

SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto pöytäkirja 18.03.2024

Pöytäkirjan kansilehti	1
1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
2 § Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen	5
3 § Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2024 / VTK Kiinteistöt Oy	6
4 § Selostukset kokouksessa	8
5 § Vantaan Energia Oy:n yhtiökokous 28.3.2024	9
6 § Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n yhtiökokous 20.3.2024	14
7 § Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola ylimääräinen yhtymäkokous 20.3.2024	17
8 § Y-Säätiön vuosikokous 25.4.2024	20
9 § Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy:n yhtiökokous 15.4.2024	22
10 § Nordea Bank Oyj:n yhtiökokous 21.3.2024	25
11 § Elisa Oyj:n yhtiökokous 12.4.2024	26
12 § Vantaan kaupungin ja konserniyhtiöiden tilintarkastuspalveluiden kilpailuttaminen ja menettelyohjeen antaminen konserniyhtiöille	27
13 § Kaupungin tytäryhtiöiden vuosikatsaus 2023	29
- Tytäryhtiöiden vuosiraportti 1-12/2023	31
14 § Pääkaupunkiseudun yhteisesti raportoitavien suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS- raportti tammi-joulukuu	63
- PKS-raportti tammi-joulukuu 2023	64
15 § Omistajaohjauskustelut 2024 / VTK Kiinteistöt Oy, 1.2.2024	90
- Yhtiön esitys / VTK Kiinteistöt Oy, 1.2.2024	93
16 § Tiedoksi merkittävät asiat 2024/Konsernijaosto	103
- Lentorata Oy:n osakkeenomistajan päätös 1/2024	104
- Kojamo Oyj:n varsinainen yhtiökokous 14.3.2024	107
Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle	109
Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto	110



Konsernijaoston kokous

Aika maanantai 18.3.2024 klo 13.02–14.48
Paikka Kaupunginhallituksen kokousshuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

Osallistujat

Jäsenet		Varajäsenet	
Kaukola Ulla, puheenjohtaja	x	Vesa Tiina	
Kanerva Sami, 1. varapuheenjohtaja	-	Kaiju Susanna	x
Lundell Kai-Ari, 2. varapuheenjohtaja	x	Virkamäki Pekka	
Abdi Faysal	x	Kähkönen Osmo	
Hakala Heli	x 13.05–14.48 §:t 3–16	Raja-Aho Maarit	
Räsänen Minna	x	Hilden Joni	
Kuusela Minna	x	Rämö Eve	
Orpana Anitta	x	Rokkanen Sakari	
Rehnström Kristian	x	Multala Sari	
Hartikainen Janne	x	Kärki Niilo	
Vacker Marjo	x 13.07–14.48 §:t 3–16	Tuomela Tiina	
Lisäjäsen			
Nguyen Chau	x	Karinen Ville	
Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto			
Tahvanainen Säde, puheenjohtaja	-		
Kaira Lauri, I varapuheenjohtaja	x 13.14–14.48 §:t 3–16		
Aidanjuuri Tanja, II varapuheenjohtaja	x 13:02–14.26 §:t 1–12		
Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto			
Kasonen Mika, puheenjohtaja	-		
Niikko Mika, II varapuheenjohtaja	x 13.02–14.08, 14.25–14.39 §:t 1–4, 12–13		



Muut osallistujat			
Timonen Pekka, kaupunginjohtaja	-		
Kalske Katri, vs. kaupunginjohtaja	x		
Anttila Tero, apulaiskaupunginjohtaja	x 13.03–14.21, 14.23–14.45, 14.46–14.48 §:t 1–8, 10– 15		
Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja	x		
Kiljander-Kiiskinen Riikka, konserniohjauksen päällikkö	x		
Lehto Otto, konsernilakimies	x		
Antila Jukka, VTK Kiinteistöt Oy:n toimitusjohtaja	x 13.05–13.33 § 3		
Säyriö Oona, pöytäkirjanpitäjä	x		



Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin.

Päätettiin, että konserniohjauksen päälliköllä on läsnäolo- ja puheoikeus konsernijaoston kokouksissa toistaiseksi.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Ulla Kaukola

Pöytäkirjanpitäjä Oona Säyriö

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 25.3.2024, sähköisesti.

Pöytäkirjantarkastajat

Abdi Faysal

Kuusela Minna

§:t 5,6,7 ja 10 tarkastettiin ja hyväksyttiin heti kokouksessa.

Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka 27.3.2024 Vantaan kaupungin internetsivuilla, paatokset.vantaa.fi



1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hallintosäännön 24 luvun 7 §:ssä määritellään läsnäolo- ja puheoikeudet toimielimen kokouksissa. Sääntökohdan mukaan jäsenten ja esittelijöiden lisäksi konsernijaoston kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla sekä kaupunginhallituksen puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla. Muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta päättää asianomainen toimielin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 1

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) todeta kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi, ja että
- b) konserniohjauksen päälliköllä on läsnäolo- ja puheoikeus konsernijaoston kokouksissa toistaiseksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



2 §

Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

Konsernijaoston päätöksen 23.10.2023 § 9 mukaan vuonna 2024 pidettävien konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/maatoksenteke) tarkastusta seuraavana keskiviikkona.

Pöytäkirjantarkastajiksi ovat seuraavina vuorossa Abdi Faysal, Kuusela Minna ja Orpana Anitta.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 2

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina **25.3.2024**.

Päätös:

Päätettiin nimetä Abdi Faysal ja Kuusela Minna tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina **25.3.2024**.



3 §

Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2024 / VTK Kiinteistöt Oy

VD/1659/02.01.02.02/2024

KK/RK-K/OS

VTK Kiinteistöt Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelevät yhtiön toimitusjohtaja Antila Jukka sekä hallituksen puheenjohtaja Ollila Riitta.

Kaupungin omistus	100 %;
Yhtiön toimiala	Harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta ja tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä ja rakennuksia sekä huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja arvopapereita, toimii rakennuttajana ja kiinteistökehittäjänä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöiden toiminta voi käsittää myös päätoimialasta poikkeavia toimialoja;
Tarkoitus	Yhtiö ostaa ja/ tai rakennuttaa sovitut kohteet taseeseensa ja vuokraa toimitiloja Vantaan kaupungille ja yksityisille toimijoille. Yhtiö ylläpitää, kunnostaa ja peruskorjaa omia kiinteistöjään sekä tuottaa managerointipalveluja omille yhtiöilleen ja kaupungin tytäryhtiöille;
Konsernin rakenne (omistus)	<u>Tytäryhtiöt (100 %)</u> Vivamus Kiinteistöt Oy <u>Vivamus Kiinteistöt Oy:n tytäryhtiöt:</u> Kiinteistö Oy Vantaan Peltolantie 5, Kiinteistö Oy Vantaan Myyrinselkä, Kiinteistö Oy Vantaan Jönsaksentie 4, Myyrmäen Urheilupuisto Oy ja Kivistön Putkijäte Oy (äänivalta 100 %, osuus osakkeista 0,0004 %); <u>Vivamus Kiinteistöt Oy:n osakkuusyhtiöt</u> Kiinteistö Oy Vantaan Maakotkantie 10 (49,2 %), Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki (29,8 %), Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki (26,1 %); <u>Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistusyhteyshyöryitys</u> Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalo (15,4 %) ja Kiinteistö Oy Hakucenter (18,2 %); <u>Vivamus Kiinteistöt Oy:n merkittävimmät muut yhtiöomistukset:</u> Yrityspuiston Autopaikat Oy (11 %), Asunto Oy Laajavuorenkuja 3 (3 %);
Hallitus	5–12 jäsentä, toimikausi 2 vuotta;
Hallitus 2023–2025	11 Vantaan kaupungin valitsemaa jäsentä;
Tilintarkastus	1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, toimikausi toistaiseksi. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa valita;
Tilintarkastaja 2023	KPMG Oy Ab;
Konsernin emoyhtiö 2023:	9
henkilöstömäärä	

Konsernijaosto 18.3.2024 § 3

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

**Käsittely:**

Merkittiin, että yhtiön toimitusjohtaja Antila Jukka esitteli VTK Kiinteistöt Oy:n toimintaa kokouksessa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Konsernijaosto 18.3.2024 § 4

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Merkitään tiedoksi kokouksessa kuultava/t seuraava/t selostus/selostukset:

Konserniyhteisöjen omistajapoliittisten linjausten päivittäminen, Konserniohjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen

Päätös:

Merkittiin tiedoksi saatu selostus.



5 §

Vantaan Energia Oy:n yhtiökokous 28.3.2024

VD/611/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/SV/JN

Vantaan Energia Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.3.2024 käsitellään yhtiöjärjestyksen 9 §:n mukaiset asiat: tilinpäätös sekä hallituksen ja tilintarkastajan palkkiot sekä valinta.

Kaupungin omistus	60 %;
Muut osakkaat	Helsingin kaupunki/40 %;
Tytär- ja osakkuusyhtiöt	Vantaan Energia Sähköverkot Oy/100 % ja osakkuusyhtiöt: - Svartisen Holding A/S 49,6 %, jolla Norjassa 100 % tytäryhtiö Eastern Norge Svartisen A/S, - Kolsin Voima Oy 22,5 %, jolla 100 % tytäryhtiö Kolsin Vesivoimatuotanto Oy - Oomi Palvelut Oy 28,3 %, jolla 100 % tytäryhtiöt Oomi Oy ja Oomi Solar Oy, joka aloittaa operatiivisen liiketoimintansa 1.1.2024;
Yhtiön toimiala	Sähkö-, lämpö- ja kaasuliiketoiminta sekä muu energianhuolto, kiertotalous ja edellä mainittuihin liittyvät tuotanto- ja palveluliiketoiminnat sekä alan muu liiketoiminta;
Hallitus	7 jäsentä, toimikausi 2 vuotta. Osakassopimuksen mukaan hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä, joista Vantaa nimeää kolme, Helsinki kaksi ja osakkaat nimeävät yhdessä kaksi jäsentä;
Tilintarkastus	1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, toimikausi toistaiseksi. Varsinaisen tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastusyhteisöjä;
Tilintarkastaja 2023	KPMG Oy Ab
Henkilöstömäärä 2023	Keskimäärin: konserni 350 (2022: 328), emo 287 (2022: 266)

Tilinpäätös, euroa	konserni		emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Liikevaihto	303 086 566	299 523 720	260 587 880	257 606 920
Materiaalit ja palvelut	148 506 728	169 689 563	141 353 019	157 863 073
Henkilöstökulut	29 166 357	30 836 939	24 714 365	25 851 910
Energian ostot	100 568 425	151 997 277	98 713 112	149 382 358
Poistot ja arvonalentumiset	34 933 868	33 324 556	24 599 962	23 209 409
Liiketoiminnan muut kulut	46 570 324	34 670 296	42 550 716	31 423 359
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6 374 461	11 893 682	-	-
Liikevoitto	65 686 911	57 393 230	43 905 284	35 025 272
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 158 592	-47 522 130	4 020 600	-43 882 956
Tilikauden voitto	45 331 953	2 282 719	40 241 170	-14 05 049
Oma pääoma yhteensä	341 571 958	314 290 085	194 760 833	172 569 742
Vieras pääoma yhteensä	462 139 030	593 828 352	370 160 093	507 361 753



Bruttoinvestoinnit	107 800 000	90 200 200	80 000 000	72 300 000
Taseen loppusumma	807 603 592	913 595 688	643 520 841	759 499 819
Omavaraisuusaste %	42,0	34,4	30,3	22,7

Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 12,28 euroa/osake eli 21 009 950,24 euroa, valtuutetaan yhtiön hallitus päättämään vuoden 2024 aikana tehtävistä yhteensä enintään 70 000,00 euron määräisistä lahjoituksista yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen.

Vuosi 2023 oli yhtiön 113. toimintavuosi. Yhtiön toimintakertomuksessa todetaan mm., että vuoden 2023 aikana sähkön spot-hinnat ja johdannaismarkkinat laskivat selvästi kahden nousuvuoden jälkeen. Pohjoismaiden sähkön markkinahintaa laskivat mm. vallinneet sääolosuhteet, tuulivoimatuotannon kasvu ja Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön valmistuminen säännölliseen tuotantoon. Yhtiön sähköntuotantomäärä oli yhteensä 1247 GWh (1210 GWh vuonna 2022), josta paikallisen sähköntuotannon määrä oli 18 % ja yhtiön osakkuussähköntuotannon osuus oli 82 %. Energiamarkkinoiden poikkeuksellisen tilanteen jatkuessa Martinlaakson voimalaitoksessa jatkettiin turpeen ja kivihiilen käyttöä huoltovarmuuden turvaamiseksi. Fossiilisten tuotantopolttoaineiden käytön lopettamiseen vuonna 2026 tähtäävät hankkeet etenivät suunnitellusti vuoden 2023 aikana: korkealämpötilalaitos on rakenteilla ja etenee aikataulun mukaisesti valmistumisen ollessa 2025. Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila on tarkoitus muuttaa käyttämään biohiiltä vuoteen 2026 mennessä. Yhtiö on myös jatkanut suunnittelu- ja kehitystyötä energiantuotantonsa muuttamiseksi hiilinegatiiviseksi vuoteen 2030 mennessä.

Konsernin ja emoyhtiön liikevaihdot nousivat hienoisesti edellisvuodesta. Liikevaihdon muutokseen vaikutti positiivisesti kaukolämmön hintojen tarkistukset, mutta toisaalta sähkön markkinahintatason lasku painoa liikevaihdon kehitystä. Myös konsernin ja emoyhtiön liikevoitot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevoittoon vaikuttivat kuitenkin yhä erityisesti jätteiden saatavuushaasteet ja korkeat polttoainekustannukset.

Konsernin liikevaihto oli 303,1 miljoonaa euroa (299,5 miljoonaa euroa vuonna 2022). Emoyhtiö Vantaan Energia Oy:n liikevaihto oli 260,6 miljoonaa euroa (257,6 miljoonaa euroa). Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n liikevaihto oli 43,6 miljoonaa euroa (43,1 miljoonaa euroa).

Konsernin liikevoittoa kertyi 65,7 miljoonaa euroa (57,4 miljoonaa euroa). Emoyhtiön liikevoitto oli 43,9 miljoonaa euroa (35,0 miljoonaa euroa) ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n liikevoitto 15,4 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa).

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 107,8 miljoonaa euroa (90,2 miljoonaa euroa). Investoinnit voimalaitoksiin ja lämpökeskuksiin olivat 61,9 miljoonaa euroa (55,5 miljoonaa euroa). Suurin yksittäinen investointi kohdistui korkealämpötilalaitoksen rakentamiseen 52,4 miljoonaa euroa. Kaukolämpöverkkoa kunnostettiin 7,1 miljoonalla eurolla (8,8 miljoonalla eurolla). Tuotannollisiin osakkeisiin investoitiin 5,0 miljoonaa euroa (6,5 miljoonaa euroa). Lisäksi investoitiin 3,7 miljoonaa euroa energian tehokkuuspalveluyhtiöihin. Muut emoyhtiön investoinnit olivat 2,3 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa). Tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n investoinnit olivat 27,8 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.



Tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n asiakasmäärä kasvoi Vantaan kaupungin kasvun myötä. Tytäryhtiön sähköverkon kautta asiakkaille siirretyn sähköenergian määrään vaikuttaa asiakasmäärän lisäksi muun muassa energiatehokkuuden parantuminen, ulkolämpötila sekä sähkön käytön lisääntyminen, kun sillä korvataan muita energiamuotoja erityisesti lämmityksessä ja liikenteessä. Sähkön markkinahintojen erittäin voimakas nousu vuoden 2022 lopulla ja sähköpulan uhka kannusti asiakkaita sähkön säästämiseen, mikä näkyi siirretyn sähköenergian määrässä vuoden 2023 aikana. Edellä mainittujen tekijöiden yhteisvaikutuksesta sähköverkossa siirretyn sähköenergian määrä laski noin 1,5 %.

Vantaan Energian omistusyhteisyrityksistä Suomen Hyötytuuli Oy on etenemässä voimakkaasti merituulivoiman kehittämisessä. Sillä on käynnissä suunnittelu Tahkoluodon merituulipuiston laajennushankkeesta, jonka demonstraatiovaiheen kahdelle turbiinille on lainvoimaiset rakennusluvut ja vesilupa. Vantaan Energia päätti toukokuussa 2023, että se on mukana demonstraatiovaiheen merituulivoimainvestoinnissa ja sen rahoituksessa. Suomen Hyötytuulen maatuulivoimahankkeista Alajoki-Peuralinna aloitti tuotantonsa joulukuussa. Puiston yhteenlaskettu teho on noin 90 megawattia. Myös Suomen Hyötytuulen Oosinselän tuulipuiston rakentaminen valmistui joulukuussa.

Vantaan Energia on EPV ja Pohjolan Voima Oyj -omistustensa kautta mukana omistamassa Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) Olkiluodon ydinvoimalaitoksia. Pahoista viivästyksistä kärsinyt Olkiluoto 3 -laitosyksikkö aloitti alkuvuoden koekäyttöjakson jälkeen säännöllisen sähköntuotannon 16.4.2023.

Vantaan Energia omistaa Oomi-konsernia holding-yhtiö Oomi Palvelut Oy:n kautta. Oomi Palvelut Oy omistaa 100 %:sti sen tytäryhtiöt: Oomi Oy (sähkön ja siihen liittyvien palvelujen markkinointi- ja myyntiyhtiö), Oomi Asiakaspalvelu Oy (Oomin asiakaspalvelutoiminnot) sekä Oomi Solar Oy (aurinkosähkö- ja sähköautojen latausjärjestelmät yritysasiakkaille). Oomi Oy:n aurinkoenergiajärjestelmien myynti on kasvanut nopeasti sähkön vähittäismyyntiliiketoiminnan ohessa. Aurinkoenergiajärjestelmäliiketoiminta on edennyt kehitysvaiheeseen, jossa liiketoiminnan kasvun hallinta ja kiihdyttäminen vaativat yhä enemmän fokusta. Oomi Solar Oy on jo heti perustettaessa suurimpia toimijoita Suomen aurinkoenergiajärjestelmien toimittajana. Näin ollen yhtiön liiketoiminnan kasvunäkymät ovat vahvat. Aurinkoenergiajärjestelmäliiketoiminnan eriyttäminen omaksi yhtiöksi mahdollistaa muun muassa nopeaa kasvua tukevan yhtiöhallinnon järjestämisen sekä joustavammat rahoitus- ja yritysjärjestelymahdollisuudet.

Vantaan Energian ympäristötyön tavoitteena on olla vastuullinen ja aktiivinen toimija ilmastonmuutoksen hidastamisessa ja yhtiön toiminnasta ympäristölle aiheutuvien vaikutusten minimoinnissa. Vantaan Energian ympäristötyön vähimmäisvaatimuksena ovat oman toimintaympäristön lainsäädännölliset ja toiminnalliset vaatimukset. Merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät energian tuotannosta ja jakelusta. Ympäristövaikutuksia vähennetään muun muassa vähentämällä hiilidioksidipäästöjä ja lisäämällä hiilineutraalin tuotannon osuutta sekä selvittämällä toteuttamisvaihtoehtoja jätteenpolton hiilidioksidipäästöjen talteen ottamiseksi. Vantaan Energian tavoitteena on muuttua hiilinegatiiviseksi kierto-talousenergiayhtiöksi vuoteen 2030 mennessä.

Toimintakertomuksen mukaan ympäristövastuullisuuden osalta useita energiatuotannon hankkeita edistettiin osana saavuttaa hiilinegatiivisuus vuoteen 2030 mennessä. Variston geolämpöhankkeen käyttöönotto saatiin valmiiksi vuoden 2023 aikana. Myös Fossiilisten tuotantopolttoaineiden käytön lopettamiseen tähtäävät hankkeet etenivät. Korkealämpötilalaitos on rakenteilla ja projekti etenee suunnitellun aikataulun mukaisesti: laitoksen on määrä valmistua 2025. Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila on tarkoitus muuttaa käyttämään biohiiltä 2026 mennessä, ja lisäksi on käynnissä



sähkökattilalaitos- ja kaukolämpöakkuhankkeen esisuunnitteluvaihe. Lisäksi pyrkimyksenä on hyödyntää kaupan ja teollisuuden hukkalämpöjä erilaisissa pienemmissä hankkeissa. Hankkeiden yhteisvaikutuksella yhtiö pystyy korvaamaan jäljellä olevan fossiilisten polttoaineiden käytön.

Vuonna 2023 Vantaan Energia -konsernissa lanseerattiin uudistettu vastuullisuuspolitiikka, joka ohjaa konsernin kaikkea tekemistä. Vastuullisuuspolitiikassa on määritelty, kuinka Vantaan Energia ottaa vastuun ympäristöstä, ihmisistä ja hyvästä hallinnosta. Vastuullisuustyössään Vantaan Energian tavoitteena on lunastaa kaikkien sidosryhmien, kuten asiakkaiden ja omistajien, odotukset. Vastuullisuus on olennainen osa Vantaan Energian johtamista, ja vastuullisuustavoitteet ohjaavat kannustinjärjestelmien kautta koko konsernin toimintaa. Vantaan Energian vastuullisuuskehitystä varten konsernissa on laadittu kestävyysohjelma vuosille 2023–2026, jossa vastuullisuuden eri osa-alueita pyritään systematisoimaan ja tehostamaan konsernin kaikissa toiminnoissa. Vastuullisuuden tavoitteista, niiden toteumasta sekä toiminnan jatkuvasta kehittämisestä koostetaan vuosittain vastuullisuuskatsausosana konsernin vuosiraporttia. Vuoden 2023 vuosiraportti julkaistaan keväällä 2024.

Yhtiön tilintarkastus ei ole vielä valmistunut eikä tilintarkastuskertomusta ole näin ollen ole vielä toimitettu osakkaille. Yhtiö on ilmoittanut, että tilintarkastus valmistuu yhtiökokoukseen mennessä.

Kaupungin konserniohjeen kohdan 7.2 mukaan tytäryhteisöjen hallituksen puheenjohtajat ja jäsenet rinnastetaan kokouspalkkioiden osalta kaupunginhallituksen puheenjohtajiin ja jäseniin. Konsernijaosto voi päättää maksaa yhteisön hallitukselle kokouspalkkion lisäksi vuosipalkkiota tai muutoinkin päättää poiketa edellä mainitusta tytäryhteisöjen hallituspalkkioita koskevasta pääsäännöstä. Pääsäännöstä poikettaessa otetaan palkkioiden määrää arvioitaessa ensisijaisesti huomioon yhteisön koko, toimiala sekä tehtävän vaativuus. **Kaupunginhallituksen konsernijaosto** on päättänyt 20.4.2021 § 5 hallitusten puheenjohtajille, varapuheenjohtajille ja jäsenille maksettavista kiinteistä vuosipalkkioista.

Hallintosäännön 26 luvun 2 §:n mukaan kaupunginhallituksen kokouspalkkiot ovat puheenjohtajalle 290 euroa ja jäsenelle 240 euroa kokoukselta. Yhtiökokoukselle esitetään, että hallituksen jäsenten kokouspalkkiot maksetaan noudattaen kulloinkin voimassa olevia Vantaan kaupunginhallituksen jäseniä koskevia palkkiomääräyksiä. Vantaan Energia Oy:n palkkiot on vuodelle 2023 vahvistettu em. mukaisesti. Matkakustannukset on korvattu Verohallinnon päätöksen mukaisesti, eikä ansionmenetyksiä ole korvattu.

Kaupunginvaltuusto on 25.1.2021 (§ 11) valinnut KPMG Oy Ab:n kaupungin ja sen tytäryhteisöjen tilintarkastuspalveluiden tuottajaksi tilivuosille 2021–2024 (2025 ja 2026 optio mahdollinen yhden tai kahden vuoden osalta).

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 3 ja 4 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimieliimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 5

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Vantaan Energia Oy:n yhtiökokouksessa 28.3.2024 ja



- b) antaa yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi, että
- yhtiön hallituksen kokouspalkkiot rinnastetaan kaupunginhallituksen kokouspalkkioihin, jolloin puheenjohtajan/jäsenen kokouspalkkiot ovat 290/240 euroa, ja että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 7000 euroa ja varapuheenjohtajan/jäsenen vuosipalkkio 5000/4000 euroa;
 - yhtiön tilintarkastajaksi valitaan KPMG Oy Ab;
 - yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille myönnetään vastuuvapaus; ja
 - muilta osin yhtiökokoukselle tehdyt esitykset voidaan hyväksyä.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Käsittely:

Merkittiin, että kaupunginhallituksen varapuheenjohtaja Mika Niikko poistui yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



6 §

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n yhtiökokous 20.3.2024

VD/464/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/SV

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.3.2024 käsitellään tilinpäätös, tilintarkastuskertomus, hallituksen jäsenten palkkiot, päätetään hallituksen jäsenten lukumäärä, valitaan hallituksen puheenjohtaja, jäsenet ja tilintarkastaja. Lisäksi käsitellään yhtiöjärjestyksen muuttaminen.

Kaupungin omistus	7,7 %;
Muut omistajat	Helsinki (51,3 %), HSY (25,7 %), Espoo, Kauniainen sekä useat yhdistykset ja yhtiöt;
Yhtiön toimiala	Kierrätyskeskustoiminta pääkaupunkiseudulla kolmessa Vantaan, kahdessa Espoon ja neljässä Helsingin toimipisteessä, tuotteiden ja raaka-aineiden välittäminen uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen, tuotteiden korjaus sekä em. toimintoihin ja jätteiden synnyn ehkäisemiseen liittyvä koulutus, tiedotus ja neuvonta;
Henkilöstö 2023	499(2022: 454);
Hallitus	5–9 jäsentä, toimikausi 2 vuotta; Yhteistoimintasopimuksen mukaan YTV (HSY), Helsinki, Espoo ja Vantaa kukin nimeävät hallitukseen edustajansa;
Hallitus 2023–2024	Nykyisessä hallituksessa 9 jäsentä, Vantaalta 1 jäsen;
Tilintarkastus	Yksi tilintarkastaja ja varatilintarkastaja, toimikausi 2 vuotta. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Tilintarkastajan esittää pääosakkaana Helsingin kaupunki;
Tilintarkastaja 2023	BDO Oy

Tilinpäätös (euroa)	2023	2022
Liikevaihto	16 359 526	14 111 122
Liikevoitto/tappio	1 230 495	1 191 578
Henkilöstökulut	15 637 415	13 372 878
Oma pääoma yhteensä	5 190 464	3 959 969
Vieras pääoma yhteensä	3 499 701	3 158 897
Tilikauden voitto/tappio	1 230 495	1 210 369

Hallitus esittää, että yhtiön vapaan pääoman osoittama 5 132 003,80 euron suuruinen jakokelpoinen vapaa oma pääoma jätetään edellisten tilikausien tulostilille. Osinkoa ei yhtiöjärjestyksen mukaisesti jaeta.

Yhtiön toimintakertomuksessa todetaan, että yhtiön liikevaihto nousi 15,9 % toimipisteverkoston laajentumisen ja kysynnän kasvun myötä. Kiihtyneen inflaation myötä myös yhtiön myymien tuotteiden ja palvelujen hintoja nostettiin. Tilikauden 2023 päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Liikevaihdon ennustetaan kasvavan tilikauden 2023 aikana toimipisteverkoston laajentumisen sekä prosessien kehittämisen seurauksena huolimatta yleisen



taloudellisen tilanteen heikentymisestä. Kannattavuuden odotetaan heikentyvän voimakkaan inflaatiokehityksen nostamien kustannusten myötä.

Kaupunki irtisanoi vuoden 2023 aikana yhtiön kanssa tehdyn sopimuksen työllisyyden edistämisestä Vantaalla päättymään irtisanomisajan jälkeen 1.2.2024. Sopimuksen mukaisessa avustusmallissa kaupunki maksoi yhtiölle jälkikäteen avustusta 700 euroa kuukaudessa jokaisesta yhtiön palkkatuen avulla työllistämästä pitkäaikaistyöttömästä. Sopimuksen päättymisen jälkeen Kierrätyskeskuksella on muiden yritysten ja yhdistysten tavoin mahdollisuus hakea Vantaan kaupungin työllistämistukea ja Vantaa-lisää.

Kaupunkiympäristölautakunta on päättänyt 15.8.2023 (§ 13) myöntää Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:lle ajanjakson 1.1.2023– 31.12.2023 toimitilavuokraan käytettävän määrältään 183 006,84 euron avustuksen (12 298,85 euroa/kk + alv 24 %) yhtiötä koskevan yhteistoimintasopimuksen ja voimassa olevien Vantaan kaupungin yleisten avustusten myöntämisperiaatteiden mukaisesti. Yhtiö on vuokrannut toimitilat suoraan VTK Kiinteistöt Oy:ltä, ja kaupunki myöntänyt yhtiölle vuokran määrän verran avustusta toimitilavuokraan käytettäväksi.

Yhtiö kuuluu tytäryhtiönä Helsingin kaupunkikonserniin.

Tilintarkastuskertomuksessa 2023 esitetään lausuntona, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Palkkiot vuodelle 2023 esitetään vahvistettavaksi Helsingin kaupunginhallituksen hyväksymien ohjeiden mukaisesti. Kaupungin tytäryhtiöt ryhmitellään neljään eri ryhmään, joista kullakin ryhmällä hallituksen kokouspalkkioiden määrittäminen tehdään ryhmäkohtaisen linjauksen mukaan. Helsingin kaupunki on päättänyt Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kuuluvan ryhmään C, jossa hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on sama kuin hallintosäännössä määrätyn muun toimielimen varapuheenjohtajan vuosipalkkio, joka on tällä hetkellä 2 390 euroa. Hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenen kokouspalkkio on sama kuin konsernijaoston puheenjohtajalla eli 240 euroa per kokous.

Yhtiön esittämässä yhtiöjärjestyksessä yhtiön yhtiöjärjestys yhdenmukaistettaisiin vastaamaan Helsingin hyvän hallinto- ja johtamistapa kaupunkikonsernissa -ohjeen mukaista malliyhtiöjärjestystä. Esitetyt yhtiöjärjestyksessä muutokset ovat seuraavat:

- Poistetaan yhtiöjärjestyksen toimialapykälästä (2 §) kappale ”Yhtiö toimii ympäristöasioissa vastuullisesti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Yhtiö pyrkii toiminnassaan tehokkaaseen ja ympäristöä säästävään energiankäyttöön.” ja korvataan se kappaleella ”Yhtiö toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästi.”.
- Lisätään yhtiöjärjestykseen uusi 10 § ”Yhtiökokouksen järjestäminen”, joka kirjoitetaan seuraavasti: ”Yhtiökokous voidaan hallituksen päätöksellä järjestää ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 1 momentissa tarkoitettua päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana.”
- Lisätään yhtiöjärjestyksen konserniohjauspykälän (nykyinen 12 §, esitetyn muutoksen jälkeen 13 §) loppuun kappale: ”Lisäksi yhtiö ottaa toiminnassaan huomioon Helsingin kaupunkistrategian yhtiötä ja sen toimintaa koskevat osat, yhteisökohtaisen omistajastrategian, kaupungin talousarviossa yhtiölle mahdollisesti asetetut tavoitteet



sekä kaupungin yksittäistapauksessa määrittelemän kaupunkikonsernin kokonaisedun.”.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 3 ja 4 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimielimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 6

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta - yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.3.2024; ja
- b) antaa kokousta varten menettelyohjeeksi, että
 - yhtiön hallitukseen valitaan ympäristöpalveluiden päällikkö Jari Viinanen,
 - yhtiöjärjestysmuutos hyväksytään,
 - muut yhtiökokousasiat voidaan hyväksyä esitetyn mukaisesti.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/284/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/OL

Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola -nimisen kuntayhtymän ylimääräisessä yhtymäkokouksessa 20.3.2024 päätetään talousarviomuutoksesta vuodelle 2024 sekä työryhmän perustamisesta kuntayhtymän perussopimuksen uudistamista varten. Yhtymäkokoukselle tuodaan lisäksi tiedoksi jäsenkuntien päätökset kuntayhtymästä eroamisesta sekä Raaseporin kaupunginhallituksen päätös (§ 510).

Vantaan osuus kuntayhtymässä on 3,12 %. Muut jäsenkunnat ovat Raasepori, Kirkkonummi, Hanko, Inkoo, Espoo, Kauniainen ja Siuntio. Vantaan kaupungilla ei ole edustajaa kuntayhtymän hallituksessa eikä tarkastuslautakunnassa.

Kuntayhtymä on keskittynyt eri taiteenlajien, kielten ja yhteiskunnallisten aineiden opetukseen. Opisto toimii yhteistyössä usean kotimaisen yliopiston sekä ulkomaisten ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen kanssa. Opetuksen pääkielinä ovat ruotsi ja englanti. Kuntayhtymällä on tytäryhtiö, Fastighetsaktiebolaget Karis Elevbostäder, jonka neljässä asuinrakennuksessa on tilaa noin 150 opiskelijalle.

Kuntayhtymän perussopimuksen 17 §:n mukaan kuntayhtymä pyrkii rahoittamaan kansanopiston toiminnan valtionosuuksilla, opiskelijamaksuilla ja muilla tuloilla. Määrä, joka tarvitaan talousarvion mukaan valtionosuuksien, opiskelijamaksujen ja muiden tulojen lisäksi menojen kattamiseen, kerätään tilikauden aikana maksuosuuksina jäsenkunnasta olevien opiskelijoiden määrään nähden.

Yhtymäkokoukselle 31.10.2023 esitetyssä talousarviossa jäsenkunnilta perittävät ennakkomaksuosuudet olivat yhteensä 100 000 euroa (Vantaan osuus 6 557,38 euroa). Yhtymäkokoukselle esitetty talousarvio sisälsi myös kiinteistön peruskorjaukseen kohdistuvan investoinnin, joka oli suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2024. Kuntayhtymä oli aiemmin syksyllä anonut jäsenkunnilta peruskorjaukseen yhteensä 177 746,17 euron avustusta (Vantaan osuus 5 545,68 euroa). **Kaupunginhallitus** päätti 31.10.2023 (§ 8), ettei avustusta myönnetä. Myöskään muut jäsenkunnat Raaseporia lukuun ottamatta eivät myöntäneet avustusta. **Henkilöstö- ja konsernijohtaja** päätti 31.10.2023 (§ 52/2023) antaa kuntayhtymän yhtymäkokoukseen 31.10.2023 menettelyohjeena yhtymäkokousedustajalle vastustaa talousarvion hyväksymistä peruskorjaushankkeen osalta. Yhtymäkokous kuitenkin päätti hyväksyä vuosien 2024–2026 rahoitussuunnitelman investointibudjetteineen sekä talousarvion 2024 hallituksen esityksen mukaisesti. Näin siitä huolimatta, että kuntayhtymän kahdeksasta omistajakunnasta seitsemän vastusti investointibudjetin hyväksymistä peruskorjaushankkeen osalta ja äänesti kuntayhtymän hallituksen esitystä vastaan. Raaseporin kaupunki 56,26 %:n omistusosuudellaan ja äänimäärällään pystyi yksin päättämään rahoitussuunnitelmasta investointisuunnitelmineen.

Kaupunginvaltuusto päätti 11.12.2023 (§ 5), että Vantaan kaupunki eroaa Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola - kuntayhtymästä 1.1.2025 lukien. Selostusosassa todetaan muun muassa, että kuntayhtymän ylläpitämässä opistossa opiskelee vuonna 2024 vain 2 vantaalaista opiskelijaa (v. 2023 vain yksi opiskelija) eikä opiston opiskelijoiden asemaan vaikuta se, onko heidän kotikuntansa kuntayhtymän jäsen. Myös muut jäsenkunnat Raaseporia lukuun ottamatta ovat päättäneet vuoden 2023 lopussa erota kuntayhtymästä.



Kuntayhtymän hallitus esittää ylimääräiselle yhtymäkokoukselle vuoden 2024 talousarvion muuttamista. Esityksessä todetaan, että omistajakunnista moni on ilmaissut tyytymättömyyttä suunniteltuun toiminnan maksuosuuksien korotukseen 80 000 eurosta 100 000 euroon, ja että omistajakunnista moni on päättänyt erota kuntayhtymästä koska päätettiin kuntien osallistumisesta koulurakennuksen peruskorjauksen rahoittamiseen. Hallitus esittää talousarvioon seuraavia muutoksia:

- jäsenkuntien maksuosuutta alennetaan 100 000 eurosta 80 000 euroon. Esityksessä todetaan, että hallituksen säästötoimet vapaalle sivistykselle vuonna 2024 kohdistuvat VNF:lle odotettua vähemmän. Kasvava määrä oppivelvollisia vaikutti myönteisesti valtionosuuden määrään. Opistolle myönnettiin 752 000 euroa valtion rahoitusta (arvioitu 710 000 euroa).
- peruskorjaukset lykätään vuodelle 2025 eivätkä ne siten sisälly vuoden 2024 investointeihin. Korjaukset rahoitetaan myymällä opiston rahasto-osuuksia, anomalla avustusta uudelleen Konstsamfundetilta sekä tarvittaessa ottamalla lainaa, eikä kuntayhtymä ano pääomaa jäsenkunnilta.

Esitetyn talousarviomuutoksen johdosta alijäämä pienenee 22 000 eurolla -115 000 eurosta -93 000 euroon ja investoinnit vuonna pienenevät 20 000 euroon.

Kuntayhtymän hallitus esittää myös, että yhtymäkokous päättää työryhmän perustamisesta kuntayhtymän perussopimuksen tarkistamiseksi. Työryhmään esitetään kuuluvaksi edustaja kustakin omistajakunnasta sekä kansanopiston rehtori ja talouspäällikkö.

Yhtymäkokoukselle tuodaan tiedoksi Hangon, Espoon, Kirkkonummen, Siuntion, Vantaan, Kauniaisten ja Inkoon päätökset kuntayhtymästä eroamisesta.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 kohdan mukaan konsernijaosto päättää edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 7

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- valtuuttaa ruotsinkielisten palveluiden johtaja Anders Vikström edustamaan Vantaan kaupunkia Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola -kuntayhtymän ylimääräisessä yhtymäkokouksessa 20.3.2024; ja
- antaa menettelyohjeena yhtymäkokoukseen
 - kannattaa esitetyn talousarviomuutoksen hyväksymistä; ja
 - kannattaa työryhmän perustamista koskevaa esitystä
- todeta, että jäsenkuntien eroamispäätökset ja Raaseporin kaupunginhallituksen päätös ovat yhtymäkokoukselle tiedoksi tuotavia asioita, jotka yhtymäkokous ainoastaan merkitsee tiedoksi.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.



Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



8 §

Y-Säätiön vuosikokous 25.4.2024

VD/982/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/SV

Y-säätiön vuosikokouksessa 25.4.2024 esitetään annettavaksi lausuma hallituksen toimintakertomuksesta ja säätiön tilinpäätöksestä, talousarviosta kuluvalle tilikaudelle sekä hallituksen palkkioista.

Y-säätiön perustajajäsenet	Suomen Kuntaliitto, Espoon, Helsingin, Tampereen, Turun ja Vantaan kaupungit, Kirkkohallitus, Rakennusliitto ry, Suomen Mielenterveysseura ry, Suomen Punainen Risti ja Rakennusteollisuus RT ry;
Toiminnan tarkoitus	Säätiön tarkoituksena on terveyden sekä vanhus-, invalidi- ja muun sosiaalihuollon tukemiseksi toimia ihmisarvoisten asuntojen saamiseksi asuntovaikeuksissa oleville normaaliin tai lähes normaaliin itsenäiseen asumiseen kykeneville ihmisille. Säätiö voi muullakin tavalla osallistua edellä tarkoitettujen ihmisten sosiaalisten ja taloudellisten elämän edellytysten parantamiseen samoin kuin myös tukea ja suorittaa sellaista tutkimustyötä, mikä lähinnä palvelee näitä tarkoituseriä;
Henkilöstö	2022: 187;
Hallitus	7 varsinaista jäsentä. Järjestöjen edustajat nimeävät kukin hallitukseen yhden edustajan ja julkisyhteisöt keskuudestaan kolme. Julkisyhteisöjen jäsenpaikoista kunkin toimikauden jälkeen yksi julkisyhteisön jäsen vaihtuu. Toimikausi on kaksi vuotta. Espoo ja Vantaa vuorottelevat hallitusjäsenen nimeämisessä;
Hallitus 2022–2024	Yksi Vantaan edustaja. Seuraavalle toimikaudelle 2024–2026 jäsenen nimeää vuorostaan Espoo rotaatiokäytännön mukaisesti;
Tilintarkastus	1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, jota ei ole valittava, jos tilintarkastajana toimii tilintarkastuslain tarkoittama tilintarkastusyhteisö;
Tilintarkastaja 2023	KPMG Oy Ab

Säätiön sääntöjen 12 §:n mukaan perustajajäsenet kokoontuvat vuosikokoukseen kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Vuosikokouksessa annetaan lausuma hallituksen toimintakertomuksesta ja säätiön tilinpäätöksestä, talousarvioista kulumassa olevalle tilikaudelle ja hallituksen jäsenten palkkioista sekä valitaan hallituksen jäsenet. Vuosikokouksella ei ole muita tehtäviä, eikä vuosikokous ole säätiölain eikä sääntöjen mukaan säätiön johtoon kuuluva toimielin.

Säätiö on ilmoittanut toimittavansa toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen perustajajäsenille tiedoksi vasta säätiön hallituksen tilinpäätöskokouksen jälkeen 16.4.2024.

Säätiön hallituksen jäsenten palkkio on 1000 euroa kokoukselta, ja lisäksi puheenjohtajalla on 10 000 euron vuosipalkkio ja varapuheenjohtajalla 5 000 euron vuosipalkkio. Palkkioita on korotettu vuosina 2016 ja 2018. Säätiön hallituksen lausumaehdotus vuosikokoukselle on, että vuosikokous pitää hallituspalkkioita tavanomaisina.



Y-Säätiössä on hallituksen jäsenten osalta noudatettu rotaatiokäytäntöä. Espoon ja Vantaan hallitusehdokkaat vuorottelevat keskenään, samoin Tampereen ja Turun ehdokkaat. Helsingillä on jatkuva hallituspaikka. Nykyisen hallituksen toimikausi päättyy 2024 ja seuraavalle toimikaudelle Espoo ja Turku ovat rotaatiokäytännön mukaisesti vuorossa nimeämään omat ehdokkaansa hallitukseen.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto päättää mm. menettelyohjeiden antamisesta yhtiöiden yhtiökokouksissa päätettävistä asioista sekä jäsenten ja tilintarkastajien nimeämisestä yksityisoikeudellisiin yhteisöihin, kun kaupungilla on siihen oikeus.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 8

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta - yksikön konsernilakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Y-säätiön varsinaisessa vuosikokouksessa 25.4.2024;
- b) antaa kokousta varten menettelyohjeeksi, että
 - kaupunki kannattaa vuosikokouksessa esityksiä lausumiksi hallituksen toimintakertomuksesta, säätiön tilinpäätöksestä sekä talousarviosta vuodelle 2024, mikäli säätiö esittää viimeistään vuosikokouksessa toimintakertomuksen, tilinpäätöksen 2023, tilintarkastuskertomuksen sekä talousarvion 2024 eikä ilmene perusteita, joiden vuoksi esityksiä ei voida kannattaa;
 - kaupunki esittää, että vuosikokous lausumassaan hallituksen jäsenten palkkioista pitää palkkioiden määrää suurena tehtävän vaativuuteen ja siihen liittyviin vastuisiin nähden; ja
 - muut vuosikokouksessa päätettävät asiat hyväksytään esitysten mukaisina.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



9 §

Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy:n yhtiökokous 15.4.2024

VD/1716/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/SV

Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2024 käsitellään yhtiöjärjestyksen 11 §:n mukaiset asiat: tilinpäätös, toimintakertomus, vahvistetun taseen mukaiset toimenpiteet, vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajien palkkiot ja valinta.

Kaupungin omistus	27,5 %;
Muut osakkaat	Helsinki/49,5 %, Espoo/19,5 % ja Kauniainen/3,5 %;
Yhtiön toimiala	Harjoittaa rautateiden liikkuvan raideliikennekaluston hankinta-, omistus-, hallinta- ja vuokraustoimintaa sekä kalustoon liittyvää huolto- ym. palvelutoimintaa ja tuottaa näihin kaikkiin liittyviä tilaaja- ja konsulttipalveluja.
Hallitus	Yhtiö vuokraa hankkimansa ja ylläpitämänsä kaluston Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymälle (HSL), joka vastaa pääkaupunkiseudun joukkoliikenteen suunnittelusta ja tilaamisesta. HSL vuokraa kaluston edelleen liikenneoperaattoreille HSL-liikenteen käyttöön;
Hallitus 2023	4 jäsentä, toimikausi 1 vuosi. Osakassopimuksen mukaan hallitukseen kuuluu 4 jäsentä, joista kukin osakas nimeää yhden. Varapuheenjohtajaksi valitaan Vantaan nimeämä jäsen;
Tilintarkastus	Yksi Vantaan nimeämä jäsen, joka toimii varapuheenjohtajana;
Tilintarkastaja 2023	Tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, toimikausi 1 vuosi;
Henkilöstö 2023	BDO Oy;
	7 (2022: 7)

Tilinpäätös (euroa)	2023	2022
Liikevaihto	32 036 962	22 220 727
Henkilöstökulut	632 505	616 604
Materiaalit ja palvelut	31 006 077	20 975 327
Investoinnit	234 433	40 397
Liikevoitto	5 518	30 345
Oma pääoma yhteensä	211 334	210 681
Vieras pääoma yhteensä	23 227 378	6 791 287
Tilikauden voitto/tappio	653	533
Leasingvastuut	607 617 000	475 278 296

Hallitus esittää, ettei tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiön tehtävänä on hankkia ja omistaa Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) liikenteessä tarvittava junakalusto sekä kilpailuttaa junia ja rahoitusta koskevat sopimukset. Junakalustoyhtiö vastaa omistamansa kaluston elinkaaren hallinnasta ja hankkii myös vastuullaan olevan kunnossapidon sekä valvoo junayksiköiden kunnossapidon toteutumista. Junakalustoyhtiö järjestää myös tarvittavat varikkotilat ja -kiinteistöt omistamalleen kalustolle.



Junakalustoyhtiö on vuokrannut hankkimansa kaluston HSL:lle pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla. HSL antaa tekemänsä operointia ja kunnossapitoa koskevien sopimusten mukaisesti Junakalustoyhtiöltä vuokraamansa junakaluston liikenneoperaattorin käyttöön ja kunnossapitoon. Junakalustoyhtiön toimintamallia määrittää Junakalustoyhtiön ja HSL:n tekemä vuokrasopimus 21.6.2021 Sm5-junien vuokraamisesta. Junakalustoyhtiö on pääsääntöisesti rahoittanut menonsa ja investointinsa HSL:ltä vuokrasopimuksen perusteella perittävillä vuokrilla.

Yhtiön toimintakertomuksessa 2023 todetaan mm., että Junakalustoyhtiö on tilikauden aikana vastannut HSL:lle pääkaupunkiseudun lähijunaliikenteen järjestämistä varten tarpeellisen lähijunaliikennekaluston omistajahallinnoinnista ja elinkaaren toteutumisesta suunnitellusti. Junakalustoyhtiö ei ole tuottanut liiketoiminnallaan voittoa.

Junakalustoyhtiön perusinvestointi 81 junan hankkimisesta on saatettu päätökseen 2023 aikana lukuun ottamatta projektin päättämisen yhteydessä sovittuja avoimia asioita, joiden seuranta ja korjauksia jatketaan vielä projektin päätyttyä erikseen sovitulla tavalla. Uuden junakaluston hankinta ei käynnistynyt vuoden 2023 aikana.

Junakalustoyhtiö on jatkanut vuonna 2022 laatimansa strategian toteuttamista. Yhtiön strategiassa painottuvat kalustopalvelun ja junien elinkaarenhallinnan ohella uusien junavarikoiden toteutuksen edistäminen HSL-alueen lähijunaliikenteen tarpeisiin sekä uusien teknologioiden, kuten ETCS:n (European Train Control System), eli uuden eurooppalaisen junien kulunvalvontajärjestelmän hyödyntäminen junakalustossa. Junakalustoyhtiö kilpailutti vuoden 2023 aikana mm. automaattikytkimien ja paineilmakomponenttien peruskunnostusten sekä Sm5-kaluston tietovaraston hankinnat.

Junakalustoyhtiö on päivittänyt alkuvuodesta 2024 yhtiön riskikartoituksen, jossa riskejä arvioitiin vaikutuksen ja todennäköisyyden perusteella. Junakalustoyhtiö ottaa huomioon riskikartoituksen ja päivittää sitä tarvittaessa sekä käy läpi riskienhallintaan liittyviä toimenpiteitä hallituksen kokouksissa. Leasingsopimusten viitekorkojen muutokset ovat Junakalustoyhtiön kannalta erittäin merkittävä riski. Korkokustannusten ennustettavuuteen liittyvä epävarmuus on otettu huomioon Junakalustoyhtiön ja HSL:n välisessä vuokrasopimuksessa. Junakalustoyhtiö tarpeen mukaan harkitsee myös korkosuojausja ja tällä hetkellä Sm5-kaluston rahoituksesta on suojattu 70 milj. euroa kahdella eri suojaustasolla.

Yhtiön tulevaisuuden näkymistä todetaan, että yhtiön toiminta vuonna 2024 määrittyy pitkälti hallituksen 15.12.2023 hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaisesti. Junakalustoyhtiön toimintaan tulevaisuudessa vaikuttavat merkittävästi uuden lähijunahankkeen sekä uusien varikoiden suunnittelun eteneminen. Tällä hetkellä ei ole varmuutta uuden kalustohankinnan ajankohdasta. Junahankinnan käynnistämistä koskeva hankepäätös tuodaan Junakalustoyhtiön hallituksen käsiteltäväksi, kun on olemassa edellytykset hankinnan käynnistämiseksi. Junakalustoyhtiö jatkaa myös työskentelyä lähijunaliikenteen uusien varikoiden toteutuksen aikataulun ja sijaintien ratkaisemiseksi.

Tilintarkastuskertomuksessa 2023 esitetään lausuntona, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.



Osakassopimuksen mukaan hallituksen kuuluu neljä jäsentä, joista kukin osapuoli nimeää yhden. Hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Helsingin nimeämä henkilö ja varapuheenjohtajaksi Vantaan nimeämä henkilö.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 3 ja 4 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimituksiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 9

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy:n yhtiökokouksessa 15.4.2024;
- b) antaa yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi, että
 - Vantaan kaupungin edustajaksi yhtiön hallitukseen valitaan apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila ja
 - muut yhtiökokoukselle tehdyt esitykset voidaan hyväksyä esitetyn mukaisesti.

Käsittely:

Merkittiin, että apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila poistui yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



10 § Nordea Bank Oyj:n yhtiökokous 21.3.2024

VD/1309/00.01.05.03/2024

KK/RK-K/OS

Nordea Bank Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 21.3.2024 käsitellään tilinpäätös, toimintakertomus, tilinpäätöksen osoittaman voiton käyttäminen ja hallituksen valtuuttaminen osingon maksun päättämisestä, vastuuvapaudesta päättäminen, toimielinten palkitsemisraportti, hallituksen jäsenten, kestävyysraportoinnin varmentajan sekä tilintarkastajan palkkiot ja valinta, hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta tai luovuttamisesta sekä osakeannista ja osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemisesta.

