla huolehditaan siitä, että kaikki alueet voivat kehittyä ja uudistua omaleimaisina kokonaisuuksina. Tehokas yhteistyö ja koordinointi kaupungin eri toimialojen kanssa ja erityisesti maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialalla on lähtökohtana kaikelle suunnittelulle.

Kaupunkisuunnittelu vastaa eräistä viranomaistehtävistä, kuten ajantasa-asemakaavan ja useiden rekisterien ylläpidosta sekä poikkeamispäätösten ja suunnittelutarveratkaisujen valmistelusta ja tekemisestä. Kaupunkisuunnittelussa valmistellaan lisäksi nimistöasiat.

Kaupunkisuunnittelu toimii kansainvälisessä toimintaympäristössä ja kehittää Vantaata eurooppalaisittain kilpailukykyisenä kaupunkina.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 -2018

Metropolialueen yhteistyö on viime vuosina tiivistynyt ja kuntien maankäytön suunnitelmia sovitetaan yhteen ja kehitetään usean kunnan kesken. Merkittävimmät hankkeet ovat Helsingin seudun liikennejärjestelmä 2015 ja Helsingin seudun maankäytön suunnitelma, joiden valmistelussa yleiskaavayksiköllä on keskeinen rooli. Suunnitelmat valmistuvat vuonna 2015. Östersundomin yhteinen yleiskaavaehdotus saa lainvoiman suunnittelukaudella. Nämä tukevat Vantaan kilpailukyvyn vahvistumista.

Vantaan kaupunkirakenteen kehittämisen edellytyksiä on tutkittu yleiskaavatasoissa Joukkoliikennekaupunki-selvityksessä, joka valmistuu syksyllä 2014. Sen pohjalta arvioidaan yleissuunnitelmien tarpeita ja Kehäradan ympäristön sekä asemien ympäristöjen maankäytön tehostamista ja mahdollisia osayleiskaavatai kaavarunkotarpeita. Työ tukee myös tulevaisuuden joukkoliikenteen kannattavuutta ja tehokkuutta. Selvityksen pohjalta ohjelmoidaan ja priorisoidaan tulevia kaavahankkeita. Tarkistusta tukevat mm. Vantaan viheralueselvitys sekä yleiskaavatasoinen brändityö. Myös Vantaan kaupan rakenteesta ja kilpailun edellytyksistä tehdään selvitys.

Suunnittelukaudella priorisoidaan erityisesti keskustun kehittämistä. Kivistön rakentumisen varmistamiseksi keskeisten asemakaavojen tulee valmistua vuoteen 2016 mennessä. Avainasemassa on Kivistön kaupunkikeskuksen kaavoitus sekä kerrostalokortteleiden kaavat. Aviapoliksen kehittymisen tueksi valmistuu kaavarunko vuonna 2015. Tikkurilan kaavoitusta jatketaan syksyllä 2014 valmistuvan kaavarunkon ja Tikkurilan kehityskuvan pohjalta. Myös muut Vantaan keskukset, Leinelä, Korso, Koivukylä, Martinlaakso, Myyrmäki ja Hakunila kehittyvät ja rakentuvat. Tärkeimpiä työpaikka-alueita ovat Vehkala, Jokiniemi ja Vantaan Akseli. Kaavoissa varmistetaan keskustojen turvallisuus, riittävä liityntäpysäköinti sekä pyörätiet. Rakennetun ympäristön laatu turvataan arkkitehtuuristrategian linjauksilla.

Vantaan asuntorakentaminen on laadukasta ja kohtuuhintaista. Valtion sekä Helsingin, Espoon ja Vantaan kesken ollaan solmimassa sopimusta, jonka mukaan kuntien on tehostettava asuntokaavatuotantoa 25 % yli nykyisten aiesopimuksen tavoitteen. Sopimus koskee vuosia 2016 – 2019. Lisäksi kunnilla tulee olla 5 vuoden asuntotuotantoa vastaava määrä asuntokaavavarantoa. Veloitteen täyttäminen vaatii sekä toiminnan tehostamista että lisäresursointia. Tämän uuden tavoitteen toteutumisen edellytykset varmistetaan vuoden 2015 aikana. Kaavavarannon ajantasaistaminen aloitetaan välittömästi.

Kaavoituksella varmistetaan toteuttamiskelpoisten kaavojen varanto (noin miljoona k-m²). Uuden sopimuksen mukaan kaupungin tulee luoda toteuttamisedellytykset vuosittain 2500 asunnolle (250 000 k-m²). Pientalorakentamisen osuus varmistetaan ja täydennysrakentamisen prosesseja sujuvoitetaan. Asuntorakentamisen laatua tuetaan arkkitehtuuristrategian avulla.

Suunnittelukauden aikana valmistuu koko Vantaan kattava kulttuuriperinnön tietokanta, jota tehdään yhdessä kaupunginmuseon ja rakennusvalvonnan kanssa.

Kaupunkisuunnittelu osallistuu aktiivisesti kuntalaisten osallisuuden vahvistamiseen kaikissa suunnitelmissa sekä sähköisen asioinnin kehittämiseen. Erityisesti nuorten osallistamiseen kiinnitetään huomiota.

Kaikissa töissä varmistetaan Vantaan strategioiden ja ohjelmien toteutumisedellytykset. Keskeisiä tavoitteita ovat maapoliittiset linjaukset ja kaupungin tulopohjan vahvistaminen maankäytön myyntituloilla. Kaavoissa hyödynnetään kumppanuutta ja asukasyhteistyötä sekä uusia sähköisiä työvälineitä. Kaupunkirakenteen kehitys tukee kustannustehokkaiden palveluiden järjestämistä.

Kaupunkisuunnittelu seuraa kansainvälisiä arkkitehtuurin ja kaupunkisuunnittelun trendejä ja hyödyntää kansainvälisiä kokemuksia kaupungin kehittämisessä ja kaupunkimarkkinoinnissa. Kaupunkisuunnittelu edustaa Vantaata Euroopan uusien kaupunkien yhteistyöverkossa (ENTP) ja Euroopan lentokenttäkaupunkien yhteistyöverkossa (ARC) sekä osallistuu EU-projekteihin.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2015

Metropolialueen yhteistyön kehittyminen, ilmastotavoitteet ja talouden murros, kansainvälinen toimintaympäristö sekä digitalisoitumisen hyödyntäminen vaikuttavat merkittävästi kaupunkisuunnittelun tehtäviin. Tavoitteet muuttuvat ja suunnitelmat vanhenevat nopeasti, yhteistyö laajenee ja kaavoituksessa ratkaistavien asioiden määrä kasvaa. Osaamisen tarve muuttuu ja viestinnän/ vuorovaikutuksen tarve lisääntyy.

Valtion ja kuntien välinen sopimus tarkoittaa merkittävää toiminnan tehostamista ja painopisteiden tarkistamista. Suunnittelukaudella kehitetään tehokkaaseen koordinointiin, yhteistyöhön, sähköisiin järjestelmiin ja sujuvuuteen perustuvia työtapoja. Asukasyhteistyötä, kumppanuuskaavoitusta ja kumppaneiden osaamisen hyödyntämistä vahvistetaan. Osaamisessa pidetään erityisesti huoli arkkitehtuurin laadusta kaupunkiympäristössä lisääntyneiden paineiden keskellä. Omien resurssien riittävyyttä vahvistetaan käyttämällä konsulttipalveluita.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2013	KS2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	58	59	60	60	60	60
Määräaikaisen henkilöstön lkm	7	6	3	1	1	0
Henkilöstön kokonaismäärä	65	65	63	61	61	60

Tunnusluvut

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Hyväksytyt asemakaavat kpl	20	35	42	45	47	47
Uusi asuntokerrosala k-m ²	62 798	200 000	200 000	250 000	250 000	250 000
Uusi toimitilakerrosala k-m ²	35 114	200 000	200 000	250 000	250 000	250 000
Asemakaavan muutosaloitteet yht.	163	135	135	135	135	135
Vuoden kaavoitushakemukset	35	45	45	45	45	45
Poikkeamis päätökset	44	80	80	80	80	80

ASUNTOMESSUT

Toiminnan kuvaus

Valtakunnalliset asuntomessut järjestetään Vantaan Kivistössä 10.7- 9.8.2015. Messujen järjestämisestä vastaa maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialalle perustettu projektiorganisaatio/ asuntomessutoimisto.

