

Toimiala: SIVISTYSTOIMI

Tavoitteen nro	Toimialan tavoite	Tavoitteen mittari(t)	Mittarin lähtötaso, v:n 2015 loppu	Mittarin tavoitetaso 2017	Tavoitteen yhteys strategiseen päämäärään nro	Vastuuhenkilö	Tavoitteen toteutumista uhkaavat riskitekijät	Toteuma 1 4/2017	Toteuma 2 8/2017	Toteuma 3 12/2017
Kaupungin talous tasapainossa										
1	Tulosalueiden ylittävän, yhteisen toiminnan ja tilojen edelleen kehittäminen ja laaja-alainen käyttöönotto kustannustehokkaasti	Yhteiskäytössä olevien tilojen lukumäärä	Tikkurilan alueen tilojen yhteiskäytön lisääminen, yhteiskäytössä olevien tilojen lukumäärän kasvu	3 uutta tilaa		Koko toimiala/ tulosaluejohtajat	Yhteiskäyttöön sopivia tiloja ei löydy	Kulpa: Ei ole toteutunut toistaiseksi. Vaka: ei ole toteutunut toistaiseksi. Suna: Tilojen yhteiskäytön selvittäminen on aloitettu. Nupa: Tilojen yhteiskäytön suunnittelu käynnissä	Kirjasto: robokeskus suunnitteilla. Kulpa: Ei ole toteutunut toistaiseksi. Vaka: ei ole toteutunut toistaiseksi. Suna: Tilojen yhteiskäytön selvittäminen on aloitettu. Nupa: Tilojen yhteiskäytön suunnittelu käynnissä	Kirjasto: Robokeskus suunnitteilla. Kulpa: Ei ole toteutunut toistaiseksi. Vaka: Ei ole toteutunut toistaiseksi. Suna: Tilojen yhteiskäyttöä selvitettiin, mutta toistaiseksi yhteiskäyttöä ei ole toteutettu. Nupa: Pähkinärinteessä nuorisotila ja kirjasto toteuttivat uuden yhteisen tilakonseptin, jossa myös toiminnallista yhteistyötä. Tikkurilan nuorten monitoimitalo Liidossa yhteinen tila ja toimintakonsepti muiden toimialojen kanssa uudessa Ohjaamossa (suunnitelmat valmiit 12/2017, avautuminen 01/2018).
2	Yksityisen palvelutuotannon lisääminen varhaiskasvatuksessa, kulttuurissa ja liikunnassa kunnalle kustannustehokkaalla tavalla.	Omat investointitarpeet vähenevät	Yksityisessä palvelutuotannossa hoidettujen lasten määrä 11,1%	14 % lapsista yksityisessä varhaiskasvatuksessa Liikuntapalvelut: 1 hanke/vuosi	4.	Tulosaluejohtajat	Kiinnostuneita yrittäjiä ei löydy	Vaka: 13,8 % lapsista yksityisessä varhaiskasvatuksessa RKT: 25 % lapsista yksityisessä varhaiskasvatuksessa Kulpa: Suurin osa kulttuurin palvelutuotannosta toteutuu yksityisten palveluntarjoajien tuottamana. Liipa: 4 hanketta on edistetty	Kirjaston esitys palvelutuotannon ulkoistamisesta Pähkinärinteessä tehty. Kulpa: Suurin osa kulttuurin palvelutuotannosta toteutuu yksityisten palveluntarjoajien tuottamana. Vaka: 13,9 % lapsista yksityisessä varhaiskasvatuksessa. Liipa: 3 hanketta toteutunut, 4 hanketta edistetty.	Kirjasto: Kirjaston esitys palvelutuotannon ulkoistamisesta Pähkinärinteessä tehty. Kulpa: Suurin osa kulttuurin palvelutuotannosta toteutuu yksityisten palveluntarjoajien tuottamana. Vaka: 13,9 % lapsista yksityisessä varhaiskasvatuksessa. Liipa: 3 hanketta toteutunut, 4 hanketta edistetty.
Kaupungin elinvoima vahvistuu										
3	Koulutustakuun toteuttaminen	Koulutustakuun toteuttaminen	Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Perusopetuksen päättäneiden sijoittuminen samana vuonna perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen (%-osuus); suoraan tutkintoon johtavaan koulutukseen päässeet 98,5 %; 94,6 %	1. Perusopetuksen päättäneiden sijoittuminen samana vuonna perusopetuksen jälkeiseen jatkokoulutukseen (%-osuus); suoraan tutkintoon johtavaan koulutukseen päässeet 99%; 96 %	13.	Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen johtaja	Syrjäytymisen lisääntyminen, kohderyhmään kuuluvia ei tavoiteta, nuori ei halua hakeutua tai osallistua koulutukseen	Raportointi 12/2017.	Raportointi 12/2017.	97,6 %; 92,3 %
			2. Yhteishaun aloituspaikkoja suhteessa peruskoulun päättävien määrään 2015: 97 %	2. Yhteishaun aloituspaikkoja suhteessa peruskoulun päättävien määrään 2017: 100%		Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen johtaja	Peruskoulun päättävien määrä kasvaa yllättäen. Ammatillisen koulutuksen tai lukiokoulutuksen aloituspaikkoja joudutaan vähentämään.	Yhteishaun aloituspaikkoja suhteessa peruskoulun päättävien määrään 96 %	Yhteishaun aloituspaikkoja suhteessa peruskoulun päättävien määrään 96 %	Yhteishaun aloituspaikkoja suhteessa peruskoulun päättävien määrään 99 %
			3. Aikuisopiston perusopetuksessa opiskelevien maahanmuuttajanuorten jatkokoulutukseen päässeiden määrä, kevät 2015: 86 %	3. Aikuisopiston perusopetuksessa opiskelevien maahanmuuttajanuorten jatkokoulutukseen päässeiden määrä, 2017 sijoittuminen perusopetuksen jälkeiseen koulutukseen 100 %		Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen johtaja	Nuori ei hakeudu tai ei pääse jatkokoulutukseen	Raportointi 12/2017.	Raportointi 12/2017.	100 %
4	Ammatillisen koulutuksen opintojen keskeyttämisen vähentäminen	Tutkintotavoitteisen koulutuksen ja valmistavien koulutusten keskeyttämisprosentti	14,50 %	13 %	13.	Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen johtaja/Pekka Tauriainen	Kohderyhmään kuuluvia ei tavoiteta, hakijoiden opiskeluvalmiudet eivät ole riittävällä tasolla	Varia: 3/2017 5.7 % Ennuste on, että tavoite ei toteudu	Keskeyttämisprosentti (07/2017) 8,8%	17,10 %

5	Suomi 100-juhlavuosi tavoittaa vantaalaiset	Suomi 100-juhlavuosi huomioidaan jokaisen tulosalueen toiminnassa	Suunnittelu on aloitettu.	Tapahtumia järjestetään kaikille ikäryhmille.	10.	Koko toimiala/ tulosaluejohtajat	Kaikki suunnitelmat eivät toteudu.	Kulpa: Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Kulpan yhteyshenkilö on vaihtunut. Vaka: Yhteistyössä Varian kanssa toteutettu Aikakapseli- hanke on ollut mukana Start-T ohjelman kutsufestareilla 7.4., on saatu Hyvä käytäntö- kunniakirja, Lasten Vantaa Facebook-sivulla julkaistaan joka viikko Suomi 100 leikki, liikuntakaruselli tapahtuman suunnittelu yhdessä Vantaalaisten urheiluseurojen ja Vanvaryn kanssa on käynnistynyt. RKT: Kaikki ruots.kiel.koulut osallistuivat Stafettkarnevalen Suomi 100 tapahtumaan Hiekkaharjussa 24. 25.4. Nupa: käynnistetty "Sadan vantaalaisen nuoren tarinat" -hanke, joka toteutunee elo-joulukuussa 2017 yhteistyössä Vantaan Sanomien kanssa.	Kirjasto: Kirja-asema-tapahtumat Tikkurilan ja Myrmyän asemilla sekä lentoasemalla toteuttu kesäkuussa. Kulpa: Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Vaka: Yhteistyössä Varian kanssa toteutettu Aikakapseli-hanke on ollut mukana Start-T -ohjelman kutsufestareilla 7.4., on saatu Hyvä käytäntö- kunniakirja, Lasten Vantaa Facebook-sivulla julkaistaan joka viikko Suomi 100 leikki, liikuntakaruselli tapahtuma yhdessä Vantaalaisten urheiluseurojen ja Vanvaryn kanssa on toteutunut 26.8.17. Suna: Oppilaitoksissa on toteuttu erilaisia projekteja Suomi100 - juhluvuden merkeissä. Nupa:100 NUOREN TARINAA -projekti alkoi 29.8.17 ja jatkuu 6.12.17 asti. Projekti toteutetaan yhdessä Vantaan Sanomien kanssa.	Kirjasto: Kirja-asema-tapahtumat Tikkurilan ja Myrmyän asemilla sekä lentoasemalla toteuttu kesäkuussa. Kulpa: Toteutunut suunnitelman mukaisesti. Vaka: Yhteistyössä Varian kanssa toteutettu Aikakapseli-hanke on ollut mukana Start-T -ohjelman kutsufestareilla 7.4., on saatu Hyvä käytäntö- kunniakirja, Lasten Vantaa Facebook-sivulla julkaistaan joka viikko Suomi 100 leikki, liikuntakaruselli tapahtuma yhdessä Vantaalaisten urheiluseurojen ja Vanvaryn kanssa on toteutunut 26.8.17. Suna: Oppilaitoksissa on toteuttu erilaisia projekteja Suomi100 - juhluvuden merkeissä. Nupa: 100 NUOREN TARINAA -projekti 29.8.- 6.12.17. Projekti toteutettiin yhdessä Vantaan Sanomien kanssa. Liipa: School Action Day 26.9. yhteistyössä pk-seudun kuntien, OPH:n lajiliittojen ja liikuntaseurojen kanssa, yhteensä n. 5 000 osallistujaa. Liikkuvat palvelutalot - haaste: 6 palvelutaloa mukana hernepusseinheitoksissa.
6	Vahvistetaan työelämässä tarvittavia valmiuksia ja osaamista	Perusopetuksen tulosalue: Yrityskylien käyntien määrä, Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Työelämäpalaute Variassa, 2. Nuori yrittäjyys (NY)-ohjelman toteuttaminen lukioissa ja Variassa, 3. kehitetään uusia koulutusmalleja maahanmuuttajille	Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Palautetta ei ole kerätty, 2. Nuori yrittäjyys (NY)-kurssseja ja yrittäjyyskurssseja järjestetty lukioissa. Variassa ei osallistujia Vuosi yrittäjänä -ohjelmaan, 3. Yksittäisiä toimintamalleja ja suunnitelmia olemassa maahanmuuttajien palvelujen järjestämiseksi	PO: 1. Kuudesluokkalaisten yrityskyläkäynti kerran vuodessa 2. Yhdeksäsluokkalaisista väh.50% käy virtuaalisessa yrityskylässä. Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. 100 % työssäoppimispaikoista on antanut palautteen. 100 % työssäoppimas-sa olleista opiskelijoista on antanut palautteen 2. Nuori yrittäjyys (NY) -kurssseille osallistujia kaikista lukioista. Vuosi yrittäjänä -ohjelmaan osallistuneita Variassa vähintään 40. 3. kehitetään maahanmuuttajien koulutuspolkua työllistymisen edistämiseksi (mm. Kotona Suomessa ESR-hanke;15-24 -vuotiaana saapuvien maahanmuuttajien palveluiden kehittämisellä)	13.	Perusopetuksen ja nuoriso- ja aikuiskoulutuksen johtajat	Opettajat eivät koe merkityksellisenä.	RKT: Nuori yrittäjyys-kurssi meneillään 9. lk. Varia: 1. palautejärjestelmää kehitetään. 2. kehittäjätiimi nimetty, opettajien koulutus toukokuussa ja piilotiryhmä nimetty syysksi. 3. Aikuisopiston kanssa sovittu yhteistyössä tarjottavasta kurssitarjonnasta.	Suna: 2. Nuori yrittäjyys (NY) -kurssella on ollut osallistujia kahdesta lukiosta. Varia: muutama opettaja osallistunut NY -koulutukseen. 3. Yhteset rakenteet Varian ja Aikuisopiston maahanmuuttaja-koulutuksen suunnitteluun, toteuttamiseen, seurantaan ja kehittämistoimenpiteisiin suunniteltu.	Suna: 2. Nuori yrittäjyys (NY)-ohjelmaa on toteutettu lukioissa ja Variassa. 3. Maahanmuuttajien koulutusmalleja on kehitetty Variassa ja Vantaan aikuisopistossa mm. aikuisten perusopetus, luku- ja kirjoitustaidon opetus sekä maahanmuuttajien ammatillinen koulutus Varia: Vuosi yrittäjänä toimintaan osallistunut 6 opiskelijaa. Valinnaisen yrittäjyys YTO-osa-alueen 1 osp on suorittanut 144 opiskelijaa. Yritystoiminnan suunnittelu 15 osp valinnaisen ammatillisen tutkinnon osan on suorittanut 34 opiskelijaa. 5 opettajaa on osallistunut Nuori yrittäjyys ry:n koulutuksiin. 3. Yhteset rakenteet Varian ja Aikuisopiston maahanmuuttaja-koulutuksen suunnitteluun, toteuttamiseen, seurantaan ja kehittämistoimenpiteisiin suunniteltu. PO: Perusopetuksen kuudesluokkalaisista 100% kävi alakoulun yrityskylässä. Yhdeksäsluokkalaisista n. 90% kävi Tikkurilan yrityskylän tiloissa.

Palvelut uudistuvat										
7	Palveluja tuotetaan yhdessä tulosuerajat ylittävästi	Uusien yhteistyömuotojen lukumäärä	Ei ole tilastollista tietoa	Jokaisella tulosalueella yksi uusi yhteistyömuoto	17.	Tulosaluejohtajat	Uusia yhteistyömuotoja ei toteuteta	Vaka: Varhaiskasvatuksen ja kirjaston yhteinen toimintamalli esiopetuksen oppimisympäristön laajentamiseksi on käytössä Kulpa: Yhteistyö laajaa ja laajenee edelleen, kaikki Sivin tulosalueet sekä Elinkeinopalvelut ,Maankäyttö, Kuntalaispalvelut, Soster ja Keskushallinto. RKT: RKT ja kulttuuritoimen valtion projektirahoilla toteutetut iltapäiväkerhot Nupa: Uusia yhteistyömuotoja kehitteillä moneen suuntaan, mm. kulpa, liipa, soster.	Kirjasto tuottaa merkittävän osan aineistopalveluista yhdessä Espoon kaupunginkirjaston kanssa. Kulpa: Yhteistyö laajaa ja laajenee edelleen, kaikki Sivin tulosalueet sekä Elinkeinopalvelut ,Maankäyttö, Kuntalaispalvelut, Soster ja Keskushallinto. Vaka: Varhaiskasvatuksen ja kirjaston yhteinen toimintamalli esiopetuksen oppimisympäristön laajentamiseksi on käytössä. Liipa: Liikkuva koulu (po), Liikkuva päiväkotiki (vaka), Urhea (po), tapahtumat (kulpa ja kajo), lajesittelyt (nupa), rakentamishankkeet (vay, tike) Nupa: Uusia yhteistyön malleja kehitetään mm. liipan, kulpan, sosterin, typan ja po:n kanssa.	Kirjasto: Kirjasto tuottaa merkittävän osan aineistopalveluista yhdessä Espoon kaupunginkirjaston kanssa. Kulpa: Yhteistyö laajaa ja laajenee edelleen, kaikki sivin tulosalueet sekä elinkeinopalvelut, maankäyttö, kuntalaispalvelut, soster ja keskushallinto. Vaka: Varhaiskasvatuksen ja kirjaston yhteinen toimintamalli esiopetuksen oppimisympäristön laajentamiseksi on käytössä. Liipa: Liikkuva koulu (po), Liikkuva päiväkotiki (vaka), Urhea (po), tapahtumat (kulpa ja kajo), lajesittelyt (nupa), rakentamishankkeet (vay, tike) Nupa: Uusia yhteistyön malleja kehitetään mm. liipan, kulpan, sosterin, typan ja po:n kanssa. Konkreettiset tulokset mm. uusi Ohjaamokonsepti (nupa-soster-typa), uusi Moodi-hanke (soster-nupa), nuorisotyön selkeytetty kaupunkitasoinen konsepti perusopetuksessa. Suna: Uuden yhteistyömuotona perusopetuksen kanssa syksyllä alkanut Joustavasti jatkuu -hanke
8	OPS mukainen oppimiskäsitys ja uudenlaiset pedagogiset toimintatavat käytäntöön	Perusopetuksen tulosalue: 1. Monialaisten oppimiskokonaisuuksien toteutuminen, Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Lukioiden uuden opetussuunnitelman sisältöjen omaksuminen ja pedagogiikan kehittäminen, 2. Varian opiskelijoiden työpaikalla tapahtuva oppiminen ja oppimisympäristökokeilut Vaka: 1. Esiopetuksen oppimisympäristön monipuolistaminen tieto- ja viestintäteknologian avulla	PO: 1. Monialaisia oppimiskokonaisuuksia vaihtelevasti, Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja toteutettu 2 krt/vuosi, 2. 2015: 30osp/opiskelija ja järjestelmällisiä oppimisympäristökokeiluja ei ole ollut Vaka:1.Tieto- ja viestintäteknologiaa ei olla hyödynnetty oppimiskokonaisuuksien toteuttamisessa kaikissa esiopetusryhmissä	PO: 1. Monialaisia oppimiskokonaisuuksia vähintään yksi per oppilas. Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Jokainen lukion opettaja osallistuu pedagogisiin työpajoihin, koulutuksiin ja muihin tilaisuuksiin yhteensä vähintään 4 krt/vuosi 2. Kasvaa vuoteen 2015 verrattuna 5% ja 1 oppimisympäristökokeilu/ opetusala Vaka: 1. Jokaisessa esiopetusryhmässä hyödynnetään tieto- ja viestintäteknologiaa oppimiskokonaisuuden toteuttamisessa (vähintään yksi) yhteistyössä alkuopetuksen kanssa.	13.	Perusopetuksen ja nuoriso- ja aikuiskoulutuksen ja varhaiskasvatuksen johtajat	Koulutus ei tavoita kaikkia opettajia	PO: Kaikki koulut ovat laatineet opetussuunnitelman mukaisesti monialaiset oppimiskokonaisuudet osana toimintaa. Tarkempia arviointi saadaan lukuvuosisuunnitelman arvioinnin yhteydessä toukokuussa 2017. Varia: työssäoppiminen kasvaa 5 %. Yksi oppimisympäristökokeilu tehty. Malleja esitellyt opettajien koulutuksessa. Vaka: Toteutuu. Suurin osa esiopetusryhmistä käyttää tieto- ja viestintäteknologiaa aktiivisesti osana oppimista. Osaamista jaetaan tehokkaasti vertaistapaamisissa ja koulutuksissa. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyö oppimiskokonaisuuden toteuttamisessa vaihtelee yksiköittäin. Nuoriso- ja aikuiskoulutuksen tulosalue: 1. Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja on toteutettu 1 krt keuhällä 2017. RKT: Pedagogisia kahviloita toteutettu perusopetuksessa ja lukiossa. Peruskoulu toteuttaneet monialaisia oppimiskokonaisuuspäiviä.	