

## SISÄLLYSLUETTELO

Tarkastuslautakunta pöytäkirja 07.04.2021

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Pöytäkirjan kansilehti, tarkastuslautakunta .....                       | 1  |
| 1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / SH .....                 | 3  |
| 2 § Pöytäkirjan tarkastaminen / SH .....                                | 4  |
| 3 § Kaupunginjohtajan katsaus / SH .....                                | 5  |
| 4 § Talouden toteutumisen arviointi / SH .....                          | 6  |
| 5 § Vuoden 2020 sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi / SH ..... | 7  |
| - Sitovien tavoitteiden raportointi TP 2020 .....                       | 8  |
| 6 § Arviointikertomus 2020 / SH .....                                   | 21 |
| Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus tarkastuslautakunnalle .....       | 22 |
| Muutoksenhakuohje 5. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto .....            | 23 |



## Tarkastuslautakunnan kokous

Aika 7.4.2021 klo 17.00–19.55

Paikka Ulkoinen tarkastus, kokoushuone ihantoja, Asematie 10 A 3. krs. / Teams

## Osallistujat

| Jäsenet                                             | Läsnä     | Varajäsenet         | Läsnä                |
|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------------|
| Jääskeläinen Pietari,<br>puheenjohtaja              | x (etänä) | Lundell Kai-Ari     |                      |
| Pajunen Emmi,<br>varapuheenjohtaja                  | -         | Linnainmäki Joel    | x (etänä)            |
| Aura Anssi                                          | x (etänä) | Raja-Aho Maarit     |                      |
| Chen Jenni                                          | x (etänä) | Ahokas Siri         |                      |
| Eerola Antero                                       | x (etänä) | Jääskeläinen Jari   |                      |
| Eklund Tarja, puheenjohtajana                       | x (etänä) | Letto Pirkko        |                      |
| Eskelinen Jarno                                     | x (etänä) | Kiljunen Kimmo      |                      |
| Laakso Päivi                                        | poissa    | Lindblad-Palo Salla | -                    |
| Leppänen Janne                                      | x (etänä) | Åstrand Stefan      |                      |
| Silvennoinen-Hiisku Sveta                           | x (etänä) | Atiye Minna         |                      |
| Vähäkangas Jussi                                    | x (etänä) | Tuomela Tiina       |                      |
| <b>Muut osallistujat</b>                            |           |                     | Läsnä                |
| Hännikäinen Sari, kaupunginreviisori                |           | esittelijä §:t 1–6  | x (etänä)            |
| Hyvönen Helena, kaupunkitarkastaja                  |           |                     | x (etänä)            |
| Pietilä Reima, kaupunkitarkastaja                   |           |                     | x (etänä)            |
| Sohlberg Kati, tarkastussihteeri, pöytäkirjanpitäjä |           |                     | x (etänä)            |
| Viljanen Ritva, kaupunginjohtaja                    |           |                     | §:t 1–3 klo 17–18.14 |
| Ruusula Matti, talous- ja strategiajohtaja          |           |                     | § 4 klo 18.20–19.10  |

## Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin

## Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Tarja Eklund

Pöytäkirjanpitäjä Kati Sohlberg

## Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 21.4.2021 tarkastuslautakunta



## **Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä**

Aika ja paikka                      28.4.2021 Vantaan kaupungin internetsivuilla [paatokset.vantaa.fi](http://paatokset.vantaa.fi).



---

1 §                    **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus / SH**

**Tarkastuslautakunta 7.4.2021 § 1**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

- a) Todetaan läsnä olevat lautakunnan jäsenet ja
- b) todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.



---

2 §

**Pöytäkirjan tarkastaminen / SH**

**Tarkastuslautakunta 7.4.2021 § 2**

**Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirja nro 3/2021.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.



## 3 § Kaupunginjohtajan katsaus / SH

VD/4632/00.03.00.00/2020

SH/RP/KS

Tarkastuslautakunnan 28.5.2020 hyväksymän vuoden 2020 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on huhtikuun kokoukseen päätetty ottaa kaupunginjohtajan katsaus. Kaupunginjohtajalle on lähetetty arviointia koskevat aihealueet kutsun yhteydessä.

Selvityksen tulee antamaan kaupunginjohtaja Ritva Viljanen.

## Tarkastuslautakunta 7.4.2021 § 3

### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi kuultu selvitys ja suoritetaan arviointia.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### Lisätiedot:

kaupunginreviisori Sari Hännikäinen, puh. 050 302 26473, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi  
kaupunkitarkastaja Reima Pietilä, puh. 050 302 26519, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



## 4 § Talouden toteutumisen arviointi / SH

VD/4632/00.03.00.00/2020

SH/RP/KS

Tarkastuslautakunnan 28.5.2020 hyväksymän vuoden 2020 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on päätetty ottaa kaupungin taloudellisen tilanteen, vuoden 2020 tavoitteiden toteutumisen ja ajankohtaisten talousasioiden arviointi. Talousjohtajalle on lähetetty arviointia koskevat kysymykset kutsun yhteydessä.

Selvityksen tulee antamaan talousjohtaja Matti Ruusula.

### Tarkastuslautakunta 7.4.2021 § 4

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi kuultu selvitys ja suoritetaan arviointia.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

#### Lisätiedot:

kaupunginreviisori Sari Hännikäinen, puh. 050 302 6473, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

kaupunkitarkastaja Reima Pietilä, 050 302 6519, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



## 5 § Vuoden 2020 sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi / SH

VD/4632/00.03.00.00/2020

SH/KS

Tarkastuslautakunnan 28.5.2020 hyväksymän vuoden 2020 arviointisuunnitelmansa mukaisesti tarkastuslautakunnan ohjelmaan on varattu sitovien tavoitteiden toteutumisen arviointi. Tavoitteena on arvioida vuoden 2020 sitovien tavoitteiden toteutumista hyödyntäen vuoden aikana arviointikohteissa saatua tietoa.

Kaupunginreviisori selostaa asiaa kokouksessa.

### Tarkastuslautakunta 24.3.2021 § 5

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Arvioidaan vuoden 2020 sitovien tavoitteiden toteutumista.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

#### **Liite:**

- Vantaan kaupungin vuoden 2020 sitovien tavoitteiden toteumaraportti tilanne 31.12.2020

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

#### **Lisätiedot:**

kaupunginreviisori Sari Hännikäinen, puh. 050 302 6473, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi





Vantaa

## Sitovat tavoitteet TP 2020

| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                     | Mittari                                                                                                         | Lähtötaso v:n 2018 loppu                        | Tavoitetaso 2020                                                                       | Vastuuhenkilö(t)                                                             | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                             | Tavoitteen toteutuminen    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Turvaamme talouden tasapainon</b>                                                             |                                                                                                                 |                                                 |                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| <b>Strateginen tavoite 1. Turvaamme talouden tasapainon</b>                                      |                                                                                                                 |                                                 |                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| 1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys                                                          | Toimintamenojen kasvu-%                                                                                         | 4,3 %                                           | Talousarvion 2020 mukainen                                                             | Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Matti Ruusula | Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2020 mukaiset kehittämistoimenpiteet. Koronan aiheuttamien negatiivisten talousvaikutusten lievittäminen.                                                                                                                                           | Käyttötalousmenojen kasvu edellisvuodesta oli 4,0 prosenttia. Alkuperäisessä talousarviossa 2020 ennakoitiin 3,4 prosentin menokasvua ja muutetussa talousarviossa 7,6 prosentin menokasvua vuoden 2019 tilinpäätökseen nähden. | Tavoite toteutui osittain. |
| 1.2 Onnistunut varainhankinta ja rahoitusriskien hallinta                                        | Budjetoidut korkomenot alittuvat, korkoriski duraatiolla mitattuna (nettolainanotto enintään budjetin mukainen) | Korkomenot 2,32 milj. euroa<br><br>Duraatio 1,8 | Korkokulut enintään 3,1 milj. euroa<br><br>Duraatio (korkoriskimittari) vähintään 0,9  | Kaupunginjohtaja, raportointivastuu: Pirjo van Nues                          | Nostettu alkuvuodesta 2 kiinteäkorkoista lainaa, pääomaltaan yhteensä 80 milj. euroa, molemmissa lainoissa korko koko lainaajan 0,00 %. Syksyllä maksettu ennakkoisesti pois 2 lainaa ja nostettu 1 uusi 40 milj. euron suuruisen kiinteäkorkoinen (%) laina. Nettolainanotto -39 milj. euroa. | Korkokulut n. 1,89 milj. euroa, lainasalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaikauus 2,88:aan.                                                                                                                                   | Tavoite toteutui täysin.   |
| 1.3 Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vuonna 2020 vähintään 30 miljoonaa euroa                     | Maanmyyntivoitot                                                                                                | 38,2 milj. euroa                                | 30 milj. euroa<br>Lisäksi seurataan maankäytön muita tuloja maanmyyntivoittojen ohella | Hannu Penttilä                                                               | Toimitilarakennusten tontteja on vuokrattu 4 kpl yht. 235 000 euron vuosivuokralla.                                                                                                                                                                                                            | Maanmyyntivoittoja 31,3 miljoonaa euroa.                                                                                                                                                                                        | Tavoite toteutui täysin.   |
| 1.4 Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle                                        | Kaupungin maaomaisuus uudiskaavoituksessa (vahvistuneet kaavat)                                                 | 53 %                                            | 55 %                                                                                   | Hannu Penttilä                                                               | Työohjelman mukaiset asemakaavat.                                                                                                                                                                                                                                                              | 52 %                                                                                                                                                                                                                            | Tavoite toteutui osittain. |
| <b>Strateginen tavoite 3. Pidämme konsernin talouden hallinnassa</b>                             |                                                                                                                 |                                                 |                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| 3.1 Konserniohje uudistetaan ja kaupungin omistajapolitiikka yhtiöissä /kuntayhtymissä linjataan | Konserniohje uudistettu ja omistajapolitiikan linjaukset tehty                                                  | Konsernistrategia vahvistettu 17.11.2012        | Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt konserniohjeen ja omistajapolitiikan yleisen osan     | Kirsi-Marja Lievenen                                                         | Konserniohje ja omistajapolitiikan linjauksen yleinen osa on hyväksytty kv:ssa 21.9.                                                                                                                                                                                                           | Valmistelu eteni suunnitelman mukaan.                                                                                                                                                                                           | Tavoite toteutui täysin.   |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                     | Mittari                    | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                | Tavoitetaso 2020                                                                                                                   | Vastuuhenkilö(t)                                                                 | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                        | Tavoitteen toteutuminen    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                  |                            |                                                                                                         | sekä konsernijaosto on aloittanut yhtiökohtaisten omistajalinjausten käsitte-<br>lyn. (Kv 21.9.2020 § 9, ta-<br>voitetason muutos) |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                            |
| Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien                                        |                            |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                            |
| Strateginen tavoite 4. Vahvistamme resurssiviisaasti nykyistä kaupunkirakennetta |                            |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                            |
| 4.1 Vantaa on hiilineutraali vuonna 2030                                         | Kasvihuonekaasut vähenevät | Kokonaispäästöt 1068 (1000 t CO <sub>2</sub> -ekv) ja asukas-<br>kohtaiset 4,7 (t CO <sub>2</sub> -ekv) | Kokonais- ja asukaskohtaiset päästöt vähenevät 7 %                                                                                 | Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu:<br>Hannu Penttilä | Resurssiviisauden tiekartan toteuma on koottu ympäristövuorokokoukseen (2019-2020). Raportti on esitelty ympäristölautakunnassa, kh:ssa ja kv:ssa ke-<br>vällä/kesällä 2020. Merkittävin päästöihin vaikuttanut sektori on energia, jossa kaukolämmön, öljylämmityksen, sähkökulutuksen ja kulutussähkön päästöt vähenevät. Suurin yksittäinen päästöihin vaikuttava toimenpide oli Vantaan Energian vuoden 2019 alussa käyttöönotettu entisestä maa-<br>kaasu- ja öljyvoimalasta muunnettu Martinlaakson biovoimala. Tämän lisäksi päästöissä oli loiva vähenemä liikenteessä (joukkoliikenne, pyöräily) ja teollisuuden ja työkoneiden päästöissä. Lisäksi vuoden aikana on jatkettu useita kehittämishankkeita, joilla selvitetään mahdollisuuksia löytää vaikuttavia keinoja ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi (mm. kiertotalous). Myös uusi yleiskaava tukee Vantaan ilmastotyötä. Vuoden aikana on jatkettu tiekartan toimialojen toteutussuunnitelmissa tarkemmin määriteltyjä toimenpiteitä. | Kokonaispäästöt vuoden 2019 lopussa olivat 982 (1000 t CO <sub>2</sub> -ekv) ja asukas-<br>kohtaiset 4,2 (t CO <sub>2</sub> -ekv) eli molemmat vähenevät enemmän kuin 7 %. | Tavoite toteutui osittain. |

