



VANTAAN
YLEISKAAVA
2020

TALOUSARVIO 2018

TALOUSSUUNNITELMA 2019-2021

KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA 4.9.2017

Sisällys

14 Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimiala	3
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	3
Toimialan keskeiset tavoitteet	4
14 1 Kaupunkisuunnittelulautakunta yhteensä	6
14 10 Kaupunkisuunnittelulautakunta	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	7
Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella	7
14 20 Toimialahallinto	8
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	8
Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella	8
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018	9
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	9
14 30 Kiinteistöt ja asuminen	10
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	10
Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella	11
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018	12
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	13
14 40 Kaupunkisuunnittelu	13
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	14
Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella	14
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018	15
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	15
14 75 Rakennusvalvonta	16
Toiminnan keskeiset muutokset ja palveluiden kehittäminen vuonna 2018 - 2021	16
Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella	16
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018	16
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	17
Investoinnit	18
94 Irtain omaisuus	18
95 Kiinteä omaisuus	18
Marja-Vantaa ja keskusten kehittäminen -rahasto	19

LIITTEET:

Luonnos toimialan tulokortista

Yhteenvetotaulukko: Kaupunkisuunnittelulautakunnan käyttötalous

14 MAANKÄYTÖN, RAKENTAMISEN JA YMPÄRISTÖN TOIMIALA

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	260 576	220 335	263 011	260 111	261 232	262 376
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		88 044				
TOIMINTAKULUT	-186 588	-290 357	-208 973	-213 055	-214 295	-216 324
TOIMINTAKATE	73 988	18 023	54 038	47 056	46 937	46 052

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	21 400	22 501	23 343
MAKSUTUOTOT	47 705	22 518	23 735
TUET JA AVUSTUKSET	352	10	349
MUUT TOIMINTATUOTOT	191 119	175 306	215 584
TOIMINTATUOTOT	260 576	220 335	263 011
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		88 044	0
HENKILÖSTÖKULUT	-31 152	-34 118	-31 307
PALVELUJEN OSTOT	-80 909	-176 621	-95 740
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-21 469	-24 807	-22 303
AVUSTUKSET	-70	-90	-84
MUUT TOIMINTAKULUT	-52 988	-54 721	-59 538
TOIMINTAKULUT	-186 588	-290 357	-208 973
TOIMINTAKATE	73 988	18 023	54 038

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimiala vastaa:

- kaupunkisuunnittelulautakunnalle ja sen rakennuslupajaostolle, tekniselle lautakunnalle sekä ympäristölautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta
- kaavoituksesta ja maankäytön suunnittelusta, sekä rakennusvalvonnasta
- julkisen kaupunkitilan suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta
- liikennesuunnittelusta ja pysäköinninvalvonnasta
- ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta
- maanhankinnasta ja -myynnistä
- kaupungin toimitiloista

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialaa johtaa maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja.

Toimiala koostuu seitsemästä tulosalueesta: kiinteistöt ja asuminen, kaupunkisuunnittelu, tilakeskus, kuntateknikkakeskus, rakennusvalvonta, ympäristökeskus ja talous- ja hallintopalvelut.

Taloussuunnitelmakaudella keskeisimpiä toimintaympäristön muutoksia ovat:

Kasvu ja kaupungistuminen:

- Aviapoliksen ja muiden työpaikka-alueiden vetovoima
- Keskustojen voimakas rakentaminen
- Kasvaneet MAL-asuntotuotantotavoitteet
- Segregaation ehkäiseminen
- Liikenteen murros

Uudet tavat toimia ja digitalisaatio:

- Tikkurilan toimitilahankkeen eteneminen kilpailutusvaiheeseen ja rakentamisen aloittaminen
- Matti-järjestelmän asteittainen käyttöönotto

Henkilöstö ja osaaminen:

- Osaamisen varmistaminen muutoksessa

Kaupunginhallitus nimesi 14.8.2017 seuraavat toimikunnat kahdeksi vuodeksi, joiden vetovastuu on maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialalla:

- Myyrmäki-Kiviston kehittämistoimikunta
- Aviapolis-Tikkurila-Hakunilan kehittämistoimikunta
- Koivukylä-Korson kehittämistoimikunta
- Yleiskaavatoimikunta
- Sisäilma-asioiden neuvottelukunta

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortti on laadittu valtuustokauden strategian, kaupungin tulokorttiluonnoksen ja kehyksen sekä toimialan toiminnan muiden keskeisten tavoitteiden pohjalta. Tulokortti käsittää tavoitteet ja niiden mittarit lähtö- ja tavoitetasoineen.

Toimialan tulokortti tukee Vantaan kaupungin valtuustokauden 2018–2021 strategiaa erityisesti painopistealueilla: 1) Vahvistamme taloutta ja 2) Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien.

Kaupunkitason sitovat tavoitteet on sisällytetty toimialan tulokorttiin vastuutuksen mukaisesti.

Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja sen mahdolliset seurannaisvaikutukset. Tämä vaikuttaa laajasti toimintaan ja erityisesti suuriin maanmyyntitavoitteisiin ja sitä kautta myös mm. asuntotuotantoon. Energian hinnan nousu edellyttää kaikkien panostusta energiansäästö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Toimialan keskeiset valtuustotason sitovat tavoitteet on johdettu seuraavasti kaupungin ja Helsingin seudun yhteisistä tavoitteista.

Maapoliittiset linjaukset kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta koskien:

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vuonna 2018 vähintään 34 miljoonaa euroa
- Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle
- Asuntokaavoituksen kohdistuminen aseman-seuduille ja joukkoliikenteen runkoväylien varteen. Tällöin tavoitteena on, että joukkoliikenteen käyttö kasvaa.
- Ekologiset viher yhteydet säilyvät
- Toteutamme Helsingin seudulla sovitun asuntotuotannon määrän painottaen perheasuntojen tuotantoa

Valtion ja Helsingin seudun välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) sopimukset ovat voimassa vuosina 2016–2019. Tavoitteena on saada lisää asuntoja ja liikenneinvestointeja.

