

Tuloskortti

Toimiala: SIVITYSTOIMI

| Tavoitteen nro                | Toimialan / tulosalueen tavoite                                          | Tavoitteen mittari(t)                                                          | Mittarin lähtötaso, v:n 2013 loppu                                                                                                    | Mittarin tavoitetaso 2015                                            | Tavoitteen yhteys strategiseen päämäärään nro | Tavoitteen yhteys sitovaan tavoitteeseen nro | Vastuuhenkilö           |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|
| Kaupungin talous tasapainossa |                                                                          |                                                                                |                                                                                                                                       |                                                                      |                                               |                                              |                         |
| 1.                            | Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen  | Toimintakulujen vertailukelpoinen kasvuprosentti                               | TVO:n mukainen 1,5 %                                                                                                                  | Toimintakulujen kasvu enintään TVO:n mukainen korostaen tuottavuutta | 1.                                            |                                              | Tulosaluejohtaja t      |
| 2.                            | Sivistystoimen toimintaan liittyvien kumppanuuksien hyödyntäminen        | Uudet kumppanit ja kumppanisopimukset, lukumäärä                               | Kirjataan kumppanit                                                                                                                   | Uusien kumppanuuksien määrä                                          | 4.                                            |                                              | Tulosaluejohtaja t      |
| 3.                            | Palveluja tuotetaan kustannustehokkaasti myös kiristyvissä olosuhteissa  | Palvelukustannukset Kuusikkokuntien ja Kuntaliiton suurten kuntien vertailussa | Varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa kustannukset alhaisimmat suurten kuntien vertailussa vuoden 2013 osalta. | Vantaa on kustannustehokkain keskeisten palvelujen osalta            | 17.                                           | 17.1.                                        | Tulosaluejohtaja t      |
| Kaupunkirakenne eheytyy       |                                                                          |                                                                                |                                                                                                                                       |                                                                      |                                               |                                              |                         |
| Kaupungin elinvoima vahvistuu |                                                                          |                                                                                |                                                                                                                                       |                                                                      |                                               |                                              |                         |
| 4.                            | Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä                 | Päivähoitopaikka järjestetään työllistymistilanteessa 2 vkon kuluessa          | 2 vkoa                                                                                                                                | 2 vkoa                                                               | 9.                                            | 9.2.                                         | Sole Askola-Vehviläinen |
| 5.                            | Työllistämistoimenpiteiden tehostaminen yhdessä asukaspalveluiden kanssa | Tukityöllistettyjen määrä                                                      | v. 2013 sivistystoimessa palkkatuella oli 200 hlöä ja työllistämiskuukausia 1 300,9                                                   | Lisääntyy                                                            | 9.                                            |                                              | Tulosaluejohtajat       |

|    |                                                                                                                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |    |  |                                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|--|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. | <b>Tehostetaan lasten ja nuorten vapaa-ajanpalvelutarjontaa siten, että se tukee vanhempien joustavaa työssäkäyntiä.</b>       | Toimintaan osallistuvien nuorten määrä | Taidetta säännöllisesti vapaa-ajalla harrastavien lasten lukumäärä on noin 6500 lasta.<br>Iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten määrä 1969 (TP2013 sk+rk po).<br>Liikuntapalveluiden toimintaan osallistuneita yhteensä n. 2368 (Sporttia kaikille - liikuntakerhot, Liikuntaa nuorille -kerhot, loma-aikojen leirit ja Perhepeuhat ym. tapahtumat).<br>Nuorisotilojen kävijämäärä 332074. Elykerhot ajanjaksolla 01.09.2013-31.05.2014 14 kerhoa, joissa käyntikertoja yhteensä 3659. | Lisääntyy     | 9. |  | Eija Ahola, Veli-Matti Kallistahti, Annukka Larkio, Ilkka Kalo ja Berndt-Johan Lindström |