| Sitova tavoite vuodelle 2020          | Mittari                                                                                                                                                                                    | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                                 | Tavoitetaso 2020                                                                                           | Vastuuhenkilö(t) | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                           | Tavoitteen toteutuminen         |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                       | Vuoden 2020 aikana on toteutettu investoinnit joilla kaupungin omien ja tytäryhteisöjen kiinteistöjen energiankulutus laskee 2 % vuoden 2019 tasosta (investointia seuraavan 12 kk aikana) | Kaupungin omien ja tytäryhteisöjen kiinteistöjen energiankulutus 2019                                                    | Kulutustaso laskee 2 % vuodesta 2019 seuranta-jaksolla (12 kk investoinnin toteutuksen jälkeen)            |                  | Valaistusjärjestelmien uusiminen erikseen kartoitetuissa kohteissa sisältäen 10 isoa rakennusta. Esco-hankkeina toteutetut kohdekohtaiset energiansäästöinvestoinnit ja ohjaustoimenpiteet 25 eri kohteessa. Optiwatti-kohteiden (2 kohdetta) energiansäästö.                                                  | Energiankulutuksen 2 %:n säästötavoite toteutuu toimenpiteiden johdosta.                                                      |                                 |
|                                       | Kaupunki luopuu merkittävimmässä kohteissa öljylämmityksestä                                                                                                                               | Lämmitysöljyn käyttö 6600 MWh/a                                                                                          | Lämmitysöljyn käyttö tasolla 3300 MWh/12 kk investoinnista (ei realisoitu kokonaan kalenterivuoden aikana) |                  | Lämmitysjärjestelmien uusiminen maa- tai kaukolämpöön erikseen sovitussa öljylämmityskohteissa vaihteittain.                                                                                                                                                                                                   | Kahdessa kohteessa öljylämmitys korvattu maalämmöllä, minkä ansiosta energiankulutuksen arvioidaan laskevan 395 MWh/vuodessa. |                                 |
| 4.2 Ekologiset viheryhteydet säilyvät | Ekologiset yhteydet on huomioitu yleiskaavassa                                                                                                                                             | Ekologisia yhteyksiä ei selvitetty yleiskaavassa 2007                                                                    | Ekologiset yhteydet huomioitu yleiskaavassa 2020                                                           | Hannu Penttilä   | Ekologiset runkoyhteydet on määriteltä yleiskaavaehdotuksessa, joka oli nähtävillä 22.4.-18.6.2020. Yleiskaava hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 16.11.2020. Valtuusto hyväksyi yleiskaavan 25.1.2021.                                                                                                       | Ekologiset runkoyhteydet ovat hyväksytyn yleiskaavan oikeusvaikutteisella kaavakartalla määräyksineen.                        | Tavoite toteutui täysin.        |
| 4.3 Joukkoliikenteen käyttö kasvaa    | Kasvu vähintään 3 %                                                                                                                                                                        | 129 684 nousua arkivuorokaudessa                                                                                         | 133 600 nousua arkivuorokaudessa                                                                           | Hannu Penttilä   | Joukkoliikenteen olosuhteiden kehittäminen ja jil-palvelun mahdollisuuksien edistäminen yhdessä kaupungin kasvun ja tiivistymisen kanssa. Toteutus suunnitelmat runkolinjoista 30, 300, 400, 520 ja 530 valmistuivat. Runkolinjan 300 liikennöintiin tarvittavan Luhtitien suunnittelu valmistui aikataulussa. | 90 000<br><br>Nousijamäärien raportoinnissa erityisesti junaliikenteen osalta oli jonkin verran epävarmuuksia.                | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |
| 4.4 Pyöräilyn kulkumuoto-osuus kasvaa | Pyöräilyn määrä kasvaa 3 % vuodessa                                                                                                                                                        | Pyöräilyindeksi * = 1000 (*pyöräilyindeksi kuvaa pyöräilymäärän kehitystä ja se määritetään laskentapisteen perusteella) | Pyöräilyindeksi =1030                                                                                      | Hannu Penttilä   | Pyöräilyä edistetään jatkuvana työnä kehittämällä pyöräteitä, pyörien pysäköintiä, laatuikätytöiden toteutuksia ja kaupunkipyöräjärjestelmällä.                                                                                                                                                                | 1266<br><br>(Edellisen vuoden indeksiluku oli 1039, joten kasvua viime vuodesta oli 22 %)                                     | Tavoite toteutui täysin.        |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                               | Mittari                                                                                                                                                          | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                               | Tavoitetaso 2020                                                                                | Vastuuhenkilö(t) | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tavoitteen toteutuminen  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 4.5 Vantaan ratikan yksityiskohtainen suunnittelu käynnistyy                                               | Vantaan ratikan yksityiskohtainen suunnittelu käynnistyy                                                                                                         | Valtuuston talousarviopäätös Vantaan ratikan yleissuunnitelman laatimisesta            | Vantaan ratikan yksityiskohtainen suunnittelu on käynnistynyt ja toteutusorganisaatiot päätetty | Hannu Penttilä   | Isojen katu- ja infrasuunnittelun kilpailutukset käynnistetty kesäelokuussa 2020. Ratikkatiimin henkilöstö (5 hlöä) rekrytoitu: tiedottaja, asemakaava-arkkitehti, suunnittelupäällikkö, projektipäällikkö ja hankejohtaja.                                                                                                            | Ratikan yksityiskohtainen suunnittelu eri suunnittelutasoilla on saatu käyntiin: katu- ja infrasuunnittelu on kilpailutettu syksyn aikana osissa, suunnittelusopimukset on allekirjoitettu ja yksityiskohtainen suunnittelu on käynnistynyt marras- ja joulukuun aikana koko ratikan reitillä. Ratikkakaturien rakentamisen mahdollistavien asemakaavojen valmistelutyö on aloitettu ja ratikan osallistumis- ja arviointisuunnitelma on valmistunut marraskuussa 2020. | Tavoite toteutui täysin. |
| <b>Strateginen tavoite 5. Hyödynnäme rohkeasti kaupunkikeskusten kehittämismahdollisuudet</b>              |                                                                                                                                                                  |                                                                                        |                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |
| 5.1 Asuntokaavoitus painottuu asemanseuduille ja joukkoliikenteen vyöhykkeelle                             | Asemakaavoitettu asunto-kerrosala (netto) joukkoliikennevyöhykkeellä                                                                                             | 70 %                                                                                   | 80 %                                                                                            | Hannu Penttilä   | Työohjelman mukaiset asemakaavat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 82 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Tavoite toteutui täysin. |
| <b>Strateginen tavoite 6. Vantaan kaupunkiympäristöt ja asunnot ovat kansainvälisesti kilpailukykyisiä</b> |                                                                                                                                                                  |                                                                                        |                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |
| 6.1 MAL-tavoitteet toteutuvat ja uusi MAL-sopimusesitys valmistuu                                          | Toteutamme Helsingin seudulla sovitun asuntotuotannon määrän ottaen huomioon perheasuntojen tarve (MAL-tavoitteet tarkentuvat laadittavan sopimuksen mukaisiksi) | 2400 asuntoa, 265 000 kem2 / MAL toteutumat: valmistuneita asuntoja 4533, 170 536 kem2 | Valmistuneita asuntoja 2 640 asuntoa vuodessa ja uutta asuntokerrosalaa 240 000 kem2 vuodessa   | Hannu Penttilä   | Uuden MAL-sopimuksen neuvottelutulos saavutettiin 2.6.2020. Vantaan uusi asuntotuotantotavoite on 2 640 asuntoa vuosittain, josta 20 % eli 528 tulee olla valtion tukemia pitkän korkotuen vuokra-asuntoja. Vuonna 2020 valmistui vain 7 pitkän korkotuen vuokra-asuntoa, joten valtion tukemassa tuotannossa ei päästy tavoitteeseen. | Hyväksyttyä uutta asumisen kerrosalaa 239 146 k-m2.<br><br>Vuonna 2020 valmistui 2893 asuntoa, joista erillispientaloihin 395, rivi- ja ketjutaloihin 90 ja kerrostaloihin ja muihin 2408 asuntoa.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoite toteutui täysin. |
| <b>Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa</b>                                                         |                                                                                                                                                                  |                                                                                        |                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |
| <b>Strateginen tavoite 7. Kaupungin työllisyystilanne kehittyy parhaiten pääkaupunkiseudulla</b>           |                                                                                                                                                                  |                                                                                        |                                                                                                 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                         | Mittari                                                                                         | Lähtötaso v:n 2018 loppu | Tavoitetaso 2020                             | Vastuuhenkilö(t)                                        | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020 | Tavoitteen toteutuminen         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| 7.1 Työttömyys Vantaalla laskee                                                                      | Vantaan työttömyysaste (%)                                                                      | 8,7 %                    | 14 % (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) | Kaupunginjohtaja, raportointivastuu:<br>Jaakko Niinistö | Henkilökohtainen yksilö- ja ryhmäohjaus siirtyivät poikkeusolojen ajaksi etäohjaukseksi. Asiakasohjaus TE-palveluista työllisyyspalveluihin heikentyi koronatilanteen vuoksi vaikuttaen palveluiden käyttöasteeseen.                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15,3 % (12/2020)                    | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |
|                                                                                                      | Ulkomaalaisten työttömyysaste (%)                                                               | 20,9 %                   | 27 % (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) |                                                         | Ks edellä. Lisäksi Osaamiskeskusten toimintoja vakinaistettu ja laajennettu vuoden 2020 aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 22,6 % (12/2020)                    |                                 |
|                                                                                                      | Pitkäaikaistyöttömien määrä (yli 12 kk työttömänä)                                              | 2381                     | 2550 (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) |                                                         | Ks. edellä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4115 (12/2020)<br>22,2 %            |                                 |
|                                                                                                      | Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä                                                             | 1163                     | 2000 (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) |                                                         | Ohjaamo-palvelut mukautettiin koronan takia osittain etäpalveluiksi. Ohjaamossa käynnistetty uusia palveluita.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2160 (12/2020)<br>11,6 %            |                                 |
| 7.2 Kunnan ja monialaisen yhteispalvelun järjestämissä aktivointitoimenpiteissä olevien määrä nousee | TYP:n (Työllistymistä edistävä monialainen yhteispalvelu) asiakkaista aktiivitoimenpiteissä (%) | 31,7 %                   | 33 % (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) | Kaupunginjohtaja, raportointivastuu:<br>Jaakko Niinistö | Uusi palvelu vuoden 2020 alussa oli infot, jotka peruuntuivat koronan vuoksi. Vuoden 2020 aikana palvelua järjestetty lähinnä etänä. Useimmat palvelut sulki ovensa, joten aktivointi heikkeni. Lisääntyneen työttömyyden ja lomautusten vuoksi TE-palvelut ruuhkautuivat ja myös Typin Te-asiantuntijat tekivät pääsääntöisesti työttömyysturvan tehtäviä. Asiakasohjaus työllisyyspalveluihin heikkeni. TE-palvelut olleet koko vuoden etänä, joka heijastuu myös Typpiin ja kuntouttavaan. | 34,6 % (12/2020)                    | Tavoite toteutui osittain.      |
|                                                                                                      | Kuntouttavan työtoiminnan asiakasmäärä (N)                                                      | 1761                     | 1600 (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) |                                                         | Valtioneuvoston päätöksellä kuntouttava työtoiminta suljettiin poikkeustilan ajaksi, asiakasmäärä romahti koronan takia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1337 (12/2020)                      |                                 |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                 | Mittari                                                      | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                                                                                                    | Tavoitetaso 2020                                                                                                           | Vastuuhenkilö(t)                                        | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                           | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tavoitteen toteutuminen    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                              |                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |                                                         | Asiakasohjauksen parantaminen ei onnistunut.                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |
| <b>Strateginen tavoite 9. Yrityksille on monipuolisia ja vetovoimaisia työpaikka-alueita</b> |                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |
| 9.1 Vantaa on pääkaupunkiseudun nopeimmin kasvava yritysympäristö                            | Yritysten ja työpaikkojen määrällinen kehitys                | Yrityksiä: 11 998 (2018)<br>Työpaikkoja: 110 784 (2016)                                                                                                                                     | Yritysten ja työpaikkojen lukumäärän kasvu 0 % (Kv 21.9.2020 § 9, lähtö- ja tavoitetason muutos)                           | Kaupunginjohtaja, raportointivastuu:<br>Jaakko Niinistö | Vantaan yritysklustereiden kehittäminen, Kasvun ekosysteemit -projektin toimenpiteet kasvuyritysten palveluiden kehittämiseksi, sijoittumispalveluiden kehittäminen ja toteutus, yritysneuvonnan resursoinnin varmistaminen, kansainvälisten osaajien yritystoiminnan ja työllistymisen tukeminen. | Vantaalla toimivia toimipaikkoja: 14 042 (Tilastokeskus, 2020). Lähtötasossa käytetty SeutuDaten tuottamaa yritysten määrää ei ole saatavilla.<br><br>Perustettujen uusien yritysten määrä kasvoi vuonna 2020 Vantaalla 7 %.<br><br>Työpaikkoja: 121 149 eli kasvua 9,4 % verrattuna lähtötasoon (2018, Tilastokeskus). Työpaikkojen määrän osalta dataa vuodelta 2020 ei ole saatavilla.<br><br>Koronan vaikutuksia työpaikkojen määrään on vaikea arvioida tässä vaiheessa. | Tavoite toteutui osittain. |
| 9.2 Vehkalan ja Aviapoliksen työpaikka-alueet kehittyvät                                     | Alueiden tontinluovutuksien määrä ja esirakentamisen tilanne | Vehkalan itäpuoli on esirakennettu.<br><br>Aviapoliksen ja Vehkalan tontinluovutus on käynnistynyt ja ensimmäiset yritykset ovat aloittaneet toimintansa Vehkalan alueella. (v. 2018 loppu) | Vehkalasta ja Aviapoliksesta luovutetaan vähintään 4 tonttia rakentamiseen. Vehkalan länsipuolen esirakentaminen on valmis | Hannu Penttilä                                          | Vehkalasta on myyty yksi tontti ja vuokrattu yksi tontti osto-optiolla. Aviapoliksen suuralueelta on myyty yksi tontti ja vuokrattu kaksi tonttia. Aviapoliksen alueella on meneillään usean yritystontin hankekaavoitus.                                                                          | Aviapoliksen ja Vehkalan alueilla tehtiin luovutuksia 5 kpl.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tavoite toteutui täysin.   |
| <b>Strateginen tavoite 10. Vantaa tunnetaan tapahtumien kaupunkina</b>                       |                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |



| Sitova tavoite vuodelle 2020   | Mittari           | Lähtötaso v:n 2018 loppu      | Tavoitetaso 2020                                                                    | Vastuuhenkilö(t) | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                     | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                            | Tavoitteen toteutuminen         |
|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 10.1 Suurten tapahtumien määrä | Tapahtumien määrä | 28, kulttuuri<br>27, liikunta | 17, kulttuuri<br>20, liikunta (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitteen ja tavoitetasen muutos) | Riikka Åstrand   | Suurten tapahtumien määrä on vähentynyt, koska koronaepidemian vuoksi niitä ei ole voitu järjestää suunnitelmien mukaisesti. | Kulttuuri: 7 kpl, liikunta: 13 kpl toteutunut. Koronaepidemian vuoksi tapahtumia on peruuntunut tai siirtynyt. | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |

## Edistämme asukkaiden hyvinvointia

### Strateginen tavoite 12. Hyvinvointierot vähenevät

|                                                                                                                                   |                                                                                                                               |                                |                                                                    |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 12.1 Tasoitetaan hyvinvointieroja ottamalla resurssien jakoperusteissa vahvemmin huomioon palvelujen käyttäjien erityiset tarpeet | Toimialatasoinen tarveperusteisen resursoinnin malli (kasvatus ja oppiminen)                                                  | Toimialatasoista mallia ei ole | Mallin luominen on käynnistetty                                    | Katri Kalske | Mallin luominen käynnistyi syksyn aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mallin luominen käynnistyi syksyn aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoite toteutui täysin. |
| 12.2. Kiusaaminen vähenee ja siihen puututaan välittömästi                                                                        | Toteutetut kehittämistoimenpiteet<br><br>Kiusaamisen raportoitu taso arvioidaan kouluterveyskyselyiden ja Kuntakymppin avulla | Nykyiset toimenpiteet          | Lisätään ja tehostetaan kehittämistoimenpiteitä ja toimintaohjeita | Katri Kalske | Varhaiskasvatuksessa kiusaamista ehkäisevät kehittämistoimenpiteet kirjataan lapsiryhmien toimintasuunnitelmiin.<br><br>Perusopetuksen koulujen lukuvuoden 2020 - 2021 lukuvuosisuunnitelmia laadittaessa kaikki koulut ovat sitoutuneet edistämään jotain sosiaalisten ja tunnetaitojen ohjelmaa tai menetelmää, millä ennaltaehkäistään kiusaamista. Kaikilla kouluilla on suunnitelma ja toimintamallit kiusaamiseen puuttumiseksi. Toisen asteen oppilaitoksissa on käsitelty kouluterveyskyselyn tuloksia ja laadittu niiden pohjalta toimenpidesuunnitelmia. Variassa on toteutettu kiusaamiskysely. Ruotsinkielisissä palveluissa sekä yksiköissä että yhteisesti rehtorikouksissa on käsitelty kouluterveyskyselyn tuloksia ja toimintaa on kehitetty. | Varhaiskasvatuksen toimintayksiköt ovat päivittäneet kiusaamisen ehkäisyn- ja puuttumisen suunnitelman sekä tarvittaessa kirjanneet toimenpiteet lapsiryhmän toimintasuunnitelmiin.<br><br>Perusopetuksessa koulujen lukuvuoden 2020 - 2021 lukuvuosisuunnitelmia laadittaessa kaikki koulut ovat sitoutuneet edistämään jotain sosiaalisten ja tunnetaitojen ohjelmaa tai menetelmää, millä ennaltaehkäistään kiusaamista. Toisen asteen koulutuksessa valittuja toimenpiteitä kehitetään lukuvuonna 2020 - 2021. Ruotsinkielisissä palveluissa on päivitetty kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen suunnitelmat. Seuraava kouluterveyskysely järjestetään | Tavoite toteutui täysin. |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                                       | Mittari                                                                                                | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                       | Tavoitetaso 2020                                                                                             | Vastuuhenkilö(t)                                                              | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tavoitteen toteutuminen         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                |                                                                                                              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | kevällä 2021. Kunta10-ky-sely toteutettiin syksyllä.                                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |
| 12.3 Lastensuojeluilmoituksen jälkeisellä nopeasti tarjottavalla tuella saadaan vähennettyä huostaanottojen määrää | Huostaanottojen tarve vähennee                                                                         | Vuoden aikana huostaanotettu 0,20 % Vantaan 0-17 -vuotiaista                                   | Huostaanotettu vähemmän kuin 0,20 % Vantaan 0-17 -vuotiaista                                                 | Timo Aronkytö                                                                 | Toimintamallia sosiaalihuoltolain mukaisen tuen tarpeen ja lastensuojeluilmoitusten vastaanottamiseksi sekä ensiarvion nopeaksi ja kattavaksi tekemiseksi on kehitetty hyvin tuloksin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vuonna 2020 otettiin huostaan 108 lasta, mikä on 4 lasta enemmän kuin vuonna 2019. Väestön 0-17 vuotiaisiin suhteutettuna tämä on 0,22 %, mikä vastaa v. 2019 tilannetta.                                                                                                                                   | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |
| 12.4 Nykyistä suurempi osa ikääntyneistä asuu toimintakykyisenä kotona                                             | Omassa kodissa ilman palvelutarvetta tai kotihoidon turvin asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa | 93,1 %                                                                                         | 93,4 %                                                                                                       | Timo Aronkytö                                                                 | Tavoitteen saavuttamiseksi mm. päivitetyt palvelujen myöntämisen perusteet otettiin käyttöön vanhusten palveluissa; henkilöstön osaamista kehitetty mm. pätevyyksellisissä tilanteissa. Kotihoidon oman toiminnan ja kotikuntoutuksen toimintamallia työstetty, kotisairaalan toimintaa sekä liikkuvaa sairaalaa kehitetty. Etäkuntoutusta toteutettu suunnitelmallisesti.                                                                                                                                                                                                               | Omassa kodissa ilman palvelutarvetta tai kotihoidon turvin asui v. 2020 lopussa 93,4 % Vantaan 75 vuotta täyttäneistä.                                                                                                                                                                                      | Tavoite toteutui täysin.        |
| 12.5 Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelmaa toteutetaan                                                       | Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelman v. 2020 toimenpiteiden toteuttaminen                       | Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelma vuodelle 2019 - 2021 hyväksyttiin kh:ssa 17.12.2018 | Vuoden 2020 toimenpiteet toteutetaan säästötoimenpiteiden puitteissa (Kv 21.9.2020 § 9, tavoitetason muutos) | Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Riikka Åstrand | Kaupunkikulttuuri: Tempo-orkesteritoiminta, Korson ja Mikkolan asukastilat, yhteisötyöntekijän työpanos. Tukipalvelut rikosasioissa. Varian ja yläkoulujen erityisnuorisotyö. Kaupunkistrategia ja johto: Suomen kielen opetus pitkäaikaistyöttömille valmennustaloilla. Mikkolan osallistava tukeminen. Kasvatus ja oppiminen: Varhaiskasvatuksen kuraattorit. Kaupunkiympäristö: Osallisuuskoordinaattorin palkkaus. Osallistuva budjetointi. Tehostettu kesäkuunnossapito. Sister: Moniku-mallin luominen Vantaalle. Lapsiperheiden kotipalvelu. Yksinäiset vanhukset Vantaalla. Suun | Suunnitellut toimenpiteet toteutuneet, pl. säästötoimenpiteiksi sovitut Moniku-malli ja lapsiperheiden kotipalvelu, joiden aloitus siirtyi vuodelle 2021. Lisäksi kaupunkiympäristön määrärahaa leikattiin 200 000 euroa. Toimenpiteitä sopeutettiin tarvittaessa pandemiatilanteen rajoitukset huomioiden. | Tavoite toteutui osittain.      |





| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                        | Mittari                                                                                                            | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                                                                                                                                                                                            | Tavoitetaso 2020                                                                                                                         | Vastuuhenkilö(t)                                                  | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tavoitteen toteutuminen         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                     |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |                                                                   | terveydenhuolto asiakastapahtumissa. Lisäksi: Hakunilan yhteisö-talo, kesäruokailu.                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |
| 12.6 Asunnottomuus vähenee                                                                          | Asunnottomien määrä: nuoret, naiset ja miehet, maahanmuuttajataustaiset, pitkäaikaisasunnottomat                   | Asunnottomien määrä 11/2018 yhteensä: 246, joista: nuoria: 32 naisia: 50 miehiä: 196 maahanmuuttajia: 47 pitkäaikaisasunnottomia: 32                                                                                                                                                | Asunnottomien määrä vähentynyt kaikissa mitattavissa ryhmissä                                                                            | Timo Aronkytö ja Hannu Penttilä, raportointivastuu: Timo Aronkytö | Vantaa on saanut valtionavustusta asunnottomuuden ehkäisemisen ja vähentämisen hankkeen toteuttamiseksi.                                                                                                                                                                                                                       | Asunnottomien määrä 11/2020 yhteensä 251, joista:<br>- nuoria 46,<br>- naisia 83,<br>- miehiä 168,<br>- maahanmuuttajia 29,<br>- pitkäaikaisasunnottomia 37. (Lähde: ARA).<br>11/2019 asunnottomia oli yhteensä 272.                                                                                                | Tavoite toteutui osittain.      |
| 12.7 Keskeyttäneiden määrä ammatillisessa koulutuksessa vähenee                                     | Keskeyttäneiden määrän vähentyminen                                                                                | Keskeyttäneiden määrä 606 henkeä, keskeyttämisprosentti noin 18                                                                                                                                                                                                                     | Keskeyttämisten määrän vähentyminen 25 prosentilla, noin 150 opiskelijalla                                                               | Katri Kalske                                                      | Keskeyttämisestä kohtaamiseen - hanke jatkuu. Opettajia on koulutettu yhteistyöhön ja opiskelijoiden tukemiseen. Tekoälyyn perustuvaa mobiilisovellusta on suunniteltu yhteistyössä Klash-haasteen voittajan kanssa.                                                                                                           | Keskeyttäneiden määrä on ajalla 1.1.-31.12.2020 yhteensä 651 henkilöä, keskeyttämisprosentti 20,6 %.                                                                                                                                                                                                                | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |
| <b>Strateginen tavoite 13. Suomen monikulttuurisin kaupunki hoitaa myös kotouttamisen parhaiten</b> |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |
| 13.1 Kotoutumisen onnistuminen Vantaalla varmistetaan                                               | Kotoutumissuunnitelmat laaditaan perheille ja työvoiman ulkopuolella oleville viipymättä ja arvioidaan vuosittain. | Maahanmuuttajapalveluissa seurataan vuoden 2019 aikana oleskeluluvan saaneiden ja kotouttamispalvelujen piiriin tulleiden uusien työikäisten asiakkaiden osalta: - osallistunut suomen kielen koulutukseen - oma vuokrasopimus - työllistyminen Lähtötasoa ei käytettävissä v. 2019 | Tavoitetaso:<br>- osallistunut suomen kielen koulutukseen: 92 %<br>- oma vuokrasopimus: 91 %<br>- työllistyminen: 5 % kaikki, 4 % naiset | Timo Aronkytö, Jaakko Niinistö ja Katri Kalske                    | Maahanmuuttajapalvelut on tehnyt tiivistä yhteistyötä TE-toimiston sekä useiden hankkeiden ja oppilaitosten kanssa. Koronatilanne supisti maahanmuuttajien työmahdollisuuksia entisestään sekä vaikutti koulutustarjontaan (suomen kieli). Kasvupalveluissa käynnistettiin kotoutumista tukeva maahanmuuttajien neuvontahanke. | Yhteensä 286 seurannassa olleesta vuonna 2019 asiakkaaksi tulleesta työikäisestä asiakkaasta (naisia 116, miehiä 170):<br><br>- 86 % (246) on osallistunut suomen kielen kurssille<br>- 91 % (269) asuu omassa asunnossa<br>- 14 % (41) on työllistynyt (naisista noin 8 % / 9 henkilöä, miehistä 19 %/32 henkilöä) | Tavoite toteutui osittain.      |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                                             | Mittari                                                                                                      | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                      | Tavoitetaso 2020                                                                                                                                                     | Vastuuhenkilö(t) | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitteen toteutuminen  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                          | Toimintamallit, joilla edistään kotona olevien maahanmuuttajavanhempien suomen- tai ruotsinkielien oppimista | Kahdeksan Kotva-ryhmää ja Vanhemmat mukaan -hankkeessa mukana kaksi koulua                                    | Kotva-ryhmien määrää lisätään kahdella (yht. 12 ryhmää). Mitataan myös osallistujien määrää. Vanhemmat mukaan -hankkeeseen mukaan kaksi uutta koulua (yht. 4 koulua) |                  | Koivukylän avoimessa kohtaamispaikassa aloitti uusi Kotva-ryhmä.<br><br>Perusopetus ja toisen asteen koulutus: saatu rahoitus Äidit mukana ja Vanhemmat mukaan kouluun -hankkeiden toimintamallien vakiinnuttamiseksi. Ruotsinkielisen palvelualueen toimenpiteet toteutetaan yhteistyössä varhaiskasvatuksen kanssa.                               | Yksi uusi ryhmä käynnistyi syksyllä. Aikuisopisto seuraa osallistujien määrää.<br><br>Perusopetus ja toisen asteen koulutus: Toiminta jatkuu viidellä perusopetuksen koululla. Toimintaa kehitetään osaamiskeskusten ja Careerian yhteistyönä syksystä 2020 lähtien.                                                       |                          |
| <b>Strateginen tavoite 15. Kaupungin tilojen sisäilmatilanne paranee</b>                                                 |                                                                                                              |                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| 15.1 Sisäilmatilanne paranee kouluissa, päiväkodeissa ja muissa kaupungin tiloissa                                       | Kohdekohtainen riskinarviointi (oirekysely, olosuhdemittaus ja rakennustekninen arvio)                       | Oirekyselyn 2018 mukainen riskinarvioluokitus                                                                 | Sisäilmaselvitykset ja niiden edellyttämät välittömät korjaustoimenpiteet tehty suurien ja merkittävien haittojen kohteissa                                          | Hannu Penttilä   | Toimenpiteitä on tehty kaikissa 36:ssa oirekyselyn luokittelemassa ongelmallisimmassa kohteessa. Välittömät korjaustoimet ja kohdekohtaiset sisäilmatutkimukset tehtiin vuoden aikana. Tutkimusten edellyttämiä korjauksia toteutetaan korjaustyöohjelman mukaisesti. Vuoden 2020 aikana tehtiin sisäilmaan liittyviä korjauksia noin 30 kohteessa. | Korjausten vaikutuksen arviointikysely toteutettiin 12 korjatussa oppilaitoksessa tai päiväkodissa. Jatkuvatoimista sisäilmaseurantaa toteutettiin 15 koulussa ja päiväkodissa. Tulosten perusteella sisäilmaolosuhteet ja koettu oireilu on parantunut merkittävästi korjaustoimenpiteiden jälkeen.                       | Tavoite toteutui täysin. |
| <b>Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä</b>                                                                  |                                                                                                              |                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| <b>Strateginen tavoite 16. Vantaan palvelut ovat laadukkaita, kustannustehokkaita ja vastaavat asukkaiden tarpeisiin</b> |                                                                                                              |                                                                                                               |                                                                                                                                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| 16.1 Yksilölliset ja tarvelähtöiset opintopolut käytössä                                                                 | Rakenne ja prosessit on kuvattu                                                                              | Siirtymiä esiopetuksesta perusopetukseen ja perusopetuksesta toiselle asteelle ei ole tarkasteltu riittävästi | Siirtymien tarkastelu ja johtopäätökset tiedolla johtamisen ja palvelumuotoilun keinoin tehty                                                                        | Katri Kalske     | Nimetty kasvatuksen ja oppimisen toimialan yhteinen opintopolu ja ohjaus -kehittämisryhmä.                                                                                                                                                                                                                                                          | Työryhmä aloitti toiminnan elokuussa 2020. Prosessikuvaukset siirtymävaiheista varhaiskasvatuksesta esiopetukseen, esiopetuksesta kouluun ja perusopetuksesta toiselle asteelle ja valmistaviin koulutuksiin on laadittu. Siirtymävaiheiden osalta on pyritty tunnistamaan puutteita ja haasteita nykyisissä prosesseissa. | Tavoite toteutui täysin. |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                      | Mittari                                                                                                                           | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                         | Tavoitetaso 2020                                                                                                                                         | Vastuuhenkilö(t)     | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tavoitteen toteutuminen         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 16.2 Terveysasemien vastaanotolle pääsy nopeutuu                                                  | Odotusaika terveysaseman lääkärin vastaanotolle kiireettömässä asiassa (3. vapaa aika lääkärille T3, medi-aani, vrk)              | 27 vrk (potilaat joilla omalääkäri)                                                              | 14 vrk (mitataan jatkossa myös potilailta, joilla ei omalääkäriä)                                                                                        | Timo Aronkytö        | Covid-19-pandemian aiheuttaman poikkeustilanteen takia merkittävä osa lääkärin kiireettömistä vastaanotoista hoidettiin puhelin-kontaktein ja videovastaanotoilla. Tällä tavoin saatiin palvelu tuotettua potilasturvallisesti (tartuntatautiriski). Hengitystieoireita potevat ovat päässeet viiveettä hoitoon Martinlaakson terveysasemalle, joka muutettiin infektioasemaksi. Puhelinpalvelua uudistettiin 15.12.2020 alkaen, jonka jälkeen puheluihin vastattiin keskimäärin 4-5 minuutin kuluessa ja kaikille takaisinsoittopyynnön jättäneille asiakkaille pystyttiin soittamaan takaisin saman päivän aikana. | 1.1.-31.12.2020:<br>- Potilaat, joilla omalääkäri: 41 vrk<br>- Potilaat, joilla ei omalääkäriä: 85 vrk<br><br>Lääkäreiden ajanvarausprosessia on jouduttu Covid-19 pandemian johdosta muuttamaan, eikä raportointi ole vertailukelpoista aiempiin vuosiin. T3 luku raportoitu toteutunutta pidempänä. Covid-19 pandemia aikana on voimakkaasti lisätty lääkäreiden etävastaanottoja. Nämä ajanvaraukset eivät raportoidu T3 aikoihin. | Tavoite ei toteutunut lainkaan. |
| 16.3 IT-ulkoistus tuottaa lisäarvoa kaupungille ja laadukkaampaa palvelua toimialojen käyttäjille | Asiakastytyväisyys tietohallinnon palveluihin (toimialojen saaman palvelun laatu) Tietohallinnon oma arvio ti-laajan näkökulmasta | Toimialan tyytyväisyys tietohallinnon palveluiden laatuun oli 2,8 (asteikolla 1-4)               | 2,9                                                                                                                                                      | Kirsi-Marja Lievenen | Asiakasyhteistyön ja kehityksen rooleja ja prosesseja on uudistettu. Integraattorihankinnan mukaiset toimintamallit on muokattu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2,96                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tavoite toteutui täysin.        |
| <b>Johdamme uudistuen ja osallistuen</b>                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |
| <b>Strateginen tavoite 19. Johtaminen uudistuu muutoksissa</b>                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |
| 19.1 Tikkurilan toimitila-hanke etenee                                                            | Hanke edistyy suunnitellusti                                                                                                      | Hankesuunnitelma on hyväksytty. Rakennuttajakonsultti on hankittu. Asemakaavaluonnos on tekeillä | Kielotie 13:n vanha toimitalo on purettu, uuden toimitalon toteutuskilpailu on ratkaistu ja toteuttaja on valittu. Asemakaavamuutosehdotus on hyväksytty | Hannu Penttilä       | Kielotie 13:n vanhan toimitalon purkaminen on valmistunut. Uuden toimitalon toteutuskilpailu on käynnissä. Asemakaavamuutosehdotus on käsitelty kaupunkisuunnittelulautakunnassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hankinta ei ratkea vuoden 2020 aikana.<br><br>Kaupunginhallitus päätti 11.1.2021 esittää asemakaavamuutosta hyväksyttäväksi kaupunginvaltuustossa ja asemakaavamuutos hyväksyttiin valtuustossa 25.1.2021.                                                                                                                                                                                                                            | Tavoite toteutui osittain.      |



| Sitova tavoite vuodelle 2020                                                                           | Mittari                                                                                               | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                              | Tavoitetaso 2020                                                                                                                                                                                                                                                             | Vastuuhenkilö(t)                                                                                      | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tavoitteen toteutuminen    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 19.2 Hallittu Uusi Vantaa organisaatiomuutos                                                           | Uudet toimialat ja palvelualueet ovat käynnistäneet toimintansa hallitusti ja asetetussa aikataulussa | Valmisteluorganisaatio toiminnassa ja linjaukset toimialarakenteeseen päätetty kaupunginhallituksessa | Uusien toimialojen ja palvelualueiden johtamisjärjestelmät ja johtamisen prosessit kuvattu ja toiminnassa. Uudistukseen liittyvät tilaratkaisut linjattu. 1.6.2021 aloittavaan uuteen toimielinrakenteeseen liittyvät muutokset vi-<br>ranhaltijaorganisaatiossa valmisteltu | Kaupunginjohtaja, apulaishallintopuoluejohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievon ja Hanna Ormio | Toimialoilla johtamisjärjestelmän rakentamista ja muutosta on tuettu erilaisilla kehittämisprosesseilla ja työpajoilla Uusi Vantaa -tukimallin mukaisesti alkuvuodesta. Poikkeustilanne keskeytti lähtökohtatut. Syksyllä oli työpajoja.                                                                                                                                                                                                                                                         | Palvelualueet ovat käynnistäneet toimintansa. Palvelualueiden johtamisjärjestelmäkuvaukset on laadittu pääsääntöisesti. Johtamisjärjestelmäkuvaukset puuttuu kahdelta palvelualueelta. Uudistukseen liittyvät tilaratkaisut on linjattu. 1.6.2021 aloittavaan uuteen toimielinrakenteeseen liittyvät muutokset ovat valmiit. | Tavoite toteutui täysin.   |
| <b>Strateginen tavoite 20. Henkilöstön voimavarat vahvistuvat</b>                                      |                                                                                                       |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |
| 20.1 Henkilöstön itsensäjohtamistaidot kasvavat ja esimiesten valmentavan johtamisen taidot kehittyvät | Kunta 10: työyhteisötaidot /tavoitteellisuus                                                          | 3,91                                                                                                  | 3,95                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kaupunginjohtaja, apulaishallintopuoluejohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievon                | Kunta 10 toteutettu syksyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3,92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tavoite toteutui osittain. |
|                                                                                                        | Kunta 10: lähiesimies kannustaa työntekijöitä yhteistyöhön                                            | 72,4 %                                                                                                | 74 %                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       | Kunta 10 toteutettu syksyllä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 72,8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |
| 20.2 Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään                                                              | Sairauspoissaolo-%                                                                                    | 4,71 %                                                                                                | 4,40 %                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kaupunginjohtaja, apulaishallintopuoluejohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievon                | Esimiesten työkyky- ja terveysjohtamista vahvistettu, mm. laajentamalla 5 päivän sairauspoissaolokäytäntö koko kaupunkia koskevaksi. Koronaepidemian aikana ohjeistuksia on tarkennettu ja viestintää lisätty, vahvistaen työkyky- ja terveysjohtamista. Pitkittyneet poissaolot hallinnassa. Työkyky- ja työsuojeluasiantuntijoilla tiedossa kaikki yli 90 päivää poissaolleet sekä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa suunnitelma työkyvyn ja työssä jatkamisen tukemiseksi (toteuma 89 %). | Sairauspoissaolo-% koko vuoden osalta on 4,43.                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tavoite toteutui osittain. |
| 20.3 Vantaa käynnistää henkilöstöjohtamisen laatuhankeen                                               | Henkilöstön hyvinvoinnin ja vaikuttamismahdollisuuksien kasvu sekä myönteisen                         | Työnantajan suositteleminen /Kunta10 lääkärit: 63,3 %                                                 | Kunta10 -kyselyssä työnantajakuva paranee, työhyvinvointi kasvaa ja                                                                                                                                                                                                          | Kaupunginjohtaja, apulaishallintopuoluejohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievon                | Hanke toteutettu kaupunkitasolla kehittämismallin mukaisesti, hankkeelle muodostettu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Työnantajan suositteleminen /Kunta 10: lääkärit: 66,9 %                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoite toteutui osittain. |

