

Vantaan kaupunki keittiöverkkoselvi tys

Kaupunginvaltuusto 17.6.2019

Hankintajohtaja Tiina Ekholm



Taustaa



- Selvityksen teki Design Lime Oy
- Selvityksen tekijällä on ollut käytössään keittiöluettelot, annosmäärät ja laiteluettelot. Lisäksi aineistoa on kerätty keittiöiden havaintokäynneillä
- Selvityksessä on huomioitu kaupungin virallinen väestöennuste vuosille 2018-2028

Nykytilanne



- Päivittäin 45000 aterialla, joista 30300 on koululounaita, 11600 päiväkotilounasta ja 3100 hoivapalveluannosta (lounaat ja päivälliset). Lisäksi valmistetaan aamu-, väli- ja iltapaloja
- Suurin ateriapalveluntuottaja on Vantaa Tilapalvelut Vantti Oy. Muut palveluntuottajat: Fazer Food Service, Palmia Oy ja Attendo
- 48 valmistuskeittiötä joista 43 kouluissa, 2 päiväkodissa, 3 hoivapuolella (+ 2 palvelukeittiötä, jotka toimivat valmistuskeittiöinä)

Keittiöiden nykytila

- Kohteiden keittiöt on suurimmaksi osaksi suunniteltu oman koulun ateriatarpeita ja pienempiä tuotantomääriä varten
- Suurimmassa osassa tilat ja laitekanta ovat riittämättömät ja huonokuntoiset nykytuotantomääriä varten
- Ei riittäviä tiloja kaikkia toimintoja varten (dieettien valmistus, salaatin valmistus, valmisruoan kylmäsäilytys ja pakkaus)
- Nykykeittiöihin ei voi nostaa tuotantokapasiteettia ilman mittavia peruskorjaustoimenpiteitä, laajennuksia ja laitehankintoja
- Keittiöiden sisäinen ja ulkoinen logistiikka on huono
- Nykyinen laitekanta on elinkaarensa lopussa

Selvityksessä esitetyt vaihtoehdot



1. Säilytetään nykyisen keittiöverkoston rakenne, mutta muutetaan joidenkin parempikuntoisten koulujen keittiöiden toimintaperiaatteita ja tuotantomenetelmiä
2. Yhden keskuskeittiön malli
3. Kaikki tai osa koulu- ja päiväkotiaaterioista ostettaisiin ulkopuolisilta toimijoilta. Vantti toimisi palveluhenkilöstönä kohteissa
4. Kaikki tai osa koulu- ja päiväkotiaaterioista ostettaisiin ulkopuolisilta palveluntuottajilta ja he vastaisivat myös palvelukeittiöiden toiminnasta

Kaikissa vaihtoehdoissa on huomioitava kaupungin valmiussuunnitelma poikkeus-
oloihin.

Nykytila, ei muutoksia	Perusopetus ja lukio	Varhaiskasvatus	Varia
Lounasterioita lkm	27841	11604	1720
Lounasateriahinta* (ateriapalveluille maksettu hinta)	1,71	2,31	3,51
Henkilöstö	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Kuljetus	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Laitepoistot	0,05	0,00	0,13
Hinta yhteensä €	1,76	2,31	3,64
* painotettu k.a			
Varioiden lounasannoksissa on huomioitu vain paikanpäällä ruokailevat (mutta niistä lähetetään myös ulos)			

Nykytila, lisätään toinen tuotantoerä

Vaihtoehdon tavoitteena on lähinnä selviytyä tulevista peruskorjauksista ja niiden aiheuttamista väistötilanteista, niin osassa kouluja valmistetaan toinen tuotantoerä kylmänä

Nykytila, lisäys iltapäivätuotantoon VE1	Perusopetus ja lukio	Varhaiskasvatus	Varia
Lounasterioita lkm	27841	11604	1720
Lounasateriahinta* (ateriapalveluille maksettu hinta)	1,71	2,31	3,51
Henkilöstö sisältyy (muutoksen vaikutus)	0,03	0	sisältyy
Kuljetus	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Laitepoistot	0,04	0,003	0,13
Hinta yhteensä €	1,78	2,31	3,64

Keskuskeittiö



VE2 keskuskeittiö	Perusopetus ja lukio	Varhaiskasvatus	Varia / sama kuin NY VE1
Lounasaterioita lkm*	29641	13504	1720
Raaka-ainehinta, lounasateria	0,87	0,87	3,51
Henkilöstö keskuskeittiö	0,11	0,06	
Henkilöstö palvelukeittiöt	0,63	0,92	sisältyy
Kuljetus	0,14	0,14	sisältyy
Laittepoistot keskuskeittiö	0,04	0,02	
Laittepoistot palvelukeittiöt	0,03	0,03	
Tilapoistot keskuskeittiö, tontin vuokra	0,12	0,07	
Hinta yhteensä €	1,94	2,11	3,51

Kaikki tai osa aterioista koulu- ja päiväkotiateriat ostettaisiin ulkopuolisilta toimijoilta. Vantti toimisi palveluhenkilöstönä kohteissa

VE3 ateriat ostetaan ulkopuoliselta	Perusopetus ja lukio	Varhaiskasvatus	Varia / sama kuin NY VE1
Lounasaterioita lkm*	29641	13504	1720
Lounasateriahinta	1,62	1,61	3,51
Henkilöstö palvelukeittiöt	0,63	0,92	sisältyy
Kuljetus	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Laittepoistot palvelukeittiöt	0,03	0,03	
Hinta yhteensä €	2,28	2,56	3,51
* ateriamäärissä huomioitu kysyntäennusteiden mukainen kasvu			

Kaikki tai osa ostettaisiin koulu- ja päiväkotiaeriat ulkopuolisilta palveluntuottajilta ja he vastaisivat myös palvelukeittiöiden toiminnasta



VE4 ateriat ja palvelukeittiöpalvelut ostetaan ulkopuoliselta	Perusopetus ja lukio	Varhaiskasvatus	Varia / sama kuin NY VE1
Lounasaterioita lkm*	29641	13504	1720
Lounasateriahinta	2,16	2,13	3,51
Henkilöstö palvelukeittiöt	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Kuljetus	sisältyy	sisältyy	sisältyy
Laittepoistot palvelukeittiöt	0,03	0,03	
Hinta yhteensä €	2,19	2,16	3,51
* ateriamäärissä huomioitu kysyntäennusteiden mukainen kasvu			

- Huolimatta siitä, että keskuskeittövaihtoehto on hinnaltaan halvin, ei kaupungin ole järkevää investoida omaan keskuskeittiöön, koska pääkaupunkiseudulla ja sen lähialueilla on jo useita suuria tuotantokeittiöitä. Keskuskeittiön rakentaminen sitouttaisi ateriatuotannon keskuskeittiömalliin useiksi vuoksiksi ja toiminta edellyttää myös henkilöstöltä erilaista prosessiosaamista elintarviketeollisuudesta
- Akuuttien ateriatarpeiden kattamiseksi tulee siirtyä kahteen tuotantovuoroon niissä keittiöissä, joissa se voidaan toteuttaa
- Esitetään, että pilotoidaan malleja VE3 ja VE4