



Vanda stads strategi för fullmäktigeperioden 2018–2021

VD/10427/02.01.02.04/2017

KN/PM/NJ/KW/AP

Enligt 37 § i kommunallagen ska varje kommun ha en kommunstrategi där fullmäktige bestämmer om målen för kommunens verksamhet och ekonomi på lång sikt. Kommunstrategin görs upp för att motsvara fullmäktigeperiodens längd. Vandas föregående strategi omfattade åren 2013–2017. I och med att nya fullmäktige inledde arbetet 1.6.2017 var det skäl att granska och revidera även stadens strategi för åren 2018–2021.

Enligt kommunallagen ska följande beaktas i kommunstrategin:

- 1) främjandet av kommuninvånarnas välfärd,
- 2) ordnandet och produktionen av tjänster,
- 3) de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter,
- 4) ägarpolitiken,
- 5) personalpolitiken,
- 6) kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka,
- 7) utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Kommunstrategin ska baseras på en bedömning av kommunens nuläge samt kommande förändringar i omvärlden och dessas inverkan på förverkligandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska man också fastställa hur verkställandet av strategin utvärderas och följs upp. Kommunstrategin granskas minst en gång under fullmäktiges verksamhetsperiod.

I Vanda utgörs det centrala innehållet i strategin av stadens vision och värden samt de strategiska målen för fullmäktigeperioden och de mätare som uppställts för dessa indelade under sex prioriteringsområden. Om hur kommunstrategin ska beaktas vid sammanställningen av kommunens budget och ekonomiplan föreskrivs i 110 § i kommunallagen. Strategin för fullmäktigeperioden förverkligas varje år via de bindande målen på fullmäktigenivå samt verksamhetsområdenas och resultatområdenas styrkort. Hur dessa mål blir genomförda uppföljs tre gånger om året i samband med delårsöversikterna och bokslutet.

I anslutning till strategin för fullmäktigeperioden uppräknas även de program på stadsnivå som är en del av kommunstrategin. Programmen stöder genomförandet av de strategiska målen. Förverkligandet av programmen anpassas till de ekonomiska möjligheterna under respektive ekonomiplanperiod. Hur de åtgärder som ingår i programmen ska resurseras tas det beslut om varje år i samband med budgeten. Programmen förs till stadsfullmäktige eller stadsstyrelsen för godkännande.

Avtalet mellan fullmäktigegrupperna i stadsfullmäktige senaste vår innehåller följande notering: "Vandas delaktighetsmodell tas med som en del av stadsstrategin och delaktighetens olika former och mål ges en beskrivning." Delaktigheten har inbegripits i målen i strategin och modellen Delaktig i Vanda förs till stadsfullmäktige för beslut i början av år 2018.

Separata program, rapportering till stadsfullmäktige

- Delaktig i Vanda
- Velfärdsprogrammet som inkluderar:



- Programmet för kulturell mångfald
- Säkerhetsplanen
- Det handikappolitiska programmet Wampo
- HYVIS (Välfärdsprogrammet för barn och unga)
- Välfärdsprogrammet för Vandas äldre befolkning
- AHVO (Välfärdsprogrammet för människor i arbetsför ålder)
- Bostadsprogrammet (innehåller markpolitiska riktlinjer)

Separata program, rapportering till stadsstyrelsen

- IT-programmet
- Vägkartan för resurskloket
- Vägkartan för strategiska upphandlingar

Beredningen av strategin för fullmäktigeperioden 2018–2021 har framskridit enligt följande:

- Auditering av strategin för fullmäktigeperioden 2013–2017 under hösten 2016
- Värderingarna förmedlas till hela personalen i slutet av 2016
- Fullmäktiges utvärderings- och remissdebattseminarium 23.3.2017
- Stadsfullmäktiges strategiseminarium 17–18.8.2017
- Behandling i ledningsgrupperna och stadens workshop för verksamhetsområdenas och resultatområdenas ledning
- Workshop för stadens välfärdsarbetsgrupp
- Stadsstyrelsens aftonskola 23.10.2017
- Fortsatt beredning vid stadsfullmäktiges aftonskola 2.11.2017
- Stadsstyrelsens förslag till strategi till stadsfullmäktige 27.11.2017
- Stadsfullmäktiges beslut om strategin 11.12.2017
- Strategin i kraft från och med 1.1.2018

Dessutom workshoppar för beredningen av strategin:

- Stadens verksamhetsområden
- Ungdomsfullmäktige
- Delegationen för mångkulturfrågor
- Äldrerådet
- Svenska kommittén
- Handikapprådet

- Invånarna med i beredningsarbetet
- Projektet: Vandas framtidsbilder
- Medborgarrådet 21–22.4.2017
- Likaså kartlades Vandaföretagens synpunkter i samarbete med Vantaan Yrittäjät och handelskammaren

Enligt förslaget som baserar sig på omfattande beredning är strategins sex prioriteringsområden följande:

- Vi tryggar balansen i ekonomin
- Vi bygger en tätare stad samtidigt som vi värnar om närmiljön
- Vi ökar stadens livskraft
- Vi främjar invånarnas välmående
- Vi är föregångare när det gäller att utveckla servicen



- Vi leder genom förnyelse och delaktiggörande

För respektive prioriteringsområde har mer detaljerade strategiska mål beretts, dessa styr stadens verksamhet. För de strategiska målen har mätare definierats, liksom utgångs- och målnivåer genom vilka strategihelhetens framsteg och genomförande kan utvärderas.

En mellanutvärdering av strategin görs i mitten av fullmäktigeperioden och förs till fullmäktigeseminariet våren 2020. En totalutvärdering av utfallet av strategin för hela fullmäktigeperioden företas när strategiperioden gått ut.

De ekonomiska riktlinjerna

Ett prioriteringsområde för fullmäktigeperioden är Vi tryggar balansen i ekonomin, vid beredningen av vilket man beaktat de ekonomiska riktlinjer för fullmäktigeperioden som utarbetades av fullmäktigegrupperna under våren 2017. Som stöd för förverkligandet av de ekonomiska målen i strategin har verksamhetsområdena som en del av budgetprocessen berett utvecklingsprioriteringar för fullmäktigeperioden, vilka förverkligas och vilkas förverkligande följs upp i enlighet med ledningssystemet via verksamhetsområdenas och resultatområdenas årliga styrkort. Utvecklingsprioriteringarna enligt verksamhetsområde har presenterats på rubriknivå som bilaga till strategin.

Stadsstyrelsen 27.11.2017 § 35

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att

- a) föreslå för stadsfullmäktige att godkänna Vanda stads strategi för åren 2018–2021,
- b) för kännedom anteckna verksamhetsområdenas utvecklingsprioriteringar för fullmäktigeperioden och att
- c) konstatera att strategin förverkligas via de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och resultatområdenas styrkort.

Beslut:

Stadsstyrelsen godkände stadsdirektörens förslag enhälligt med de ändringar som finns i bilagan.

Stadsfullmäktige 11.12.2017 § 5

Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar godkänna Vanda stads strategi för åren 2018–2021.

Behandling:

Under behandlingen av ärendet föreslog **ledamoten Jussi Saramo** att punkt 1 kompletteras enligt följande: Vi tryggar balansen i ekonomin

"Målnivå år 2021: Driftsekonomin utgifter ökar enligt befolkningsökning och inflation."

Ledamoten Antero Kati Tyystjärvi understödde Saramos förslag.

Under behandlingen av ärendet föreslog **ledamoten Anssi Aura** att följande mening läggs till på sidan 17 i slutet av det stycke som börjar så här: Andelen invånare i Vanda med något främmande modersmål ökar fortsättningsvis...:

"Att ha en internationell befolkning innebär en resurs för Vanda och dess kompetens måste utnyttjas bättre än hittills i staden."

Ledamoten Minna Kuusela understödde Auras förslag.



Under behandlingen av ärendet föreslog **ledamoten Jari Jääskeläinen** att punkt 4 Strategiska prioriteringsområden och deras huvudmål, stycket Vi är föregångare när det gäller att utveckla servicen kompletteras enligt följande:

"Utbildningen i Vanda är av hög kvalitet och stöder sysselsättning och fortsatta studier."

Ordföranden konstaterade, att förslaget förföll i brist på understöd.

Ordföranden konstaterade att det under diskussionen getts två ändringsförslag som fått understöd.

Ordföranden konstaterade att man måste hålla omröstning om ledamoten Saramos ändringsförslag och föreslog följande omröstningsförfarande: de som understöder stadsstyrelsens förslag röstar ja, medan de som understöder ledamoten Saramos förslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 59 ja-röster, 5 nej-röster medan 1 ledamot röstade blankt och 2 ledamöter var frånvarande, varvid ordföranden konstaterade att stadsstyrelsens förslag vunnit.

Ordföranden konstaterade att man måste hålla omröstning om ledamoten Auras ändringsförslag och föreslog följande omröstningsförfarande: de som understöder stadsstyrelsens förslag röstar ja, medan de som understöder ledamoten Auramos förslag röstar nej. Omröstningsförslaget godkändes.

Vid omröstningen gavs 8 ja-röster och 59 nej-röster, varför ordförande konstaterade att ändringsförslaget godkänts.

Beslut:

Stadsfullmäktige godkände Vanda stads strategi för åren 2018–2021 med ovan nämnda ändringar.

Bilagor:

- Vanda stads strategi för fullmäktigeperioden 2018–2021
- Omröstningsprotokoll 11.12.2017 § 5
- Ändringarna, stadsstyrelsen 27.11.2017

Anvisningar för sökande av ändring: 1. Besvärsanvisning

Närmare information:

Kari Nenonen, stadsdirektör, [fornamn.efternamn\[at\]vantaa.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vantaa.fi)

Patrik Marjamaa, ekonomidirektör, tfn 050 310 6906, [fornamn.efternamn\[at\]vanda.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vanda.fi)