Vantaalla MAL-sopimuksen tavoitteena on kaavoittaa neljän vuoden aikana yhteensä 1 040 000 kerrosneliömetriä ja toteuttaa yhteensä 9600 asuntoa. Vuosittaisena tavoitteena on kaavoittaa keskimäärin 266 250 kerrosneliömetriä ja toteuttaa noin 2400 asuntoa.

Helsingin seudulla on sovittu asunto-asemakaavoituksen merkittävästä lisäämisestä. Sopimuksen tavoitteena on myös kasvattaa Helsingin seudun asuntotuotantoa kysyntää vastaavasti ja sillä luodaan edellytykset huomattavasti päättynyttä sopimuskautta suuremmalle asuntotuotannolle.

MAL-sopimusten tavoitteena on lisätä kaupunkiseutujen kilpailukykyä vahvistamalla kuntien keskinäistä sekä seudun ja valtion välistä yhteistyötä maankäytön, asumisen ja liikenteen ongelmien ratkaisemisessa.

14 1 KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Hannu Penttilä

Toimielin: Kaupunkisuunnittelulautakunta

Puheenjohtaja: Pirjo Ala-Kapee-Hakulinen

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	62 811	44 777	48 858	45 065	45 276	45 490
TOIMINTAKULUT	-15 615	-16 354	-16 332	-16 821	-16 729	-16 931
TOIMINTAKATE	47 196	28 423	32 526	28 244	28 547	28 559

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	611	595	616
MAKSUTUOTOT	7 589	5 792	6 408
MUUT TOIMINTATUOTOT	54 611	38 389	41 834
TOIMINTATUOTOT	62 811	44 777	48 858
HENKILÖSTÖKULUT	-12 067	-12 373	-12 442
PALVELUJEN OSTOT	-1 877	-2 353	-2 461
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-264	-371	-362
AVUSTUKSET	-1	0	
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 407	-1 257	-1 067
TOIMINTAKULUT	-15 615	-16 354	-16 332
TOIMINTAKATE	47 196	28 423	32 526

Toiminnan kuvaus

Kaupunkisuunnittelulautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat yhteisesti sitovana bruttobudjetoituina yksiköinä:

- Kaupunkisuunnittelulautakunta
- Toimialahallinto
- Kiinteistöt ja asuminen
- Kaupunkisuunnittelu

Sekä nettobudjetoituna yksikkönä:

- Rakennusvalvonta

14 10 KAUPUNKISUUNNITTELULAUTAKUNTA

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTAKULUT	-64	-80	-80	-81	-82	-84
TOIMINTAKATE	-64	-80	-80	-81	-82	-84

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
HENKILÖSTÖKULUT	-37	-49	-57
PALVELUJEN OSTOT	-26	-26	-22
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1	-3	-1
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-2	0
TOIMINTAKULUT	-64	-80	-80
TOIMINTAKATE	-64	-80	-80

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkisuunnittelulautakunta vastaa:

- kaupunkirakenteen ja ympäristön kokonaisvaltaisesta kehittämisestä ja toiminnan tuloksellisuudesta
- asemakaavoituksessa ja yleiskaavoituksessa
- maa- ja vesialueiden hankinnasta ja luovutuksesta ja alueiden rakentumista edistävien sopimusten ja muiden toimenpiteiden valmistelusta
- kaupungin rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä
- kaupungille kuuluvien asuntoasioiden hoidosta
- yhteistyöstä muiden viranomaisten kanssa siltä osin kuin toisin ei ole määrätty.
- rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelemisestä
- kaavojen noudattamisen sekä osaltaan rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapidon ja hoidon valvonnasta

Vuoden 2018 talousarvio perustuu vuoden 2017 toiminnalliseen tasoon.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella

Keskeisinä tavoitteina on toteuttaa maapoliittista ohjelmaa, asuntopoliitiikkaa, elinkeinopoliitiikkaa maankäytön toimenpitein sekä vastata maankäytön strategiasta ja kaupunkirakenteen kehittämisestä.

14 20 TOIMIALAHALLINTO

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	2 094	2 229	2 262	2 307	2 353	2 400
TOIMINTAKULUT	-2 804	-3 407	-3 374	-3 716	-3 476	-3 528
TOIMINTAKATE	-710	-1 178	-1 112	-1 409	-1 123	-1 128

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	0		
MAKSUTUOTOT	203	169	207
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 891	2 060	2 055
TOIMINTATUOTOT	2 094	2 229	2 262
HENKILÖSTÖKULUT	-1 953	-2 226	-2 218
PALVELUJEN OSTOT	-575	-826	-810
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-68	-70	-105
MUUT TOIMINTAKULUT	-209	-285	-242
TOIMINTAKULUT	-2 804	-3 407	-3 374
TOIMINTAKATE	-710	-1 178	-1 112

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Talous- ja hallintopalveluiden tulosalue vastaa talous- ja hallintojohtajan johdolla keskitetysti toimialan talouteen, hallintoon, henkilöstöasioihin ja toimialan kehittämiseen liittyvistä tehtävistä sekä toimialan tieto- ja viestintäratkaisujen kehittämisestä ja koordinoinnista, sekä tukipalveluiden tarjoamisesta toimialan muille tulosalueille. Tulosalue koordinoi toimialan yhteistyötä kaupungin keskushallinnon kanssa.

Talous- ja hallintopalvelut hoitaa myös kunnalliseen pysäköinninvalvontaan kuuluvat viranomaistehtävät. Pysäköinninvalvonnan lisäksi ajoneuvon siirtämisestä huolehtiminen on pysäköinninvalvonnan vastuulla. Varsinainen ajoneuvojen siirtäminen ja kaupungin omaisuudeksi siirtyneiden ajoneuvojen jatkokäsittely on ulkoistettu.

Talousarviokohta "toimialahallinto" sisältää maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan johdon sekä talous- ja hallintopalveluiden määrärahat.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella

- Huolehditaan taloussuunnittelusta ja resurssiallokoinnista, sekä talousarvion ja talousohjelman toteuttamisesta
- Turvataan viranomaistehtävien (pysäköinninvalvonta) hoito
- Tarjotaan laadukkaat tukipalvelut
- Noudatetaan avointa ja aktiivista viestintäpolitiikkaa

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018

Maksulliseen pysäköintiin siirtyminen edellyttää pysäköinninvalvonnalta toiminnan kehittämistä ja työpanoksen kohdentamista ohjeistamiseen ja pysäköintimaksujen valvontaan.

Toimialahallinto kehittää työ- ja toimintatapoja enemmän digitaalisuuteen ja osallistuu kaupunkitasoisten ja toimialatasoisten järjestelmien kehittämiseen. Toimialahallinto on myös aktiivisesti mukana uuden toimitilan kehittämistyössä, jossa digitaalisuus on yhtenä uusien työtapojen mahdollistajana.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Toimialahallinto	TP 2015	TP 2016	KS 2017	TA 2018
Pysäköintivirhemaksut / kpl	36 228	32 280	49 200	49 700
Kasvu edellisestä vuodesta %	-6,5	-10,9	25,5	1,6
Pysäköinninvalvonnan sopimusasiakkaat	455	511	-	600



Martinlaakson aseman seinämaalauksia kesällä 2017

14 30 KIINTEISTÖT JA ASUMINEN

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	54 895	38 298	41 842	37 999	38 158	38 320
TOIMINTAKULUT	-5 470	-5 468	-5 461	-5 543	-5 626	-5 710
TOIMINTAKATE	49 425	32 830	36 381	32 456	32 532	32 610

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	591	554	582
MAKSUTUOTOT	1 583	1 415	1 481
MUUT TOIMINTATUOTOT	52 720	36 329	39 779
TOIMINTATUOTOT	54 895	38 298	41 842
HENKILÖSTÖKULUT	-4 094	-4 138	-4 064
PALVELUJEN OSTOT	-427	-610	-758
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-77	-84	-94
MUUT TOIMINTAKULUT	-872	-636	-545
TOIMINTAKULUT	-5 470	-5 468	-5 461
TOIMINTAKATE	49 425	32 830	36 381

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kiinteistöjen ja asumisen tulosalue kehittää ja toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista asunto- ja maapolitiikkaa, toteuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaista elinkeinopolitiikkaa maankäytön toimenpitein, vastaa kaupungin rakentamattoman ja rakennetun sekä muun kaupunginhallituksen päättämän kiinteistöomaisuuden kehittamisestä sekä edistää strategian mukaisten työpaikka- ja asuntoalueiden toteutumista. Tulosalue vastaa myös kaupunkimittauksen tarjoamista maanmittauspalveluista.

Kiinteistöjen ja asumisen tulosalue hoitaa kaupungin maapoliittisten linjausten mukaista aktiivista maapolitiikkaa sekä hallitsee ja kehittää kaupungin maaomaisuutta. Maata hankitaan aktiivisesti strategisilta paikoilta maapoliittisten linjausten mukaisesti. Asuntopolitiikalla ja asuntotonttien myynnillä tulosalue luo osaltaan edellytyksiä kaupungin sitovien tavoitteiden sekä seudullisten tavoitteiden (MAL) ja asunto-ohjelman mukaisten asuntojen toteutumiselle, asunnottomuuden vähenemiselle sekä asumisolojen kehittymiselle. Toimiala työskentelee yhdessä sisäisten ja ulkoisten strategisten kumppaneidensa kanssa korostaen kaupungin kilpailukyvyä/elinvoiman vahvistamista, yhdyskuntarakenteen hallintaa, asuntopolitiittisia päämääriä sekä seutuyhteistyötä. Asumisoikeusasioita koskevien viranomaistehtävien hoidosta vastaa ostopalveluna Helsingin kaupunki.

Tulosalue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja työpaikkarakentamiseen.

Toimintaympäristöön vaikuttaa suuressa määrin yleinen taloudellinen tilanne ja suhdanteiden ja eräiden toimialojen (mm. kauppa) epävarmuus. Asuntotonttien kauppa on jatkunut erittäin vilkkaana koko Vantaalla, ja toimitilatonttien kauppa on kehittynyt suotuisaan suuntaan. Esim. Vehkalan työpaikka-alueen rakentuminen on alkanut.

Kaupunkimittaus tarjoaa maanmittauspalveluita. Näitä ovat muun muassa:

- asemakaavan kiinteistötekkinen toteutus: tonttijaot ja lohkomiset
- kiinteistörekisterin pitäminen ja kaupanvahvistajapalvelut
- rakennuksen paikan merkinnät ja sijaintikatselmukset
- karttojen, ilmakuvien, keilausaineistojen, kaupunkimallin ja kiinteistötietojen pitäminen ajantasaisina
- edellä mainittujen paikkatietojen jalostus tuotteiksi sekä niiden myynti ja jakelu
- maanalaisten johtojen sijaintitietopalvelu
- kaupungin osoitenumerointi
- edellä mainittuihin tehtäviin liittyvät maasto- ja ilmakuvausmittaukset.

Kaupunkimittauksen palvelut tuotetaan pääosin omana työnä. Palvelujen tuottamisessa ulkoisten ostopalvelujen osuus on 4 % toimintakuluista, ja sisäisten ostopalvelujen osuus 12 %. Sisäisinä ostopalveluina vuokrataan toimitiloja ja mittausryhmien autokalustoa.

Tonttijakojen, tontin lohkomisten ja rakennusvalvontamittauspalveluiden kysyntä on selvästi laskenut kymmenen vuoden takaisesta tasosta. Osittain tämä johtuu suhdanteista, mutta erityisesti uusien asuntojen toteuttamisesta omakotirakennusten sijaan aiempaa enemmän kerrostaloihin.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella

- varmistaa maanmyyntivoittojen (34 miljoonaa euroa) toteutuminen
- toteuttaa kaupunginvaltuuston maapoliittisia linjauksia
- toteuttaa kaupunginhallituksen hyväksymiä asuntopoliittisia tavoitteita ja asunto-ohjelmaa
- varmistaa yritysten sijoittumisedellytykset maapoliittisin keinoin
- osaltaan varmistaa valtion ja seudun kuntien välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) aiesopimuksen mukaisia asuntotuotantoedellytyksiä

Maastomittauksissa pidemmän ajan tavoitteena on, että kahden sijaan toimii vain yksi maastomittauspiiri. Tätä on selvitetty, mutta teknisen huollon tukikohtien tilaratkaisut eivät ole vielä mahdollistaneet tavoitteen toteutumista. Talousarvioehdotus sisältää määrärahaesitykset Koisojen tilojen kuntotutkimusta ja muutostöitä varten.

Sähköisen asioinnin ja itsepalvelujen määrää lisätään suunnitelmallisesti. Kaupungin suunnittelu-, kartantuotanto- ja rekisterijärjestelmä (MATTI-hanke) uudistetaan avoimeksi virtuaaliseksi kaupunkimalliksi, joka on myös muiden toimijoiden ja kuntalaisten käytettävissä. Tämä vaatii kaupunkimittauksen henkilöstöltä merkittävän työpanoksen vuosina 2017-2018.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 2012 lopussa maapoliittiset linjaukset kaavoitusta, maanhankintaa ja maanluovutusta koskien. Vuoden 2013 keväällä maapoliittisten linjausten täytäntöönpanon poliittinen ohjausryhmä hyväksyi kaavoituksessa, maanhankinnassa ja luovutuksessa noudatettavat periaatteet. Periaatteiden on tarkoitus lisätä maanluovutuksen läpinäkyvyyttä, toiminnan avoimuutta sekä nostaa kaupungin imagoa mm. kilpailuttamalla entistä suurempi osa kaupungin luovuttamasta tonttimaasta. Maapoliittisia linjauksia on täydennetty ja tarkennettu 2014 strategisten linjausten sekä kaavahankkeissa havaittujen haasteiden pohjalta erityisesti täydennysrakentamisen edistämiseksi.

Taloussuunnittelukaudella tulee huomioida myös ostomäärärahojen riittävyys ja joustavuus siten, että tulevana vuosinakin kaupunki voi helpommin säädellä kasvua oman maaomaisuutensa avulla. Erityisesti kuntatekniikan ja palveluverkon investointien ennustettavuuden parantamiseksi kaupungin maaomaisuuden hallittu lisääminen on perusteltua. Kaupunki pyrkii ottamaan osan maankäyttökorvauksista tonttimaana, erityisesti valtion tukeman tuotannon osalta.

Maankäytön-, asumisen- ja liikenteen -sopimus (MAL) on allekirjoitettu 9.6.2016 ja sitä toteutetaan vuosina 2016 - 2019. Sopimuksessa on sovittu, että Vantaalle toteutetaan 2400 asuntoa vuosittain, joista 720 on valtion tukemia vuokra- ja asumisoikeusasuntoja. Kiinteistöt ja asuminen asuntopolitiikan toteuttajana ja asuntorakentamisen edellytysten varmistajana toteuttaa osaltaan allekirjoitetun sopimuksen tavoitteita.

Taloussuunnittelukaudella tulee asuntopolitiikan hoidossa määrällisten tavoitteiden lisäksi huomioida erityisesti asuinalueiden sosiaalisen eheyden turvaaminen ja asuntotuotannon monipuolisuus rahoitus- ja hallintamuotojen sekä perheasuntojen tuotannon osalta. Vantaan uusi asunto-ohjelma tuodaan päätöksentekoon vuoden 2018 aikana.

Vuonna 2016 on suoritettu koko Vantaan tarkka laserkeilaus ja monikamerailmakuvaus. Tavoitteena on, että Vantaan 3D-kaupunkimallista tulee vakiotuote, ja kehitetään menettelyt mallin ajantasaisena pitämiseen. Tämän toteuduttua on edellytykset julkaista kaupunkimalli avoimena datana.

Vantaan paikkatiedon julkaisu avoimina paikkatietoaineistoina vapaaseen käyttöön on edennyt ja jatkuu vaiheittain. Tavoitteena on jatkuvasti ajantasainen julkaisu, mikä on 2015 toteutettu osoiteaineiston, rakennuskartan ja opaskartan sekä 2016 ajantasa-asemakaavan osalta. Paikkatieto-aineistojen avaaminen vähentää myyntituloja.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistöt ja asuminen	TP 2015	TP 2016	KS 2017	TA 2018
Merkittäviä maanhankintaneuvotteluja käynnissä	20	10	10	10
Käynnissä olevat luovutuskilpailut	4	5	5	4
Valmistuneet asunnot,	2 689	2 973	2 400	3500
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	312	318	720	700
Maanmyynti- ja vuokratulot	41 025	52 694	36 200	38 150
Kivistön maanmyyntivoitot koko maanmyyntituloista	7 300	6 774	8 000	10 000
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	49	48	48	48

14 40 KAUPUNKISUUNNITTELU

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	362	250	254	259	264	270
TOIMINTAKULUT	-3 899	-4 278	-4 209	-4 272	-4 336	-4 401
TOIMINTAKATE	-3 537	-4 028	-3 955	-4 013	-4 072	-4 132

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	6	34	34
MAKSUTUOTOT	356	216	220
MUUT TOIMINTATUOTOT	0		
TOIMINTATUOTOT	362	250	254
HENKILÖSTÖKULUT	-3 388	-3 591	-3 645
PALVELUJEN OSTOT	-286	-378	-340
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-36	-92	-83
AVUSTUKSET	-1		
MUUT TOIMINTAKULUT	-189	-217	-142
TOIMINTAKULUT	-3 899	-4 278	-4 209
TOIMINTAKATE	-3 537	-4 028	-3 955

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkisuunnittelun tulosalueen tavoitteena on aito ja kestävä kaupunkiympäristö sekä kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Kaupunkisuunnittelu toimii kansainvälisessä toimintaympäristössä.

Kaupunkisuunnittelu vastaa edellytysten luomisesta Vantaan strategian mukaiselle asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristölle, tehokkaalle liikennejärjestelmälle ja palvelurakenteelle sekä kestäväälle kehitykselle osana pääkaupunkiseutua. Kaupunkisuunnittelu vastaa Vantaan maankäytön strategiasta ja laatii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisia yleis- ja asemakaavoja sekä niihin liittyviä suunnitelmia ja selvityksiä. Työ tehdään yhdessä kaupungin viranomaisten, sidosryhmien ja asukkaiden sekä metropolialueen kuntien ja valtion viranomaisten kanssa. Onnistuminen tukee Vantaan vetovoimaisuutta, kilpailukykyä ja asukkaiden hyvinvointia sekä tehokasta ja taloudellista hallintoa. Kaupunkisuunnittelu vaikuttaa keskeisesti useiden kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamiseen ja kaavojen kautta luodaan merkittävää varallisuutta.

Kaupunkisuunnittelu vastaa eräistä viranomaistehtävistä, kuten ajantasa-asemakaavan ja useiden rekisterien ylläpidosta sekä poikkeamispäätösten ja suunnittelutarveratkaisujen valmistelusta ja tekemisestä. Kaupunkisuunnittelussa valmistellaan lisäksi nimistöasiat.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella

Syksyllä 2017 käynnistyy yleiskaavan laatiminen. Siinä varmistetaan Vantaan yhdyskuntarakenteen kehittämisedellytykset seuraaviksi vuosikymmeniksi. Yleiskaavoitus tukee joukkoliikennekaupungin kehittymistä mm. vahvistamalla keskuksia ja hyödyntämällä Kehärataa. Östersundomin yhteinen yleiskaavatyö jatkuu. Pääkaupunkiseutua koskeva maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimus 2016 – 2019 valmistui kesäkuussa 2016.

Suunnittelukaudella priorisoidaan keskusten kehittämistä ja joukkoliikennevyöhykkeitä. Uusia, nykyisestä rakenteesta irrallaan olevia alueita ei asemakaavoiteta. Aviapoliiksesta kehitetään kansainvälisesti merkittävää lentokenttäkaupunkia, jossa on sekä asumista että työpaikkoja ja palveluita. Kivistön suunnittelua ja toteutusta edistetään erilaisten arviointien ja kaavarunkotyön avulla. Tikkurilan, Myyrmäen ja Martinlaakson täydennysrakentaminen on voimakasta, niissä kiinnitetään erityistä huomiota kaupunkiympäristöön ja sen laatuun. Myös muut Vantaan keskukset, Leinelä, Korso, Koivukylä ja Hakunila kehittyvät ja rakentuvat. Tärkeimpiä työpaikka-alueita ovat Vehkala, Jokiniemi ja Vantaan Akseli. Uusia tapoja kehittää työpaikka-alueita suunnitellaan Vantaankosken ja Vehkalan kokemusten pohjalta.

Kaavoissa varmistetaan keskustojen turvallisuus, riittävä liityntäpysäköinti sekä pyörätiet. Kaavatalous ja ilmastovaikutukset selvitetään kaikissa kaavoissa. Rakennetun kaupunkiympäristön ja kaupunkitilan laatu turvataan asemakaava-alueita yhteen sovittavilla kaavarungoilla ja erillisprojekteilla sekä toteuttamalla arkkitehtuuriohjelmaa.

Kaavoituksella varmistetaan Helsingin seudun MAL-sopimuksen mukainen toteuttamiskelpoisten kaavojen varanto (noin miljoona kem²) ja vuosittain laaditaan uutta asumisen asemakaavaa keskimäärin 265 000 kem². Pientalorakentamisen osuus varmistetaan ja täydennysrakentamisen prosesseja sujuvoitetaan. Arkkitehtuuriohjelmaa toteutetaan edelleen.

Suunnittelukaudella MATTI-suunnittelujärjestelmä otetaan asteittain käyttöön.

Kaupunkisuunnittelu seuraa kansainvälisiä arkkitehtuurin ja kaupunkisuunnittelun trendejä ja hyödyntää kansainvälisiä kokemuksia kaupungin kehittämisessä ja kaupunkimarkkinoinnissa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018

Uusi valtuustokausi alkaa kaupunkistrategian valmistelulla. Samalla etenee aluehallinto- ja SOTE-uudistukset. Kunnan, toimialojen ja samalla kaupunkisuunnittelun merkitys ja rooli kunnan toiminnassa muuttuvat.

Metropolialueen yhteistyön kehittyminen, ilmastotavoitteet ja talouden murros, kansainvälinen toimintaympäristö sekä digitalisoitumisen hyödyntäminen vaikuttavat merkittävästi kaupunkisuunnittelun tehtäviin. Tavoitteet muuttuvat ja suunnitelmat vanhenevat nopeasti, yhteistyö laajenee ja kaavoituksessa ratkaistavien asioiden määrä kasvaa. Osaamisen tarve muuttuu ja viestinnän/ vuorovaikutuksen tarve lisääntyy.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kaupunkisuunnittelu	TP 2015	TP 2016	KS 2017	TA 2018
Hyväksytyt asemakaavat kpl	46	26	45	45
Uusi asuntokerrosala k-m ²	336 093	159 025	265 000	265 000
Asemakaavan muutosaloitteet	163	167	140	140
Vuoden kaavoitushakemukset	33	42	40	40
Poikkeamispäätökset	84	76	70	70

