

## SISÄLLYSLUETTELO

Tarkastuslautakunta pöytäkirja 10.04.2019

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Pöytäkirjan kansilehti, tarkastuslautakunta .....                       | 1  |
| 1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / HH .....                 | 2  |
| 2 § Pöytäkirjan tarkastaminen / HH .....                                | 3  |
| 3 § Kaupunginjohtajan katsaus / HH .....                                | 4  |
| 4 § Talouden toteutumisen arviointi / HH .....                          | 5  |
| 5 § Vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi / HH ..... | 6  |
| - Sitovien tavoitteiden raportointi TP 2018_tiivis .....                | 7  |
| 6 § Tarkastuslautakunnan arviointia muistioitten perusteella / HH ..... | 20 |
| 7 § Arviointikertomus 2018 / HH .....                                   | 21 |
| Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus tarkastuslautakunnalle .....       | 22 |
| Muutoksenhakuohje 5. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto .....            | 23 |



## Tarkastuslautakunnan kokous

Aika 10.4.2019 klo 17.00 – 19.45

Paikka Vantaan kaupungintalo, kaupunginhallituksen huone, Asematie 7, 01300 Vantaa

## Osallistujat

| Jäsenet                                             | Läsnä                      | Varajäsenet         | Läsnä                   |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------|
| Jääskeläinen Pietari, puheenjohtaja                 | x klo 17.00-18.35 § 1-4    | Lundell Kai-Ari     |                         |
| Atiye Minna, varapuheenjohtaja                      |                            | Silvennoinen Sveta  | x                       |
| Chen Jenni                                          | x poistui klo 18.25-18.35  | Ahokas Siri         |                         |
| Eklund Tarja                                        | x pj klo 18.35-19.45 § 4-7 | Letto Pirkko        |                         |
| Eskelinen Jarno                                     | x                          | Kiljunen Kimmo      |                         |
| Jääskeläinen Jouko                                  | x                          | Vähäkangas Jussi    |                         |
| Laakso Päivi                                        | x                          | Lindblad-Palo Salla |                         |
| Kurki Piia                                          | x klo 17.00-19.00 § 1-5    | Raja-Aho Maarit     |                         |
| Leppänen Janne                                      | x klo 17.00-18.45 § 1-5    | Åstrand Stefan      |                         |
| Linnainmäki Joel                                    |                            | Aura Anssi          | x klo 17.00-19.40 § 1-7 |
| Sillanpää Minttu                                    | x                          | Tyystjärvi Kati     |                         |
| <b>Muut osallistujat</b>                            |                            |                     | Läsnä                   |
| Hyvönen Helena, kaupunginreviisori                  |                            | esittelijä §:t 1-7  | x                       |
| Hännikäinen Sari, kaupunkitarkastaja                |                            |                     | x                       |
| Pietilä Reima, kaupunkitarkastaja                   |                            |                     | poissa                  |
| Sohlberg Kati, tarkastussihteeri, pöytäkirjanpitäjä |                            |                     | x                       |
| Viljanen Ritva, kaupunginjohtaja                    |                            |                     | § 3 klo 17-18.30        |
| Ruusula Matti, talousjohtaja                        |                            |                     | § 4 klo 17-18.30        |

## Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin

## Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Pietari Jääskeläinen

Pöytäkirjanpitäjä Kati Sohlberg

## Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 24.4.2019 tarkastuslautakunta

## Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka 1.5.2019 Vantaan kaupungin internetsivuilla paatokset.vantaa.fi.



---

1 §                    **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / HH**

**Tarkastuslautakunta pvm 10.4.2019 § 1**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

- a) Todetaan läsnä olevat lautakunnan jäsenet ja
- b) todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.



2 §

**Pöytäkirjan tarkastaminen / HH**

**Tarkastuslautakunta pvm 10.4.2019 § 2**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirja nro 3/2019.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.



## 3 § Kaupunginjohtajan katsaus / HH

VD/5038/00.03.00.00/2018

HH/RP/KS

Tarkastuslautakunnan 6.6.2018 hyväksymän vuoden 2018 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on huhtikuun kokoukseen päätetty ottaa kaupunginjohtajan katsaus. Kaupunginjohtajalle on lähetetty arviointia koskevat aihealueet kutsun yhteydessä.

Selvityksen tulee antamaan kaupunginjohtaja Ritva Viljanen.

## Tarkastuslautakunta 10.4.2019 § 3

### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi kuultu selvitys ja suoritetaan arviointia.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### Lisätiedot:

kaupunginreviisori Helena Hyvönen, puh. 09 8392 8072, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

kaupunkitarkastaja Reima Pietilä, puh. 09 8392 2031, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



## 4 § Talouden toteutumisen arviointi / HH

VD/5038/00.03.00.00/2018

HH/RP/KS

Tarkastuslautakunnan 6.6.2018 hyväksymän vuoden 2018 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on päätetty ottaa kaupungin taloudellisen tilanteen, vuoden 2018 tavoitteiden toteutumisen ja ajankohtaisten talousasioiden arviointi. Talousjohtajan viransijaiselle on lähetetty arviointia koskevat kysymykset kutsun yhteydessä.

Selvityksen tulee antamaan talousjohtaja vs. Matti Ruusula.

## Tarkastuslautakunta 10.4.2019 § 4

### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi kuultu selvitys ja suoritetaan arviointia.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### Lisätiedot:

kaupunginreviisori Helena Hyvönen, puh. 040 532 2115, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi  
kaupunkitarkastaja Reima Pietilä, 050 302 619, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



---

## 5 § Vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi / HH

HH/KS

Tarkastuslautakunnan 6.6.2018 hyväksymän vuoden 2018 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on varattu sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi. Tavoitteena on arvioida vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteutumista hyödyntäen vuoden aikana arviointikohteissa saatua tietoa.

Kaupunginreviisori selostaa asiaa kokouksessa.

### Tarkastuslautakunta 20.3.2019 § 5

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Arvioidaan vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteutumista.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

---

### Tarkastuslautakunta 10.4.2019 § 5

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Arvioidaan vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteutumista.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Liite:

- Vantaan kaupungin vuoden 2018 sitovien tavoitteiden toteumaraportti tilanne 31.12.2018

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

kaupunginreviisori Helena Hyvönen, puh. 040 532 2115, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

# Sitovat tavoitteet vuodelle 2018

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                            | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                     | Mittarin tavoitetaso 2018                                | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                             | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Turvaamme talouden tasapainon</b>                                                    |                                                                                                                |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |
| 1. Hallittu käyttötalouden menokehitys                                                  | Toimintamenojen kasvu-%                                                                                        | Talousarvion 2018 mukainen                               | Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2018 mukaiset kehittämistoimenpiteet.                                                                                                                                                                                                                        | Käyttötalousmenojen kasvu edellisvuodesta oli 6,5 prosenttia. Alkuperäisessä talousarviossa 2018 ennakoitiin 6,6 prosentin menokasvua ja muutetussa talousarviossa 8,0 prosentin menokasvua vuoden 2017 tilinpäätökseen nähden. Vuokramallin muutos ja palkkaratkaisun mukaiset palkankorotukset nostavat kasvuprosentteja edellisiin vuosiin nähden. | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 2. Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vuonna 2018 vähintään 34 miljoonaa euroa             | Maanmyyntivoitot                                                                                               | 34,0 M€                                                  | Kerrostalotontteja myytiin 2018 10 kpl, rivi- ja pientalotontteja 52 kpl sekä työpaikkatontteja ja tontinosia 22 kpl.                                                                                                                                                                                   | 38,2 milj. euroa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 3. Onnistunut varainhankinta ja rahoitusriskien hallinta                                | Budjetoidut korkomenot alittuvat, korkoriski duraatiolla mitattuna ei kasva, nettolainanotto budjetin mukainen | Korkomenoennuste 3,9 milj., duraatio 0,751 tai korkeampi | Rahoittajien kanssa käytyjen neuvottelujen jälkeen kaupunki nosti vuonna 2018 3 kpl pitkäaikaisia, kiinteäkorkoisia lainoja (EIB, Kuntarahaus ja CEB), yhteensä 90 milj. euroa. Lisäksi lainoja, joissa oli nykyistä markkinatilannetta heikommät ehdot, maksettiin enneaikaisesti pois 70 milj. euroa. | Korkomenot 2018 olivat n. 2,31 milj. euroa ja lainasalkun duraatio oli yli 1,5.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 4. Tukipalvelujen tuotantotapojen selvittäminen sote- ja maakuntauudistuksen yhteydessä | Selvityksen tekemisen tilanne                                                                                  | Selvitys tehty                                           | Konsas: ICT-ulkoistuksen kilpailutus käynnissä. Tarjousvertailu toteutettu. Käsittely KH:ssa 03/2019                                                                                                                                                                                                    | Selvitys on toteutettu, tarkoittaen integraattorihankintaa, strategisen tietohallinnon suunnitelmaa ja liikkeenluovutussuunnitelmaa.                                                                                                                                                                                                                  | Tavoite toteutui täysin.                                                                |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                         | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                                                                                                                                           | Mittarin tavoitetaso 2018                                                     | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                             | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                              | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle                             | Kaupungin maaomaisuus uudiskaavoituksessa (vahvistuneet kaavat)                                                                                                                                                                      | 35 %                                                                          | Kaavoitusohjelma suunnitellaan niin, että kaupungin maiden osuus on strategian mukainen.                                                                                                                                                | 53 %                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| <b>Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien</b>                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |
| 6. Asuntokaavoituksen kohdistuminen asemanseuduille ja joukkoliikenteen vyöhykkeelle | Asemakaavoitettu asuntokerrosala (netto) joukkoliikenteen vyöhykkeellä                                                                                                                                                               | 80 %                                                                          | Kaavoja on valmistunut ennakoitua vähemmän. Isot asumisen kaavat, jotka tullaan hyväksymään tänä vuonna, sijoittuvat joukkoliikennevyöhykkeelle.                                                                                        | 70 %                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoite toteutui osittain.                                                              |
| 7. MAL-tavoitteet toteutuvat                                                         | Toteutamme Helsingin seudulla sovitun asuntotuotannon määrän ottaen huomioon perheasuntojen tarve<br>MAL-tavoitteet<br>1 065 000 k-m <sup>2</sup> / 4 vuotta<br>9 600 asuntoa / 4 vuotta<br><br>Uudispientaloja luvitetaan 450/vuosi | Keskimäärin: 266 250 k-m <sup>2</sup> /vuosi ja 2400 asuntoa/vuosi<br><br>450 | Vuoden lopun tavoitetta 250 000 k-m <sup>2</sup> asumisen kaavaa ei saavutettu.<br><br>Pientalolupia on myönnetty 190 kpl, yhteensä 277 talolle.                                                                                        | 170 536 k-m <sup>2</sup><br><br>Valmistuneita asuntoja on yhteensä 4533, joista 3994 kerrostaloissa, 133 rivi- ja ketjutaloissa ja 404 pientaloissa. Näiden asuinrakennusten lisäksi on 2 uutta asuntoa teollisuus- ja varastorakennuksissa.<br><br>277 kpl | Tavoite toteutui osittain.                                                              |
| 8. Joukkoliikenteen käyttö kasvaa                                                    | Kasvu vähintään 2,5 %                                                                                                                                                                                                                | 113 300 nousua arkivuorokaudessa                                              | Vantaa edistää runkolinjojen käyttöönottoa, suunnittelee Raide-Jokeri 3:a, kehittää joukkoliikenneinfraa ja liikennevaloetuksia sekä edistää pyöräilyn ja joukkoliikenteen yhteenkytkentää.                                             | 2018 arkivuorokautena tehtiin 129 684 nousua.<br>(Mittarin lähtö- ja tavoitetasossa on ollut virheelliset luvut: oikea lähtötaso 123 328 ja tavoitetaso 129 571 nousua arkivuorokaudessa.)                                                                  | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 9. Pysäköinti uudistuu                                                               | Kadunvarsipysäköinnin uudistaminen, pysäköintiyhtiön selvittäminen                                                                                                                                                                   | kadunvarsipysäköinnin tulot: 300 000 €, yhtiö aloittanut toimintansa          | Kadunvarsipysäköinnin maksullisuus aloitettiin 2.1.2018. Pysäköinnin toimivuutta ja sille asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan tiiviisti.<br><br>Pysäköintiyhtiön perustamisen mahdollisuuksia selvitetään ja suunnitellaan. | Pysäköintitulot olivat 116 814 euroa.<br><br>Pysäköintiyhtiön toimintamallin selvittely on edelleen käynnissä.                                                                                                                                              | Tavoite ei toteutunut lainkaan.                                                         |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                           | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                     | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                      | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                       | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                          | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. Ekologiset viheryhteydet säilyvät                                  | Tärkeimmät ekologiset yhteydet selvitetään                                                                     | Selvitys tehty                                                                                                 | Selvitys valmistunut. Ratkaisut tehdään yleiskaavassa.                                                                                                                                            | Selvitys tehty.                                                                                                                                         | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 11. Vantaa on hiilineutraali kaupunki vuonna 2030                      | Hiilineutraalin Vantaan tiekartta laaditaan vuoden 2018 aikana                                                 | Suunnitelma laadittu ja hyväksytty, toimenpiteet käynnistetty                                                  | Resurssiviisauden tiekartta hyväksytty.                                                                                                                                                           | Toimenpiteet käynnissä.                                                                                                                                 | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| <b>Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa</b>                     |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |                                                                                         |
| 12. Kaupungin työllisyystilanne kehittyy parhaiten pääkaupunkiseudulla | Vantaan työttömyysaste laskee                                                                                  | Työttömyysaste on alle 10 %                                                                                    | Asiakkaiden ohjausprosesseja on tehostettu, kuntouttavan työtoiminnan paikkoja on lisätty, valmennustalojen toimintaa uudistettu ja yritys yhteistyökumppaneiden määrä on kaksinkertaistunut.     | 8,7 %                                                                                                                                                   | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
|                                                                        | Työttömyysasteen muutos vuodessa prosenttiyksikköinä verrattuna Helsinkiin ja Espooseen                        | Työttömyysasteen lasku prosenttiyksikköinä on suurempi kuin Helsingissä ja Espoossa                            | Ks. edellä.                                                                                                                                                                                       | Työttömyysaste 12/2018 (ero lähtötasoon 12/2016)<br>Vantaa 8,7 % (-3,5 %-yksikköä)<br>Espoo 7,9 % (-2,4 %-yksikköä)<br>Helsinki 9,3 % (-3,1 %-yksikköä) |                                                                                         |
|                                                                        | Kunnan maksaman työmarkkinatuen euromäärän muutos vuodessa prosentteina (%) verrattuna Helsinkiin ja Espooseen | Kehitys on myönteisempää kuin Espoossa ja Helsingissä                                                          | Työtoimintaa on lisätty ja ohjausprosesseja tehostettu. Kuntouttavan työtoiminnan asiakkaiden määrä on noussut 36 % vuodesta 2016. Vuonna 2018 kuntouttavaan työtoimintaan osallistui 1 761 hlöä. | 2018 (muutos vrt. 2016)<br>Vantaa 18 158 197 € (-10,0 %)<br>Espoo 19 933 182 € (+2,4 %)<br>Helsinki 62 476 240 € (+3,1 %)                               |                                                                                         |
|                                                                        | Puolitetaan nuorisotyöttömyys TS-kauden aikana                                                                 | 1 272                                                                                                          | Ohjaamo-toimintaa jatkettu TEM:n jatkorahoituksen avulla. Toimintakonsepti uudistettu ja toiminta aloitettu uusissa tiloissa keväällä 2018.                                                       | 1 163                                                                                                                                                   |                                                                                         |
| 13. Vantaa on pääkaupunkiseudun nopeimmin kasvava yritys ympäristö     | Yritysten, kansainvälisten yritysten ja työpaikkojen määrä                                                     | Yritysten lukumäärän kasvu 1,5 %, kansainvälisten yritysten määrän kasvu 2 %, työpaikkojen määrän lisäys 1,5 % | Yritysten ja kv-yritysten osalta kehitys on ollut muun pääkaupunkiseudun tasoa, mutta sen sijaan työpaikkojen määrän kasvu on ollut Vantaalla nopeinta.                                           | Yrityksiä: 11 484 (Q2/2018)<br>Kansainvälisiä yrityksiä: 622 (2015)<br>Työpaikkoja: 110 784 (2016)                                                      | Tavoite toteutui täysin.                                                                |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                                                                                                                                                                              | Sitovan tavoitteen mittari               | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                  | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                         | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018 | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. Valmistellaan valtuustokauden mittaiset yrittäjyyttä edistävät toimenpiteet yhteistyössä elinkeinopalveluiden, sivistystoimen, koulujen ja oppilaitosten ja kumppanuusorganisaatioiden kanssa                                         | Toimenpiteet laadittu ja otettu käyttöön | Toimenpiteet laadittu ja valmiit käyttöön otettavaksi                                                      | Vantaalle on rakennettu yhteistyössä kaupungin toimialojen, oppilaitosten ja kumppanuusorganisaatioiden kesken yhteinen yrittäjyyskasvatussuunnitelma.                                                              | Työ on valmis.                 | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 15. Kootaan vantaalaisista yrityksistä, oppilaitoksista sekä kaupungin elinkeinokehittäjiä paikallisia, toimialakohtaisia kehittämisklustereita yritysten liiketoiminnan, keskinäisen vuoropuhelun ja alueellisen kasvun vauhdittamiseksi | Kehittämisklusterit toiminnassa          | Kehittämisklustereiden yhteistyö aloitettu ja toiminta lisännyt oppilaitosten ja yritysten kiinnostavuutta | Vantaalle on tunnistettu ja käynnistetty kaikkiaan neljä yrityksistä, oppilaitoksista ja kaupungin toimijoista koostuvaa yritysklusteria. Tavoitteet on kirjattu myös osaksi uuden elinvoimaohjelman toteuttamista. | Työ on valmis.                 | Tavoite toteutui täysin.                                                                |



| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                                                                 | Sitovan tavoitteen mittari                                                                  | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                     | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 17. Lapsiperheiden hyvinvointi paranee ennalta ehkäisevällä työllä ja uudistuvilla sosiaalihuoltolain mukaisilla palveluilla | Huostaanottojen tarve vähenee                                                               | Huostaanotettuna vähemmän kuin mittarin lähtötaso vuoden 2016 lopussa                         | Perhepalvelujen tulosalueella on jatkettu pitkäjänteistä kehittämistyötä sosiaalihuoltolain mukaisten palvelujen kehittämiseksi sekä vakiinnutettu 2017 tehdyn organisaatiomuutoksen mukaista palvelurakennemuutosta. Tavoitteena on muuttaa painopiste korjaavista palveluista varhaisen tuen palveluihin sekä vahvistaa asiakaslähtöisyyttä. Tavoitteiden tukemiseksi on mm. päätetty perustaa perhesosiaalityön yksikkö ja kehittää monialaista palvelutarpeen arviointia. Perhesosiaalityön kohderyhmänä ovat erityisen tuen tarpeessa olevat lapsiperheet. Lastensuojelun avohuollossa toteutettiin systeemisen lastensuojelutyön pilotointi ja toimintamalli päätettiin vakiinnuttaa pysyväksi toiminnaksi. Perhepalvelut osallistui lapsiperheiden palveluiden muutosohjelma LAPE:n sen päättymiseen asti. Vantaalla toteutetuista perhekeskuspiloteista saatiin kokemuksia, joita hyödynnetään perhekeskustoiminnan kehittämisessä Vantaalla jatkossa. | Vuoden 2018 aikana huostaanotettiin 94 lasta, joka on 0,2 % Vantaan 0 - 17 - vuotiaista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoite ei toteutunut lainkaan.                                                         |
| 18. Lisätään vuorovaikutusta ja osallisuutta ottamalla käyttöön uusia menetelmiä sekä kehittämällä seurantaa ja arviointia   | Sähköisten ja kasvokkaisten osallistavien menetelmien ja prosessien kokeilu ja käyttöönotto | Sähköisten ja kasvokkaisten osallistavien menetelmien ja prosessien lukumäärä ja raportointi. | 2018 osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien kartoitus toimialoilta: Kyselyssä raportointiin sähköiset ja kasvokkaiset osallistavat menetelmät ja prosessit sekä osallistujamäärä. Kartoitus toimialojen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista tehty. Kartoituksen tuloksen analysointi ja viestiminen Vautsissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kahdessa osassa (5/18 ja 12/18) toteutettu kartoitus toimialoilte. Kasvokkaisia 432 ja sähköisiä 45. Toimialat raportoivat vuodelta 2018 108 prosessia tai kokonaisuutta, joihin asukkaat saivat osallistua ja vaikuttaa. Niissä käytettiin 45 kertaa sähköistä menetelmää ja 432 kertaa kasvokkaista menetelmää. Monelta tulosalueelta ei saatu lainkaan raportointitietoja, joten luvut eivät anna luotettavaa kokonaiskuvaa osallisuustyön määrästä. | Tavoite toteutui täysin.                                                                |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                         | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                     | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                                                                                             | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | Seurantamenetelmien kehittäminen, jotka mahdollistavat myös vertailun muiden kuntien välillä                   | Mittarit ovat käytössä                                                                                                                                                                | Muiden kuntien tilannetta tiedusteltu, mittareita ei ole tai ne ovat hyvin hajanaisia. Osallisuuden arviointi -työpaja vedetty Kuntademokratiaverkostossa. Kartoitettu eri seurantatapojen ja mittareiden tarkoituksenmukaisuutta ja linjattu jatkoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sisäinen kartoitus tehty, osallisuusprosessien määrää mitataan. Kuntalaisten tyytyväisyyttä osallistumismahdollisuuksiin kartoitetaan asukasbarometrin yhteydessä vuodenvaihteessa. Mittarit ovat käytössä ja työ kuntien välisen vertailtavuuden edistämiseksi jatkuu Kuntaliiton johdolla.                                                                                                                                                                      |                                                                                         |
| 19. Kotoutumisen onnistuminen Vantaalla varmistetaan | Kotoutumissuunnitelmat toteutuvat                                                                              | V. 2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaksi tulleista v. 2018 aikana:<br>- osallistuu TE-toimiston suomen kielen koulutukseen 80 %<br>- oma vuokrasopimus 70 %<br>- työllistynyt 12 % | Kotoutumisen onnistumista seurataan pakolaisten ja paluumuuttajien osalta maahanmuuttajapalveluissa luodulla mittarilla. Kotoutumissuunnitelmat on laadittu koto-lain edellyttämässä aikarajassa suunnitelmallisesti. Maahanmuuttajapalvelujen sosiaaliohjauksessa ja sosiaalityössä tuetaan kotoutumistoimia asiakkaiden henkilökohtaisilla tapaamisilla, tsemppari-toiminnan työntekijöiden avulla ja järjestöyhteistyöllä. Asiakaskunnassa korostuu moninaiset pakolaisuudesta johtuvat traumat, jotka asettavat haasteen kotoutumisen onnistumiselle.<br><br>Monikulttuurisuussuunnitelman puitteissa tapahtuva järjestöyhteistyö ja siihen liittyvät kotoutumistoimenpiteet mm. Arrival Cities- ja Tsemppataan yhdessä-hankkeissa. | Seurannassa on 303 vuonna 2016 MAP:n asiakkaksi tulleita työikäisiä asiakkaita, joista:<br>- 86 % on osallistunut TE-toimiston suomen kielen kurssille tai muuhun suomen kielen opetukseen. Lisäksi 36 % on osallistunut Vantaan aikuisopiston starttikurssille<br>- 91 % asuu omassa asunnossa<br>- 12 % on työllistynyt. Osa työllistyneistä on muuttanut työn perässä toiseen kuntaan.<br><br>Vahva kumppanuusverkosto ja yhdistykset maahanmuuttoon liittyen. | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
|                                                      | Ammatillisen koulutuksen ja kieliopintojen yhteistyömallin piirissä olevien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä | Muutamassa pilottiryhmässä 100 opiskelijaa                                                                                                                                            | - Hygieniapasseja suoritettu 17 kpl<br>- Hakutyöpaja ammatilliseen koulutukseen 53 osallistujaa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 269 opiskelijaa Varian maahanmuuttaja-tutkinnonosakoulutuksissa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                         |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                                                                                                  | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                     | Mittarin tavoitetaso 2018               | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20. Lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksien lisääminen vapaa-ajan tulosalueiden ja kolmannen sektorin välistä yhteistyötä tiivistämällä | Liikunta-, kulttuuri- ja nuorisopalveluiden yhteistyössä nuorille toteuttamien harrastusryhmien määrä          | Ryhmien määrä kasvaa 30 % vuodesta 2017 | Kerhotoiminnan järjestäminen, hankerahoituksen ym. lisäresurssien hyödyntäminen aiempaa monipuolisemman kerhotoiminnan mahdollistamiseksi. | Yhteensä yhteistyössä järjestettyjä kerhoja 46 kpl. OKM on myöntänyt kerhotoiminnan järjestämiseen 220 000 € lukuvuodelle 2018-2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tavoite toteutui täysin.    |
| 21. Sisäilmakorjaustoimenpiteet kohteissa onnistuvat                                                                                                          | Käyttäjien tyytyväisyys-% toimenpiteisiin sisäilmakorjauksissa, mittareita kehitetään talousarviovuoden aikana | 80 % kokee olosuhteiden parantuneen     | Vuoden 2018 sisäilmakorjauskohteiden työohjelma ja laadunvarmistusmalli on laadittu. Sisäilmakysely on toteutettu.                         | Annetun palautteen perusteella vain 32 % kokee olosuhteiden parantuneen. Mittaustulos kärsi alhaisesta vastausprosentista. Vastausten perusteella on arvioitavissa onnistuminen ainoastaan yhdessä koulussa ja kahdessa päiväkodissa, vaikka merkittäviä korjaustoimia tehtiin vuoden aikana näiden lisäksi yli kymmenessä kohteessa. Siten kyselytulos ei anna oikeaa kuvaa kokonaistilanteesta, joka on kohteista saadun tiedon perusteella parempi. | Tavoite toteutui osittain.  |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                             | Sitovan tavoitteen mittari                                                             | Mittarin tavoitetaso 2018                                 | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä</b>                                  |                                                                                        |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                     |
| 22. Uusien asiakas- ja potilastietojärjestelmien onnistunut käyttöönotto                 | Uusien asiakas- ja potilastietojärjestelmien käyttöönotto toteutuu suunnitellusti      | Käyttöönotto toteutunut suunnitelluissa toiminnoissa      | Varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmä: Prosesseja on läpikäyty ja uudistettu ennakoivasti.<br>Apotti: Apotin käyttöönoton valmistelua on jatkettu Apotti-hanketoimistossa. Valmisteluun ja kehittämistyöhön on osallistuttu aktiivisesti koko toimialalla. Apotti Oy:n kanssa on sovittu sisällön katselmoinnista ja hyväksymistestausten toteuttamisesta. Järjestelmän koulutussuunnitelma valmistui keväällä ja ensimmäiset kouluttajien koulutukset käynnistyivät elokuussa, henkilöstön koulutukset järjestettiin suunnitelmien mukaisesti. Käyttöönoton edellytyksiä on toimialalla valmisteltu, mutta marraskuussa järjestelmä ei ollut käyttövalmis. Käyttöönottoa siirrettiin toukokuulle 2019. | Varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmä: markkinaoikeuden myönteinen päätös tehty 19.11.2018 ja järjestelmän käyttöönotto aloitetaan vaiheittain arviolta syys-lokakuussa 2019<br>Apotti: Järjestelmän käyttöönottoa valmistellaan edelleen. Apotin käyttöönottoajaksi sovittu 10.5.2019 | Tavoite ei toteutunut lainkaan.  |
| 23. Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelu vantaalaisten laadukkaat palvelut varmistaen | Uudistuksen valmistelu lainsäädännön edellyttämällä tavalla vantaalaisten etu turvaten | Uudistus valmisteltu lainsäädännön edellyttämällä tavalla | Työryhmät jatkaneet toimintaansa ja toimittaneet maakunnasta pyydettyjä tietoja. Lainsäädännön seuranta. Tilannekatsaukset edunvalvontatoimikunnassa, kaupungin YTR:sä, valtuuston iltakoulussa, kh:n iltakoulussa. Organisointi yhdistetty huhtikuussa 2018 organisaatiouudistuksen yhteyteen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Lainsäädäntöä ei hyväksytty vuoden 2018 loppuun mennessä. Kaikki maakunnan vuoden aikana edellyttämät tiedot toimitettiin.                                                                                                                                                            | Tavoite toteutui osittain.       |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                   | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 24. Uuden oppimisen toimintatapojen eteneminen | <p>Robotiikan oppimiskeskus aktiivisessa toiminnassa</p> <p>Esiopetus ja kirjasto sitoutuvat tavoitteelliseen pedagogiseen yhteistyöhön: Yhteistyössä on aloitettu vähintään yhden kirjaston valitseman oppimiskokonaisuuden osa-alueen käyttö. Malli on tuotettu Kumous-kokeilussa</p> <p>Kehittävän palautteen mallin arviointitiedon hyödyntäminen varhaiskasvatuksen kehittämisessä.</p> | <p>Esiopetuksessa olevat lapset ovat saaneet leikillisiä kokemuksia tutustuessaan koodaamiseen ja robotiikkaan päiväkodissa tai Robotiikan oppimiskeskuksessa. Varhaiskasvatuksen gurupedagogit ovat saaneet koulututusta Robotiikan oppimiskeskuksessa. Ryhmät vähintään 2/3 kouluista ja oppilaitoksista on vieraillut robotiikkakeskuksessa</p> <p>Eskari Loves Kirjasto -malli käytössä ja osana kirjaston ja esiopetuksen vakiintunutta toimintaa</p> <p>Arvioititietoa hyödynnetään varhaiskasvatuksen kehittämisessä</p> | <p>Robotiikan oppimiskeskus on toiminnassa.</p> <p>Esiopetustyhmät ovat kirjanneet toimintasuunnitelmiinsa kirjastovierailun ja osa on jo ehtinyt toteuttaa vierailun.</p> <p>Ensimmäiset tiedot on saatu ja tuloksia on esitelty Leikkien liikkumaan ohjausryhmässä, Vasu-infoissa, tulosaluepäivässä, kehityksen ja oppimisen tuen kehittämispäivässä sekä varhaiskasvatuksen johtoryhmässä</p> | <p>ESIOPETUS: Ryhmiä on yhteensä 170, joista esiopetuksen kyselyyn vastanneista 79 %:ssa lapset ovat saaneet kokemuksia leikillisestä ohjelmoinnista ja robotiikasta. Gurupedagogit (16 hlö) ovat saaneet koulutusta Robotiikan oppimiskeskuksessa. PERUSOPETUS: Koulutusta ja aktiivista toimintaa ryhmille on tarjottu lokakuun alusta alkaen. Erilaisissa työpajoissa on käynyt noin 120 oppilasta ja koulutuksiin on osallistunut 50 opettajaa. Tämän lisäksi on järjestetty kolme avointa luentoiltaa sekä useita erilaisia robotiikan demoja ja opastuksia.</p> <p>Opitaan mitä vaan! -malli käytössä ja osana kirjaston ja esiopetuksen vakiintunutta toimintaa</p> <p>Kehittävän palautteen tuloksia käytettiin tuloskortin 2019 tavoitteiden asettelussa erityisesti vähän liikkuvien lasten osalta.</p> | Tavoite toteutui osittain.                                                              |

| Sitova tavoite vuodelle 2018 | Sitovan tavoitteen mittari                                                                                                                                                                                                          | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                                                                      | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                              | Vuoden 2018 aikana toteutettavien arviointien tulokset (digitaalisen oppimisen seurantatutkimus, PKS-arviointi, opetussuunnitelmien vaikuttavuuden arvioinnit, perusopetuksen ja lukiokoulutuksen oppilas- ja opiskelija-arviointi) | Arviointien tulokset osoittavat opetus- ja arviointimenetelmien kehittyneen opetussuunnitelmien mukaisesti. Toimintaa on kehitetty tutkimustuloksia hyödyntäen | ESIOPETUS: Tablettitutkimus vuosina 2015-2018. PERUSOPETUS: PKS-yhteistyö ei toteutunut oppimisen arviointitutkimuksen kilpailuttamisessa. Vantaan oma oppimisen arviointia koskeva kilpailutus on käynnissä. Oppimisen arviointitutkimuksen tulokset saadaan vasta 2/2019. Vantaalta oli viisi koulua Karvin otantatutkimuksessa, jossa kartoitettiin uuden opetussuunnitelman implementointia. LUKIOKOULUTUS: Digitaalisen oppimisen seurantatutkimuksen loppuraportin mukaan opetusta on kehitetty siihen suuntaan, että se tukee opiskelijoiden digivalmiuksia ja valmistautumista sähköiseen ylioppilaskokeeseen. Lukiokoulutuksen opiskelija-arviointi toteutettiin helmikuussa kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (KARVI) toimesta otantana yhdessä Vantaan lukiossa. | ESIOPETUS: Tutkimus osoitti, että tabletti on pedagogisena välineenä esiopetuksen käytössä. Tutkimuksen tulokset vahvistavat valittua kehityssuuntaa, jossa keskeistä on lasten tasavertaisten mahdollisuuksien edistäminen henkilöstön osaamista lisäämällä ja ajanmukaisten puitteiden tarjoamisella. PERUSOPETUS: Tulosten mukaan opetusmenetelmät ovat monipuolistuneet, mutta suoraa yhteyttä oppimistuloksiin ei voida osoittaa. Osallisuus koettiin merkitykselliseksi ja se paransi sitoutumista, vastaavasti haastavimpana koettiin laaja-alaisen osaamisen toteutus.<br><br>LUKIOKOULUTUS: Digitaalisen oppimisen seurantatutkimuksen tulokset osoittavat opetusmenetelmien kehittyneen. KARVIN arvioinnin tuloksia ei vielä ole julkaistu. PKS-yhteistyönä suunniteltua arviointia ei toteutettu, koska sopivaa toteuttajaa ei löydetty kilpailutuksen pohjalta. RKT: Edellä oleva koskee myös ruotsinkielistä perusopetusta ja lukioita. Ruotsinkielinen perusopetus on osallistunut myös Fyrenin oppimistuloksia ja opetussuunnitelman toteutumista koskevaan arviointiin. |                                                                                         |

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                                  | Sitovan tavoitteen mittari           | Mittarin tavoitetaso 2018                                                                                | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                         | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018                                                                                                              | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 25. Uuden oppimisen edellyttämien verkkojen ja konekannan uusiminen turvataan | Uusitun laitekannan määrä            | Laitekannan uusiminen aloitetaan vuoden 2017 loppupuolella ja hankintoja täydennetään seuraavina vuosina | Normaalin leasing-kierron mukaiset toimenpiteet: Laitekantaa muokattu tarpeen mukaiseksi ja laitekantaa lisätty budjetin puitteissa | Vuonna 2017 laitekantaa kasvatettu 13 500 Chrome-työaseman avulla, olemassa olevan laitekannan päälle. 2018 Leasing-laitekanta kasvoi 4,6 % | Tavoite toteutui täysin.                                                                |
| 26. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusnäkökulmaa vahvistetaan                      | Sukupuolittetun budjetoinnin pilotti | Sukupuolittetun budjetoinnin pilotti on toteutettu                                                       | Kirjaston toiminta analysoitu sukupuolittetun budjetoinnin näkökulmasta.                                                            | Pilotti on toteutettu. Myös muille tulosalueille sopiva työkalu ja toimintatapa esitellään loppuraportin yhteydessä.                        | Tavoite toteutui täysin.                                                                |

#### Johdamme uudistuen ja osallistuen

|                                      |                              |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |                            |
|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 27. Tikkurilan toimitilahanke etenee | Hanke edistyy suunnitellusti | Hankkeen suunnitelmat hyväksytty ja asemakaavaluonnos valmis | Tarveselvitys/hankesuunnitelma on hyväksytty kh:ssa 11.12.2017. Yleisjaosto päätti 12.3.2018 toimintaohjeet Kiinteistö Oy Vantaan kauppалantaloa ja VTK Kiinteistöt Oy:tä koskien. Kiinteistö Oy Vantaan kauppалantalo on tehnyt hankintapäätöksen rakennuttajakonsultista ja valitun konsultin kanssa on allekirjoitettu sopimus. Kaavavalmisteluun yhteydessä on huhtikuussa järjestetty 3 vuorovaikutustilaisuutta asukkaille, luottamushenkilöille ja henkilöstölle. Kaupunkisuunnittelulautakunta 14.5.2018 palautti asemakaavan muutosluonnosehdotuksen uudelleen valmisteluun. Asemakaavan muutosluonnosehdotusten valmistelu on käynnissä. Toimitilan pysäköinti- ja liikkumisselvitys on käynnissä. Vanhan toimitalon purku-urakan valmistelu on käynnissä. | Hankkeen suunnitelmat ovat edenneet ja asemakaavan muutosluonnosehdotusten valmistelu on käynnissä. | Tavoite toteutui osittain. |
|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|

| Sitova tavoite vuodelle 2018                                           | Sitovan tavoitteen mittari                                      | Mittarin tavoitetaso 2018 | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2018 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi                                                   | Mittari(e)n tilanne 31.12.2018 | Tavoitteen toteutuminen<br>Tavoite toteutui:<br>- täysin<br>- osittain<br>- ei lainkaan                             |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 28. Hallittu sote- ja maakuntauudistuksesta aiheutuva muutos Vantaalla | Kunta 10: Päätöksenteon oikeudenmukaisuus ja sosiaalinen pääoma | 3,32 ja 3,82              | Muutosjohtamisen ja muutoksenkyvyyden tukea tarjolla. Oikea-aikainen viestintä.                                               | 3,25 ja 3,84                   | Tavoite toteutui osittain.       |
| 29. Osaamisen johtaminen on systemaattista                             | Oppimistyöpäivät                                                | 28 000                    | Osuman aktiivinen käyttö ja ohjaus.                                                                                           | 41 756                         | Tavoite toteutui täysin.         |
| 30. Henkilöstön itsenjohtamistaidot kasvavat                           | Kunta 10: työyhteisötaidot / tavoitteellisuus                   | 3,95                      | Taitojen valmentamista osana esimiesvalmennuksia ja työyhteisövalmennuksia ja arviointia osana tulos- ja kehityskeskusteluja. | 3,91                           | Tavoite ei toteutunut lainkaan.  |
| 31. Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään                               | Sairauspoissaolo-%<br><br>eVälke-keskusteluja käyty             | 4,4<br><br>90 %           | Työterveyshuollon ja työhyvinvointiasiantuntijoiden toimenpiteet pitkittyvien poissaolojen hallinnassa.                       | 4,71 %<br><br>87 %             | Tavoite ei toteutunut lainkaan.  |



## 6 § Tarkastuslautakunnan arviointia muistioitten perusteella / HH

VD/5038/00.03.00.00/2018

HH/SHKS

Kokoukseen valmistuneet arviointimuistiot.

### Tarkastuslautakunta 10.4.2019 § 6

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi seuraavat arviointimuistiot ja suorittaa arviointia:

- 20.3.2019 Tehostetun asumispalvelun valvonta
- 20.3.2019 Henkilöstöjohtaminen
- 10.4.2019 Lasten ja nuorten pääsy mielenterveyspalvelujen piiriin

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

#### Lisätiedot:

kaupunginreviisori Helena Hyvönen, puh. 040 532 2115, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi  
kaupunkitarkastaja Sari Hännikäinen, puh. 050 302 6473, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



7 §

**Arviointikertomus 2018 / HH**

HH/KS

Kaupunginreviisori on laatinut esityksen vuoden 2018 arviointikertomuksen laadintaprosessista sekä arviointikertomukseen sisällytettävistä asioista. Tavoitteena on hyväksyä arviointikertomus viimeistään tarkastuslautakunnan 2.5.2019 kokouksessa, jotta arviointikertomus ja vuoden 2018 tilinpäätös voidaan käsitellä kaupunginvaltuustossa toukokuussa.

Kaupunginhallitus käsittelee 25.3.2019 tilinpäätöksen vuodelta 2018. Kuntalain mukaan tilinpäätös on annettava 31.3. mennessä.

Tarkastuslautakunta hyväksyy arviointikertomukseen sisällytettävät asiat ja hyväksyy laadintaperiaatteet 13.2.2019. Tarkastuslautakunnan kokouksissa 20.3.2019, 10.4.2019 ja 24.4.2019 laaditaan arviointikertomusta.

Tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle 24.4.2019 kokouksessa.

Tarkastuslautakunnan 2.5.2019 kokouksessa arviointikertomus vuodelta 2018 viimeistellään ja hyväksytään sekä tehdään esitys kaupunginvaltuustolle tilinpäätöksen hyväksymisestä.

Asiaa selostetaan kokouksessa.

**Tarkastuslautakunta 13.2.2019 § 6**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

Merkitään tiedoksi arviointikertomuksen laadintaprosessi ja keskustellaan arviointikertomukseen sisällytettävistä asioista ja laadintatavasta.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

---

**Tarkastuslautakunta 20.3.2019 § 7**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

Laaditaan arviointikertomusta.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

---

**Tarkastuslautakunta 10.4.2019 § 7**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

Laaditaan arviointikertomusta.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Kaupunginreviisori Helena Hyvönen, puh. 040 532 2115, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



## Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus tarkastuslautakunnalle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua Vantaan kaupunginhallitukselta / tarkastuslautakunnalta eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä

- lainmukaisuusperusteella, eli jos

o päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä

o päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa

o päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

- tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen henkilökohtaisesti, postittamalla tai sähköisesti. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä virka-aikana.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Liitä oikaisuvaatimukseen mukaan vaatimusta tukevat asiakirjat. Ilmoita oikaisuvaatimuksessa kotikuntasi ja yhteystietosi ja allekirjoita se. Jos sinulla on laillinen edustaja, oikaisuvaatimuksessa tulee olla sinun nimen ja kotikunnan lisäksi myös tämän nimi, kotilunta, yhteystiedot ja allekirjoitus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen/ tarkastuslautakunnan osoite

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, Asematie 7, 01300 Vantaa Puhelin: (09) 8392 2184, faksinumero: (09) 8392 4163 Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi Virka-aika: klo 8.15 - 16.00



---

## Muutoksenhakuohje 5. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### 5.2

**Päätöksistä, jotka koskevat vain valmistelua tai täytäntöönpanoa**, ei kuntalain 136 §:n mukaan saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.