Vaka: Toimintakauden 2017-2018 alusta lähtien suurin osa esiopetusryhmistä käyttää tieto- ja viestintäteknologiaa aktiivisesti osana oppimista. Osaamista jaetaan tehokkaasti vertaistapaamisissa ja koulutuksissa. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyö oppimiskokonaisuuden toteuttamisessa vaihtelee yksiköittäin. Suna: Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja, koulutuksia ja muita tilaisuuksia järjestetty 3 krt. Varia: Työpaikalla tapahtuvan oppimisen määrää lisäty sovittu (18 563 osp)	Vaka: Toimintakauden 2017-2018 alusta lähtien suurin osa esiopetusryhmistä käyttää tieto- ja viestintäteknologiaa aktiivisesti osana oppimista. Osaamista jaetaan tehokkaasti vertaistapaamisissa ja koulutuksissa. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyö oppimiskokonaisuuden toteuttamisessa vaihtelee yksiköittäin. Suna: Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja, koulutuksia ja muita tilaisuuksia järjestetty 4 krt. Varia: Työpaikalla tapahtuvan oppimisen määrää lisäty. Tietoja analysoitaessa on havaittu, että Winha-järjestelmä ei tuota luotettavaa tietoa suoritusten kertymisestä, mistä johtuen Variassa ei voida tuottaa määrällistä tietoa suoritusten lisääntymisestä. PO: Kaikki koulut ovat toteuttaneet opetussuunnitelman mukaisesti monialaiset oppimiskokonaisuudet osana toimintaa.

9	Sähköisen asioinnin ja itsepalvelujen suunnitelmallinen kehittäminen	Sähköisen asioinnin kehittäminen - esiopetukseen ilmoittautuminen, -kouluun ilmoittautuminen, - koulukuljetukseen hakeminen, - musiikkiopistoon ja iltapäivätoimintaan ilmoittautuminen,-tilavarauksen kehittäminen	Sähköistä asiointia ei juuri ole. Nuoriso- ja aikuiskoulutus: Opiskelu virtuaaliympäristössä ei ole ollut mahdollista Variassa	Sähköisen asioinnin toteutuminen. Vaka: Suojatun viestinnän käyttöönotto liittyy sähköiseen varhaiskasvatushakemuksen. Nuoriso- ja aikuiskoulutus: Variassa 20 opiskelijaa/ opetusala suorittanut opintoja virtuaaliympäristössä	17.	Tulosaluejohtajat	Toteutus ei etene sovitulla tavalla, resurssien riittämättömyys	Vaka: Sähköisen asioinnin aikataulu myöhässä ohjausjärjestelmän kilpailutuksen viivytyksen (2kk) vuoksi Kulpa: sähköisten palveluiden kehittäminen avustusten käsittelyn, maksatuksen, itapahtumien ilmoittautumisten ja oppilasrekistereiden osalta edelleen myöhässä, mutta edennyt Varia: toteutunut	Kulpa: sähköisten palveluiden kehittäminen avustusten käsittelyn, maksatuksen, tapahtumiin ilmoittautumisten ja oppilasrekistereiden osalta edelleen myöhässä, mutta edennyt Liipa: tilavarauksjärjestelmän kehittäminen tihän kanssa etenee	Kulpa: sähköisten palveluiden kehittäminen avustusten käsittelyn, maksatuksen, tapahtumiin ilmoittautumisten ja oppilasrekistereiden osalta edelleen myöhässä, mutta edennyt. Varia: Opettajat ovat hyödyntäneet eril. virtuaaliympäristöjä opetuksessaan sekä ammatillisissa että yhteisissä tutkimuksen osissa. Määrälliset tavoitteet toteutuvat. Liipa: tilavarauksjärjestelmän kehittäminen tihän kanssa on edennyt, avustuslomakkeiden sähköistämisen etenee, hohihohi.fi - verkkopalvelu harrasteliikuntamahdollisuuksien viestimiseen.
