

**VANTAAN KAUPUNKI
MAANKÄYTÖN, RAKENTAMISEN JA YMPÄRISTÖN
TOIMIALA**

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2015 / YLA

	sivu
Toimialan vuoden 2015 tulokortti ja kooste kaupunkitasoisista sitovista tavoitteista v. 2015	2
Tulosalueiden vuoden 2015 tulokortit	5
Toiminnan kuvaus	7
Yhteenvedotaulukko	12
Tulosaluekohtainen määrärahajako	13

Tuloskortin 2015 tiivistelmä

Mato

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kaupunki saa maanmyynti-voittoa vähintään 32 milj. euroa vuoden 2015 aikana.
- Investointiohjelmaa toteutetaan kustannus-tehokkaasti TVO-ohjelman mukaisesti.
- Joukkoliikenteen kuntasuus on n. 50 %.
- Aktiivisella ja priorisoidulla maanhankinnalla varmistetaan tulevat maanmyyntivoitot.

Palvelut uudistuvat

- Rakennuslupien yhden luukun periaate.
- Tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät.

Kaupunkirakenne eheytyy

- Kehäradan ja Kehä III:n hyödyntäminen.
- Priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikennevyöhykkeiden toteuttamista sekä vihervyöhykkeiden kehittämistä.
- Kaavojen valmistelussa arvioidaan ilmastovaikutukset.
- Kaupunki luo edellytykset vähintään 2000 asunnon laadukkaalle, kohtuuhintaiselle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 80 omakotitalotonttia.

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen.
- Työhyvinvoinnin edistäminen.
- Kasvavan kaupungin resurssien varmistaminen.
- Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiaetujen hyödyntäminen.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Vantaa kehittyi oleelliseksi osaksi metropolialueen kaupunkirakennetta
- Edistetään uusiutuvan energian käyttöönnottoa.
- Tehostetaan keskustojen ja asemanseutujen täydennysrakentamista.
- Kiviston keskusta rakentuu tehtyjä investointeja tehokkaasti hyödyntäen.
- Aviapoliksen ja Vehkalan työpaikka-alueiden kilpailukyvn edistäminen.
- Asuntomessujen onnistuminen.
- Arkkitehtuuristrategian toteuttaminen alkaa.
- Rakennetun omaisuuden hallinnalla turvataan toimiva, terveellinen ja turvallinen rakennettu ympäristö.

Maton sitovat tavoitteet vuodelle 2015

- Investointikatto vuodelle 2015.
- Joukkoliikenteen kuntaosuus on n. 50 % (tulot/menot) ilman joukkoliikenteen infrakorvauksia.
- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja vähintään 32 milj. euroa vuoden 2015 aikana.
- Kivistön kumppanuushankkeiden ja asuntomessujen onnistuminen.
- Priorisoidaan keskustojen ja joukkoliikennevyöhykkeiden kaavoittamista ja toteuttamista sekä vihervyöhykkeiden säilyttämistä.

VANTAA

Maton sitovat tavoitteet vuodelle 2015

- Kehäradan liikennöinti käynnistyy viimeistään 1.7.2015.
- Kaupunki tekee yhdessä Vantaan Energia Oy:n kanssa selvityksen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä 30 prosenttia vuoteen 2020 mennessä verrattuna vuoteen 1990.
- Kaupunki luo edellytykset 2000 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle.
- Kaupunki luovuttaa 80 omakotitalotonttia.
- Toteutetaan teemavuosi, jolla kiinnitetään huomiota kaupungin puroluontoon.

