



## Valtuutus hakea rahoitusta opetuksen uuteen järjestelmä- ja palvelukokonaisuuteen

VD/4244/02.08.00.00/2019

RV/HY-L

Tietohallinto ja opetustoimi ovat aloittaneet esiselvityksen opetuksen palvelu- ja järjestelmäkokonaisuuden uudistamiseksi, koska nykyinen järjestelmäkokonaisuus ei tue riittävän hyvin Vantaan koko opetuksen tulevaisuuden tahtotilaa. Nykyjärjestelmäkenttä on erittäin hajanainen sekä toiminnallisesti että teknisesti ja nykyjärjestelmistä osa on selkeästi elinkaarensa loppuvaiheessa. Tahtotilan taustalla on myös uusien opetussuunnitelmien edellyttämät muutokset, digitalisaation tuomat mahdollisuudet ja halu olla edellä kulkijana Vantaan strategian mukaisesti.

Haluttua kokonaisratkaisua ei ole saatavina markkinoilla. Siksi Vantaa haluaa kehittää opetuksen ja hallinnon järjestelmäkokonaisuuden, mitä voisivat niin oppilaat, opettajat, hallinto kuin huoltajatkin käyttää helposti. Koska hankkeen toteutuksen kokonaiskustannus on merkittävä, tavoitteena on saada toteutukseen innovatiivisiin hankkeisiin tarkoitettua rahoitusta. Rahoitus on 50 % kehittämiskuluista, joten mahdollisesti saatavalla rahoituksella on merkittävä vaikutus Vantaan tulevan investointitarpeen suuruuteen.

### **Hankkeen taustaa**

Vantaan on omalta osaltaan varmistettava, että kuntalaisten osaamisen taso pidetään korkealla. Valtion ja kuntien nykyiset sekä näköpiirissä olevat tulevat taloudelliset resurssit eivät mahdollista voimakasta panosten lisäämistä opetukseen. Siksi kasvatuksen ja opetuksen kehittämisessä tulee hyödyntää digitalisaatiota, jolloin oppimistuloksia voidaan parantaa ja tuottavuutta lisätä innovaatioinvestointien kautta. Siksi kasvatuksen ja opetuksen kehittämisessä tulee hyödyntää digitalisaatiota, jolloin oppimistuloksia voidaan parantaa ja tuottavuutta lisätä innovaatioinvestointien kautta.

Vuosina 2014–2018 on tehty merkittävät panokset laitteisiin ja verkkoihin. Nyt tavoitteena on tehdä vastaava digiloikka oppimiseen, oppimisen tukemiseen ja opetuksen hallintoon uusien järjestelmien ja palveluiden avulla. Vuoden 2018 aikana on työstetty Vantaan tietohallinnon ja opetusalan tulosalueiden toimesta digisuunnitelmaa, missä on selvinnyt yhteinen tahtotila kehittää uusi digitaalinen oppimis- ja hallintojärjestelmä. Sen tavoitteena on, että oppija, opettaja ja hallintohenkilöstö saisivat käyttäjäystävällisen ja laadukkaan uuden digitaalisen kokonaisjärjestelmän käyttöönsä lähivuosina.

### **Hankkeen toteutus ja tavoitteet**

Esiselvityksessä mukana ovat suomenkielinen perusopetus ja lukiot, ruotsinkielinen perusopetus ja lukiot sekä optiona Varia ja Aikuiskoulutus. Esiselvitys on jo aloitettu ja sen oletetaan kestävän vielä noin vuoden. Tarkoituksena on pilkkoa ja vaiheistaa toteutus useammalle vuodelle ja toteuttaa ketterin menetelmin. Parhaassa tapauksessa toteutus voidaan aloittaa esiselvityksen kanssa samanaikaisesti.

Tavoitteena on, että kaikilla järjestelmän käyttäjillä (oppija, huoltaja, opettaja tai muu käyttäjä) olisi helppokäyttöinen käyttöliittymä, mistä pääsee kaikkiin järjestelmiin siten, ettei käyttäjä tiedä liikkuvansa eri järjestelmissä. Tässä järjestelmäkokonaisuudessa olisi kaikki mitä käyttäjä tarvitsee mm. digitaalinen oppimisympäristö, opetuksen suunnittelu ja seuranta, viestintä, arviointi ja hallinto. Helppokäyttöisyys vapauttaa oppilaan aikaa oppimiseen ja opettajan aikaa oppimisen tukemiseen. Opettaja voi seurata reaaliaikaisesti oppijoiden etenemistä suhteessa opetussuunnitelman tavoitteisiin. Näin voidaan helpommin arvioida, millaista tukea tai lisähaastetta kukin oppija tarvitsee. Tavoitteena on, että rehtori voi seurata, kuinka eri luokkien oppijat oppivat suhteessa opetussuunnitelmaan. Näin hyvin oppivien



luokkien toimintamenetelmiä voidaan jakaa ja heikommin oppivien ryhmien opetusta kehittää ja tukea. Opetuksen järjestäjä voi puolestaan seurata ja johtaa toimintaa reaaliaikaisesti tiedolla johtaen.

