



Strategiateemat

VD/4619/02.01.01.00/2022

RV/VK/JT

Vantaan kaupunginvaltuusto hyväksyi Vantaan kaupungin strategian 31.1.2022 §5 kuluvalle valtuustokaudelle. Strategiaa toteutetaan kolmella eri tavalla. Strategiset painopisteet ovat vertikaalisen johtamisen väline. Strategiateemat luovat johtamisjärjestelmän strategian poikkihallinnolliseksi toteutumiseksi. Kolmas toteuttamisen muoto on kärkihankkeet. Nämä ovat usealle strategiakaudelle meneviä laajoja investointihankkeita.

Strategiateemat on määritelty Vantaan kaupungin strategiassa ja niitä on yhteensä viisi. Vantaan strategiassa on myös todettu, että strategiateemat valmistelevat ja seuraavat omaa strategista ohjelmaansa. Hallinnollisen päällekkäisyyden välttämiseksi strategiateemat ja ohjelmatyö on yhdistetty. Tämän takia strategiateemojen keskeiset mittarit määritellään osana ohjelmatyötä ja ne valmistuvat alla olevan aikataulun mukaisesti.

Toinen strategiateemoja yhdistävä asia on kaupunkitasoisen vastuullisuustyön kehittäminen. Strategiateemat vastaavat kukin omasta osuudestaan YK:n Agenda 2030 vastuullisuustavoitteita. Vastuullisuusraportoinnin osalta Vantaa julkaisee vuonna 2023 *voluntary review report*- julkaisun. Tämä raportti kokoaa Vantaan vastuullisuustilanteen ja raportin kokoamisessa hyödynnetään strategiateemojen työskentelyä.

Strategiateemojen tavoitteiden valmistelu

Kaikille strategiateemoille on määritelty vetäjä ja poikkihallinnollinen johtoryhmä. Strategiateemojen tavoitteena on lähtökohtaisesti valmistella aluksi strateginen ohjelman, jonka toteutumista ne lähtevät seuraamaan. Poikkeuksena on Ekologisesti kestävä Vantaa. Tämä strategiateemaryhmä lähtee toteuttamaan *Resurssiviisauden tiekarttaa*. Tämä ohjelma on jo valmis.

Strategiateemojen lähtötavoitteet on suppeasti määritelty jo strategiassa. Tavoitteet poikkeavat toisistaan ja esimerkiksi osa strategisista ohjelmista on luonteeltaan lakisäätteisiä, osaa taas lainsäädäntö ei ohjaa. Tavoitteissa määritellään ennen kaikkea strategiateeman laatiman ohjelman aikataulu ja mahdollisesti muita strategiateeman itselleen asettamia tavoitteita. Yksityiskohtaisemmat aikataulut löytyvät liitteistä.

Kansainvälinen Vantaa

Strategiateeman tavoitteena on laatia monikulttuurisuus/kotouttamisohjelma. Nimi täsmentyy myöhemmin ja tässä huomioidaan mm. lainsäädännön ohjeistus. Strategiateema tukee myös Kasvu- ja elinvoimaohjelman valmistelua, jossa tehdään yhteistyötä Elinvoimainen ja osaava Vantaa -strategiateeman kanssa.

Strategiateeman yleisenä tavoitteena on Vantaan kehittäminen kansainvälisenä ja innovatiivisena lentokenttäkaupunkina, vieraskielisten integraation parantaminen, kaupunkiin muuttamisen helpottamisen niin kansainvälisille ihmisille kuin yrityksille.

Strategisen ohjelman aikataulu on seuraava. Maalis- heinäkuussa strategiateema työstää ohjelmaa ja sen laadintaan osallistetaan eri sidosryhmät kuten MOKU- neuvottelukunta, eri järjestöt, oppilaitokset,



valtion virastot ja ministeriöt (ELY, OM). Syys- marraskuussa ohjelmaluonnos tuodaan kommentoitavaksi päättäviin elimiin mm. kaupunginvaltuuston iltakouluun. Päätöksentekoon ohjelma tulee joulukuussa 2022.

Hyvinvointia rakentava Vantaa

Strategiateeman tavoitteena on vantaalaisten hyvinvoinnin edistäminen ja hyvinvointierojen kaventaminen sekä turvallisuuden tunteen lisääminen. Strategiateema edistää sujuvaa yhteistyötä Vantaa-Keravan hyvinvointialueen ja Keravan kaupungin kanssa palveluiden takaamiseksi. Strategiateema ohjaa Vantaan kaupungin hyvinvointia ja terveyttä edistävien suunnitelmien ja raporttien koostamista (hyvinvointiohjelma, hyvinvointikertomus ja hyvinvointikatsaukset) sekä Hyvinvointiohjelmassa asetettujen tavoitteiden seuraaminen.

Strategiateeman aikataulu on seuraava. Hyvinvointityö on organisoitu ja alatyöryhmät nimetty keväällä 2022. Hyvinvointiohjelma on valmis 11/2022. Hyvinvointikertomus on valmis 11/2022. Kaupungin ja hyvinvointialueen välisen toimivan hyte-rakenne luotu 12/2022

Osaava ja elinvoimainen Vantaa

Strategiateeman tavoite on mahdollistaa uusien Vantaan vetovoimaa ja pitovoimaa kasvattavien toimialarajat ylittävien toimenpiteiden toteuttaminen strategiakauden aikana.

Strategiateemantyöskentelyn kautta käynnistetään vuosina 2023–2025 sellaisia uusia työllisyyttä, työpaikkakehitystä ja vetovoimaa edistäviä toimenpiteitä, jotka nousevat esiin toimintaympäristön muutoksesta kasvu- ja elinvoimaohjelman valmistumisen jälkeen. Strategiateema tukee strategian kärkihankkeiden toteutumista elinvoimanäkökulmasta.

Strategiateeman strateginen ohjelma on Kasvu- ja elinvoimaohjelma. Se jakautuu osatavoitteisiin työllisyys ja työpaikat, vetovoimainen kaupunki sekä osaamisen vahvistaminen. Strategiateeman aikataulu on seuraava. Kasvu- ja elinvoimaohjelman luonnos laaditaan kesäkuuhun 2022 mennessä. Ohjelma viedään päätöksen tekoon syys- lokakuussa 2022.

Sosiaalisesti kestävä Vantaa

Strategiateeman keskeisenä tavoitteena on vastata Vantaan kasvaviin alueellisiin hyvinvointieroihin. Strategiateeman strategisena ohjelmana toimii *Myönteisen erityiskohtelun- ohjelma (MEK)*. Aikataulu on seuraava. MEK- ohjelman laatiminen on jo aloitettu. Luonnos tuodaan kaupunginhallituksen iltakouluun 8.8.2022. Ohjelma on valmis 10/2022 ja tämän jälkeen alkaa sen toteuttaminen.

Ekologisesti kestävä Vantaa

Ekologisesti kestävä Vantaa poikkeaa muista strategiateemoista siinä, että sen strateginen ohjelma, *Resurssiviisauden tiekartta*, on jo valmis ja hyväksytty. Näin ollen strategiateemalla on jo seurattava, kvantifioitavat tavoitteet.

Strategiateeman keskeinen tavoite on Vantaan vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoite. Tätä seurataan vuosittain CO2 päästöjen seurannalla (päästöt per capita). Tiedot valmistuvat aina keväällä edellisen vuoden osalta. Muut tavoitteet indikaattoreineen löytyy Resurssiviisauden tiekartasta.

Tavoitteiden raportointi

Vuoden 2022 osalta strategiateemojen raportointi perustuu siihen, että strategiateemat tuovat valmistelevalle ohjelman päätöksentekoon esitetyssä aikataulussa. Tarkemmasta raportoinnista päätetään myöhemmin mm., sen osalta missä laajuudessa strategiateemat raportoivat omasta



toiminnastaan ja millä tavoin kunkin strategisen ohjelman raportointi toteutetaan. Tavoitteena on selkeä raportointi, jossa vältetään turhaa päällekkäisyyttä.

Kaupunginhallitus 25.4.2022 § 17

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä strategiteemojen tavoitteet ja aikataulu esitetyn mukaisesti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: toimialat

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

kaupunginjohtaja Ritva Viljanen, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

strategia- ja tutkimuspäällikkö Vesa Kokkonen, puh. 050 3181582, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi