



Omistajaohjauskeskustelut 2023 / Vantaan Tilapalvelu Vantti Oy, 14.9.2023

VD/5689/02.01.02.02/2023

PT/K-ML/RK-K/JN

Konserniohjaus kävi Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n kanssa omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy on kaupungin 100-prosenttisesti omistama in house -periaatteella toimiva, voittoa tavoittelematon yhtiö, joka tuottaa kaupungin toimialoille ateria-, puhtaus-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluja. Vantti sekä tuottaa itse palveluja kaupungille ja kaupunkilaisille että on kaupungin oman palvelutuotannon tukena.

Yhtiön talous on kehittynyt vakaasti viime vuosien aikana. Vuodelle 2023 ennustetaan noin 49,1 miljoonan euron liikevaihtoa (53,7 miljoonaa euroa 2022). Tilikauden tulosennuste on 964 tuhatta euroa (853 tuhatta euroa 2022). Tilikauden tulosennuste sisältää liikkeenluovutuksesta hyvinvointialueelta saatuja maksuja. Yhtiön taloudellisena tavoitteena on ollut vuodesta 2021 lähtien saavuttaa tilikauden tulos, joka on vähintään yhden prosentin verran liikevaihdosta. Tavoitteella on pyritty parantamaan yhtiön vakavaraisuutta. Positiivisen tilikauden tuloksen lisäksi tähän myötävaikuttaa hyvinvointialueelle tehty liikkeenluovutus. Yhtiön omavaraisuusaste onkin kehittynyt positiivisesti ja sen ennustetaan olevan 29,5 % (27,7 % 2022). Yhtiöllä ei ole myöskään pitkäaikaista lainaa. Hyvän taloudellisen tilanteen takia Vantin ei tarvinnut korottaa hintojaan/laskuttaa erikseen kaupungilta TES-neuvotteluissa päätettyä kertaerää (500 € per työntekijä).

Liiketoiminta-alueet työllistävät noin 860 henkilöä. Puhtauspalvelut ovat edelleen suurin työllistäjä 321 henkilöllä. Ateriapalveluiden liiketoiminnassa työskentelee 310 henkilöä ja kiinteistöpalveluissa 229 henkilöä. Kiinteistöpalveluiden henkilöstöstä noin 27 työskentelee tällä hetkellä Vantaa – Kerava hyvinvointialueen kohteissa. Vantti jatkaa vartiointipalvelujen tuottamista, kunnes hyvinvointialue saa kilpailutetuksi palvelujen hankinnan, kuitenkin viimeistään vuoden 2023 loppuun mennessä. Tavoitteena on, että Vantin vartijat voisivat siirtyä hyvinvointialueen kilpailutuksen voittaneen yrityksen palvelukseen. Vartiointipalveluja koskevan liiketoimintakaupan valmistelu on edelleen kesken, koska hyvinvointialueen oman kilpailutuksen valmistelu on viivästynyt.

Vantin yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset hyväksyttiin **kaupunginvaltuustossa** 14.11.2022 § 7. Linjausten mukaan yhtiön tulee sitoutua pitkäjänteisesti kehittämään toimintaansa erikseen laadittavan kehittämisohjelman mukaan. Kehittämisohjelma valmistui maaliskuun lopussa ja sitä esiteltiin konsernijaoston iltakoulussa 12.4. Ohjelman tavoitteena on, että Vantti pystyy kasvattamaan merkittävästi laatua ja asiakastyytyväisyyttä ja parantamaan kustannustehokkuutta. Yhtiö edistää näitä tavoitteita ateriapalveluiden laadun parantamisella, rakentamalla asiakaslähtöisen palveluorganisaation ja kehittämällä asiakaskokemusta. Lisäksi yhtiö tekee monia toimenpiteitä kustannustehokkuuden tavoitteen saavuttamiseksi. Liitteenä olevassa yhtiön esityksessä on eritelty jokaisen tavoitteen kannalta keskeisiä toimenpiteitä sekä niiden toteutumisen aikataulua ja tilannetta.

Vantti on laatinut vastuullisuusohjelman, joka tukee kaupunkikonsernin hiilineutraalisuuden ja resurssiviisauden tavoitteita. Vastuullisuusohjelman keskeiset teema-alueet ovat terveelliset ja



turvalliset tilat, hyvinvoiva henkilöstö, vastuulliset hankinnat ja ruoka ja ruokailutottumukset. Keskeisenä tavoitteena on muun muassa ruokahävikin pienentäminen.

Yhtiö on osallistunut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kyselyyn vuosina 2022 ja 2023. Yhtiö on lisäksi riskienhallinnan raportoinnissa arvioinut toukokuussa 2023 yhtiöön mahdollisesti kohdistuvia riskejä. Yhtiö noudattaa toiminnassaan kaupungin konserniohjetta, hyvää hallinto- ja johtamistapaa koskevaa ohjetta sekä omistajapoliittisia linjauksia.

Muina ajankohtaisina asioina keskustelussa käsiteltiin kiinteistöpalveluiden hankintoja ja vartiopalveluita hyvinvointialueella.

Konsernijaosto 23.10.2023 § 8

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Yhtiön esitys / Vantaan Tilapalvelu Vantti Oy, 14.9.2023
- Yhtiön esitys / Vantaan Tilapalvelu Vantti Oy, 14.9.2023 (salassa pidettävä JulKL 24 § 1 mom. kohta 20)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)