Yhtiökokoukselle esitetään, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun tilinpäätöksen perusteella maksamaan osinkoa enintään 0,92 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan sille, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi yhtiön osakeluetteloon osingon täsmäytyspäivänä 25.3.2024. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 52 osaketta. Nordea Bank Oyj:llä oli helmikuussa 2024 yhteensä 3 521 499 960 osaketta, jotka edustavat yhtä monta ääntä.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 kohdan mukaan konsernijaosto päättää mm. edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 10

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) merkitä tiedoksi Nordea Bank Oyj:n yhtiökokous 21.3.2024; ja
- b) todeta ettei kokousta varten ole tarpeen antaa menettelyohjeita eikä määrätä kaupungin edustajaa.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konsernionjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernionjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



11 §

Elisa Oyj:n yhtiökokous 12.4.2024

VD/1311/00.01.05.03/2024

KK/RK-K

Elisa Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.4.2024 käsitellään tilinpäätös, toimintakertomus, taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen, vastuuvapaudesta päättäminen, toimielinten palkitsemisraportti, palkkiot, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkiot ja valinta, yhtiöjärjestyksen muuttaminen, hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta sekä osakeannista ja osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkona maksetaan 2,25 euroa osakkeelta. Osingonjako on 95 prosenttia tilikauden vertailukelpoisesta nettotuloksesta. Hallitus ehdottaa myös, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä, 1,13 euroa, ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille 23.4.2024. Lisäksi ehdotetaan, että osingon toinen erä, 1,12 euroa, maksetaan yhtiön osakasluetteloön merkityille osakkeenomistajille 23.10.2024, ja hallitus ehdottaa maksupäiväksi 30.10.2024. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 258 738 (0,15 %) osaketta, jotka edustavat yhtä monta ääntä.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 kohdan mukaan edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 11

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) merkitä tiedoksi Elisa Oyj:n varsinainen yhtiökokous 12.4.2024 ja
- b) todeta, ettei kokoukseen ole tarpeen antaa menettelyohjeita eikä määrätä kaupungin edustajaa

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konsernionjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernionjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



12 §

Vantaan kaupungin ja konserniyhtiöiden tilintarkastuspalveluiden kilpailuttaminen ja menettelyohjeen antaminen konserniyhtiöille

VD/1596/00.03.00.01/2024

KK/RK-K/OL/JN

Kaupungin ja konserniyhtiöiden tilintarkastuspalvelut kilpailutettiin viimeksi tilintarkastusvuosille 2021–2024. Tilaaja voi lisäksi halutessaan jatkaa sopimusta 1+1 vuoden optiolla. Tarjouspyyntöön saatiin yksi tarjous ja kaupunginvaltuusto päätti 25.1.2021 (§11) valita tilintarkastuspalvelujen tuottajaksi tilivuosille 2021–2024 KPMG Oy Ab:n. Konserniyhtiöt ovat kukin tehneet omat tarjouspyynnön mukaiset sopimukset KPMG:n kanssa.

Kaupunginvaltuusto on tarkastuslautakunnan esityksestä päättänyt 29.1.2024 (§ 10) jättää käyttämättä KPMG Oy Ab:n kanssa tehtyyn hankintasopimukseen liittyvän option tilivuosista 2025 ja 2026. Selostusosassa todetaan, että varsinaisen sopimuskauden päätyttyä on perusteltua kilpailuttaa tilintarkastuspalvelut uudelleen ja huomioida toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset niin kaupungin kuin konserniyhteisöjen osalta.

Tilintarkastuspalvelut kaupungille ja konserniyhteisöille tullaan siten kilpailuttamaan vuodesta 2025 alkaen enintään kuudeksi vuodeksi. Samalla tullaan kilpailuttamaan myös suurten konserniyhtiöiden kestävyysraportoinnin varmennuspalvelut. Jatkossa tilinpäätöksen tavoin tilintarkastaja varmentaa yrityksen kestävyysraportoinnin ja antaa varmennuskertomuksessaan lausunnon siitä, noudatetaanko kestävyysraportissa sen laatimista koskevia vaatimuksia. Konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö on mukana kilpailutuksen valmistelussa.

EU:n uuden kestävyysraportointidirektiivin myötä kestävyysraportoinnista tulee lakisääteistä vuonna 2024. Jäsenvaltioiden on saatettava direktiivin noudattamisen edellyttämät säännökset ja hallinnolliset määräykset voimaan viimeistään 6.7.2024. Suomessa voimaansaattaminen tapahtui muuttamalla mm. kirjanpitolakia ja tilintarkastuslakia.

Kestävyysraportointidirektiivi (corporate sustainability reporting directive, CSRD) velvoittaa yhtiöitä julkaisemaan kestävyystietonsa osana toimintakertomusta. Yhtiöt raportoivat niiden toiminnan ympäristöön, ihmisiin ja yhteiskuntaan liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä niihin liittyvistä tavoitteista direktiivin ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti. Raportointivelvoite kattaa siis raportoinnin ympäristö-, sosiaali- ja hallinnollisesta näkökulmasta (ESG). Tämä raportointivelvoite laajenee vuonna 2025 koskemaan suuria yhtiöitä, joissa kaksi seuraavista edellytyksistä täyttyy: liikevaihto yli 40 miljoonaa euroa, tase yli 20 miljoonaa euroa ja henkilöstö yli 250.

Vantaan kaupunkikonsernin osalta tämä velvoite koskee Vantaan Energia Oy:tä, VAV Yhtymä Oy:tä ja Vantaan Tilapalvelut Vantri Oy:tä. Lisäksi VTK-Kiinteistöt Oy on ilmoittanut olevansa halukas laatimaan kestävyysraportin, vaikka direktiivi ei velvoita yhtiötä tähän. Kestävyysraportointidirektiivin mukainen kestävyysraportti ja sen varmennus ovat tärkeitä askeleita kohti vastuullista liiketoimintaa ja sen läpinäkyvyyttä.



Menettelyohjeen antaminen konsernin kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöille

Nykyisissä konserniyhtiöiden ja tilintarkastusyhteisön välisissä tilintarkastuspalveluita koskevissa sopimuksissa on ehto siitä, että tilintarkastuspalvelu sisältää lakisääteisen tilintarkastuksen lisäksi muun muassa asiakkaan tilaa yksityiskohtaisemmin kuvaavan ja toiminnan kehitysehdotuksia sisältävän erillisen tilintarkastusmuistion laatimisen (pl. yhtiöt, joissa ei ole aktiivista toimintaa tai toiminta on vähäistä kuten esim. maa-alueet).

Tällaista muistiota ei ole tarkoituksenmukaista laatia sellaisten kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden osalta, joiden toiminta käsittää vain yhden kiinteistön omistamisen tai hallinnoinnin. Ehdon tarkoitus ja muistiolta vaadittava sisältö on tällaisten vähäistä toimintaa harjoittavien asunto- ja kiinteistöyhtiöiden osalta jäänyt epäselväksi ja muistioiden sisältö erittäin suppeaksi. Konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö katsoo, että näiden yhtiöiden osalta riittäisi jatkossa, että tilintarkastaja laatii muistion vain silloin, kun tarkastuksessa havaitaan jotain olennaisesti poikkeavaa, joka olisi syytä antaa tiedoksi yhtiön johdolle ja omistajalle. Vastaava linjaus on tarkoitus huomioida tulevassa hankinnassa.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 5 kohdan mukaan konsernijaosto päättää menettelyohjeiden antamisesta konserniyhtiöille.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 12

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään

- a) merkitä tiedoksi kaupunginvaltuuston päätös KPMG Oy Ab:n kanssa tehdyn hankintasopimuksen optiovuosien käyttämättä jättämisestä; ja
- b) antaa menettelyohjeena edelliseen tilintarkastuspalveluiden kilpailutukseen osallistuneille yhden kiinteistön omistaville tai yhtä kiinteistöä hallinnoiville asunto- ja kiinteistöyhtiöille, että tilintarkastussopimuksessa tarkoitettu tilintarkastusmuistio vaaditaan laadittavaksi vain siinä tapauksessa, jos tilintarkastuksen yhteydessä toiminnassa havaitaan jotain yhtiön tavanomaisesta toiminnasta olennaisesti poikkeavaa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto / Konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/2049/02.01.02.00/2023

KK/RK-K/JN

Kaupungin tytäryhtiöiden vuosi- ja osavuosisikatsausten koosteessa raportoidaan kaupunginvaltuuston tytäryhtiölle asettamien tavoitteiden saavuttamisen ennuste toiminnasta ja merkittävistä tapahtumista, tuloskehityksestä ja investoinneista sekä arvioidaan toiminnan riskejä ja tulevaisuuden näkymiä.

Vuosikatsaus keskittyy konsernikokonaisuuden kannalta olennaisiin nostoihin. Katsauksen alkuun on koottu vertailunäkymä suurimpien yhtiöiden talouden toteumasta ja toteuman suhteesta budjetoituun. Lisäksi katsauksessa esitetään suurimpien yhtiöiden liiketoiminnan tärkeimmät tapahtumat, tuloskehitys ja investoinnit sekä tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät raportointikaudella. Lisäksi vuosikatsauksessa suuret yhtiöt arvioivat myös niille asetettujen yhteisökohtaisten omistajapoliittisten linjausten toteutumista.

Vuosikatsauksessa raportoitavat toteumat ovat ajanjaksolta 1–12/2023 tai jos ko. lukuja ei ole ollut raportointihetkellä saatavilla, ne ovat ajalta 1–11/2023 lisättynä joulukuun ennusteella. Merkittävin osa raportointia on yhtiön oma tilinpäätös ja toimintakertomus, jota kaupungin vuosiraportoinnin on määrä täydentää. Raportointi perustuu tytäryhtiöiden toimittamiin tietoihin. Lisätietoa yhtiöistä antavat niiden toimitusjohtajat sekä konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 14.11.2022 osana vuoden 2023 talousarviota tytäryhteisöjen tavoitteet. Tavoitteet on asetettu tavoitekategorioittain. Suurien tytäryhtiöiden tavoitteet jaotellaan talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin, joita mitataan yhtiökohtaisin mittarein.

Raportoidun mukaan VAV Yhtymä Oy, VTK-kiinteistöt Oy ja Mercuria Kauppaoppilaitos saavuttivat niille asetetut taloudelliset tavoitteet. Vantaan Energia Oy:lle asetetuista taloudellisista tavoitteista tuloksellisuutta mittaava konsernin liikevoitto jäi asetetusta tasosta kuin myös pääomatehokkuutta mittaava konsernin ROIC. Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:lle asetettu tavoite tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta jäi toteutumatta tuloksen ollessa 0,40 % liikevaihdosta.

Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet saavutettiin Vantaan Energia Oy:ssä, VTK Kiinteistöt Oy:ssä ja Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:ssä. VAV Yhtymä Oy:ssä asiakastyytyväisyyttä koskeva tavoite ei toteutunut ollenkaan, ja Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:ssä asiakastyytyväisyyden parantamiseen liittyvä tavoite jäi hieman tavoitetasosta kehityssuunnan ollessa kuitenkin erityisen positiivinen.

Henkilöstöön liittyvistä tavoitteista kuusi toteutui yhteensä seitsemästä tavoitteesta. Kategoriassa vain Vantin sairauspoissaoloja koskevaa tavoitetta ei saavutettu. Vastuullisuuteen liittyvänä tavoitteena yhtiöille oli asetettu vastuullisuusohjelman laatiminen vuoden 2023 aikana. Lisäksi Vantaan Energia Oy:lle oli asetettu tavoitteeksi ilmastonmuutoksen hillintä, jota mitataan tuotannon ja hankinnan ominaispäästöillä sekä toimilla luopua fossiilisista polttoaineista vuoteen 2026 mennessä. Kaikissa yhtiöissä vastuullisuusohjelman laatimista koskeva tavoite toteutui. Vantaan Energia Oy:tä koskeva ilmastonmuutoksen hillintää koskeva tavoite toteutui osittain: tuotannon ja hankinnan ominaispäästöjä koskevaa tavoitetasoa ei saavutettu, mutta toimet fossiilisista polttoaineista luopumiseen vuoteen 2026 mennessä saavutettiin.



Kiinteistöyhtiöille asetettiin tavoitteiksi kiinteistöjen ylläpitokustannusten hillitseminen siten, että ylläpitokustannusten suhteellinen nousu on pienempi kuin Tilastokeskuksen julkaiseman Kiinteistön ylläpidon kustannusten vertailuindeksin muutos. Tilastokeskuksen mukaan, kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 3,6 % vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä vuoden 2022 vastaavasta ajanjaksosta. Kiinteistön ylläpidon kulueristä eniten kasvoivat jätehuollon kustannukset 9,9 % ja Veden ja jäteveden kustannukset kasvoivat 4,6 %. Tiedot käyvät ilmi Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksistä 2015=100. Raportointihetkellä ei ollut vielä tiedossa indeksin kehitystä koko vuoden osalta. Verratessa kiinteistöyhtiöiden ylläpitokustannusten kehitystä viimeisimpään julkistettuun tietoon seitsemässä kiinteistöyhtiössä ei saavutettu tavoitetta eli ylläpidon kustannukset nousivat indeksiä enemmän. Kustannusten nousun syyt on vuosiraportissa esitetty yhtiökohtaisesti.

Toiseksi kiinteistöyhtiöiden yhteiseksi tavoitteeksi asetettiin PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöään huomioiminen PTS:ssa. Kahta yhtiötä lukuun ottamatta kaikki yhtiöt saavuttivat kyseisen tavoitteen.

Kolmantena tavoitteena oli sähköautojen latausinfraan käyttötarpeen kartoitus. Kahta asunto-osakeyhtiötä lukuun ottamatta kaikki yhtiöt selvittivät tarpeen sähköautojen latausinfrale kiinteistössään. Tehtyjen kartoitusten perusteella osassa yhtiöistä havaittiin tarve sähköautojen latausinfraan toteuttamiselle.

Konserniohjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen selostaa lyhyesti keskeisiä kohtia tytäryhtiöiden vuosiraportista.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 13

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi tytäryhtiöiden vuosikatsaus 1–12/2023 sisältäen tavoitteiden toteutumisen tilanneraportin.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Tytäryhtiöiden vuosiraportti 1–12/2023

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



TYTÄRYHTIÖIDEN VUOSIRAPORTTI 1-12/2023

SISÄLLYSLUETTELO

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ	2
SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA	4
VANTAAN ENERGIA OY	5
VAV YHTYMÄ OY	10
VTK KIINTEISTÖT OY	15
VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY	18
MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY	22
KIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT.....	26

Julkaisija

Vantaan kaupunki

03/2024

Konserniohjaus ja -valvonta

Kansikuva: Vantaan kaupungin Aineistopankki, Hannu Vallas

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ

Vuoden 2023 aikana yhä yleinen hintatasojen nousu kasvatti kauttaaltaan konserniyhtiöiden menoja. Taloustilanne on ollut vaisu, ja erityisesti korot ovat korkealla tasolla, mikä on kasvattanut monien konserniyhtiöiden korkomenoja. Konkreettisia esimerkkeinä vuoden 2023 toimintaympäristöstä on, että Vantaan Energia Oy:n tulos jäi merkittävästi ennustetusta sähkön hinnan pudotessa vuoden 2023 aikana Suomessa ennusteita alhaisemmaksi. VTK Kiinteistöt Oy:n osalta korkomenot nelinkertaistuivat vuoden 2023 aikana. Vaikka talouden tilanne on haastava, viitteitä talouden elpymisestä on. Esimerkiksi inflaatio on näyttänyt hidastumisen merkkejä. Haastavassakin ympäristössä konserniyhtiöt ovat onnistuneet monin tavoin kasvattamaan toimintaansa ja luomaan kestäväää taloudellisesta kehitystä.

Konsernirakenteen tarkasteluun ja selkeyttämiseen liittyvät toimet sekä kaupungin tuottavuus- ja kasvuohjelman toteuttaminen jatkuivat tilikauden 2023 aikana. Konsernijaosto hyväksyi konserniohjauksen ja -valvonnan yksikön laatiman konserniomistusten kokonaisuutta tarkastelevan suunnitelman noudatettavaksi ohjeellisena toimenpidesuunnitelmana vuonna 2022. Suunnitelma on luonteeltaan kokonaistarkastelu konsernin omistuksista ja sen tarkoituksena on ohjata jatkovalmistelua. Suunnitelman mukaiset yhtiöjärjestelyjä koskevat päätökset tuodaan yhtiökohtaisesti hallintosäännön osoittamien toimielinten päätettäväksi. Suunnitelman valmistelussa on huomioitu vuonna 2021 laadittu ja hyväksytty tuottavuus- ja kasvuohjelma vuosille 2021–2025, minkä tavoitteena on parantaa kaupungin taloustilannetta siten, että vuonna 2023 käyttötalous olisi tasapainossa ja tilikausi ylijäämäinen. Ohjelmassa on ennakoitu myyntivoittoja konserniyhtiöiden myynneistä myös lähivuosille, mutta myyntien toteutuminen on riippuvainen rakentamisen suhdannekehityksestä.

VAV:n ja konsernirakenteen järjestelyssä yhtiötä avustaneen konsultin välisessä riita-asiassa on annettu hovioikeuden päätös, jonka mukaan hovioikeus ei ole myöntänyt VAVille ja Vantaan kaupungille jatkokäsittelylupaa. Näin ollen käräjäoikeuden VAV:n ja kaupungin osalta kielteinen ratkaisu jää voimaan. Veropäätöksiä koskeneeseen muutoksenhakuun ei saatu myöskään valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta.

VTK-konsernin yritysjärjestely, jossa muille kuin kaupungille vuokrattavat toimitilat sekä isännöinti ja muu liiketoiminta siirtyivät perustetulle Vivamus Kiinteistöt Oy:lle, on saatu valmiiksi vuodenvaihteessa onnistuneesti ja aikataulullaan. Toiminta on käynnistynyt konsernissa uudessa rakenteessaan vuoden 2024 alussa. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 9.10.2023 VTK-konsernin yritysjärjestelyihin liittyen VTK Kiinteistöt Oy:lle ja Vivamus Kiinteistöt Oy:lle takausliimitit, joiden määrä oli yhteensä 224 milj. euroa. VTK:n osalta kyse on 100 %:sista omavelkaisista takauksista. Vivamuksen osalta yksittäinen takaus kattaa aina enintään 80 %:ia lainan tai rahoitusjärjestelyn jäljellä olevasta pääomasta.

Hyvinvointialueuudistukseen liittyvät konsernijärjestelyt pantiin täytäntöön vuoden alussa 2023, kun kaupunki luopui Puro Tekstiilihuolto Oy:n, Ab Det finlandssvenska kompetenscentret inom det sociala området:n omistuksistaan myymällä ne Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle. Vantaan

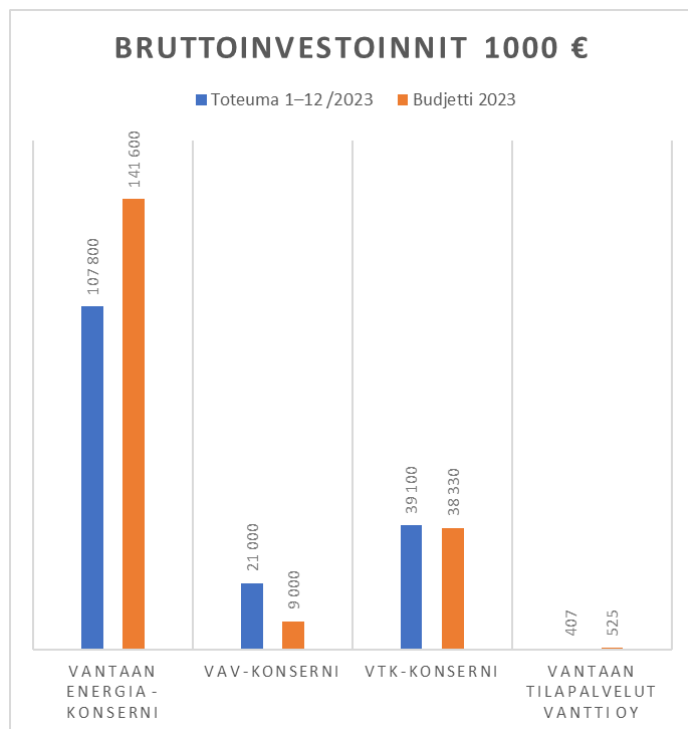
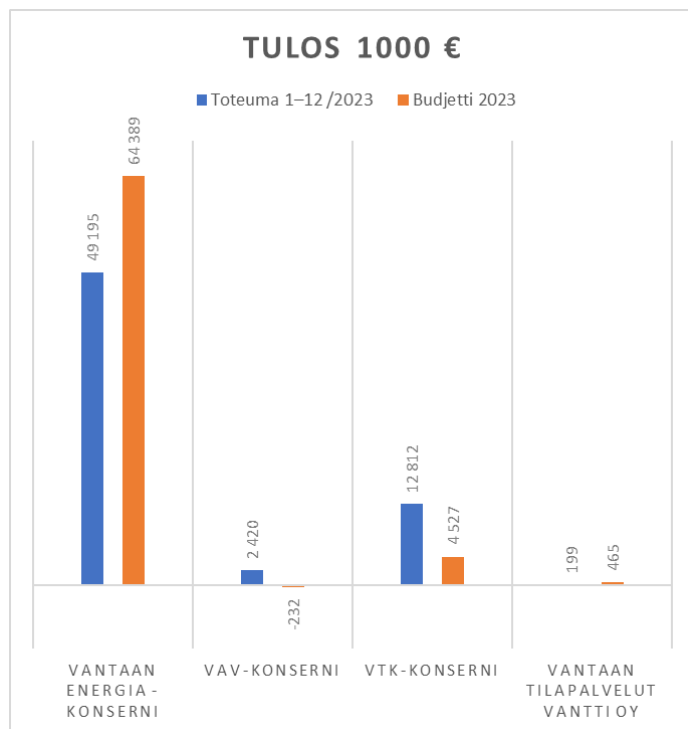
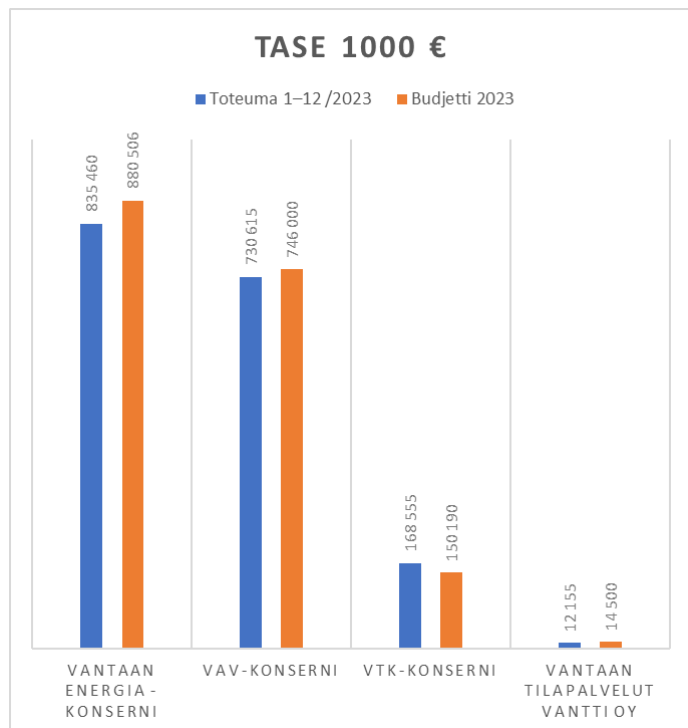
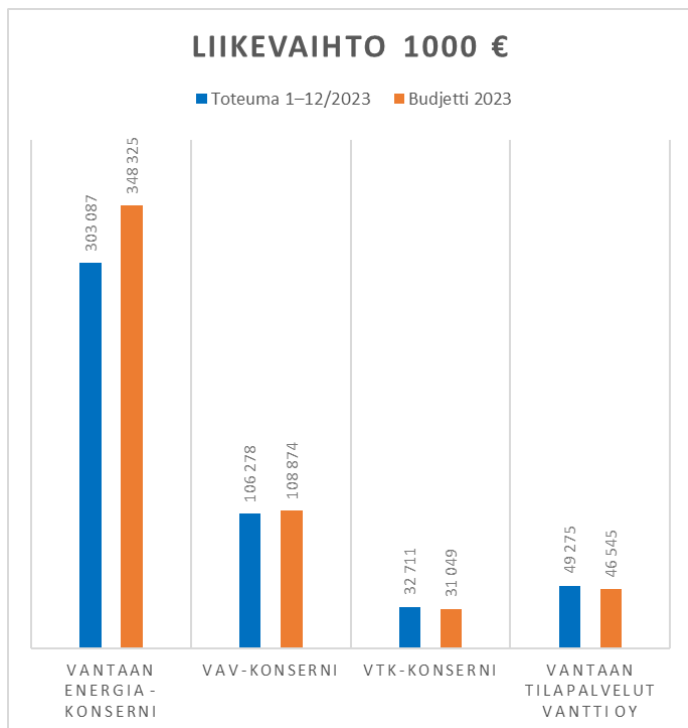
kaupungin omistus Oy Apotti Ab:n osakkeista siirtyi lain nojalla hyvinvointialueelle. Lisäksi kaupunki myi osan Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeista.

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen välinen liiketoimintakauppa astui voimaan vuoden 2023 alussa liiketoimintakauppa ateria- ja puhtauspalveluiden osalta. Liiketoimintakaupan myötä henkilöstö siirtyi liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti vanhoina työntekijöinä hyvinvointialueelle ja edelleen sen kilpailuttamalle palveluntuottajalle. Aula- ja turvapalveluiden osalta liikkeenluovutus Vantista hyvinvointialueen palveluntuottajalle toteutettiin 1.1.2024

Kaupunginhallitus päätti 11.12.2023 myydä Asunto Oy Vantaan Sepänpuiston koko osakekannan VAV Yhtymä Oy:lle kauppahintaan 2,01 milj. euroa. Kauppa toteutettiin 31.1.2024.

Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti alla.

SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA



Vantaan Energia on yksi Suomen suurimmista kaupunkienergiayhtiöistä, joka tuottaa sähköä ja kaukolämpöä sekä myy lämpöpalveluita. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 60 prosenttia ja Helsingin kaupunki 40 prosenttia.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantaan Energian tavoitteena on olla hiilinegatiivinen kiertotalousenergiayhtiö vuonna 2030, ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä vuonna 2026. Yhtiö rakentaa korkealämpötilalaitosta jätevoimala-alueelle ja suunnittelee uusia hiilinegatiivisuuteen tähtääviä investointeja. Korkealämpötilalaitoshanke sekä suunnitteluvaiheessa etenevät Martinlaakson sähkökattila ja lämpöakku sekä laajempi lämmön kausivarastohanke ovat yhtiölle erityisen tärkeitä mahdollistaen maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa sekä pääkaupunkiseudun edullisimman lämmön myös tulevaisuudessa. Polttoaine- ja jätemarkkinoiden häiriöstä ja rakentamisen taantumasta johtuen jätevoimalan tuotanto ja jätteiden energiahyödyntämisen määrä pieneni. Yhtiö alkoi hyödyntää korvaavaa Euroopasta tuotavaa jätettä kesällä 2023.

Martinlaakson hiilikattilan jättäminen huoltovarmuuskäyttöön Venäjän hyökättyä Ukrainaan on osoittautunut tärkeäksi ratkaisuksi sähkön ja lämmön riittävyden kannalta. Yhtiön omistaman tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvaa ja yhtiö on mukana kehittämässä teollisen mittakaavan aurinkosähkön tuotantoa sekä sähkön varastointia.

Palvelukehitykseen ja asiakastyöhön tehtyjen lisäpanostusten mahdollistamana yhtiö solmi asiakkaiden kanssa ennätysmäärän energiakumppanuussopimuksia ja -palvelusopimuksia, jotka sisältävät energiantoimituksen ohella muun muassa energiankäytön tehostamisen ja optimoinnin mahdollistavia palveluita.

Tuloskehitys ja investoinnit

Yhtiö saavutti historiansa suurimman liikevoiton, vaikka ennusteen liikevaihdosta ja liikevoittotavoitteesta jäätii selvästi. Keskeisenä tekijänä olivat ennusteita alhaisempi toteutunut sähkönhinta ja korkeammat polttoainekustannukset. Investointien alhaisempi määrä johtui pääosin tuotannollisten hankkeiden ajoituksesta (korkealämpötilalaitos ja kausivarasto). Pitkäaikaisen vieraan pääoman rahoituksen ajoitus on muuttunut talousarviossa vastaavasti suunnitellusta.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto	348 325	303 087
Liikevoitto	83 399	67 341
Tilikauden tulos	64 389	49 195
Taseen loppusumma	880 506	835 460
Henkilöstön lkm	352	350
Bruttoinvestoinnit	141 600	107 800
Quick ratio	1,30	0,65
Omavaraisuusaste	41,0 %	41,7 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	402 067	276 705
Leasingvastuut	199 500	208 868

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin toimintaan kohdistuu riskejä, joista tärkeimmät on määritetty avainriskeiksi ja niille on laadittu hallintasuunnitelmat.

Geopoliittisen ympäristön muututtua huonompaan suuntaan Euroopassa konsernin riskienhallintaa on edelleen tehostettu tunnistettujen riskien osalta. Konsernin Venäjään liittyvät riskikokonaisuudet ovat erityisesti polttoaineiden saatavuuteen ja hintatasoon liittyvät riskit ja muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä muut taloudelliset riskit. Energiamarkkinan voimakkaisiin hintamuutoksiin ja niukkuustilanteisiin on varauduttu parantamalla maksuvalmiutta. Myös fyysisen turvallisuuden kehittämiseen toimipaikoilla on panostettu.

Monipuolinen ja kustannustehokas energiantuotantorakenne on Vantaan Energian vahvuus. Voimalaitosten käytettävyyttä on varmistettu hankkimalla

riittävästi niin varsinaisia kuin varapolttoaineita sekä kriittisiä varaosia. Kyberturvallisuuden parannustoimia tehdään aktiivisesti.

Konsernin avainriskeihin kuuluu myös poliittisiin päätöksiin liittyvä riski. Alaan onkin energiamarkkinan nopean muutoksen vuoksi kohdistunut nopealla aikataululla valmisteltua sääntelyä, joiden vaikutusanalyysit ovat saattaneet jäädä puutteellisiksi.

Vantaan Energia -konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyynä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja varautumissuunnittelu, sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu.

Vantaan Energia on kiertotalousenergiayhtiö, joka pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan vihreää siirtymää. Tuotannolliset kehityshankkeet ovat tässä avainasemassa. Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Tulevaisuuden osaamistarpeisiin vastataan niin nykyisen henkilöstön osaamista kehittämällä kuin uusien osaajien rekrytoinneilla. Menestymiseen tarvitaan myös vahva kumppaniverkosto. Yhtiö on sijoittanut myös energiatehokkuuspalveluja tuottaviin yrityksiin.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Omistajana kaupunki odottaa saavansa Vantaan Energia Oy:ltä tuottoa sijoittamalleen pääomalle ennakoitavan ja tasaisen osinkotuoton muodossa.

Osinkoa Vantaan Energia maksoi vuoden 2022 tuloksesta 18 miljoonaa euroa. Vantaan Energia -konsernin liikevoitto vuodelta 2023 on nousemassa historiallisesti korkeimmalle noin 67 miljoonan euron tasolle ja sijoitetun pääoman tuotto noin 9 prosenttiin.

Vantaan Energia -konserni tukee toiminnassaan Vantaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta, mikä tarkoittaa fossiilittomiin ja hiilidioksidittomiin energiantuotantotapoihin tähtääviä toimia. Yhtiön sähköntuotanto osakkuusyhtiöissä on jo nykyisellään päästötöntä ja ennuste on, että koko energiantuotannon sisältämät hiilidioksidin ominaispäästöt laskevat tasolle 111 g/kWh vuonna 2024. Vuoden 2023 hiilidioksidin ominaispäästöt olivat tasolla 126 g/kWh)

Vantaan Energia Oy:n investointiohjelman tarkoituksena on, että yhtiö luopuu fossiilisten tuotantopolttoaineiden käytöstä vuoteen 2026 mennessä ja tavoittelee hiilinegatiivista energiantuotantoa vuonna 2030. Turpeen ja kivihiilen käyttö lopetettiin jo kertaalleen vuonna 2021, mutta Venäjän hyökättyä Ukrainaan yhtiö päätti jatkaa niiden käyttöä, jotta lämmön- ja sähköntuotannon toimitusvarmuus pystytään turvaamaan poikkeuksellisissakin olosuhteissa. Kivihiilen käyttö on tarkoitus korvata biohiilellä vuoden 2024 aikana. Kivihiilen ja turpeen käytön lopettamisen

jälkeen tavoitteena on luopua maakaasun käytöstä normaalissa

energiantuotannossa vuonna 2026.

Tämän tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö on jo toteuttanut Martinlaakson geotermisen maalämpölaitoksen sekä jätevoimalan laajennuksen. Lisäksi rakenteilla on korkealämpötilalaitos, jonka tuotantokäyttö alkaa 2025.

Hiilinegatiivisuustavoitteen saavuttamiseksi investointipäätösvaiheeseen on vuoden 2024 aikana etenemässä lämmön kausivarasto, ja suunnitteluvaiheessa ovat ratkaisuvaihtoehdot hiilidioksidin talteenotolle ja varastoinnille sekä hyötykäytölle.

Yhtiön toteuttamat investoinnit tehokkaaseen ja hiilidioksidipäästöjä vähentävään energiantuotantoon näkyvät vantaalaisille asiakkaille myös pääkaupunkiseudun edullisimpana lämpönä. Suunnitteilla olevat energiantuotannon kehityshankkeet mahdollistavat edullisen lämmön ja hintavakauden myös jatkossa.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen on noussut tarkasteluun Vantaan Energian päästövähennystavoitteiden ja -toimenpiteiden rinnalle. Laajempaan kestävyysohjelmaansa liittyen konserni arvioi vuoden 2023 aikana aihealueita, joissa sen toiminnalla on merkittävin vaikutus, ja määritteli alustavia keinoja luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi.

Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n sähköntoimituksen laatu toteutui 2023 erinomaisella tasolla ja sähkönsiirron hinnoittelu on Suomen edullisimpia.

Hallituksen osaamiseen ja kokoonpanoon liittyvät tavoitteet toteutuivat linjausten mukaisina.

Toimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista ja poikkeuksellisista energiamarkkinaolosuhteista huolimatta Vantaan Energia -konsernin toimintakyvyn odotetaan edelleen säilyvän hyvänä.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tulokellisuus: Konsernin liikevoitto M€	57,4 M€	83,4 M€	67,3 M€	Toteutuu osittain
	Pääomatehokkus: Konsernin ROIC	5,7 %	9,9 %	9,1 %	
	Osingonjakotavoite: %-osuus tilikauden tuloksesta	18,0 MEUR	50 %	50 %	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Työturvallisuus	Tapaturmia miljoonaa työtuntia kohti	3,3	3,9	3,1	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötytyväisyys	Kysely. asteikko 1–5	3,9	3,9	4,0	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Ilmastomuutoksen hillintä	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g / kWh	135	99	126	Toteutuu osittain 
	Fossiilista polttoaineista luopuminen vuoteen 2026 mennessä.	Huoltovarmuustilanteen vuoksi sekä kivihiili että turve on otettu uudelleen käyttöön varmuuspolttoaineina	Toimenpiteet fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi.	Jätevoimalan laajennus toiminnassa kokonaisen vuoden; Geoterminen laitos käyttöön otettu; Korkealämpötilalaitos (HWP) rakenteilla	
Vastuullisuusohjelman laatiminen			Ohjelman laatiminen	Voimassa olevat tavoitteet seurannassa ja raportoinnissa, SDG yhteensopivuus varmistettu Kaksoisolennaisuusanalyysi tehty ja tarkistettu, CSRD direktiivin mukainen valmistelu jatkuu Biodiversiteettityölle laadittu alustava tiekartta	Toteutuu osittain 

VAV YHTYMÄ OY

VAV Yhtymä Oy on Vantaan kaupungin 100 %:sti omistama yhtiö. VAV-konserni koostuu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy:stä. VAV Asunnot Oy rakennuttaa ja hallinnoi valtion tukemia ar-asuntoja, jotka muodostavat enemmistön konsernin asuntokannasta. VAV Yhtymä Oy rakennuttaa ja hallinnoi muita kohtuuhintaisia asuntoja ja VAV Palvelukodit palveluasuntoja.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Lipstikkakujasta tehty sisäinen tarkastus on käsitelty konsernijaostossa ja päätöksessä saatu hankintoihin liittyvää omistajaohjausta. Yhtiöllä oli vuonna 2023 hankintojen teemavuosi, jonka aikana hankintaosaamista koulutettiin koko henkilöstölle. VAV Asunnot Oy:öön ja VAV Palvelukodit Oy:öön kohdistui vuonna 2023 ARA-tarkastus. Molempien yhtiöiden osalta ARA:n tarkastuskertomukset on saatu syksyllä 2023. ARA-tarkastuksen perusteella käytäntöihin tehtiin muutamia korjaavia toimenpiteitä. Yleiskuvassa tarkastuksessa on todettu yhtiöissä noudatettavan ARA-säädöksiä. Myös yhtiön vastuullisuusohjelma päivitettiin vuoden 2023 aikana.

Yhtiö on sopinut palveluntuottajan kanssa kiinteistöhuollon sopimuksen päättämisestä syksyllä 2023. Yhtiö oli ennen tätä reklamoinut kahdesti useista sopimusrikkomuksista ja kun palveluntuottaja ei saanut toimintaansa korjattua, yhtiö ilmoitti sopimuksen päättämisestä. Kiinteistöhuollon puitejärjestelyn mukaisesti toisen alueen sopimuskumppani SOL otti syksystä alkaen myös läntisen Vantaan alueen kiinteistöhuollon tehtävät hoitoonsa.

Aikaisemmin konsernijaostossa hyväksytty osittaisjakautumisen suunnitelma laitettiin vireille. Vuoden 2023 loppuun mennessä kahdeksan ARA-rajoituksista vapaata kiinteistöä siirtyi VAV Asunnot Oy:stä VAV Yhtymä Oy:ön vahvistamaan VAV Yhtymä Oy:n taloudellista asemaa. Järjestelyä varten on kesällä 2023 perustettu VAV Yhtymä Oy:öön uusi väliaikainen tytäryhtiö, VAV Kiinteistöt 1 Oy, joka purkautui järjestelyn myötä 31.12.2023.

BDO-kiistassa on saatu hovioikeuden päätös, jonka mukaan hovioikeus ei myöntänyt VAVille ja Vantaan kaupungille jatkokäsittelylupaa. Käräjäoikeuden VAV:n ja kaupungin osalta kielteinen ratkaisu jäi voimaan, jonka myötä VAV Yhtymä Oy joutui maksamaan vastapuolen oikeudenkäyntikulut asiassa.

Asiakaskokemuksessa VAV jäi edellisen vuoden tulosta alemmalle tasolle asiakkaiden suositteluhaluutta mittaavassa NPS-luvussa. Sen sijaan asiakastytyväisyys parani kaikilla osa-aluekohtaisilla mittareilla (tyytyväisyys kiinteistöhuoltoon, siivoukseen, isännöintiin ja vuokraukseen).

Tuloskehitys ja investoinnit

Korkea vuokrausaste takaa vakaan liikevaihdon kertymisen.

Vuokrasaamisissa on vähäistä nousua edelliseen vuoteen nähden, mutta saamisten määrä pysyi kuitenkin yhtiön asettaman tavoitteen puitteissa. Vuokrasaamisista johtuvat häädot kasvoivat tilikauden aikana poikkeuksellisen paljon.

Uudisrakentamisen ARA-kohde Peltolantie 42 valmistui aikataulun mukaisesti joulukuussa 2023. Rakenteilla olevan ARA-kohteen, Retiisikuja 2, arvioitu valmistuminen on kesällä 2024. Tilikauden lopulla saatiin kilpailutukseen kaksi ARA-uudiskohdetta, Lipstikkakuja 2 ja Myyrmäentie 2. VAV Palvelukodit Oy:n uudiskohteelle Tikkurilan asumiskeskukselle on saatu ARA:n osapäätös ja kohteen rakennuttaminen osunee vuosiin 2024–2026.

Korjaustoiminta eteni hyvässä vauhdissa tilikauden aikana, ja urakoihin saatiin hyvin tarjouksia. Korjaustoiminnan toteuma koko tilikauden osalta oli 95 % talousarviosta.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto	108 874	106 278
Liikevoitto	7 124	9 961
Tilikauden tulos	-232	2 420
Taseen loppusumma	746 000	730 615
Henkilöstön lkm	56	57
Bruttoinvestoinnit	9 000	21 000
Quick ratio	1,20	2,40
Omavaraisuusaste	20,0 %	33,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	505 000	491 600
Leasingvastuut	0	0

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Uudisrakentamisessa yhtiöstä riippumattomat ongelmat hidastavat uusien kohteiden aloituksia. Rakentamisen korkeat hinnat, asuntorakentamisen kokonaisvaltaisesti hankala markkina, tonttimäärän niukkuus ja ARA-hintojen läpimenon vaikeus vaikeuttavat ARA-hankkeiden aloituksia. Yhtiö on käynyt vuoden 2023 tonttiohjelman läpi yhdessä kaupungin edustajien kanssa.

Asuntotuotantotavoitetta ei tulla saavuttamaan vielä tilikaudella 2024.

Yhtiön taloudellinen tila ja maksuvalmius ovat hyvät ja suunnitelmallisia korjauksia saatiin etenemään talousarvion mukaisesti. Vuokranmaksuvelasta johtuvien häätöjen määrä on kuitenkin ollut nousussa, ja häätöjen toimeenpanojen aiheuttamat kustannukset nousivat.

ARA-rahoituksen saatavuuden ehtoihin on suunnitteilla muutoksia valtakunnallisesti, jolla tulee olemaan vaikutuksia myös VAV Asunnot Oy:öön. Yhtiön vakaan taloudellisen tilan myötä tätä ei kuitenkaan nähdä riskinä liiketoiminnalle.

Strategisena riskinä yhtiössä on tunnistettu kiinteistöomaisuuteen kohdistuvat vahingot, jonka myötä turvallisuus ja asumisviihtyvyys voisivat vaarantua. Näihin riskeihin varaudutaan kiinteistöjen kunnosta huolehtimalla, opastamalla asukkaita asumisturvallisuudessa sekä riittävällä vakuutusturvalla.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Omistajan VAV:lle asettamat tavoitteet ja linjaukset ovat toteutuneet melko hyvin. Tavoitteesta jäätiin asuntotuotannossa (350 asunnon vuotuinen tavoite ei toteutunut, vaan asuntoja ARA-kantaamme valmistui 115 kpl) sekä asukastyytyväisyydessä (NPS-tavoite oli 37,5, mutta se toteutui arvolla 29,6). Asuntotuotannon tavoitejättämään vaikutti esim. hankala markkinatilanne, ARA-tuotannolle verrattain korkea kustannustaso ja tonttien niukkuus. Asiakastyytyväisyys on parantunut kaikilla osa-alueilla, mutta NPS:n osalta olemme edelleen tavoitteesta jäljessä. Tämän osalta toimenpiteenä on mm. päätetty toisen alueen kiinteistöhuollon sopimus, sillä kiinteistöhuollon laatutasossa on ollut puutteita.

Vastuullisuuslinjausten osalta vuonna 2023 edistettiin pitkäaikaisten tavoitteiden toteutumista niin taloudellisen-, sosiaalisen kuin ympäristövastuunkin saralla. VAV:n asukkaiden asumismenojen kehitys on ollut jo pitkään vakaata ja ero markkinavuokriin on edelleen selkeä. Vaikeassa ja epävarmassakin taloustilanteessa VAV onnistui pitämään vuokrantarkistuspaineet vuodelle 2024 maltillisina. Asunnottomuutta ehkäistään tehokkaasti asumisneuvonnalla.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuulinen taloudenpito	Verotettava tulos (€) VAV Yhtymä Oy		0	0	Toteutuu täysin
	Verotettava tulos min. (€) VAV Asunnot Oy		0	0	
	Verotettava tulos (€) VAV Palvelukodit Oy		0	0	
	Verotettava tulos (€) VAV Hoiva-asunnot Oy		0	0 (pitkän aikavälin toteuma korjaukset huomioiden)	
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto		115	115	Toteutuu täysin 
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)		Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Pienempi kuin indeksin nousu	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen		PTS:n mukaisten korjausten toteuttaminen 100 %	95 %	Toteutuu osittain
	Laajuus asuntoina ja kustannukset suhteessa budjetoituun (eur)		PTS-budjetissa pysyminen (maks. 100 %)	95 %	
Asiakastytyväisyys	NPS (Net Promote Score)		38,0	29,6	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Työtyytyväisyys	Yli vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevuottajan tutkimus)		Yli vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevuottajan tutkimus)	Yli vertailun keskiarvon	Toteutuu täysin 
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä/v		3,5	2,0	Toteutuu täysin 

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Vastuullisuusohjelman toteuttaminen			Yhtiön resurssivii- sauden tiekartan päivittäminen*) ja ohjelman mukais- ten toimenpiteiden toteuttaminen	Ohjelma valmis ja sitä noudatetaan. Hyväksytään halli- tuksen kokouk- sessa keväällä 2024, kun Ekokom- passi-ympäristöoh- jelman sertifiointi valmistuu.	Toteutuu täysin 

*) Ohjelma toteuttaa Innovaatioiden Vantaa -strategiaa ja kaupungin resurssivii-
sauden tiekarttaa.

VTK Kiinteistöt Oy vuokraa kaupungille peruspalveluiden käyttöön tiloja, kuten toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit. Lisäksi sen toimintaan kuuluu niiden tilojen rakennuttamis- ja ylläpitotoiminta. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Konsernijaosto antoi 20.3.2023 § 5 ennakkosuostumuksen yritysjärjestelyyn, jossa VTK:n markkinoilla tapahtuva toiminta siirretään liiketoimintasiirrolla VTK:n perustamaan uuteen osakeyhtiöön (Vivamus Kiinteistöt Oy). Järjestely on toteutettu vuodenvaihteessa.

Tuloskehitys ja investoinnit

VTK-konsernin tulos toteutui tarkastelujakson aikana 7,2 milj. euroa budjetoitua parempana, johtuen mm. Kielotie 13 maan myynnin tuotoista ja Koy Kehäsuoran fuusiovoitosta. Maanmyyntituotto paransi yhtiön rahoitustilannetta. Konsernin keskeneräiset investoinnit taseessa olivat n. 16,9 milj. euroa. Merkittävimmän 5/2023 aloitetun Varia Vehkala -hankkeen kustannuskertymä 31.12.2023 oli 14,3 milj. euroa (hankkeen arvo 86 milj. euroa). Varia Vehkalan hankkeen alkuvaihetta rahoitettiin konsernitalin limiitillä. Jokiuoman uuden päiväkodin päärakennus valmistui 5/2023, hankkeen kustannukset olivat n.10 milj. euroa. VTK-kiinteistöt Oy:lle on myönnetty 70 milj. euron konsernitalin limiitti kevääseen 2025 saakka, johon mennessä uudishankkeiden rahoitus järjestään.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto	31 049	32 711
Liikevoitto	7 001	18 525
Tilikauden tulos	4 527	12 812
Taseen loppusumma	150 190	168 555
Henkilöstön lkm	9	12
Bruttoinvestoinnit	38 330	39 100*
Quick ratio	-2,0	0,1
Omavaraisuusaste	35,0 %	38,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	80 912	80 912
Leasingvastuut	29 397	29 570

* Sisältää n. 13,9 milj. euroa Koy Kehäsuoran sulautumisesta tullutta käyttöomaisuutta

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Yhtiö saavutti sille asetetut tavoitteet.

Vantaan kaupungin yhtiölle asettamien omistajapoliittisten linjausten mukaisesti VTK Kiinteistöt Oy rakennuttaa toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit (pl. uimahallit). Tulevia toisen asteen kouluhankkeita ovat mm. Tikkurilan osaamiskampus - kortteli 1, Aviapoliksen lukio ja Varia Hiekkaharjun laajennus- ja peruskorjaustyöt. VTK rakennuttaa myös Koillis-Vantaan palloiluhallin.

Konsernin vanha kiinteistökanta on jo saavuttanut yli 20 vuoden iän, minkä vuoksi tulevana vuosina on varauduttava merkittäviin korjausinvestointeihin, jotta erityisesti tavanomaisten

toimitilakohteiden arvot pystytään säilyttämään. Muuntojoustamattomat ja ikääntyvät toimitilat tulevat olemaan yhtiön kiinteistöomaisuuden arvon säilyttämisen kannalta ongelmallisia, mutta eivät kuitenkaan muodosta erityistä riskiä. Rakennusten ikääntymisestä johtuvia ennakoimattomia korjaustarpeita hallitaan ennakoivalla PTS-suunnitelman mukaisilla kiinteistöjen vuosi- ja peruskorjauksilla, huollolla ja ylläpidolla sekä kiinteistön täysarvovakuutuksilla.

Uudishankkeet ja rakennusten ikääntyminen nostaa merkittävästi konsernin lainakantaa. Lainojen korkotasoon liittyvä korkoriski realisoitui vuoden 2023 korkokustannuksissa, sillä yhtiön lainojen korkojen merkittävän kasvun vuoksi yhtiön korkokustannukset nelinkertaistuivat. Vuodenvaihteessa toteutettu yritysjärjestely antaa VTK Kiinteistöt Oy:lle sidosyksikköaseman nojalla mahdollisuuden edullisempaan ja ennakoitavampaan varainhankintaan Kuntarahoituksen kautta.

Kiinteistö Oy Myyrinselkä on hakenut yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa asemakaavan muutosta ja tontinluovutuskilpailu toteutunee vuoden 2025 aikana. Kivistön Putkijäte Oy:n koonta-aseman laajennus n. 6 milj. eur on siirtynyt tuleville vuosille.

että omistajapoliittiset linjaukset vastaavat hyvin VTK-konsernin toimintaa jatkossa.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Vuonna 2023 toteutetusta konsernijärjestelystä johtuen VTK-konsernin uudet omistajapoliittiset linjaukset hyväksyttiin konsernijaostossa 23.10.2023. Yhtiön johdon näkemys on,

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuulinen tilinpito	VTK Omavaraisuusaste %	35	yli 20	40	Toteutuu täysin
	VTK Tulos, milj. eur	4,8	2,0	vertailukelpoinen tulos 3 93	
	VTK Ulkoisten vuokraohteiden vuokrausaste (%)	95	93		
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Liikevaihdosta vähintään n. 10 % käytetään peruskorjauksiin, milj. eur	9	10	12	Toteutuu täysin 
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1–5		vastausten keskiarvo yli 3,5	3,6	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyyskysely	Asteikko 1–5		vastausten keskiarvo yli 3,5	4,4	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Vastuullisuusohjelman laatiminen	Vastuullisuusohjelman laatiminen 2024 -> Toimenpiteet		Vastuullisuusohjelma hyväksytty hallituksessa viimeistään 12/2023	Ohjelma hyväksyttiin hallituksessa 12/2023	Toteutuu täysin 

VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY

Vantti on Vantaan kaupungin kokonaan omistama in house -yhtiö, joka tuottaa ateria-, puhtaus-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluja Vantaan kaupungille.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Vantin sosiaali- ja terveydenhuollon toimipisteisiin tuottamien ateria- ja puhtauspalveluiden tuotanto loppui 1.1.2023. Liikkeenluovutuksen yhteydessä Vantista siirtyi 104 henkilöä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle ja sieltä edelleen hyvinvointialueen palveluntuottajalle.

Vartiointipalvelujen tuottamista hyvinvointialueelle jatkettiin Vantin toimesta, kunnes hyvinvointialue sai kilpailutetuksi palvelujen hankinnan vuoden 2023 loppuun mennessä. Liikkeenluovutus hyvinvointialueen palveluntuottajalle toteutettiin 1.1.2024. Myynti Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle kasvatti merkittävästi Vantin ulkoista myyntiä 2023.

Vantin kehittämisohjelma valmistui maaliskuun lopussa 2023.

Kehittämisohjelman luonnosta esiteltiin konsernijaoston iltakoulussa 12.4.2023. Kehittämisohjelman tavoitteena on parantaa asiakastyytyväisyyttä, laatua ja kustannustehokkuutta.

Vuoden 2023 alussa tehtiin sisäinen tarkastus liittyen kiinteistöpalveluiden hankintoihin. Tarkastus toi esiin puutteita hankintakäytännöissä. Puutteiden taustalla oli mm. epäselvyys Vantin osallisuudesta Vantaan kaupungin laatimiin alihankintasopimuksiin. Puutteita

on nyt korjattu käynnistämällä kilpailutuksia sekä Vantin että Vantaan kaupungin toimesta. Sen lisäksi Vantin sisäisiä sekä Vantaan kaupungin prosesseja on tarkennettu ja valvontaa on lisätty. Hankintatoimen kehittäminen Vantissa jatkuu.

Vantin kuljetuspalvelut laajenivat käsittämään Vantaan kaupunginkirjaston kirjastoaineiston kuljetuspalvelut. Palvelu alkoi kesäkuussa 2023.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vantin tilikauden tulos oli n. 199 000 €. Yhtiön kassan määrä 31.12.2023 oli noin 5,6 m€ (31.12.2022 6,1 m€).

Vantin investoinnit olivat yhteensä 407 000 € vuonna 2023.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto	46 545	49 275
Liikevoitto	548	85
Tilikauden tulos	465	199
Taseen loppusumma	14 500	12 155
Henkilöstön lkm	860	914
Bruttoinvestoinnit	525	407
Quick ratio	1,30	1,32
Omavaraisuusaste	29,0 %	29,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	798	878

Tavoitteiden toteutumiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Yhtiön tilikauden tulostavoite oli 1 % liikevaihdosta ilman hyvinvointialueen kanssa tehtyyn liiketoimintakauppaan liittyviä maksuja. Yhtiön tulos vuonna 2023 on 0,4 % liikevaihdosta.

Kustannusten nousua aiheutti henkilöstölle maksettu kertaerä (tes-neuvottelu), jonka kokonaisvaikutus yhtiölle oli 520 000 euroa, lisäksi palkkojen nousu oli ennakoitua suurempaa vuonna 2023.

Kouluruokailistan muuttaminen syyskaudella viisiviikkoiseksi kasvatti aterioihin liittyviä kustannuksia n. 380 000 euroa. Tapaturmavakuutusmaksu nousi ennakoidusta yli 100 000 euroa.

Vuonna 2023 asiakastutkimuksen suositteluindeksi tulos oli -9, tavoite oli -7. Suositteluindeksi parani merkittävästi vuoden takaisesta, jolloin se oli -62.

Omistajan Vantille asettamat henkilöstöön liittyvät tavoitteet kohdistuvat sairauspoissaolojen ja henkilöstötyytyväisyyden positiiviseen kehittymiseen. Sairauspoissaoloprosentin toteutuma vuonna 2023 oli 5,90 % ja tavoite 5,70 %. Henkilöstötyytyväisyyden toteutuma asteikolla 1–5 oli 4,15, joka oli asetetun tavoitteen mukainen.

Yhtiön Valitsemme tehdä hyvin -niminen vastuullisuusohjelma valmistui 2023. Vantin vastuullisuusohjelman teemat ovat terveelliset ja turvalliset tilat, hyvinvoiva henkilöstö, vastuulliset hankinnat sekä ruokailu ja ruokailutottumukset.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Omistajapoliittisissa linjauksissaan yhtiölle vuonna 2022, omistaja edellytti, että Vantti laatii kehittämisohjelman, jolla se pyrkii kasvattamaan laatua, kehittämään yhteistyötä ja kustannustehokkuuden läpinäkyvyyttä. Vantin kehittämisohjelma ja siihen liittyvät toimenpiteet esiteltiin konsernijaostossa huhtikuussa 2023. Ohjelman toimenpiteet ovat edistyneet suunnitellusti loppuvuoden 2023 aikana.

Ateriapalvelujen laadulliset toimenpiteet:

- Organisaatiomuutos vuoden 2023 alusta, jolla parannetaan valvontaa, seurantaa ja perehdyttämistä
- Ruokatuotteen käytön laajentaminen, joka parantaa ruoan tasalaatuisuutta
- 6 viikon ruokailistan muuttaminen 5 viikon ruokailistaksi. Ruokailistalta jäivät pois vähiten pidetyt ruoat syyskuun alusta alkaen.
- Lisäresurssi sisäiseen laadunseurantaan vuoden 2023 alusta alkaen
- Toiveruokakysely oppilaille
- Nuorisovaltuuston tapaaminen
- Asiakastytyväisyyskysely valituille luokka-asteille 2 kertaa vuodessa

Asiakaskokemuksen parantaminen, toimenpiteet:

Keväällä 2023 aloitettiin asiakaskokemuksen kehittämisohjelma, jonka yhteydessä tehdyn asiakaskyselyn perusteella keskeiseksi kehitysalueeksi nousi yhteydenpito asiakkaisiin. Lisäksi

keväällä 2023 tehdyn asiakaskyselyn perusteella nähtiin tärkeäksi varmistaa esihenkilöiden ja työntekijöiden säännölliset tapaamiset.

Asiakaskokemuksen kehittämisen osalta toimenpiteitä olivat:

- Säännölliset asiakaskirjeet palveluiden yhteyshenkilöille kaikkiin kohteisiin.
- Asiakastapaamisten suunnitelmat ja niiden toteutumisen seuranta esihenkilötasolla
- Vantin viestintää on myös tehostettu ja viestinnän laatuun on panostettu aiempaa enemmän.

Kustannustehokkuuden läpinäkyvyys, toimenpiteet:

-Jatkossa Vantin kustannustehokkuutta arvioidaan vertaamalla kustannushintojen ja myyntihintojen välistä muutosta.

Vuoden 2024 kustannushintojen muutos on 4,19 % ja sen vaikutus myyntihintoihin on 2,78 %. Tätä seurataan myös vuoden 2024 talousarviotavoitteissa puhtauspalveluiden osalta.

- Vuoden 2023 aikana Vantissa otettiin käyttöön tuotannonohjausjärjestelmät sekä Puhtaus- että Ateriapalveluissa. Järjestelmät tulevat vaikuttamaan kustannustietoisuuteen molemmissa palveluissa.

Kokonaispalvelumalli, toimenpiteet:

-Hallitus on päättänyt, että yhtiön palvelutuotanto organisoituu uudelleen 2025 alussa. Tavoitteena on siirtää tuotantomalliin, jossa Vantin lähes kaikki palvelut tuotetaan asiakkaalle yhden kontaktin kautta.

-Muutoksen projektisuunnitelma on hyväksytty 2023 lopulla.

-Muutoksen liittyvien riskien arviointi hallituksen kanssa on tehty syksyllä 2023.

-Muutosprojektin kick off pidettiin henkilöstölle 27.11.2023.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta. Tuloksessa ei huomioida satunnaisia eriä, jotka liittyvät Hyvinvointialueen kanssa tehtävään liiketoimintakauppaan.	1,59	1,00	0,40	Ei toteutettu lainkaan 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asiakastyytyväisyyden parantaminen (NPS)	NPS pisteluku	-62	-7	-9	Toteutuu osittain 
Omistajapolitiittisten linjausten yhteydessä määriteltävien kehittämistoimenpiteiden toimeenpano vuosittain.			Toimenpideohjelman toteuttaminen.		Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,00	4,15	4,15	Toteutuu täysin 
Sairauspoissaolot %	%	6,00	5,70	5,90	Ei toteutettu lainkaan 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Yrityksen vastuullisuusohjelma	Vastuullisuusohjelman tavoitteiden toteuttaminen		Vastuullisuusohjelman laatiminen		Toteutuu täysin 

MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on Vantaan kaupungin ja Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n omistama yhtiö, joka ylläpitää liiketalouden alan koulutusta tarjoavaa Mercuriaa. Vantaan kaupungin omistusosuus on 95,5 %.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Mercurialle vuosi 2023 oli tasaisen kasvun aikaa. Yhtiön tulokset ovat säilyneet hyvällä tasolla ja osin jopa parantuneet. Kevään 2023 yhteishaussa Mercuriaan haki yli 70 ensisijaista hakijaa enemmän kuin vuonna 2022. Myös Mercuria Pro:n opiskelijamäärät olivat ennakoitua suuremmat. Lukuvuosi 2023–2024 alkoi 9.8.2023, kun uudet opiskelijat aloittivat opintonsa. Kaksoistutkinto on saanut suuren suosion, ja aloittaneista opiskelijoista yli puolet haluaa suorittaa kaksoistutkinnon. Yhtiö hankkii lukio-opetuksen osuuden Vantaan aikuislukiolta.

Yhtiön hallitus hyväksyi uuden strategian kokouksessaan 8.6.2023. Uudessa strategiassa erotettiin omiksi liiketoiminta-alueiksi aikuiskoulutus (= jatkuva oppiminen) ja oppivelvollisuuskoulutus. Muutosajurit digitalisaatio, vastuullisuus ja monikulttuurisuus näkyvät uudistetussa strategiassa aikaisempaa voimakkaammin.

Yhtiö on allekirjoittanut aiesopimuksen osallistumisestaan Tikkurilan osaamiskampushankkeeseen. Tikkurilan Jokiniemeen on tarkoitus rakentaa uudenlainen kampus, jossa työelämä, opiskelijat ja koulutuksenjärjestäjät tarjoavat palveluitaan nk. yhden luukun periaatteella. Mercurian rooli uudella

kampuksella tarkentuu suunnittelun edetessä.

Omistajaohjauskeskustelu käytiin kaupungin henkilöstö- ja konsernipalveluiden palvelualueen edustajien kanssa 9.8.2023. Yhtiön tontinvuokran jatkamista koskeva asia on käsittelyssä kaupungin puolella. Yhtiön toiveena on pitkäaikainen vuokrasopimus, joka takaisi kaupallisen opetuksen jatkumisen Vantaan Martinlaaksossa. Yhtiön on esittänyt olevansa myös kiinnostunut ostamaan maa-alueen omaksi.

Mercuria uusi hyvän työpaikan sertifikaatin osallistumalla Great Place to Work -tutkimukseen syyskuussa 2023. Keväällä 2024 selviää Mercurian sijoitus Suomen parhaiden työpaikkojen listauksessa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Yhtiön liikevaihto jatkoi kasvua edellisen vuoden tavoin. Merkittävin syy liikevaihdon kasvuun oli valtionosuusrahoituksen lisääntyminen. Yhtiölle myönnettiin vuodelle 2023 varsinaisessa suoritepäätöksessä valtionosuusrahoitusta 855 opiskelijavuoden perusteella. Tämän lisäksi Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi ylitetyistä vuosista lisärahoitusta yhteensä 16 opiskelijavuotta, jonka

taloudellinen vaikutus yhtiölle oli 85 119 euroa. Valtionosuusrahoitus kasvoi vuodesta 2022 noin 6 %. Liiketoiminnan muut tuotot sen sijaan laskivat hieman.

Yhtiön kustannukset nousivat vuoteen 2022 verrattuna yleisen kustannustason nousun myötä. Yhtiön maksamat palkat ja palkkiot kasvoivat noin 12 %. Tähän ovat vaikuttaneet sekä henkilöstömäärän kasvu että vuoden aikana tehdyt TES-korotukset. Toinen merkittävä kuluerä, kiinteistökulut, on sen sijaan kääntynyt laskuun. Yhtiön taloudellinen tulos säilyi merkittävästi ylijäämäisenä. Tilikauden 1.1.2023-31.12.2023 tulos oli 1 077 631 euroa. Budjetoitu tulos ylitettiin noin 400 000 eurolla. Maksuvalmius ja varavaraisuus ovat edelleen hyvällä tasolla.

Vuodelle 2023 suunnitellut investoinnit toteutettiin luentosalin tekniikan päivitystä lukuun ottamatta. Merkittävin yksittäinen hanke oli aurinkoenergiavoimalaitoksen rakentaminen kiinteistön katolle. Hankkeen tekninen toteutus valmistui vuoden 2023 lopussa ja voimalaitos otettiin käyttöön tammikuussa 2024. Toteutetut investoinnit on katettu tulorahoituksella.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2023	TP 2023
Liikevaihto	8 623	8 758
Liikevoitto	578	760
Tilikauden tulos	641	1 078
Taseen loppusumma	21 700	22 304
Henkilöstön lkm	60	63
Bruttoinvestoinnit	695	309
Quick ratio	12,0	7,0
Omavaraisuusaste	95,0 %	95,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Leasingvastuut	260	313

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Muutos kyberturvallisuusympäristössä näkyy selkeästi myös oppilaitoskentällä. Tietomurtoihin ja -vuotoihin varautuminen tulee olla kunnossa ja yhtiö onkin päivittänyt siihen liittyviä prosesseja. Tähän liittyy myös käynnissä oleva palautumissuunnitelmatyö. Yhtiössä on otettu käyttöön tietoturvakatuutus. Vakuutus kattaa tietomurrosta mahdollisesti syntyviä kustannuksia, jonka lisäksi vakuutusyhtiön yhteistyökumppani auttaa tilanteen selvittämisessä.

Oppilaitoksen tontinvuokrasopimuksen jatkamiseen liittyvä asia on aiheuttanut yhtiölle epävarmuutta tulevaisuudesta. Asian käsittely kaupungin puolella on kesken.

Omistajapoliittisten linjausten toteutumisen arviointi

Oppivelvollisuuden laajentaminen on sujunut yhtiössä hyvin. Muutokset ovat jääneet odotettua vähäisemmiksi ja kustannusten nousu on pystytty ennakoimaan hyvin. Tiivis yritysysteistyö ja avainkumppanuuksien solmiminen ovat kehittäneet Mercurian aikuiskoulutustoimintaa.

Vastuullisuus on nostettu uudistetussa strategiassa keskeiseksi muutosajuriksi. Mercurialla on tärkeä tehtävä nuorten syrjäytymisen ehkäisyssä ja tutkinnon suorittaneiden työllistämisessä. Saadun palautteen ja toiminnan tulosten perustella Mercuria on onnistunut työssään erinomaisesti.

Kiinteistönomistajana Mercuria tekee vuosittain toimenpiteitä, joilla se vähentää ympäristökuormitusta ja tukee Vantaan resurssiviisauden tiekartan tavoitteita.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuulinen taloudenpito	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttavat valtionrahoituksen mahdolliset maksuperusteiden muutokset ja maksuaikataulu	928115	300000	1077631	Toteutuu täysin 
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	kpl	850+7 lisäsuoritepäätöksellä	850	855 + 16 lisäsuoritepäätöksellä	Toteutuu täysin 
Opiskelijapalaute (amispalaute, päätökysely)	nps-indeksi	69	58	67	Toteutuu täysin 
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely (amispalaute)	Tyytyväisyys 1–5	4,4	4,2	4,4	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstön työtilis	Tyytyväisyys 1–5	4,2	4,1	4,2	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Yrityksen vastuullisuusohjelma	Vastuullisuusohjelman tavoitteiden toteutuminen	uusi mittari	Vastuullisuusohjelman laatiminen	Vastuullisuusohjelma valmis	Toteutuu täysin 

KIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT



1. KOy Tiedepuisto
1988



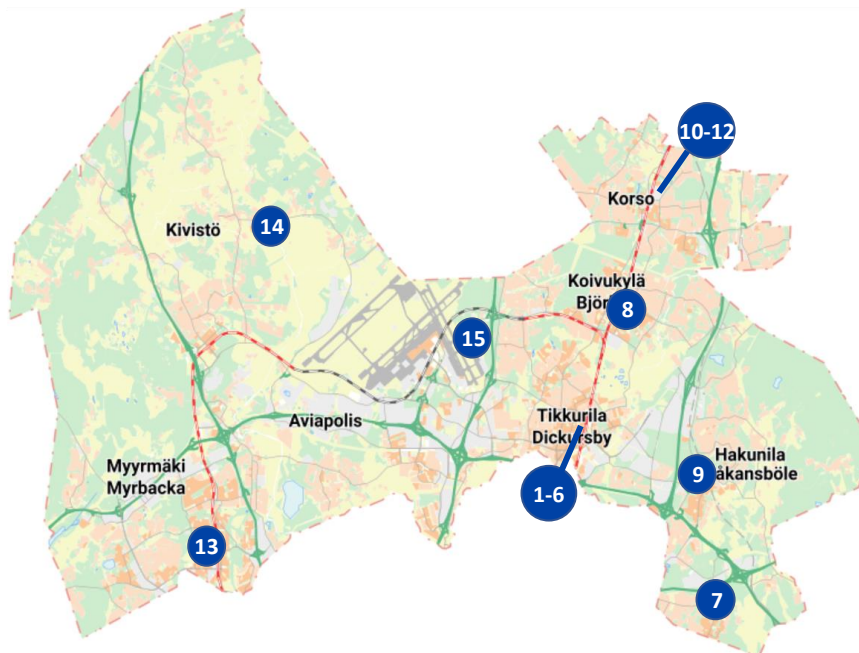
2. KOy Tikkurilan Terveysasema
1979/1982



3. Tikkuparkki Oy
2012



4. Ratakujan Pysäköinti Oy
2013



5. KOy Lehdokkitien virastotalo
1983



6. As Oy Vantaan Sepänpuisto
1990



7. Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 1977



8. Hakopolun Liikekiinteistö Oy
1981



9. KOy Hakucenter
1986



10. KOy Korson Toimistokeskus
1992/1997



12. Korson Pienteollisuustalo Oy 1965



13. Ruukkukujan Autopaikat
1987



14. As Oy Vantaan Katriinanrinne
1991



11. KOy Vantaan Maakotkantie
10 1989



15. KOy Vantaan Helikopteritukikohta
2009

KIINTEISTÖYHTIÖ JA KAUPUNGIN OMISTUS% AVAINLUVUT 1000 euroa	Laajuus m2	Tase 2023	Oma pääoma 2023	Tuotot 1- 12/2023	%-osuus tuotot budjetoi- dusta	Hoitoku- lut 1- 12/2023	%-osuus hoitokulut budjetoi- dusta	Poistot 2023	Tilikauden tulos 2023	Kassa 31.12.2023	Quick Ratio*
KOy Tiedepuisto 100 %	10883	16820	12177	1983	98	-153	108	-1352	402	682	1,0
KOy Tikkurilan Ter- veysasema 62,2/73,8 %	5 657	7 032	5 892	609	96	-511	78	-417	-56	553	1,6
Tikkuparkki Oy 100 %	13530	9631	9568	500	96	-131	79	-292	10	1446	22,9
KOy Korson Toimistokeskus 77,1 %	3 775	6 025	5 995	274	98	-236	93	-35	0	176	6,2
KOy Lehdokkitien Virasto- talo 85/100 %	3 678	1 129	1 072	332	117	-331	124	-418	-418	160	2,8
As Oy Vantaan Sepän- puisto 100 %	2108	1596	1420	109	100	-163	96	0	-53	53	5,87
As Oy Vantaan Katriinan- rinne 100 %	2400	1876	1494	217	99	-165	76	-45	0	37	0,47
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	3590	446	106	164	100	-195	113	-27	-35	339	0,35
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	9983	2372	2352	162	85	-76	86	-77	-54	11	0,1
KOy Vantaan Heli- kopteriitukikohta 100 %	961	2 018	2 005	166	97	-133	106	-79	-51	527	40,2
KOy Vantaan Maa- kotkantie 10 33,1/88,3 %	768,5	1 017	1 008	43	100	-69	86	-41	-66	28	3,3
Pallastunturintien Liikeki- inteistö Oy 52,4 %	1 606	1 502	1 415	116	109	-87	94	-18	0	69,8	1,7
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	10 036	890	657	68	100	-62	87	-61	-45	106	5,5
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 64,5 %	3499	2 524	2 522	316	100	-307	99	0	9	32	2,9
KOy Hakucenter 53,4 %	4840	5 008	4 986	395	102	-384	105	0	11	51	2,2

HUOM! KOy Kehäsuora on sulautunut VTK-konserniin 30.11.2023 ja sen varat, velat ja varaukset esitetään osana VTK-konsernia.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpidon kustannusten hallitseminen	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen	Sähköautojen latausinfraan käyttötarpeen kartoitus	Selite
KOy Tiedepuisto 100 %	Ei asetettu.	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: positiivinen tilikauden tulos. Toteutuu täysin  Kaikki kolme tavoitetta toteutuu. Yhtiössä jatketaan ylläpitoon liittyviä korjaushankkeita, jotka toteutetaan tulo-rahoituksella.
KOy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu osittain 	Toteutuu osittain 	Kiinteistön tekninen kunto saattaa aiheuttaa isompaa korjaustarvetta, eikä rakennuksen/yhtiön tulevaisuudesta ole varmuutta. Tämänhetkisen tiedon mukaan terveysaseman toiminnot siirtyvät uuteen hyvinvointikeskukseen arvioilta vuoden 2028 lopulla. Ylläpidon kustannukset tulevat nousemaan vuonna 2024, sillä ilmavuotoja tukitaan.
Tikkuparkki Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään suunnitelmakauden loppuun mennessä. Tilikauden 2023 tulos on näillä näkymin positiivinen. Tarkka tulos selviää tilinpäätöksen valmistuttua. Toteutuu täysin 
KOy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpitokustannukset ovat aiempaa vuotta pienemmät, sillä vuonna 2022 yhtiössä tehtiin kattoremonttia. Kuluvan vuoden suunniteltu iv-nuohous päätettiin siirtää vuoteen 2024 ja laajentaa sitä kattamaan mittaus- ja säätötyöt. Hallituksen päätös huomioiden, ylläpito on toteutunut suunnitellusti. Yhtiössä on jo sähköautojen latauspaikkoja sen verran, mitä nykyinen kapasiteetti mahdollista. Yhtiö pitää yllä mahdollisuutta lisätä sähköautojen latauspaikkoja asiakaskäyttöön, mikäli niihin löytyy ulkopuolinen toteuttaja, eikä se vaaranna asiakkaiden pysäköintitarvetta.
KOy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Hoitokulut olivat mm. sisäilmatutkimuksesta ja korjauksista johtuen 64 000 eur budjetoitua suuremmat.

As Oy Vantaan Sepänpuisto 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei toteudu lainkaan 	Sähköautojen latausinfra kartoitusta ei tehty vuoden aikana.
As Oy Vantaan Katriinanrinne 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei toteudu lainkaan 	Sähköautojen latausinfra kartoitusta ei tehty vuoden aikana.
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpitokustannuksissa tavoitetaso ylitettiin mm. asiantuntijapalveluiden käytön ja ylimääräisten huolto- ja korjaustöiden vuoksi.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään suunnitelmakauden loppuun mennessä. Yhtiön tuloksen odotetaan parantuvan tilikaudella 2023 palveluiden hintojen korotuksen ja kulujen pienentymisen vuoksi. Yhtiö ei tule kuitenkaan saavuttamaan voitollista tulosta vielä tilikaudella 2023. Ei toteudu ollenkaan 
KOy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ylläpitokustannusten nousu oli tiedossa jo budjetointivaiheessa. Vaikka rakennus ei ole iäkäs, huoltotöitä ja korjauksia on tehtävä. Hiilineutraalisuustavoitteen osalta tiedossa on, että yhtiössä on tarvetta sähköautojen latausinfrale, mutta pysäköintialueen pienuuden vuoksi voi olla hankala toteuttaa. Mahdollisuuksia selvitetään pelastuslaitoksen kanssa.
KOy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Kaikki tavoitteet saavutettiin.
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu osittain 	Toteutuu osittain 	Ylläpitokustannusten osalta jo budjetointivaiheessa oli selvää, ettei tavoite tule täyttymään.

Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Kaikki tavoitteet saavutettiin.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 57 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Kaikki tavoitteet saavutettiin.
KOy Hakucenter 53,4 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Kaikki tavoitteet saavutettiin.

Mittarit

Ylläpitokustannusten hillitseminen: Ylläpitokustannusten suhteellinen nousu on pienempi kuin Tilastokeskuksen julkaiseman Kiinteistön ylläpidon kustannusten vertailuindeksin muutos. Tilastokeskuksen mukaan, kiinteistön ylläpidon kustannukset nousivat 3,6 % vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä vuoden 2022 vastaavasta ajanjaksosta. Mittarin tilanne kuvaa ennustettu tavoitteen saavuttamisesta vuoden 2023 lopussa.

PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen: Toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöä huomioiminen PTS:ssa. Vuodelle asetettujen toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste.

Sähkölatausinfraan käyttötarpeen kartoitus: Käyttötarve kartoitettu.





14 § **Pääkaupunkiseudun yhteisesti raportoitavien suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-raportti tammi-joulukuu**

VD/5749/02.01.02.00/2023

KK/RK-K/JN

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-raporttia kehitetty vuoden 2023 aikana yhteistyössä Helsingin ja Espoon kanssa. Oheinen raportti on kolmas pilotointikauden raportti ja jatkoa tammi-kesäkuun ja tammi-syyskuun PKS-raporteille. Tammi-joulukuun 2023 raportti on kokousasian liitteenä.

Raportti sisältää pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-joulukuun ajalta. PKS-raportointia on kehitetty yhdessä Helsingin ja Espoon kanssa niin, että raportissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Vuonna 2023 raportointivastuussa on Espoo ja vuonna 2024 raportointivastuu siirtyy Vantaalle.

PKS-raportissa esitetään raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymistä. Raportti koostuu yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raportissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja, kuten tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä, toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

Kuntayhtymille asetetuista omistajaohjaustavoitteista yksi toteutui täysin ja muut viisi osittain. Kaikilla mittareilla toteutunut tulostavoite on HSL:n joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus. Heikoiten toteutui HSY:n vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen, joka toteutui osittain yhdellä mittarilla. Yksikään tulostavoite ei jäänyt kokonaan toteutumatta.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 14

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tammi-joulukuun tilannetta käsittelevä PKS-raportti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- PKS-raportti tammi-joulukuu 2023

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Suurten kuntayhtymien PKS-raportti



LIITE: Konsernijaosto 18.03.2024 / 14 §

tammi-joulukuu 2023

Sisällysluettelo

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta	3
--------------------------------------	---

HSL

• Olennaiset nostot raportointikaudelta	4
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	5
• Tuottavuusohjelman seuranta	9
• HSL:n oman strategian eteneminen	11
• Talouden seuranta	12

HSY

• Olennaiset nostot raportointikaudelta	16
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	17
• Tuottavuusohjelman seuranta	20
• Talouden seuranta	22

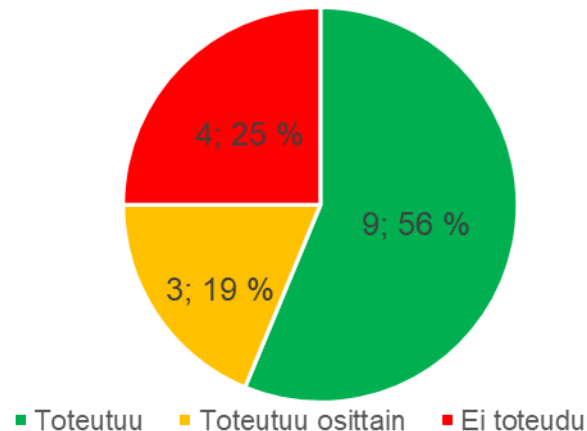
Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta tammi-joulukuussa 2023

Tällä Espoon, Helsingin ja Vantaan yhteisellä raportilla seurataan Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymälle (HSL) ja Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymälle (HSY) yhteisesti asetettujen omistajaohjaustavoitteiden toteutumista sekä kunta-yhtymien toimintaa ja taloutta.

Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2023. Näistä HSL:n joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus toteutui kaikilla kolmella mittarilla. Muut tavoitteet toteutuivat osittain, ja heikoimmin toteutui HSY:n vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen, joka toteutui osittain yhdellä mittarilla.

Raportilla esitetyt tiedot ovat ennusteita ja voivat muuttua varsinaisiin tilinpäätöksiin.

PKS-omo-tavoitteiden toteuma mittareittain,
tammi-joulukuu 2023



PKS-omistajaohjaustavoite	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q2	Toteuma Q4
HSL 1. Tuottavuuden nousu koko tarkastelukaudella yhteensä vähintään 5 % vuosien 2015-2019 keskiarvoon verrattuna.	75 %	50 %	75 %	75 %
HSL 2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista.	67 %	67 %	67 %	67 %
HSL 3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus.	100 %	100 %	100 %	100 %
HSY 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %.	83 %	83 %	83 %	83 %
HSY 2. Ympäristövastuullisuuden lisääminen.	67 %	50 %	33 %	33 %
HSY 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	0 %	0 %	50 %	25 %

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)

Olenneiset nostot toiminnasta vuonna 2023:

- Positiivisesta kehityksestä huolimatta matkustaminen kasvoi arvioitua hitaammin. Nousut tammi-joulukuussa jäivät vuoden 2019 tasosta -13,3 %. Vuoteen 2022 verrattuna nousijamäärissä oli kasvua +13,4 %. Nousijamäärä jäi 344 milj. nousuun, kun tavoite vuodelle 2023 oli 362 milj. nousua.
- Lipunmyynti piristyi, mutta talousarviosta jäätiin 4,6 milj. euroa (-1,2 %). Lipputuloja kertyi 21,5 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2022.
- Kustannukset (toimintamenot) jäivät talousarviosta 42,5 milj. euroa (-4,9 %) pääosin operointi- ja infrakustannuksista johtuen. Viime vuosina voimakkaasti kasvanut kustannustaso oli talousarvion oletuksia maltillisempaa.
- Kustannustehokkuutta haastaa hintatason nousu ja inflaatio sekä matkustajamäärien odotettua hitaampi kehitys. Suurimpia riskitekijöitä ovat edelleen yleisesti herkkä taloudellinen tilanne ja mahdollinen taantuma. Bussiliikenteessä ja kaupunkiraideliikenteessä kustannustaso on sidottu indekseihin. Sähkön ja polttoaineiden hintatason vaihtelu aiheuttaa kustannusriskin liikennöintikustannuksiin. Sähkömarkkinoiden herkkyydet esimerkiksi joustojen ja niiden puutteiden suhteen voivat aiheuttaa huomattavia heilahteluja esimerkiksi tarjonnan vaihtelun aiheuttamien pullonkaulojen ja kysyntäpiikkien ajankohtina.

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1/3

Tavoite 1: tuottavuuden nousu koko tarkastelukaudella yhteensä vähintään 5 % vuosien 2015–2019 keskiarvoon verrattuna.

Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Tuottavuusohjelman laatiminen ja toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen.	Toteutuu	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutui osittain	Tuottavuusohjelma on valmistunut ja toimenpiteet on tuotu osaksi toiminnan suunnittelua ja seurantaa (ks. diat 9–10). Kustannustehokkuutta haastaa hintatason riskit ja inflaatio sekä matkustajamäärien odotettua hitaampi kehitys.
2. Matkustajakilometrikustannus (infrakulujen kanssa ja ilman).	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutuu	Toteutui	Matkustajakm-kustannus ilman infrakustannuksia - Tavoite: 0,28 e/matk.km (2022: 0,30 e/matk.km) - Toteuma: 0,28 e/matk.km Matkustajakm-kustannus infrakustannusten kanssa - Tavoite: 0,38 e/matk.km (2022: 0,37 e/matk.km) - Toteuma: 0,37 e/matk.km.

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 2/3

Tavoite 2: kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista.

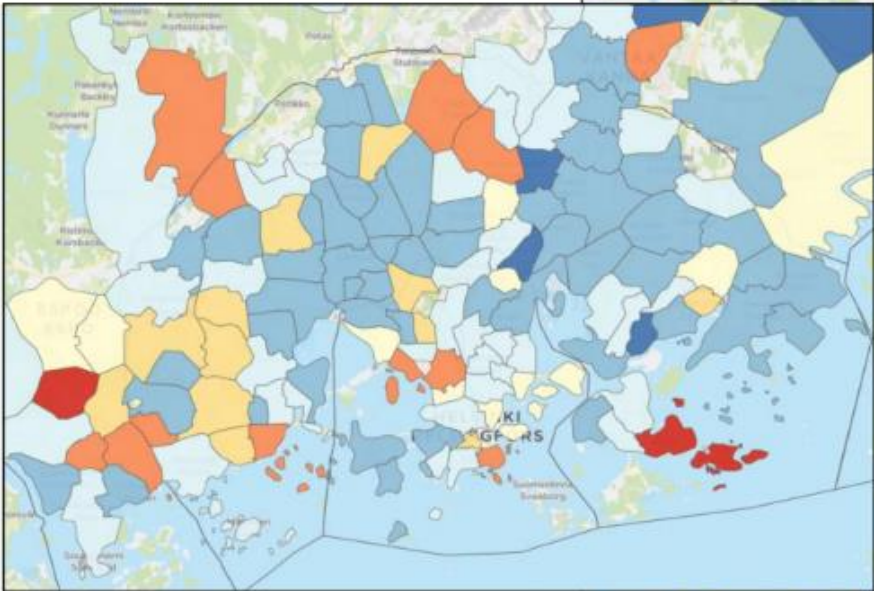
Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Suunnitelman laatiminen kuntakohtaisen subventio-osuuden saavuttamiseksi.	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteutunut	Tilinpäätösennuste keskimääräiseksi subventioksi on 53 % (Helsinki 48,5 %, Espoo 67,1 %, Vantaa 47,7 %). Toimenpiteet liittyvät tuottavuusohjelman toimenpiteiden etenemiseen.
2. Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla.	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Kunnittaiset kuntaosuusarviot on sijoitettu poikkileikkausvuosille 2030 ja 2035 Toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2024-2026 HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta.
3. Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa.	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Tiedot päivitetään vuosittain kolmen vuoden toiminta- ja taloussuunnitelmajaksolle.

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 3/3

Tavoite 3: Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus.

Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Suunnitelman laatiminen pandemian liikkumiseen aiheuttamiin muutoksiin sopeutumiseksi.	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Liikenteen suunnittelussa tarjonnan suuntaaminen ja tuottavuuden kehittäminen on osa jatkuvaa toimintaa. Liikenteen sopimusten joustovaroja käytetään jatkuvasti, uudelleen neuvottelulle ei vielä tunnistettu tarvetta.
2. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain.	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Joulukuun 2023 NPS-luku eli suositteluindeksi oli 37, mikä vastaa hyvää tulosta (syyskuu: 25, kesäkuu: 9). Suositteluindeksi nousi yhtä kuntaa lukuun ottamatta kaikissa kunnissa, vyöhykkeillä ja markkina-alueilla. Suositteluindeksi oli korkein Helsingin B-vyöhykkeellä (41) ja matalin Espoon C-vyöhykkeellä (16). Suositteluindeksi nousi eniten Espoon ja Kauniaisten B:llä (+21). Markkina-alueiden kohdalla itä (NPS-luku 37) suoriutui etelää ja länttä paremmin (molempien NPS 33).
3. Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään - 90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon. 2.2.2024	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Päästötavoite on saavutettavissa jakeluvelvoitteen kasvaessa sekä sähköbussien ajosuoritteiden noustessa yli 50 % ajosuoritteista. Uutena hankittavien linja-autojen päästöttömyys sisältyy kalustovaatimuksiin. Tilinpäätösennusteen mukaan co2-päästöt alenivat vuonna 2023 -63 % verrattuna vuoden 2010 tasoon. 7

Suositteluindeksi (NPS) postinumeroalueilla

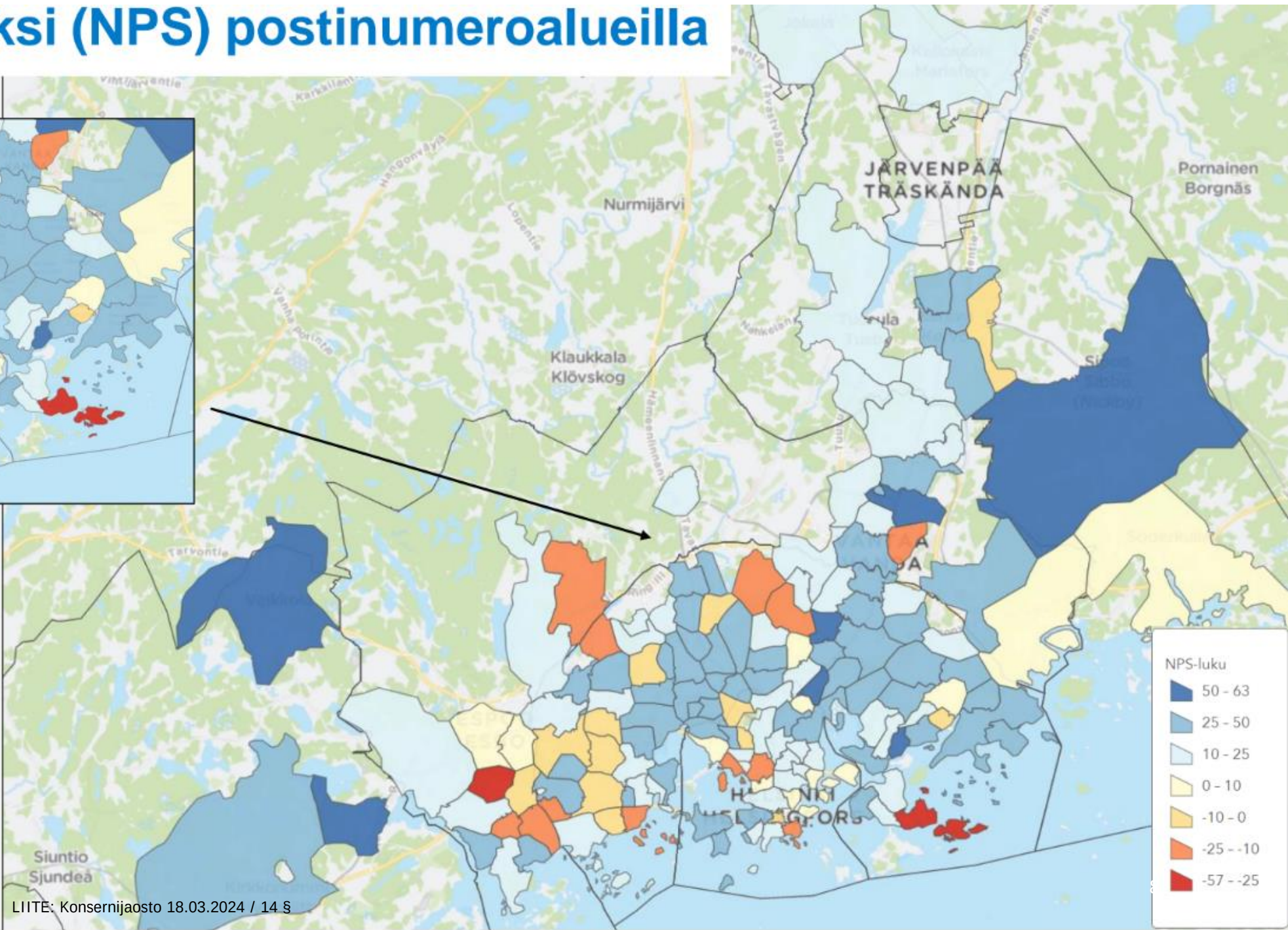


Kartalla esitetään
postinumeroalueet,
joilta on vähintään 10
vastausta

[Linkki karttaan](#)

Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos



NPS-luku	
50 - 63	25 - 50
25 - 50	10 - 25
10 - 25	0 - 10
0 - 10	-10 - 0
-10 - 0	-25 - -10
-25 - -10	-57 - -25

Tuottavuusohjelman seuranta 1/2

Osa-alue	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus 2023	Arvioitu kumulatiivinen taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	Toteuma 2023	Kuvaus toteumasta
LIPUT, HINNOITTELU JA MARKKINOINTI	24,9 milj. euroa	Lisätulo 38,1–130,9 milj. euroa	Toteutui	Strategiakauden lisätuloarvion haarukkaan vaikuttavat hinnoittelu- ja tariffiratkaisut sekä matkustajamäärien kehitys. Hintoja on korotettu vuoden 2023 alussa keskimäärin 8 %. Samalla eri vyöhykkeiden hintasuhteita muutettiin niin, että pitkien matkojen kerta- ja kausilippuhinnat laskivat ja lyhyiden matkojen kohosivat verrattuna vuoden 2022 hintoihin (ABCD +21–23 %, AB- ja BC +8–11 %, ABC ja BCD 0 %, D +3–4 %). Alennusryhmän 1 alennusprosenttia laskettiin 45 %:sta 40 %:iin. ALV:n perimättä jättäminen tammi-huhtikuulta siirrettiin koko vuoden lippuhintoihin.
OPEROINTI-KUSTANNUKSET JA LINJASTOSUUNNITTELU 2.2.2024	Vaikutukset portaittain kilpailutusten myötä. Vuonna 2023 säästö yht. 2,86 milj. euroa.	Säästö 42,6–67,2 milj. euroa	Toteutui	Liikennöintikauden 2023–24 aikataulujen suunnittelussa on kiinnitetty erityistä huomiota linjojen eurot/nousu-mittariin ja pyritty parantamaan tätä aikataulusuunnittelun toimenpitein. Kilpailukierroksilla on saatu toistaiseksi hyvin sähköbussuja ja liikenteen sähköistymisen keskimääräinen kustannusvaikutus on n. -9 % verrattuna diesel-busseihin. Todennäköisyys sähköbussien toimitusvaikeuksille edelleen korkeahko. Metroliikenteen osalta toteutetaan kysynnän ja tarjonnan täsmällisempää kohdentamista ottamalla käyttöön eri vuorovälit arkipäivien ruuhka-ajan liikenteessä.

Tuottavuusohjelman seuranta 2/2

Osa-alue	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus 2023	Arvioitu kumulatiivinen taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	Toteuma 2023	Kuvaus toteumasta
IT-KUSTANNUKSET JA HANKINNAT	Lähtötilanteeseen (2020) verrattuna n. + 1,5 milj. euroa	Säästö 19,1 milj. euroa	Toteutui osittain	Kehittäminen painottuu digitaalisten palveluiden kehittämiseen ja myynnin keskittämiseen digitaalisiin kanaviin. Lipputilihankkeen rakennusvaiheen aikana IT-kustannusten säästöpotentiaali realisoituu strategiakauden lopulla 2025.
MUU SISÄISEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN	Tarkastus- ja palvelumaksuista tuloa +0,4 milj. euroa (vs. 2022). Toimitilojen keskittäminen +0,3 milj. euroa. Toimitilojen ulosvuokraus +0,2 milj. euroa.	Säästö 8,4 M€ Lisätulo 0,6 M€	Toteutui	Toimenpiteinä toimitilojen keskittäminen Itä-Pasilaan ja palvelumaksujen käyttöönotto. Organisaatiouudistuksen (04/2022) jälkeinen organisaatio- ja toimintamallin arviointi tehtiin 06/2023. Kriittisen osaamisen yksikkö- ja ryhmäkohtaiset kehittämissuunnitelmat ohjaavat kehittämistä. Henkilöstösuunnitelma vuodelle 2024 tehtiin keskittymällä osaamisen muutostarpeisiin. Suunnitelmassa arvioitiin sekä omien resurssien että ostopalvelujen tarve. Jonkin verran tunnistettiin tarvetta vahvistaa omaa osaamista ostopalvelujen käytön sijaan.

HSL:n omien strategisten tavoitteiden toteuma-arvio

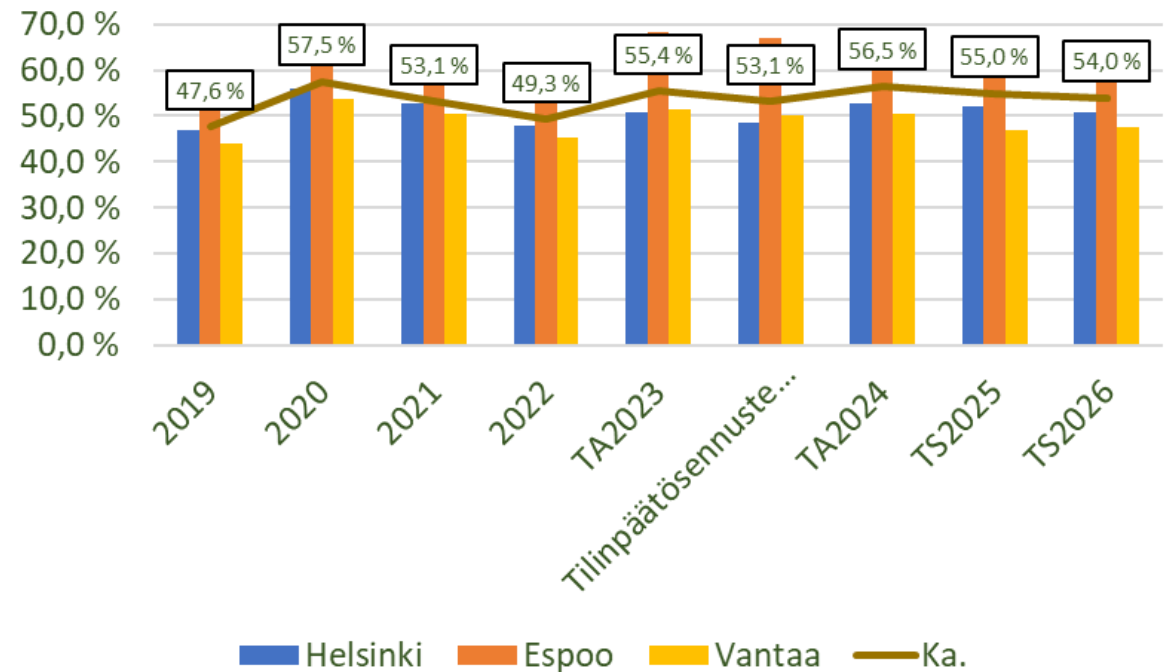
Strateginen tavoite	Mittari	Tilinpäätös 2022	TP-ennuste 2023	Tavoite 2023		Ennuste 2025	Tavoite 2025
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO2-päästöt	-53 % vrt. 2010 taso	-63 % vrt. 2010 taso, ei toteudu 	-69 % vrt. 2010 taso		-90 % vrt. 2010 taso, toteutuu 	-90 % vrt. 2010 taso
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	304 milj.	344 milj., ei toteudu 	362 milj.		376 milj., ei toteudu 	400 milj.
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilometri-kustannus pl. infra	0,30 e/km	0,28 e/km, toteutuu 	0,28 e/km		0,29 e/km, ei toteudu 	0,25 e/km
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman tukia ja kuntaosuuksia*)	338 milj. e	404 milj. e, toteutuu 	390 milj. e		413 milj. e, toteutuu 	400 milj. e
	Kuntaosuus (ilman koronatukia)	56,0 %	53,0 %, toteutuu 	55,0 %		54,5 %, toteutuu 	50–55 %

Tunnusluvut tarkastelujaksolta

Sitovat erät	TA2023, euroa	Tilinpäätös-ennuste 2023**
Toimintamenot	876 000 000	860 340 000
Investointimenot	23 387 000	21 524 506
Kuntaosuudet vähennysten jälk.	466 327 000*	439 377 000
Helsinki (%)	(50,8%)	(48,5%)
Espoo (%)	(68,4 %)	(67,1 %)
Vantaa (%)	(51,3 %)	(47,7 %)

Muut tunnusluvut	TA2023, euroa	Tilinpäätös-ennuste 2023
Toimintatuotot	868 947 443*	870 481 067
Lipputulot	381 041 000	376 435 627
Operointikustannukset	596 041 000	558 124 901

Subventiotasot

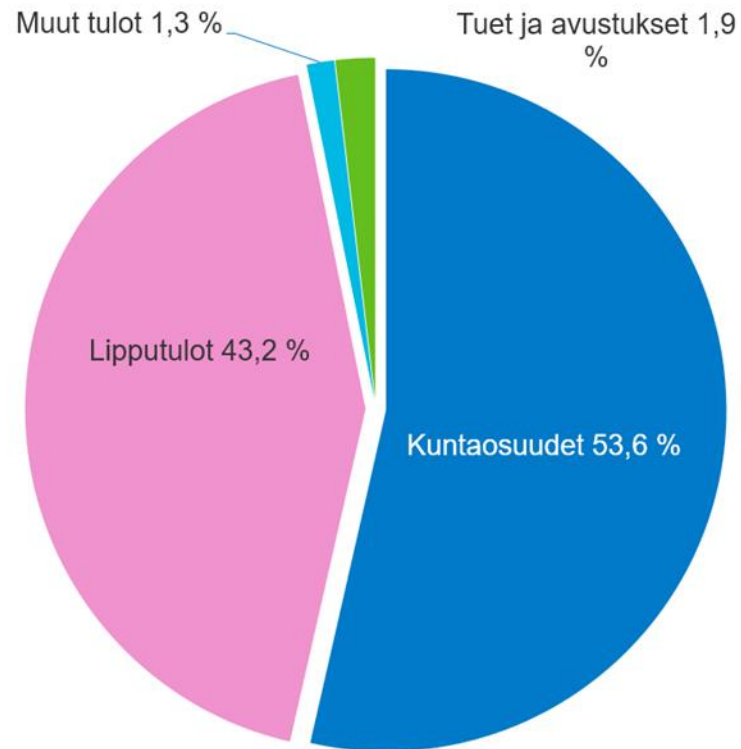


* Muutettu TA

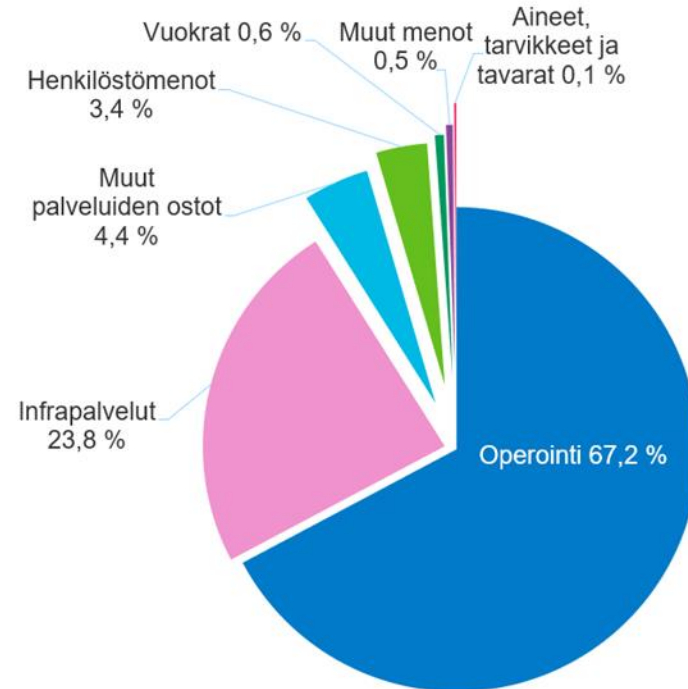
** Tilinpäätösennuste. Erityisesti kuntakohtaisiin jakoihin ja subventioon tulee vielä muutoksia, kun viimeisimpien lippulajitutkimusten tuloksista saadaan tietoa kuntalaisten liikkumisesta (tammik. 2024 lopulla).

Toimintatuottojen ja -kulujen jakautuminen 1–12/2023

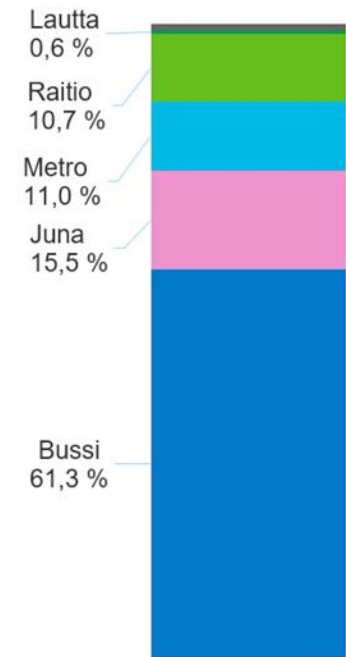
Toimintatulojen jakauma 1-12/2023



Toimintamenojen jakauma 1-12/2023



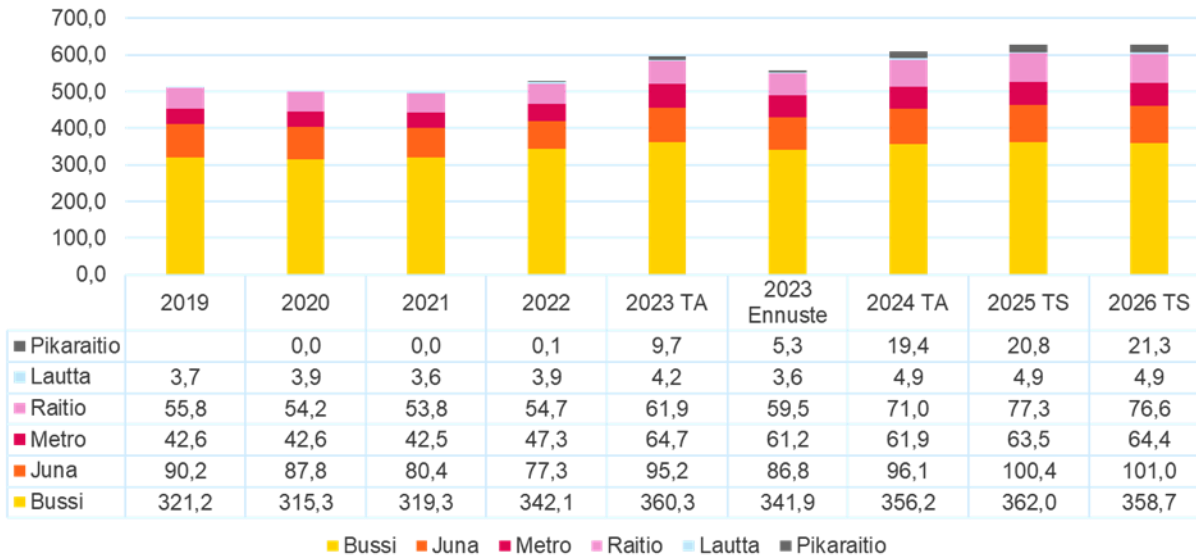
Operointikustannukset yhteensä 558,1 milj. euroa, joista



Operointi- ja infrakustannusten kehitys

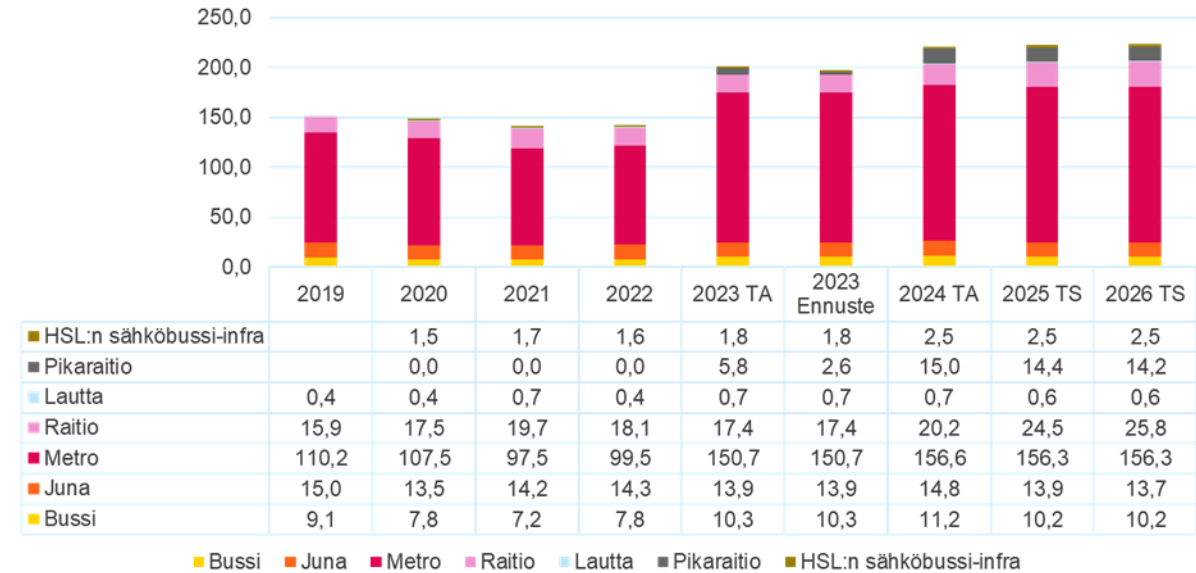
Operointikustannukset

Operointikustannukset vuonna 2023 ovat tilinpäätösennusteen mukaan yhteensä 558 M€ 67 % toimintamenoista



Infrakustannukset

Infran käyttökustannukset vuonna 2023 ovat yhteensä 198 M€ 24 % toimintamenoista



Taseen tunnuslukujen kehitys

	TP-ennuste 2023	2022	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	-	39,1 %	13,2 %	5,5 %	50,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	-	15,3 %	16,0 %	19,4 %	10,4 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	-	8,3 %	7,6 %	10,2 %	7,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, milj. euroa	97 362	70 412	8 353	-5 833	65 223
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	71	51	6	-4	49
Lainakanta 31.12., milj. euroa	34 211	39 474	44 737	50 000	0

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY)

Olennaiset nostot toiminnasta vuonna 2023:

Toimintaympäristö sisälsi kriittistä infrastruktuuria uhkaavia riskejä, mutta vakavilta häiriöiltä välttyttiin. Vuoden aikana panostettiin fyysiseen turvallisuuteen ja tietoturvallisuuteen sekä turvallisuusjohtamisen kehittämiseen. Syksyn aikana päivitettiin HSY:n turvallisuuspolitiikka, vakuutuspolitiikka sekä tietoturvapolitiikka. Operatiivisessa toiminnassa keskityttiin laatuun, turvallisuuteen ja kustannustehokkuuteen. Vuoden lopulla käynnistettiin keskustelu prosessi-johtamisen kehittämiseksi.

Asiakasmaksujen korotuksista huolimatta vesihuollon vesi- ja jätevesituotot jäävät alle talousarvion pääasiassa volyymien loivasta trendinomaisesta laskusta johtuen. Liittymismaksut jäävät alle talousarvion hiljentyneestä rakentamisesta johtuen. Jätehuollon toimintatuotot toteutuvat talousarviota korkeampina.

Toimintakulut jäänevät alle talousarvion tason. Rahoituskulut toteutuivat talousarvion mukaisina. Investoinnit toteutuivat noin 20 milj. euroa alle talousarvion, ja valtaosa alituksesta syntyi vesihuollossa. Investointiohjelma käsitellään hallituksessa keväällä 2024 aikana, minkä jälkeen se lähtee jäsenkuntiin lausunnoille.

Vuoden 2023 tilinpäätös esitellään hallitukselle 15.3.2024.

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1/3

Tavoite 1: Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %

Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja mittareiden tarkentaminen.	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Hankintojen strategisen kehittämisen projektissa tehtiin hankintojen taloudellinen kokonaisanalyysi. Sisäisten palvelujen läpinäkyvyyden ja kustannustietoisuuden parantamiseksi tehty palvelukatalogityö saatiin valmiiksi. Lisäksi kustannustietoisuutta parannettiin toteuma- ja ennusteprosessiin panostamalla. Syksyllä 2023 tehtiin merkittävä rahamääräinen leikkaus yhteisten palvelujen talousarviosuunnitelmaan vuodelle 2024.
2. Tuottavuusohjelman toimeenpano, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman mitoitus sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi niin, että tarvetta vesihuollon tariffien reaalisille hinnankorotuksille pystytään hillitsemään.	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutuu osittain	Toteutui osittain	HSY:n strategisena tavoitteena on nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana. Tämänhetkisen ennusteen mukaan tähän tavoitteeseen päästään jos asiakasmaksujen kehitys, toiminnan käyttömenot ja investoinnit toteutuvat suunnitelman mukaan. Toteuma on keltainen epävarmuuksien johdosta.
3. Toimintamenot e/asukas 2.2.2024	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutui	Ennustetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti: 146 euroa/asukas (tavoite 150 euroa/asukas).

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 2/3

Tavoite 2: Ympäristövastuullisuuden lisääminen

Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Yhdyskunta- ja kotitalousjätteen kierrätys-aste vuosittain, tavoitetaso 2023: vähintään 56 % (vuoden 2025 tavoitetaso 60 %)	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteudu	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2023 on 47 % (toteuma saadaan 09/2024). Vuonna 2023 toteutettiin biojätteen erilliskeräyksen laajennusprojekti Espoossa, Kauniaisissa ja Kirkkonummella ja valmisteltiin 2. vaihetta (Vantaa ja Helsinki). Viestinnän vaikuttavuuden kehittäminen aloitettiin, ja lajittelun lisäämiseen tähtäävän asukasaktiivimallin laajentaminen käynnistyi.
2. Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa. Tavoitetaso 2023: enintään 102 000 t CO2-ekv	Toteutuu	Toteutuu	Ei toteudu	Ei toteudu	Ennuste toteumasta 2023: 110 000–115 000 tCO2-ekv. Viikinmäen puhdistamolla muodostui normaalia enemmän typpioksiduulipäästöjä keväällä, ja tilanne tasaantui kesän aikana. Blominmäen suhteessa pienemmät päästöt Suomenojan mallinnukseen verrattuna näkyvät kokonaismäärissä paremmin vasta 2024. Typpioksiduulipäästöjen hallintatoimet ja poikkeamien analysointi muodostavat yhden HSY:n hiilineutraaliusohjelman kärkihankkeista vuonna 2024.
3. Hiilineutraalisuussuunnitelman toteuttaminen hiilineutraalisuustavoitteen 2030 pääsemiseksi.	Toteutuu	Toteutuu osittain	Toteutuu	Toteutuu	Vuodelle 2023 asetetut toiminnalliset tavoitteet saavutettiin. Nykyisellä kehityksellä ohjelman v. 2025 tavoite tullaan saavuttamaan. Seudullisen ilmastotyön hankkeissa ja yhteistyössä tuetaan mm. energiamurrosta ja ilmastokestävän kaupunkiseudun kehittymistä.

2.2.2024

PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta 3/3

Tavoite 3: Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen

Mittarit	Arvio Q1	Arvio Q2	Arvio Q3	Toteuma Q4	Kuvaus toteumasta
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain.	Ei toteudu	Ei toteudu	Toteutuu	Toteutui osittain	Asiakastyytyväisyyttä tutkitaan toimintokohtaisesti sekä vuosittain suoritettavilla kyselyillä että jatkuvalla palvelun laadun mittaamisella. Kaikkien näiden keskiarvo vuonna 2023 oli 4,05/5. Biojätteen erilliskeräyksen laajentaminen aiheutti ruuhkautumista puhelinpalvelussa. Palvelutoiminnan ja asiakkuuksien johtamisen kehittämiseksi on käynnistetty asiakkuudenhallinnan hanke, jossa vuonna 2024 luodaan sähköinen asiointikanava OmaHSY. Sortti-asemien palveluiden monipuolistamista ja laajentamista suunnitellaan v. 2024.
2. Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä, tavoitetaso 2023: enintään 19 %.	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteudu	Ei toteutunut	Vuoden 2023 laskuttamattoman veden osuus oli 20,3 %. Talousvesiverkoston laskuttamattoman veden vähentämiseen tähtäävä toimenpideohjelma valmistui 2023 ja toteutus on käynnissä. Vuoden 2023 aikana mahdollisia piilovuotoja paikannettiin 84 kpl. Vuotojen etsinnälle ja korjaamiselle asetetut vuoden 2023 tavoitteet täyttyivät. Vesihuollon investointiohjelma sisältää tavoitteita, joiden myötä vesijohtoverkoston vuotoisuutta pystytään vähentämään. Strategiakauden investointitason avulla ei pystytä silti saneerausvelan kasvua taittamaan vaan verkoston kunto heikkenee.

Tuottavuusohjelman seuranta

Strategian painopiste	Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoitetaso 2023	Toteuma 1-12/2023	Ennuste toteumasta 2023
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa	Toimintamenot eur/as/v	150 eur/as	Ennuste 2023: 146 eur/as	Toteutuu
Kestävä talous	Tasapainoinen talous	Lisävelka eur/as/v	41 eur/as	Ennuste 2023: 41 eur/as	Toteutuu
Kestävä talous	Tasapainoinen talous	Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä	Enintään 19 %	Ennuste 2023: 20 %	Ei toteudu

Tuottavuusohjelman keskeisten vuoden 2023 toimenpiteiden eteneminen ja niiden taloudelliset vaikutukset

Toimenpide	Eteneminen	Taloudellinen vaikutus
Hankintatoimen kehittämien	Hankintojen strategisen kehittämisen projektissa määriteltiin projektin tavoitteet ja tehtiin hankintojen taloudellinen kokonaisanalyysi.	Vuoden 2024 alkupuolella määritellään hankintakategoriat ja tunnistetaan säästöpotentiaali kategorioittain.
Prosessien kehittäminen	Prosessijohtamisen kehittämisen projekti on käynnistynyt. Kesään 2024 mennessä päivitetään HSY:n prosessikartta ja prosessien omistajuudet. Projektissa luodaan menetelmät prosessikehittämiselle ja prosessipoikkeamien hallinnalle. Pilotoinnilla varmistetaan menetelmän toimivuus.	Suurin osa vaikutuksista liittyy toiminnan sujuvoittamiseen ja tehostumiseen.
Digitalisaation hyödyntäminen	Investointikokonaisuuden hallinnan ja seurannan työkalu saatiin täysimääräisesti käyttöön. Sähköisen asioinnin hanke eteni suunnitellusti ja saataneen käyttöön 2024. Jätekuljetusten toiminnanohjausjärjestelmä eteni ja saataneen käyttöön vuoden 2024 aikana.	Kokonaisarviota taloudellisesta hyödystä ei vielä tehty. Sisältää taloudellisen potentiaalin.
Kustannustietoisuudella johtaminen	Palvelukatalogityö, jonka tavoitteena oli lisätä sisäisten palvelujen läpinäkyvyyttä ja kustannustietoisuutta, on päättynyt. Lisäksi kustannustietoisuutta parannettiin toteuma- ja ennusteprosessiin panostamalla.	Syksyllä 2023 tehtiin merkittävä rahamääräinen sopeutus (2,55 milj. euroa, 10%) yhteisten palvelujen talousarviosuunnitelmaan vuodelle 2024.

Tunnuslukujen seuranta

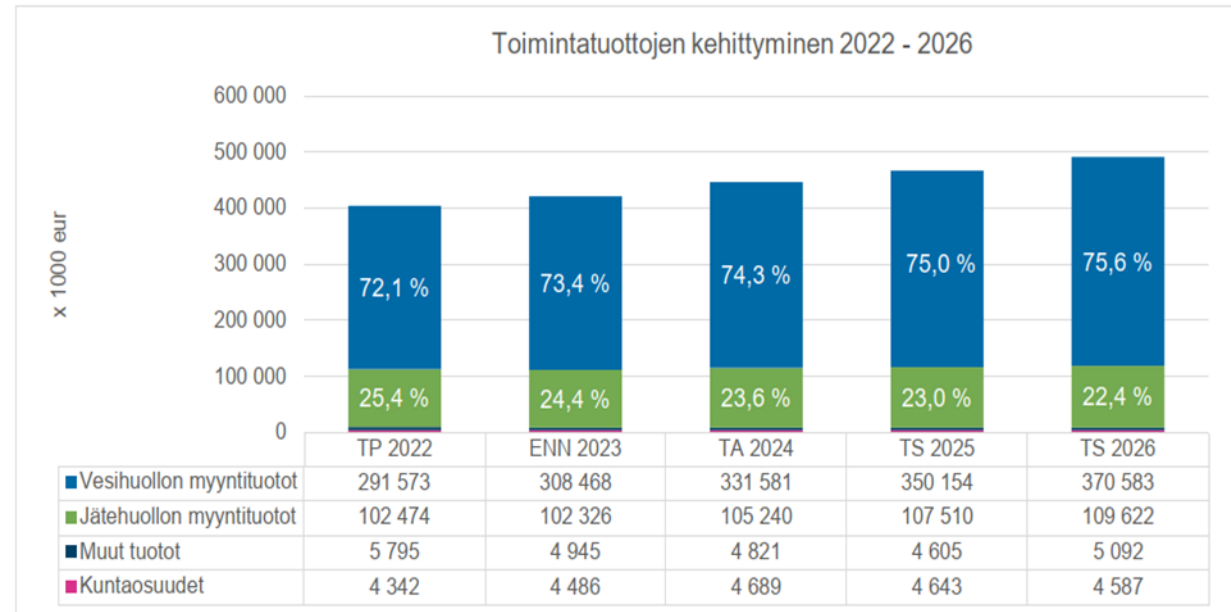
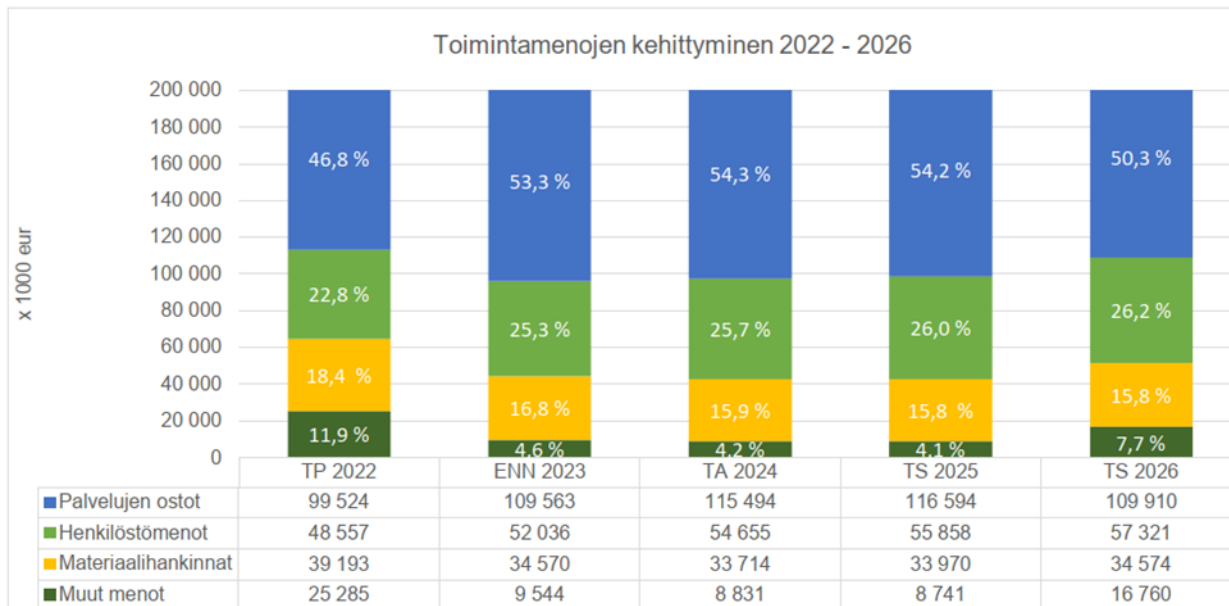
Sitovat erät	TA2023, euroa	Ennuste 2023
Jätehuollon investointimenot (netto)	24 270 000	23 000 000
Jätehuollon toimintamenot	87 400 000	85 000 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	177 000 000	162 000 000
Vesihuollon toimintamenot	124 380 000	115 000 000

Tuottavuuden kehittyminen



Tuottavuuden kehittymisen ennuste on esitetty Q3-tilanteen mukaan (tuorein saatavilla oleva tieto).

Toimintamenojen ja toimintatuottojen kehitys, ennuste 2023

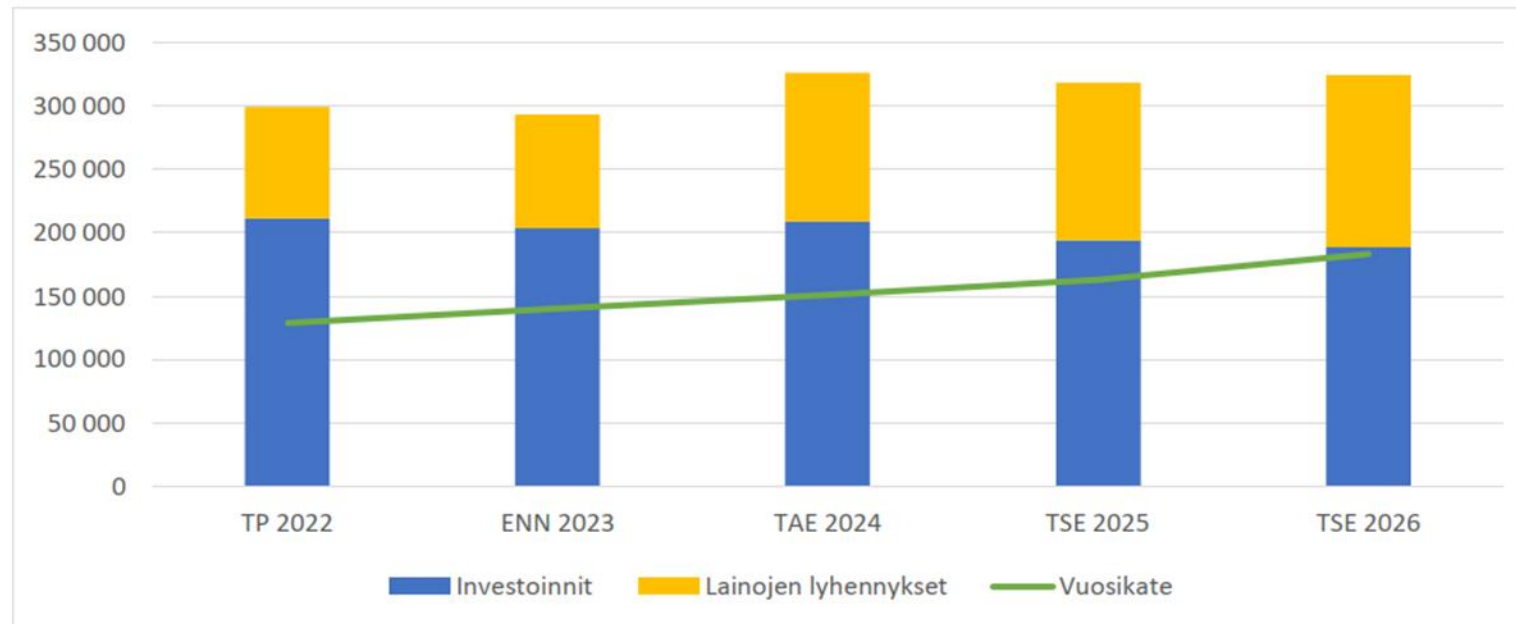


Ennuste on esitetty Q3-tilanteen mukaan (tuorein saatavilla oleva tieto).

Tulorahoituksen riittävyys

Tulorahoituksen (vuosikate) riittävyys pääomamenojen maksamiseen

Toimintakatteen ja rahoituserien jälkeen syntyvä vuosikate osoittaa sen tulorahoituksen, joka juoksevien menojen jälkeen jää käytettäväksi investointeihin ja lainojen lyhennyksiin. Vuonna 2024 vuosikate on 150,9 miljoonaa, kun investoinnit ja lainojen lyhennykset ovat yhteensä 325,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 investoinnit ja lainojen lyhennykset ovat 318,1 miljoonaa euroa ja vuonna 2026 324,1 miljoonaa euroa. Erityisesti vesihuollon investointien rahoittamiseksi suunnitellulla tasolla joudutaan nostamaan uutta ulkopuolista lainaa koko suunnitelmakauden ajan yhteensä noin 489 miljoonaa euroa.



Ennuste on esitetty Q3-tilanteen mukaan (tuorein saatavilla oleva tieto).