|    |                                                                                                                                | Jaettujen harrastusseteleiden määrä    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 50 henkilölle | 9. |  | Ilkka Kalo, Eija Ahola, Veli-Matti Kallistahti ja Annukka Larkio                         |
| 7. | <b>Liikunnan ja kulttuurin suuret yleisötapahtumat, joilla edistetään kulttuuritarjontaa, elinkeinoelämää ja työllisyyttä.</b> | Tapahtumien määrä                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5             | 9. |  | Veli-Matti Kallistahti ja Annukka Larkio                                                 |

|    |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |                                                                           |                                                                                                                                                 |            |       |                                                              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------------------------------------------------------|
| 8. | <b>Ammatillisen koulutuksen tarjonnan ja työelämän kohtaaminen</b>                                        | Uusien opiskelijapaikkojen käyttöönotto ottaen huomioon työelämän tarpeet                                                                                                      | 2780 opiskelijapaikkaa (v. 2013)                                          | Uusien opiskelijapaikkojen jakautuminen opetusaloille (120 uutta koulutuspaikkaa)                                                               | 9.         |       | Paula Ylöstalo-Kuronen ja Pekka Tauriainen                   |
|    |                                                                                                           | Aikuisopiston työvoimakoulutuksen opiskelijamäärä, joka perustuu ELY-keskuksen rahoitukseen; Kotoutumislain velvoittama kotoutumiskoulutuksen (starttikurssit) opiskelijamäärä | 375; 1046                                                                 | 400; 1000                                                                                                                                       | 9.         |       | Paula Ylöstalo-Kuronen ja Petri Vahtera                      |
|    |                                                                                                           | Tutkintorakenneuudistukseen valmistautuminen                                                                                                                                   | Opetussuunnitelmat eivät vastaa 1.8.2015 voimaan tulevia määräyksiä       | Vuoden 2015 lopussa (tai ennen, kuin ko. tutkinnonosan opinnot alkavat) kaikki opetussuunnitelmat on päivitetty vastaamaan muuttuvia säädöksiä. | 9. tai 13. |       | Paula Ylöstalo-Kuronen ja Pekka Tauriainen                   |
| 9. | <b>Toteutetaan koulutus- ja nuorisotakuuta sekä oppivelvollisuusiän noston edellyttämät toimenpiteet.</b> | Perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen päässeiden %-osuus.                                                                                                                | 98.40%                                                                    | 99%                                                                                                                                             | 13.        | 13.1. | Paula Ylöstalo-Kuronen, Berndt-Johan Lindström ja Eija Ahola |
|    |                                                                                                           | Keskeyttämisten ehkäiseminen toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa                                                                                                        | 10.40%                                                                    | Alle 10 %                                                                                                                                       | 13.        |       | Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström             |
|    |                                                                                                           | Nuorten aikuisten osaamisohjelman toteuttaminen                                                                                                                                | Toteutetaan ohjelmaa Opetus- ja kulttuuriministeriön päätöksen mukaisesti | Opiskelijoista 90 % on saavuttanut suunnitellut osamispisteet/opintoviikot                                                                      | 13.        |       | Paula Ylöstalo-Kuronen ja Anne Heinonen                      |
|    |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |                                                                           |                                                                                                                                                 |            |       |                                                              |

