



Vantaan kaupungin valtuustokauden strategia 2018–2021

VD/10427/02.01.02.04/2017

KN/PM/NJ

Kuntalain 37 §:n mukaan jokaisessa kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia laaditaan valtuustokauden mittaiseksi. Vantaan edellinen strategia kattoi vuodet 2013–2017. Uuden valtuuston aloitettua työnsä 1.6.2017 oli syytä tarkistaa ja uusia myös kaupungin strategia vuosille 2018 - 2021.

Kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Vantaalla strategian keskeisen sisällön muodostavat visio ja arvot sekä kuuden painopistealueen alle jäsennetyt valtuustokauden strategiset tavoitteet sekä niille asetetut mittarit. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään kuntalain 110 §:ssä. Valtuustokauden strategiaa toteutetaan vuosittain talousarvion valtuustotasoisten sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja tulosalueiden tuloskorttien kautta. Näiden tavoitteiden toteutumista seurataan osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä kolme kertaa vuodessa.

Valtuustokauden strategian yhteydessä nimetään myös ne kaupunkitasoiset ohjelmat, jotka ovat osa kuntastrategiaa. Ohjelmat tukevat strategisten tavoitteiden toteutumista. Ohjelmien toteuttaminen sovitaan kunkin taloussuunnitelmakauden taloudellisiin mahdollisuuksiin. Ohjelmien sisältämien toimenpiteiden resursoinnista päätetään vuosittain talousarvion yhteydessä. Ohjelmat tuodaan kaupunginvaltuustolle tai -hallitukselle hyväksyttäväksi.

Kaupunginvaltuuston valtuustoryhmien välisessä sopimuksessa viime keväältä on kirjaus: "Vantaalainen osallisuusmalli otetaan osaksi kaupunkistrategiaa, jossa erilaiset osallisuuden muodot ja tavoitteet kuvataan." Osallisuus on sisällytetty strategian tavoitteisiin ja Osallistuva Vantaa -malli viedään valtuustolle päätettäväksi alkuvuodesta 2018.

Erillisohjelmat, raportointi kaupunginvaltuustolle

- Osallistuva Vantaa
- Hyvinvointiohjelma, sisältää:
 - o Monikulttuurisuusohjelma
 - o Turvallisuussuunnitelma



- Vammaispoliittinen ohjelma Wampo
- HYVIS (Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma)
- Vantaan ikääntyneen väestön hyvinvointisuunnitelma
- AHVO (Aikuisväestön hyvinvointiohjelma)
- Asunto-ohjelma (sisältää maapoliittiset linjaukset)

Erillisojelmat, raportointi kaupunginhallitukselle

- Tietohallinto-ohjelma
- Resurssiviisauden tiekartta
- Strategisten hankintojen tiekartta

Valtuustokauden strategian 2018-2021 valmistelu on edennyt seuraavasti

- Valtuustokauden 2013-2017 strategian auditointi syksyllä 2016
- Arvoviesti koko henkilöstölle loppuvuodesta 2016
- Valtuuston arviointi- ja lähetekeskusteluseminaari 23.3.2017
- Kaupunginvaltuuston strategiaseminaari 17.-18.8.2017
- Johtoryhmäkäsittelyt ja kaupungin toimiala- ja tulosaluejohdon työpaja
- Kaupungin hyvinvointiryhmän työpaja
- Kaupunginhallituksen iltakoulu 23.10.2017
- Jatkovalmistelu valtuuston iltakoulussa 2.11.2017
- Kaupunginhallituksen esitys strategiasta kaupunginvaltuustolle 27.11.2017
- Kaupunginvaltuuston päätös strategiasta 11.12.2017
- Strategia voimaan 1.1.2018 alkaen

Lisäksi strategian valmistelutyöpajat

- Kaupungin toimialat
- Nuorisovaltuusto
- Monikulttuurisuusasiain neuvottelukunta
- Vanhusneuvosto
- Svenska kommittén
- Vammaisneuvosto

- Aukkaat mukana valmistelussa
- Vantaan tulevaisuuskuvat -hanke
- Kansalaisraati 21.-22.4.2017
- Myös vantaalaisten yritysten näkemyksiä kartoitettiin yhteistyössä Vantaan yrittäjien ja kauppakamarin kanssa

Laajaan valmisteluun perustuvan esityksen mukaisesti strategian kuusi painopistealuetta ovat:

- Turvaamme talouden tasapainon
- Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien
- Lisäämme kaupungin elinvoimaa
- Edistämme asukkaiden hyvinvointia
- Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä
- Johdamme uudistuen ja osallistuen



Kullekin painopistealueelle on valmisteltu tarkemmat strategiset tavoitteet, jotka ohjaavat kaupungin toimintaa. Strategisille tavoitteille on määritelty mittarit sekä lähtö- ja tavoitetasot, joiden kautta strategiakokonaisuuden edistymistä ja toteutumista arvioidaan.

Strategian väliarviointi tehdään valtuustokauden puolivälissä ja se tuodaan valtuustoseminaariin keväällä 2020. Kokonaisarviointi valtuustokauden strategian toteutumisesta tehdään strategiakauden päätyttyä.

Talouslinjaukset

Valtuustokauden strategian yksi painopiste on Turvaamme talouden tasapainon, jonka valmistelussa on huomioitu valtuustoryhmien keväällä 2017 tekemät talouslinjaukset valtuustokaudelle. Strategian taloustavoitteiden toteutumisen tueksi toimialat ovat osana talousarvioprosessia valmistelleet valtuustokauden kehittämiskärjet, joita toteutetaan ja joiden toteutumista seurataan johtamisjärjestelmän mukaisesti toimialojen ja tulosalueiden vuotuisten tulokorttien kautta. Toimialoittaiset kehittämiskärjet on esitetty otsikkotasolla strategian liitteenä.

Kaupunginhallitus 27.11.2017 § 35

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) esittää kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi Vantaan kaupungin strategia vuosille 2018-2021,
- b) merkitä tiedoksi toimialojen valtuustokauden kehittämiskärjet ja
- c) todeta, että strategiaa toteutetaan vuotuisten talousarviossa esitettävien kaupunkitason sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja tulosalueiden tulokorttien kautta.

Päätös:

Hyväksyttiin kaupunginjohtajan esitys yksimielisesti liitteen mukaisin muutoksin.

Liite:

- Vantaan kaupungin valtuustokauden strategialuonnos 2018-2021
- Muutokset, kaupunginhallitus 27.11.2017

Täytäntöönpano: kaupunginkanslia, esitys valtuustolle

Muutoksenhakuohje: 7.4 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Kari Nenonen, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

talousjohtaja Patrik Marjamaa, puh. 050 310 6906, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi