



Liikunta

Palvelualueen tavoitteet

Palvelualueen tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2018 loppu	Tavoitetaso 2020	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Riskitekijät
Turvaamme talouden tasapainon						
Vahvistamme hankekoordinaatiota	Ulkopuolisen hankerahoituksen määrä pysyy nykyisellä tasolla	Toiminnallisten hankkeiden ja liikuntarakentamisen hankkeiden valtionavustukset vuonna 2018	Rahoituksen määrä pysyy vuoden 2018 tasolla	1	Johtoryhmä	Ulkopuolista hankerahoitusta ei ole saatavilla aiempaan tapaan eikä uusia rahoituskanavia ole käytettävissä (esim. valtio ei osoita määrärahoja hankkeille)
Kumppanimme toteuttavat liikuntapaikkarakentamista ja tuottavat palveluita	Seurojen / kumppanien toteuttamat liikuntapaikat ja palvelu	Lähtötietoa ei ole käytettävissä	Seurat / kumppanit toteuttavat 2 rakentamishanketta	1	Johtoryhmä	Maankäyttö ja kaavoitus eivät mahdollista hankkeita, kumppaneiden resurssit eivät riitä
Uudistamme tilojen käyttö- ja maksuperusteet ja selvitämme tilojen käyttöasteen seurannan mahdollisuudet	Vapaa-ajan tilojen käyttö- ja maksuperusteiden uudistaminen; Selvitetään tilojen käyttöasteen mittaamisen mahdollisuudet	Vuonna 2013 Valassa ja Oplassa hyväksytyt perusteet ovat voimassa; Käyttöasteen seuraaminen ei ole mahdollista	Tilojen uudistetut käyttö- ja maksuperusteet tulevat voimaan vaiheittain; Tilojen käyttöasteen mittaamisen mahdollisuudet on selvitetty		Johtoryhmä ja tilavaraussyksikkö	Oplan, Valan ja sivistystoimen johtoryhmän nimeämän työryhmän työ ei etene suunnitellusti; Käyttöasteen mittaamiseksi ei löydetä toimivia ja kustannustehokkaita tapoja
Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien						
Vahvistamme tietoisuutta ympäristövastuusta	Laaditaan liikuntapalveluiden eko-ohjelma	Ohjelmaa ei ole	Ohjelma on laadittu ja aikataulutettu ja ohjelman seurantaprosessi on kuvattu	4	Esimiehet ja koko henkilöstö	Yksiköt ja toimipisteet eivät sitoudu ympäristövastuutoimintaan
Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa						
Vantaan tunnetaan laadukkaista	Liikuntapalveluiden menestystarinat	Lähtötietoa ei ole käytettävissä	Kerrotaan liikunnan menestystarinoista, jotka	10	Johtoryhmä	Onnistumisista ja laadukkaista palveluista ei

liikuntapalveluistaan ja liikuntapaikoistaan, kiinnostavista liikunta- ja urheilutapahtumista sekä nuorista ja lupaavista urheilijoista			tuodaan esille eri viestintäkanavissa			viestitä organisaation ulkopuolelle
Edistämme asukkaiden hyvinvointia						
Toteutamme lähiliikuntapaikkoja sekä koulujen ja päiväkotien pihojen kehittämishankkeita	Liikuntapaikkasuunnitelman toteuttaminen, toteutuneet lähiliikuntapaikat sekä koulujen ja päiväkotien pihojen kehittämishankkeet; Koulujen pihakartoituksen päivittäminen	Lähiliikuntapaikkoja on toteutettu vuosittain noin 2-3; Päiväkotien pihakartoitus on valmis	Lähiliikuntapaikkoja ja koulujen ja päiväkotien pihojen kehittämishankkeita toteutetaan vähintään 3; Koulujen pihakartoitus on päivitetty		Johtoryhmä	Suunnitteluresurssin oikea kohdentaminen, käytettävissä olevat resurssit hankkeiden toteuttamiseen (mm. investointimäärärahat), yhteistyössä onnistuminen tilakeskuksen, kuntatekniikan keskuksen ja VTK Kiinteistöt Oy:n kanssa
Kehitämme toimintamalleja liikunnallisen elämäntavan vahvistamiseksi	Uusien toimintamallien kokeilujen määrä kasvaa	Lähtötietoa ei ole käytettävissä	Kolmea uutta toimintamallia käynnissä	11	Liikuntajohtaja, toiminnallisen yksikön päällikkö	Ei riittävästi rahoitusta ja/tai henkilöresursseja kokeilujen toteuttamiseksi
Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä						
Kehitämme digipalveluita	Digisuunnitelman mukaisten toimintojen ja palveluiden kehittäminen: otetaan käyttöön liikuntapaikkojen huoltosuunnitelmien hallinta KiHa:ssa; harrasteliikuntaryhmien työkalun lanseeraaminen ja käytön laajentaminen	Digisuunnitelma on laadittu vuonna 2018 ja toimenpiteiden valmistelu on aloitettu: KiHaa ja Hobihobia on pilotoitu	KiHa on käytössä liikuntapaikkojen huoltosuunnitelmien hallinnassa ja HobiHobi harrasteliikunnan palveluiden kokoamiseksi	17	Johtoryhmä	Tietohallinnon investointimäärärahojen riittämättömyys, resurssija digisuunnitelman toteuttamiseen ei ole
Kehitämme palveluketjujen kokonaishallintaa	Varmistetaan ostopalveluiden laatu (Vantti, Seure, VTK)	Palautekanava on käytössä, mutta erillisiä asiakastytytyväisyyskyselyitä	Palveluiden asiakastytytyväisyyttä seurataan säännöllisesti		Johtoryhmä	Palvelutuottajien toiminta ei ole sopimuksien mukaista, valvonnan

	seuraamalla asiakastytyväisyyttä (mm. siivous, siisteys, turvallisuus)	ei ole toteutettu vuonna 2019				resurssien vähäisyys ja osaamisen taso, sopimuksen laatiminen ja seuranta
Johdamme uudistuen ja osallistuen						
Valmentava suorituksen ja suoriutumisen johtaminen	Tulos- ja kehityskeskustelut on käyty jokaisen vakituisen ja yli 6 kk määräaikaisesti tehtävää hoitaneen kanssa	Käytyjen tulos- ja kehityskeskustelujen määrä	Tulos- ja kehityskeskustelu on käyty jokaisen vakituisen ja yli 6 kk määräaikaisesti tehtävää hoitaneen kanssa		Esimiehet	Esimiesten resurssien vähyys (aika) ja ajankäyttö
Tarjoamme edellytykset ammattitaidon ja osaamisen kehittämiseksi	Toteutuneet koulutuspäivät	Toteutuneet koulutuspäivät vuonna 2018	Koulutuspäivien määrä pysyy vähintään vuoden 2018 tasolla	20	Esimiehet	Koulutusmäärärahojen riittävyys