

GBC Strategia 2018-2020

Ehdotus kevätkokoukselle

21.3.2018



Miksi uusi strategia?

#Kestävyys

- GBC:n perustamisesta (2010) rakennetun ympäristön kestävyys on ottanut isoja harppauksia.
 - Esimerkkejä muutoksesta ovat mm. rakennusmääräysten uudistaminen, kaupunkien kunnianhimoiset hiilineutraalisuus-tavoitteet, kiinteistöjen ympäristöluokitusten hyödyntäminen.
- Kestävyydestä tullut osin valtavirtaa, mutta myös uusia teemoja ja tarpeita on tullut aikaisempien rinnalle.

#Hyödyt

- GBC:n toiminnan tulee olla vaikuttavaa ja tuottaa haluttuja muutoksia toimintaympäristössä.
- Hyödyt jäsenille, KIRA-alalle ja yhteiskunnalle tulee tehdä konkreettisiksi ja kirkkaiksi.

#Valinnat

- Valittava, mihin haluamme keskittyä.
- Resurssien kohdantaminen.



→ GBC:n on syytä määritellä oma roolinsa, asemoitumisensa ja missionsa tarkemmin.

Green Building Council Finland Sääntöjensä mukaan:

Yhdistyksen **tarkoituksena** on yhteistyöhakuisesti edistää rakennetun ympäristön kestävään kehitykseen liittyvää tietoisuutta ja osaamista ja saada kestävä kehityksen käytännöt osaksi kiinteistö- ja rakennusklusterin toimintaa.

Tavoitteena on taata, että Suomessa on käytössä tieto ja työkalut ympäristötehokkaiden rakennusten ja infrastruktuurin käyttöön, ylläpitoon, hankintaan ja toteutukseen.

GBC on sekä yhdistys että verkosto

- Green Building Council Finland muodostuu rakennetun ympäristön kestävyttä laajalaisesti ja eri näkökulmista koostuvasta verkostosta.
- Keskeisiä toimijoita ovat:
 - Jäsenorganisaatiot
 - Jäsenorganisaatioiden edustajat mm. toimikunnissa ja projekteissa
 - Toimisto ja työntekijät

Missio: kestävyyden kärkeen yhdessä

Visio:

Tavoitteemme on kestävä rakennettu ympäristö, joka on hiilineutraali, toimii kiertotaloutta toteuttaen ja mahdollistaa ihmisille kestävän ja laadukkaan elämän.

→ Aktivoimme ja kokoamme KIRA-arvoketjun asettamaan ja saavuttamaan hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet sekä saavuttamaan ne.

→ Konkretisoimme, mitä kiertotalous rakennetussa ympäristössä (voi) tarkoittaa ja aktivoimme alan toimijat kehittämään ja tarjoamaan uusia kiertotalouteen perustuvia tuotteita ja palveluita.

→ Edistämme siirtymistä kestävään (urbaaniin) elämään, siten että ihminen on kestävyiden keskiössä ja että rakennettu ympäristö mahdollistaa kestävän elämän.

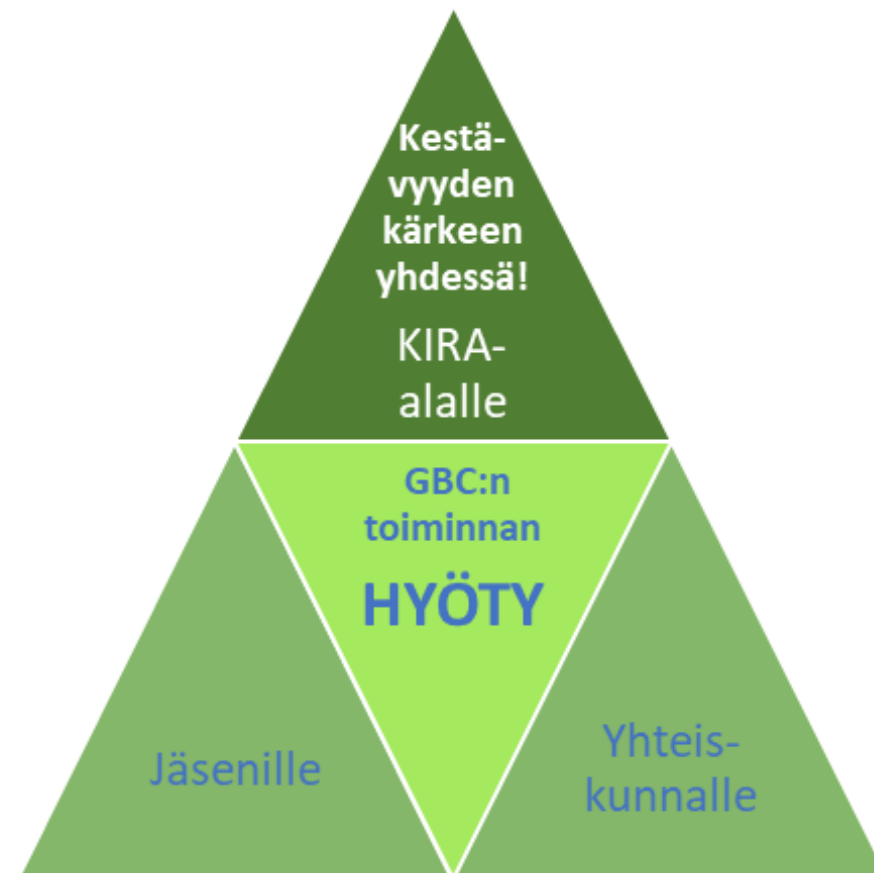
Tavoite GBC:n toiminnalle

- GBC:n toiminta tuottaa todellisia vaikutuksia ja konkreettisia hyötyjä jäsenille ja yhteiskunnalle.
- GBC:n toiminta luo rakennetun ympäristön kestävyttä ja elämisen laatua vahvistavan positiivisen kierteen.
- GBC on kokoava toimija ja toimii aktiivisessa, avoimessa ja saumattomassa yhteistyössä kaikkien kanssa.
- GBC on arvostettu yhteisö, jolla on vakiintunut ja vahva asema rakennetun ympäristön (kestävyyden) uudistajana.

Lupaamme: Tuotamme konkreettista hyötyä yhteiskunnalle, jäsenille ja KIRA-verkostolle

Hyödyt eri tahoille esimerkiksi:

- Yhteiskunnalle
 - Tuemme osaltamme valtiollisten kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista ja yhteiskunnan kehittämistä.
 - Autamme kaupungeja omien tavoitteidensa saavuttamisessa ja yhteiskunnan kehittämisessä
- Jäsenille
 - Kanava vuorovaikutukseen
 - Mahdollisuus vaikuttaa alan kehittymiseen, tarjoamalla omaa osaamista
 - liiketoimintamahdollisuuksia ja osaamisen kasvattamista
- Alalle
 - Laaja-alainen ja kokonaisuuksia ymmärtävä yhteistyö
 - Yhdistämme yksityisiä ja julkisia toimijoita



Strategiset valinnat 2018-2020



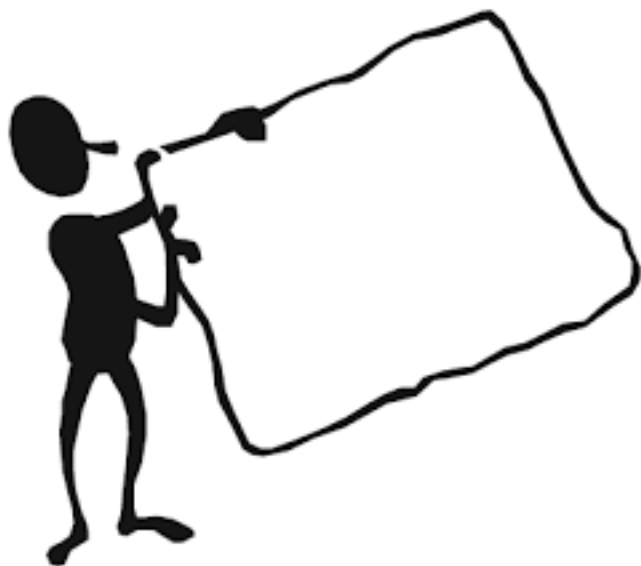
Strategiset valinnat 2018-2020

→ Strategiakausi 2,5 vuotta

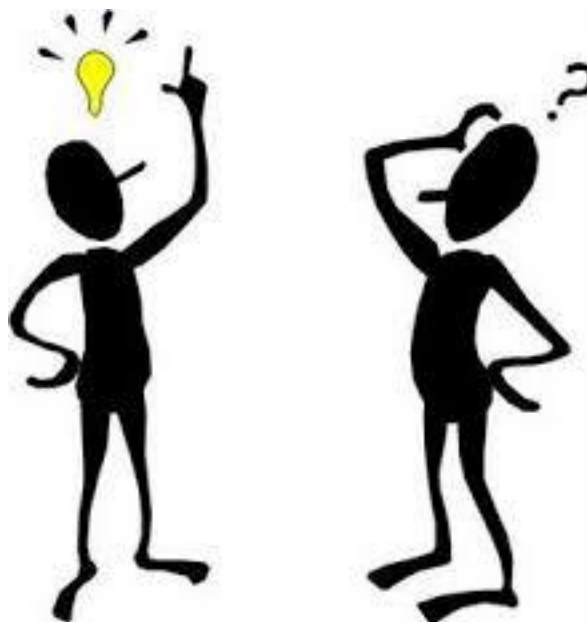
→ Painotuksia ovat voimakas uudistuminen, vaikuttavuuden ja hyötyjen konkretisointi sekä kasvu

1. Kivijalka

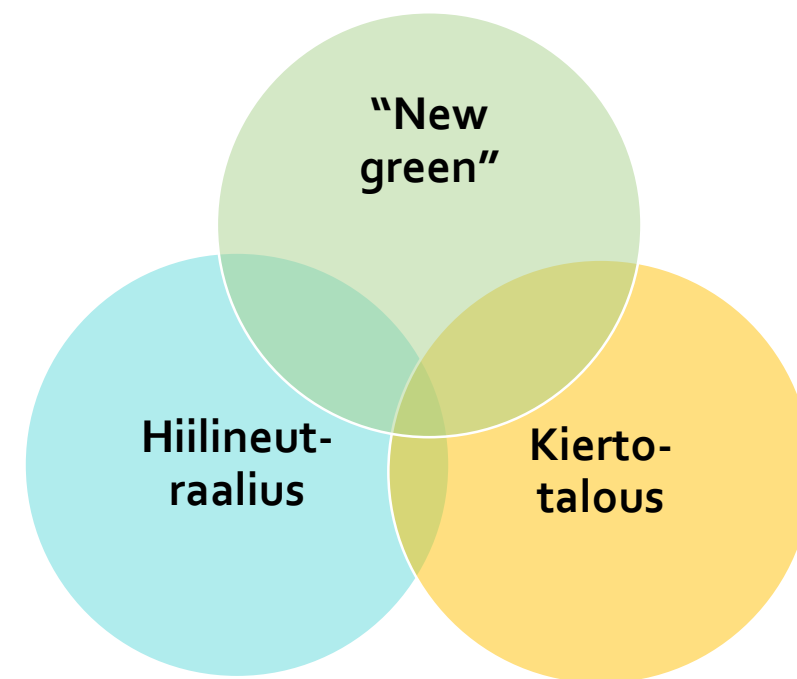
- Toimintamme perusta säilyy.



2. Toimintavalmius & kyvykkyydet



3. Teemalliset kärjet



1. Kivijalka

Sääntöjemme mukaan

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys

- **Viestii** tiedotteiden, kotisivujen, tapahtumien ja muiden keinojen avulla parhaista käytännöistä ja ajankohtaisesta kehityksestä
- **Kehittää** asiantuntijayhteistyön, tutkimus- ja kehityshankkeiden, työpajojen ja muiden aktiviteettien avulla **toimintatapoja, työkaluja ja tunnuslukuja**
- **Varmistaa** viestinnän ja vuorovaikutuksen avulla ympäristötehokkuuden arvioinnin **työkalujen kattavan käytön** Suomessa
- **Synnyttää vuoropuhelua ja yhteistyötä** kiinteistö- ja rakennusalalla
- **Edustaa** Suomen kiinteistö- ja rakennusalalla toimivia jäseniään kansainvälisesti

Toimintaamme on:

- Toimikunnat (6 kpl)
- Viestintä
- Tilaisuudet
- Koulutukset
- Projektit (pienet, suuret)
- Tiivis kansainvälinen yhteistyö

Keskeiset teemat

- Edistämme kestävän kehityksen teemoja laajasti. Näitä ovat mm.
- energiatehokkuus ja (ympäristö- jne.) luokitukset
- Uudet teknologiat, digi

Tavoitteena toimintaympäristön muutos toimintatapoja ja markkinoita kehittämällä.

- Lisäämme ymmärrystä ja osaamista rakennetun ympäristön kestävydestä ja sen kehittämisen tärkeydestä.

Arvot (luonnos)

GBC:n arvoja ei ole määritelty. Määrittäminen vaatii laajemman keskustelun. Nämä esitetään luonnoksena tiedoksi ja keskusteluun. Tavoitteena on käsitellä arvoja toimikunnissa vuonna 2018 ja tuoda ne syyskokoukseen käsittelyyn.

- **Yhteistyö**
 - #Kestävyyden kärkeen yhdessä! – monipuolinen ja osallistumisen mahdollistava yhteistyö kaiken keskiössä.
- **Tuloksellisuus**
 - Tavoitteena konkreettisten tulosten saavuttamine nopeasti. Ilmastomuutos ei odota. Monet näkökulmat.
- **Ilo ja into** - Kestävyys on iloinen asia!
 - Hyvällä fiiliksellä, positiivisesti ja innostavalla drivellä.
- **Avoimuus ja puolueettomuus**
 - Haluamme toimia avoimesti, neutraalisti ja tietoa aktiivisesti jakaen
- **Ketteryys**
 - Tartumme nopeasti ja uteliaasti uusiin asioihin. Kokeilemme, testaamme, uudistumme.



2. GBC:n toimintavalmiuksien kehittäminen

- **Organisaation kyvykkyys**
 - GBC:n tavoitteiden saavuttaminen edellyttää toimintakäytäntöjen ja organisaation kyvykkyyskehittämistä. Organisaation toimintatavoissa on nähtävissä ”korjausvelkaa” – eli mahdollisuuksia tehdä asioita paremmin ja näin luoda perusta yhä paremmin tuloksia tuottavalle, vaikuttavalle toiminnalle ja tätä kautta teemallisiin valintoihin liittyvien tavoitteiden saavuttamiseen.
 - GBC:ltä edellytetään ammattimaista, asiantuntevaa ja laadukasta toimintaa.
- **Tasapaino: tavoitteet - valmiudet**
 - Tavoitteena on, että yhdistyksen toiminta ja resurssit ovat vakaalla pohjalla ja keskenään tasapainossa.
 - Strategia painottaa siksi keskeisten toimintavalmiuksien kehittämistä ja organisaation aseman, vakauden ja tasapainon varmistamista.
- **Kasvu**
 - ”Koneen trimmauksen ” edellytys on kasvu.
 - **Keskeinen tekijä on kasvu:** jäsenmäärä tuo talouden tasapainoa ja vakiintunut asema alalla tukee tätä epäsuorasti
 - Haluamme uusia jäseniä verkostoomme (monipuolinen jäsenkunta), laajentaa taloudellista tulopohjaa (mm. projektirahoituksen merkitys), lisätä henkilöresursseja ja kompetensseja.



Hiilineutraalisuus

Arvolupaus

- GBC Finland aktivoi ja kokoaa KIRA-arvoketjun asettamaan ja saavuttamaan hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet.

Miksi GBC keskittyy tähän teeman?

- Kiinteistö- ja rakennusala on siirtymässä laajasti elinkaariajatteluun. Energiatehokkuusajattelun tilalle on tulossa kiinteistön koko elinkaaren huomioiva elinkaaren hiilijalanjälki ja tämän minimointi. Tavoitteena on, että rakentaminen ja kiinteistöjen käyttö on tulevaisuudessa hiilineutraalia ja perustuu mahdollisimman pitkälle uusiomateriaaleihin ja uusiutuvaa energiaan.
- Maailmanlaajuinen ”taistelu” ilmastonmuutosta vastaan konkretisoituu Suomessa mm. siten, että monet suurimmista kaupungeista ovat asettaneet itselleen tiukkoja tavoitteita toimia hiilineutraalisti esimerkiksi vuoteen 2030 mennessä. Yritykset toimivat samoin määrätietoisesti toimialasta riippumatta (esim. sijoittaminen) ja julkinen taho kartoittaa keinoja ohjata kohti hiilineutraalisuutta.
- Kaupungit ja rakennettu ympäristö erittäin ovat keskeisessä roolissa hiilineutraaliin yhteiskuntaan siirtymisessä.

Mitä teemme?

- Nostamme hiilineutraalisuuden voimakkaasti alan toimijoiden tietoisuuteen. Toimimme alan yhteisen näkemyksen kokoajana sen edistämiseksi, siten että yhä useampi KIRA-alan toimija asettaa tavoitteet hiilineutraalisuudelleen sekä ryhtyy johtamaan toimintaansa niiden saavuttamiseksi.
- Kannustamme, aktivoimme, innostamme ja tuemme eri toimijoita hiilineutraalisuustavoitteiden saavuttamiseen.
- Kytkeämme Suomen kansainväliseen keskusteluun ja tuomme World GBC:n [Net-Zero Carbon](#) -tavoitteenasetannan Suomeen.

Toimenpiteitä esimerkiksi (tarkentuu)

- Toteutamme ja osallistumme kehityshankkeisiin ja edistämme työkalujen käyttöä (esim. RELA-projekti, Levels-pilotointi ja lanseeraus, EeMap-projekti, koulutukset...)

Kiertotalous

Arvolupaus

- GBC Finland konkretisoi, mitä kiertotalous rakennetussa ympäristössä (voi) tarkoittaa ja aktivoi alan toimijat kehittämään ja tarjoamaan uusia kiertotalouteen perustuvia tuotteita ja palveluita.

Miksi GBC keskittyy tähän teemaan?

- Rakennusala käyttää maailmanlaajuisesti 40 % maailman raaka-aineista ja aiheuttaa 40 % kasvihuonekaasupäästöistä. Kiinteistö- ja rakennusalan mahdollisuudet kiertotalouden kannalta ovat valtavat ja siinä nähdään uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Monet kansalliset ja kansainväliset toimijat (mm. EU) tukevat vahvasti kiertotalouteen siirtymistä. World GBC ja useiden maiden GBC:t työskentelevät määrätietoisesti kiertotalouden parissa. SITRA edistää kiertotaloutta voimakkaasti.
- Käsitys siitä, mitä kiertotalous konkreettisesti (voi) tarkoittaa rakennusosalalla ei ole vakiintunut tai konkretisoitunut, mutta juuri nyt on "momentum" tämän asian ratkaisemiseen.

Mitä teemme?

- Meillä on hyvä asema ja lähtökohdat toimia voimakkaasti kiertotalouden määrittelijänä ja konkretisoijana, myös kansainväliseen yhteistyön kautta.

Toimenpiteitä esimerkiksi (tarkentuu)

- Toteutamme kiertotalousSprintin. Testaamme ja edistämme Levels-viitekehyksen käyttöä.
- ...

"New green"

Kestävyys uudeksi normaaliksi

*Käyttäjälähtöinen kestävyys
Kestävä elämäntapa*

"New green"

Kestävyys uudeksi normaaliksi

Tämä teema
tarvitsee vielä
kiteytetyn nimen



Arvolupaus

- Edistämme siirtymistä kestävään (urbaaniin) elämään, siten että ihminen on kestävyiden keskiössä ja että rakennettu ympäristö mahdollistaa kestävä elämäntavan.

Miksi GBC keskittyy tähän teemaan?

- Käyttäjälähtöinen kestävyys: käyttäjä ja ihminen kestävyiden keskiöön.
- Kestävä rakennettu ympäristö ei ole vain teknisesti toimiva ja energiatehokas, vaan myös aidosti käyttäjäystävällinen ja hyvinvointia luova.
- Health & well-being -näkökulma korostuu merkittävästi (myös kansainvälisesti).
- *Uudet teknologiat ja muuntojoustavuus*: Rakennettu ympäristö on historiallisessa taitekohdassa: Digitalisoituvat verkostot mahdollistavat paremman suunnittelun, palvelukokemuksen ja osallistumisen kestävä kaupungin tekemiseen.
- Käynnissä on markkinamurros kohti kestävyttä (energiatehokkuus, päästötehokkuus) ja seuraavien vuosien aikana muutosnopeus lisääntyy.

- GBC voi auttaa jäseniään ja ympäröivää yhteiskuntaa pääsemään ilmastoystävällisen rakentamisen, asumisen ja elämäntavan aallonharjalle
- Rakennettu ympäristö tulee saada tukemaan urbaania kestävä elämäntapaa – mahdollistaminen. Elämänlaatua tulee painottaa ja ihminen nostaa keskiöön:
 - Yhteys: ihmiset – yhteiskunta – vihreys
 - ihmiset – kaupunki - kestävyys
- **Avainsanoja: Kestävä elämäntapa / käyttäjälähtöinen kestävyys; hyvinvointi, teknologiat, uudistuminen kestäväksi.**

Mitä teemme? (vaatii konkretisointia)

- GBC Finland laajentaa "vihreän" käsitettä
- Painotamme asukkaan, asiakkaan ja käyttäjän vaikutusmahdollisuuksia.
- Edistämme kaupunkien uudistumista kestävä elämän mahdollistamiseksi.
- ...

Toimenpiteitä esimerkiksi

- .



Strategian toteutus ja toimeenpano – mitä seuraavaksi?

Kevätkokous hyväksyy strategian

- → **Vuoden 2018 toimintasuunnitelman toteutus**
 - Useita strategiaa tukevia toimenpiteitä ja käynnissä olevia projekteja.
- → **Mahdolliset tarkennukset vuoden 2018 toimintaan.**
 - Hallitus käsittelee toimenpiteitä vuodelle 2018 (uusia / vanhoja)
 - Strategian viestintä toimikunnille; mahdolliset tarkennukset toimintasuunnitelmiin.
- → **Toiminnansuunnittelu vuodelle 2019 strategian linjausten mukaan.**



Kiitos!

→ Kestävyyden kärkeen yhdessä!