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Mato / Rakennusvalvonta

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Menokuri säilytetään
- Taksat tarkistetaan
- Ylikunnalliset yhteisprojektit
- Sähköisen arkiston myyntipalvelun markkinointi- ja seurantajärjestelmä

Kaupunkirakenne eheytyy

- Maton 3 D kaupunkimalli koekäyttöön (aviapolis)
- Asuntomessujen tukeminen
- Keskustojen asuinalueiden tiivistäminen ja täydentäminen kokeilulaila kiviäalkamyymlöiden edistäminen lupaprosessissa.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Kehäradan aiheuttamaan rakentamispilkiin varautuminen
- Kaupunkikuvan ohjauksen kehittäminen yhteistyössä kaupsun kanssa

Palvelut uudistuvat

- Lupakäsittely asteittain kokonaan sähköiseksi 2015
- Koko lupakäsittelyn yhden luukun periaate EVO
- Palvelujen yhteistoiminta yllä kuntarajojen.

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Henkilökunnan jaksamisesta huolehtiminen
- Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen
- Puurakentamisen osaaminen
- Rakennetekniikan huippuosaaja
- -teräs, betoni ja puu

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

- Kehäradan käyttöönnotto
- Sairauspoissaolojen vähentäminen

Tuloskortin 2015 tiivistelmä

Mato/Ympäristökeskus

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupunkirakenne eheytyy

- Teetetään Vantaan Energian kanssa selvitys kasvihuonepäästöjen vähentämiseksi

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Ihmisen elinympäristön terveellisyyttä edistetään
- Turvallinen talousvesi käytössä vesijohtoverkoston ulkopuolella
- Pk-yrityksiä tuetaan ympäristö-asioiden ja energiatehokkuuden kehittämisessä
- Puroluonnon teemavuosi

Palvelut uudistuvat

- Sähköisen tiedonsiirron lisääminen

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Osaamisen kehittämisen toimintamalli vakiintuu
- Johtaminen ja johtamisjärjestelmä toimii johdon vaihtuessa

Kaupungin talous tasapainossa

- Noudatetaan talous- ja velkaohjelmaa
- Sairauspoissaolot pidetään matalana

Muut tavoitteet

- Edistetään kosteikkojen rakentamisessa vesiensuojelun ja luonnon monimuotoisuuden parantamista
- Luonnon monimuotoisuutta seurataan järjestelmällisesti
- Vantaan tapahtumat kehittyvät ympäristömyönteisiksi

YLEISJOHDANTO

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Maankäytön, rakentamisen ja ympäristön toimialaan sisältyvät kaupunkisuunnittelulautakunnan, teknisen lautakunnan ja ympäristölautakunnan alaiset toiminnot. Toimialan tehtävänä ovat kaupunkirakenteen ja ympäristön, kaupungin rakennetun kiinteistöomaisuuden sekä liikenteen ja yhdyskuntatekniikan järjestäminen sekä niiden kokonaisvaltainen kehittäminen taloudellisesti ja laadukkaasti. Toimiala vastaa kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisen elinkeino-, maa-, kiinteistö-, asunto- ja ympäristöpolitiikan sekä ympäristöterveydenhuollon kehittämisestä ja toteuttamisesta. Kaupunkirakenteen ja joukkoliikenteen kehittäminen mahdollistavat palvelurakenteiden uudistamisen.

Taloussuunnitelmakaudella keskeisimpiä toimintaympäristön muutoksia ovat:

- Asuntomessut heinä-elokuussa 2015
- Kehäradan avautuminen liikenteelle kesä- heinäkuun 2015 vaihteessa
- Metropolihallintopäätös
- Tikkurilan matkakeskus Dixin käyttöönotto vuoden 2015 alusta
- Asuntokaavatuotannon aiesopimuksen toteuttaminen

Tuloskortin keskeiset tavoitteet

Toimialan tuloskortissa 2015 korostuu erityisesti kaupungin talouden tasapainottaminen, kaupunkirakenteen eheytyminen sekä kaupungin elinvoiman vahvistaminen. Toimialan keskeisimmät tavoitteet saavutetaan maapoliittisen ohjelman tehokkaalla toteuttamisella sekä maankäytön, asumisen, liikenteen ja elinkeinojen yhteensovittamisella. Kaupunkirakenteen kehittymisen merkittävät ja haasteelliset hankkeet ovat mm. Kivistön ja asuntomessualueen rakentuminen sekä keskustojen kehittäminen. Henkilöstön työhyvinvointi sekä riittävät resurssit varmistetaan.

Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja sen mahdolliset seurannaisvaikutukset. Tämä vaikuttaa laajasti toimintaan ja erityisesti suuriin maanmyyntitavoitteisiin ja sitä kautta myös mm. asuntotuotantoon. Energian hinnan nousu edellyttää kaikkien panostusta energiansäästö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunkitason sitovat tavoitteet on sisällytetty toimialan tuloskorttiin vastuutuksen mukaisesti.

Valtuustokauden strategisten päämäärien toteuttamisen edistäminen vuonna 2015

Strat pää- määrä nro	Strateginen päämäärä	Toimialan tavoite	Toimialan tavoitteen mittari	Mittarin lähtötaso, v:n 2013 loppu	Mittarin tavoitetaso 2015
7.	Investointiohjelma vahvistaa yhdyskuntarakenteen eheytymistä	Investointiohjelmaa toteutetaan kustannustehokkaasti	TVO:n taso	99 Meur	98,5 Meur käytetään kustannustehokkaasti.
17.	Vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut	Rakennuslupien yhden luokun periaate.	Asiakaspalvelun parantaminen.	Suunitelma tehty.	Järjestelmä käytössä pientalojen osalta. Muilta osin käyttöönotto 12/2015.
19.	Lisätään sähköistä asiointia ja itsepalveluja	Tulosalueiden sähköiset palvelut lisääntyvät	Sähköistä vuorovaikutusta lisätään.	Vireillä.	Sähköisiä kyselyjä käytössä kaavoituksessa.

21.	Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen	Työhyvinvoinnin edistäminen.	Sairauspoissaolojen väheneminen. Sosiaalinen pääoma.	3,6. 3,58.	3,54. 3,8.
		Kasvavan kaupungin resurssien varmistaminen.	Asuntokaavasopimuksen toteuttaminen.	Nykytilanne.	Neljä uutta vakanssia.
		Kuntatekniikan keskuksen ja tilakeskuksen toiminnan synergiaetujen hyödyntäminen.	Toiminnan tehostuminen ja yhteishankkeiden toteutuminen.	Yhteistyömuodoista ja foorumeista sovittu.	Yhteishankkeet koordinoitu ja hankkeiden johtamisesta sovittu.

Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toteuttamisen edistäminen vuonna 2015

Toimialan TVO- ohjelmassa on esitetty vuosia 2013-2016 koskevia toimenpiteitä, joiden avulla käyttötalouden menokehitystä hillitään ja investointitasoa lasketaan. Lisäksi ohjelmassa on esitetty pidemmällä aikavälillä vaikuttavia kehittämislinjauksia ja aloitettavia selvityksiä, joiden avulla kaupungin kilpailukykyisyys pyritään varmistamaan myös pidemmällä tähtäyksellä tulopohjan vahvistamisen ja toiminnan kustannustehokkuuden varmistamisen kautta. Toimiala toteuttaa sitoutuneesti TVO- ohjelmaa ja etsii jatkuvasti uusia keinoja toiminnan tuloksellisuuden lisäämiseksi.

Itsearviointin tulokset

CAF -kysymysten pohjalta tehdyt toiminnan kuvaukset ja itsearviointit tehdään valtuustokaudella 2013-2016 kolmessa eri vaiheessa:

- o vuoden 2014 aikana kuvataan ja arvioidaan kumppanuudet ja resurssit, prosessit sekä yhteiskunnalliset tulokset.
- o vuoden 2015 aikana kuvataan ja arvioidaan johtaminen, henkilöstö ja henkilöstötulokset
- o vuoden 2016 aikana kuvataan ja arvioidaan strategiat ja toiminnan suunnittelu, asiakas- ja kuntalaistulokset sekä keskeiset suorituskykytulokset

Arviointi toteutetaan toimialan johtoryhmän hyväksymän aikataulun ja organisoinnin mukaisesti kolmessa vaiheessa toimiala-, tulosalue- ja tulosityksikkötasolla. Näiden arviointien tulokset kootaan yhteen ja niiden perusteella laaditaan seuraavien vuosien kehittämisohjelmat. Kutakin arviointia seuraavana vuonna toimialan lautakuntien talousarvioesityksiin tuodaan se, mitä johtopäätöksiä arvioinnin perusteella on nostettu strategiaan ja toiminnan kehittämiseen ja mitä seuraavana vuonna itsearvioinnissa tullaan tekemään.

Keskeiset havainnot vuoden 2014 aikana toteutetuista arvioinneista:

kumppanuudet ja resurssit

- eri medioiden tehokas hyödyntäminen
- sähköisen asioinnin edistäminen

prosessit

- prosessien kuvaaminen ja kehittäminen
- prosessien yhteensovittaminen yhteistyössä muiden toimialojen kanssa

yhteiskunnalliset tulokset

- kaupungin asunto- ja maapolitiikan edistäminen
- liikenneturvallisuuden parantaminen
- joukkoliikenteen käytön edistäminen
- ympäristötietoisuuden ja vastuun lisääminen
- elinkaariajattelun edistäminen
- terveellisten ja turvallisten toimitilojen tuottaminen

Ylan alaisten toimintojen henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2013	KS2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	74	79	80	80	80	80
Määräaikaisen henkilöstön lkm	12	8	11	11	10	10
Henkilöstön kokonaismäärä	86	87	91	91	90	90

RAKENNUSVALVONTA

Toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonta edistää ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 -2018

Toimintaa sopeutetaan rajusti kasvaneisiin lupamääriin kaupungin kasvaneisiin asuntotuotantotavoitteisiin. Vuoden 2014 aikana otetaan käyttöön ns. yhden luukun periaate pientalolupien käsittelyssä. Periaatteen käyttöönotto kaikkien lupien osalta pyritään saamaan aikaan vuoden 2015 loppuun mennessä, mikäli toiminnan vaatima sähköisen asiointin kehittäminen saadaan varmistettua.

Hallituksen rakennepoliittisessa ohjelmassa on asetettu tavoite ”suuremmista itsekannattavista ylikunnallisista rakennusvalvonnoista vuoden 2017 alusta lukien”. Vantaan rakennusvalvonta valmistautuu uudistukseen vahvistamalla tietoteknistä ja rakennusteknistä osaamistaan koulutuksella, erikoistumisella ja rekrytoinnilla, jotta se voisi myydä osaamistaan ylikunnallisesti. Ensimmäiset kokeiluhankkeet ovat jo käynnissä Sipoon kanssa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2015

Rakennusvalvonnan kapasiteettia ja osaamista vahvistetaan maltillisesti lupamäärien kasvua vastaavasti, ottaen tuottavuuden kehitys huomioon. Uudistuva lainsäädäntö vaatii jatkuvaa laaja-alaista koulutusta. Kaupungin tiivistyminen edellyttää osittain uuden osaamisen hankkimista ostopalveluilla ja uusrekrytoinneilla.

Tutkitaan mahdollisuudet edistää keskusten täydennysrakentamista alueellisilla rakennusjärjestysmääräyksillä.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP 2013	KS 2014	TA 2015	TS 2016	TS 2017	TS 2018
Vakituisen henkilöstön lkm	35	37	37	37	37	37
Määräaikaisen henkilöstön lkm	6	3	7	7	7	7
Henkilöstön kokonaismäärä	41	40	44	44	44	44

Tunnusluvut

Lupakäsittelyn aika

Pientaloluvat 3 viikkoa

YMPÄRISTÖKESKUS

Toiminnan kuvaus

Ympäristökeskuksen tulosalue huolehtii kunnalle kuuluvista lakisääteisistä ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon tehtävistä, sekä ympäristöasioiden koordinoinnista ja ympäristöjohtamisen

kehittämisestä Vantaalla. Ympäristökeskuksen tehtävänä on edistää ihmisten elinympäristön terveellisyyttä ja viihtyisyyttä sekä huolehtia hyvän luonnon- ja ympäristönsuojelun toteutumisesta Vantaalla.

Vuoden 2015 talousarvio perustuu edellisten vuosien toimintaan ja on talousarviopuitteen mukainen.

Keskeiset tavoitteet taloussuunnitelmakaudella 2015 -2018

Keskeinen tavoite on huolehtia luotettavasti ja laadukkaasti paikallisista viranomaistehtävistä. Luvat, ilmoitukset ja lausunnot valmistellaan tavoiteaikataulussa. Samoin pyritään aktiivisesti osallistumaan kaupungin ja naapurikuntien yhteistoimintojen suunnitteluun. Asiakasyhteydenotot hoidetaan mahdollisimman joutuisasti, tehokkaasti lainsäädäntöä noudattaen.

Ympäristökeskuksen keskeisenä tavoitteena on myös vuonna 2013 hyväksytyjen uusien toimialojen ja kaupungin ympäristöohjelmien tavoitteiden toimeenpanon edistäminen ja seuranta yhdessä toimialojen ympäristövastaavien kanssa. Ympäristökeskus huolehtii edelleen kaupungin ekotukihenkilöiden koulutuksesta sekä toiminnan ylläpidosta ja seurannasta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen vuonna 2015

Ympäristöterveydenhuollossa elintarvikevalvonnan läpinäkyvyyden lisäämiseksi käyttöön otettu valtakunnallinen OIVA-tarkastusjärjestelmä laajenee koskemaan kaikkea elintarviketoimintaa. Järjestelmä muuttaa tarkastusten toteutusta ja raportointia.

Sähköinen tiedonsiirto lisääntyy, kun ympäristöterveydenhuollon ottamien näytteiden tiedot siirtyvät automaattisesti keskusvirastojen käyttöön keskitettyyn järjestelmään vuoden 2015 alusta alkaen. Kuntien laatimien raporttien on tarkoitus vähentyä, kun keskusvirastot saavat kuntien tiedot käyttöönsä valtakunnallista ja kansainvälistä raportointia varten.

Ympäristökeskukseen perustettiin valtion kustantama valvontaeläinlääkärin virka, koska eläintautilain tehtäviä siirtyi valtiolta kuntiin ja eläinsuojelutehtävät lisääntyivät Vantaalla Helsingin irtisanottua eläinsuojeluvalvontaa koskevan sopimuksen. Valtio korvaa eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnan aiheuttamat kustannukset kunnille. Näiden muutosten vuoksi eläinlääkintähuollon määrärahoihin on lisätty valvontaeläinlääkärin palkkamenot sivukuluineen ja valtion kunnalle takaisin maksama palkkamenon tulona.

Ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun valvontasuunnitelmia toteutetaan riskinarvioinnin perusteella ja ympäristönsuojelun seurantaa kehitetään.

Kosteikkojen ja hulevesirakenteiden merkitys luonnon monimuotoisuudelle otetaan huomioon niiden suunnittelussa, rakentamisessa ja hoidossa. Pienvesien kunnostuksessa otetaan huomioon sekä vaelluskalojen että sammakkoeläinten elinvaatimukset.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstösuunnitelma	TP2013	KS2014	2015	2016	2017	2018
Vakituisen henkilöstön lkm	39	42	43	43	43	43
Määräaikaisen henkilöstön lkm	6	4	4	4	3	3
Henkilöstön kokonaismäärä	45	46	47	47	46	46

Tunnusluvut

14 76 YMPÄRISTÖKESKUS TP 2013 TA 2014 LTK 2015 TA 2015 TS 2016 TS 2017

YMPÄRISTÖTERVEYS

Laatutavoitteet

Tupakkalupahakemukset käsitellään 3

viikossa % 93 90 90 90 90 90

Ilmoitukset (tsl) käsitellään 10 viikossa % 99 80 90 90 90 90

Asunnontark.jono kuukausissa/tavoite 3 kk 5,5 3 3 3 3 3

Toiminnan laajuus						
Luvat ja ilmoitukset	280	250	280	280	280	280
Tarkastettujen valvontakohteiden määrä	991	800	1000	1000	1000	1000
Eläinlääkärin potilaat	4610	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Eläinsuojelutoimenpiteet	188	150	200	200	200	200
Tuottavuus ja tehokkuus						
Ympäristöterveys euroa/asukas	5,9	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
Eläinlääkintähuolto euroa/asukas	1,6	1,60	1,60	1,60	1,60	1,60
YMPÄRISTÖNSUOJELU	TP 2013	TA 2014	LTK 2015	TA 2015	TS 2016	TS 2017
Laatutavoitteet						
Ilmoituksista käsitelty 2 viikossa %	76	90	90	90	90	90
Toiminnan laajuus						
Ympäristöluvut, -ilmoitukset ja toiminnan rekisteröinnit			120	120	120	120
Asiantuntijapalvelut	4706	4 500	4500	4500	4500	4500
Rauhoitetut luonnonsuojelualueet/ha	1249	1 150	1 300	1350	1 400	1450
Tuottavuus ja tehokkuus						
Ympäristönsuojelu euroa/asukas	6,7	7,35	7,35	7,35	7,35	7,35
YMPÄRISTÖKESKUS						
Henkilöstö, vakituiset	39	42	43	43	43	43
Toimitilat	1857	1 857	1 857	1 857	1 857	1 857

KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2015 / 1000 EUROA

		Ltk 2015	Muutos	KS 2015
		* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR
Yla / 14 74	TOIMINTAKULUT	-60	0	-60
	Toimintakate	-60	0	-60
Rakennusvalvonta / 14 75	TOIMINTATUOTOT	3 041	0	3 041
	TOIMINTAKULUT	-2 865	0	-2 865
	Toimintakate	176	0	176
Ympäristökeskus / 14 76	TOIMINTATUOTOT	481	0	481
	TOIMINTAKULUT	-3 587	0	-3 587
	Toimintakate	-3 106	0	-3 106
YLA yhteensä	TOIMINTATUOTOT	3 522	0	3 522
	TOIMINTAKULUT	-6 512	0	-6 512
	Toimintakate	-2 990	0	-2 990

TULOSALUEKOHTAINEN MÄÄRÄRAHAN JAKO

14 74 YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

		TP 2013	KS 2014	KS 2015
	HENKILÖSTÖKULUT	-50	-45	-50
	PALVELUJEN OSTOT	-8	-13	-9
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	-2	-1
	TOIMINTAKULUT	-58	-60	-60
	Toimintakate	-58	-60	-60
	14 75 RAKENNUSVALVONTA			
	MYYNITUOTOT	7	6	6
	MAKSUTUOTOT	3 315	2 975	3 035
	MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0	0
	TOIMINTATUOTOT	3 322	2 981	3 041
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 189	-2 172	-2 323
	PALVELUJEN OSTOT	-420	-438	-360
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-178	-109	-86
	MUUT TOIMINTAKULUT	-93	-83	-96
	TOIMINTAKULUT	-2 880	-2 802	-2 865
	Toimintakate	442	179	176
	14 76 YMPÄRISTÖKESKUS			
	MYYNITUOTOT	0	0	0
	MAKSUTUOTOT	347	380	471
	TUET JA AVUSTUKSET	0	0	0
	MUUT TOIMINTATUOTOT	10	10	10
	TOIMINTATUOTOT	357	390	481
	HENKILÖSTÖKULUT	-2 330	-2 425	-2 528
	PALVELUJEN OSTOT	-519	-718	-738
	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-28	-29	-41
	MUUT TOIMINTAKULUT	-260	-272	-280
	TOIMINTAKULUT	-3 137	-3 444	-3 587
	Toimintakate	-2 780	-3 054	-3 106