



Strategisten hankintojen tiekartta - ulkoisten resurssien johtaminen ja koordinointi

VD/7048/00.01.01.01/2019

ML/TE/SK/NJ

Strategisten hankintojen tiekartalla nidotaan yhteen kaupungin strategiset tavoitteet ja niiden toteuttaminen hankinnoilla. Hankintojen systemaattisella johtamisella ja tulevista hankkeista riittävän ajoissa viestimällä mahdollistetaan yritykselle paremmat mahdollisuudet osallistua tuleviin kilpailutuksiin. Tällä tavalla parannetaan alueen elinvoimaa.

Hankintakeskus aloitti kehittämistyön tekemällä syksyllä 2017 ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa kartoitustyön kaupungin hankintojen nykytilasta ja kehittämisen tarpeista. Kartoituksen pohjalta tunnistettiin seuraavat kehittämisalueet:

- Hankintojen johtamisen sisällyttäminen kaupungin johtamisjärjestelmään
- Hankintoihin liittyvän osaamisen kehittäminen
- Vuoropuhelun lisääminen markkinoiden kanssa
- Sisäisen yhteistyön ja tiedonkulun kehittäminen
- Hankintoihin liittyvän sisäisen ja ulkoisen viestinnän kehittäminen

Kehittämistyön nimeksi vakiintui kartoitustyön myötä Strategisten hankintojen tiekartta, jota on myös yleisesti käytetty hankintojen strategisessa kehittämisessä.

Kehittämistyö kohdistuu pääasiallisesti hankintojen suunnitteluun ja valmisteluun sekä sopimustoimittajasuhteiden hallintaan. Hankinnat tulee nähdä laajempuna kokonaisuutena kuin pelkkänä kilpailuttamisprosessina. Hankintojen strateginen johtaminen edellyttää tämän kokonaisuuden hallintaa ja kehittämistä.

Strategisten hankintojen tiekartta on yksi valtuustokauden 2018-2021 strategiaa toimeenpanevista ohjelmista.

Vantaan kaupungin strategiset painopisteet hankinnoissa

Vantaan kaupungin strategiset painopisteet hankinnoissa perustuvat kaupungin strategiaan painopisteisiin sekä yleisesti käytössä oleviin ohjaaviin/linjaaviin asiakirjoihin julkisten hankintojen neuvontayksikössä sekä standardeihin mm. ISO 20400:2017 ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet vuoteen 2030.

Painopisteet ovat;

- Hiilineutraalisuus
- Kiertotalous
- Innovaatiot
- Ihmisoikeudet toimitusketjussa
- Yhteiskuntavastuun sosiaalinen näkökulma (työllistäminen, harmaa talous, ihmis- ja työelämäoikeudet, henkilöstöpolitiikka)
- Osallistaminen (esim. loppukäyttäjä vanhuspalveluissa) ja käyttäjän tarpeen mukaisuus
- Lainmukaisuus ja tehokkuus



Vantaan osallistava toimintapa

Kaupunki kokeilee uusia malleja hankintojen yhteistyön kehittämiseksi. Tarkoituksena on, että kaupunki ja tuotteiden tai palveluiden toimittajat tekevät entistä tiiviimpää yhteistyötä ja käyvät avointa vuoropuhelua jo hankintojen valmisteluvaiheessa.

Hankintojen kehittäminen on jatkuva prosessi. Vantaalla on jo käynnistetty useita toimenpiteitä, joilla prosesseja saadaan tehokkaammiksi ja tiedonkulkua sujuvammaksi.

Strategisia hankintoja tukevia toimintamalleja ja välineitä

Hankintojen kehittämisessä on otettu käyttöön uusia toimintamalleja, kuten hankintojen koordinaatioryhmä ja Vantaa ostaa – markkinavuoropuhelumalli. Lisäksi otamme käyttöön hankintojen johtamisen tueksi hankkeiden suunnittelu- ja hallinnointityökalun. Hankintoihin liittyviä osaamistarpeita kartoitetaan ja tarpeiden pohjalta hankintakeskus järjestää yleistä hankintoihin ja tilaamiseen liittyvää koulutusta sekä hankintojen erityiskysymyksiin, kuten vastuullisuuteen liittyvää koulusta.

Strategisten hankintojen tiekartta toimeenpanee kaupungin strategian ja erillisohjelmien linjaukset kytkemällä ne osaksi hankintojen valmistelua ja ennakointia. Tunnistetut ja käynnissä olevat kehittämistoimet ja toimintamallit ovat edellytyksenä strategia tavoitteiden toteutumiselle hankinnoissa.

Kaupunginhallitus 9.9.2019 § 13

Konsernipalveluiden apulaiskaupunginjohtaja esitys:

Päätetään merkitä strategisten hankintojen tiekartta tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liite:

- Strategisten hankintojen tiekartta

Täytäntöönpano: konsernipalvelut

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

hankintajohtaja Tiina Ekholm, puh. 050 381 3852, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)