

YLEISHALLINTO JA KAUPUNGINJOHTAJAN TOIMIALA KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2018

SISÄLLYSLUETTELO

Perustelut
Määrärahat toimielintasolla
Määrärahat tehtäväalueitasolla
Määrärahat tulosalue- ja tulosityksikkötasolla
Investointiosa
Tuloskortit

KÄYTTÖSUUNNITELMAN PERUSTELUOSA 2018

1020

KAUPUNGINVALTUUSTO

Määrärahavaraus perustuu kaupunginvaltuuston yhteentoista kokoukseen, yhteentoista valtuustoinfoon ja kolmeen seminaaripäivään. Talousarviokohdalla on varauduttu myös luottamushenkilöiden tietotekniikan käytöstä aiheutuviin kustannuksiin.

10 40

KAUPUNGINHALLITUS

Toiminnan kuvaus

Talousarviokohtaan sisältyvät kaupunginhallituksen, yleisjaoston, nuorisovaltuuston, toimikuntien, käyttövarusten ja muun yleishallinnon määrärahat.

Kaupunginhallitus

Talousarviokohdalle on varattu määräraha kaupunginhallituksen 21 kokousta ja kahta seminaaripäivää sekä yleisjaoston yhdeksää kokousta varten. Kaupunginhallituksen iltakouluja suunnitellaan olevan kuusi kertaa vuoden 2018 aikana. Myös kaupunginhallituksen asettamien toimikuntien ja neuvottelukuntien toimintaan sekä pääkaupunkiseudun yhteistyöhön liittyviä kokouksia varten on varattu määrärahaa.

Nuorisovaltuuston tärkein tehtävä on vantaalaisten lasten ja nuorten edunvalvonta. Nuorisovaltuusto seuraa kaupungissa tapahtuvaa nuoria koskevaa päätöksentekoa ja pyrkii jo valmisteluvaiheessa vaikuttamaan niin, että tehdyt päätökset ovat nuorien kannalta hyviä ja toimivia. Yhteistyötä koulujen ja oppilaitosten oppilaskuntien kanssa jatketaan mm. osallistumalla Vaikuttaja-päivän toteuttamiseen. Vuonna 2017 valittu nuorisovaltuusto näkyy entistä paremmin nuorille suunnatuissa ja alueellisissa tapahtumissa sekä mediassa aktivoiden nuoria vaikuttamaan nuoria koskeviin asioihin. Vuoropuhelua ja yhteistyötä erilaisten toimintaryhmien, päättäjien ja nuorten parissa työskentelevien kanssa lisätään.

Valtuustoryhmien toiminnan tukemiseen on varattu 134 000 euroa. Lisäksi keskitettyyn koulutustoimintaan kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston käyttöön on varattu 13 000 euroa ja käräjäoikeuden lautamiesten koulutustoimintaan 5 500 euroa.

Käyttövarauksissa toiminnallisen varauksen määräraha on yhteensä 322 000 euroa. Määrärahasta voidaan maksaa edunvalvonnan ja kaupungin markkinoinnin kustannuksia, joista on suora hyöty kaupungille ja kaupungissa harjoitettavalle elinkeinotoiminnalle. Määrärahaa voidaan käyttää odottamattomien ja Vantaalle strategisesti merkittävien kansainvälisten, kansallisten tai seudullisten kehittämishankkeiden osallistumisen valmisteluun. Lisäksi 50 000 euroa varataan kaupunginhallituksen menokohdalle Vantaan tapahtumakaupungin näkyvyyden lisäämiseen.

Opiskelijoiden ja koululaisten kesätyöpaikkoihin on varattu 815 000 euroa. Määräraha on tarpeen, koska tarve nuorten ja alan opiskelijoiden kesätyöllistämiseen on ilmeinen. Opiskelijoiden palkkaaminen vaikuttaa myös työvoiman saatavuuteen ja se tukee oppilaitosyhteistyötä. Määräraha mahdollistaa noin 420 kesätyöntekijän palkkaamisen. Työkokeiluun varattu 120 000 euroa mahdollistaa noin 20 henkilön terveystieteiden uravaihtoon liittyvän uuden tehtävän kokeilun tukemisen. Lisäksi on varattu oppisopimuskoulutukseen 50 000 euroa liittyen terveystieteiden tehtävävaihtoon. Talousarvioon on varattu 150 000 euron määräraha vantaalaisille nuorille annettaviin kesätyöseteleihin vantaalaisiin yrityksiin ja yhdistyksiin työllistymiseksi.

Talousarvioon on varattu 150 000 euron määräraha vantaalaisille nuorille annettaviin kesätyöseteleihin vantaalaisiin yrityksiin ja yhdistyksiin työllistymiseksi.

Sisäilmatoimikunnan esittämiin tarkoituksiin on varattu 500 000 euron määräraha.

Talousarviokohdan määrärahaan sisältyvät kuntien keskusjärjestöjen maksuosuudet sekä jäsenmaksut niille yhteisöille, joissa Vantaan kaupunki on jäsenenä sekä osuudet Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymälle (HSY) ja Uudenmaan liitolle.

Talousarviokohdassa on varaus loppiaisvastaanoton järjestämiseen.

Vantaan Veden HSY:lle siirtyneen henkilöstön eläke- ja varhemaksuvelvoitteisiin on budjetoitu 244 783 euroa. EVTEK-kuntayhtymän purkamisesta johtuviin eläke- ja varhemaksuvelvoitteisiin on budjetoitu 98 560 euroa. Kaupungin osuus

Kaupungin osuus verotuskustannusten kattamisesta on 4 964 000 euroa.

Historiatoimikunnalle on varattu 93 000 euroa. Vuoden 2018 aikana työstetään vuonna 2024 julkaistavaa Vantaa 50-vuotisteosta. Teos koostuu useiden ammattitutkijoiden teksteistä. Vuoden 2018 aikana päätetään kirjoittajien valinnoista ja sisällön lopullisista linjoista. Samoin jatketaan kaupunkilaisten ja päättäjien haastatte- luja. 50-vuotisteoksen työstämisen lisäksi kaupunkisuunnittelun toteuttaman Håkansbölen kartanoalueen käy- tön ja korjauksen selvitystyön pohjalta kirjoitetaan yleisteos Håkansbölen kartanosta. Kirjoittaminen tehdään vuoden 2018 aikana. Teos julkaistaan vuoden 2019 aikana, jolloin taittoon ja painattamiseen liittyvät kulut siirtyvät ko. vuodelle. Kirjoitushankkeiden ohella suoritetaan Hämeenkyllän kartanon kaivaustutkimus. Koh- teena on Hämeenkyllän kartanon alkuperäinen paikka, nykyisestä kartanosta noin 900 metriä koilliseen. Tutki- malla hylättyä kartanopaikkaa, saadaan tietoa kartanon arkielämästä 1600–1800-luvulla. Paikka tarjoaa ainut- laatuisen tutkimusmahdollisuuden, sillä se on säilynyt koskemattomana 1800-luvun alusta, kun kartano siirret- tiin sieltä nykyiselle paikalleen. Tutkimusten myötä kaupungin menneisyys saa jälleen positiivista näkyvyyttä. Samalla saadaan kaupunkilaisille lisää tietoa Vantaan pitkästä historiasta ja vahvistetaan asukkaiden paikalli- sidentiteettiä sekä kotiseutuylpeyttä. Saadaan myös korjattua yleistä mielikuvaa Vantaasta nuorena kaupun- kina vailla historiaa.

10 50 YHTEISTOIMINTAOSUUDET JA –AVUSTUKSET

Tiedekeskussäätiön avustusta varten on varattu 3 556 000 euroa.

Suomen Kansallisoopperan vuotuiseseen käyttöavustukseen on varattu uuden sopimuksen mukaisesti 471 782. Yhteistyösopimus sisältää koulujen kanssa tehtävän yhteistyön.

Katometro-tutkimusohjelmaan on varattu 84 000 euron määräraha. Vantaan osuus aluepelastuslaitoksen me- noihin on 10 277 218 euroa. HRI-hankkeelle (avoin data, pks-yhteistyö) on varattu 13 040 euroa.

Pääkaupunkiseudun kaupungit vahvistavat kaupunkitutkimusyhteistyötä solmimalla yhteistyösopimuksen Hel- singin yliopistoon perustetun Kestävyystieteen instituutin osana toimivan Kaupunkitutkimusinstituutin kanssa. Kaupunkitutkimusinstituutin toimintaan osallistuu useiden tieteenalojen professoreita ja tutkijoita sekä Helsin- gin yliopistosta että Aalto-yliopistosta. Solmittavalla yhteistyösopimuksella vahvistetaan kaupunkien ja Kau- punkitutkimusinstituutin yhteistoiminnan muodot. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa kaupunkisuunnittelun, kaupunkikehittämisen ja kaupunkitutkimuksen vuorovaikutusta ja yhteissuunnittelua sekä käynnistää ja tukea poikkitieteellisiä kehitysprojekteja. Keskeisenä yhteistyömuotona ovat kaupunkien määrittämille tutkimusaloille valittavat kaupunkien rahoittamat post doc -tutkijat. Instituutti aloittaa toimintansa vuoden 2018 alusta. Vuonna 2018 kokonaismenot ovat 320 000 euroa, josta Vantaan osuus on 80 000 euroa.

11 10 KAUPUNGINJOHTAJAN TOIMIALA

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunginjohtajan toimialaa johtaa kaupunginjohtaja. Toimiala huolehtii kaupunkitasoisesta ohjauksesta vastaten mm. kaupunginvaltuustolle ja kaupunginhallitukselle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöön- panosta, kaupungin muiden toimielinten avustamisesta ja ohjaamisesta sekä keskitetysti kaupunkitasoisesta suunnittelusta ja kaupungin toiminnan tuloksellisuudesta.

Kaupunkitason keskeisiä toimintaympäristömuutoksia on kuvattu Yhteinen hyvinvointi – toimintaympäristön kehitys Vantaalla –raportissa sekä talousarvionkirjan alun toimintaympäristöosiossa. Keskeisiä toimintaympä- ristötökijöitä seurataan kuukausittain ja niistä raportoidaan säännöllisesti myös osavuositarkastusten yhtey- dessä. Taloussuunnitelmakaudella 2018–2021 Vantaan kaupungin toimintaan vaikuttaa olennaisesti myös valmisteilla oleva sote- ja maakuntauudistus, jonka valmisteluun Vantaan osalta kaupunginjohtajan toimiala osallistuu.

Talousarviokohtaan sisältyvät päätöksentekoa palvelevat kaupunginjohtajan toimialan tulosalueet / tulositysköt:

- **Yleisjohto:** kaupunginjohtajan toimiala yhteiset, kehitysprojektit, kansainvälinen toiminta
- **Kaupunginkanslia:** yhteiset menot (sisältäen pääkaupunkiseudun yhteistyötä ja kunta- ja palvelurakennuudistusta koskevat asiat ja kaupungin valmius- ja turvallisuusasiat), hallintopalvelut, lakiasiat ja sihteeristö
- **Sisäinen tarkastus**
- **Taloussuunnittelu:** taloussuunnittelu ja strategia, tietopalvelu
- **Henkilöstökeskus:** työnantajapalvelut, henkilöstöedut, henkilöstön hyvinvointi, henkilöstön yhteistoimintaryhmä, henkilöstön kehittäminen, henkilöstöpalvelut, luottamusmies- ja työsuojelutoiminta, henkilöstön työterveyshuolto
- **Elinkeinopalvelut:** yhteiset toiminnot, elinkeinopalvelujen hankkeet, yritysneuvonta ja matkailu
- **Viestintä:** viestintä ja markkinointi

Yleisjohto

Yleisjohdon talousarviokohta sisältää kaupunginjohtajan palkan ja käyttövarat, toimialan yhteiset menot, aiesopimuksen toteuttamisen sekä varaukset strategisten projektien omarahoitussuuksiin. Kaupunginjohtajan käyttövaroissa on varauduttu Arttu 2 – arviointitutkimusohjelman rahoitusosuuteen. Strategisten projektien omarahoitussuukissa on varattu vuosille 2017–2019 MAL-yhteistyön kustannuksiin 15 000 euroa vuodessa sekä lentoliikennestrategian toteuttamiselle 83 000 euroa vuodelle 2018.

Kaupunginkanslia

Kaupunginkanslian tulosalue vastaa hallintojohtajan johdolla kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen kokousten valmistelusta ja päätösten täytäntöönpanosta, valmistelun ja päätöksenteon kehittämisestä sekä kaupungin yhteisistä ja kaupunginjohtajan toimialan lakiasioista. Lisäksi tulosalue huolehtii toimialan keskitetyistä hallintopalveluista sekä yleisten vaalien järjestelyistä.

Vuonna 2018 toimitetaan presidentinvaali sekä mahdollisesti maakuntavaalit lokakuussa. Vaalijärjestelyitä kehitetään, mm. rekrytointeja ja vaalilautakuntien nimeämistä. Koulutusta tehostetaan.

Sote- ja maakuntauudistukseen varautumista varten kaupungille on perustettu valmisteluorganisaatio helmikuussa 2017. Hankkeen projektitoimisto toimii kaupunginkansliassa hallintojohtajan johdolla.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tulosalue avustaa tarkastusjohtajan johdolla kaupunginhallitusta ja kaupunginjohtajaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden arvioinnissa ja kehittämisessä suorittamalla kaupunkikonsernin hallinnon, talouden ja toimintojen tarkastusta sekä tarjoamalla konsultointipalveluja.

Taloussuunnittelu

Taloussuunnittelun tulosalue koostuu kahdesta yksiköstä, jotka ovat taloussuunnittelu- ja strategiyksikkö sekä tietopalveluyksikkö. Taloussuunnittelun tulosalue vastaa kaupungin strategian sekä talousarvion ja -suunnitelman valmistelusta ja raportoinnista. Lisäksi taloussuunnittelu vastaa keskitetyistä tilasto- ja tutkimuspalveluista sekä palveluverkkosuunnittelun kehittämisestä ja koordinoimisesta kaupunkitasolla. Tulosalue vastaa myös mm. projektisalkku- ja prosessien kuvausjärjestelmien käytön koordinoimisesta ja kehittämisestä.

Tulosalueen vuoden 2018 keskeisiä tavoitteita ovat keskitetyn tietovaraston ja siihen liittyvän visuaalisen raportoinnin jatkokehittäminen, uuden valtuustokauden strategian edistäminen, tietopalvelujen edelleen kehittäminen sekä verkkojulkaisujen käyttöönotto. Tärkeässä roolissa ovat kaupunginvaltuuston tekemiin talouslinjauksiin ja talouden tasapainottamiseen perustuva talousarviovalmistelu sekä ajantasainen ja laadukas talousraportointi. Tutkimustoiminnassa keskitytään kaupungin kehityksen kannalta olennaisimpien teemojen täsmätarkasteluihin sekä yliopisto- ja korkeakoulu-yhteistyön uusien yhteistyömallien käyttöönottoon. Valmis-teilla olevan sote- ja maakuntauudistuksen talousvaikutuksia kaupungille analysoidaan osana vuotuista talousarviovalmistelua.

Henkilöstökeskus

Henkilöstökeskus muodostuu kahdesta tulosyksiköstä: työnantaja- ja henkilöstöpalvelut. Työnantajapalveluiden visiona on, että ”olemme arvostettu, aktiivinen uudistaja sekä rohkea esimiesten ja johdon sparraaja”. Henkilöstöpalvelujen visiona on, että ”olemme luotettava ja asiakkaan tarpeet tunteva kokonaisvaltaisten palvelusuhdepalveluiden tuottaja, jolla on käytössään modernit tuotantovälineet ja tehokkaasti toimivat tuotantoprosessit”. Koko tulosalueen toiminnan tavoitteena on tukea yhtenäisiä esimiestyön käytäntöjä koko kaupungissa ohjauksen, valmennusten ja hr-järjestelmien tuella.

Muutosten takia henkilöstöammattilaisten rooli esimiesten tukijana ja sparraajana on korostunut. Kaikki henkilöstökeskuksen systemaattiset esimiesvalmennukset ja konsultaatiot tukevat johtamista haastavassa taloustilanteessa lukuisten muutoshasteiden parissa.

Resursseja on taloussuunnitelmassa suunnattu erityisesti:

- kaupungin henkilöstön työterveyspalvelut (sis. yleislääkäritasoinen sairaanhoito),
- työsuhdematkalippuetus,
- johtamisen valmiuksien järjestäminen /tuottaminen: ylimmän johdon valmennus, johtamisen erikoisammattitutkinnon ja lähiesimiehen ammattitutkinnon suorittamiseen sekä uusien ja nykyisten lähiesimiesten valmentamiseen (Esimiehenä Vantaalla ja Tomuta-valmennukset) sekä esimiesten coaching,
- työyhteisöjen kehittämisen tukeen (mm. konsultointi ja valmennukset),
- palkitsemisjärjestelmän elementteihin: Hyvä työyhteisö - palkintorahat ja pitkään palvelleiden palkitseminen,
- hyvinvoinnin edistäminen ja tukeminen (henkilöstöliikunta ja varaus ”Mun Elämä -hankkeeseen,
- työpaikkaruokailun subventio-osuuden sekä
- hr-järjestelmien käyttö- ja kehittämiskorvaukset (painotus nykyjärjestelmän teknologian uusimisessa).

Palvelussuhde- ja palkkapalveluja sekä rekrytoinnin tukipalveluja tuotetaan henkilöstöpalveluista keskitetysti kaikille toimialoille. Keskeinen osa palvelutuotannossa on esimiehille annettava tuki palvelussuhdeasioiden hoidossa. Tavoitteena on edelleen, että palveluprosessien tehokkuus paranee, ja että Henkilöstöpalveluissa tapahtuva manuaalinen tarkastustyö vähenee ja yksikön palvelutehtävien vaatimassa osaamisessa korostuu tiedon, asiakkuuksien ja palvelussuhdeprosessien kokonaisuhallinta. Vuoden aikana valmistaudutaan Hijat-järjestelmän uuden version käyttöönottoon 1.1.2019.

Vuoden aikana kokeillaan muutamassa rekrytoinnissa ns. anonymia rekrytointia.

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelujen tulosalue vastaa kaupungin elinvoimaisuuden ja elinkeino- ja kansainvälistymispolitiikan strategisesta suunnittelusta ja toteutuksesta sekä elinkeinopoliittisen seutuyhteistyön kehittämisestä. Elinkeinopoliitikassa erityisenä painopisteenä kiinnitetään huomioita Vantaan kansainväliseen houkuttelevuuteen.

Kaupungin uuden strategian ”Lisäämme kaupungin elinvoimaa” -painopisteen raportointia kehitetään nostamalla toiminnan fokukseen entistä laajemmat kehittämiskokonaisuudet ja harvemmat kehittämisaalueet toiminnan vaikuttavuuden nostamiseksi. Osana rakennetaan vantaalaisten yritysten, oppilaitosten ja kaupungin yhteinen toimialaklusteripohjainen Triple Helix -toimintamalli yhdessä sivistystoimen kanssa.

Elinkeinopalvelut kehittää Vantaata aktiivisesti tapahtuma ja matkailukaupunkina yhdessä kulttuuritoimen kanssa siten, että kaupungin tapahtumastrategia, kulttuurikohteiden markkinointi ja kaupungin matkailun kehittäminen muodostavat houkuttelevan kokonaisuuden. Tulosalue osallistuu yhdessä tietopalvelujen kanssa elinvoiman kehittämistä kuvaavien mittareiden kehittämiseen.

Tulosalueelle kuuluu myös yhteistyö metropolialueen kilpailukykystrategian toteutuksessa, jonka lisäksi tulosalue hakee Vantaalle aktiivisesti uutta yritystoimintaa sekä tarjoaa niille tieto-, kehitys- ja neuvontapalveluita.

Elinkeinopalvelut on Vantaan osalta vastuussa myös mm. Suomen suurimpien kaupunkien yhteisen EU-hankkeen, 6Aikastrategian, ohjauksesta ja koordinoinnista. Elinkeinopalvelujen alle on koottu kaikkien 6Aika strategiaa toteuttavien hankkeiden toiminnan seuranta. Hankkeisiin tarvittava hankerahoitus tulee kultakin osallis-tuvalta toimi- ja tulosalueelta itseltään.

Vantaan kaupunki hyödyntää kaupungin kansainvälistä osaamisepohjaa ja verkostoja sekä kehittämistyössään että niiden rahoituksessa. Vuoden 2018 aikana jatketaan yritysten yhteistyötila Kiitoradan toimintaa sekä vantaalaista yrityskiihdyttämötoimintaa. Lisäksi toimintavuoden aikana toteutetaan vahvasti lentoasema-alueen

liiketoimintatoimintaympäristön kehittämistä muun muassa 6Aika Perille asti -hankkeen sekä PKS-tasoisien ja kaupunginhallituksen vahvistaman Smart&Clean -hankekokonaisuuden kautta.

Taloussuunnitelmavuosina elinkeinopalveluiden tavoitteena on edelleen toimintojen tehostaminen ja säästöjen hakeminen tarkalla taloudenpidolla, hankerahoituksen harkitulla käytöllä sekä ostopalvelujen hallitulla hyödyntämisellä. Tulosalue toteuttaa keskeisesti Vantaan kaupungin strategian elinvoimatavoitetta erikseen vahvistettavan toimenpidesuunnitelman pohjalta. Hankerahoituksessa merkittävimmät muutokset liittyvät kaupunkitasoisien 6Aika-koordinaation vahvistamiseen sekä uusien kehittämishankkeiden käynnistymiseen.

Elinkeinopalvelujen projektit:

- Kansainväliset verkostot ja jäsenyydet – toimintakulut 12 000 euroa
- PKS-yhteistyö – toimintakulut 722 920 euroa
- Verkostopartnerit – toimintakulut 167 000 euroa
- Elinvoimaohjelma – toimintakulut 310 893,26 euroa

EU- ja kansainv. rahoitteiset hankkeet – toimintakulut 752 150 euroa:

- 6Aika Perille asti 250 075 euroa (rahasta palautuu takaisin Vantaalle 67 %)
- 6Aika-koordinaatiohanke 137 076,64 euroa (rahasta palautuu takaisin Vantaalle 67 %)
- 6Aika Avoimet innovaatioalustat 190 436 euroa (rahasta palautuu takaisin Vantaalle 67 %)
- FinEst Smart Mobility 174 561 euroa (rahasta palautuu takaisin Vantaalle 91 %)

Projektien edistymistä raportoidaan kaupunginhallitukselle vuosittain.

Viestintä

Viestintä on monikanavaisesti yhteydessä vantaalaisiin. Samaan aikaan, kun sähköistä viestintää vahvistetaan, kaikkiin vantaalaisiin talouksiin toimitetaan viisi asukaslehteä. Kaupunki innostaa ja osallistuu keskusteluun sosiaalisessa mediassa. Vantaa-kanavalla on kaksi päätehtävää; kaupungin markkinointivideoiden tuottaminen sekä valtuuston päätöksenteon esittely. Sisäisen viestinnän alusta uudistetaan vuoden 2018 aikana.

MÄÄRÄRAHAT TOIMIELINTASOLLA

10-11	Yhteensä
10	Yleishallinto
11	Kaupunginjohtajan toimiala

Määrärahat toimielintasolla 10-11 Yhteensä	KS 2018	€
MYYNTITUOTOT	2 078 836,00	
TUET JA AVUSTUKSET	3 039 000,00	
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 030,00	
TOIMINTATUOTOT	5 123 866,00	
HENKILÖSTÖKULUT	-12 815 120,43	
PALVELUJEN OSTOT	-27 519 736,76	
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-485 005,11	
AVUSTUKSET	-4 575 182,00	
MUUT TOIMINTAKULUT	-3 909 192,34	
TOIMINTAKULUT	-49 304 236,64	
TOIMINTAKATE	-44 180 370,64	
VUOSIKATE	-44 180 370,64	
TILIKAUDEN TULOS	-44 180 370,64	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-44 180 370,64	
LASKENNALLISET ERÄT	9 319 036,00	
Tuloslaskelma (sis.erät mukana)	-34 861 334,64	

*sisältää tarkastuslautakunnan ja keskusvaalilautakunnan

10 Yleishallinto	KS 2018
	€
MYYNTITUOTOT	2 076 836,00
TUET JA AVUSTUKSET	714 000,00
TOIMINTATUOTOT	2 790 836,00
HENKILÖSTÖKULUT	-4 247 684,68
PALVELUJEN OSTOT	-18 651 084,35
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-262 833,80
AVUSTUKSET	-4 321 782,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 707 299,07
TOIMINTAKULUT	-29 190 683,90
TOIMINTAKATE	-26 399 847,90
VUOSIKATE	-26 399 847,90
TILIKAUDEN TULOS	-26 399 847,90
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-26 399 847,90

*sisältää tarkastuslautakunnan ja keskusvaalilautakunnan

11 Kaupunginjohtajan toimiala	KS 2018
	€
MYYNTITUOTOT	2 000,00
TUET JA AVUSTUKSET	2 325 000,00
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 030,00
TOIMINTATUOTOT	2 333 030,00
HENKILÖSTÖKULUT	-8 567 435,75
PALVELUJEN OSTOT	-8 868 652,41
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-222 171,31
AVUSTUKSET	-253 400,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-2 201 893,27
TOIMINTAKULUT	-20 113 552,74
TOIMINTAKATE	-17 780 522,74
VUOSIKATE	-17 780 522,74
TILIKAUDEN TULOS	-17 780 522,74
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-17 780 522,74
LASKENNALLISET ERÄT	9 319 036,00
Tuloslaskelma (sis.erät mukana)	-8 461 486,74

MÄÄRÄRAHAT TEHTÄVÄALUETASOLLA

1020	Kaupunginvaltuusto
1040	Kaupunginhallitus
1050	Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset
1110	Kaupunginjohtajan toimiala

Määrärahat tehtäväalueetasolla	KS 2018
	€
1020 Kaupunginvaltuusto	
HENKILÖSTÖKULUT	-757 865,51
PALVELUJEN OSTOT	-133 326,00
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-54 293,80
MUUT TOIMINTAKULUT	-238 485,47
TOIMINTAKULUT	-1 183 970,78
TOIMINTAKATE	-1 183 970,78
VUOSIKATE	-1 183 970,78
TILIKAUDEN TULOS	-1 183 970,78
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-1 183 970,78
1040 Kaupunginhallitus	
TOIMINTATUOTOT	2 076 836,00
HENKILÖSTÖKULUT	-2 198 450,34
PALVELUJEN OSTOT	-7 996 510,35
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-193 030,00
AVUSTUKSET	-210 000,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 445 434,45
TOIMINTAKULUT	-12 043 425,14
TOIMINTAKATE	-9 966 589,14
VUOSIKATE	-9 966 589,14
TILIKAUDEN TULOS	-9 966 589,14
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-9 966 589,14
1050 Yhteistoimintaosuudet ja avustukset	
PALVELUJEN OSTOT	-10 290 258,00
AVUSTUKSET	-4 111 782,00
TOIMINTAKULUT	-14 402 040,00
TOIMINTAKATE	-14 402 040,00
VUOSIKATE	-14 402 040,00
TILIKAUDEN TULOS	-14 402 040,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-14 402 040,00

1110 Kaupunginjohtajan toimiala	
TOIMINTATUOTOT	2 333 030,00
HENKILÖSTÖKULUT	-8 567 435,75
PALVELUJEN OSTOT	-8 868 652,41
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-222 171,31
AVUSTUKSET	-253 400,00
MUUT TOIMINTAKULUT	-2 201 893,27
TOIMINTAKULUT	-20 113 552,74
TOIMINTAKATE	-17 780 522,74
VUOSIKATE	-17 780 522,74
TILIKAUDEN TULOS	-17 780 522,74
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ(ALIJÄÄMA)	-17 780 522,74
LASKENNALLISET ERÄT	9 319 036,00
Tuloslaskelma (sis.erät mukana)	-8 461 486,74

TULOSALUE- JA TULOSYKSIKÖTASO SEURAAVILTA
TEHTÄVÄALUEILTA:

1020	Kaupunginvaltuusto
1040	Kaupunginhallitus
1050	Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset
1110	Kaupunginjohtajan toimiala

Keskushallinto/käyttösuunnitelma 2018/tulosalue- ja tulosityksikkötaso

10 Yleishallinto			KS 2018
Kaupunginvaltuusto			
102010000	Kaupunginvaltuusto	TOIMINTAKULUT	-1 183 970,78
102010000	Kaupunginvaltuusto	TOIMINTAKATE	-1 183 970,78
Kaupunginhallitus			
104010000	Kaupunginhallitus	TOIMINTAKULUT	-556 587,60
104010000	Kaupunginhallitus	TOIMINTAKATE	-556 587,60
104020000	Yleisjaosto	TOIMINTAKULUT	-43 343,98
104020000	Yleisjaosto	TOIMINTAKATE	-43 343,98
104030000	Nuorisovaltuusto	TOIMINTAKULUT	-51 159,37
104030000	Nuorisovaltuusto	TOIMINTAKATE	-51 159,37
104040000	Toimikunnat	TOIMINTAKULUT	-88 528,45
104040000	Toimikunnat	TOIMINTAKATE	-88 528,45
Kaup.hall. käyttövaraukset			
104050000	Käyttövaraukset	TOIMINTATUOTOT	8 500,00
104050000	Käyttövaraukset	TOIMINTAKULUT	-1 764 721,74
104050000	Käyttövaraukset	TOIMINTAKATE	-1 756 221,74
Muu yleishallinto			
104060100	Kunnallisverotus	TOIMINTAKULUT	-4 964 000,00
104060100	Kunnallisverotus	TOIMINTAKATE	-4 964 000,00
104060300	Jäsenmaksut	TOIMINTAKULUT	-970 000,00
104060300	Jäsenmaksut	TOIMINTAKATE	-970 000,00
104060500	Historia	TOIMINTAKULUT	-93 000,00
104060500	Historia	TOIMINTAKATE	-93 000,00
Muu kaupunginhallituksen alainen toiminta			
104060600	Muu kaupunginhallituksen alainen toiminta	TOIMINTATUOTOT	2 068 336,00
104060600	Muu kaupunginhallituksen alainen toiminta	TOIMINTAKULUT	-3 512 084,00
104060600	Muu kaupunginhallituksen alainen toiminta	TOIMINTAKATE	-1 443 748,00

Yhteistoimintaosuudet ja
-avustukset

105010100	Tiedekeskus	TOIMINTAKULUT	-3 556 000,00
105010100	Tiedekeskus	TOIMINTAKATE	-3 556 000,00
105010200	Kansallisooppera	TOIMINTAKULUT	-471 782,00
105010200	Kansallisooppera	TOIMINTAKATE	-471 782,00
105010350	Katumetro- tutkimusohjelma	TOIMINTAKULUT	-84 000,00
105010350	Katumetro- tutkimusohjelma	TOIMINTAKATE	-84 000,00
105010400	Aluepelastus/Vantaa	TOIMINTAKULUT	-10 277 218,00
105010400	Aluepelastus/Vantaa	TOIMINTAKATE	-10 277 218,00
105010700	HRI-hanke	TOIMINTAKULUT	-13 040,00
105010700	HRI-hanke	TOIMINTAKATE	-13 040,00

11 kaupunginjohtajan
toimiala

Yleisjohto

Kaupunginjohtajan toimiala
yhteiset

111010100	Kaupunginjohtajat	TOIMINTAKULUT	-371 108,32
111010100	Kaupunginjohtajat	TOIMINTAKATE	-371 108,32
111010110	Kaupunginjohtajan käyttövarat	TOIMINTAKULUT	-50 000,00
111010110	Kaupunginjohtajan käyttövarat	TOIMINTAKATE	-50 000,00
111080100	Kajo yhteiset	TOIMINTAKULUT	-455 067,00
111080100	Kajo yhteiset	TOIMINTAKATE	-455 067,00

Kehitys-
projektit

111010216	Aiesopimuksen toteuttaminen	TOIMINTAKULUT	-80 000,00
111010216	Aiesopimuksen toteuttaminen	TOIMINTAKATE	-80 000,00
111010218	Strategisten projektien omarah.osuudet	TOIMINTAKULUT	-299 999,81
111010218	Strategisten projektien omarah.osuudet	TOIMINTAKATE	-299 999,81

Kansainvälinen toiminta

104060200	Ystävyysskaupunkitoiminta	TOIMINTAKULUT	-55 000,00
-----------	---------------------------	---------------	------------

104060200	Ystävyysskaupunkitoiminta	TOIMINTAKATE	-55 000,00
111020400	Helsinki EU-Office	TOIMINTAKULUT	-24 000,00
111020400	Helsinki EU-Office	TOIMINTAKATE	-24 000,00
111020505	Airport Regions Conference ARC	TOIMINTAKULUT	-9 700,00
111020505	Airport Regions Conference ARC	TOIMINTAKATE	-9 700,00
111020508	Eurocities	TOIMINTAKULUT	-19 750,00
111020508	Eurocities	TOIMINTAKATE	-19 750,00

Kaupunginkanslia

111020000	Kaupunginkanslian yhteiset menot	TOIMINTAKULUT	-469 933,87
111020000	Kaupunginkanslian yhteiset menot	TOIMINTAKATE	-469 933,87
111020001	Turvallisuuden edistäminen	TOIMINTAKULUT	-27 880,00
111020001	Turvallisuuden edistäminen	TOIMINTAKATE	-27 880,00
111020100	Hallintopalvelut	TOIMINTATUOTOT	4 000,00
111020100	Hallintopalvelut	TOIMINTAKULUT	-596 709,19
111020100	Hallintopalvelut	TOIMINTAKATE	-592 709,19
111020200	Lakiasiat ja sihteeristö	TOIMINTAKULUT	-673 116,61
111020200	Lakiasiat ja sihteeristö	TOIMINTAKATE	-673 116,61

Sisäinen tarkastus

111030000	Sisäinen tarkastus	TOIMINTAKULUT	-432 733,49
111030000	Sisäinen tarkastus	TOIMINTAKATE	-432 733,49

Taloussuunnittelu

111040200	Tietopalvelu	TOIMINTAKULUT	-399 912,35
111040200	Tietopalvelu	TOIMINTAKATE	-399 912,35
111040300	Taloussuunnittelu	TOIMINTATUOTOT	2 000,00
111040300	Taloussuunnittelu	TOIMINTAKULUT	-1 009 034,79
111040300	Taloussuunnittelu	TOIMINTAKATE	-1 007 034,79

Henkilöstö-
keskus

111050000	Työnantajapalvelut	TOIMINTAKULUT	-1 719 846,77
111050000	Työnantajapalvelut	TOIMINTAKATE	-1 719 846,77

111050800	Henkilöstöedut	TOIMINTAKULUT	-1 046 000,00
111050800	Henkilöstöedut	TOIMINTAKATE	-1 046 000,00
Henkilöstön hyvinvointi			
111050200	Henkilöstön hyvinvointi	TOIMINTATUOTOT	2 030,00
111050200	Henkilöstön hyvinvointi	TOIMINTAKULUT	-79 940,00
111050200	Henkilöstön hyvinvointi	TOIMINTAKATE	-77 910,00
111050240	Varhaiskuntoutus	TOIMINTAKULUT	-29 000,00
111050240	Varhaiskuntoutus	TOIMINTAKATE	-29 000,00
Hytti (henkilöstön yhteistoi- mintaryhmä)			
111050300	Hyvinvoinnin edistämisen tuki	TOIMINTAKULUT	-10 000,00
111050300	Hyvinvoinnin edistämisen tuki	TOIMINTAKATE	-10 000,00
Henkilöstön kehittäminen			
111050400	Johtamisen ja työyhteisöjen kehittäminen	TOIMINTAKULUT	-313 797,03
111050400	Johtamisen ja työyhteisöjen kehittäminen	TOIMINTAKATE	-313 797,03
111050450	Omaehtoinen koulutus	TOIMINTAKULUT	-40 000,00
111050450	Omaehtoinen koulutus	TOIMINTAKATE	-40 000,00
Henkilöstöpalvelut			
111050500	Henkilöstöpalvelut	TOIMINTAKULUT	-3 993 983,59
111050500	Henkilöstöpalvelut	TOIMINTAKATE	-3 993 983,59
Luottamusmies- ja työsuoje- lutoiminta			
111050600	Luottamusmies- ja työsuo- jelutoiminta	TOIMINTAKULUT	-84 528,92
111050600	Luottamusmies- ja työsuo- jelutoiminta	TOIMINTAKATE	-84 528,92
Henkilöstön työterveys- huolto			
111050700	Henkilöstön työterveys- huolto	TOIMINTATUOTOT	1 945 000,00
111050700	Henkilöstön työterveys- huolto	TOIMINTAKULUT	-67 500,00
111050700	Henkilöstön työterveys- huolto	TOIMINTAKATE	1 877 500,00
111050701	Työturv.huolto, liikelaitos	TOIMINTAKULUT	-2 480 000,00

111050701	Työterv.huolto, liikelaitos	TOIMINTAKATE	-2 480 000,00
111050702	Työterv.huolto, ulkoinen	TOIMINTAKULUT	-1 029 000,00
111050702	Työterv.huolto, ulkoinen	TOIMINTAKATE	-1 029 000,00
111050703	Työterv.huolto, pelastuslaitos	TOIMINTAKULUT	-244 602,00
111050703	Työterv.huolto, pelastuslaitos	TOIMINTAKATE	-244 602,00
111050711	Pelastussukeltajien hammahuolto	TOIMINTAKULUT	-1 500,00
111050711	Pelastussukeltajien hammahuolto	TOIMINTAKATE	-1 500,00

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalv. hankkeet

Kansainväliset verkostot

111010224	KV-liiketoiminnan edistäminen	TOIMINTAKULUT	-12 000,00
111010224	KV-liiketoiminnan edistäminen	TOIMINTAKATE	-12 000,00

PKS-yhteistyö

105010500	Helsinki Business Hub	TOIMINTAKULUT	-558 000,00
105010500	Helsinki Business Hub	TOIMINTAKATE	-558 000,00
105010800	Haltia luontokeskus	TOIMINTAKULUT	-65 000,00
105010800	Haltia luontokeskus	TOIMINTAKATE	-65 000,00

Matkailunkehittäminen

111010202	Ympäristöalan kehittäminen	TOIMINTAKULUT	-6 320,00
111010202	Ympäristöalan kehittäminen	TOIMINTAKATE	-6 320,00

Verkostopartnerit

111010207	YritysVantaa	TOIMINTAKULUT	-130 000,00
111010207	YritysVantaa	TOIMINTAKATE	-130 000,00
111010214	Yrityspalvelut ja -rekisterit	TOIMINTAKULUT	-37 000,00
111010214	Yrityspalvelut ja -rekisterit	TOIMINTAKATE	-37 000,00

Elinvoimaohjelman toteuttaminen

111010217	Elinvoimaohjelma	TOIMINTAKULUT	-310 893,26
111010217	Elinvoimaohjelma	TOIMINTAKATE	-310 893,26
EU- ja kansainv. rahoitteiset hankkeet			
111010221	6Aika, Avoimet innovaatioalustat	TOIMINTATUOTOT	117 809,00
111010221	6Aika, Avoimet innovaatioalustat	TOIMINTAKULUT	-190 436,31
111010221	6Aika, Avoimet innovaatioalustat	TOIMINTAKATE	-72 627,31
111010225	FINEST smart mobility	TOIMINTATUOTOT	140 000,00
111010225	FINEST smart mobility	TOIMINTAKULUT	-174 561,45
111010225	FINEST smart mobility	TOIMINTAKATE	-34 561,45
111010226	6Aika Perille asti	TOIMINTATUOTOT	62 191,00
111010226	6Aika Perille asti	TOIMINTAKULUT	-250 075,71
111010226	6Aika Perille asti	TOIMINTAKATE	-187 884,71
111010227	6Aika koordinaatio-projekti 2017-2020	TOIMINTATUOTOT	60 000,00
111010227	6Aika koordinaatio-projekti 2017-2020	TOIMINTAKULUT	-137 076,64
111010227	6Aika koordinaatio-projekti 2017-2020	TOIMINTAKATE	-77 076,64
Yritysneuvonta ja matkailu			
111061000	Yritysneuvonta ja matkailu	TOIMINTAKULUT	-367 373,91
111061000	Yritysneuvonta ja matkailu	TOIMINTAKATE	-367 373,91
Elikeinopalveluiden yhteiset palvelut			
111060400	Elinkeinopalvelujen yhteiset	TOIMINTAKULUT	-400 269,04
111060400	Elinkeinopalvelujen yhteiset	TOIMINTAKATE	-400 269,04
Viestintä			
111060000	Viestinnän ryhmä	TOIMINTAKULUT	-1 267 302,68
111060000	Viestinnän ryhmä	TOIMINTAKATE	-1 267 302,68

Kaupunginjohtajan toimiala /käyttöomaisuusinvestoinnit 2018

Irtain omaisuus

Ei investointeja

TULOSKORTIT

Tuloskortin 2018 tiivistelmä

Kaupunginjohtajan toimiala/Kaupunginkanslia

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

KAJOn toimialan roolin kehittäminen kaupunginjohtajan johtamisen tukena

- Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelu
- Osallistuminen kaupungin johtamisjärjestelmän mahdolliseen uudistamiseen
- Kuntien välinen yhteistyö
- Kaupungin kansainvälinen toiminta tukee kaupungin kehittämistä
- Lentoliikennestrategia

Sähköiset palvelut ja viestintä

- Luottamushenkilöiden sähköisten palveluiden kehittäminen

Sujuvat juristipalvelut

- Uuden lainsäädännön vieminen käytäntöön
- Tietosuoja-asioiden organisointi

Hyvin järjestetyt vaalit

- Sujuvat presidentinvaalit
- Vaalidokumentointiprojekti
- Sujuvat maakuntavaalit

Työhyvinvoinnin lisääminen

- Työhyvinvointipäivät
- Koulutus- ja kehittämisspäivät
- Sairauspoissaolojen ennaltaehkäisy
- Työtilojen kehittäminen
- Tulosalueen johtamisjärjestelmän uudistaminen
- Uuden toimistotalon suunnitteluun osallistuminen
- Uusien toimintatapojen innovointi
- Riittävien henkilöresurssien varmistaminen

Tuloskortin 2018 tiivistelmä

KAJO/Sisäinen tarkastus

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Tarkastustyötä kohdennetaan toiminnan taloudellisuuteen ja resurssien asianmukaiseen käyttöön vuosisuunnitelman mukaisesti
- Vuosisuunnitelma toteutuu suunnitellusti

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

Lisäämme kaupungin elinvoimaa ja vetovoimaa

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- Osallistutaan kehityshankkeisiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asiantuntijana
- Varmistamme toiminnan läpinäkyvyyttä tarkastustyöllä

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Henkilöstön ammattitaidon kehittämiseen ja ylläpitoon panostetaan (osaamisen kehittäminen)
- tarkastustyön vaikuttavuus pysyy korkealla tasolla

Tuloskortin 2018 tiivistelmä: taloussuunnittelun tulosalue

(hyväksytty tasun jory 14.12.2017)

Turvaamme talouden tasapainon

- Talouden tasapainon turvaava talousarviovalmistelu
- Sote- ja maakuntauudistuksen vaikutuslaskelmat
- Talousraportoinnin kehittäminen

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Yleiskaavatyön tukeminen
- Kaupunkitason palveluverkkosuunnitelman uudistaminen

Lisäämme kaupungin elinvoimaa

- Kaupungin strategiaa tukeva tietotuotanto
- Kaupunkitutkimusyhteistyön käynnistäminen

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Hyvinvointitiedon tuottaminen strategian mukaisesti
- Yhdistetyn hyvinvointiohjelman valmisteluun osallistuminen

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- Kompassin jalkauttaminen ja jatkokehittäminen
- Sähköisten julkaisujen käyttöönotto
- Projektisalkkujärjestelmän kilpailuttaminen

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Strategian viestintä ja kouluttaminen, uusi strategiatyöväline
- Aktiivinen vuorovaikutus, nopea ja avoin viestintä
- Sairauspoissaolojen vähentäminen ja tuunatun työn aktiivinen käyttäminen

Henkilöstökeskus Tuloskortti 2018

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTIÖLLISYYS

Turvoamme talouden
tasapainon

Tiivistämme kaupunkia
löhiluontoa vaalien

Lisäämme kaupungin
elinvoimaa

Edistämme
asukkaiden
hyvinvointia

Olemme
edelläkävijöitä
palvelujen
kehittämisessä

Johdamme uudistuen
ja osallistuen

Talous

- Kompassin 2. vaiheen toteutus
- Maakuntamuutoksen aktiivinen valmistelu
- Optimointijärjestelmän yhteissuunnittelu
- Pitkittyvien sairauspoissaolojen aktiivinen ennaltaehkäisy
- Turvallisin kaupunki tehdä töitä / Tutka-avuksi

Asiakas

- Tomuta –valmennuksen vaikuttava toteutus
- Henkilöstökoulutuksen järjestäminen kilpailutetaan
- Uudistettu rekrytointiprosessi ja –työvälineet käyttöön
- Mobiilipalkka käyttöön
- Asiakastytytyväisyyskysely käyttöön
- Avaimen uusittu henkilöstöosuus

Prosessit

- Työkykyneuvottelut ja työpaikkaselvitykset vaikuttaviksi
- Pehdytysprosessi kuntoon esimiehillä ja suurilla ammattiryhmillä
- Konserniyhtiöille arviointityökalut

Henkilöstö

- Valmentava johtaminen ja itsensä johtaminen
- Tiedolla johtaminen aktiivista
- Markkinointiviestintä ja coaching osana hr – asiantuntijan työtapaa
- Hr:n Sharepoint

Tuloskortin 2018 tiivistelmä

Kajo/Elinkeinopalvelut

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

- Tulosalueen talousarviossa pysyminen
- Resurssien tehokas kohdentaminen
- Kansallisen ja EU-rahoituksen hyödyntäminen kehitystyöhön

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

- Kaupungin yritysalueiden profilointiin ja markkinointiin osallistuminen
- Asemanseutujen ja Kehäradan hyödyntäminen kaupungin elinvoiman vahvistamisessa

Lisäämme kaupungin elinvoimaa

- Kaupungin uuden elinvoimaohjelman laatiminen
- Aktiivinen yrityshankinta ja toimivat sijoittumispalvelut
- Edellytysten luominen uudelle yritystoiminnalle

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

- Lisätään oppilaitosten yrittäjyyskasvatusta, liiketoimintaosaamista ja työelämävalmiuksien opettamista

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

- Matkailuyhteistyön uudelleenorganisointi ja B to B yhteismarkkinointi yritysten kanssa
- Muodostetaan Vantaan elinkeinorakenteen kannalta keskeiset yhteistyöklusterit yritysten, oppilaitosten ja kaupungin kesken

Johdamme uudistuen ja osallistuen

- Vantaan tavoitteiden toteuttaminen seudullisten partnereiden avulla
- Aktiivinen osallistuminen PKS-kasvupalveluiden rakentamiseen

Tuloskortin 2018 tiivistelmä

Kajo/viestintä

ARVOT:
AVOIMUUS
ROHKEUS
VASTUULLISUUS
YHTEISÖLLISYYS

Turvaamme talouden tasapainon

Strategian viestintätyökalut
Hankeviestintä
Budjetti- ja päätösviestinnän popularisointi ja selkokieli

Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien

Asukasmarkkinointi, uusien asukkaiden huomiointi
Kaupunginosien omaleimaisuuden esittely
Yleiskaavan viestintä & osallisuus
Turvallisuusviestintä

Lisäämme kaupungin elinvoimaa

Tapahtumamarkkinoinnin välineet
Talent/ kv-markkinointi
Työllistymiseen liittyvän viestinnän kehittäminen

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Osallistumisen ja vuorovaikutuksen kanavat
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuustutkimus
Sisäilmaviestinnän kehittäminen

Olemme edelläkävijöitä palvelujen kehittämisessä

Palvelujen brändääminen
Uusi intra osana O365-pilvipalvelua
Tulevaisuuden vantaa.fi suunnittelu
Ruotsin- ja englanninkielinen viestintä

Johdamme uudistuen ja osallistuen

Koulutus: brändi, palvelujen markkinointi
Muutosviestintä; mm. sote- ja maakuntauudistus sekä toimitilauudistus
Rekrymarkkinoinnin tehostaminen