Vantaan kaupungin ja Osuuskunta Suomen Asuntomessujen välillä on tehty sopimus messujen järjestämisestä. Messujen tapahtumamarkkinointi- ja viestintäsuunnitelma tehdään yhteistyössä osuuskunnan kanssa. Kaupunginjohtajan toimialan elinkeinopalvelut vastaa kaupunkimarkkinoinnista ja osallistuu siltä osin asuntomessujen yhteydessä tapahtuvaan markkinointiin. Kaupunki tulee näkymään messuilla ja niiden yhteydessä eri puolilla Vantaata uudella markkinointi-ilmeellään. Kaupunginjohtaja on nimennyt useita työryhmiä, joissa on eri toimialojen edustus, osallistumaan messujen järjestämiseen.

Onnistunut messuprojekti tukee Vantaan elinvoimaohjelmaa, jonka yhtenä painopistealueena on lisätä Vantaan houkuttelevuutta asuinkuntana erityisesti täällä työskenteleville ulkopaikkakuntalaisille ja saada heidät muuttamaan Vantaalle. Asuntomessut ovat Vantaan kaupunkimarkkinoinnin keskiössä vuonna 2015 ja ne tuovat paljon julkisuutta sekä ihmisiä Vantaalle.

Asuntomessualueelle rakennetaan 28 pientaloa ja 3 kerrostaloa sekä pysäköintitalo lisäksi oheiskohteena on EKE:n Loft- talo. Rakentajina on yksityishenkilöitä, talotehtaita ja rakennusliikkeitä. Kerrostaloja rakentavat VAV, NCC ja Rakennusliike Reponen. Messualue on kaavoitettu ympyrän muotoon ja se on hyvä esimerkki kaupunkirakenteen tiivistymisestä. Rakentamisen laatu ja kestävyys ohjaavat rakentamista. Rakentaminen asuntomessualueella on alkanut keväällä 2014 ja jatkuu kesään 2015 saakka. Messurakentamisella on tiukat aikataulutavoitteet, koska talojen pihoinen on oltava valmiita messuihin mennessä.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 – 2018

Asuntomessut kasvattavat Kivistön tunnettuuden ja houkuttelevuutta yhtenä Suomen kiinnostavimmista ja innovatiivisimmista kaupan ja asumisen ympäristöistä. Kivistön asuntomessualue edustaa modernia, uutta

kaupunkirakentamista, jossa asutaan kaupunkikeskustamaisesti työpaikkojen läheisyydessä luonnon äärellä hyvien liikenteellisten yhteyksien varrella jopa autottomasti.

Asuntomessuilla tavoitellaan Vantaalle sekä matkailijoita että uusia asukkaita ja yrityksiä. Asuntomessuja hyödynnetään laajasti Vantaan kaupunkimarkkinoinnissa vuonna 2015.

Kehäradalla, joka otetaan käyttöön kesällä 2015 ennen asuntomessujen avajaisia on merkittävä rooli kaupunkimarkkinoinnissa. Kehärata yhdistää Vantaan kaupunginosia ja kasvukeskuksia ja on osa PKS-liikenteen alueellista kehittämistä. Kehärata luo edellytyksiä uusien työpaikka- ja asuinalueiden rakentamiselle asemien ympärille. Messualue on lähellä Kivistön uutta asemaa, josta on matkaa Helsinkiin noin 17 kilometriä matka-aika lentoasemalle 6 min. Kehäradan julkisuusarvo ja käyttöönotto tukee asuntomessujen markkinointia mahdollistaen sujuvan logistiikan messualueelle. Kehärata ja Kivistön asuntomessualue ovat esimerkki Vantaan kaupunkirakenteen ja erityisesti keskustan ”kaupunki kaupungissa” kehittämisestä.

Asuntomessujen tavoitteena on tukea Vantaan kaupungin arvoja. Innovatiivisuus ja kestävä kehitys ovat keskiössä messurakentamisessa. Asuntomessualueen rakentajaperheiden yhteisöllisyyttä tuetaan osana Kivistön kaupunginosamarkkinointia.

Vantaan asuntomessujen teemat on johdettu kaupungin arvoista. Arjen sujuvuus perustuu hyviin palveluihin ja toimivaan joukkoliikenteeseen, jotka helpottavat arkipäivän kulkua. Tilojen muunneltavuus eri elämäntilanteiden mukaan on osa asumisen monimuotoisuutta, jossa esim. isovanhemmat ovat mukana perheiden arjessa. Turvallisuus puolestaan syntyy asumisen laadusta ja kaupunkirakenteen tiivistämisestä.

Henkilöstösuunnitelma

Asuntomessutoimistossa työskentelee määräaikaaisesti projektijohtajan lisäksi neljä henkilöä. Kesällä 2015 toimistossa työskentelee lisäksi avustavissa tehtävissä muutamia työntekijöitä. Asuntomessut työllistävät messujen aikana n. 50 projektin palveluksessa olevaa kesätyöntekijää messualueella.

KIINTEÄ OMAISUUS

Perustelut

Maanmyyntiä hoidetaan niin tehokkaasti kuin se yleisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen on mahdollista. Kaupunginvaltuuston vuonna 2012 hyväksymien maapoliittisten linjausten mukaisesti maata hankitaan alueilta, jotka tukevat yhdyskuntarakenteen eheyttämistä sekä kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja maanhankinnassa käytetään kaikkia lain sallimia keinoja - vapaaehtoisia kauppoja, etuosto-oikeutta ja lunastusta.

Kun maata vastaanotetaan kunnallistekniikan korvauksena, on talousarviossa oltava myös maanarvoa vastaavat ostomäärärahat. Vastaava tulo tulee näkymään kuntatekniikan keskuksen sopimustuloissa.

Kiinteän omaisuuden ostot

Määrärahaa maksetaan ohjelmoidun ja muun raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue- ja viheralueostoja sekä yleisten alueiden lunastuksia. Määrärahaa tulee myös varata mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi.

Maapoliittisten linjausten mukaisesti ja KH:n 17.6.2013 päätöksen perusteella kaupunki on käynnistänyt useita isoja maanhankintaneuvotteluja. Yrityspalvelut neuvottelevat ja hankkivat aktiivisesti maata KH:n päätöksessä mainituin perustein valittavista kohteista, joiden arvioitu kauppahinta tulee olemaan noin 5 M€. Maanhankintaneuvottelut kohdistuvat yleiskaavan mukaisiin asunto- ja viheralueisiin.

MAPOn linjausten mukaisesti kaupunki on valmisteellut kaavahankkeisiin liittyviä sopimuksia, joissa on sovittu ulkoisen kunnallistekniikan korvauksena vastaanotettavan maata. Kunnallistekniikan korvauksena vuonna 2015 vastaanotettavan maan arvo tulee olemaan noin 7,5 M€.

Määrärahalla voidaan ostaa myös sellaisten asunto- tai kiinteistöyhtiöiden, joiden pääasiallinen omaisuus on rakennustontti, hallintaan tai omistukseen oikeuttavia osakkeita.

MARJA-VANTAAN JA KESKUSTEN KEHITTÄMISRAHASTO

Toiminnan kuvaus

Kehäradan varren Kivistön ja Vehkalan (entinen Marja-Vantaa) ympäristön rakentaminen on lähivuosisikymmenien suurimpia haasteita. Marja-Vantaan osayleiskaava vahvistui kesällä 2008 ja työ on jatkunut alueen yksityiskohtaisemmalla suunnittelulla.

1.1.2013 alkaen päätettiin sijoittaa toiminnot ja projektissa työskennelleet henkilöt toimialan olemassa oleviin organisaatioihin. Pääosa projektin aiemmasta suunnitteluorganisaatiosta toimii kaupunkisuunnittelussa Kivistön asemakaavayksikössä vastaten alueen maankäytön suunnittelusta. Tämän muutoksen jälkeen rahastosta on rahoitettu valtaosin vain keskustojen kehittämishankkeita ja asuntomessut 2015-projektin menot.

Keskusta-alueiden kehittäminen ja uudistaminen on kaupungin strateginen tavoite, joka myös tähtää kilpailukyvyn parantamiseen. Vantaan kilpailukyvyn kannalta keskeinen tekijä on keskustojen ja erityisesti asemakeskusten elinvoimaisuus asumisen sekä liike-elämän kannalta. Nykyiset keskukset ovat pysyneet pääsääntöisesti muuttumattomina rakentamisensa jälkeen (mm. Tikkurila, Koivukylä, Korso, Hakunila, Myyrmäki). Kaikissa Vantaan keskustoissa on meneillään merkittäviä eri vaiheissa olevia kehittämishankkeita, joissa tarvitaan myös kaupungin panostusta. Tyypillisesti tällaisia hankkeita ovat pysäköinnin järjestäminen sekä julkisten sisä- ja ulkutilojen kohentaminen nykyvaatimusten mukaisiksi.

Toiminnalliset keskeiset tavoitteet

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan kehittämisrahastoa koskevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

Kivistön keskustan ja asuntomessualueen rakentaminen on käynnissä tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen. Kehäradan Kivistön aseman käyttöönotto luo edellytykset laajamittaiselle asuntotuotannolle. Ensimmäinen aloituskortteiden asemakaava tuli voimaan alkuvuonna 2013. Kivistön keskustan asuntorakentaminen käynnistyi loppuvuodesta 2013. Alueella on rakenteilla 8 kerrostalokohdetta. Alueen välittömässä läheisyydessä sijaitsevan Keimolanmäen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu 2014 ja asuntojen rakentaminen käynnistyy vuosina 2014/15.

Valtakunnalliset asuntomessut järjestetään Kivistössä kesällä 2015. Asuntomessualueen talojen rakentaminen alkoi 2014. Asuntomessujen oheistapahtumana on suunnitella järjestää EU-rahoitteisen CityMobil2-projektin kuuluva kuskittomien ajoneuvojen showcase, jossa olisi mahdollista kuljettaa asuntomessujen kävijöitä Kivistön asemalta asuntomessujen pääportille.

Kivistön kaupunkikeskuksen toteuttajakumppanit valittiin 2013, jonka jälkeen käynnistyi kauppakeskuksen suunnittelu ja alueen kaavoitus. Asemakaava on tarkoitus viedä kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi talvella 2014/2015. Kaupunkikeskus on mukana Sitran rahoittamassa One Planet Living –hankkeessa, jossa pyritään edistämään kestävästä kehityksestä ja rakentamaan Kivistöstä ekologisen rakentamisen mallialuetta.

Vehkalan työpaikka-alueen asemakaava tuli voimaan 2014. Kaava mahdollistaa pk-yritysten sijoittumisen. Alueen esirakennustyöt ovat käynnissä ja tonttien markkinointi on alkanut.

Keskustojen ja asemaseutujen kehittämiseen panostetaan. Olemassa olevissa keskustoissa on käynnissä useita hankkeita, jotka lisäävät ja uudistavat keskustojen asuin- ja liikerakennuksia.

Tikkurilan keskustassa on valmistunut 2013 maanalainen pysäköintilaitos ja 2014 maanpäällinen pysäköintilaitos. Ydinkeskustassa on valmistunut kaksi kerrostaloa kahden kerrostalon rakennustyöt ovat käynnissä. Tikkurilan toimisto- ja liikekeskus Dixin I-vaiheen rakennustyöt ovat meneillään ja se valmistuu vuoden vaihteessa 2014/15. II-rakentamisvaihe on tarkoitus alkaa 2015. Tikkurila muuttuu

viihtyisäksi ja vetovoimaiseksi kävelykeskustaksi sen jälkeen kun Asematie on rakennettu kävelykaduksi ja uusi puisto valmistuu keskusta. Lisäksi muualla Tikkurilassa on vahvistunut sekä on vireillä useita asuntorakentamiseen tähtääviä kaavamuutoksia.

Myyrmäen keskustassa kauppakeskus Myyrmannin laajennuksen kaavoitustyö on keskeytetty, koska laajennuksesta ei saatu taloudellisesti ja toiminnallisesti hyvää ratkaisua. Keskustasta järjestetään 2014 suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailu, jonka tarkoituksena on saada keskusta asuntorakentamista kivijalkakauppoineen.

Martinlaaksossa kaupunki järjesti 2014 purettavan Laajavuoren koulun tontista suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailun. Martinkeskuksen ostoskeskuksen omistajat kilpailuttivat myös omaa kiinteistöään. Martinkeskuksen kilpailuun sisältyy myös kaupungin maata. Kilpailut saivat runsaan osanoton.

Koivukylän vanhan ostoskeskuksen laajennuksen asemakaavamuutos on ollut nähtävillä syksyllä 2013. Myymäläpinta-ala on tarkoitus moninkertaistaa. Tavoitteena on myös saada asuntorakentamista aseman viereen. Keskuksen suunnittelutyötä on edelleen jatkettu kaavan nähtävillä olon jälkeen, jotta pystytään varmistamaan hankkeen toteutusedellytykset.

Korson keskustasta kaupunki järjesti 2014 kumppanuuskaavoituksen perustuvan tontinluovutuskilpailun. Tarkoitus on lisätä keskustan elinvoimaisuutta. Tämä saavutetaan uusilla asunto- ja liiketilarakentamishankkeilla. Kilpailun tuloksena päästään suunnittelemaan keskustan uudelleen rakentamista.

Hakunilan uuden kauppakeskuksen toteuttamiselle pyritään luomaan edellytykset löytämällä nykyiselle linja-autovarikolle uusi sijaintipaikka. Hakunilan vanhan ostoskeskuksen elinvoima pyritään säilyttämään myös silloin kun uusi ostoskeskus valmistuu. Tähän päästään mm. lisärakentamisella ja ostoskeskuksen tilojen uudelleen järjestelyllä.

Rahaston investoinnit ja osakkeet

Määrärahaa maksetaan Tikkurilan, Korson, Hakunilan, Myyrmäen Koivukylän keskustien kunnallistekniikan rakentamiskuluja ja mahdollisia kiinteistön ostoja keskuksista sekä Kivistössä Safiiriauktion kannen ja asuntomessujen asiakaspysäköinnin rakentaminen.

Rahaston pääomittamisen

Kaupunginvaltuuston 17.12.2012 hyväksymän maapoliittisten linjausten mukaan keskustojen elinvoimaisuus on kaupungin kilpailukyyn ja asukkaiden viihtyisyyden kannalta keskeinen tekijä. Keskustojen kehittäminen tarkoittaa uusien asuntojen, liiketilojen, työpaikkojen, pysäköintilaitosten ja julkisen kaupunkitilan kuten puistojen, katujen ja torien rakentamista. Tämä tapahtuu pääosin yksityisellä pääomalla. Kehittämisessä tarvitaan myös kaupungin panosta; tyypillisiä kohteita ovat julkisen kaupunkitilan rakentaminen, yleisen pysäköinnin järjestäminen ja kiinteistöjen ostot. Rahasto tekee mahdolliseksi em. toimenpiteet. Rahastoa on tarkoitus ylläpitää maanmyyntituloilla.

Maapoliittisten linjausten mukaan Marja-Vantaan ja keskustojen kehittämisrahastolla rahoitetaan em. alueiden kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista sekä maanhankintaa ja rahastoon voidaan siirtää budjetoidun maanmyyntivoiton ylittäviä myyntivoittoja.

KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2015 / 1000 EUROA

		Ltk 2015	Muutos	KS 2015
		* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR
Kala / 14 10	TOIMINTAKULUT	-116	0	-116
	Toimintakate	-116	0	-116
Toimialahallinto / 14 20 10-24	TOIMINTATUOTOT	1 856	0	1 856
	TOIMINTAKULUT	-3 320	100	-3 220
	Toimintakate	-1 464	100	-1 364
Yrityspalvelut / 14 30	TOIMINTATUOTOT	35 835	0	35 835
	TOIMINTAKULUT	-1 994	54	-1 940
	Toimintakate	33 841	54	33 895
Kaupunkisuunnittelu / 14 40	TOIMINTATUOTOT	193	0	193
	TOIMINTAKULUT	-4 168	-200	-4 368
	Toimintakate	-3 975	-200	-4 175
KALA yhteensä	TOIMINTATUOTOT	37 884	0	37 884
	TOIMINTAKULUT	-9 598	-46	-9 644
	Toimintakate	28 286	-46	28 240
Asuntomessut / 31 00 10 100	TOIMINTATUOTOT	900	-300	600
	TOIMINTAKULUT	-771	-399	-1 170
	Toimintakate	129	-699	-570

TULOSALUEKOHTAINEN MÄÄRÄRAHAN JAKO

14 10 KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

		TP 2013	KS 2014	KS 2015
	HENKILÖSTÖKULUT	-54	-75	-75
	PALVELUJEN OSTOT	-14	-37	-37
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1	-4	-4
	MUUT TOIMINTAKULUT	-1	-0	-0
	TOIMINTAKULUT	-70	-116	-116
	Toimintakate	-70	-116	-116
	14 20 TOIMIALAHALLINTO			
	MYYNTITUOTOT	0	0	0
	MAKSUTUOTOT	0	0	0
	MUUT TOIMINTATUOTOT	2 021	1 600	1 856
	TOIMINTATUOTOT	2 021	1 600	1 856
	HENKILÖSTÖKULUT	-1 867	-2 069	-1 944
	PALVELUJEN OSTOT	-268	-745	-1 002
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-45	-63	-60
	AVUSTUKSET	0	0	0
	MUUT TOIMINTAKULUT	-205	-197	-214
	TOIMINTAKULUT	-2 385	-3 074	-3 220
	Toimintakate	-364	-1 474	-1 364
	14 30 YRITYSPALVELUT			
	MAKSUTUOTOT	3	13	13
	MUUT TOIMINTATUOTOT	37 809	33 159	35 822
	TOIMINTATUOTOT	37 812	33 172	35 835
	HENKILÖSTÖKULUT	-1 160	-1 246	-1 220
	PALVELUJEN OSTOT	-364	-434	-439
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-8	-23	-25
	AVUSTUKSET	-52	-52	-52
	MUUT TOIMINTAKULUT	-353	-201	-204
	TOIMINTAKULUT	-1 937	-1 956	-1 940
	Toimintakate	35 875	31 216	33 895

	14 40 KAUPUNKISUUNNITTELU			
	MYYNITUOTOT	12	26	26
	MAKSUTUOTOT	167	163	167
	TUET JA AVUSTUKSET	10	0	0
	TOIMINTATUOTOT	189	189	193
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 633	-3 602	-3 815
	PALVELUJEN OSTOT	-142	-268	-343
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-21	-42	-51
	MUUT TOIMINTAKULUT	-141	-143	-159
	TOIMINTAKULUT	-2 937	-4 055	-4 368
	Toimintakate	-2 748	-3 866	-4 175
	31 00 10 100 ASUNTOMESSUT			
	MYYNITUOTOT	0	0	600
	MAKSUTUOTOT	5	0	0
	TOIMINTATUOTOT	5	0	600
	HENKILÖSTÖKULUT	-198	-211	-255
	PALVELUJEN OSTOT	-44	-123	-861
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4	-4	-2
	MUUT TOIMINTAKULUT	-13	-11	-52
	TOIMINTAKULUT	-259	-349	-1 170
	Toimintakate	-254	-349	-570

Kiinteän omaisuuden osto ja myynti

	TA 2014	TA 2015	TA 2015	TA 2015	TA 2015
		LTK	KJ	KH	KV
MENOT	-16 300	-8 500	-8 500	-8 500	-8 500
TULOT	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500

Keskusten kehittäminen

	TA 2014	TA 2015	TA 2015	TA 2015	TA 2015
		LTK	KJ	KH	KV
Julkinen käyttöomaisuus ostot	-6 250	-2 800	-2 800	-2 800	-2 800
Osakkeiden osto	-3 150	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
Yhteensä	-9 400	-4 300	-4 300	-4 300	-4 300