14 75 RAKENNUSVALVONTA

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	5 460	4 000	4 500	4 500	4 500	4 500
TOIMINTAKULUT	-3 378	-3 122	-3 208	-3 208	-3 208	-3 208
TOIMINTAKATE	2 083	878	1 292	1 292	1 292	1 292

Tuloslaskelma 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018
MYYNTITUOTOT	15	8	
MAKSUTUOTOT	5 446	3 992	4 500
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	
TOIMINTATUOTOT	5 460	4 000	4 500
HENKILÖSTÖKULUT	-2 596	-2 368	-2 459
PALVELUJEN OSTOT	-563	-514	-531
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-82	-123	-81
MUUT TOIMINTAKULUT	-137	-117	-138
TOIMINTAKULUT	-3 378	-3 122	-3 208
TOIMINTAKATE	2 083	878	1 292

Toiminnan keskeiset muutokset ja palveluiden kehittäminen vuonna 2018 - 2021

Vantaan asuntorakentaminen on asuntomäärältään suurempaa kuin koskaan. Rakennusvalvonta edistää ohjauksen, neuvonnan ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ja ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella

Toimintaa sopeutetaan rajusti kasvaneisiin lupamääriin ja kaupungin kasvaviin asuntotuotantotavoitteisiin. Vuoden 2016 aikana Vantaa siirtyi ensimmäisenä suurena kaupunkina sekä lupakäsittelyn, työmaa-aikaisen valvonnan ja arkistoinnin osalta täysin sähköiseen menettelyyn. Samalla on otettu käyttöön ns. yhden luukun periaate.

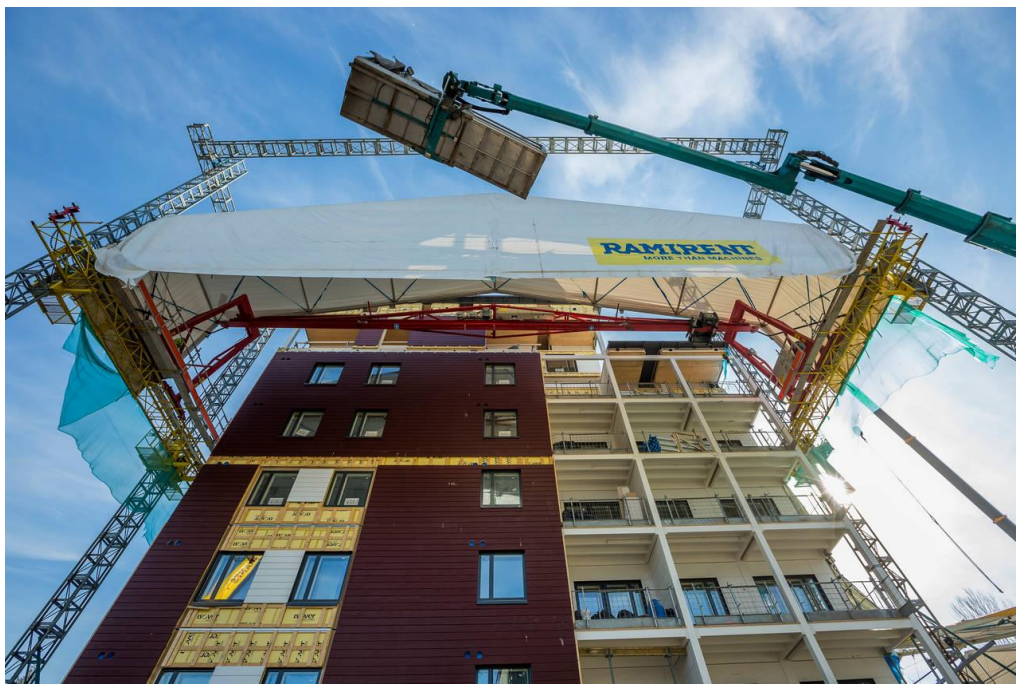
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2018

Rakennusvalvonnan kapasiteettia ja osaamista vahvistetaan henkilöstösuunnitelman puitteissa maltillisesti lupamäärien kasvua vastaavasti, ottaen kaupungin asettamat tuottavuustavoitteet huomioon. Uudistuva lainsäädäntö vaatii jatkuvaa laaja-alaista koulutusta. Koko toiminnan muuttuminen sähköiseksi asettaa työn tekemiselle uusia vaatimuksia ja mahdollisuuksia.

Vuoden 2017 aikana on otettu koeluonteisesti tuotantokäyttöön 3D ja kaupunkimallinnustyökalut käyttöön lupakäsittelyssä ja työmaa-aikaisessa valvonnassa. Tavoitteena on 2020 luvun alkupuolella integroida rakennusvalvontaprosessi osaksi asiakkaiden prosesseja. Vantaan nykyisten pientaloalueiden tiivistämistä edistetään kaikin tavoin. Toimialalle on perustettu tarkoitusta varten pientaloprojekti. Tavoitteena on nostaa pientalojen uudislupien vuosittainen määrä 350 kappaleen tasosta 450 kappaleeseen.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Rakennusvalvonta	TP 2015	TP 2016	KS 2017	TA 2018
Aloitettut asunnot	3 099	4 299	2 400	2400
Kokonaisala, m ²	414 261	428 000	400 000	400 000
Tulot/menot, %	142,3	161,2	125,5	125
Menot/lupien kokonaisala (€/m ²)	8,05	7,89	7,97	7.00
Valmistuneet rakennukset, kpl	563	592	400	400
Toimitilat m ²	1 021	1 021	1 021	1021



Rakentaminen on edelleen vilkasta Vantaalla.

INVESTOINNIT

94 IRTAIN OMAISUUS

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
INVESTOINTIMENOT	-1 914	-1 312	-1 580	-1 580	-1 580	-1 580

IRTAIN OMAISUUS: KALA	TAE 2018
MITTAUSOSASTO	90 000
- Mittauskalusto 2kpl (takymetri, GNSS, maastotallennin)	
YHTEENSÄ	90 000

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan irtaimen omaisuuden määrärahalla hankitaan Varikolle raskasta ajoneuvokalustoa, konekalustoa ja lisälaitteita esim. ruohonleikkureita viheralueyksikköön. Lisäksi mittausosastolle hankitaan mittauslaitteita, ja geotekniikalle mittauslaitteiden lisäksi ohjausjärjestelmä.

95 KIIINTEÄ OMAISUUS

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	4 375		3 500	3 500	3 500	3 500
TOIMINTAKULUT	-40 268		-6 000	-6 000	-7 300	-7 300

Kiinteän omaisuuden osto

Maanmyyntiä hoidetaan niin tehokkaasti kuin se yleisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen on mahdollista. Kaupunginvaltuuston vuonna 2012 hyväksymien maapoliittisten linjausten mukaisesti maata hankitaan alueilta, jotka tukevat yhdyskuntarakenteen eheyttämistä sekä kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista. Maanhankinnassa käytetään kaikkia lain sallimia keinoja: vapaaehtoisia kauppvoja, etuosto-oikeutta ja lunastusta. Kun maata vastaanotetaan kunnallistekniikan korvauksena, on talousarviossa oltava myös maanarvoa vastaavat ostomäärärahat. Vastaava tulo tulee näkymään kuntatekniikan keskuksen sopimustuloissa.

MARJA-VANTAA JA KESKUSTEN KEHITTÄMINEN -RAHASTO

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
TOIMINTATUOTOT	165	200	200	204	208	212
TOIMINTAKULUT	-139	-200	-700	-711	-721	-732
TOIMINTAKATE	27	0	-500	-507	-513	-520

Määrärahat 1000 euroa	TP 2016	KS 2017	TA 2018	TS 2019	TS 2020	TS 2021
INVESTOINTIMENOT	10 096	-5 000	-4 400	-5 600	-7 300	-2 700

Toiminnan kuvaus

Kehäradan varren Kivistön, Aviapoliksen ja Vehkalan ympäristön rakentaminen on lähivuosikymmenien suurimpia haasteita. Asuntorakentaminen on ollut vilkasta ja se on keskittynyt kehäradan varteen Tikkurilaan, Kivistöön ja Myyrmäkeen. Työ- paikkarakentaminen keskittyy Aviapolikseen. Keskusta-alueiden kehittäminen ja uudistaminen ovat kaupungin strateginen tavoite, joka myös tähtää kilpailukyvyyn parantamiseen. Vantaan kilpailukyvyyn kannalta keskeinen tekijä on keskustojen ja erityisesti asemakeskusten elinvoimaisuus asumisen sekä liike-elämän kannalta. Nykyiset keskukset ovat pysyneet pääsääntöisesti muuttumattomina rakentamisensa jälkeen. Kaikissa Vantaan keskustoissa on meneillään merkittäviä eri vaiheissa olevia kehittämishankkeita, joissa tarvitaan myös kaupungin panostusta. Tyypillisesti tällaisia hankkeita ovat pysäköinnin järjestäminen sekä julkisten sisä- ja ulkotilojen kohentaminen nykyvaatimusten mukaisiksi.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2017–2020

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialan kehittämisrahastoa koskevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

Kivistön keskustan rakentaminen on käynnissä tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen. Seuraavat suuret investoinnit liittyvät kaupunkikeskuksen rakentamiseen. Kehäradan Kivistön aseman käyttöönotto on luonut edellytykset laajamittaiselle asuntotuotannolle. Vuonna 2017 alkoi kaupunkikeskuksen rakentamiseen tähtäävän infrastruktuurin rakentaminen. Tavoitteena on, että kauppakeskuksen rakentaminen käynnistyy vuonna 2018.

Vehkalan pk-yritysalueen rakentaminen on alkanut. Vehkalan ensimmäisen asemakaava-alueen esirakennustyöt ovat valmistuneet ja tonttien markkinointi on edistynyt. Ensimmäiset tontit on myyty, ja ensimmäinen yritys aloitti Vehkalassa toimintansa keväällä 2017.

Aviapoliksesta rakennetaan tulevien vuosikymmenien aikana kansainvälisesti kilpailukykyinen ”lentokenttäkaupunki”. Aviapolis muuttuu työpaikka-alueesta monipuoliseksi ja eläväksi

kaupunkikeskukseksi, jossa työ, asuminen, palvelut ja virkistys sekoittuvat. Kaavarungon viitoittama muutos on käynnistynyt liikenneinvestointien vauhdittamana. Viimeisen vuosikymmenen aikana yli puolet työpaikkarakentamisen kerrosalasta on rakennettu Aviapoliksen suuralueelle. Taloussuunnitelmakaudella työpaikkarakentaminen jatkuu keskittyen Viinikkalan ja Lentokentän kaupunginosaan sekä Kehäradan aseman läheisyyteen. Myös ensimmäisiä asuinkortteleita valmistuu Perintötien ja Manttaalitien varsille sekä Kehäradan aseman lähis-
tölle. Aviapoliksen markkinointiin panostetaan kansainvälisesti kiinnostavana yritysten sijoit-
tumiskohteena.

Tikkurilaan on vuodesta 2012 lähtien valmistunut 2 000 asuntoa ja vuoden 2017 puolivälissä rakenteilla oli 1 200 asuntoa. Toimisto- ja liikekeskus Dixin II-vaihe valmistui 2017. Kirjasto-
puisto uuden torin viereen valmistui 2017. Seuraava julkisen rakentamisen kohde on Tikkuri-
lan jokirannan kunnostaminen osaksi Tikkurilan keskustaa. Renor Oy aloittaa samanaikaisesti
Tikkurilan Silkin kunnostamisen.

Myyrmäen keskustassa senioreiden asumiskeskus on rakenteilla. Valtuusto hyväksyi syksyllä
2017 keskustan asemakaavan. 600 uuden asunnon rakentaminen alkaa kesällä 2018, mikäli
kaava tulee voimaan. Kaupunki tulee rakentamaan keskustaan korkeatasoisen julkisen ulko-
tilan, jolloin Myyrmäkeen muodostuu aito keskusta.

Martinlaakson aseman läheisyydessä on purettujen Martinlaakson ostoskeskuksen ja Laaja-
vuoren koulun tilalle on rakenteilla 369 asuntoa sekä päivittäistavarakauppa. 7 kerrostalon
työmaat ovat aloittamatta. Kaupunki rakentaa kohteeseen Martinlaaksonpolun ja pienen au-
kion vastaamaan alueen uutta ilmettä. Koivukylän ostoskeskuksen ja radan väliselle alueelle
järjestetyn suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailun voittaja on valittu ja kaavoitus on alkanut.

Rahaston investoinnit ja osakkeet

Määrärahaa maksetaan Marja-Vantaan suunnittelualueen ja Vantaan keskustan asemaka-
voituksen, kunnallistekniikan ja keskeisten palvelutilojen suunnittelu- ja toteutuskuluja. Mää-
rärahaa on maksettu mm. Kivistön keskuksen kunnallistekniikkaa sekä Myyrmäen ja Tikku-
rilan suunnittelukuluja.

Rahaston pääomittamien

Kaupunginvaltuuston 22.9.2014 hyväksymän maapoliittisten linjausten mukaan keskustojen
elinvoimaisuus on kaupungin kilpailukyvyyn ja asukkaiden viihtyisyyden kannalta keskeinen te-
kijä. Keskustojen kehittäminen tarkoittaa uusien asuntojen, liiketilojen, työpaikkojen, pysä-
köintilaitosten ja julkisen kaupunkitilan kuten puistojen, katujen ja torien rakentamista. Tämä
tapahtuu pääosin yksityisellä pääomalla.

Kehittämisessä tarvitaan myös kaupungin panosta; tyypillisiä kohteita ovat julkisen kaupun-
kitilan rakentaminen, yleisen pysäköinnin järjestäminen ja kiinteistöjen ostot. Rahasto tekee
mahdolliseksi nämä toimenpiteet. Rahastoa on tarkoitus yllä- pitää maanmyyntituloilla. Maa-
poliittisten linjausten mukaan Marja-Vantaan ja keskustojen kehittämisrahastolla rahoitetaan
em. alueiden kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista sekä maanhankintaa.

Tuloskortin 2018 tiivistelmä

Maankäyttö, rakentaminen ja ympäristö
| KALA 4.9/TELA 5.9/YLA 6.9.2017

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKAUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Vahvistamme taloutta

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vuonna 2018 vähintään 34 miljoonaa euroa
- Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle
- Tilojen korjausvelka ei kasva
- Resurssiviisaus on osa kaupungin strategiaa
- Toimitilahankkeiden tavoitehinta pienenee 2%

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- KIHA-järjestelmää käytetään koko kaupunkiorganisaatiossa
- Lupapiste kattaa lupakäsittelyn

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Asuntokaavoituksen kohdistuminen asemanseuduille ja joukkoliikenteen vyöhykkeelle
- Joukkoliikenteen käyttö kasvaa
- Ekologiset viheryttydet säilyvät
- MAL-tavoitteet toteutuvat painottaen perheasuntojen tuotantoa
- Pysäköinti uudistuu
- Yleiskaavan luonnos valmisteilla
- Pyöräily kehittyy
- Kaupunkikeskustojen laatu paranee

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Tikkurilan toimitilahanke etenee
- MATTI luo yhteisen työskentelyalustan
- Ympäristöjohtaminen osana esimiesten toimintaa

Lisäämme kaupungin elinvoimaa

- Lisätään vuorovaikutus ja osallisuutta ottamalla käyttöön uusia menetelmiä sekä kehittämällä seuranta ja arviointia
- Käytetään uusia projektitoteutusmalleja

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Terveelliset toimitilat /KV seminaarista

Yhteenvetotaulukko: Kaupunkisuunnittelulautakunnan käyttötalous

Kaupunkisuunnittelulautakunnan alainen toiminta						
14 10 Kaupunkisuunnittelulautakunta	TP2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE 2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Menot	-64	-80	-80	-80	0	0
14 20 Toimialahallinto	TP 2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE 2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Tulot	2 094	2 229	2 262	2 262	-33	0
Menot	-2 804	-3 407	-3 366	-3 374	-33	8
Toimintakate	-710	-1 178	-1 104	-1 112	-66	8
14 30 Kiinteistöt ja asuminen	TP 2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Tulot	52 723	38 298	41 842	41 842	-3 544	0
Menot	-1 822	-5 468	-5 459	-5 461	-7	2
Toimintakate	50 902	32 830	36 383	36 381	-3 551	2
14 40 Kaupunkisuunnittelu	TP 2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE 2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Tulot	362	250	254	254	-4	0
Menot	-3 899	-4 278	-4 282	-4 209	-69	-73
Toimintakate	-3 537	-4 028	-4 028	-3 955	-73	-73
14 75 Rakennusvalvonta	TP 2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE 2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Tulot		4 000	4 500	4 500	-500	0
Menot		-3 122	-3 202	-3 208	86	6
Toimintakate		878	1 298	1 292	-414	6
Yhteensä KALA	TP 2016	KS 2017 1.6. alkaen	TAE 2018	TAE 2018 + Vuokramuutos	Muutos	Josta sisäistä vuokraa
Tulot	55 180	44 777	48 858	48 858	-4 081	0
Menot	-8 589	-16 355	-16 389	-16 332	-23	-57
Toimintakate	46 590	28 422	32 469	32 526	-4 104	-57



**Vantaa
Vanda**