Taseen tunnuslukujen kehitys

Taseen keskeisiä eriä

x 1 000 euroa	TP 2022	ENN 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Pysyvät vastaavat (käyttöomaisuus)	2 826 304	2 874 846	2 939 681	2 985 578	3 020 007
Oma pääoma	779 673	763 164	763 982	773 609	801 626
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 836 220	1 909 306	1 965 325	2 005 927	2 015 546
- lainat jäsenkunnilta	1 118 002	1 104 002	1 054 116	1 022 173	990 230
- lainat ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta	630 756	717 841	823 746	896 292	937 854
- liittymismaksut	87 462	87 462	87 462	87 462	87 462
Omavaraisuusaste (%)	27,0 %	25,9 %	25,3 %	25,2 %	25,9 %

Ennuste on esitetty Q3-tilanteen mukaan (tuorein saatavilla oleva tieto).

Lisätietoja

Vuoden 2023 PKS-raportoinnista vastaa Espoon kaupunki.

Yhteystiedot: konserniohjaus@espoo.fi



15 §

Omistajaohjauskeskustelut 2024 / VTK Kiinteistöt Oy, 1.2.2024

VD/650/02.01.02.02/2024

KK/RK-K/JN

Konserniohjaus kävi VTK Kiinteistöt Oy:n kanssa 1.2.2024 omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelun tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Mukana keskustelussa olivat konserniohjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen, konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi sekä yhtiön hallituksen puheenjohtaja Riitta Ollila ja toimitusjohtaja Jukka Antila.

VTK Kiinteistöt Oy on Vantaan kaupungin 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö. VTK on jakautunut liiketoimintasiirrolla kahdeksi yhtiöksi vuoden vaihteessa. VTK Kiinteistöt Oy:n toiminta muodostuu kaupungin peruspalveluiden käyttöön toteutetuista tiloista, kuten toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit (pl. uimahallit) sekä niihin liittyvistä rakennuttamis-, vuokraus- ja ylläpitotoiminnasta. Vivamus Kiinteistöt Oy:n toiminta muodostuu muille toimijoille vuokrattavista toimitiloista sekä isännöintiliiketoiminnasta ja muusta toiminnasta. Liiketoimintasiirron aiheuttamat muutokset VTK:n konsernirakenteeseen ja yhtiöiden rahoitukseen liittyvät järjestelyt saatiin toteutettua onnistuneesti ja aikataulullaan.

VTK Kiinteistöt -konsernin taloudellinen tilanne on vakaa. Konsernin liikevaihto vuonna 2023 oli noin 32 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 20,5 miljoonaa euroa. Tulosta kohensi liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät Kielotie 13 maanmyyntivoitto 9,4 miljoonaa euroa sekä Koy Kehäsuoran sulautuessa 30.11.2023 saatu fuusiovoitto 3,5 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli tilinpäätöshetkellä 38 % eli hyvällä tasolla. Tulevat merkittävät investointihankkeet tulevat laskemaan vakavaraisuuden tunnuslukuja, mutta vuoden 2024 talousarviossa vuosien 2024–2027 tavoitteeksi on asetettu, että omavaraisuusaste säilyy mittavista investoinneista huolimatta yli 20 % tasolla. Toiminta on ollut kannattavaa ja tilikauden 2023 tulos oli noin 13,9 milj. euroa. Emoyhtiö toimii ennen keväällä 2024 toteutettavaa pitkäaikaisen rahoituksen järjestämistä konsernilimiittiä hyödyntäen.

Vuoden 2024 talousarvioluvuissa on esitetty VTK:n ja Vivamuksen tunnusluvut erikseen. Liikevaihdolla mitattuna toiminnan laajuus on yhtiöiden välillä jakautunut noin puoliksi, mutta VTK:n luvuissa näkyvät käynnissä olevien hankkeiden aikaansaama kasvu taseen loppusummassa ja lainakannassa.

VTK:n investointisuunnitelma lähivuosille on mittava ja se keskittyy pääasiassa toisen asteen opetuksen tilahankkeisiin. Tulevista hankkeista merkittävimpiä ovat Varia Vehkalan ammatillinen oppilaitos (86 milj. euroa, 2022–2025), Varia Hiekkahajun vanhan osan peruskorjaus (34 milj. euroa, 2024–2026), Tikkurilan osaamiskampus (99 milj. euroa, 2025–2028), Aviapoliksen lukio (37 milj. euroa, 2024–2026) ja Myyrmäen opistotalo (40 milj. euroa, 2026–2029). Lisäksi suunnitelmiin kuuluu liikuntahallihankkeita, kuten Koillis-Vantaan palloiluhalli.

VTK saavutti kaikki sille asetetut tavoitteet. Taloudellisten tavoitteiden osalta toiminta on ollut vakaata ja esimerkiksi ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste on saatu säilytettyä tavoitetasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Huomion arvoista oli erityisesti henkilöstöön liittyvä tavoite, jonka mittarina oli henkilöstötyytyväisyyskysely. Toteuma 4,4 asteikolla 1–5 oli erinomainen tulos.



Myös yhtiön vastuullisuusohjelma on saatu valmiiksi vuoden 2023 aikana ja se on hyväksytty yhtiön hallituksen kokouksessa 12/2023. Keskeisinä teemoina yhtiön vastuullisuusohjelmassa on ympäristö-, sosiaalinen vastuullisuus ja hyvä hallintatapa (esg-teemat). Näiden teemojen alta yhtiö on tunnistanut keskeisimmät toimenpiteet vastuullisuuden edistämiseen toiminnassaan. Lisäksi vastuullisuusohjelman keskeisistä vastuullisuustoimista on tunnistettu myös niiden edistävä vaikutus YK:n Agenda 2030 kestävä kehityksen tavoitteisiin: SDG-tavoite 8 ihmisarvoista työtä ja talouskasvua, SDG-tavoite 11 kestävät kaupungit ja yhteisöt, SDG-tavoite 12 vastuullista kuluttamista ja SDG-tavoite 13 ilmastotekoja.

Yhtiö on mukana Vantaan kaupungin ja konserniyhtiöiden kestävyysraportointikumppanin hankinnassa, jossa kilpailutetaan vastuullisuusraportointiin erikoistunut konsultti EU:n kestävyysraportointidirektiivin täyttävään kestävyysraportointiviitekehityksen luontiin. Hankinnan tavoitteena on, että VTK:n vuoden 2025 tilinpäätös sisältää kestävyysraportointidirektiivin ja kansallisen lainsäädännön mukaisen kestävyysraportoinnin.

Vuosien 2024–2027 tavoitteissa on huomioitu VTK:n liiketoimintasiirto ja mittareissa on tarkennettu, että koskeeko tavoite konsernia vai Vivamus Kiinteistöt Oy:tä. Tavoitteiden osalta on keskeistä, että konsernin omavaraisuusaste säilyy yli 20 % tasolla mittavasta investointiohjelmasta huolimatta. Lisäksi on tärkeää varmistaa konsernin omistamien toimitilojen terveellisyys ja turvallisuus. Vivamus Kiinteistöt Oy:llä on lisäksi tavoitteena varmistaa ulkoisten vuokrakohteiden korkea vuokrausaste. Vastuullisuuteen liittyvien tavoitteiden osalta on keskeistä, että vastuullisuusohjelmaa toteutetaan aktiivisesti ja kestävyystavoitteiden mukaiset toimenpiteet ovat vaikuttavia.

Yhtiön omistajapoliittiset linjaukset on hyväksytty konsernijaostossa 23.10.2023 § 5. Yhtiön mukaan sen omistajapoliittisissa linjauksissa huomioidaan yhtiön toiminta selkeästi ja määrätietoisesti, ja vastaisesti yhtiö on huomionnut sille asetetut omistajapoliittiset linjaukset toiminnassaan.

Yhtiö on toimittanut Targetor-työvälineeseen riskienhallintasuunnitelman ja sisäisen valvonnan selonteon joulukuussa 2023, mistä se seuraavan kerran raportoi kaupungille keväällä. Sen lisäksi yhtiön toimitusjohtaja ja hallitus vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienvalvonnan itsearviointikyselyyn kevättalven aikana. Yhtiön hallitus on arvioinut omaa ja toimitusjohtajan toimintaa keväällä 2023. Arvioinnin mukaan hallituksen ja toimitusjohtajan työskentelyssä ei ole havaittu juurikaan kehittämistarpeita. Hallitusjäsenten muutostilanteissa on tärkeää huolehtia riittävästä perehdytyksestä VTK-konsernin toimintaan. Vivamus Kiinteistöt Oy:n hallitusta vahvistamaan haetaan omistajapoliittisten linjausten mukaisesti kevään 2024 aikana asiantuntijajäsentä, joka vahvistaisi entisestään hallituksen osaamista vuokrausliiketoimintaan liittyen.

Konsernijaosto 18.3.2024 § 15

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Yhtiön esitys VTK Kiinteistöt Oy, 1.2.2024



Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Jesse Nurmi,
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Omistajaohjauskeskustelu

VTK Kiinteistöt Oy
puheenjohtaja Riitta Ollila ja
toimitusjohtaja Jukka Antila
1.2.2024

VTK Kiinteistöt Oy

Vantaan kaupungin omistus 100%



Vivamus Kiinteistöt Oy
100%

Tytäryhtiöt

Kivistön Putkijäte Oy
100%

Kiinteistö Oy Vantaan Peltolantie 5
100%

Kiinteistö Oy Myyrinselkä
100%

Kiinteistö Oy Vantaan Jönsaksentie 4
100%

Myyrmäen Urheilupuisto Oy
100%

VTK-konserni

Osakkuusyhtiöt

Kiinteistö Oy Vantaan Maakotkantie 10
49,2%

Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki
29,8 %

Kiinteistö Oy Vantaan Ruusuparkki
26,1%

Muut

Kiinteistö Oy Hakucenter
18,2%

Kiinteistö Oy Lehdokkitien virastotalo
15,4%

Yrityspuiston Autopaikat Oy
11%

Asunto Oy Laajavuorenkuja 3
3%

Tunnus- luvut

Alustava
19.1.2023 tilanne

Avainluvut 1000 €	TA VTK 2023	VTK 31.12.
Liikevaihto	30 395	32 024
Liiketoiminnan muut tuotot	3 466	13 351
Liikevoitto	9 061	20 506
Tilikauden tulos	6 123	13 883
Taseen loppusumma	151 365	168 940
Henkilöstön lkm (ml. Toimitusjohtaja)	8	12
Uudishankeinvestoinnit	34 980	24 598
Muut investoinnit *)	2 250	3 115
Kassa	-35 586	-2 894
Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut %	38	38
Lainat	80 912	80 912
Leasingvastuut	29 397	29 570

TA 2024 VTK	TA 2024 Vivamus
18 160	17 819
383	334
5 060	5 152
1 888	2 240
121 256	77 257
9	4
56 300	0
2 150	535
53 040	4 407
34	35
153 227	36 238
0	26 266



*) ilman Kehäsuoran sulautumisesta tulleita omaisuuseriä 13,9 milj. euroa

Toteuma 2023:

Koy Kehäsuora mukana 30.11.2023 -> fuusiovoitto 3, 5 milj. euroa liiketoiminnan muissa tuotoissa
Kielotie 13 maan myyntivoitto 9,4 milj. euroa liiketoiminnan muissa tuotoissa

Investoinnit:

Jokuoman uusi päiväkotikoti aktivoitu 5/2023
-> hankkeen kokonaiskustannukset 10,0 milj. eur, josta kirjautunut vuodelle 2023 7,0 milj. eur)

Varia Vehkala kumul. toteuma 14,3 milj. eur (2023: 12,9 milj. eur)

VTK:lla 70 milj. limiitti 31.5.2024 saakka.

Budjetissa 2024 VTK:lla lainojen nostot:

- 60 milj. eur 5/2024 ja
- 60 milj. eur 12/2024



Uudisrakennushankkeet ja lainatarve

Investointisuunnitelma 2023-2030 milj. eur	Investoinnin toteutusvuodet	Kokonais- investoinnin euromäärä	->2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Jokuoman pk	10/2022-5/2023	10	3,0	7,0							
Varia Vehkalan ammatillinen oppilaitos	2022-2025	86	1,4	12,9	42,9	28,8					
Varia Hiekkaharju	2024-2026	34				4,9	15,0	14,4			
Koillis-Vantaan palloiluhalli	2024-2025	10			1,0	3,4	5,3				
Tikkurilan oppimiskampus, kortteli 1	2025-2028	99			3,0	24,1	24,0	24,0	24,0		
Aviapoliksen lukio	2024-2026	37		0,0	6,0	14,2	16,3				
Myyrmäen opistotalo	2026-2029	40				0,2	1,0	14,5	20,0	4,0	0,3
Tikkurilan liikuntahalli	2028-2029	6						0,1	1,2	4,6	0,1
Keimolanmäen koulu liikuntahalli	2029-2030	4							0,1	0,7	3,6
INVESTOINNIT YHTEENSÄ		326	4	20	53	76	62	53	45	9	4
Lainatarve			2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Lainatarvearvio		320			114	63	58	53	32		

Kivistön Putkijäte Oy:n koonta-aseman laajennus 6 milj. euroa, vuosi?

Tulevaisuudennäkymät / kehittäminen

- Aktiivinen tase: Vivamus
 - Joukontie 42
 - Kiinteistö Oy Vantaan Peltolantie 5
 - Kiinteistö Oy Myyrinselkä (Patotie 2) kiinteistön kehitys yhteistyössä kaupungin kanssa v. 2025?
 - Mahdolliset muut kohteet
- Kiinteistöjen energia- ja ekotehokkuuden parantaminen / hiilineutraalisuus, resurssiviisauden tiekartta
- Toteutamme Vantaan kaupungin energiansäästöohjelmaa ja kehitämme kiinteistöihimme energiatehokkaita ratkaisuja

Tavoitteet 2023

Tilanne 29.1.2024

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Tavoitetaso 2023	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2023 Arvio	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	VTK Omavaraisuusaste %	35	yli 20	38	Toteutuu täysin
	VTK Tulos, milj. eur	4,8	2,0	vertailukelpoinen tulos 2 meur	
	VTK Ulkoisten vuokrahteiden vuokrausaste (%)	95	93	93	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Liikevaihdosta vähintään n. 10% käytetään peruskorjauksiin, milj. eur	9	10	12	Toteutuu täysin
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1-5		vastausten keskiarvo yli 3,5	3,6	Toteutuu täysin
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyyskysely	Asteikko 1-5		vastausten keskiarvo yli 3,5	4,4	Toteutuu täysin
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Vastuullisuusohjelman laatiminen	Vastuullisuusohjelman laatiminen		Vastuullisuusohjelma hyväksytty hallituksessa viimeistään 12/2023	Hyväksytty hallituksen kokouksessa 12/2023	Toteutuu täysin
	2024 -> Toimenpiteet				

Tavoitteet 2024-2027

Tavoite	Mittari	Toteuma 2022	Ennuste 2023	Tavoitetaso 2024	Tavoitetaso 2025	Tavoitetaso 2026	Tavoitetaso 2027
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Konsernin omavaraisuusaste %	35,0	40	>20	>20	>20	>20
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Konsernin tulos, milj. eur	3,3	2,0 (ilman fuusio- ja maanmyyntivoittoa)	2,0	2,0	2,0	2,0
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Outhouse-yhtiö: Ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste (%)	95	93	93	93	95	95
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Konsernin iikevaihdesta vähintään n. 10% käytetään peruskorjauksiin, milj. eur	9	12	10	10	10	10
Asiakastyytyväisyys, konserni	Asteikko 1-5	-	vastausten keskiarvo 3,6	-	vastausten keskiarvo yli 3,5	-	vastausten keskiarvo yli 3,5
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1-5	-	Vastausten keskiarvo 4,4	vastausten keskiarvo yli 4,0	vastausten keskiarvo yli 4,0	vastausten keskiarvo yli 4,0	vastausten keskiarvo yli 4,0
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Konsernin vastuullisuusohjelman laatiminen	Vastuullisuusohjelman laatiminen 2024 -> ohjelman toteutus	-	Ohjelma hyväksyttiin hallituksessa 12/2023	Toteutus	Toteutus	Toteutus	Toteutus
SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt	Syksyllä 2023 päivitettyjen energiakatselmusten mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (%)			Ko. vuodelle ajoitetuista toimenpide-ehdotuksista toteutettu 100%	Ko. vuodelle ajoitetuista toimenpide-ehdotuksista toteutettu 100%	Ko. vuodelle ajoitetuista toimenpide-ehdotuksista toteutettu 100%	Ko. vuodelle ajoitetuista toimenpide-ehdotuksista toteutettu 100%

Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset

Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus

⇒ VTK-konsernin omistajapoliittiset linjaukset päivitetty, hyväksytty KOJAssa 23.10.2023

Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa

- Vastuullisuusohjelma hyväksytty hallituksessa 12/2023
- Vastuullisuusraportointi kehitetään vastaamaan CSRD –raportointia 2024 vuoden aikana. Tavoitteena että viitekehyksen mukainen raportointi tapahtuu 2025 vuoden tilinpäätöksessä

Keskeiset teemat vastuullisuusohjelmassa

Ympäristövastuullisuus

- Kasvihuonepäästöjen vähentäminen: Hiilineutraali Vantaa 2030
- Vähähiilinen, laadukas ja kestävä rakentaminen ja kiinteistöjen ylläpito

Sosiaalinen vastuullisuus

- Harmaan talouden vastainen toiminta
- Turvalliset ja terveelliset toimitilat

Hyvä hallintotapa/organisaation johtaminen

- Kestävin keinoin toteutettu taloudellinen vakaus pitkällä aikavälillä
- Avoin ja luottamuksellinen johtamiskulttuuri
- Monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus



Hallitustyöskentelyn arviointi ja kehittäminen

Käsitelty hallituksen kokouksessa 14.6.2023

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Sisäisen valvonnan kyselyssä ei noussut esiin uusia kehittämistarpeita

VTK Kiinteistöt Oy
Elannontie 3, 01510 Vantaa
info@vtkoy.fi
vtkoy.fi



16 § Tiedoksi merkittävät asiat 2024/Konsernijaosto

163/00.02.01.00/2024

KK/OS

Hallintosäännön 2 luvun 6 §:n kohdan 2 mukaan kaupunginjohtaja tai 3 luvun 3 §:n kohdan 1 mukaan henkilöstö- ja konsernijohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 3 ja 4-kohtien mukaisista asioista, joita ovat

- 3. jäsenten ja tilintarkastajien nimeäminen kuntayhtymien, yksityisoikeudellisiin yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus, ellei toisin ole määrätty; ja
- 4. edustajien nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvalan käyttäminen, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä.

Henkilöstö- ja konsernijohtaja on em. perusteella tehnyt seuraavat viranhaltijapäätökset:

- § 10, 27.2.2024, Lentorata Oy:n osakkeenomistajan päätös 1/2024
- § 12, 11.3.2024, Kojamo Oyj:n varsinainen yhtiökokous 14.3.2024

Konsernijaosto 18.3.2024 § 16

Kaupunginjohtaja vs.:n esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pidetyt kokoukset ja niitä koskevat viranhaltijapäätökset.

Käsittely:

Merkittiin, että apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila poistui yhteisöjäävinä kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- henkilöstö- ja konsernijohtajan viranhaltijapäätökset §:t 12, 10/2024

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Hallintoasiantuntija Oona Säyriö, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

Kaupunkistrategian ja johdon toimiala / Henkilöstö ja 27.2.2024
konsernipalvelut

VD/1499/00.01.05.03/2024

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja Viskarinen-Soutamo Pia

Lentorata Oy:n osakkeenomistajan päätös 1/2024

Lisätietoja antaa

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, etunimi.sukunimi@vantaa.fi

Vantaan kaupunginhallituksen konsernijaosto on 13.12.2023 § 12 päättänyt Hyväksyä Suomi Rata Oy:n omistusjärjestelyn sekä Lentorata Oy:n osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen muuttamisen, joilla Suomi Rata Oy muutetaan Lentorata Oy:ksi. Järjestelyyn liittyvä yhtiön omien osakkeiden ostaminen on tehty ja yhtiön nykyiset osakkaat ovat Lentorata Oy:ssä jatkavat Suomen valtio, Helsingin kaupunki, Vantaan kaupunki ja Lahden kaupunki.

Konsernijaoston hyväksymän uuden osakassopimuksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu jatkossa enintään 7 jäsentä. Uuden osakassopimuksen mukaan Suomen valtiolla on oikeus nimeätä 4 jäsentä ja muilla osakkailla yksi jäsen. Suomen valtio nimeää hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Yhtiön hallituksen saattamiseksi uuden osakassopimuksen mukaiseksi on tarpeen tehdä osakkeenomistajien päätös. Tehtävässä osakkeenomistajien päätöksessä päätetään, että Otto Lehtipuu, Juha Yli-Rajala ja Jessica Diktonius jättävät yhtiön hallituksen, ja Lahden nimeämänä uutena jäsenenä hallitukseen valitaan Olli Alho. Vantaan nimeämä jäsen Tero Anttila jatkaa yhtiön hallituksessa.

Hallintosäännön 3 luvun 3 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan henkilöstö- ja konsernijohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa sekä jäsenten jatilintarkastajien nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvalan käyttämisestä, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä. Yhtiön toiminnan järjestämisen kannalta on olennaista, että yhtiöön saadaan nopeasti yhtiön uuden tarkoituksen mukainen hallitus. Seuraava konsernijaoston kokous, johon asia ehtisi on 18.3.

Päätös / Henkilöstö- ja konsernijohtaja

a) Päättän Vantaan kaupungin osalta tehdä seuraavan Suomi Rata Oy:n osakkeenomistajien yksimielisen päätöksen:

- nykyisistä hallitusjäsenistä Otto Lehtipuu, Juha Yli-Rajala ja Jessica Diktonius jättävät yhtiön hallituksen;
- hallitukseen nimitetään uutena jäsenenä Olli Alho;
- muutosten jälkeen Yhtiön hallituksessa jatkavat Kari Savolainen (puheenjohtaja), Pekka Timonen (varapuheenjohtaja), Tero Anttila, Minna Korkea-aho, Reetta Putkonen, Leena Vainiomäki ja Olli Alho;
- hallituksen toimikautteen sovelletaan, mitä yhtiöjärjestyksessä määrätään;
- yhtiö rekisteröi hallitusmuutokset kaupparekisteriin.

b) Päättän valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiaisen allekirjoittamaan Vantaan kaupungin puolesta kirjatun osakkeenomistajan päätöksen.

Vantaa 27.2.2024

Viskarinen-Soutamo Pia

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Täytäntöönpano

Konserniohjaus ja -valvonta



Kaupunkistrategian ja johdon toimiala / Henkilöstö ja 27.2.2024
konsernipalvelut

VD/1499/00.01.05.03/2024

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja Viskarinen-Soutamo Pia

Päätös on yleisesti nähtävänä

Aika 27.2.2024

Paikka Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

Tiedoksianto asianosaiselle

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Kaupunkistrategian ja johdon toimiala / Henkilöstö ja 27.2.2024
konsernipalvelut

VD/1499/00.01.05.03/2024

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja Viskarinen-Soutamo Pia

MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Aukioloajat: ma-ke 8.45-16.30, to 12.00-17.00 ja pe 7.45-15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta

<https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihde)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>

Kaupunkistrategia ja johto / Henkilöstö ja
konsernipalvelut

11.3.2024

VD/1313/00.01.05.03/2024

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja Viskarinen-Soutamo Pia

Kojamo Oyj:n varsinainen yhtiökokous 14.3.2024

Lisätietoja antaa

Konserniohjauksen päällikkö Riikka Kiljander-Kiiskinen, etunimi.sukunimi(at)vantaa.fi

Kojamo Oyj:n (aiemmin nimellä VVO-Yhtymä Oyj) varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2024 käsitellään tilinpäätös, taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen, vastuuvapaudesta päättäminen, toimielinten palkitsemisraportti, palkkiot, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkio ja valinta, hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta sekä osakeannista ja osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokoukselle esitetään, että tilikaudelta 2023 vahvistettavan taseen perusteella ei makseta osinkoa. Vantaan kaupunki omistaayhtiöstä 186 000 osaketta. Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 0,08 %. Kojamo Oyj:llä oli tilikauden 2023 lopussa yhteensä 247 144 399 osaketta, jotka edustavat yhtä monta ääntä.

Hallintosäännön 3 luvun 3 §:n 2 momentin 1 kohdan mukaan henkilöstö- ja konsernijohtaja tai hänen määräämänsä päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 3 ja 4-kohtien mukaisista asioista. Seuraava konsernijaoston kokous pidetään vasta 18.3.2024.

Päätös / Henkilöstö- ja konsernijohtaja

Päätetään todeta, ettei Kojamo Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 14.3.2024 ole tarpeen antaa menettelyohjetta eikä määrätä kaupungin edustajaa.

Vantaa 11.3.2024

Viskarinen-Soutamo Pia
Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Täytäntöönpano

Konserniohjaus ja -valvonta

Päätös on yleisesti nähtävänä

Aika 12.3.2024

Paikka Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

Tiedoksianto asianosaiselle

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Kaupunkistrategia ja johto / Henkilöstö ja
konsernipalvelut

11.3.2024

VD/1313/00.01.05.03/2024

Vs. Henkilöstö- ja konsernijohtaja Viskarinen-Soutamo Pia

MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Aukioloajat: ma-ke 8.45-16.30, to 12.00-17.00 ja pe 7.45-15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta

<https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihde)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä ne oikaisuvaatimukseen mukaan. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Aukioloajat: ma–ke 8.45–16.30, to 12.00–17.00 ja pe 7.45–15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

3.1. Tähän päätökseen, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hakea muutosta.
(Kuntalaki 136 §)

3.2. Tähän päätökseen, joka koskee hankinto-oikaisua, ei saa hakea muutosta.
(Hankintalaki 135 §)