

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Toimiala: SIVISTYSTOIMI

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen
- Sivistystoimen toimintaan liittyvien kumppanuuksien hyödyntäminen
- Palveluja tuotetaan kustannustehokkaasti myös kiristyvissä olosuhteissa

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Henkistä hyvinvointia vahvistetaan työoloja kehittämällä.
- Aktiivisen välittämisen toimintatapaa vahvistetaan
- Osaamisen kehittämisen uusi toimintamalli on käytössä
- Oppilaitosyhteistyön ylläpitäminen

Palvelut uudistuvat

- Työyhteisöjen ja yhteistyökumppaneiden osallistaminen ympäristövastuulliseen toimintaan.
- Monimuotoistuva tuki
- Palvelujen suunnittelu ja tekeminen vuorovaikutteisesti palvelujen käyttäjien kanssa vakiintuu toimintatapana.
- Lisätään sähköisiä palveluita ja itsepalvelua
- Oppimisympäristön monipuolistaminen
- Uusi oppiminen ja uudet pedagogiset toimintatavat

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä
- Työllistämistoimenpiteiden tehostaminen yhdessä asukaspalveluiden kanssa
- Tehostetaan lasten ja nuorten vapaa-ajanpalvelutarjontaa siten, että se tukee vanhempien joustavaa työssäkäyntiä.
- Liikunnan ja kulttuurin suuret yleisötapahtumat, joilla edistetään kulttuuritarjontaa, elinkeinoelämää ja työllisyyttä.
- Ammatillisen koulutuksen tarjonnan ja työelämän kohtaaminen
- Toteutetaan koulutus- ja nuorisotakuuta sekä oppivelvollisuusiän noston edellyttämät toimenpiteet.

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Toimiala / tulosalue: Varhaiskasvatus

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous
tasapainossa

Kaupunkirakenne
eheytyy

Kaupungin elinvoima
vahvistuu

Palvelut uudistuvat

Muutosta
toteutetaan
johtamisen kautta

Kaupungin talous tasapainossa

- Toimintakulut kasvavat enintään TVO:n tavoitteiden mukaisesti
- Palveluja tuotetaan kustannustehokkaasti

Kaupunkirakenne eheytyy

- Investointiohjelma toteutuu TVO:n mukaisesti yksityistä palvelutuotantoa lisäämällä

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä
- Palvelujen yhteissuunnittelu palvelujen käyttäjien kanssa vakiintuu toimintatapana
- Varhaiskasvatus tunnistetaan hyvistä asiakaspalvelusta

Palvelut uudistuvat

- Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään laadukkaasti lapsen kasvua ja kehitystä tukien
- Monimuotoistuva tuki
- Kehitetään sähköisiä palveluita asiakkaiden itsepalvelun mahdollistamiseksi
- Uusi oppiminen ja uudet pedagogiset toimintatavat

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Valmentavan johtamisen vakiinnuttaminen
- Tiedolla johtaminen vahvistuu

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

- Leikkivien lasten ääni kuuluu varhaiskasvatuksessa ja kaupungissa
- /painopistetyöskentely
- Painopiste siirtyy henkilöstön määrästä osaamisen lisäämiseen
- Aktiivisen välittämisen toimintatapaa vahvistetaan
- Ympäristövastuullinen toiminta

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Tulosalue: PERUSOPETUS

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen
- Toimintakulujen kasvu kaupunkitasolla enintään TVO:n mukainen korostaen tuottavuutta

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Lukuvuosien 2014-2015 ja 2015-2016 opetussuunnitelmauudistus tehdään vuorovaikutuksessa rehtoreiden, opettajakuntien, koulunkäyntiavustajien, oppilaiden ja huoltajien kanssa
- Osaamisen kehittämisen uusi toimintamalli on käytössä

Palvelut uudistuvat

- Oppimisympäristöjä kehitetään ja laajennetaan koulujen välisen vuorovaikutuksen kautta sekä yhteistyössä muiden koulun sidosryhmien kanssa
- Oppiminen on oppijalähtöistä ja vuorovaikutuksellista
- Käyttöön otetaan uusia pedagogisia toimintatapoja, joissa hyödynnetään monipuolisesti tieto- ja viestintätekniikkaa
- Palvelumuotoiluun perustuvia toimintatapoja hyödynnetään toimintaa kehitettäessä
- Oppilashuollon uudet toimintamallit vakiinnutetaan

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Jokaisen oppilaan mahdollisuutta saada tarvitsemaansa tukea kasvuun, oppimiseen ja koulunkäyntiin omassa lähikoulussaan kehitetään edelleen
- Perusopetuksen ryhmäkoot säilytetään vähintään lukuvuoden 2013-2014 tasolla
- Uusi toimintamalli kodin ja koulun yhteistyölle vakiinnutetaan lukuvuoden 2014-2015 aikana
- Huoltajien ja oppilaiden osallisuuden mahdollisuuksia vahvistetaan edelleen opetussuunnitelmauudistuksen yhteydessä lukuvuosina 2014-2015 ja 2015-2016

Tuloskortin tiivistelmä

Nuoriso- ja aikuiskoulutus 2015

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen
- Lukiokoulutus ja ammatillinen koulutus järjestetään edelleen kustannustehokkaasti
- Aikuisopiston talouden tasapainottaminen

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Koulutus- ja nuorisotakuun toteuttaminen
- Lukioiden ja Varian vetovoimaisuuden vahvistaminen
- Ammatillisen koulutuksen tarjonta vastaa työelämän tarpeisiin
- Ammatillisen koulutuksen opintojen keskeyttämiset vähenevät ja läpäisy paranee

Palvelut uudistuvat

- Opiskeluhuollon uusien toimintamallien vakiinnuttaminen
- Oppimisympäristön monipuolistaminen
- Uusi oppiminen ja uudet pedagogiset toimintatavat
- Palvelumuotoiluosaamisen kehittäminen

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Aktiivisen välittämisen toimintatapaa vahvistetaan
- Osaamisen kehittämisen uusi toimintamalli käytössä

Styrkortet i sammanfattning

Det svenskspråkiga resultatområdet 2015

VÄRDEN

Innovativitet | Hållbar utveckling | Samhällsgemenskap



Vision:

Fostran och bildning i Vanda - på svenska, i positiv anda

Stadens ekonomi i balans

- Åtgärderna i balanserings- och skuldprogrammet genomförs
- Samarbetet med partners som anknyter till resultatområdets verksamhet ökar

Stadens struktur förtätas och harmoniseras

Stadens livskraft stärks

- Sysselsättningen stöds genom flexibla servicearrangemang
- Effektivisering av sysselsättningsåtgärder tillsammans med invånarservicen
- Barnens och de ungas fritidsserviceutbud effektiveras så att den stödjer flexibilitet i föräldrarnas arbetstider
- Utbildnings- och ungdomsgarantin förverkligas

Servicen förnyas

- Stödåtgärderna är välinriktade
- Interaktiv planering och genomförande av service tillsammans med användarna etableras som ett verksamhetssätt
- Ökade e-tjänster och självservice
- Inlärningsmiljön blir mångsidigare, "e-inlärning"
- Ny inlärning och nya pedagogiska verksamhetssätt

Förändringar förverkligas via ledarskapet

- Det psykiska välmåendet stärks genom utveckling av arbetsförhållanden
- Verksamhetsmodellen för aktivt engagemang stärks
- Den nya verksamhetsmodellen för kunskapsutveckling är i bruk

Verksamhetsområdets/resultatområdets övriga mål

- Barnens och de ungas välbefinnande och delaktighet ökar

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Toimiala / tulosalue: Kirjasto- ja tietopalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Kirjastojen tuottavuusindeksin taso kuuden suurimman kaupungin vastaaviin verrattuna

Kaupunkirakenne eheytyy

- Kirjastoverkko suhteessa kaupungin muihin palveluihin

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Monilukutaidon edistäminen

Palvelut uudistuvat

- Asukkaiden ja palvelujen käyttäjien kanssa
- Asiakastutkimus kirjastoissa, joissa tehty palvelu-uudistuksia
- e-aineiston lainaus lisääntyy
- Työn uusi allokointi

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Johtamisjärjestelmä tukee tuottavuus- ja vaikuttavuustoimenpiteitä

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Toimiala / tulosalue: Nuorisopalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- TVO:ta toteutetaan, palveluita tuotetaan kustannustehokkaasti
- Kumppanuuksia lisätään ja hyödynnetään
- Ulkopuolista rahoitusta haetaan

Kaupunkirakenne eheytyy

- Asuinalueiden sosiaalinen vahvistaminen nuorisotyön keinoin.

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Koulutus- ja nuorisotakuun toteuttaminen
- Luodaan verkostoja keskustelulle maahanmuuttajataustaisten nuorten elämäntilanteista, ja edistetään nuorten hyvinvointia
- Asuinalueiden turvallisuutta edistetään - järjestetään nuorten turvallisuuskävelyitä
- Aukkaat mukana monialaisessa työssä

Palvelut uudistuvat

- Ennaltaehkäisevää työtä lisätään
- Monituottajuutta edistetään kumppanuuksien määrän lisäämisellä
- Kehittämishankkeita toteutetaan
- Palvelumuotoilua lisätään
- Verkossa tehtävää työtä mahdollistetaan uudella teknologialla

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Kannustetaan oman työn kehittämiseen
- Työhyvinvointia vahvistetaan koulutuksella sekä tuloksellisella johtamisella ja esimiestyöllä

Tuloskortin tiivistelmä

Sivistystoimi/Kulttuuripalvelut 2015

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen
- Kulttuuripalveluiden toimintaan liittyvien kumppanuuksien hyödyntäminen

Kaupunkirakenne eheytyy

- Arkkitehtuuristrategia
- Julkinen taide
- Joukkoliikenteen elävöittäminen kulttuurin keinoin
- Kulttuurin ja taiteen läsnäolo asuinalueilla

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Koululaisille ja nuorille kulttuuripainotteisia harrastusmahdollisuuksia alueellisesti
- Kulttuuri elämäntavaksi. Kulttuuritarjontaa rakennetaan yhdessä asukkaiden, yhteisöjen ja taiteilijoiden kanssa
- Kulttuuripalvelut lisää kaupungin vetovoimaisuutta: kansainvälisyys, poikkisekturaalinen yhteistyö, oppilaitosyhteistyö, pedagoginen osaaminen (laatu)
- Ammattitaitoinen viestintä ja markkinointi. Sosiaalisen median hyödyntäminen.
- Kulttuurimatkailun kehittäminen ja nykytila

Palvelut uudistuvat

- Taidepedagogit oppimisen tukena
- Palvelumuotoilu otetaan käyttöön tulosalueella
- Asiakastyytyväisyys
- Kustannustehokkaat palvelut
- Sähköinen asiointi paranee

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Työntekijöiden hyvinvointiin panostetaan
- Osaamisen kehittäminen ja uuden osaamisen kartoittaminen
- Työturvallisuuden lisääminen
- Hyvällä strategisella esimiestyöllä toteutetaan muutosta, työnsuorituksen johtaminen

Toimialan/tulosalueen
muut tavoitteet

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Toimiala / tulosalue: Sivistystoimi / liikuntapalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus

Kestävä kehitys

Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Pysytään budjetissa
- Vahvistetaan hankekoordinaatiota
- Hyödynnetään kumppanuuksia liikuntapaikkarakentamisessa ja palveluiden tuottamisessa

Kaupunkirakenne eheytyy

- Toteutetaan liikuntapaikkasuunnitelmaa
- Koulujen ja päiväkotien pihat liitetään osaksi lähiliikuntapaikkaverkostoa

Kaupungin elinvoima vahvistuu

- Hyvät ja monipuoliset olosuhteet liikkumiselle, urheilulle ja tapahtumille
- Uudistetaan avustusperusteita
- Kuntalaisten liikunta-aktiivisuus lisääntyy

Palvelut uudistuvat

- Kuntalaiset tyytyväisiä liikuntapalveluiden määrään ja laatuun
- Lisätään sähköisen asioinnin mahdollisuuksia
- Parannetaan palveluprosessien hallintaa

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Esimiehen tuki varmistetaan koko henkilöstölle
- Ylläpidetään henkilöstön hyvinvointia ja työtyytyväisyyttä
- Tarjotaan edellytykset ammattitaidon ja osaamisen kehittämiseksi

Toimialan/tulosalueen muut tavoitteet

- Sulautetaan liikuntayhtiöiltä siirtyvät toiminnot perustoimintaan

Tuloskortin tiivistelmä 2015

Sivistystoimi/ Talous- ja hallintopalvelut

ARVOT

Innovatiivisuus | Kestävä kehitys | Yhteisöllisyys



Kaupungin talous tasapainossa

- Toimialan toimintakulujen vertailukelpoinen kasvuprosentti
- Hallintokäytäntöjä kehitetään yhdessä henkilöstön kanssa lautakuntavalmistelun parantamiseksi
- Palvelut kustannetaan tehokkaasti

Palvelut uudistuvat

- Palvelumuotoiluosaamista lisätään toimialan hankkeiden seurannalla ja palvelumuotoilukoulutusta koordinoimalla

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

- Aktiivisen välittämisen toimintatapaa vahvistetaan
- Toimialan oppilaitosyhteistyömallia selkiytetään
- Henkistä hyvinvointia vahvistetaan työoloja kehittämällä