



Ändring av förvaltningsstadgan / Förändringar som föranleds av organisationsreformen Det nya Vanda del 1

VD/1934/00.01.01.00/2019

RV/HO/K-M L/NK/PH/HY-L/EA

Det nya Vanda-projektet inleddes efter beslut i stadsfullmäktige. Stadsstyrelsen tillsatte 7.5.2018 § 6 en förtroendemannakommitté för Det nya Vanda för att utvärdera behoven av ändring i stadens politiska beslutsfattarestruktur och tjänstemannaorganisation och utgående från utvärderingsarbetet ta fram riktlinjer till stadsstyrelsen om Det nya Vandas verksamhetsområdes- och serviceområdesstruktur. Hösten 2019 fattas mer detaljerade beslut om organens strukturer.

Utöver detta inrättades efter stadsdirektörens beslut 27.4.2018 § 30 projektet Det nya Vanda för beredningsarbetet. I bakgrunden till beslutet låg ett behov av att förnya stadens organisation till att på ett bättre sätt möta existerande och kommande utmaningar för staden. Dessutom hade man som mål att sammanföra hela stadens och koncernens ekonomifrågor till en helhet, organisera staden så att den i ännu större mån utgår från invånarna, säkerställa att strategin förverkligas, bygga en organisation för stadens huvudprocesser samt utöka samarbetet och den övergripande beredningen av ärenden.

Det nya Vanda är en samarbetsorganisation. Verksamhetsområdes- eller serviceområdesgränserna får inte skapa hinder för samarbete och samarbete som sträcker sig utanför stadens egen organisation ska vara smidigt.

Beredningen av reformen

Utgångspunkten var att avancera mot Det nya Vanda i form av gemensam ledning och beredning så att man bemöter förändringarna i verksamhetsmiljön, beaktar prioriteringarna i strategin i samarbete med den förtroendemannakommitté som inrättas på ett öppet och delaktigt sätt och genom att lära sig nytt. Beredningen av reformen har letts av ledningsgruppen för förändring som består av medlemmarna i stadens ledningsgrupp och stadsjuristen.

För strukturernas del samlade man som bakgrundsinformation för beredningen in uppgifter om organisationerna i de fem andra största städerna i Finland. Samtliga har idag en centralförvaltning / koncernförvaltning och tre-fyra verksamhetsområden. När det gäller verksamhetens tyngdpunkter, nya öppningar och olika verksamhetssätt samlade man som bakgrundsuppgifter in uppgifter om fyra europeiska städer som är i samma storleksklass som Vanda och som befinner sig i kraftig tillväxt. Till jämförelsestäder valdes Gent i Belgien, Utrecht i Holland, Aarhus i Danmark och Uppsala i Sverige. I exemplen betonades städernas insikt om sina egna starka sidor och att de gör reklam för sig, att verksamheten bygger på strategier, städerna är ekologiskt och socialt hållbara, internationella och lockar till sig kompetens, de utnyttjar olika grupperingar i utvecklingen av sin verksamhet och verkar i nätverk.

Stadsfullmäktige förde en remissdebatt om beredningen av Det nya Vanda under sitt seminarium 25.5.2018. I remissdebatten poängterades olikheten, öppenheten och delaktigheten hos Vandabor och Vandas områden både i beredningen av reformen och i den nya organisationen, smidigt utträttande av ärenden och elektroniska tjänster, intressebevakning och partnerskap samt den internationella prägeln.



En enkätundersökning som var öppen för hela stadens personal om reformens mål genomfördes i maj-juni 2018. Enkäten frambringade sammanlagt 239 svar från samtliga verksamhetsområden. Personalen gav goda råd för utformningen av den nya organisationen i form av följande önskemål:

- Inga inbesparningar bara för inbesparningarnas skull eller tillväxt för tillväxtens skull, utan förändringarnas konsekvenser ska undersökas noggrant
- Vi ska modigt sätta igång med att skapa en annorlunda organisation som förnyas
- Vårt Vanda har kunderna och invånarna i fokus
- Vi ser till att vår verksamhet är ansvarsfull

Reformen har också behandlats under den högsta ledningens (biträdande stadsdirektörernas och resultatområdesdirektörernas) nätverksmöten. Under mötena har reformens mål, förslag till verksamhetsområdesstruktur och förslaget till serviceområden för de nya verksamhetsområdena bearbetats. Också i verksamhetsområdesvisa workshoppar arbetade man med utformningen av serviceområden. I workshopparna deltog de verksamhetsområdets biträdande stadsdirektörer vars uppgifter behandlades i workshoppen. Workshopparna leddes av Demos Helsinki som också ansvarade för sparringen av nya idéer.

För att få med kommuninvånarnas synpunkter i reformberedningen gick man ur organisationsreformens perspektiv igenom det material om Vandas framtidsvisioner som skapades åren 2016–2017 och svaren från enkäten om servicens tillgänglighet som genomfördes våren 2018. Dessutom presenterades reformen och respons samlades in på ett organisationsseminarium i september 2018 och påverkansorganens representanter hade också möjlighet att under sitt gemensamma möte fundera kring vilka ärenden som bör beaktas i organisationsreformen.

För reformen bildades också ett invånarråd bestående av 25 Vandabor, vilket gör att man får med invånarnas perspektiv i beredningen av Det nya Vanda, allt från organisationsstruktur till verksamhetsmetoder. Invånarrådet är också ett fint medel för att informera invånarna om reformen och stadens organisation och på sätt och vis samtidigt ge staden ett ansikte. Med hjälp av invånarrådet är det också möjligt att öka delaktigheten och förtroendet.

Riktlinjerna för beredningen har utformats av förtroendemannakommittén för Det nya Vanda vilken har fått allt ovanstående beredningsmaterial presenterat för sig / överlämnat till sig.

Det nya Vandas verksamhetsområden

Stadsstyrelsen beslutade 22.10.2018 § 13 om nya verksamhetsområden som utgångspunkt för beredningen av Det nya Vanda och förvaltningsstadgan fr.o.m. 1.1.2020 enligt följande: fostran och utbildning, stadskulturen och stadsmiljön, och att utöver dessa fungerar stadens strategi och ledning som stadens centralförvaltning. Dessutom kommer social- och hälsovårdsväsendet att tills vidare fortsätta vara ett verksamhetsområde. Enligt stadsstyrelsens beslut 22.10.2018 kan man under beredningen ännu precisera verksamhetsområdenas namn. Under beredningen ändrades verksamhetsområdet för fostran och utbildning till fostran och lärande.

Organisationens förvaltningsstruktur i Det nya Vanda

Logiken i stadens förvaltningsstruktur bibehålls i sina huvuddrag så att den är likadan som idag. I fortsättningen delas verksamhetsområdena upp i serviceområden (nuvarande resultatområde) och serviceområdena delas upp i serviceenheter (nuvarande resultatenheter). Dessutom har varje



verksamhetsområde gemensamma tjänster som omfattar verksamhetsområdenas centraliserade stödtjänster och övriga uppgifter på verksamhetsområdesnivå.

Man skapar inte någon ny förvaltningsnivå med reformen. Stadens förvaltningsnivåer är likadana som idag. Endast deras namn och innehåll ändras till viss del. Vissa av serviceområdena har samma innehåll som de nuvarande resultatområdena (till exempel småbarnspedagogiken). I vissa serviceområden har man däremot sammanfört tjänster som idag finns i olika resultatområden (till exempel ekonomi och strategi).

Serviceområden

Det nya Vandas förtroendemannakommitté godkände på sitt sammanträde 28.1.2019 enhälligt stadsdirektörens förslag till serviceområdesstruktur.

Vid utformningen av Det nya Vandas serviceområden har stadens tjänster och tjänsternas huvudprocesser spelat en huvudroll. Nuvarande resultatområden har sammanslagits till större serviceområden om sammanslagningen har setts som en klar möjlighet till en ny slags synergi och verksamhet. Serviceprocesserna har på ett tydligare sätt sammanförts och de har haft kunder och företag som utgångspunkt.

Organisationen är till för Vandaborna. De resultatområdesnamn som används i dagsläget kan inom organisationen vara mycket välkända eller traditionella, men de berättar nödvändigtvis inte alls för kommuninvånarna vilken slags service de omfattar. Därför har serviceområdenas namn och uppgifter formulerats så att de är mer begripliga och människonära.

Verksamhetsområdet för fostran och lärande och de gemensamma tjänsterna

Verksamhetsområdet för fostran och lärande har gemensamma tjänster och fyra serviceområden:

- Grundläggande utbildning
- Svenskspråkig service
- Utbildning på andra stadiet
- Småbarnspedagogik

De gemensamma tjänsterna har en serviceenhet som svarar för verksamhetsområdets centraliserade stödtjänster. De gemensamma tjänsterna har dessutom läroprocesstjänster som säkerställer att ingen blir lämnad ensam genom att det skapas starka band mellan de olika faserna på lärostigen. De gemensamma tjänsterna sköter också samarbetet mellan läroanstalterna och högskolorna samt elev- och studerandevården.

Serviceområden inom stadskulturens verksamhetsområde och de gemensamma tjänsterna

Stadskulturens verksamhetsområde har gemensamma tjänster och fyra serviceområden:

- Biblioteks- och invånartjänster
- Kultur
- Idrott
- Ungdomar



De gemensamma tjänsterna har en serviceenhet som svarar för verksamhetsområdets centraliserade stödtjänster. De gemensamma tjänsterna sköter dessutom koordineringen av verksamhetsområdets understöd.

Serviceområden inom stadsmiljöns verksamhetsområde och de gemensamma tjänsterna

Verksamhetsområdet för stadsmiljö har gemensamma tjänster och tre serviceområden:

- Gator och parker
- Stadsstruktur och miljö
- Fastigheter och lokaler

De gemensamma tjänsterna har en serviceenhet som svarar för verksamhetsområdets centraliserade stödtjänster. Dessutom har de gemensamma tjänsterna hand om framtidsprojekt i stadsmiljön och ser till att Vandaborna har möjligheter att vara med och bestämma om stadsmiljöns framtid.

Verksamhetsområdet för social- och hälsovård

Verksamhetsområdet för social- och hälsovård bibehålls i sin nuvarande form i reformen.

Serviceområden inom verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning och serviceenheter som lyder under ledningen

Serviceenheten för information och serviceenheten för intern revision lyder under stadsdirektören vid verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning.

Verksamhetsområdet har fyra serviceområden:

- Personal och koncernservice
- Tillväxttjänster
- Kommunal demokrati
- Ekonomi och strategi

Dessutom är Mellersta Nylands räddningsväsendes affärsverk administrativt förlagt till verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning.

Externa revisionen är också i fortsättningen underställd revisionsnämnden och är oberoende av ledningen.

Samverkan

Projektet Det nya Vanda har behandlats i stadens samarbetsgrupp varje månad från och med våren 2018. Samarbetsgruppen har inte haft något att anmärka om ärendets beredning eller riktlinjerna. Det egentliga samarbetsförfarandet om de kommande ändringarna i förvaltningsstadgan inleddes i december och samråden avslutades 29.1.2019 då det konstaterades att den lagstadgade samarbetsskyldigheten har fullgjorts. För att garantera en öppen beredning och underlätta dialogen ordnades morgonkaffemöten om Det nya Vanda för den högsta ledningen (biträdande stadsdirektörerna och resultatområdesdirektörerna) från och med oktober 2018. De har ordnats efter varje förtroendemannakommittémöte. På mötena har stadsdirektören berättat om beredningssituationen och deltagarna har kunnat ställa frågor om reformen.



Förändringarna i förvaltningsstadgan

De ändringar som organisationsreformen medför i förvaltningsstadgan görs i två olika delar. Nu pågår behandlingen av del ett, där verksamhetsområden, serviceområden, gemensamma tjänster, direktörer och deras uppgifter och beslutanderätt behandlas. Hösten 2019 tas del två av förvaltningsstadgan upp för beslutsfattande, varvid ändringar som berör organen och övriga nödvändiga ändringar görs. Den förnyade förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2020.

Förvaltningsstadgans struktur och logik bevaras i den nuvarande formen. Nedan redogörs för de största förändringarna jämfört med den nuvarande stadgan. Förändringarna kan också jämföras med den gällande förvaltningsstadgan som finns på www.vanda.fi (förvaltning och ekonomi – förvaltning – stadsgesamling). De nu föreslagna ändringarna gäller inte organens beslutanderätt. I detta sammanhang är det ändå nödvändigt att fastställa hur serviceområden och uppgifter fördelas under de olika organen. Dessutom ska direktörernas föredragningsrätt i organen fastställas.

Kap. 2 – Ledningen av stadens verksamhet

I förvaltningsstadgan beskrivs de nya verksamhetsområdena och serviceområdena och de gemensamma tjänsterna enligt beslut av den ovan nämnda förtroendemannakommittén för Det nya Vanda. I förvaltningsstadgan har man ur förteckningen över organ strukit tekniska nämndens sektion för privata vägar och direktionen för Affärsverket Företagshälsan i Vanda. Uppgifterna hos sektionen för privata vägar överförs till staten och affärsverket ombildas till bolag före 1.1.2020. I förteckningen över påverkansorganen har man i harmoniseringssyfte lagt till en delegation för mångkulturfrågor.

Verksamhetsområdenas ekonomi- och förvaltningstjänster är i fortsättningen serviceenheter vid verksamhetsområdenas gemensamma tjänster. Med förvaltningsstadgan avser man inte i dagsläget och inte heller i fortsättningen att detaljerat reglera serviceenheternas uppgifter. Av denna anledning har man i förvaltningsstadgan överfört beslutanderätten hos de nuvarande ekonomi- och förvaltningsdirektörerna på de biträdande stadsdirektörerna som har möjlighet att delegera.

3 Kap. – Uppgifter och beslutanderätt inom verksamhetsområdet för stadens strategi och ledning

Verksamhetsområdets och serviceområdenas namn har godkänts av förtroendemannakommittén för Det nya Vanda. Verksamhetsområdet består av nuvarande stadsdirektörens verksamhetsområde och nästan hela verksamhetsområdet för koncern- och invånarservice. Detta nya verksamhetsområde styr i samlad form tjänster på stadsnivå och tjänster som är viktiga på stadsnivå. Redan i verksamhetsområdets namn har man velat betona stadens strategi och dessutom har stadens och stadskoncernens ekonomi sammanförts.

Uppgifterna hos verksamhetsområdet och dess serviceområden förändras inte i förhållande till de nuvarande resultatområdena, bortsett från några få undantag, men de har beskrivits i en kompaktare form. Serviceområdena innehåller flera av de nuvarande resultatområdena. Resultatområdena för information och intern revision vid stadsdirektörens verksamhetsområde blir serviceenheter.

Uppgifterna och beslutanderätten hos biträdande stadsdirektören för koncernservicen fördelas mellan vederbörande serviceområdesdirektörer eller tjänsteinnehavare vid serviceområdena, som direktören för IT-administrationen.



Dessutom har uppgifterna inom serviceområdet för tillväxttjänster utökats med en ny uppgift med ansvar för organiseringen av den sektorsövergripande samservicen som främjar sysselsättningen, eftersom det är en ny lagstadgad uppgift inom kommunen.

4 Kap. – Uppgifter och beslutanderätt inom verksamhetsområdet för fostran och lärande

Verksamhetsrådets och serviceområdenas namn har godkänts av förtroendemannakommittén för Det nya Vanda. Serviceområdena innehåller flera av de nuvarande resultatområdena. Serviceområdenas uppgifter motsvarar i princip de nuvarande resultatområdenas uppgifter, men de har beskrivits i en kompaktare form. Det nuvarande bildningsväsendets verksamhetsområde ansvarar för beredningen av ärenden som hör till både undervisningsnämndens och fritidsnämndens uppgiftsområden. I fortsättningen finns det vid verksamhetsområdet för fostran och lärande en undervisningsnämnd.

Under biträdande stadsdirektören lyder de gemensamma tjänsterna som utöver verksamhetsrådets stödtjänster också svarar för samarbetet med läroanstalter och högskolor, elev- och studerandehälsovården och stödet för tjänsterna för lärandet, i vilket ingår en navigator för vuxna i samarbete med de övriga verksamhetsområdena.

Ansvar för organiseringen av den grundläggande utbildningen för vuxna kvarstår hos vuxenutbildningsinstitutet som i den nya organisationen placerats vid verksamhetsområdet för stadskultur.

Beredningen av Svenska kommitténs ärenden överförs från nuvarande koncern- och invånarservicen till verksamhetsområdet för fostran och lärande.

5 Kap. – Uppgifter och beslutanderätt inom stadskulturens verksamhetsområde

Verksamhetsrådets och serviceområdenas namn har godkänts av förtroendemannakommittén för Det nya Vanda. Serviceområdena innehåller flera av de nuvarande resultatområdena. Till stadskulturens verksamhetsområde sammanförs uppgifter från nuvarande bildningsväsendets verksamhetsområde och kommuninvånarservicen vid verksamhetsområdet för koncern- och invånarservice. Från bildningsväsendet överförs organiseringen av ungdoms-, kultur- och idrottsservice och bibliotekstjänster och vuxenutbildningsinstitutets verksamhet. Serviceområdenas uppgifter motsvarar i princip de nuvarande resultatområdenas uppgifter, men de har beskrivits i en kompaktare form.

De gemensamma tjänsterna lyder under biträdande stadsdirektören, som utöver verksamhetsrådets stödtjänster ansvarar för koordineringen av verksamhetsrådets understöd och den operativa administrationen av organisationslokaler.

Med undantag av Svenska kommittén sker beredningen av stadens övriga påverkansorgans ärenden vid stadskulturens verksamhetsområde.

Idrottsdirektören kan i fortsättningen besluta om bokning av lokaler för fritidsbruk som gäller lokaler som förvaltas av verksamhetsområdet för fostran och lärande och stadens invånarlokaler. Genom att koncentrera besluten till en tjänsteinnehavare uppnås flexibilitet och effektivitet.

6 Kap. – Uppgifter och beslutanderätt inom stadsmiljöns verksamhetsområde

Verksamhetsrådets och serviceområdenas namn har godkänts av förtroendemannakommittén för Det nya Vanda. Serviceområdena innehåller flera av de nuvarande resultatområdena. Serviceområdenas



uppgifter motsvarar i princip de nuvarande resultatområdenas uppgifter, men de har beskrivits i en kompaktare form.

De gemensamma tjänsterna lyder under biträdande stadsdirektören, som utöver verksamhetsområdets stödtjänster svarar för stadsmiljöns framtidsprojekt, främjande av en hållbar stadsutveckling och kommuninvånarnas möjligheter till samverkan inom verksamhetsområdet.

Eftersom det är meningen att nämndernas uppgifter tillsvidare bevaras oförändrade har uppgifterna inom serviceområdet för fastigheter och lokaler och uppgifterna inom serviceområdet för stadsstruktur och miljö fördelats så att de är underställda två nämnder.

7 Kap. – Uppgifter och beslutanderätt inom verksamhetsområdet för social- och hälsovård

Verksamhetsområdet förblir oförändrat.

Kap. 14 – Personalfrågor

I kapitlet har en ny paragraf om vikarier införts. Paragrafens innehåll har flyttats från andra punkter i förvaltningsstadgan.

Kap. 17 – Revision av förvaltning och ekonomi

Resultatområdet för extern revision omvandlas till en serviceenhet. Detta medför inte några förändringar med tanke på verksamheten.

Kap. 18 – Intern kontroll och riskhantering

Resultatområdet för intern revision omvandlas till en serviceenhet. Detta medför inte några förändringar med tanke på verksamheten.

Kap. 24 – Sammanträdesförfarande

Tjänsteinnehavarnas föredragningsrätt i organen bevaras i huvudsak i den aktuella formen. Stadsdirektören, biträdande stadsdirektörerna och serviceområdesdirektörerna har föredragningsrätt. Föredragningsrätt har utöver dessa direktören för fastighetscentralen, fastighetsdirektören, miljödirektören, byggnadstillsynsdirektören och stadsplaneringsdirektören vid verksamhetsområdet för stadsmiljö.

Övergångsbestämmelse

Förvaltningsstadgan träder i kraft 1.1.2020 och då börjar också direktörernas tjänsteförhållanden i den nya organisationen. Redan under hösten 2019 ska dock beslut fattas i anslutning till organisationsreformen, som att dela upp serviceområdena i serviceenheter. Därför har det införts en övergångsbestämmelse i förvaltningsstadgan för tiden 9.4–31.12.2019. Övergångsbestämmelsen ger stadsdirektören tillfällig rätt att fatta beslut som i vanliga fall skulle höra till en biträdande stadsdirektör eller en resultatområdesdirektör. Övergångsbestämmelsen påverkar inte stadsstyrelsens eller stadsfullmäktiges nuvarande befogenheter.

Enligt 14 § i kommunallagen fattar fullmäktige beslut om kommunens förvaltningsstadga. Enligt 90 § i kommunallagen ska förvaltningsstadgan innehålla behövliga bestämmelser om åtminstone ordnandet av förvaltningen och verksamheten, besluts- och förvaltningsförfarandet och fullmäktiges verksamhet. Innehållet i förvaltningsstadgans bestämmelser prövas av fullmäktige.