Muutosta toteutetaan johtamisen kautta										
10	Uudenaikaisen, joustavan työkuultuurin kehittäminen	Pilvitoiminnan lisääminen, etätyön käytön uudistaminen, esimiestyön kehittäminen, esimiesvalmennukset	Lync-kokousten määrä	Lync-kokousten määrän lisääntyminen	21.	Koko toimiala/ tulosaluejohtajat	Järjestelmä pettää	Vaka: Myymässä valintakokouksia pidetty Skype- kokouksina, Skype-kokousten käyttö yhteistyökumppaneiden kanssa, pilvipalvelut käytössä ja etätyötä hyödynnetään edelleen aktiivisesti. Etätulkkaus käynnistynyt kuudessa päiväkodissa. Kulpa: Pilvi ja etätyö aktiivisessa käytössä, ja johtajat omaksuneet joustavan työkuultuurin, sähköiset kokoukset mukaan lukien Lync lisääntyneet. Nupa: pilvipalveluiden hyödyntäminen edennyt.	Kirjasto: virtuaalinen yhteinen hankintaosasto Espoon kanssa Skypen avulla. Kulpa: Pilvi ja etätyö aktiivisessa käytössä, sähköiset kokoukset mukaan lukien Lync lisääntyneet. Vaka: Sähköisen asioinnin aikataulu myöhässä ohjausjärjestelmän kilpailutuksen viivytyksen (2kk) vuoksi Nupa: pilvipalveluiden hyödyntäminen edennyt.	Kirjasto: virtuaalinen yhteinen hankintaosasto Espoon kanssa Skypen avulla. Kulpa: Pilvi ja etätyö aktiivisessa käytössä, sähköiset kokoukset mukaan lukien Lync lisääntyneet. Vaka: Sähköisen asioinnin aikataulu myöhässä ohjausjärjestelmän kilpailutuksen viivytyksen (2kk) vuoksi Nupa: Pilvipalvelut otettu käyttöön mm. johtoryhmätyöskentelyssä ja henkilöstön koulutuksia aiheeseen tulossa. Kaikkien esimiesten kouluttaminen Esimiehenä Vantaalla -koulutuksessa sovittu. Liipa: pilvipalveluiden hyödyntäminen edennyt.
11	Osallistava työhyvinvoinnin edistäminen	Mun Elämä- hankkeeseen osallistuneiden määrä	Ei vielä käytössä	Mun Elämä- hankkeen osallistuneiden määrä	20.	Koko toimiala/ tulosaluejohtajat	Kiinnostuksen vähäisyys	Kulpa: Ollaan mukana. Vaka: Ollaan mukana	Kulpa: Ollaan mukana. Vaka: Ollaan mukana.	Kulpa: Ollaan mukana. Vaka: Ollaan mukana.
		Tuunatun työn käyttäminen Sivissä	Otettu käyttöön vuoden 2016 alussa	Tuunatun työn työpäivien lukumäärä 1600 päivää/vuosi		Koko toimiala/ tulosaluejohtajat	Mallia ei oteta käyttöön/esimiehet eivät tunne käytäntöä	Kulpa: Aktiivisessa käytössä. Vaka: Aktiivisessa käytössä ja esimiehet tuntevat käytännön RKT: Aktiivisessa käytössä Nupa: Aktiivisessa käytössä, tavoitteet saavutettu.	Kirjasto: aktiivisessa käytössä. Kulpa: Aktiivisessa käytössä. Vaka: Aktiivisessa käytössä ja esimiehet tuntevat käytännön. Nupa: Aktiivisessa käytössä, tavoitteet saavutettu.	Kirjasto: aktiivisessa käytössä. Kulpa: Aktiivisessa käytössä. Vaka: Aktiivisessa käytössä ja esimiehet tuntevat käytännön. Nupa: Aktiivisessa käytössä, tavoitteet ylittyneet. Liipa: On käytössä.
Toimialan muut tavoitteet										