






Sitovat tavoitteet vuodelle 2017

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Kaupungin talous tasapainossa					
Strateginen päämäärä 1. Talouden tasapainottamis- ja velkaohjelma toteutetaan					
1.1 Toimintamenojen kasvu	Toimintamenojen kasvu-%	Talousarvion 2017 mukainen	Valtuustokauden strategian ja talousarvion 2017 mukaiset kehittämistoimenpiteet.	Käyttötalousmenojen muutos edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta tilanteessa 31.7.2017 oli -3,1 prosenttia. Vuonna 2017 kaupungin käyttötalousmenot laskevat vuoteen 2016 nähden johtuen muun muassa kiky-sopimuksen myötä muodostuvista henkilöstömenosäästöistä sekä toimeentulotuen perusosan siirtymisestä Kelalle.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.2 Investointiohjelma toteutetaan kustannustehokkaasti ja innovatiivisesti	Bruttoinvestointien max. euromäärä	Talousarvion 2017 mukainen	Alkuvuosi ollaan edetty työohjelman mukaisesti kuntatekniikan investoinneissa, ainakin toimitilainvestoinneissa muodostunee säästöä hankkeiden aikataulumuutosten johdosta.	Toisen osavuosikatsauksen ennusteiden mukaan vuonna 2017 toteutuvat investoinnit ovat alittamassa vuodelle 2017 budjetoidun investointien kokonaissumman. Kaupungin, liikelaitosten ja rahastojen vuoden 2017 bruttoinvestoinnit tilanteessa 31.7.2017 olivat 47,8 milj. euroa.	Tavoite toteutunee täysin. 
1.3 Joukkoliikenteen kuntaosuus on alle 50 % (tulot/menot) ilman joukkoliikenteen infrakorvauksia	Joukkoliikenteen kuntaosuus-% ilman infrakorvauksia	Enintään 50 %	Kaupungin edunvalvonta eri HSL-yhteistyöfoorumeissa sekä kustannustietoisuus mm. HSL:n linjastosuunnitelmista ja talousarviosta annettavien lausuntojen yhteydessä.	HSL toimittaa tunnusluvut syksyllä.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
Strateginen päämäärä 2. Velkaantumiskehitys saadaan hallintaan					
2.1 Lainasalkun optimaalinen hallinnointi	Uusien lainojen keskimääräinen lainamarginaali Korkomenot	Kuntasektorin keskimääräinen lainamarginaali v. 2017 Korkomenot enintään 6,1 milj. euroa tai sen alle v. 2017	Neuvottelut käynnistetty rahoittajien kanssa. Nostettu toukokuussa kiinteäkorkoista lainaa 60 milj. eur. Korkoennustetta vuodelle 2017 alennettu 3,9 milj. euroon.	Ks. toimenpiteet.	Tavoite toteutunee täysin. 


Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 3. Kaupungin tulopohjaa vahvistetaan					
3.1 Maanmyyntivoittoa vähintään 32 milj. euroa	Maanmyyntivoitot	32 milj. euroa	Myyty kerrostalotontteja 13 kpl, rivi- ja pientalotontteja 11 kpl sekä 5 työpaikkatonttia/tontinosaa.	Maanmyyntivoittoa noin 36 milj. euroa.	Tavoite toteutunee täysin. 
Strateginen päämäärä 4. Kumppanuuksien hyödyntäminen					
4.1 Sähköisten itsepalveluiden kehittämisen nopeuttaminen yhdessä yhteistyökuntien kanssa	Palveluiden määrä	Valmiina 12 kpl	Sähköisen asioinnin kokonaisuus etenee suunnitelman mukaisesti.	Valmiina 10 palvelua ja tietosuojasetuspilotti.	Tavoite toteutunee täysin. 
Kaupunkirakenne eheytyy					
Strateginen päämäärä 5. Kaupunkirakenne ja palvelurakenne tukeutuvat raideliikenteeseen ja joukkoliikenteen laatukäytäviin					
5.1 Kasviuonekaasupäästöt vähenevät 4 % vuodessa	Vantaan kasviuonekaasupäästöjen määrä	Vantaan kasviuonekaasupäästöt vähenevät 4 % vuodessa	Päästöt vähentyneet asumisen, palveluiden ja teollisuuden osalta.	HSY:n alustavien päästölaskelmien mukaan vuoden 2016 päästöt olivat 4.7 tonnia CO ₂ -ekv/asukas; vuoden 2017 osalta tietoja ei käytettävissä.	Tavoite toteutunee täysin. 
5.2 Joukkoliikenteen käyttäjämäärä kasvaa 2 % vuodessa	Joukkoliikenteen matkustajamäärät eli Vantaan juna-asemien ja bussipysäkkien nousijamäärät lokakuun arkivuorokauden keskiarvona	Joukkoliikenteen matkustajamäärän kasvattaminen 2 % vuodessa	Kuntatekniikan keskus parantaa pysäkkien ja joukkoliikenneinfran olosuhteita.	HSL toimittaa tunnusluvut syksyllä 2017.	Arviointi tehdään vuoden lopussa. 
5.3 Kaavoitetaan asuntorakentamisen kerrosalaa 265 000 kem/vuosi	Valmistuneiden kaavojen k-m ² /v määrä	265 000 k-m ²	Tavoite edelleen mahdollista saavuttaa, mutta useissa hankkeissa aikatauluongelmia.	Asuntokaavoja (netto) 93 902 k-m ² eli tavoitteesta on saavutettu 31 %.	Tavoite toteutunee osittain. 
5.4 Kehitetään toimintamalli maksulliselle pysäköinnille	Kehitetään toimintamalli maksulliselle pysäköinnille Vantaalla ja asetetaan tavoitteet vuodelle 2017	Keskusta-alueiden maksullinen pysäköinti on käytössä vuonna 2017	Maksullinen pääosin mobiililaitteilla maksettava pysäköinti aloitetaan syksyllä Myyrmäessä, Kivistössä ja Tikkurilassa. Alueet ja yksittäiset paikat on määritelty ja tarvittavat neuvottelut käynnistetty. Aloitettu tiivis vuoropuhelu mobiilimaksamisen operaattoreiden kanssa. Pysäköintiautomaattien (5 kappaletta) hankintaa valmistellaan.	Pysäköintiautomaattien ja liikennemerkkien hankinta on käynnissä. Arvioitu alkamisaika marraskuussa 2017.	Tavoite toteutunee täysin. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 6. Keskustat ovat eläviä, uudistuvia ja turvallisia					
6.1 Priorisoidaan keskustoihin sijoituvia kaavahankkeita	Keskusta-alueiden kaavat	Asumisen kaavahankkeiden kerrosalasta 50 % sijoittuu määritellyille keskusta-alueille	Etenee kaavoitusohjelman mukaan.	Keskusta-alueille kaavoista on sijoittunut 37 % (asunto k-m2).	Tavoite toteutunee täysin.
Strateginen päämäärä 8. Asuntorakentaminen on laadukasta ja kohtuuhintaista					
8.1 Kaupunki luo edellytykset vähintään 2 400 asunnon laadukkaalle ja monipuoliselle asuntotuotannolle	Valmistuneiden asuntojen määrä	2400	Asuntorakentaminen jatkuu vilkkaana.	Valmistuneita asuntoja 1928 asuntoa: kerrostalot ja muut 1584 asuntoa, erillispientalot 224 asuntoa, rivi- ja ketjutalot 120 asuntoa.	Tavoite toteutunee täysin.
8.2 Pientaloalueiden tiivistäminen Mapon mukaisesti	Uusi rakennuspaikka	Asemakaavoituksen ja poikkeamispäätösten avulla luodaan 100 rakennuspaikkaa vuosittain	Etenee kaavoitusohjelman mukaan.	Pientaloja on kaavoitettu 1729 k-m2, eli noin 17 rakennuspaikkaa. Poikkeamispäätöksillä on luotu edellytykset noin 52 asunnon rakentamiseen pientaloalueille.	Tavoite toteutunee täysin.
Kaupungin elinvoima vahvistuu					
Strateginen päämäärä 9. Uudistuva elinkeino- ja työllisyyspolitiikka laskee työttömyyttä ja lisää työpaikkojen määrää Vantaalla.					
9.1 Kaupungin työllisyystilanne kehittyy suhteellisesti parhaiten pääkaupunkiseudulla	Työttömyysasteen muutos prosenttiyksikköinä	Kehitys on suotuisampaa kuin Helsingissä ja Espoossa	TYP:n toimintaa on tehostettu parantamalla prosessia.	Työttömyysaste 6/2017 (ero lähtötasoon) Vantaa 11,3 % (-1,3 prosenttiyksikköä) Espoo 10,2 % (-0,7 prosenttiyksikköä) Helsinki 12,1 % (-0,6 prosenttiyksikköä)	Tavoite toteutunee täysin.
	Kunnan maksaman työmarkkinatuen euromäärän muutos prosentteina (%)	Työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvu (%) on hitaampaa kuin Helsingissä ja Espoossa	Asiakasmääriä nostettu. Kuntouttavan työtoiminnan asiakasmäärä 01-07/2017 1072 asiakasta, 01-07/2016 931 asiakasta.	Työmarkkinatuen kuntaosuus 01-06/2017 (muutos suhteessa 01-06/2016) Vantaa 9 970 750€ (+1,8 %) Espoo 10 400 236 € (+11,9 %) Helsinki 31 104 902 € (+5,9 %)	

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
9.2 Joustavilla päivähoitopalveluilla tuetaan työllistymistä	Varhaiskasvatuspaikka järjestetään työllistymistilanteessa kahden viikon kuluessa. Ennalta arvaamattomassa työllistymistilanteessa varhaiskasvatuspaikka pyritään järjestämään jo seuraavana päivänä	2 vkoa, 1 viikossa kerhosta päivähoitoon tai äkillisessä tarpeessa jo seuraavana päivänä	Varhaiskasvatustarpeiden nopea käsittely valintakoukuksissa.	Tavoite toteutunee, ei asiakasreklamaatioita.	Tavoite toteutunee täysin.
9.3 Selkeytetään yritysten sijoittumispalvelua Vantaalle	Tunnistetaan ja tuotteistetaan eri osapuolten yrityksille tarjoamat sijoittumispalvelut	Ydinpalvelut koostettu yhteiseen, selkeään BusinessVantaa - käyttöympäristöön	Yritysten sijoittumispalveluiden helpottamiseksi toteutettiin alkuvuodesta BusinessVantaa -sivusto, jossa esitellään yritysalueet, vapaat yritystontit sekä alueelta löytyvät kaupungin, VTK Oy:n, yhteistyötilojen ja toimistohotellien sekä avointen markkinoiden toimitilarjonta koko Vantaan alueelta.	Prosessi toteutunut, sivusto toteutettu ja asetettu tavoite saavutettu.	Tavoite toteutunee täysin.

Strateginen päämäärä 13. Vantaalaisten koulutustaso ja osaaminen vahvistuvat



13.1 Uusi oppimiskäsitys ja uudet pedagogiset toimintatavat käytäntöön	Toiminnallinen oppiminen ja lasten osallisuus toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa on kirjattu varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimintasuunnitelmiin Tieto- ja viestintätekniikkaa käytetään pedagogisesti lapsiryhmissä	Suurin osa toimintayksiköistä toteuttaa toiminnallista oppimista ja lasten osallisuus on lisääntynyt toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa Jokaisesta toimintayksiköstä on osallistuttu tieto- ja viestintätekniikan pedagogisen käytön koulutuksiin	Toiminnallinen oppiminen ja lasten osallisuus toiminnan suunnittelussa ja arvioinnissa on kirjattu esiopetuksen toimintasuunnitelmiin. Tieto- ja viestintätekniikan käyttöön on koulutettu tv-tukihenkilöitä viidessä erillisessä koulutuksessa sekä tv:n pedagogisen käytön koulutuskokonaisuudessa ja vertaisoppimiseen perustuvissa työpajoissa.	Toteutuu jo nyt esiopetuksen osalta, ja uusi varhaiskasvatussuunnitelma ohjaa tavoitteen suuntaan. Tieto- ja viestintätekniikan käyttöön on koulutettu a) tv-tukihenkilöitä viidessä erillisessä koulutuksessa, yht. 129 henkilöä sekä b) tv:n pedagogisen käytön koulutuskokonaisuudessa ja vertaisoppimiseen perustuvissa työpajoissa, yht. 160 henkilöä. Osallistujina ovat olleet gurupedagogit, taidepedagogit, keltot, kiekut ja rellot (koulutukset) sekä lto/elto:t (työpajat) päiväkodeista.	Tavoite toteutunee täysin.
--	--	--	--	--	----------------------------

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
	<p>Monialaiset, useimpien oppiaineiden yhteistyössä toteutetut, oppimiskokonaisuudet kouluissa</p> <p>Lukioiden pedagogiset työpajat ja koulutukset (määrä)</p> <p>Varian opiskelijoiden työpaikalla tapahtuva oppiminen</p>	<p>Jokainen vantaalainen oppilas on osallistunut vähintään yhteen monialaiseen oppimiskokonaisuuteen</p> <p>Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja, koulutuksia ja muita tilaisuuksia yhteensä vähintään 4 krt/vuosi</p> <p>Kasvaa vuodesta 2015 verrattuna 5 %</p>	<p>Kaikissa perusopetuksen kouluissa sekä lukiossa toteutetaan monialaisia oppimiskokonaisuuksia.</p> <p>Opettajien pedagogisia työpajoja on järjestetty lukioiden yhteisinä veso- ja kehittämispäivinä. Teemoina on ollut mm. arvioinnin ja oppimisympäristöjen kehittäminen.</p> <p>Työpaikalla tapahtuvan oppimisen määrää on lisätty systemaattisesti kaikilla opetusaloilla.</p>	<p>Monialaisia oppimiskokonaisuuksia toteutetaan satunnaisesti.</p> <p>Lukioiden yhteisiä pedagogisia työpajoja, koulutuksia ja muita tilaisuuksia järjestetty 3 kertaa.</p> <p>18 653 OSP (osaamispestettä)</p>	
13.2 Toteutetaan koulutustakuuta	<p>Perusopetuksen päättäneiden sijoittuminen jatkokoulutukseen (%-osuus); suoraan tutkintoon johtavaan koulutukseen (%-osuus)</p> <p>Varian keskeyttämisprosentti</p>	<p>99 %; 96 %</p> <p>13 %</p>	<p>Raportointi vuoden lopussa.</p> <p>Opetushenkilöstön ja tukipalveluiden henkilöstön yhteistyötä on tehostettu.</p>	<p>Raportointi vuoden lopussa.</p> <p>Keskeyttämisprosentti (07/2017) 8,8 %</p>	<p>Tavoite toteutunee osittain.</p> 


Palvelut uudistuvat




Strateginen päämäärä 15. Uudistuvat palvelut vahvistavat asukkaiden hyvinvointia

15.1 Kehitetään kaupunkitasoinen keskitetty monikanavainen asiakaspalvelumalli (ns. 1. taso)	Keskitettyjen ja kuvattujen asiakaspalveluprosessien määrä	Monikanavaisen asiakaspalvelun ratkaisu on kilpailutettu. Palvelun vaatima asiakaspalvelu on kuvattu ja eri prosessien siirtäminen on mallinnettu. Toiminta alkaa 2018	Yhdentyvään kilpailutukseen liittyvä monikanavainen asiakaspalveluympäristö, joka mahdollistaa tehokkaamman monikanavaisen asiakaspalvelun on kilpailutettu. Asiakaspalvelun kehittämiseen ja keskittämiseen on perustettu ohjausryhmä ja työryhmä ja niiden työskentely on alkanut.	Monikanavaisen asiakaspalvelun ratkaisu on kilpailutettu ja sopimus Telian kanssa on tehty 20.6.2017. Asiakaspalvelun kaupunkitasoinen ohjaus- ja suunnitteluryhmä on päättänyt työskentelynsä ja keskitettävät palvelut on siirretty tai siirtoaikatauluista on sovittu.	Tavoite toteutunee täysin.
--	--	--	--	--	----------------------------

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
15.2 Nykyistä suurempi osa ikääntyneistä pystyy asumaan kotona	Omassa kodissa asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa	92,5 %	Toiminnanohjausjärjestelmän käyttö on vakiintunut kaikissa kotihoidon toimintayksiköissä. Kotikuntoutustoiminta on laajentunut erikoissairaanhoidosta ja sairaalapalvelujen osastoilta kotiutuvien tukemiseksi. Myös kotona asuvien kotihoidon asiakkaiden toimintakyvyn tukeminen kuntoutuksen avulla on käynnistynyt.	Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus ikäluokasta 93,0 % (30.6.2017)	Tavoite toteutunee täysin. 
15.3 Lapsiperheiden hyvinvointi paranee ennalta ehkäisevällä työllä ja uudistuvilla sosiaalihoitolain mukaisilla palveluilla	Lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakkaiden määrä vähenee toimialojen yhteisellä työllä	Lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakkaita alle 3 750 (7,9 % Vantaan 0 – 17-vuotiaista)	Perhepalvelujen tulosalueella on toteutettu kehittämistyötä ja organisaatiomuutosta sosiaalihoitolain mukaisten veloitteiden ja palvelujen kehittämiseksi. Lastensuojelupalvelujen uudelleen organisointi toteutettiin 1.8. alkaen. Muutoksen tavoitteena mm. palvelujen painopisteen muuttuminen korjaavista ja kuntouttavista palveluista ennaltaehkäiseviin ja varhaisen tuen palveluihin sekä entistä asiakaslähtöisemmät palveluprosessit.	Lastensuojelun avohuollon tilastoissa havaittiin ongelmia eikä sitovalle tavoitteelle asetettu tavoitetaso ole vertailukelpoinen korjattujen tilastotietojen kanssa. Korjattujen tilastotietojen mukaan tammi-kesäkuussa 2017 lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakaslapsia oli 3 237 (6,9 % Vantaan väestön 0-17 -vuotiaista). Tammi-kesäkuun 2016 vastaava tieto on 2 936 lasta (6,3 % Vantaan 0-17 -vuotiaista). Asiakasmäärän kasvun taustalla vaikuttanee Vantaan väestön kasvu sekä huono-osaisuuden ylisukupolvistuminen. Kaikille perheille varhaisen tuen palvelut eivät ole riittäviä. Lastensuojelun avohuollon sosiaalityöntekijöiden rekrytointitilanne on edelleen vaikea; sosiaalityöntekijöiden saatavuus on kansallinen haaste. Perhepalvelut käynnistää uuden rekrytointi- ja sitouttamisohjelman tilanteen parantamiseksi. Arvion mukaan palvelujen painopisteen muuttuminen shl:n mukaisiksi tulee tulevina vuosina vähentämään lastensuojelun suunnitelmallisen sosiaalityön asiakasmäärää.	Tavoite toteutunee osittain. 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
Strateginen päämäärä 17. Vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut					
17.1 Keskeisten palvelujen kustannustehokkuus on kilpailukykyinen	Keskeisten palvelujen yksikkökustannukset suurten kaupunkien vertailussa	Vantaa on kustannustehokkuudeltaan suurten kaupunkien kärkijoukossa	Vantaa osallistuu aktiivisesti suurten kaupunkien talous- ja toimintatietojen vertailutyöhön.	<p>Soster: Kuuden suurimman kunnan Kuusikkovertailut 2016: - Lastensuojelu: Vantaan kokonaiskust. 948 €/0 - 20 v. asukas (Kuusikon ka 863 €). Vantaa sijoitus vertailussa 4/6. - Vanhuspalvelut: Vantaan 75 vuotta täyttäneiden asiakkaiden sosiaali- ja terveyspalvelujen ikävakioidut kokonaiskustannukset 10 620 €/vastaavan ikäinen väestö (Kuusikko 12013 €). Vantaan sijoitus vertailussa 2/6. - Vammaispalvelulain mukaiset palvelut: Vantaan kokonaiskustannukset asiakasta kohden 4 510 €, (Kuusikko 5 581 €). Vantaan sijoitus vertailussa 3/6.</p> <p>Kuntaliiton suurten kaupunkien terveydenhuollon kustannusten vertailu 2016: - Terveydenhuollon kustannukset (sis. kotipalvelun ja ymp. vrk-hoidon kustannuksia): Vantaan ikävakioidut kokonaiskustannukset 2 177 €/asukas (vertailukuntien keskiarvo 2 309 €/asukas). Vantaan sijoitus 2/11.</p> <p>Sivi: Suurten kuntien vertailutiedot vuodelta 2016 saatavissa syksyllä 2017.</p>	Arviointi tehdään vuoden lopussa.


Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
<p>17.2 Kotoutumisen onnistuminen Vantaalla varmistetaan kotoutumissuunnitelmien toteutumisen arvioinnilla ja hyvällä monikulttuurisuusohjelmalla</p>	<p>Kotoutumissuunnitelmat laaditaan perheille ja työvoiman ulkopuolella oleville viipymättä ja arvioidaan vuosittain</p> <p>Uusittu monikulttuurisuusohjelma valmis</p> <p>Maahanmuuttajien ammatillista koulutusta ja kielipintoja laajennetaan määrärahojen puitteissa</p>	<p>V. 2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaaksi tulleista v. 2017 aikana:</p> <ul style="list-style-type: none"> - osallistuu TE-toimiston suomen kielen koulutukseen 70 % - oma vuokrasopimus 50 %:lla - työllistynyt 10 % <p>Uudistettu monikulttuurisuusohjelma viedään päätöksentekoon vuoden 2017 aikana</p> <p>Rakennetaan toimiva yhteistyömalli maahanmuuttajien ammatilliseen koulutukseen ja kielipintoihin</p>	<p>Kotoutumisen onnistumista seurataan pakolaisten ja paluumuuttajien osalta maahanmuuttajapalveluissa luodulla mittarilla. Kotoutumissuunnitelmat on laadittu koto-lain edellyttämässä aikarajassa suunnitelmallisesti. Maahanmuuttajapalvelujen sosiaaliohjauksessa ja sosiaalityössä tuetaan kotoutumistoimia asiakkaiden henkilökohtaisilla tapaamisilla, tsemppari-toiminnan työntekijöiden avulla ja järjestyhteistyöllä. Asiakaskunnassa korostuu moninaiset pakolaisuudesta johtuvat traumat, jotka asettavat haasteen kotoutumisen onnistumiselle.</p> <p>Uuden monikulttuurisuusohjelman valmistelu on aloitettu.</p> <p>Vantaan aikuisopiston ja Varian yhteistyössä järjestämät opinnot määritelty. Tutustuttu muiden koulutuksen järjestäjien toimintamalleihin.</p>	<p>Vuonna 2016 maahanmuuttajapalvelujen asiakkaaksi tulleista työkäisistä 7/2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> - osallistunut TE-toimiston tarjoamalle suomen kielen kurssille 56 % - oma vuokrasopimus 66 %:lla - työllistynyt 2 %. <p>Valmisteluprosessi on aloitettu.</p> <p>Yhteisistä vastuista, rakenteista ja toimintatavoista sopiminen aloitettu.</p>	<p>Tavoite toteutunee osittain.</p> 

Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan	
Strateginen päämäärä 19. Lisätään sähköistä asiointia ja itsepalveluja						
19.1 Uusien sähköisten työviestinnän välineiden käyttö vakiintuu kaikilla tulosalueilla	Pikaviestintä (käytyjen keskustelujen määrä) Lync-kokousten määrä OneDriven käytön määrä Pilvipalveluiden soveltaminen (sähköpostin liitetiedostojen määrä)	Pikaviestintä: lisääntyy 20 % Lync-kokoukset: lisääntyvät 20 % OnDrive: käytön määrä lisääntyy 20 % Pilvipalveluiden soveltaminen: sähköpostin liitetiedostojen määrä vähenee 20 %	Henkilöstöä varten muodostettu merkittävä koulutusohjelma pilvipalveluiden käyttöönottoa varten.	Sähköisten viestintävälineiden käyttö on kasvanut raportointikaudella 200 - 700 % (Pikaviestintä +274 %, Lync-kokoukset +195 %, OneDrive + 100 %). - (Pikaviestintä - 15.566 kpl/kk, Lync-kokoukset 475 kpl/kk, OneDrive 2,2T)	Tavoite toteutunee täysin.	
19.2 Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän (Apotti-hanke) onnistunut käyttöönoton valmistelu ja kustannusohjaus	Uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto etenee aikataulun mukaisesti ja vahvistetun kustannusarvion mukaisesti.	Valmistelu edennyt vahvistetun suunnitelman aikataulussa, Vantaan maksuosuus kustannusarvion mukainen (kokonaiskustannusarviossa pysyminen)	Vantaan Apotti-hanketoimistoa laajennettiin alkuvuonna 2017, ja toimisto siirtyi uusiin tiloihin. Hanke koostuu kolmesta pääprojektista: toiminnallisuus,- teknologia- ja käyttöönottoprojektit. Uusi asiakas- ja potilastietojärjestelmä Epic otetaan käyttöön yhteistyökumppaneista ensimmäisenä Vantaalla 11/2018. Valmistelut järjestelmän käyttöönoton edellyttämän laajan koulutuskokonaisuuden onnistumiseksi ja palvelutason säilymisen varmistamiseksi käynnistetty.	Hanke on edennyt aikataulussa ja budjetissa.	Tavoite toteutunee täysin.	
19.3 Kaupungin uudisrakentamis- ja peruskorjauskohteisiin, joissa toteutetaan kunnan palveluita, toteutetaan langaton nettiyhteys	Jokaisen peruskorjaus- ja uudisrakennuskohteen yleisissä sisätiloissa on käyttötarkoituksen mukaisesti joko avoin langaton verkko kuntalaisille ja/tai hallinnon ja opetuksen langaton verkko	1–3:ssa (max . 60 tukiasemaa) peruskorjaus- ja uudisrakennuskohteena olevassa koulussa on avoin langaton verkko kuntalaisille ja hallinnon sekä opetuksen langaton verkko	Raportointikaudelle ei ole ajoittunut wlan-verkon rakentamistöitä.	Wlan-verkon rakentaminen toteutetaan tavoitteen mukaisesti.	Tavoite toteutunee täysin.	


Sitova tavoite vuodelle 2017	Sitovan tavoitteen mittari	Mittarin tavoitetaso 2017	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2017 sitovan tavoitteen toteuttamiseksi	Mittari(e)n tilanne 31.8.2017	Tavoitteen toteutumisarvio Tavoite toteutunee: - täysin - osittain - ei lainkaan
------------------------------	----------------------------	---------------------------	--	-------------------------------	--

Muutosta toteutetaan johtamisen kautta

Strateginen päämäärä 20. Hyvällä strategisella johtamisella ja esimiestyöllä toteutetaan muutosta

20.1 Sairauspoissaoloja ennaltaehkäistään	Sairauspoissaolo-%, välittämisen keskustelujen kattavuus	4,00 % ja 100 % (keskustelujen kattavuus)	Esimiehet terveys- ja turvallisuusjohtamisen työllään ennaltaehkäisevät poissaoloja ja tekevät aktiivisesti työtä poissaolojen pitkittymisen estämiseksi. Tuunatun työn aktiivista käyttöönottoa ja käyttöä jatketaan.	Välittämisen keskustelujen kattavuus ajalla 1.1.–30.6.2017 on 87 %. Sairauspoissaolot ovat tarkastelujaksolla 1.1.–30.6.2017 lisääntyneet edellisvuoteen verrattaessa ollen nyt 4,64 %. Tuunatun työn päiviä oli (1.1.–30.6.2017) 602 päivää enemmän edellisvuoteen verrattaessa kokonaisluvun ollessa 2310 päivää. Tavoite toteutunee eVälke keskustelun osalta, mutta ei sairauspoissaolojen osalta.	Tavoite toteutunee osittain. 
---	--	---	--	--	--

Strateginen päämäärä 21. Henkilöstön sitoutumisen ja osaavan työvoiman varmistaminen

21.1 Osaamisen kehittämisen toimintamalli vakiintuu kaikilla tulosalueilla	oppimistypäivät	30 000	Koulutusten hallintavälineen Osuman käytön ohjeistus, valmennukset.	Tilanne 31.8. toteutunut 16 212 koulutuspäivää.	Tavoite toteutunee osittain. 
--	-----------------	--------	---	---	--