| Sitova tavoite vuodelle 2020                                     | Mittari                                                    | Lähtötaso v:n 2018 loppu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoitetaso 2020                                                                                                                          | Vastuuhenkilö(t)                                      | Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tavoitteen toteutuminen |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| hyödyntäen työssä ulkopuolista konsultaatiota ja asiantuntemusta | työnantajakuvan vahvistaminen ja rekrytoinnin tehostaminen | <p>varhaiskasvatuksen opettajat: 73,4 %<br/>sosiaalityöntekijät: 72,7 %</p> <p>Vaikutusmahdolliset lääkärit: 55,1 %<br/>varhaiskasvatuksen opettajat: 67,3 %<br/>sosiaalityöntekijät: 53,7 %</p> <p>Vapauden ja vastuun suhde<br/>lääkärit: 67,3 %<br/>varhaiskasvatuksen opettajat: 78,2 %<br/>sosiaalityöntekijät: 66,5 %</p> <p>Tyhjillään tai ei-kelpoisilla täytetyt vakanssit<br/>lääkärit: 13,43 % (tilanne 30.10.2019)<br/>varhaiskasvatuksen opettajat: 33,82 %<br/>sosiaalityöntekijät: 30,64 %</p> | työntekijöiden vaikuttamismahdollisuudet lisääntyvät ja rekrytointiprosessit onnistuvat nykyistä paremmin (Avoimien vakanssien suhteessa) | johtajat, raportointivastuu:<br>Kirsi-Marja Lievonnen | ohjausryhmä. Lähtötilanteen kartoituksen pohjalta ammattiryhmittäin asetettiin tavoitteet sekä suunniteltiin ja käynnistettiin erilaisia kehittämispolkuja. Kartoituksessa hyödynnetty ulkopuolista konsultaatiota ja asiantuntemusta. Kehitettäväksi teemoiksi valittiin johtamisen ja yhteisohjautuvuuden kehittäminen sekä työnantajamielikuvan ja rekrytointiviestinnän kehittäminen. Jokaisessa ammattiryhmässä on myös oma rekrytointia ja viestintää tukeva ryhmä ja nämä ryhmät tekivät aktiivisesti työtä koko vuoden 2020. | <p>varhaiskasvatuksen opettajat: 80,3 %<br/>sosiaalityöntekijät: 80,6 %</p> <p>Vaikutusmahdollisuudet (huom. käänteinen luku vrt. Kunta 10):<br/>lääkärit: 59,9 % (alkuperäisessä lääkäreiden luvun laskeemisessa on tapahtunut virhe, sen tulisi olla 54,1 %) varhaiskasvatuksen opettajat: 71,1 %<br/>sosiaalityöntekijät: 66,3 %</p> <p>Vapauden ja vastuun suhde:<br/>lääkärit: 69 %<br/>varhaiskasvatuksen opettajat: 78,7 %<br/>sosiaalityöntekijät: 73,6 %</p> <p>Tyhjillään tai ei-kelpoisilla täytetyt vakanssit:<br/>lääkärit: 13,4 % → 10,3 %<br/>varhaiskasvatuksen opettajat: 33,8 % → 25,7 %<br/>sosiaalityöntekijät: 30,6 % → 34,0 %</p> |                         |



## 6 § Arviointikertomus 2020 / SH

VD/10133/00.03.00.00/2020

SH/KS

Kaupunginreviisori on laatinut esityksen vuoden 2020 arviointikertomuksen laadintaprosessista sekä arviointikertomukseen sisällytettävistä asioista. Kuntavaalien siirtymisen johdosta kaupunginvaltuuston kokouksiin tulee muutoksia ja arviointikertomuksen hyväksymisajankohta vahvistetaan, kun kokousaikataulu varmistuu.

Kaupunginhallitus käsittelee 22.3.2021 tilinpäätöksen vuodelta 2020. Kuntalain mukaan tilinpäätös on hyväksyttävä 31.3. mennessä.

Tarkastuslautakunta hyväksyy arviointikertomukseen sisällytettävät asiat ja hyväksyy laadintaperiaatteet 24.3.2021. Tarkastuslautakunnan kokouksissa 7.4.2021, 21.4.2021 laaditaan arviointikertomusta.

Tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle 3.5.2021 kokouksessa.

Asiaa selostetaan kokouksessa.

### Tarkastuslautakunta 24.3.2021 § 5

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Merkitään tiedoksi arviointikertomuksen laadintaprosessi ja keskustellaan arviointikertomukseen sisällytettävistä asioista ja laadintatavasta.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

---

### Tarkastuslautakunta 7.4.2021 § 6

#### **Kaupunginreviisorin esitys:**

Laaditaan arviointikertomusta.

#### **Päätös:**

Arviointikertomuksen laadinta siirrettiin seuraavaan kokoukseen.

Muutoksenhakuohje: 5.2 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

#### **Lisätiedot:**

Kaupunginreviisori Sari Hännikäinen, puh. 050 302 6473, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



## Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus tarkastuslautakunnalle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua Vantaan kaupunginhallitukselta / tarkastuslautakunnalta eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä

- lainmukaisuusperusteella, eli jos

o päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä

o päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa

o päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

- tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen henkilökohtaisesti, postittamalla tai sähköisesti. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä virka-aikana.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Liitä oikaisuvaatimukseen mukaan vaatimusta tukevat asiakirjat. Ilmoita oikaisuvaatimuksessa kotikuntasi ja yhteystietosi ja allekirjoita se. Jos sinulla on laillinen edustaja, oikaisuvaatimuksessa tulee olla sinun nimen ja kotikunnan lisäksi myös tämän nimi, kotilunta, yhteystiedot ja allekirjoitus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen/ tarkastuslautakunnan osoite

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa  
Puhelin: (09) 8392 2184, Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi Virka-aika: klo 8.15 - 16.00



---

## Muutoksenhakuohje 5. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### 5.2

**Päätöksistä, jotka koskevat vain valmistelua tai täytäntöönpanoa**, ei kuntalain 136 §:n mukaan saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.