| Palvelut uudistuvat |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |       |                                                                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.                 | <b>Työyhteisöjen ja yhteistyökumppaneiden osallistaminen ympäristövastuulliseen toimintaan.</b>                       | Prosenttiosuus sivistystoimen yksiköistä, joissa on ulkopuolisen tahon todentama ympäristöjärjestelmä, on osallistunut sivistystoimen ympäristövastuullisuuden edistämishankkeisiin (EkoTeko-kilpailu, Sähkönsäästö-hanke) tai muuten todistetusti kehittänyt ympäristötyötään järjestelmällisesti. | Ympäristövastuullisuuden edistämiseen osallistuneiden yksiköiden osuus kaikista yksiköistä (lähde ta2014 kirjan tunnusluvut) vuoden 2014 aikana on 22,4 %.                                                                                                                | Prosenttiosuuden kasvu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15. |       | Eila Tanninen                                                                         |
| 11.                 | <b>Monimuotoistuva tuki</b>                                                                                           | Varhaiskasvatuksen ja kulttuuripalveluiden yhteistyö lasten kasvun ja oppimisen tukemisessa                                                                                                                                                                                                         | 10 taidepedagogin palkkaaminen vaihtoehtona kasvun ja oppimisen tuen avustajan tehtävälle valmistelussa (kahden vuoden kokeilu 1.9.2014-31.5.2016)                                                                                                                        | Kokeilu meneillään, välivaiheen arviointi tehty yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 15. |       | Sole Askola-Vehviläinen ja Annukka Larkio                                             |
|                     |                                                                                                                       | Uuden oppilas- ja opiskeluhoitosuunnitelman mukaisen toimintamallin käynnistäminen esi- ja perusopetuksessa sekä lukioissa ja Variassa                                                                                                                                                              | Esi- ja perusopetuksessa ei ole laadittu oppilas- ja opiskelijahuoltolain mukaista yksikkökohtaista oppilashuolto-/hyvinvointisuunnitelmaa aiemmin.<br><br>Kevään 2014 aikana on laadittu lukioiden yhteinen opiskeluhoitosuunnitelma ja Varian opiskeluhoitosuunnitelma. | Esi- ja perusopetuksessa on laadittu ja otettu käyttöön oppilas- ja opiskelijahuoltolain mukainen yksikkökohtainen oppilas- ja opiskelijahuolto-/hyvinvointisuunnitelma<br><br>Kaikissa lukioissa on otettu käyttöön lukioiden yhteinen opiskeluhoitosuunnitelma ja laadittu opiskeluhoiton toimintasuunnitelmat. Kaikissa Varian toimipisteissä on otettu käyttöön opiskeluhoitosuunnitelma. | 15. |       | Sole Askola-Vehviläinen, Ilkka Kalo, Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström |
|                     |                                                                                                                       | Hyvän ja huolen puheeksi oton lisääminen (HYVIKSEN vuoden 2015 hyvä teko)                                                                                                                                                                                                                           | Tietoa puheeksiotosta ja voimavaralähtöisestä tuesta on.                                                                                                                                                                                                                  | Työyhteisöt ovat saaneet koulutusta, työvälineitä ja kannustusta puheeksi ottoon ja työkäytäntöjä on kehitetty.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 15. | 15.1. | Tulosaluejohtaja t                                                                    |
| 12.                 | <b>Palvelujen suunnittelu ja tekeminen vuorovaikuttaisesti palvelujen käyttäjien kanssa vakiintuu toimintatapana.</b> | Palvelumuotoiluosaamisen kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                               | Marraskuussa 2013 järjestettiin 1 työpaja, jossa oli osallistujia 38 eri tulosalueilta.                                                                                                                                                                                   | Työpajojen ja koulutusten määrä. Palvelumuotoiluosaaminen kehittyy siten, että käyttäjät osallistuvat palveluiden suunnitteluun tasavertaisena toimijana palvelumuotoiluprosessin                                                                                                                                                                                                             | 16. | 16.1. | Tulosaluejohtaja t                                                                    |

|     |                                                      |                                                                            |                                                                                                                                  |                                                                                                                |     |       |                         |
|-----|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------------------------|
|     |                                                      | Palvelujen käyttäjien kanssa kehitettyjen palvelujen lukumäärä toimialalla | 0                                                                                                                                | Raportoidaan uudet palvelujen käyttäjien kanssa kehitetyt palvelut                                             | 16. | 16.1. | Tulosaluejohtajat       |
|     |                                                      | Käyttäjätiedon kokoaminen                                                  | Satunnaista lähinnä asiakastyytyväisyyskyselyllä. Määrällistä tutkimusta tehdään tulosalueilla, laadullista tutkimusta vähemmän. | Systemaattista. Kyselyiden lisäksi käyttäjäkokemukseen perustuvaa tietoa kerätään osallistavilla menetelmillä. | 16. | 16.1. | Tulosaluejohtajat       |
| 13. | <b>Lisätään sähköisiä palveluita ja itsepalvelua</b> | Perhepäivähoidon mobiilipalvelu käytössä                                   | Palvelu ei vielä käytössä                                                                                                        | Palvelu käytössä koko perhepäivähoidossa. Palvelun piirissä on 300 asiakasta.                                  | 19. | 19.1. | Sole Askola-Vehviläinen |
|     |                                                      | Itsepalvelukirjastoverkko laajenee, uusien toimipisteiden määrä            | 0                                                                                                                                | 2                                                                                                              | 19. | 19.1. | Mikko Vainio            |

|                                        |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |     |  |                                                                                       |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.                                    | Oppimisympäristön monipuolistaminen               | Avoin verkko käytössä kouluissa ja oppilaitoksissa opetuksessa.                                                                                                                                                                                                                               | Avoin verkko ei ole käytössä kaikissa kouluissa ja oppilaitoksissa opetuksessa.   | Avoin verkko käytössä kaikissa kouluissa ja oppilaitoksissa                                                                                                                                                       | 19. |  | Eila Tanninen ja Paula Järnefelt                                                      |
|                                        |                                                   | Toteutetaan sähköisten yo-kirjoitusten käyttöönottoprojektia.                                                                                                                                                                                                                                 | Laadittu keväällä 2013 projektisuunnitelma, joka on otettu käyttöön syksyllä 2013 | Projekti on edennyt suunnitelman mukaisesti. Digabi-käyttöjärjestelmä testattu oppilaitoksissa, opettajia koulutettu sähköisten koejärjestelyjen ja arviointikäytäntöjen osalta.                                  | 19. |  | Paula Ylöstalo-Kuronen, Berndt-Johan Lindström ja Marja Viljamaa                      |
|                                        |                                                   | Sähköisen oppimateriaalin käyttöä lisätään ja oppikirjakustannukset pienenevät.                                                                                                                                                                                                               | Lähtötaso tarkentuu sähköisen oppimateriaalin käytön raportointia kehittämällä    | Sähköisen oppimateriaalin käyttö on lisääntynyt ja oppikirjakustannukset pienentyneet.                                                                                                                            |     |  | Ilkka Kalo, Berndt-Johan Lindström ja Paula Ylöstalo-Kuronen                          |
|                                        |                                                   | Etäopetusta kehitetään verkkokokousjärjestelmien (Lync ja AC) käyttöönotolla. Etäopetuksen lisääminen tehostamalla koulujen ja oppilaistosten yhteistyötä opetuksen järjestämisessä paikallisesti ja kansallisesti. Etäopetuskurssien määrää lisätään.                                        | Muutamissa vantaalaisissa kouluissa hyödynnetään verkkokokousjärjestelmää.        | Etäopetusta hyödynnetään enenevässä määrin ja sitä kautta monimuotoistetaan opetusta. Etäyhteyksien ja videoneuvotteluiden käyttö koulujen välisessä yhteistyössä muodostuu rutiiniksi. Kurssien määrä lisääntyy. | 19. |  | Ilkka Kalo, Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström                          |
| 15.                                    | Uusi oppiminen ja uudet pedagogiset toimintatavat | Esi- ja perusopetuksen kunta- ja yksikkökohtaisia opetussuunnitelmia uudistettaessa kehitetään uusia pedagogisia toimintatapoja. Lukioiden opetussuunnitelmauudistus ja sähköiset yo-kirjoitukset sekä ammatillisen koulutuksen TUTKE-uudistus edellyttävät uusia pedagogisia toimintatapoja. | Opetussuunnitelman uudistusta ei vielä aloitettu.                                 | Opetussuunnitelmaprosessi on käynnissä siten, että työskentely tapahtuu uuden OPS:n mukaisin menetelmin.                                                                                                          | 17. |  | Sole Askola-Vehviläinen, Ilkka Kalo, Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström |
|                                        |                                                   | Laaditaan Deep Learning -työohjelma                                                                                                                                                                                                                                                           | Työohjelmaa ei vielä laadittu.                                                    | Vantaalainen Deep Learning -ohjelma laadittu.                                                                                                                                                                     | 17. |  | Ilkka Kalo, Paula Ylöstalo-Kuronen ja Berndt-Johan Lindström                          |
| Muutosta toteutetaan johtamisen kautta |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |     |  |                                                                                       |

|                                                |                                                                  |                                                                     |                                               |                                                                                         |     |       |                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|------------------------------------------------|
| 16.                                            | <b>Henkistä hyvinvointia vahvistetaan työoloja kehittämällä.</b> | Työolojen arvioinnin toteuttaminen yhteistyössä henkilöstön kanssa. | Työoloja arvioitu pääsääntöisesti vuonna 2013 | Työolojen arvoinnit päivitetty yhteistyössä henkilöstön kanssa jokaisessa työyksikössä. | 20. |       | Tulosaluejohtajat (kaikki toimialan esimiehet) |
| 17.                                            | <b>Aktiivisen välittämisen toimintatapaa vahvistetaan</b>        | Sairauspoissaoloprosentti                                           | 4.00%                                         | 3.44%                                                                                   | 21. | 21.1. | Tulosaluejohtajat                              |
| 18.                                            | <b>Osaamisen kehittämisen uusi toimintamalli on käytössä</b>     | Ammatillinen täydennyskoulutus (oppimispäivät)                      | Sito: 10761 pv/9447 kert./3002 henk.          | Vähintään nykytaso                                                                      | 21. | 21.2. | Tulosaluejohtajat                              |
|                                                |                                                                  | Käyttöönotetut uudet toimintamallit ja -tavat                       | 0                                             | Vähintään 1 kullakin tulosalueella                                                      | 21. | 21.2. | Tulosaluejohtajat                              |
| 19.                                            | <b>Oppilaitosyhteistyön ylläpitäminen</b>                        | Oppilaitosyhteistyön malli tukee ennakoivaa rekrytointia            | Satunnaista                                   | Systemaattisuuden kehittäminen palautetta hyödyntämällä                                 | 21. | 21.3. | Tulosaluejohtajat                              |
|                                                |                                                                  |                                                                     |                                               |                                                                                         |     |       |                                                |
| <b>Toimialan / tulosalueen muut tavoitteet</b> |                                                                  |                                                                     |                                               |                                                                                         |     |       |                                                |
|                                                |                                                                  |                                                                     |                                               |                                                                                         |     |       |                                                |
|                                                |                                                                  |                                                                     |                                               |                                                                                         |     |       |                                                |

| Tavoitteen toteutumista uhkaavat riskitekijät                                                              | Toteuma 1 4/2015                                                                                                                                                                                      | Toteuma 2 8/2015                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |
|                                                                                                            | Toteutuu tulosalueilla                                                                                                                                                                                | Vaka: toteutuu                                                                                                                          |
| Kumppaneiden resurssien heikkeneminen                                                                      | Liipa: uusien olosuhteiden rakentamiseksi 1 uusi ja 1 jatkettu sopimus, 3-5 hanketta edistetty/vireillä<br>PO: Kuntatasoisten kerhosopimusten lukumäärä on noussut yhdellä (5 järjestäjää/sopimusta). | PO: Kuntatasoisten kerhosopimusten lukumäärä on noussut kahdella (7 järjestäjää/sopimusta). Iltapäivätoiminnan palveluntuottajia on 21. |
| Ei riskitekijöitä.                                                                                         | Raportoidaan seuraavassa toteumassa                                                                                                                                                                   | Vaka: kunnallisen päivähoiton kustannukset v. 2014 kuusikkokuntien toiseksi alhaisimmat                                                 |
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |
| Riskinä on toimitilojen äkilliset korjaustarpeet, jotka vähentävät käytettävissä olevaa tilakapasiteettia. | Vaka: toteutuu, RKT:toteutuu                                                                                                                                                                          | Vaka: toteutuu                                                                                                                          |
|                                                                                                            | Vaka: lisääntynyt 01/2015 77hlö, 03/2015 82hlö; Liipa: 8 työllistettyä (04/2015) + 6 työllistettyä (08/2015)                                                                                          | Vaka: lisääntynyt 07/2015 88 työllistettyä.                                                                                             |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Resurssien väheneminen | Liipa: raportointijaksolla 2 talvilomaleiriä (40 osallistujaa), 6 Perhepuhatapahtumaa (n. 1500), Futsal-turnaus (80), Talvirieha (n.170), syksyn kehotoiminnot jatkuneet entisellään, lisänä uusia pilottiryhmiä (n. 50 osallistujaa), kesäleirit (16 paikkaa, 62 viikonpituista leiriä, 550 osallistujaa), Kokeile liikuntaa -tapahtuma (500 osallistujaa), Beach Party, Koko Vantaa askeltaa -kampanjan aloitustapahtuma, Sporttia kaikille yleisurheilupäivä | Nupa: Kävijämäärä hieman alempi kuin 2014, remontissa kaksi tilaa alakuvuudesta. |
|                        | Liipa: ei toimenpiteitä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |
|                        | Liipa: maastohiihdon Suomen Cup, sulkapallon Finnish Open, judon SM-kisat, Extreme Run, jalkapallon Vantaa Cup, voimistelun Gymnaestrada, Vantaa Triathlon, Vuelta Vantaa                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |

|                                                                                                                      |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opiskelijoiden hakeutuminen/ hakijavirrat kääntyy muualle, opintojen keskeyttäminen ei vähene                        | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                                                                     |
| Työvoimapoliittisen koulutuksen rahoitus                                                                             | 140;440<br>Työvoimakoulutuksen tavoitteeseen (400 opiskelijaa) ei tulla pääsemään, koska puitesopimus päättyy toistaiseksi | 230;520                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                      | Raportoidaan toteumassa 2 /2015                                                                                            | Opetus- ja toteutussuunnitelmat valmiit. Jatkavien opiskelijoiden osaamisen tunnistaminen ja tietojen siirtäminen toteutettu. Ohjeistukset päivitetty. Henkilöstö perehdytetty. |
| Syrjäytymisen lisääntyminen, kohderyhmään kuuluvia ei tavoiteta, nuori ei halua hakeutua tai osallistua koulutukseen | Raportointi vuoden lopussa.                                                                                                | Raportointi vuoden lopussa.                                                                                                                                                     |
| Kohderyhmään kuuluvia ei tavoiteta, hakijoiden opiskeluvalmiudet eivät ole riittävällä tasolla                       | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                                                                     |
| Kohderyhmään kuuluvia ei tavoiteta/ei saada hakeutumaan koulutuksiin, opintojen keskeyttäminen                       | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                      |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Resurssien vähyys ympäristövastuullisuuden edistämiseksi ja toteuttamiseksi sekä yhteistyökumppaneiden sitoutuminen. | Raportoidaan vuoden viimeissä toteumassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Raportoidaan vuoden viimeissä toteumassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                      | Kokeilu meneillään                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vaka: kokeilu meneillään                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                      | Vaka: Vakan johtoryhmässä 19.2.2015 hyväksyttiin käyttöön esiopetuksen hyvinvointityön käsikirja. Opiskeluhoitosuunnitelmat otettu käyttöön lukioissa ja Variassa. Kaikissa lukioissa on laadittu opiskeluhoitoon toimintasuunnitelmat PO: Koulut ovat laatineet koulukohtaiset oppilashuoltosuunnitelmat. Koulut ovat päivittäneet hyvinvointikansiot. On toteutettu yhr navigoinnit lain käyttöönottoa tukemiseksi. Perusopetuksessa aloitti kaksi uutta koulupsykologia. Lisäksi peruopetus auttoi Vantaan steiner koulua saamaan koulupsykologin. RKT: suunnitelmat on laadittu ja ne ovat käytössä | PO: Vantaan Steiner koulu on saanut 1.4.2015 alkaen psykologipalvelut Vantaan sivistystoimesta. Vaka: esiopetuslapsille kohdistuu sosiaali- ja terveystoimesta 1 kuraattorin ja 3 psykologin työpanos Suna: On järjestetty opiskeluhoitoon liittyvää koulutusta lukioden ja Varian ryhmänohjaajille.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                      | Vuodelle 2015 sovittuja toimenpiteitä on toteutettu kaikilla tulosalueilla. Liipa: Asiaa käsitelty johtoryhmässä ja lasten ja nuorten kanssa toimivien kanssa,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PO: Hyvän ja huolen puheeksiottoa on edelleen tuotu esille koulutyön arjessa. Koulut ovat kehittäneet omia malleja hyvän ja huolen puheeksiottoon. Vaka: Järjestetty henkilöstölle koulutusta ja jaettu materiaalia, joka tukee hyvän puheeksiottoa ja lasten vahvuuksien huomiointia. Suomen Mielenterveysseura Turvallisin mielin - hankkeen koulutusta on järjestetty koko varhaiskasvatuksen henkilöstölle. Ihmeelliset vuodet -koulutusta on järjestetty niiden yksiköiden henkilöstölle, joissa on haastavasti käyttäytyviä lapsia. Lapsen vahvuudet nostetaan esille suunnitelmissa. Lasten Vantaan Facebook-sivuilla on nostettu teemoja esille. |
| Resurssien väheneminen                                                                                               | RKT: palvelumuotoiluiltoja jatkettu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nupa: osallistuttu koulutukseen, Vaka: Varhaiskasvatuksessa on käynnistetty alueelliset työryhmät, joissa suunnitellaan, kuinka maahanmuuttajaperheet voidaan osallistaa palvelumuotoiluun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resurssien väheneminen | Vaka: Syksyllä 2014 käynnistettiin 23 uutta palveluprotoa, niistä edelleen vuonna 2015 käynnissä 22. Liipa: skeittipaikan suunnittelu, avustusuudistus, kouluympäristön liikunnallistaminen (mm. kiipeilyseinät), koulujen pihakartoitus RKT: palvelumuotoilun tuloksena syntynyt kerhotoiminta ja avoin päiväkotitoiminta käynnistetty syksyllä 2014, jatkuu keväällä 2015. | Nupa:toimintamallia toteutetu nuorisotiloilla ja nuorten työpajoilla. Vaka: käynnissä ja jatkuu edelleen kts. ed. raportointi. Yksi uusi varhaiskasvatuksen kerho käynnistynyt Hakunilassa.                                                                                |
| Resurssien väheneminen | Vaka ja RKT: Kivistön alueella jatkettu palvelumuotoilua ruotsinkielisen palvelun järjestämiseksi; Liipa: seurakysely, PO: kysely huoltajille ja oppilaille                                                                                                                                                                                                                  | Nupa:käyttäjätietoa kootaan kaikilla nuorisotiloilla, työapjatoiminnassa, leireillä, kv-toiminnassa. Vaka: Toteutettu kysely palvelumuotoilutilaisuuksiin osallistuneille henkilöstölle ja asiakkaille prosessista ja tyytyväisyydestä sen avulla syntyneisiin palveluihin |
|                        | Vaka: Palvelu on käytössä koko perhepäivähoidossa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vaka: toteutunut                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                        | Tikkurilan kirjaston osalta selvitys toimenpiteistä on aloitettu                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | Avoin verkko käytössä kouluissa ja oppilaitoksissa opetuksessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Avoin verkko käytössä kouluissa ja oppilaitoksissa opetuksessa.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Paikallisia tietojärjestelmiä ja/tai teknisiä puitteita ei ehditä muuttaa tarpeita vastaaviksi; taloudellisten resurssien riittävyys | Projekti edennyt suunnitelman mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Projekti edennyt suunnitelman mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                      | PO: Rehtoreille ja koulun valitsemille opettajille on järjestetty sähköisen materiaalin esittelytilaisuus. On päätetty hankkia sähköinen oppimateriaali Edustoren kautta. Koulut voivat hankkia edelleen aiemmalla tavalla painettuihin oppikirjoihin liittyvää sähköistä materiaalia. RKT: Edustore otettu käyttöön                                                                                                                                                                                                                    | PO: Koulut hankkivat sähköisen oppimateriaalin Edustoren kautta. Edustoreissa on hankittavana useiden eri toimittajien sähköistä materiaalia. Sen käyttö tapahtuu nykyisen oppimisolustan eli Fronterin kautta. Lisäksi käytössä on erilaisia maksuttomia sähköisiä oppimateriaaleja.                                         |
| Tekniset seikat, kuten etäopetusvälineiden (kamerat, mikrofonit jne.) käyttö                                                         | RKT: Gnet-yhteistyössä tarjottava etäkurssitarjonta laajentunut viidestätoista kahteenkymmeneenviiteen kurssiin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Raportoidaan vuoden lopussa                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                      | Vaka: Opetussuunnitelmaprosessi on käynnissä suunnitelman mukaisesti. Henkilökuntaa ja huoltajia on osallistettu työhön laajasti (mm. ops-hautomot, blogi). PO: OPS-työ on toteutunut suunnitellulla tavalla. Uusia toimintatapoja on kokeiltu mm. kouluparit sekä yhteistoiminnallisten menetelmien käyttö niin kunta- kuin koulukohtaisessa työssä. Variassa tutkintorakenneuudistusta varten on päivitetty opetussuunnitelmia, näyttötutkintojen järjestämislupia ja toteutussuunnitelmia. Lukioden ops-työtä ollaan käynnistämässä. | Suna: Varian päivitettyt opetussuunnitelmat on otettu käyttöön. Lukioden ops-työn valmistelu on edennyt suunnitelman mukaan. PO: OPS-työ on toteutunut suunnitellulla tavalla. Oppiaineryhmät (21 ryhmää) ovat aloittaneet ops-työskentelyn puheenjohtajien johdolla. Vaka: käynnissä ja jatkuu edelleen kts. ed. raportointi |
|                                                                                                                                      | Ohjelma/suunnitelma on työn alla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ohjelma/suunnitelma on työn alla.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Koulutuksen vähäinen osallistujamäärä sekä koulutuksen kohdentuminen                                                                                                                                              | Työolojen arvioinnit toteutetaan aikataulun mukaisesti kaikilla tulosalueilla. Vaka: Päiväkotien työolojen arvioinnit (+kunta10) päivitetty 30.4. mennessä. Asematie 10 hallinnon henkilöstön osalta fyysisten työolojen arviointi 20.4.15.; Liipa: Kunta10-tuloksia käsitelty esimiesten kanssa, työolojen arviointi käynnissä RKT: työolojen arviointi päivitetty 30.4. mennessä | PO: Työolojen arviointi ja Kunta 10-tulokset on käsitelty perusopetuksessa<br>Vaka: Toteutunut jo 4/2015                                          |
|                                                                                                                                                                                                                   | Raportoidaan toteuma 2/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nupa: toteutetaan aktiivisesti.<br>Vaka: 1.1. - 30.6 toteuma on 6,1%                                                                              |
| Koulutustietoja ei kirjata järjestelmään. Koulutusjärjestelyjen kustannustehokkuus: Koulutuksia joudutaan perumaan vähäisen osallistujamäärän vuoksi. Peruutuspaikkoihin ei saada ajoissa korvaavia osallistujia. | Raportoidaan toteuma 2/2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sito 6/2015: 4690,4pv / 30041,45 tuntia / 4159 henk. Huom! Raportointitapa muuttunut. Kertojen sijasta raportoidaan tunnit.                       |
|                                                                                                                                                                                                                   | Vaka: Uusi osaamisen arviointimalli otettu päivähoiton käyttöön tulos- ja kehityskeskusteluissa (malli esitelty tulosaluepäivillä 25.3.15)                                                                                                                                                                                                                                         | Nupa: osallistutaan aktiivisesti alan koulutuksiin, järjestetään työpaikkakoulutusta, tuetaan omaehtoista opiskelua<br>Vaka: toteutunut jo 3/2015 |
| Tietoisuus palautelomakkeesta ei tavoite kenttää/ohjaajia systemaattisesti.                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nupa: Tehdään kehittämistyötä nuorisotalon ja yliopistojen oppilaitosten kanssa. Paljon harjoittelijoita.                                         |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                   |