Stadsstyrelsen 4.3.2019 § 11

Stadsdirektörens förslag:

Stadsstyrelsen beslutar att

- a) föreslå för stadsfullmäktige att de av organisationsreformen orsakade ändringarna i kapitlen 2-7, 14, 17, 18 och enligt bilaga 24 i Vanda stads förvaltningsstadga godkänns på så sätt att de träder i kraft 1.1.2020,
- b) föreslå för stadsfullmäktige att övergångsbestämmelsen godkänns så att den är i kraft 9.4-31.12.2019,
- c) föreslå för stadsfullmäktige att nödvändiga åtgärder för att verkställa förvaltningsstadgan kan vidtas innan den träder i kraft, och
- d) berättiga stadskansliet att göra tekniska justeringar och andra ändringar av teknisk natur i förvaltningsstadgan före stadsfullmäktiges beslut.

Behandling:

Det antecknades att stadsdirektören ändrade sitt förslag enligt följande:

- 4 Kap. § 8 Uppgifter inom serviceområdet för utbildning på andra stadiet och serviceområdesdirektörens beslutanderätt

Tillägg i kursiv:

Serviceområdesdirektören, eller den som direktören förordnar, beslutar om:

- läsårsplaner och ordningsregler för gymnasierna och *påbyggnadsundervisningen inom den grundläggande utbildningen*,
- ordningsreglerna för yrkesinstitutet Varia,
- de avgifter som uppbärs av studerande enligt grunder som undervisningsnämnden beslutar om, och
- övriga ärenden som hör utbildningsanordnaren till, ifall det inte föreskrivits eller bestämts att uppgiften ska skötas av någon annan tjänsteinnehavare eller något annat verksamhetsorgan.

- 5 Kap. § 4 Biblioteks- och invånartjänsternas uppgifter och serviceområdesdirektörens beslutanderätt

Tillägg i kursiv:

Biblioteks- och invånartjänsternas serviceområde svarar för:

- organiseringen av bibliotekets uppgifter
- organiseringen av vuxenutbildningsinstitutets verksamhet
- tjänsterna för kommuninvånarnas delaktighet och medborgarverksamheten och stödet till sammanslutningar, organisationer och frivilligverksamhet
- organiseringen av verksamheten vid invånarlokaler
- stadens rådgivnings- och e-tjänster och utvecklingen av en flerkanalig kundtjänst
- koordineringen av mångkulturärenden på stadsnivå
- verksamheten Gemensamt bord
- social- och patientombudsmannens verksamhet
- verksamheten inom äldrerådet, handikapprådet och delegationen för mångkulturfrågor
- *beredningen av understöd som anvisas biblioteks- och invånartjänsternas verksamhet*

- 5 Kap. § 9 Uppgifter inom serviceområdet för ungdomar

Ordet finskspråkiga stryks

Serviceområdet för ungdomar svarar för:



- organiseringen och utvecklandet av stadens ~~finskspråkiga~~ ungdomsservice

– 5 Kap. § 8 Uppgifter inom serviceområdet för idrott

Dessutom konstaterades att bokningsförfarandet avseende fritidsbruk av lokaler som förvaltas av verksamhetsområdet för fostran och lärande och stadens invånarlokal utreds före hösten 2019.

Beslut:

Det ändrade förslaget godkändes.

Stadsfullmäktige 8.4.2019 § 6

Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar att

- a) godkänna de av organisationsreformen orsakade ändringarna i kapitlen 2–7, 14, 17, 18 och enligt bilaga 24 i Vanda stads förvaltningsstadga på så sätt att de träder i kraft 1.1.2020,
- b) godkänna övergångsbestämmelsen så att den är i kraft 9.4–31.12.2019, och
- c) att nödvändiga åtgärder för att verkställa förvaltningsstadgan kan vidtas innan den träder i kraft.

Beslut:

Godkändes enligt förslaget.

Bilagor:

- Utkast till förvaltningsstadga, stadsstyrelsen 4.3.2019 (ändringarna synliga)
- Utkast till förvaltningsstadga, stadsstyrelsen 4.3.2019 (renskriven)

Anvisningar för sökande av ändring: 1 Besvärsanvisning