

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2023

KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA
13.12.2022



SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	3
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	3
Toimialan keskeiset tavoitteet	5
 14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	6
Toiminnan kuvaus	6
14 10 Kaupunkiympäristölautakunta	7
Toiminnan kuvaus	7
14 20 Yhteiset palvelut	7
Toiminnan kuvaus	7
Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet	8
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	8
14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö	8
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	10
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	14
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	16

Liitteet:

Liite 1: Tulokortti 2022, Kaupunkiympäristö

Liite 2: Tulokortti 2022, Yhteiset palvelut

Liite 3: Tulokortti 2022, Kaupunkirakenne ja ympäristö

Julkaisija

Vantaan kaupunki

9/2022

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Aviapolis South Block havainnekuva, WSP Finland Oy 2019

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2021	KS 2022	TA 2023	KS 2023	Muutos TA - KS	Muutos- %
MYYNITUOTOT	18 767	18 553	18 261	18 261	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT	26 277	27 533	27 729	27 729	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	223	130	80	80	0	0,0 %
MUUT TOIMINTATUOTOT	263 819	252 369	240 019	240 019	0	0,0 %
TOIMINTATUOTOT	309 086	298 584	286 088	286 088	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-32 986	-35 870	-36 073	-36 133	60	0,2 %
PALVELUJEN OSTOT	-100 489	-107 991	-108 293	-108 227	-66	-0,1 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-22 792	-22 303	-22 605	-22 613	8	0,0 %
AVUSTUKSET	-52	-219	-215	-250	35	16,3 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-86 223	-93 604	-72 848	-72 811	-37	-0,1 %
TOIMINTAKULUT	-242 541	-259 988	-240 034	-240 034	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	66 545	38 596	46 054	46 054	0	0,0 %

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle ja sen rakennuslupajaostolle, sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista.

Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista, viestintä- ja vuorovaikutuspalveluista, toimialan kehittämiseen liittyvistä tehtävistä, toimialan tieto- ja viestintäratkaisujen kehittämisestä ja koordinoinnista sekä kaupunkiympäristölautakunnan ja sen lupajaoston sekä kaupunkitilalautakunnan toiminnan koordinoinnista.

Toimiala on tiiviissä yhteistyössä Helsingin seudun liikenteen (HSL) ja Helsingin seudun ympäristöpalveluiden (HSY) kanssa, jotka tuottavat vantaalaisille joukkoliikenteen, vesi- ja jätevesihuollon, kierrätyksen ja ympäristöseurannan palveluita.

Vuonna 2023 kaupunkiympäristön toimialan kaiken toiminnan yhteisenä nimittäjänä on resurssiviisaus. Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä, mikä asettaa tavoitteita koko toimialan työlle aina kaupungin suunnittelustan rakentamiseen ja kunnossapitoon saakka. Huomio kiinnittyy erityisesti uuden yleiskaavan mukaisen, kestävän, tiivistyvän ja joukkoliikenteeseen yhä vahvemmin tukeutuvan Vantaan suunnitteluun. Kaupungin omassa rakentamisessa vähennetään rakentamisen elinkaaripäästöjä ja kaupungin toimitiloissa vähennetään energiankulutusta. Myös asukkaita ja yrityksiä kannustetaan ilmastoystävällisiin valintoihin. Ilmastomuutos huomioidaan korjaus- ja uudisrakentamisessa.

Valtion ja Helsingin seudun kuntien kesken tehty maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimus 2020–2031 määrittelee Vantaan vuotuiseksi asuntotuotantotavoitteeksi 2640 uutta asuntoa ja 239 146 uutta asumisen kerrosneliömetriä. Vantaan kasvua ja uuden rakentamisen sijoittumista ohjaa vuoden 2022 puolella valituskäsittelyn jälkeen voimaan tullut uusi yleiskaava.

Vantaan ratikan suunnittelu jatkuu. Vuoden 2023 aikana valtuuston päätettäväksi tuodaan esitys ratikan rakentamisesta. Vantaan ratikka sujuvoittaa poikittaista liikumista pääkaupunkiseudulla ja mahdollistaa Vantaan yleiskaavan mukaisen kaupunkirakenteen tiivistämisen ja kaupungin MAL-tavoitteiden toteutumisen. Ratikan tuoman kaupunkikehityksen tavoitteena on ehkäistä alueiden eriytymistä, tukea keskustojen elinvoimaisuutta ja kaupungin hiilineutraaliustavoitteita.

Vantaan keskustoja kehitetään suunnitelmallisesti ja poikkihallinnollisena yhteistyönä keskustojen kehittämisohjelmien mukaisesti. Kukoistavat keskustat ovat viireitä, viihtyisiä ja turvallisia. Vantaa on myös pientalojen suurkaupunki. Pientaloalueiden kehittämistä jatketaan vuoden 2023 aikana laadittavalla pientalo-ohjelmalla, jonka tavoitteena on lisätä pientalojen määrää. Osana pientalo-ohjelmaa etsitään ja kaavoitetaan uusia pientaloalueita. Osana kaupunkikeskustojen kehittämistyötä Vantaa laatii suunnitelman, jolla ehkäistään asuinalueiden eriytymiskehitystä ja uudistetaan suunnitelmallisesti vanhoja keskustoja mm. yhteistyössä VAV-yhtymän kanssa.

Toimialalla vakiinnutetaan edelleen MATTI-järjestelmän käyttöä. MATTI, maankäytön toimintamalli ja tietojärjestelmä, toimii digitaalisena ja paikkatietopohjaisena alustana kaupunkiympäristön suunnittelun, rakentamisen ja kunnossapidon prosesseissa. Vuonna 2023 tavoitteena on hyödyntää MATTIa myös kaupunkitasoisessa

palveluverkkosuunnittelussa ja kehittää järjestelmää sähköisen asioinnin ja 3D kaupunkitietomallin osalta.

Taloussuunnitelmakaudella otetaan käyttöön uusi rakennuslaki sekä kaavoituksen lainsäädäntö. Myös luonnonsuojelulaki ja useat muut lait uudistuvat. Lakimuutokset vaikuttavat moniin toimialan prosesseihin ja toimintatapoihin.

Toimialan tavoitteiden toteutumisen suurin riski on yleinen taloudellinen kehitys ja Ukrainan sodan aiheuttamat mahdolliset seurannaisvaikutukset rakennusallalle. Vaikutukset voivat olla negatiivisia erityisesti maanmyyntitavoitteisiin, asuntotuotantoon ja muiden kaupunkikehityshankkeiden toteutumiseen sekä energian saatavuuteen. Myös henkilöstöressurssien riittävyys ja saatavuushaasteiden ratkaiseminen vaikuttavat oleellisesti tavoitteiden saavuttamiseen.

Vantaan kaupunki tilaajana panostaa harmaan talouden torjumiseen. Kaupunki pilotoi vuoden 2023 aikana valvontakierrokset kaupungin omissa kohteissa.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot yhteensä 150 milj. euroa vuosina 2022–2025, vuodelle 2023 tavoite on 37,5 milj. euroa.
- Kiinteistöjohtamisen linjauksilla tuetaan kaupunkistrategian tavoitteita ja erityisesti kaupungin palveluiden tarpeita.
- Sote- ja Pela -kiinteistöjen alustava salkutus myyntiä varten on tehty ja ensimmäinen salkku myyty.
- Kuusijärven ympärivuotinen vetovoimaisuus paranee.
- MAL-tavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientalojen määrä nousee 550 asuntoon.
- Aviapolis-skenaariotyön toimenpiteiden käynnistäminen.
- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030.
- Tehostetaan kierrätystä kaupungin toimipisteissä.
- Luonnon monimuotoisuuden edistäminen.
- Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.

- Kaupunkikeskustoja ja vanhoja lähiöitä kehitetään.
- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa
- Pysäköintiyhtiön toteutuksen edistäminen.
- Perustetaan valtuustosopimuksen ja strategian mukaisesti alueelliset poliittiset seurantaryhmät kukoistavien kaupunkikeskusten strategiatavoitteen ohjaamiseen.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Anssi Aura

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2021	KS 2022	TA 2023	KS 2023	Muutos TA - KS	Muutos- %
MYYNITUOTOT	8	6	6	6	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT	5 640	5 768	5 918	5 918	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	137					
MUUT TOIMINTATUOTOT	2					
TOIMINTATUOTOT	5 787	5 774	5 924	5 924	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-10 787	-11 953	-12 079	-12 139	60	0,5 %
PALVELUJEN OSTOT	-1 196	-1 813	-1 931	-1 865	-66	-3,4 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-94	-252	-232	-240	8	3,5 %
AVUSTUKSET		-135	-135	-170	35	25,9 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-993	-660	-861	-824	-37	-4,3 %
TOIMINTAKULUT	-13 070	-14 812	-15 237	-15 237	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-7 283	-9 038	-9 313	-9 313	0	0,0 %

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat: kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue. Näiden bruttoyksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia erinä.

14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2021	KS 2022	TA 2023	KS 2023	Muutos TA - KS	Muutos- %
HENKILÖSTÖKULUT	-127	-96	-151	-149	-2	-1,3 %
PALVELUJEN OSTOT	-16	-11	-13	-15	2	16,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-1	-1	-1	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-1		-2	-2	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-144	-107	-167	-167	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-144	-107	-167	-167	0	0,0 %

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

14 20 Yhteiset palvelut

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2021	KS 2022	TA 2023	KS 2023	Muutos TA - KS	Muutos- %
MYYNITUOTOT	0					
MUUT TOIMINTATUOTOT	2					
TOIMINTATUOTOT	2					
HENKILÖSTÖKULUT	-1 686	-1 818	-1 882	-1 882	0	0,0 %
PALVELUJEN OSTOT	-189	-316	-348	-348	0	0,0 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-12	-51	-40	-40	0	0,0 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-114	-120	-144	-144	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-2 001	-2 304	-2 413	-2 413	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-1 999	-2 304	-2 413	-2 413	0	0,0 %

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtii toimialan aktiivisesta talousohjauksesta, talousarvio-, kehys-, ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut tarjoaa asukkaille ja muille sidosryhmille tietoa ja osallistumismahdollisuuksia kaupunkiympäristön toimialan järjestämiin palveluihin, suunnitelmiin, päätöksiin ja niiden vaikutuksiin liittyen. Lisäksi viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut koordinoi, kehittää, suunnittelee ja toteuttaa toimialan viestintää ja osallisuustyötä

yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimii toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa. Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottaa toimialalle oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena on valtuustokauden strategian jalkauttaminen ja sitä kautta palvelualueiden tukeminen sitovien tavoitteiden toteuttamisessa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan sitovien tavoitteiden toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa. Yhteiset palvelut jatkaa aktiivista, tarvelähtöistä toimialan esimiesten koulutusta. Toimialan henkilöstön digiosaamisen vahvistaminen, sekä osallistuminen toimiala- ja kaupunkitasoisten digitaalisten järjestelmien kehittämiseen säilyvät yhteisten palveluiden keskeisinä kehittämistyön painopisteinä.

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2021	KS 2022	TA 2023	KS 2023	Muutos TA - KS	Muutos- %
MYYNITUOTOT	7	6	6	6	0	0,0 %
MAKSUTUOTOT	5 640	5 768	5 918	5 918	0	0,0 %
TUET JA AVUSTUKSET	137					
MUUT TOIMINTATUOTOT	0					
TOIMINTATUOTOT	5 785	5 774	5 924	5 924	0	0,0 %
HENKILÖSTÖKULUT	-8 974	-10 039	-10 046	-10 108	62	0,6 %
PALVELUJEN OSTOT	-991	-1 487	-1 571	-1 503	-68	-4,3 %
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-81	-200	-191	-199	8	4,2 %
AVUSTUKSET		-135	-135	-170	35	25,9 %
MUUT TOIMINTAKULUT	-879	-540	-715	-678	-37	-5,2 %
TOIMINTAKULUT	-10 925	-12 401	-12 657	-12 657	0	0,0 %
TOIMINTAKATE	-5 140	-6 627	-6 733	-6 733	0	0,0 %

Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Uuden lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Ympäristökeskuksen keskeisin tehtävä on ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon valvonta, jolla edistetään ihmisten elinympäristön terveellisyyttä ja viihtyisyyttä sekä huolehditaan luonnon- ja ympäristönsuojelun tavoitteiden toteutumisesta Vantaalla. Lisäksi ympäristökeskus koordinoi koko kaupungin ympäristö- ja ilmastotyötä ja ympäristöjohtamisen kehittämistä. Ympäristökeskus vastaa kaupungin poikkihallinnollisesta Ekologisesti kestävä Vantaa -strategiateemasta sekä resurssiviisauden tiekartasta, joka linjaa kaupungin ympäristötavoitteet sekä ohjaa ja kehittää kaupungin ilmastotyötä sekä työtä luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseksi.

Maankäytön strategisella suunnittelulla huolehditaan siitä, että kaupunki kasvaa toimivana kokonaisuutena arvojaan vaalien. Vetovoimaisena ja omaleimaisena kehittyvä kaupunkiympäristö turvaa nykyisten asukkaiden ja yritysten viihtymistä ja houkuttelee uusia. **Yleiskaavoitus ja asemakaavoitus** vastaavat kaupunkirakenteen tasapainoisesta ja resurssiviisaasta kehittämisestä. Kaavoitus luo edellytykset asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristölle, tehokkaalle liikennejärjestelmälle, viheralueverkostolle ja palvelurakenteelle sekä kestäväälle kehitykselle osana pääkaupunkiseutua. Kaavoituksen kautta tuotetaan kaupungille ja kaupungissa toimiville merkittävää varallisuutta. Suunnittelun laatua, resurssiviisautta sekä kustannustietoisuutta kehitetään jatkuvasti.

Rakennusvalvonta vastaa kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä. Edistämme ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Tietopalvelut vastaavat kaavoihin liittyvien tietojen sekä asiakirjojen hallinnollisesta käsittelystä ja prosessien sujuvuudesta. Työvälineet ja tapamme toimia digitaalisesti on edistyksellistä valtakunnallisesti. Työ tukee suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvin paikkatietojen ja seuranta-

aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään maankäytön tilannekuvia.

Palvelualueella, erityisesti ympäristökeskuksessa ja rakennusvalvonnassa, hoidamme luotettavasti ja laadukkaasti erilaisia viranomaistehtäviä. Luvat, ilmoitukset ja lausunnot valmistellaan tavoiteaikataulussa. Kaavoituksen ja tietopalveluiden viranomaistehtävät sisältävät mm. ajantasa-asemakaavan ja useiden rekisterien ylläpidon, poikkeamispäätökset ja suunnittelutarveratkaisut. Lisäksi valmistelemme nimistöasiat. Asiakasyhteydenotot hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti lainsäädäntöä noudattaen.

Työskentelemme yhdessä kaikkien toimialojen ja palvelualueiden kanssa. Yhteistyö asukkaiden kanssa voimistuu. Yhteistyömme eri sidosryhmien ja metropolialueen kuntien ja valtion viranomaisten kanssa, korkeakoulujen ja oppilaitosten sekä muiden kumppaniemme kanssa on tiivistä. Onnistuminen tukee Vantaan vetovoimaisuutta, kilpailukykyä, asukkaiden hyvinvointia ja ympäristön laatua sekä tehokasta ja taloudellista hallintoa. Vaikutamme keskeisesti useiden kaupungin strategisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö –palvelualueen tavoitteena on resurssiviisas, toimiva ja elinvoimainen kaupunki sekä kestävä rakentaminen. Toimimme kansainvälisessä ympäristössä, jossa keihäänkärkemme on olla kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä.

Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimus 2020–2031 on hyväksytty syksyllä 2020. Sopimus on tehty valtion ja kuntien välillä.

Sopimuksessa Vantaalle asuntotuotantotavoitteeksi asetettu yli 10 000 asuntoa ja lähes miljoona asumisen kerrosneliömetriä neljän ensimmäisen sopimusvuoden aikana. Suuri osa rakentamisesta sijoittuu tulevaisuudessa Vantaan Ratikan vaikutuspiiriin.

Ympäristökeskus koordinoi Vantaan ympäristö- ja ilmastotyötä. Vantaa haluaa olla hiilineutraali vuonna 2030, mikä edellyttää selkeitä tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä. Keskeisessä roolissa ovat erilaiset energian tuottamiseen ja käyttöön

liittyvät kysymykset. Hillinnän ohella tarvitaan myös toimia sopeutua luonnon ääri-ilmiöihin. Kaikki ilmastotavoitteet on koottu resurssiviisauden tiekarttaan ja toimenpiteet toimialojen toteutussuunnitelmiin. Tiekartta on kaupungin strateginen ohjelma, joka on päivitetty uudelle valtuustokaudelle. Tiekarttaan on otettu mukaan myös luonnon monimuotoisuus. Tavoitteena on torjua luonnon köyhtymistä sekä turvata luonnontilassa olevien alueiden säilyttäminen. Ympäristökeskus käyttää tiekartan seurantaan ja raportointiin Ympäristövahti-työkalua.

Ympäristökeskus on mukana monivuotisessa Horizon2020 -hankkeessa (CIRCulT), jonka tavoitteena on kokeilla ja kehittää innovatiivisia ratkaisuja suljettuun materiaalikiertoon rakennetussa kaupunkiympäristössä. Ympäristökeskus koordinoi kaupungin ja elinkeinoelämän välisen ilmastokumppanuuden kehittämistä ja käyttöönottoa.

Asukkaiden sitoutumista omaan ympäristöönsä tuetaan lähiluontovuoden teemalla, jonka aiheena on tällä hetkellä linnut.

Ympäristökeskuksen keskeisin tehtävä on huolehtia luotettavasti ja laadukkaasti paikallisista ympäristösuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä. Luvat, ilmoitukset ja lausunnot valmistellaan tavoiteaikataulussa. Lisäksi tehdään tarkastuksia lukuisiin erilaisiin valvontakohteisiin. Samoin osallistutaan aktiivisesti kaupungin ja naapurikuntien yhteistyöhön. Asiakasyhteydenotot hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti lainsäädäntöä noudattaen. Ympäristökeskuksen huolehtii myös kunnan eläinlääkärivastaanotosta ja eläinsuojeluvalvonnasta.

Ympäristövalvonnassa suurimmat hakemusryhmät ovat meluilmoitukset ja vapautushakemukset hulevesiviemäriin liittymisestä. Ympäristöluvista ja niihin liittyvissä neuvontapyyntöissä korostuu kiertotalous. Sähköinen asiointi on laajenemassa yhä useampiin hakemus- tai ilmoitustyyppeihin. Toimenpidepyyntöjä tulee paljon ja ovat aiempaa vaativampia.

Yleiskaavoitus vastaa maankäytön yleispiirteisestä suunnittelusta ja osallistuu seudulliseen maankäytön suunnitteluun. Uuden MAL 2023 suunnitelma on luonnosvaiheessa ja valmistuu 2023. Se täsmentää ja tarkistaa edellistä MAL 2019 -suunnitelmaa ja toimii seuraavan MAL-sopimuksen pohjana. Maakuntakaavoja ei ole käynnissä. Naapurikuntien kanssa teemme aktiivista suunnitteluyhteistyötä.

Vantaan yleiskaava 2020 hyväksyttiin tammikuussa 2021 ja syksyllä 2022 saadaan kaava valituskäsittelyn jälkeen ainakin osittain voimaan. Yleiskaavassa luodaan edellytykset yhdyskuntarakenteen kehittämiseksi seuraaviksi vuosikymmeniksi. Yleiskaavaa täsmentäviä suunnitelmia on käynnissä mm. ratikan kehityskäytävän alueella. Yleiskaavan toteuttamista valmistellaan aktiivisesti eri teemojen osalta. Yhteistyössä eri palvelualueiden kanssa jatkamme pientalo-ohjelman laadintaa.

Vehreyden ja luontoarvojen vaaliminen tiivistyvässä kaupungissa nousi teemana esiin yleiskaavatyön aikana. Tavoittelemme maisemaltaan kaunista ja kerroksellista sekä luonnoltaan monimuotoista kaupunkia, joka sopeutuu ilmastonmuutokseen ja hillitsee sitä, sekä palvelee ihmisten elämää. Valmisteilla olevassa viherrakenteen kehityskuvassa ”Vihreä ja virtaava Vantaa – VIVA” tarkennetaan ja konkretisoidaan yleiskaavan sisältöä.

Asemakaavoituksen keskeisiä tavoitteita vuodelle 2023 ovat hiilineutraalisuuden edistäminen, keskusten kehittäminen sekä MAL-sopimukseen perustuvat asuntokaavoituksen tavoitteet. Asuntokaavoituksen määrällisten tavoitteiden ohella edistetään asuntotarjonnan monipuolisuutta pientalokaavoitusta lisäämällä. Perheasuntojen rakentamista edistetään. Vuoden 2023 kaavoitusohjelmaan otetaan Kartanonkoski 2.0 -tyyppisiä yhdistettyä kerros- ja pientalorakentamista sisältäviä kohteita.

Vuosina 2020–21 pilotoitu prosessi hiilineutraalisuuden edistämiseksi kumppanuuskaavoituksessa otetaan laajempaan käyttöön. Puurakentamista edistetään vuonna 2021 tehtyjen linjausten mukaisesti osoittamalla puu- tai vähähiilisen rakentamiseen alueita Vantaan kaikilla suuralueilla ja tekemällä poikkihallinnollista yhteistyötä vähähiilisten ratkaisujen edistämiseksi rakentamisessa.

Vantaan keskuksia ohjataan yhä suurempaan kukoistukseen jatkamalla laatutietoista asemakaavoitusta yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Merkittäviä keskustakaavahankkeita valmistellaan 2023 mm. Myyrmäessä, Martinlaaksossa, Kivistössä, Aviapoliksessa, Tikkurilassa, Hakunilassa ja Korsossa. Keskustojen kehitystä suunnitellaan kokonaisvaltaisesti alueellisissa yleissuunnitelmissa (kaavarungoissa ja kaavaluonnoksissa), ja näiden yleissuunnitelmien pohjalta ohjataan yksittäisiä hankkeita tavoitellun kokonaisuuden kannalta rakentavalla tavalla.

Tikkurilan jokirantojen maankäyttöä kehitetään kokonaisuutena ja erityisesti lapset huomioidaan suunnitelmissa.

Uutta asuntokerrosalaa kaavoitetaan MAL 2023 -suunnitelman asuntotuotantotavoitteen mukaisesti vuosittain 240 000 k-m² (laskentaperusteena oleva asuntojen keskipinta-ala on 90 k-m²/asunto, mikä on suuruusluokaltaan kaksinkertainen pinta-ala verrattuna Vantaan uudistuotannossa toteutuneeseen keski-pinta-alaan). MAL-sopimuskauden tavoitteesta on jääty merkittävästi jälkeen vuonna 2021, ja eroa pyritään mahdollisuuksien mukaan kuromaan kiinni vuonna 2023. Uusia rakentamismahdollisuuksia ohjataan keskusten ja hyvien joukkoliikenneyhteyksien äärelle vähähiilisen liikkumisen edistämiseksi. Tutkitaan uudenlaista kaavoitusaloitemallia ja etsitään keinoja palveluketjun ennustettavuuden lisäämiseksi MAL-tavoitteiden saavuttamiseksi.

Toimitilojen kaavoituksessa vastataan ketterästi elinkeinoelämän muuttuviin tarpeisiin ja kehitetään kilpailukykyisiä työpaikka-alueita Tikkurilassa, Aviapoliksessa, Myyrmäessä ja Vehkalassa. Toimitilakaavoituksen resursseihin haetaan yhden asemakaava-arkkitehdin lisäystä, jotta pystytään vastaamaan yritysten kaavamuutostarpeisiin vielä nykyistäkin nopeammin. Sijainninohjaukseen kiinnitetään erityistä huomiota. Ensi vuoden talousarvio sisältää lisähenkilön palkkaamisen edistämään yritysten kaavoitustarpeita.

Ratikkakaupunkia kehitetään kokonaisvaltaisesti tavoitteena kestäväää liikkumista edistävä, elävä ja viihtyisä kaupunkiympäristö ja taloudellisesti järkevä kokonaisuus. Asemakaavoituksen edistyminen ratikkahankkeen aikataulussa varmistetaan.

Rakennusvalvonta edistää kestäväää ja sujuvaa rakentamista. MAL-tavoite on 2640 asuntoa vuodessa. Tavoite valmistuville pientaloasunnoille on 550 kpl. Rakennusvalvonta osallistuu toimintasuunnitelman laatimiseen pientalotuotannon lisäämiseksi.

Rakennusvalvonta osaltaan edistää resurssiviisauden tiekartan toteuttamista ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteen saavuttamista. Rakennusvalvonta edistää energiatehokkuustavoitteiden saavuttamista kehittämällä lämmitysjärjestelmien valinnan ja suunnittelun ohjausta. Uusissa rakennuksissa otetaan huomioon koko elinkaaren aikana syntyvät päästöt.

Rakennusvalvonnan vetovastuulla oleva rakennusjärjestyksen uudistaminen on aloitettu syksyllä 2021. Tavoitteena on saada uusi rakennusjärjestys voimaan vuonna 2023. Tämä edellyttää rakennusvalvonnan ohjeistuksen ajantasaistamista sekä yhteistyötä erityisesti asemakaavoituksen kanssa. Rakennusjärjestyksen uudistamisella pyrimme myös sujuvoittamaan asemakaavoitusta ja edistämme hiilineutraalisuuden tavoitteita.

Vuonna 2022–23 rakennusvalvonta osallistuu kahteen valtakunnalliseen kehityshankkeeseen, joissa testataan tietomallien käyttöä rakennuslupavaiheessa. Tavoitteena on toisaalta helpottaa lupahakijan prosesseja ja toisaalta tehostaa lupakäsittelyä. Palvelujen kehittämisen painopisteenä on hyvä sähköinen asiakaspalvelu. Tietomallien käyttöä edistetään. Samassa yhteydessä selvitetään mahdollisuudet rakennuslupaprosessin sujuvoittamiseen edelleen.

Rakennusvalvonta on verkostoitunut Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Topten-toiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnat koko maassa. Vuonna 2023 tämä on erityisen tärkeää; uusi rakentamislaki tulee voimaan vuoden 2024 alussa, josta johtuen käytännössä kaikki rakennusvalvonnan prosessit, ohjeistukset ja toimintamallit tulee joko uusia tai vähintään päivittää. Topten-toiminnan periaatteet esitellään kaupunkiympäristölautakunnalle kesäkuuhun 2023 mennessä.

Tietopalveluiden toiminta tukee valtuustokaudella 2017–2021 toteutettu suuri toimintatapa- ja tietojärjestelmämuutos (MATTI ja Lupapiste), joka on luonut hyvän pohjan toiminnan kehittämiselle ja digitalisaation hyödyntämiselle. Käynnissä ollut digitaalisten toimintamallien kehittäminen jatkuu. Seuranta ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja havainnollistamista monipuolistetaan suunnittelun laadun parantamiseksi.

Vuonna 2022–23 tietopalvelut osallistuu valtakunnalliseen kehityshankkeeseen, jossa testataan tietomallipohjaista kaavoitusta tulevaan valtakunnalliseen järjestelmään.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Ilmastomuutoksen kiihtyminen, pandemian jatkuminen ja Euroopassa käytävän sodan seuraukset vaikuttavat voimakkaasti tulevaan suunnittelukauteen. Toimialan ja

palvelualueen tehtävillä on keskeinen rooli näihin liittyvien uhkien torjumisessa ja ratkaisemisessa sekä vaikutuksiin varautumisessa. Samoin kansainvälinen toimintaympäristö ja siinä tapahtuvat muutokset näkyvät suoraan Vantaan elinkeinoelämässä ja kaupungin kasvussa sekä niiden kautta suunnittelussa ja rakentamisessa.

Toimintamme tavoitteita ovat olleet mm. kaupungin vahva kasvu ja lentokentän toimintaedellytysten varmistaminen ja kehittäminen. Aviapoliksen kehityksen ylläpitäminen edellyttää uusia innovatiivisia ratkaisuja, menetelmien ja seurannan kehittämistä sekä entistä tiiviimpää yhteistyötä sekä kaupungin sisällä että sidosryhmien kanssa. Haasteena on löytää vaikuttavimmat ja taloudellisesti kestävät ratkaisut. Nopea kasvu tuo esille kasvun rajoja: kasvu vaatii toimia segregaaation ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi. Ympäristön laatu on tärkeä säilyttää ja yhtenä keskeisimmistä tehtävistä on löytää keinoja vähentää luontokatoa kaupunkiympäristössä. Kaupunkiympäristön toimivuus ja kilpailukyky turvataan.

Helsingin seudun uusi MAL2023-suunnitelma valmistuu 2023. MAL-suunnitelman keskeisin näkökulma on kestävä kaupungistuminen. Sen lisäksi paneudutaan kolmeen ajankohtaiseen kärkeen: yhteiskunnan murrokseen, sosiaaliseen oikeudenmukaisuuteen ja Helsingin seutuun osana maailmaa. Kaavoituksen palveluketjua ja sen ennakoitavuutta on kehitettävä edelleen.

Suunnitelmakaudella otetaan käyttöön rakennuslaki sekä kaavoituksen lainsäädäntö sekä luonnonsuojelulaki ja useat muut lait uudistuvat. Niiden vaikutukset näkyvät voimakkaasti palvelualueella. Kaupungin edustajat osallistuvat aktiivisesti valmisteluun ja pyrkivät ennakoimaan tulevat muutokset. Lakimuutokset edellyttävät useiden prosessien ja toimintatapojen perusteellista läpikäyntiä.

Palvelualueen toimintaympäristön muutoksia tuo tulevan rakentamislain vaatimukset digitalisoinnissa, mallintamisessa sekä valtakunnallisessa rakennetun ympäristön tietojärjestelmä hankkeessa (RYHTI-hanke), joka vaatii resurssointia.

Valtuustokauden aikana osallistutaan ja valmistaudutaan ympäristöministeriön digitaalisen kaavoituksen tietomallien ja yhteisten toimintatapojen kehittämiseen RYHTI-hankkeessa sekä meillä tulee olla valmiudet liittyä valtakunnalliseen rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYTJ) lähivuosina. Osallistumme aktiivisesti myös muiden ministeriöiden digitaalisuutta edistäviin hankkeisiin.

Palvelualue on saanut toiminnan muutoksiin lisäresursseja. Koko toimialan uudet resurssit tukevat myös palvelualueen toimintaa. Uusien resurssien nopea hyödyntäminen vaatii esimiehiltä tukea ja suunnitelmallisuutta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kaupunkirakenne ja ympäristö	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TA 2023
Hyväksytyt asemakaavat kpl	23	14	40	30
Uusi asuntokerrosala k-m2	239 146	89 880	240 000	240 000
Poikkeamispäätökset	95	87	75	30
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m2	520 124	419 961	380 000	380 000
Aloitettut asunnot	2 942	3 420	2 500	2 300
Aloitettut rakennukset, kpl	476	396	480	480
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	273	334	300	300
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto) *	1 503	1 336	1 800	1 800
Eläinlääkärin potilaat	5 728	6 015	5 700	5 800
Ympäristöluvut, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	93	174	130	130

* sisältää tartuntatautilain mukaiset koronatarkastukset



Vantaa

Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki					
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni					
1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys	Toimintakatteen muutos-%	Toimintakate heikkeni 1,6 %	Talousarvion 2023 mukainen	Lisääntyvät veloitteet, palvelutarpeen kasvu, taloudellisen toimintaympäristön heikkeneminen	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Matti Ruusula
1.2 Tuottavuus- ja kasvuohjelman toteutuminen	Tuottavuus- ja kasvuohjelman toteutuminen	Ohjelmaa toteutettu vuonna 2021 suunnitelman mukaisesti. Ohjelman tavoitteet otettu huomioon kaupunkistrategiassa 2022–2025.	Tuottavuus- ja kasvuohjelman vuoden 2023 tavoitteet toteutuvat. Tulevien vuosien talouden suunnittelussa edetään tuottavuus- ja kasvuohjelman mukaisesti.	Lisääntyvät veloitteet, palvelutarpeen kasvu, taloudellisen toimintaympäristön heikkeneminen	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Matti Ruusula
1.3 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot yhteensä 150 milj. euroa vuosina 2022-2025, vuodelle 2023 37,5 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	45,6 milj. euroa	37,5 milj. euroa	Asuntotonttien osalta riskit liittyvät erityisesti asuntokysynnän laskuun Ukrainan sodan ja yleisen epävarmuuden sekä rakennuskustannusten ja korkotason nousun takia. Yritystonttien osalta ongelmana on erityisesti kaupungin tonttitarjonnan vähäisyys, kun uusia tontteja ei ole kyetty kaavoittamaan riittävän nopeasti.	Tero Anttila Tomi Henriksson (/Antti Kari)
1.4 Kiinteistöjohtamisen linjauksilla tuetaan kaupunkistrategian tavoitteita ja erityisesti kaupungin palveluiden tarpeita	Linjausten toimenpiteiden toteutuminen	Linjaukset valmistelussa ja lausuntokierroksella.	Uusien toimenpiteiden valmistelu aloitettu sekä otettu huomioon budjetoinnissa ja henkilöstösuunnittelussa.	Taloudellisen toimintaympäristön heikkeneminen ja omien henkilöresurssien riittämättömyys.	Tero Anttila Pekka Wallenius (/Antti Kari)

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
1.5 Sote- ja Pela -kiinteistöjen salkutus myyntiä varten on tehty ja ensimmäinen salkku myyty	Salkut on määritelty myyntiä varten ja ensimmäinen niistä on myyty vuoden 2023 loppuun mennessä.	Tuottavuus- ja kasvuohjelma edellyttää kaupungin myyntitulojen kasvattamista vuosina 2021-2023.	Ensimmäinen salkku on myyty vuoden 2023 loppuun mennessä.	Hyvinvointialueen aloitukseen liittyvät epävarmuudet saattavat heijastua myös kiinteistöjen myynteihin. Erityisesti pitkäaikaisten vuokrasopimusten laatiminen ennen myyntejä edellyttää useita selvityksiä ja neuvotteluja.	Tero Anttila Antti Kari Tomi Henriksson Tarja Ek
Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi					
2.4 Työpaikkamäärältään merkittävien (>50 työpaikkaa) yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä (>50 työpaikkaa)	3	8	Sopivien tonttien puute, yleinen taloustilanne	Tero Anttila ja Jaakko Niinistö raportointivastuu: Antti Kari ja Kimmo Viljamaa
2.5 Yritysten sijoittumisen ohjauksen toimintamallin selvittämistyöryhmän selvitystyö on valmistunut ja sen työn pohjalta tehtävät kehittämistoimet ml. myynnin ja markkinoinnin uudistus on toteutettu vuoden 2023 aikana	Sijoittumisen ohjauksen toimintamallin selvitystyö ja kehittämistoimenpiteet toteutettu	Toimintamallia on kehitetty osana palvelualueiden toiminnan kehittämistä.	Uusittu toimintatapa on käytössä.	Rekrytointi viivästyy.	Tero Anttila, Jaakko Niinistö ja Mari Kalmari
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki					
3.1 Kuusijärven ympärivuotinen vetovoimaisuus paranee	Uusien palvelurakennusten valmistuminen (savusaunat, vuokratilat, grillikodot)	Yleissuunnitelma hyväksytty, kokemusvisio ja palvelukonsepti valmis	Uudet palvelurakennukset rakenteilla (yrittäjien tilat ja savusaunat)	Teknisen ratkaisun soveltumattomuus	Riikka Åstrand ja Tero Anttila
	Pysäköintialueen valmistuminen	Pysäköintialueen laajennus käynnissä	Pysäköintialue valmis kesäkuuhun 2023 mennessä	Resursointi	Anniina Laitala raportoi
				Investointirahoituksen riittämättömyys	

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
3.3 MAL-tavoitteet toteutuvat	MAL-sopimuksen mukainen kokonaistavoite on 2 640 asuntoa. Valtion tukemien pitkän korkotuen vuokra-asuntojen tavoite on 528 asuntoa. Asumisoikeusasuntojen ja lyhyen korkotuen mallilla rahoitettujen asuntojen tavoite on yhteensä 264 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2021 yhteensä 3176 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 314 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 198 asuntoa.	Asuntotuotannon osalta MAL-tavoitteet säilyvät samana myös vuonna 2023 (sopimuskausi 2020-2023).	Aloitettujen asuntorakentamiskohteiden määrä voi jäädä alhaiseksi Ukrainan sodan takia. Haasteena on kohonneet rakentamiskustannukset sekä korkotaso. Valtion tukeman tuotannon osalta haasteena on, että kohonnut rakentamisen kustannustaso ei mene valtion lainahakemusmenettelystä läpi.	Tero Anttila Laine, Levanto, Henriksson, Ranta
	Asemakaavatuotanto 240 000 k-m2 uutta asuntokerrosalaa vuodessa	Asemakaavatuotanto 90 000 k-m2 uutta asuntokerrosalaa vuodessa	Asemakaavatuotanto 240 000 k-m2 uutta asuntokerrosalaa vuodessa		
3.4 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 550 asuntoa	Vantaalle valmistuu 550 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).	Vuonna 2021 valmistui 378 pientaloasuntoa.	Vantaalle valmistuu 550 pientaloasuntoa. (Kaupungin strategian tavoite on päästä 600 valmistuneeseen pientaloasuntoon vuonna 2025.)	Valmistuvien pientaloasuntojen määrään voi vaikuttaa yleinen taloustilanne ja nousseet rakentamiskustannukset Ukrainan sodan myötä.	Tero Anttila Levanto, Henriksson, Ranta
Hyvät asukaslähtöiset palvelut					
Valtuustokauden tavoite 5. Hallittu siirtymä hyvinvointialueelle					
5.2 Turvallisuussuunnittelun rakenteet ja prosessit kehitetään yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa	Turvallisuussuunnittelun yhteistyörakenteet on sovittu ja vuosiseurantakohteet nimetty kanssa	Lähtötasona kaupunkitasoinen turvallisuussuunnittelu	Paikallisen turvallisuussuunnittelun tehtävistä ja vastuista on sovittu hyvinvointialueen kanssa. Turvallisuussuunnitelman vuosiseurantakohteiden toteutus on edennyt sovitusti.	Yhteisymmärryksen saavuttaminen sekä resurssi- ja aikapula suunnitelman laatimisessa hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointialueen turvallisuusorganisaation mahdollinen keskeneräisyys, jolloin liikaa vastuita voi jäädä kaupungille.	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Hanna Ormio
5.3 Varmistetaan, että toimialojen eri palvelukokonaisuuksilla on ajantasaiset yhdyspintasuunnitelmat tai -sopimukset hyvinvointialueen kanssa	Yhdyspintasuunnitelmien ja -sopimusten määrä ja kattavuus	Vuoden 2022 lopulla laaditut yhdyspintasuunnitelmat ja -sopimukset	Kaikista merkittävistä tunnistetuista yhdyspinnoista hyvinvointialueen kanssa on laadittu yhdyspintasuunnitelmat tai -sopimukset.	Kaikkia suunnittelua vaativia yhdyspintoja hyvinvointialueen kanssa ei tunnisteta. Yhteisymmärryksen saavuttaminen sekä resurssi- ja aikapula hyvinvointialueen kanssa.	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat

Eriarvoistumisen estäminen

Valtuustokauden tavoite 11. Alueiden eriytymiskehityksen seuranta jatkuu

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
11.1 Alueiden eriytymiskehitys pienenee	Sosioekonomisen indeksi	115 (2019)	Hyvinvointierot supistuvat	Talouden hidastuminen ja taantuma saattavat nostaa työttömyyttä ja laskea ihmisten tuloja. Jos nämä vaikutukset kohdistuvat jo valmiiksi heikossa työmarkkina-asemassa oleviin tai matalasti koulutettuihin, pahentaa tämä hyvinvointieroja.	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat Raportointivastuu: Matti Ruusula
11.2 Selvitetään uutta tiedolla johtamisen mallia, jolla voidaan paremmin suunnata palveluja sekä kohdistaa resursseja sitä tarvitseville alueille	Selvitetty: kyllä / ei Käytössä: kyllä / ei	Selvitetään uutta tiedolla johtamisen mallia	Uusi tiedolla johtamisen malli otetaan tarvittaessa käyttöön	Mallin valmisteluun tai käyttöönottoon ei sitouduta ja varata riittävää resurssia.	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Riikka Åstrand

Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa

12.1 Myönteisen erityiskohtelun ohjelmalla edistetään asukasosallisuutta ja kehitetään palveluja sekä ehkäistään asuinalueiden eriarvoistumiskehitystä	Toteutetaan vuodelle 2023 suunnitellut ohjelman toimenpiteet	Vuosien 2023–2025 ohjelmaa valmistellaan.	Vuosien 2023–2025 ohjelmaa toteutetaan suunnitellusti.	Toimivia toimenpiteitä ei keksitä tai niiden toteuttamiseen ei ole riittävää resurssia. Toimenpiteiden suunnitteluun tai toteuttamiseen ei sitouduta.	Apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Riikka Åstrand Petri Roikonen raportoi
--	--	---	--	---	--

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa

Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa

18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Kasvihuonekaasut vähenevät. Laskennassa huomioidaan lämmön, sähkön, liikenteen, teollisuuden ja työkaluiden, jätteiden käsittelyn sekä maatalouden päästöt.	Kokonaispäästöt 872 ja asukaskohtaiset päästöt 3,6 (kt CO ₂ -ekv.)	7,5 %:n vähennys (keskimääräinen vuosittainen päästövähennys verrattuna vuoden 2020 päästöihin, jolla päätavoite eli hiilineutraali kaupunki vuonna 2030 saavutetaan).	Henkilöstöresurssien ja taloudellisten resurssien puute estää tarvittavien toimien toteuttamisen.	Tero Anttila Rautalahti & Viinanen
---	---	---	--	---	---

Valtuustokauden tavoite 19. Vantaa on kiertotalouden edelläkävijäkaupunki

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
19.1 Tehostetaan kierrätystä kaupungin toimipisteissä	Kaupunkiympäristön toimialan toiminta on Ekokompassi-sertifikaatin mukaista.	Kaupunkiympäristön toimiala hakenut Ekokompassi-sertifikaattia.	Kaupunkiympäristön toimialan toiminta on Ekokompassin sertifikaatin mukaista. Todennetaan vuosiraportilla.	Esihenkilöiden ja henkilöstön sitoutumisen puute ekokompassin askelmerkkien toteuttamisen suhteen.	Tero Anttila ja Riikka Åstrand raportoijat: Riikka Virta, Harri Raita
	Käyttöönottoauditointien toteutus-% Kaupunkikulttuurin toimialalla kirjasto- ja asukaspalveluiden sekä kulttuuripalveluiden palvelualueiden toimipisteissä	Kaupunkikulttuurin toimiala käynnistää Ekokompassin käyttöönoton syksyllä 2022.	Kaupunkikulttuurin toimialalla Ekokompassin käyttöönottoauditoinnit on toteutettu kaikissa kirjasto- ja asukaspalveluiden ja kulttuuripalveluiden toimipisteissä.		
Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä					
20.1 Luonnon monimuotoisuuden edistäminen Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Resurssiviisauden tiekartan "Monimuotoinen luonto" -kaistan toimenpiteitä toteutetaan suunnitelmallisesti.	Tavoitteet kirjattu tiekarttaan	Tiekartan edellyttämät toimenpiteet suunniteltu ja toimeenpano käynnistetty	Henkilöstöresurssien ja taloudellisten resurssien puute estää tarvittavien toimien toteuttamisen	Tero Anttila
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa					
22.1 Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Katu- ja puistosuunnitelmien valmistumisprosentti, ratikkakatu- ja asemakaavojen lautakuntakäsittelyt (prosenttia), vaikutustenarviointien kokonaisuus valmis rakentamispäätöstä varten	Taustaselvityksiä ja kaavarunkoluonnosta tehty. Ensimmäiset katusuunnitelmaluonnokset esiteltä ja seuraavat valmisteilla. Katualueiden asemakaavat edistyneet katusuunnittelun aikataulussa.	Kaikki katu- ja puistosuunnitelmat valmiit, asemakaavoista kaikki käyneet ensimmäisessä lautakuntakäsittelyssä, vaikutustenarviointien kokonaisuus valmis rakentamispäätöstä varten.	Henkilöresurssit sekä kaupungilla että suunnittelukonsulteilla, yllättävät muutokset lähtötiedoissa tai toimintaympäristössä.	Tero Anttila Tiina Hulkko
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä.	Jkl: 99 600 nousua / arkipäivä	Jkl nousijamäärä: 120 000 nousua / arkipäivä	On vielä epäselvää, kuinka nopeasti matkustajat palaavat koronaepidemian jäljiltä joukkoliikenteen käyttöön ja kuinka suuri osa muutoksesta on pysyvää. Tähän vaikuttaa mm. etätyöohjeistukset ja uudet etäkokoustamisen	Tero Anttila Markus Holm Emmi Pasanen
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 956	Pyöräilyindeksi: 1265		

	Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 12,5 kilometriä (2022).	14 km	käytännöt. Seudun kasvu, tiivistyminen ja sen mahdollinen taittuminen vaikuttavat paljon kävelyyn, pyöräilyyn ja joukkoliikenteeseen. Vuosittainen toteuma voi vaihdella suuresti. Pyörätiet sisältyvät usein katuhankeisiin ja esimerkiksi suunnittelun ja rakentamisen resurssiongelmien voivat aiheuttaa viivytystä katuhankeiden toteutukseen. Erityisesti ratikkahankkeissa on tarkoitus parantaa myös katuverkkoa ja sitä kautta pyöräteiden pääväylästä, joten jos ko. hanke viivästyy tai kumoutuu, viivästyy myös pääpyörätieverkoston toteutus vastaavasti.	
--	--	--	-------	---	--

Kukoistavat kaupunkikeskukset

Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittämisedellytykset palveluille ja yrityksille

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
27.1 Kaupunkikeskustoja ja vanhoja lähiöitä kehitetään	Jokaisen suuralueen keskusta on laadittu kehittämissuunnitelma.	Kehittämissuunnitelmia ei ole.	Kehittämissuunnitelmat on laadittu.	Resursointi.	Tero Anttila Projektijohtajat
	Jokaisella keskustalla on oma tarinakartta.	Tarinakarttoja ei ole.	Tarinakartat ovat verkossa myös kuntalaisten katsottavissa.		
27.2 Pysäköintiyhtiön toteutuksen edistäminen	Pysäköintiyhtiön perustamisen edellytykset selvitetty	Selvitystyö aloitettu	Selvitys valmis	Riskinä monen osapuolen erilaiset tarpeet ja rakennushankkeiden monimutkainen lupa- ja sopimussyhtälö. Sopivien aloituskohteiden ja kiinnostuneiden rakennusyhtiöiden löytyminen. On mahdollista, että kaikille osapuolille mielekästä	Tero Anttila Markus Holm

				taloudellisen toimintamallia ja sopimusmallia ei löydetä.	
27.3 Aviapolis-skenaariotyön toimenpiteiden käynnistäminen	Skenaariotyön toimenpiteet käynnissä, aikataulut ja vastuutahot määriteltyinä.	Erikseen määriteltyjä tavoitteita ei ole tuotettu poikkihallinnollisessa yhteistyössä.	Skenaariotyön toimenpiteet käynnissä, aikataulut ja vastuutahot määriteltyinä.	Poikkihallinnollisen yhteistyön epäonnistuminen, sitoutumisen puute.	Tero Anttila (Antti Kari)

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella

Valtuustokauden tavoite 28. Valmentavan johtamisosaamisen syventäminen

Sitova tavoite vuodelle 2023	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
28.1 Jokainen esihenkilö johtaa valmentavasti	Kunta 10 kapeikot on paikallistettu ja toimenpiteet luotu	Valmentavaa johtamista on mitattu Kunta10 vuonna 2020 sekä mitataan vuonna 2022.	Esihenkilöt on ohjattu Valmentavan johtamisen esihenkilövalmennukseen (tai muihin tukitoimien pariin), jos taidoissa on ollut Kunta10 2022 puutteita. Seurantakyselyssä 2023 syksyllä näiden yksiköiden valmentavan johtamisen toimintatapa on edennyt merkittävästi. V. 2023 raportoinnin yhteydessä ilmoitetaan v. 2022 lähtötason luvut.	Linjajohdossa ei tarkastella riittävällä tasolla Kunta10-tutkimuksen tuloksia v. 2022 lopussa ja ohjata ns. punaisten yksiköiden esihenkilöitä kehittämään taitojaan valmentavassa johtamisessa. Uusia esihenkilöitä ei ohjata esihenkilövalmennuksiin. Esihenkilöt eivät sitoudu valmentavan johtamisen toimintatapaan.	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievonon

Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen

29.1 Saatavuuden toimenpideohjelman vuoden 2023 toimenpiteet on toteutettu	Toimenpideohjelman toteutuminen	Systemaattista työtä on ollut vain varhaiskasvatuksessa.	Kh:n hyväksymässä ohjelmassa olevat toimenpiteet on toteutettu vuoden 2023 osalta.	Työtä on paljon eikä sen tekemiseen oteta aikaa kaiken muun tekemisen keskellä.	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievonon
--	---------------------------------	--	--	---	---

Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen

30.1 Sairauspoissaolot kokonaisuudessaan ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Koko Vantaa ilman sotea ja pelaa 4,7 % (6/22) ja mielenterveysperusteiset 1,4 % Seurataan ja raportoidaan myös KATOn prosentit.	Koko Vantaa 4,3 % ja mielenterveysperusteiset 1,3 % Seurataan ja raportoidaan myös KATOn prosentit.	Aktiivista välittämistä tai tuunatun työn toimintatapa ei toteuteta toimialoilla. Työyhteisön ja yksilöiden tilanteita ei tunnisteta riittävän varhaisessa vaiheessa, jotta tukea voitaisiin hakea. Esihenkilöllä ei ole aikaa	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Kirsi-Marja Lievonon
---	---	--	--	--	---

				lähijohtamiselle, vaikka se on tärkein työtehtävä.	
--	--	--	--	--	--



Yhteiset palvelut
Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Liittyy tavoitteeseen		
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki						
Toimialan aktiivinen talousohjaus	Toimialan talousresurssien optimaalinen käyttö ja kohdentuminen.		Taloustietojen riittävyys ja oikea-aikainen esitys toimielimille.	1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys		
Hallittu käyttötalouden menokehitys	Yhteisten palveluiden menot ei kasva merkittävästi.	TP2021: Yhteisten palveluiden toimintakulut 2001te.	TA2023: Yhteisten palveluiden toimintakulut 2367te.	1.1 Hallittu käyttötalouden menokehitys		
Maankäyttösopimusten seurannan kehittäminen	Vakiintuneet ja toimivat käytänteet.	Maankäyttösopimusten taloushallinto siirretty Yhteisiin palveluihin ja muutoksia kirjauskäytänteisiin tehty.	Toimintatapa vakiintunut.	1.3 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot yhteensä 150 milj. euroa vuosina 2022-2025, vuodelle 2023 37,5 milj. euroa		
MATTIin tehtävien toimenpiteiden ajantasaisuuden jatkuva varmistaminen.	MATIN tietojen ajantasaisuus ja eheys.	Uuden Matti-järjestelmän opettelu, sisäisten asiakkaiden kirjaustarpeiden tunnistus ja tarkemman kirjausprosessin määrittely.	Matti-järjestelmän sujuva käyttö ja sisäisten asiakkaiden kirjaustarpeiden täyttäminen.	1.3 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot yhteensä 150 milj. euroa vuosina 2022-2025, vuodelle 2023 37,5 milj. euroa		
Hyvät asukaslähtöiset palvelut						
Aktiivinen osallistuminen kuntalaisrajapinnassa olevien järjestelmien kehittämiseen	Aktiivinen osallistuminen uusien ja vanhojen järjestelmien kehittämiseen. Palautepalvelun käyttöönotto.	Ympäristökeskuksen tarkastusmaksujen VATI-laskutusta on kehitetty ja otettu käyttöön.	Tarkastusmaksujen VATI-laskutus on vakiintunut.	4.8. Digitaalisuus tukee palveluiden kehittämistä		
Toimialan viestintä- ja vuorovaikutusprosessien kehittäminen	Painopisteet v. 2023: toimitilahankkeiden viestintä lapset & nuoret lähiympäristön rakentajina toimintamallin käyttöönotto toimitilahankkeissa ja mallin päivittäminen toimialalla	Lähtötaso v. 2022 lopussa: Toimitilaviestinnässä ei vakiintunutta viestintäprosessia. Sisäilman viestintäprosessi vakiintunut. Lasten ja nuorten osallisuusmalli päivitetty toimitilojen osalta. Muiden suunnittelu-prosessien päivitetty näkökulma puuttuu.	Toimitilaviestinnän prosessi ja vastuut kirjattu ja toimintatapa otettu käyttöön. Lapset ja nuoret lähiympäristön rakentajina -osallisuusmalli otettu käyttöön toimitilojen osalta ja päivitetty muiden toimialan suunnitteluprosessien osalta.	Lapsiystävällinen kunta		

Eriarvoistumisen estäminen						
Osallistuminen Lapsiystävällinen kunta - työhön	Määriteltyjen tavoitteiden toteuttaminen kaupunkiympäristön toimialan osalta	Lähtötaso v. 2022 lopussa: tavoitteet määritelty vuosille 22-23	Vuosille 2022-23 määritelty tavoitteet toteutettu	Lapsiystävällinen kunta		
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa						
Resurssiviisauksi viestinnän kehittäminen	Viestinnän kärkien määrittely resurssiviisauksen tiekartasta (vaikuttavimmat toimet ja niiden viestinnän suunnittelu). Luonnon monimuotoisuusteemaan keskitytään erityisenä painopisteenä ja sille tehdään oma viestintäsuunnitelma. Mediatiedotteiden määrää mitataan osana ympäristövastuureportointia.	Vaikuttavimpien toimien kärkeä ei ole määritelty. Painopiste/kaistakohtaisia viestintäsuunnitelmia ei ole. Mediatiedotteiden määrä n. 50 kpl/vuosi	Viestintäsuunnitelmat valituille painopisteille ja kärjille tehty ja toteutettu. Mediatiedotteiden määrä aiempien vuosien tasolla 50 kpl/vuosi.			
Tuemme ja toteutamme ratikkahankkeen viestintää ja vuorovaikutusta	Viestintä- ja vuorovaikutussuunnitelma 2023	Viestintä- ja vuorovaikutussuunnitelmaa ei vielä tehty vuodelle 2023	Viestintä- ja vuorovaikutussuunnitelma vuodelle 2023 tehty ja toteutettu.			
Kukoistavat kaupunkikeskukset						
Tuemme keskusten kehittämistä viestinnän ja vuorovaikutuksen keinoin	MATTI-integraatio Vantaa.fi:hin katu- ja puistohankkeiden osalta. Keskusten tarinakarttojen konseptoinnin tuki.	Lähtötaso v. 2022 lopussa: MATTI-integraation määrittelyt loppusuoralla Tarinakarttoja ei tehty.	Vantaa.fi & MATTI-integraatio valmistunut Tarinakartat konseptoitu			
Tarinakarttojen tuottamisen ja ylläpidon osaamisen varmistaminen	Kukoistavista kaupunkikeskustoista on tehty tarinakartat	Tarinakarttoja ei ole	Tarinakartat valmiit ja ylläpidossa			

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella						
Tiedolla johtaminen	Toimialalle järjestetty tietoisuus MRL-uudistuksesta.		Kyseistä tietoa tarvitsevat ovat käyneet kuuntelemassa tietoisuuskokouksia.			
	Yleinen tietämyksen lisääminen toimialaan liittyvissä lakimuutoksista (muun muassa luonnonsuojeluun liittyvät)		Lakimiehet seuraavat lakimuutoksia ja informoivat muutoksista toimialan asiantuntijoita.			
	Tietosuojaan liittyvien hallinnollisten prosessien kehittäminen.		Prosessit on esitelty vuoden 2023 aikana Kato-joryssä.			
	Toimialan tukeminen rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYTJ) liittyvissä toimenpiteissä.					
	Aktiivinen osallistuminen uusien ja vanhojen järjestelmien kehittämiseen.	SAP BW SAP SAC Kirstu Hertta	SAP SAC ja Kirstun käytön laajentaminen koko toimialalla Toimialan hr-prosessit ja työnjohto-oikeus synkronisoitu Hertta-järjestelmän kanssa			
	Microsoft Planner toimialan toiminnallisena vuosikellona	Ei käytössä.	Planner toimii vuosikello - työkaluna assaritiimissä ja sitä osataan käyttää Planner koetaan hyödyllisenä työkaluna palvelualueiden johtotasolla Planner toimii vuosikellona ja toimintaa ohjaavana työkaluna toimialan johtotasolla v. 2023 loppuun mennessä			
	MML:n sähköisen kiinteistönvaihdamen palvelun käyttöönotto operatiivisessa toiminnassa.	MML:n sähköinen kiinteistönvaihdamen palvelu ei ole käytössä kaupungin kiinteistökaupoissa.	MML:n sähköinen kiinteistönvaihdamen palvelu on käytössä kaupungin kiinteistökaupoissa niiltä osin kuin mahdollista.			

Kunta10-tulosten käsittely	Jokainen tiimi on käsitellyt tulokset ja tehnyt kehittämisnostot. Palveluyksikkö on tehnyt kehittämisnostot.	Tulokset 12/2022	Akuuteimmat kehittämiset aloitetaan heti 2023.		
MATTI-osaamisen vahvistaminen toimialalla	MATTI-koulutuskyselyn (toteutettu 2022) palautteiden perusteella rakennettu MATTI-koulutustarjonta vuodelle 2023.	Vakioitu malli yleiskoulutuksille, tarve kohdennetulle koulutustarjonnalle.	Koulutussuunnitelma 2023 toteutunut.		
Toimialan varautumisen kehittäminen ja tietoisuuden lisääminen	Valmiusharjoituksen järjestäminen toimialalla. 72 h-tietoisku				
Jokainen esihenkilö johtaa valmentavasti	Kunta10 kapeikot on paikallistettu ja toimenpiteet luotu. Mikäli taidoissa puutteita niin esimiehet osallistuvat koulutuksiin. Valmentava johtaminen koulutuskokonaisuus valmis				

Kaupunkirakenne ja ympäristö

Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki					
MAL-tavoitteet toteutuvat	Yleiskaavan toteuttamishjelman laatiminen. Uuden asuntokerrosalan määrä hyväksytyissä asemakaavoissa.	Toteuttamishjelmää ei ole laadittu. Uutta asumisen kerrosalaa 89 880 k-m2	Yleiskaavan toteuttamishjelma on laadittu. Uutta asuntokerrosalaa kaavoitettu vähintään 240 000 k-m2	OMA ST 3.3	Suhdanteet
Pientalo-ohjelma toteutuu	Valmistuvien pientaloasuntojen määrä	378 pientaloasuntoa	550 asuntoa	VS 3	Suhdanteet
Työpaikkahankkeiden asemakaavoitus edistyy	Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa	Uutta työpaikka-alueiden kerrosalaa 6 454 k-m2	Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettu vähintään 60 000 k-m2.	OMA	Suhdanteet Hankkeiden koko vaihtelee toimialasta riippuen
Hyvät asukaslähtöiset palvelut					
Asukasosallistumisen kehittäminen	Osallistuminen lapset ja nuoret lähiympäristön rakentajina - toimintamallin päivittämiseen	Osallisuusmalli käytössä. Suunnitteluprosessien päivitys puuttuu.	Toimialan suunnitteluprosessit päivitetty	OMA	Resurssien varaaminen epäonnistuu
Valmistautuminen uuteen lainsäädäntöön (Rakentamislaki, RYTJ)	Määritellään tarvittavat toimenpiteet ja laaditaan toteuttamisaikataulu muutoksille.	Lakeja ei ole hyväksytty eduskunnassa.	Määritelty lakiuudistuksesta johtuvat toimenpiteet toiminnassa ja järjestelmissä.	OMA	Tuloskorttia laadittaessa lain eteneminen vielä epäselvää
Palveluhankkeiden asemakaavoitus edistyy	Palveluille osoitettu kerrosala hyväksytyissä kaavoissa.	Uutta palveluhankkeiden yms. kerrosalaa 10 200 k-m2.	Uutta palveluhankkeiden yms. kerrosalaa kaavoitettu vähintään 90 000 k-m2.	OMA	Suhdanteet Hankkeiden koko vaihtelee toimialasta riippuen
Rakennusjärjestyksen uusiminen edistyy	Rakennusjärjestyksen päätöksäntelyvaihe (Valtuusto hyväksynyt uuden rakennusjärjestyksen)	Rakennusjärjestys vuodelta 2010	Uusi rakennusjärjestys astuu voimaan 1.1.2024 (Yhtä aikaa uuden rakentamislain kanssa)		Rakentamislain eteneminen eduskuntakäsittelyssä mm. lain voimaantulopvm.

Eriarvoistumisen estäminen						
Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma ja vastuukoordinaattori	Alueilla on omat kaavoitusohjelmat.	Alueilla on omat kehittämisohjelmat	VS 10		Yhteistyön sujuvuus, resurssien varaaminen
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa						
Aviapolis-skenaariotyön toimenpiteiden käynnistäminen	Toimenpiteet	Toimenpiteet tunnistettu ja priorisoitu	Sovitut toimenpiteet käynnistetty	VS 17 ja 57		Skenaariotyö myöhästyy
Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään 2030	Asemakaavoituksen hiilijalanjäljen arviointityökalun kehittäminen	Arviointityökalua ei ole käytössä.	Arviointityökalu on koekäytössä.	ST 18.1		Resurssien varaaminen epäonnistuu
Vantaa on kiertotalouden edelläkävijäkaupunki	Kiilan selvitys valmistuu	Selvitystä ei ole	KIILA -selvitys on laadittu ja sen jatkoksi on käynnistetty suunnittelutyö.	VS 19		Osalliset eivät ole kiinnostuneet Resurssien kohdennus epäonnistuu
Vantaa on luontoposiitiivinen kaupunki 2030.	Tavoitteeseen liittyvä Resurssiviisauden tiekartan lumokaistaa tukeva kokonaissuunnitelma on valmis ja poliittisesti käsitelty.	Resurssiviisauden tiekartan 2022 päivityksessä luonnon monimuotoisuus nostettiin omaksi teemakseen, jota seurataan ympäristövahdissa.	Lumo-kaistaa tukeva kokonaissuunnitelma on valmis ja siihen liittyvä poliittinen päätöksenteko on valmis.	VS 20		Riittämättömät resurssit
Luonnon monimuotoisuuden edistäminen	Vantaan kokonaisheikentymättömyyden mallin laatiminen. Ekologisen verkoston tarkennusselvityksen laatiminen. Luonnonsuojelusuunnitelman käynnistyminen. Luonnon monimuotoisuusseuranta on säännöllistä.	Mallia ei ole. Yleiskaava 2020 ekologisen runkoverkoston on pohjana. Ei kokonaisvaltaista suunnitelmaa Seuranta ei ole	Kokonaisheikentymättömyyden malli on laadittu. Ekologisen verkoston selvitys on valmistunut. Luonnonsuojelusuunnitelma on käynnistetty. Seuranta on säännöllistä.	VS 20 ST 20.1		Resurssien varaaminen epäonnistuu
Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee	Kaavarungon eteneminen	Kaavarungon luonnos valmisteilla	Ratikan kaavarunko on hyväksytty.	ST 22.1		Resurssien varaaminen epäonnistuu

	Asemakaavojen eteneminen		Asemakaavoitus on edistynyt ratikkahankkeen mukaisessa aikataulussa.			
Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikennevyöhykkeelle sijoittuvan uuden asuntokerrosalan (%) osuus hyväksytyissä kaavoissa.	50,1 %	80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeelle.			Kaavoitusohjelman valmistelussa tärkeysjärjestys muuttunut
Kukoistavat kaupunkikeskukset						
Kaupunkikeskustoja ja vanhoja lähiöitä kehitetään/ Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina	Lapsibarometri	Uusi mittari	Mittaria ei otettu käyttöön	VS 24		Mittarin rakentaminen ei onnistu
Luonto on lähellä kaduilla, toreilla ja piholla	Asukkaat, joilla alle 300 m matkaa viheralueelle	92 %	92 %	VS 25		Mittari ei mittaa toivottua tavoitetta, parempi tekeillä
Helpon liikkumisen kaupunki	Palveluiden kävelysaavutettavuus	Uusi mittari	Oma mittari laadittu jokaiselle keskustalle	VS 26		Mittarin valmistelu epäonnistuu
Hyvät toiminnalliset kehittämisedellytykset palveluille ja yrityksille	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma (ja vastuukoordinaattori) EKK:n kaupunki-kehitysmittari	Jokaisella alueella on oma kaavoitusohjelma EKK 2,9	Jokaisella keskustalla on oma kehittämissuunnitelma (ja vastuukoordinaattori) EKK 3,1	VS 27		Valmistelu ja koordinointi epäonnistuu
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella						
Jokainen esihenkilö johtaa valmentavasti	Kunta 10 Valmentavan johtamisen summamittari	KATO 66,3 %	KATO 70,7 %	VS 29		Ei aikaa eikä kiinnostusta koulutukseen
Saatavuuden toimenpideohjelman vuoden 2023 toimenpiteet on toteutettu	Kunta 10 kokonaissijoitus	KARA 65	KARA 70	VS 29		Koulutettujen insinöörien ja arkkitehtien määrä liian pieni tarpeeseen nähden Epäselvät toimenpiteet
Kestävän työkyvyn vahvistaminen	Työn mielekkäys Sairauspoissaolot Mielenterveysperusteiset poissaolot	KARA 5,22 3,97 % 1,53 %	KARA 5,25 3,93 % 1,2 %	VS 30		Kausiflunssat ja koronakuormituksen purkautuminen Työpainet ja resurssit suhteessa toimintaympäristön vaatimuksiin