## Hankkeen strategiset ja pitkän tähtäimen kehitystavoitteet

- Luoda järjestelmäkokonaisuus, joka tukee oppilaan tai opiskelijan oppimista, ohjaa opettamisen suunnittelua ja vapauttaa opettajan aikaa oppimisen tukemiseen. Hallinnon näkökulmasta tavoitteena on helpottaa ja automatisoida hallinnon työtä sekä parantaa tiedolla johtamista.
- Tukea oppimista ja ennaltaehkäistä syrjäytymistä siten, että mahdollisimman moni oppilas saa peruskoulutodistuksen ja mahdollisimman moni opiskelija käy lukion tai ammatillisen koulutuksen.
- Luoda kokonaisuus, mikä palvelee opetusta kokonaisuutena ja yhdistää oppimisympäristön, oppimisen suunnittelun, arvioinnin, oppilashallinnon ja tiedolla johtamisen käyttäjäystävällisesti toisiinsa.
- Palvelu tukee oppimisen muuttuvia tarpeita myös tulevaisuudessa ja mahdollistaa tulevaisuudessa syntyvien opetuksen palveluiden linkittämisen järjestelmäkokonaisuuteen.
- Hanke tukee Vantaan kaupungin seuraavia strategisia tavoitteita: Edistämme asukkaidemme hyvinvointia. Olemme edelläkävijöitä palveluiden kehittämisessä. Johdamme uudistuen ja osallistaen.

## Rahoituksen hakeminen

Business Finland rahoituksen saamisen edellytyksenä on, että hakijalla on rahoitus 50% kehityskustannuksista eli käytännössä Vantaan kaupungin sitoutuminen hankkeen toteuttamiseen. Tämä rahoitus voi muodostua sekä investoinnista että käyttötalousmenoista. Huomioitava että normaalisti Business Finland ei rahoita hankkeita pidemmäksi aikaa kuin korkeintaan 2-3 -vuodeksi. Toisaalta Vantaan on mahdollista hakea jatkorajoitusta myöhemmin, jos rahoitusta ei myönnetä koko hankkeen ajaksi.

Rahoituksen saaminen Business Finlandilta on hyvin todennäköistä ainakin jossakin laajuudessa, sillä heiltä on osoitettu merkittävää kiinnostusta hanketta kohtaan ja tällä hetkellä Business Finlandilla ei ole tiedossa muita vastaavia hankkeita. Business Finland rahoituksen hakemiseen ei käytännössä sisälly riskiä, koska rahoitus maksetaan aina toteutuneiden kulujen mukaan jälkikäteen ja sillä edellytyksellä, että toimitaan Business Finlandin rahoituksen ehtojen mukaisesti.

Lopullinen päätös hankkeen aloittamisesta tai hankkeeseen kuuluvien projektien aloittamisesta tehdään esiselvityksen päätyttyä tai esiselvityksen siinä vaiheessa, kun projektin tai projektien asettamiselle on riittävästi tietoa päätöksen teon tueksi. Business Finlandin rahoitusehdoista löytyy lisätietoa liitteestä 1.

Mikäli rahoitusta ei saada Business Finlandilta täysimääräisesti, hanketta lähdetään toteuttamaan Business Finlandin tuen mukaisessa laajuudessa. Hankesuunnitelmaa sopeutetaan rahoitusraamin mukaisesti. Jos Business Finland ei myönnä hankkeeseen rahoitusta, esiselvitystä jatketaan sivistystoimen ja tietohallinnon tekemän suunnitelman mukaisesti. Hankkeen tai mahdollisten osaprojektien asettamisesta tehdään erillinen tai erilliset päätökset kaupungin päätöksentekoprosessin edellyttämällä tavalla.

## **Alustava arvio toteutus- ja ylläpitokuluista**

Arvio hankkeen kokonaiskuluista on 11 miljoonaa euroa, josta toteutukseen liittyvän investoinnin osuus on 7,5 miljoonaa euroa. Hankkeen toteutuskulut muodostuvat esiselvityksestä, toteutukseen liittyvistä investoinneista sekä sisäisistä palkka ja kehityskuluista. Esiselvitykseen on jo varattu rahoitus



tietohallinnon ja sivistystoimen budjeteista vuosille 2019–2020. Sisäisille palkka ja kehityskuluille varataan rahoitus vuosittain Sivistystoimen ja Tietohallinnon budjetista. Koska myös sisäinen kehitys huomioidaan Business Finlandin rahoituksessa kuluna, on se sisällytetty hakemuksen kokonaiskuluihin varsinaisten investointikulujen lisäksi. Alustava arvio ylläpitokuluista on 10–15% investoinnin suuruudesta. Tietoa tämän hetkisistä ylläpitokuluista on liitteessä 2.

Esityslistateksti sekä esityslistan liitteet ovat julkisuuslain 24 §:n 1 momentin 17-kohdan mukaan salassa pidettäviä.

## **Kaupunginhallitus 20.5.2019 § 11**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään

- a) hakea Business Finland -rahoitusta opetuksen kokonaisuudistuksen esiselvitykseen ja toteutukseen siten, että kaupunki sitoutuu osallistumaan hankkeen rahoitukseen omalla 50 % osuudellaan. Sitoumus on ehdollinen ja sidottu Business Finlandin myöntämään rahoitukseen.
- b) valtuuttaa perusopetuksen johtaja allekirjoittamaan hakemus kaupungin puolesta.

### **Käsittely:**

Asiakohtaa selostivat hankepääällikkö Kirsi Lehto ja perusopetuksen johtaja Ilkka Kalo kokouksen alussa.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

### **Liitteet:**

- Business Finland rahoituksen ehdot
- Hankkeen kustannusarvio ja kooste tämän hetkisistä ylläpitokuluista

Täytäntöönpano: sivistystoimi

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

### **Lisätiedot:**

kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi