

Kaupunkikulttuurin toimialan käyttösuunnitelman hyväksyminen vuodelle 2023

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 14.11.2022 § 22 talousarvion 2023 ja taloussuunnitelman 2023-2026 sekä talousarviovuoden 2023 sitovat tavoitteet. Kaupunginvaltuuston hyväksymä talousarvio on muita kaupungin toimielimiä sitova toimintaohje. Talousarviota täytäntöön pantaessa on huomioitava luottamushenkilökäsittelyn aikana tehdyt tavoite- ja tekstimuutokset sekä talousarviokäsittelyn yhteydessä tehdyt pöytäkirjalausumat.

Käyttötalousosa

Kaupunginvaltuusto on päättänyt hallintosäännön muuttamisesta 14.11.2022 § 8. Hallintosääntömuutos sisälsi Kaupunkikulttuurin toimialan organisaatiomuutoksen, joka astui voimaan 1.1.2023 alkaen. Toimialan uudeksi nimeksi tuli Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala. Samalla kolmen palvelualueen nimet ja tehtävät muuttuivat, mm. Tempo-orkesterin toiminta siirtyi musiikkiopistolta kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualueelle.

Lisäksi muutoksen yhteydessä Kaupunkistrategian ja johdon toimialan Kasvupalvelut palvelualueelle siirrettiin kaupungin neuvonta- ja asiointipalvelut sekä monikanavaisen asiointipalvelun kehittäminen. Muutokset vaikuttavat talousarvion 2023 toimialan sitoviin määrärahoihin ja tätä kautta jo hyväksyttyihin käyttösuunnitelmiin.

Kaupunginvaltuusto päätti sitovuustasojen muutoksista 27.3.2023 kokouksessaan. Muutokset laskivat kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan bruttoyksiköiden toimintatuottoja 273 000 euroa ja toimintakuluja 2 442 000 euroa. Musiikkiopiston nettoyksikön toimintakuluja lasketaan 55 000 euroa.

Päivittyneessä käyttösuunnitelmassa toimintatuotot ja toimintakulut jakaantuvat palvelualueittain taulukon mukaisesti:

		Talousarvio yhteensä 2023	Käyttösuunni- telma 2023
		1000 EUR	1000 EUR
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi toimi	TOIMINTATUOTOT	11 595	11 595
	TOIMINTAKULUT	- 77 842	- 77 842
	TOIMINTAKATE	- 66 247	- 66 247
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi, brut	TOIMINTATUOTOT	10 227	10 227
	TOIMINTAKULUT	- 72 297	- 72 297
	TOIMINTAKATE	- 62 071	- 62 071
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi lautaku	TOIMINTAKULUT	- 80	- 80
	TOIMINTAKATE	- 80	- 80
Yhteiset palvelut	TOIMINTATUOTOT	745	745
	TOIMINTAKULUT	- 3 948	- 3 948
	TOIMINTAKATE	- 3 204	- 3 204
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	TOIMINTATUOTOT	472	472
	TOIMINTAKULUT	- 18 929	- 18 929
	TOIMINTAKATE	- 18 456	- 18 456
Liikunta	TOIMINTATUOTOT	5 538	5 538
	TOIMINTAKULUT	- 28 489	- 28 489
	TOIMINTAKATE	- 22 951	- 22 951
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut	TOIMINTATUOTOT	1 704	1 704
	TOIMINTAKULUT	- 14 123	- 14 123
	TOIMINTAKATE	- 12 419	- 12 419
Elinikäinen oppiminen, bruttoyksiköt	TOIMINTATUOTOT	1 768	1 768
	TOIMINTAKULUT	- 6 728	- 6 728
	TOIMINTAKATE	- 4 960	- 4 960
Elinikäinen oppiminen, nettoyksiköt	TOIMINTATUOTOT	1 368	1 368
	TOIMINTAKULUT	- 5 544	- 5 544
	TOIMINTAKATE	- 4 176	- 4 176
Musiikkiopisto	TOIMINTATUOTOT	1 047	1 047
	TOIMINTAKULUT	- 4 447	- 4 447
	TOIMINTAKATE	- 3 400	- 3 400
Kuvataidekoulu	TOIMINTATUOTOT	322	322
	TOIMINTAKULUT	- 1 098	- 1 098
	TOIMINTAKATE	- 776	- 776

Muutos ei vaikuttanut toimialan investointiosaan ja irtaimen omaisuuden työsuunnitelmaan.

Organisaatiomuutokset on huomioitu ryhmittelemällä tekstiosa uuden palvelualue rakenteen mukaisesti.

Palvelualueiden tulokortit 2023 ovat osa käyttösuunnitelmaa ja organisaatiomuutoksen myötä päivittyneet palvelualueiden tulokortit ovat liitteinä. Muutoksilla ei ole vaikutusta toimialan, yhteisten palveluiden ja liikuntapalveluin tulokortteihin. Tunnuslukuliitteeseen on korjattu määrärahamuutosten vaikutukset tunnuslukuihin.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 11.4.2023 § 6

Apulaiskaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä vuoden 2023 käyttösuunnitelma
- b) oikeuttaa apulaiskaupunginjohtajan tekemään palvelualueiden välisiä käyttötalouden määrärahasiirtoja sitovuustasojen sisällä,
- c) että käyttösuunnitelman toteutumisesta raportoidaan lautakunnalle osavuosisikatsausten yhteydessä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:	- kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan käyttötalouden 2023 päivitetty tekstiosa - Taulukot: palvelualueet tiliryhmittäin ja muutos verrattuna hyväksytty KS2023 - Palvelualueiden päivittyneet tulokortit - Tunnusluvut
Täytäntöönpano:	Yhteiset palvelut - ote kaupunginhallitus ja taloussuunnittelu/Matti Ruusula
Muutoksenhakuohje:	Oikaisuvaatimus kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnalle
Lisätiedot:	Yhteisten palvelujen päällikkö Leena Rusanen, 050 314 5702, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

Kaupunkikulttuurin toimiala

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tehtävänä on kaupunkikulttuurin hyvinvoinnin lautakunnan toimivaltaan kuuluvien asioiden valmistelu ja täytäntöönpano. Toimiala huolehtii kaupungin elinikäisen oppimisen palveluiden, kulttuuri- ja kirjastopalveluiden, liikuntapalveluiden, nuoriso- ja yhteisöpalveluiden järjestämisestä.

Keväällä 2022 tehdyssä toimialan toimintaympäristöanalyysissä nousivat esille väestönkasvu, väestörakenteen muutos, eriarvoistumiskehitys, teknologinen kehitys, ilmastomuutos, taloudellisen tilanteen kehitys sekä medialisaatio. Vaikka nopea väestönkasvu ja monimuotoistuminen tuovat lisähaasteita palvelutuotantoon, ne voivat hallitusti hoidettuna olla kaupungille myös todellinen menestystekijä. Tästä syystä toimiala haluaa olla aktiivinen toimija asuinalueiden kehittämisessä, segregaaion torjumisessa ja osallisuuden kokemuksen lisäämisessä.

Koronapandemian aika on rajoittanut voimakkaasti vapaa-ajanviettoa. Vapaa-ajan palveluiden merkityksellisyys on korostunut, mutta on viitteitä, että pitkä poikkeusaika on voinut vaikuttaa ihmisten käyttäytymiseen. Muutosten pysyvyys ja digitaalisten palveluiden tarve voivat vaikuttaa palveluiden tuotantotapoihin. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan palveluilla on vahva yhteys koettuun hyvinvointiin. Kaupunkikulttuurilla on myös tärkeä rooli positiivisemmän kaupunki-identiteetin luomisessa erilaisten tapahtumien ja palveluiden keinoin.

Kaupunkikulttuuri voi toiminnallaan vahvistaa kansalaisyhteiskuntaa ja vastata ihmisten yhteisöllisyyden ja osallisuuden tarpeisiin. Uudenlaiset kumppanuudet ja yhdessä tekeminen korostuvat. Digitalisaatio (automatisointi, tehokas tilankäyttö, sähköinen asiointi ym.) parantaa palveluiden saavutettavuutta.

Kaupunkiympäristö muuttuu kasvavan maahanmuuttajaväestön ja väestön ikääntymisen myötä. Muutos tukee moniarvoista kaupunkikuvaa, mutta edellyttää tietoisia valintoja toimintojen ja resurssien kohdentamisessa. Toimialan palvelut tukevat yhteisöllistä ja vuorovaikutteista toimintaa. Ne vahvistavat moninaisuutta ja antavat valmiuksia toimia aktiivisesti yhteiskunnassa. Palveluiden avulla torjutaan tehokkaasti yksinäisyyttä ja eriarvoistumista. Monipuolinen rahoituspohja kannustaa ja rohkaisee innovatiivisuuteen ja uudistumiskykyyn. Lisäresursseilla luodaan uusia ratkaisuja ja tehdään kehitystyötä.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan rooli on merkittävä valtuustokauden strategisten päämäärien toteutumisessa. Valtuustokauden strategian tueksi on rakennettu toimialan oma strategia, johon valitut vaikuttavuustavoitteet tähtäävät vuoteen 2030. Toimiala vastaa kahdesta valtuustokauden strategiateemasta: sosiaalisesti kestävä Vantaa sekä hyvinvointia rakentava Vantaa.

Talouden tasapainoa turvataan kustannustehokkaiden tilaratkaisujen kautta. Kaupungin elin-, pito- ja vetovoiman kasvattamiseksi tapahtumien määrää ja aluetaloudellista vaikuttavuutta lisätään ennen kaikkea asukkaiden ja kumppanitoimijoiden toimintamahdollisuuksia edistämällä kuten tapahtuma-areenoita rakentamalla. Tarkoitus on lisätä niin tapahtumien lukumäärän lisäksi tapahtumiin osallistuvien ihmisten määrää. Vantaan erityisenä tavoitteena on olla lapsiystävällinen kaupunki ja toimiala sitoutuu edistämään kansallisen lapsistrategian keskeisiä tavoitteita, kuten

lasten ja nuorten osallisuutta ja päätösten lapsivaikutusten arviointia. Selvitetään lapsiparlamentin tarvetta nuorisovaltuuston ja vaikuttajapäivän lisänä. Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi lisätään etenkin haavoittuvassa asemassa oleville kuntalaisille tarkoitettuja matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia ja parannetaan niiden saavutettavuutta sekä esteettömyyttä muun muassa Harrastusten Vantaa -hankkeen avulla sekä toteuttamalla Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelmaa. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden tunnetta pyritään edistämään tavoitteena yksinäiseksi itsensä kokevien osuuden väheneminen.

Haavoittuvassa asemassa olevat ihmiset huomioidaan erityisesti yksinäisyyden vähentämistyössä. Edistetään haavoittuvassa asemassa olevien ihmisryhmien terveyttä ja hyvinvointia muun muassa lisäämällä matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia ja elintapaneuvontaa sekä tukemalla järjestötoimintaa. Kehitetään kaupungin esteettömyyttä ja saavutettavuutta. Kehittämistyötä tehdään yhdessä paikallisten vammais- ja eläkeläisjärjestöjen sekä vammais- ja vanhusneuvoston kanssa. Tavoitteena on hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sekä kaupungin elin-, pito- ja vetovoiman paraneminen.

Keskeisimmät investointihankkeet ovat Kuusijärven kehittäminen, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo, Kivistön palvelukeskittymä, Elmon uimahalli sekä Vernissan peruskorjaus. Toimiala osallistuu aktiivisesti keskustojen kehittämissuunnitelmien laadintaan.

Toimiala valitsee vuosittain hyvinvointia tukevan teemapalvelualueen. Teemapalvelualueetta tehdään vuoden aikana näkyväksi kuntalaisille painotetusti viestinnän ja markkinoinnin keinoin ja sen toimintoja kehitetään yhdessä asukkaiden kanssa. Esimerkiksi vuonna 2023 tuodaan liikumisohjelman tavoitteet tutuksi kaupunkilaisille ja sitoutetaan kaikki toimialat osaltaan toimenpiteiden edistämiseen.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan sukupuolitietoisien budjetoinnin teemana on harrastaminen. Tarkastelun kohteena on kaupungin tarjoamien ja tukemien harrastusten määrä, laatu, kohderyhmät, todelliset osallistumismahdollisuudet ja toiminnan resursointi. Turvallisuusteeman alla tarkastellaan hyviä väestösuhteita.

Luonnon ja lemmikkien merkitys ihmisten hyvinvoinnille huomioidaan edistämällä luontoon ja eläimiin liittyvää harrastamista ja liikumista. Jatketaan eläinten hyvinvointiin ja omistajan vastuuseen liittyvien aiheiden käsittelyä asukastoiminnassa, tapahtumissa, nuoriso- ja kerhotoiminnassa sekä aikuisopiston kurssitarjonnassa. Tämä näkyy esim. luontoliikunnan tarjonnan kehittämistä osana Liikkuva päiväkotia, -koulu ja -opiskelutoimintaa sekä Harrastusten Vantaa kerhovalikoimassa. Asukastiloilla ja kirjastoilla voidaan järjestää luonto- ja lemmikkiaiheisia teemakeskusteluja.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta huolehtii kaupungin elinikäisen oppimisen palveluiden, kulttuuri- ja kirjastopalveluiden, liikuntapalveluiden, nuoriso- ja yhteisöpalveluiden järjestämisestä. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta myös päättää kaupungin avustusten jakamisesta.

Tehtäväalueelle on varattu määrärahat lautakunnan menoihin. Lautakunta kokoontuu kuukausittain joko perinteisesti Vantaan kaupungintalolla, tai vaihtelevissa sijainneissa eri puolilla kaupunkia.

Lautakunnan kokouksissa, tapahtumissa ja matkoilla oman agendansa lisäksi lautakunta tutustuu kaupungin sisäiseen toimintaan sekä sidosryhmien esittelyihin, ja tutustuu mahdollisuuksien mukaan muiden kuntien hallintoon, toimintamalleihin ja lautakuntien toimintaan.

Yhteiset palvelut

Toiminnan kuvaus

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä yhteiset palvelut. Yhteiset palvelut -yksikkö koostuu asiantuntijoista, jotka huolehtivat toimialalle keskitetyistä talous- ja hallintopalveluista, suunnittelusta ja kehittämisestä sekä viestinnästä ja palvelumarkkinoinnista. Kaupunkikulttuurin yhteisten palveluiden erityistehtäviä ovat järjestöyhteistyön ja avustusten valmistelun koordinointi, järjestötilojen toiminnallinen hallinnointi, vaikuttamistoimielinten toiminnan koordinointi sekä kaupunkitasoisesti osallisuuden asiantuntijatyö ja osallisuustyön koordinointi.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin sijoittuu mm. toimialan vastuulla olevien strategiateemojen ”Sosiaalisesti kestävä Vantaa” ja ”Hyvinvointia rakentava Vantaa”, Harrastusten Vantaa –hankkeen ja Kuusijärven toimintojen koordinaatio ja kehittäminen.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Yksikkö tuottaa toimialalle keskitetyt tukipalvelut palvelualueille, kaupungin johdolle ja päätöksentekoon. Yhteiset palvelut kehittää yhteisiä prosesseja ja käytäntöjä toimialalla ja varmistaa yhteistyön ja yhteisten tavoitteiden toteutumisen.

Vuoden 2023 alusta käynnistyy myönteisen erityiskohtelun ohjelman ja hyvinvointiohjelman uudet ohjelmakaudet. Tärkeänä tehtävänä on varmistaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteet sekä sujuva rajapintayhteistyö hyvinvointialueen kanssa. Kaupunki jatkaa ennaltaehkäisevää työtä asunnottomuuden poistamiseksi.

Yksikkö koordinoi ja edistää toimialan kärkihankkeita. Kivistön palvelukeskittymä avautuu syksyllä 2023. Kuusijärven kävijäseurannan pilotin kokemuksia hyödynnetään keskustojen aktiivisuuden seurannan käynnistämiseksi.

Vuoden 2023 aikana pilotoidaan koulujen syys- ja talviloma-ajoksi kaupungin koordinoimaa ohjattua toimintaa. Toiminnan tavoitteena on vähentää pienten koululaisten yksinäisyyttä loma-aikoina.

Selvitetään soveltuva sijoituspaikka uudelle graffitiseinälle ja otetaan se käyttöön vuoden 2023 aikana.

Järjestöyhteistyön ohjelma päivitetään ja vuoropuhelua kaupungin ja järjestötoimijoiden välillä lisätään mm. alueellisia tapaamisia lisäämällä.

Asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia kehitetään vahvistamalla osallisuuden koordinaatiota koko kaupunkiorganisaatiossa. Tavoitteena on vakiinnuttaa osallisuudelle toimiva johtamis- ja koordinaatiojärjestelmä ja edistää määrätietoisesti Osallistuva Vantaa –ohjelman tavoitteita ja toimenpiteitä. Yksikkö järjestää laadukkaita ja monipuolisia tilaisuuksia, joissa asukkaat pääsevät kohtaamaan viranhaltijoita ja vaikuttamaan kaupungin kehittämiseen. Matalan kynnyksen vaikuttamismahdollisuuksia parannetaan sähköisen osallisuusympäristön aktiivisella kehittämisellä.

Viestinnän ja markkinoinnin toimenpiteillä tuetaan toimialan tavoitteiden saavuttamista. Huomioidaan myös ne asukkaat, jotka eivät käytä digitaalisia palveluita. Kaupungin toteuttamissa kyselyissä huomioidaan saavutettavuus.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Lukuvuonna 2022–2023 Harrastusten Vantaa –hanke jatkaa toimintaa Vantaan peruskouluissa mahdollistaen noin 5 000 lapselle ja nuorelle lähes 300 ilmaista ja mieluista harrastusta osana koulupäivää lasten ja nuorten toiveita kuullen. Hanke edistää myös etsivää harrastekaveritoimintaa kouluissa, pienryhmissä ja yksilöohjauksien kautta ja harrastevalinelineaamon toiminnan kautta. Hanke on osa valtakunnallista Harrastamisen Suomen mallia ja toimii aktiivisesti valtakunnallisissa verkostoissa.

Palveluverkon kehittämisen osalta keskeisimmät yksikön koordinaatiossa olevat hankkeet ovat Kivistön palvelukeskittymän avaaminen, Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen kehittäminen ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo.

Kuusijärven kasvussa pitää ottaa huomioon luontoarvojen säilyttäminen ja ympäristön kestävyys. Kuusijärven kärkihanketta kehitetään kohti palvelukonseptin visiota ”saavutettavasta koko kansan Kuusijärvestä”. Kuusijärven uusien palvelurakennusten (savusaunat, grillikodot, vuokratilat) hankesuunnitelma valmistuu ja rakentaminen käynnistyy loppuvuodesta 2023. Vuonna 2022 toteutetun kävijäseurannan pilotin perusteella päätetään ulkoalueiden kävijäseurannan hankinnasta. Kuusijärven palveluntuottajana jatkaa Café Kuusijärvi vuosina 2023–2025. Samalla kehitetään keinoja mitata ja arvioida systemaattisesti sitä, etteivät Kuusijärven luontoarvot vaarannu. Kivistön palvelukeskittymän rakentaminen on käynnissä ja toimialan tilat luovutetaan vuokralaiselle tämän hetken tiedon mukaan syyskuussa 2023. Resurssien mahdollistaessa kaupungin toiminta käynnistyy samaan aikaan kiinteistössä sijaitsevan kauppakeskuksen avajaisten kanssa syksyllä 2023. Nimi-kilpailussa Mosaiikki-nimen saaneen palvelukeskuksen toiminta rakentuu monipuolisten tapahtuma- ja kokoontumistilojen, kirjaston ja nuorisotilojen ympärille. Tilat ja palvelusisällöt on suunniteltu yhdessä asukkaiden kanssa.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon suunnittelua edistetään kaupungin sisäisenä työryhmätyöskentelynä sekä Myyrmäen alueen toimijoiden osallistamisella. Myyrmäen keskustan kehittyessä huolehditaan alueen vapaa-ajan palvelujen järjestämisestä.

Järjestöyhteistyötä tiivistetään ja tehostetaan viestintää. Uusi sähköinen avustustenhakujärjestelmä otetaan käyttöön. Edistetään järjestöjen toimitilojen tukimalli yhtenäistämällä tukimuotoja ja lisäämällä tuen läpinäkyvyyttä.

Osallistuva Vantaa -ohjelman pohjalta laajennetaan osallistuvaa budjetointia kunnianhimoisesti. Asukkaat tuodaan mukaan kaupungin toiminnan suunnitteluun ja valmisteluun kehittämällä sähköistä osallisuusympäristöä, osallisuuspuhelinta ja asukasraatitoimintaa. Lisäksi panostetaan dialogisten menetelmien käyttöön.

Vaikuttamistoimielinten (vammaisneuvosto, vanhusneuvosto, nuorisovaltuusto sekä monikulttuurisuusasiain neuvottelukunta) vaikuttavuutta kehitetään vahvistamalla niiden edustuksellisuutta siten, että toimielimet voivat ottaa entistä paremmin huomioon koko edustamansa kohderyhmän näkökulmat. Vaikuttavuutta lisätään myös kehittämällä koordinaatioroolia, hallinnollisia prosesseja sekä viestintää toimielinten näkökulman saamiseksi

paremmin esiin. Parannetaan yhteistyötä kasvatuksen ja oppimisen toimialan kanssa, ruotsinkielisten palvelujen kokonaisuuden huomioimiseen molemmilla toimialoilla.

Viestintää suunnitellaan tukemaan toimialan strategiaa, ja vahvistetaan samalla toimialan brändiä sekä sitä kautta sitoutetaan kuntalaisia seuraamaan viestinnän sisältöjä. Palvelumarkkinoinnissa vahvistetaan koordinaatiota ja työn tueksi laaditaan toimialan markkinointisuunnitelma.

Elinikäinen oppiminen

Toiminnan kuvaus

Elinikäisen oppimisen palvelualue vastaa kansalaisopisto-opetuksen, aikuisten perusopetuksen, maahanmuuttajille suunnatun koulutuksen sekä avoimen yliopisto-opetuksen järjestämisestä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Aikuisopisto edistää aikuisväestön ja ympäröivän yhteiskunnan kehittymistä tasokkaan ja monipuolisen koulutuksen avulla sekä kehittää hyvinvointityötä. Tavoitteena on tarjota kaupunkilaisille monipuolinen palveluvalikoima ja laadukkaita asiointikokemuksia.

Kansalaisopiston ja maahanmuuttajayksikön koulutusta järjestetään keskitetysti, alueellisesti ja etänä. Aikuisopistossa järjestetään yleisten kielitutkintojen mukaisia kielikokeita ja jatketaan toiminnan kehittämistä Opetushallituksen ja opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamien projektien avulla.

Kaupunki huolehtii, että pääsy suomen kielen kielikoulutukseen on helppoa, nopeaa ja opetuksen laatu tukee opiskelijan sekä kaupungin tavoitteita. Lisäksi kaupunki tarjoaa nykyistä enemmän aikuisten alkeistason sekä B- ja C- tason suomen kielen opetusta.

Aikuisopiston asiakkaiden ja tuntiopettajien tueksi tarkoitettuja sähköisiä palveluita kehitetään edelleen. Aikuisten perusopetusta kehitetään määrällisesti ja sisällöllisesti vastaamaan kysyntää. Yhteistyössä kasvatuksen ja oppimisen toimialan kanssa kehitetään maahanmuuttajien koulutuspolkuja.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kansalaisopisto-opetuksen tarjontaa kehitetään vastaamaan entistä paremmin kuntalaisten tarpeita ja toiveita asiakkaiden antaman palautteen perusteella. Aikuisten perusopetuksen määrällinen ja sisällöllinen kehittäminen jatkuvat, ja tilakysymyksiin etsitään ratkaisuja.

Musiikkiopisto

Toiminnan kuvaus

Vantaan musiikkiopisto tarjoaa vuonna 2023 opiskelupaikan noin kahdelle tuhannelle oppilaalle. Oppilaitoksen monipuolinen toiminta tulee opetuksen lisäksi näkymään lähes kahdessa sadassa konsertissa, esityksessä tai tapahtumassa, ja tavoittaa lähes 16 000 kävijää.

Musiikkiopisto antaa taiteen perusopetusta musiikin laajan oppimäärän mukaisesti pääsääntöisesti lapsille ja nuorille. Vuosituntimäärä on noin 50 000 tuntia vuodessa. Opetuksen piirissä on noin 1 100 soiton- ja laulunopiskelijaa ja noin 600 oppilasta varhaismusiikkikasvatuksessa. Opiskelu on tavoitteellista, tasolta toiselle etenevää, ja se noudattaa opetushallituksen opetussuunnitelman perusteiden mukaan laadittua, vapaa-ajan lautakunnan hyväksymää opetussuunnitelmaa. Musiikkiopisto tarjoaa oppilailleen hyvän kasvualustan musiikin harrastajana ja ihmisenä kehittymiseen musiikillisten elämysten kautta. Laadukkaan opetuksen takana on ammattitaitoinen henkilökunta ja laaja-alainen opetustarjonta.

Lisäksi musiikkiopiston avoimella osastolla järjestetään maksupalveluperiaatteella toimivaa musiikin opetusta eri-ikäisille harrastajille noin 1600 tuntia vuodessa. Opiskelijoita on keskimäärin 200.

Monikulttuurisen lastenorkesteri Tempon toiminnassa on mukana reilut 100 lasta.

Musiikkiopisto toimii 20 eri toimipisteessä eri puolilla Vantaata. Musiikkiopistossa on myös ruotsinkielinen opetusyksikkö.

Keskeiset tavoitteet

Musiikkiopisto on kehittämässä uusia toimintamuotoja Lasten ja nuorten kulttuuripalvelut -yksikössä ja yhteistyössä koko Vantaan Taiteen perusopetuskentän kanssa. Päättävöitteena on tarjota jatkossa oppilaspaikka kaikille toimintaan hakeneille. Keinoja tähän on valmennusopetuksen tarjonnan laajentaminen muun muassa hankerahoituksen avulla, yleisen oppimäärän opetussuunnitelman valmistelutyön aloittaminen sekä Suomen mallin mukaisen harrastustoiminnan tarjonnan kasvattaminen. Tavoitteena on myös jatkaa maksuttoman päiväkotimuskari toiminnan valmistelua vantaalaisiin päiväkoteihin. Henkilöstön sitouttamiseen ja työhyvinvointiin panostetaan.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Musiikin yleisen oppimäärän opetussuunnitelman valmistelutyö aloitetaan lukuvuoden 2022–2023 alussa. Suomen mallin mukaisen harrastustoiminnan järjestämisen laajentamiseksi on valmisteilla uuden Tempo-orkesterin perustaminen jollekin Vantaan alakouluista vuoden 2023 aikana. Haettavilla hankerahoituksilla pyritään kehittämään valmentavaa opetusta sekä päiväkotien maksutonta muskariopetusta. Musiikkiopisto jatkaa toimintojen sopeuttamista muun muassa muuttamalla vapautuvia vakansseja vastaamaan toimintaympäristön muutoksista ja uudesta opetussuunnitelmasta johtuviin haasteisiin.

Nämä muutokset ja toiminnan kehittäminen mahdollistavat jatkossa yhä taloudellisemman ja oppilaslähtöisemmän opetustarjonnan.

Kuvataidekoulu

Toiminnan kuvaus

Vantaan kuvataidekoulu tarjoaa laajan oppimäärän mukaista kuvataiteen perusopetusta lapsille ja nuorille viidessä opetuspisteessä eri puolilla Vantaata. Lisäksi kuvataidekoulu järjestää avoimia viikonloppukursseja sekä harrastustoimintaa yhteistyössä Harrastusten Vantaa –hankkeen kanssa.

Opetuspisteet ovat Kulttuurikeskus Orvokissa Tikkurilassa, Myyrmäki-talossa, Kartanonkoskella Tilkun koulussa, Korsossa Lumossa sekä Kivistössä Aurinkokiven koulussa. Kuvataidekoulun oppilasmäärä on edellisten pandemia-ajan lukuvuosien aikana pudonnut hieman, mikä pyritään lukuvuoden 2022–2023 aikana korjaamaan entiselleen noin 900 oppilaaseen.

Vantaan kuvataidekoulu järjestää myös oppilastöitten näyttelyitä sekä osallistuu kulttuuripalveluiden yhteiseen toimintaan ja hankkeisiin. Uuden teknologian ja mediataiteen toimintaympäristöjä pyritään hyödyntämään myös opetuksessa ja muussa toiminnassa entistä paremmin.

Vantaan kuvataidekoulu on aloittanut toimintansa vuonna 1982 ja lukuvuonna 2022–2023 juhlimme 40 vuotista taivaltamme vantaalaisena kuvataiteen opinahjona.

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

Toiminnan kuvaus

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut on taiteen, kulttuurin ja historian asiantuntijaorganisaatio. Kulttuuripalvelut vastaa kulttuuritoiminnoista, joilla edistetään paikallista ja alueellista elinvoimaa, kansainvälistä toimintaa, kulttuurista vuorovaikutusta sekä kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta sekä monipuolista käyttöä. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue ylläpitää ja kehittää vantaalaisten mahdollisuuksia henkiseen ja sisältörikkaaseen hyvinvointiin, sivistykseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen sekä asukkaiden omaehtoisen kulttuuritoimijuuden vahvistamiseen.

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut vastaa Vantaalla kuntalaisten pääsystä tietoon, aineistoihin ja kulttuurisisältöihin, monipuolisen lukutaidon ja kirjallisuuden edistämisestä sekä muiden kirjaston tehtävien järjestämisestä. Kehitetään kirjastojen esteettömyyttä ja saavutettavuutta. Hankitaan kirjastoihin selkokielistä materiaalia sekä muulla kuin suomen kielellä kirjoitettuja materiaaleja.

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut on tarkoitettu kaikille vantaalaisille ja ne tavoittavat laajasti eri väestöryhmiä. Palvelualueen toiminnot edistävät muun muassa monilukutaitoa.

Kaupunkiympäristö muuttuu kasvavan maahanmuuttajaväestön, ikääntymisen sekä lapsiperheiden määrän kasvun myötä. Muutos tukee moniarvoista kaupunkikuvaa, mutta edellyttää tietoisia valintoja toimintojen ja resurssien kohdentamisessa oikein. Alueiden eriarvoistumista voidaan estää tehokkaasti myös kulttuurin keinoin.

Keskeiset tavoitteet

Kulttuuripalveluiden vision mukaan Vantaa on rohkea ja elämänmakuinen kulttuurikaupunki, jossa yhdistyvät omaleimaisuus, ilo ja reilu yhdessä tekemisen meininki.

Vantaan kulttuuriohjelma linjaukset 2021–2030 ohjaa tavoitteellisesti yhteistä toimintaa kohti kulttuurisia päämääriä. Kulttuuripalveluiden yleisenä tavoitteena on esteettinen ja virikkeellinen kaupunkiympäristö, jossa elävä kaupunkikulttuuri ja kukoistavat kaupunkikeskukset ovat osa kotikaupunki-identiteettiä. Taide, historia ja kaupunkitapahtumat näkyvät kaupunkikuvassa ja ihmisten arjessa monipuolisena yhteistyönä ja osallisuutena. Kaupallisten ja isojen tapahtumien rinnalla järjestetään monipuolisesti matalan kynnyksen kulttuuritapahtumia kaupunkilaiset osallistaen.

Kaupunginkirjasto tarjoaa apua, välineitä ja sisältöjä monilukutaidon tueksi. Kirjasto 2030 -ohjelmaa toteutetaan kaupunkitasoisilla uusilla palveluavauksilla, minkä lisäksi kukin kirjasto tuottaa alueensa asiakaskunnalle suunnattua toimintaa. Vuoden 2023 kohderyhmänä kirjastossa jatketaan toimintaa nuorten kanssa toimialan teemapalvelualueen mukaisesti. Koulu- ja varhaiskasvatussyhteistyö jatkuu perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa sovittujen yhteisten linjausten mukaisesti. Kirjastot tarjoavat vantaalaisille monipuolisen ja uudistuvan kokoelman, myös e-aineisto kokoelman.

Talousarviokauden keskeiset tavoitteet palvelevat kaupungin strategian ja elinvoimaohjelman toteutumista. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhtenä vaikuttavuustavoitteena on, että suuret tapahtumat tuovat kaupunkiin elinvoimaa. Suurten tapahtumien hankkimisessa, suunnittelussa ja niiden elinvoimavaikutusten arvioinnissa hyödynnetään Tikkurila Festivaalista 2022 tehtyjä elinvoimaselvityksiä.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden keskeisenä tavoitteena on kaikenikäisten ihmisten elämän ilon, hyvän elämän ja hyvinvoinnin vahvistaminen kulttuurin ja taiteen keinoin, erityisenä kohderyhmänä kuitenkin lapset, nuoret ja senioriväestö. Palvelualueen toiminta toteuttaa suunnitelmallisesti ja kokonaisvaltaisesti kaikkinaista tasa-arvotyötä.

Lasten ja nuorten kulttuuripalvelut käynnistää vuoden 2023 alusta Vantaan kulttuurilapset – toiminnan, jonka kautta saatetaan jokainen Vantaalle syntyvä lapsi vanhempineen kulttuuripalveluiden piiriin. Toiminnan keskeiset tavoitteet ovat perheiden hyvinvoinnin lisääminen kulttuurin keinoin sekä lapsiperheiden/kaupunkilaisten kulttuurisen yhdenvertaisuuden edistäminen.

Vuonna 2023 vietetään taidemuseo Artsin 20-vuotisjuhlavuotta, jonka kunniaksi järjestetään juhlanäyttely ja täydennetään museon kokoelmaa.

Häkansbölen historiallista kartanoaluetta kehitetään kestäväksi toiminnalliseksi kulttuurimatkailukohteeksi.

Kirjaston sisälogistiikan automaation parantamista jatketaan laiteinvestointien turvin. Helmet-sivustouudistus on käynnissä. Helmet-yhteistyön kehittämisen yhteydessä selvitetään mahdollisen yhteisen digiperustan ja keskittämisen hyötyjä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vantaan kulttuurilinjausten 2021–2030 vuosittain päivitettävä ja arvioitava toimenpideohjelma laaditaan ja toteutetaan laajassa yhteistyössä vantaalaisten kulttuuritoimijoiden ja asukkaiden kanssa.

Kirjasto 2030 -ohjelman verkkosivuston kautta on mahdollista tarkastella kirjaston palveluiden ja toiminnan kehittämistä. Ohjelman toimenpiteitä täydennetään ja arvioidaan vuosittain. Asiakkaat

osallistetaan palveluiden muotoiluun. Palautejärjestelmän toimivuutta kehitetään ja selvitetään vaikuttavuutta. Vuonna 2023 valmistuvan Kivistön kirjaston tilojen ja toiminnan suunnitteluun panostetaan, tilojen ja palveluiden tarjonnassa huomioidaan asiakkaiden esiintuomat tarpeet ja asiakaskohtaamisia kehitetään. Kirjaston automaatiota kehitetään edelleen teknologian kehitys huomioiden ja kehitystyöhön haetaan ulkopuolista rahoitusta. Kirjastopalvelujen automatisointi ei vähennä resursseja vaan antaa mahdollisuuden suunnata resursseja muihin toimintoihin. Kirjastojen aukioloaikoja kehitetään ns. omatoimikirjastoja kehittämällä ja tarjoamalla aukioloaikoja myös sunnuntaisin.

Syksyllä 2023 avattavan Kivistön kulttuurikeskuksen kulttuurituotanto käynnistyy. Toimintaa ja tapahtumia varten rekrytoidaan kulttuurituottaja, jonka työaika jakautuu puoliksi Kulttuurikeskus Orvokin avoimen toiminnan kehittämisen kanssa. Kulttuuritalo Martinuksen ja Lumosalin ohjelmistojen ja toiminnan kehittämistä jatketaan yhä avoimempaan suuntaan yhteistyössä kaupunkilaisten kanssa. Kukoistavien kaupunkikeskusten saavuttamiseksi monipuolista yhteistyötä kulttuurikeskittymien kanssa lisätään. Suurten tapahtumien hankkimista jatketaan ja Vantaan 50-vuotis juhluvuoden suunnittelu aloitetaan. Juhlavuoden kulttuuritapahtumat suunnitellaan näkyväksi kaupungin jokaisella alueella.

Vantaalla on pitkä historia, joka rakentuu keskiaikaisen Kuninkaantien ympärille. Toimiala pohtii, miten Kuninkaantietä voidaan tuoda paremmin esille ja miten se saataisiin aktiiviseen virkistys-, tapahtuma ja matkailukäyttöön ja olisi osa Vantaan 50-vuotisjuhlavuotta.

Lastenkulttuurikeskukset Pessi, Toteemi ja Pyykkītupa kehittävät toimintaansa omien alueidensa saavutettavina ja monitaiteisina tapahtuma- ja kohtaamispaikkoina Tikkurilassa, Myyrmäessä ja Hakunilassa. Lastenkulttuuripalvelut tuottaa omien toimipisteittensä lisäksi ohjelmistoa myös varhaiskasvatuksen ja koulujen tarpeisiin sekä muihin kaupungin toimipisteisiin. 4-luokkalaisten itsenäisyysjuhlan tuottamista koko sukupolven tavoittavana kokemuksena jatketaan yhteistyössä perusopetuksen kanssa.

Tikkurilassa sijaitsevan taiteen perusopetuksen opetuspisteenä toimivan Kulttuurikeskus Orvokin käyttöä avataan erityisesti aamupäivisin ja viikonloppuisin, jolloin tiloja voivat hyödyntää myös peruskoululaiset, lastenkulttuuri ja muut toimijat.

Perusopetuksen yhteydessä toteutettavan harrastustoiminnan sisältöjä vahvistetaan yhdessä Harrastusten Vantaa -hankkeen kanssa.

Tempo-orkesterien toimintaa kehitetään siten, että se saavuttaisi yhä enemmän sellaisia lapsia, nuoria ja perheitä, joille musiikin harrastaminen ei muuten olisi mahdollista. Tempo-orkesteritoiminnan koordinaattori huolehtii yhteistyöstä koulujen, varhaiskasvatuksen ja muiden kumppaneiden kanssa sekä toiminnan kehittämisestä. Kouluissa toimivien orkesterien rinnalle tuodaan muita Tempo-pedagogiikkaa hyödyntäviä toimintamuotoja, kuten Tempo-kuorot.

Vuonna 2021 tehdyn Musiikkiopiston selvitystyön tulokset toteutetaan tai käynnistetään myöhemmin sovitussa aikataulussa.

Kulttuuritoiminnan tuottavuutta, vaikuttavuutta ja volyymin kehitetään osallisuuden, yhteistoiminnan ja monituottajamallin avulla. Kulttuurin myöntämien avustusten tasoa nostetaan ja avustusperusteita ja avustuskokemuksia uudistetaan. Pääkaupunkiseutuyhteistyötä kehitetään erilaisten kansainvälisten sekä kotimaisten taide-, museo- ja kulttuuriprojektien kautta hyödyntäen metropolialueen tuomat synergiat mm. kiertuetoiminnan ja yhteisprojektien kautta. Suomen kansallisoopperan kanssa tehtävää yhteistyötä uudistetaan ja monipuolistetaan.

Kulttuurisuunnittelu ja kaupungin elinvoiman edistäminen kulttuurin keinoin sekä hyväksytyjen linjausten mukaisena edellyttää monien toimialojen yhteistä työtä tavoitteemme saavuttamiseksi.

Liikunta

Toiminnan kuvaus

Liikunnan palvelualue luo edellytyksiä liikunnallisen elämäntavan muodostumiselle kaikissa elämänkaaren vaiheissa. Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikuntapalveluiden kehittämisestä ja järjestämisestä, liikuntapaikkojen ylläpidosta ja kehittämisestä sekä liikuntajärjestöjen ja urheiluseurojen toiminnan tukemisesta. Palvelualueen perustehtäviin kuuluvat myös työikäisten ja senioreiden ohjatun liikunnan järjestäminen, varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen liikunnan kehittäminen, koululaisten uimaopetus, kuntalaisten elintapaneuvonta sekä moninaiset hankekokonaisuudet.

Liikuntakäyttäytyminen ja terveystottumukset alkavat muotoutua jo varhaisella iällä ja fyysiseen aktiivisuuteen sekä palveluiden käyttöön vaikuttavat tekijät vaihtelevat eri-ikäisillä. Tämän vuoksi liikuntapalveluiden kehittämisessä pyritään hyödyntämään enenevissä määrin elämänkaariajattelua sekä fyysisesti passiivisten aktiivista palveluohjausta.

Liikuntaseurojen toimintaa tuetaan jakamalla avustuksia ja osoittamalla liikuntapaikkoja seurojen käyttöön. Liikunnan palvelualueen tilavarausyksikkö hallinnoi palvelualueen tilojen ohella päiväkotien, koulujen ja oppilaitosten tilojen vapaa-ajan käyttöä. Toimialan tilavarauspalveluita keskitetään tilavarausyksikköön. Liikunnan palvelualue toimii myös aktiivisena yhteistyökumppanina liikunta- ja urheilutapahtumien järjestäjätahojen kanssa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen tavoitteena on tarjota edellytyksiä fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan tarjoamalla liikunnan harrastamisen mahdollisuuksia elämänkaaren kaikissa vaiheissa. Työikäisten ja senioreiden ohjatun liikunnan painopisteenä ovat ikääntyvän väestön tarpeet kehittämällä erityisesti virtuaalijumppia sekä elintapaneuvontaa. Lasten ja nuorten osalta aikaisempina vuosina käynnistettyä yhteistyötä esimerkiksi kasvatuksen ja oppimisen toimialan sekä sosiaali- ja terveyspalveluiden kanssa jatketaan ja tiivistetään edelleen. Hyvinvointialueuudistuksen yhteydessä varmistetaan yhteistyön jatkuvuus myös tulevaisuudessa. Vantaa osaltaan huolehtii, että hyviä tuloksia tuottanutta terveysasemien liikuntaneuvontaa tarjotaan jatkossakin.

Vahvistamme koko elämänkaaren vaiheet kattavaa palvelukokonaisuutta hyödyntäen hankerahoitusta kehitystyössä sekä jalkauttaen toimiviksi osoittautuvia toimintamalleja. Perusopetuksen kanssa yhteistyössä tarjottavia Sporttikaveri -toiminta ja yläkoulujen Urhea-toimintaa kehitetään aikaisempien vuosien pohjalta. Liikkuvan opiskelun avulla vaikutetaan toisen asteen opiskelijoiden fyysiseen aktiivisuuteen. Kehittämishankkeiden ja harrasteliikunnan ohjaajatuen kautta pyritään synnyttämään uusia matalan kynnyksen harrasteliikuntamahdollisuuksia.

Liikunnan palveluverkon kehittämisen lähtökohtana on luoda liikunnallista elämäntapaa edistävä arkiympäristö erityisesti liikunnan lähipalveluita ja alueellisia palveluita tuottamalla. Kehittämistä ohjaa liikuntapaikkasuunnitelma. Palveluverkon kehittämisessä vahvistetaan yhteistyötä muiden toimialojen kanssa osallisuuden varmistamiseksi sekä koulujen ja päiväkotien pihojen

hyödyntämiseksi osana lähiliikuntapaikkaverkostoa. Tulevien vuosien liikuntarakentamisen kehittämiskohteet painottuvat lähiliikuntapuistojen ja -paikkojen uudisrakentamishankkeisiin ja nykyisten liikuntapaikkojen peruskorjauksiin. Ulkokuntosalien palveluverkkoa laajennetaan alueellinen yhdenvertaisuus huomioiden. Tavoitteena on, että jokaiselta asuinalueelta löytyy monipuolinen ulkoliikuntapaikka, jossa viihtyvät sekä lapset että aikuiset. Elmon uimahallin rakentaminen käynnistyy ja Hakunilan urheilupuiston talviliikunnan olosuhteiden kehittäminen jatkuu. Liikuntaolosuhteiden edistämiseksi selvitetään lisäksi kumppanuushankkeiden toteuttamismahdollisuuksia.

Uudistetut liikuntatilojen käyttö- ja maksuperusteet ovat käytössä. Käyttöön otetun liikuntatilojen maksuperusteudistuksen vaikutuksia lasten ja nuorten liikkumismahdollisuuksiin seurataan ja niistä raportoidaan lautakunnalle. Uudistuksen yhteydessä käyttöön otettava matalan kynnyksen toiminnan maksuttomuus kannustaa liikuntaseuroja kaikille saavutettavan harrastustoiminnan järjestämiseen lapsille ja nuorille. Toimiala selvittää uudistettujen maksuperusteiden vaikutukset seuroihin, jotka jäävät muutoksessa kaupungin avustusten ja tilojen käyttömaksuhojennusten ulkopuolelle.

Liikunnan palvelualue on vuosittain mukana toteuttamassa ja mahdollistamassa olosuhteita luomalla erilaisia liikunta-, kulttuuri- ja muita yleisötapahtumia Vantaalla. Tavoitteena on lisätä kiinnostusta ja myönteisyyttä liikuntaa, vapaa-ajan palveluita ja kaupunkia kohtaan.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Liikuntapaikkojen palveluverkko laajenee, uusia lähiliikuntapaikkoja rakennetaan ja vanhoja kohteita perusparannetaan. Nykyinen henkilöstöresurssi ei riitä kattamaan hoidettavan kokonaisuuden kunnossapito- ja palvelutarvetta. Vantaalla on kasvava tarve uusille liikuntaolosuhteille ja nämä joudutaan toteuttamaan pääasiassa yksityisinä. Uudet yksityiset liikuntatilat lisäävät painetta seuroille jaettavan tilojen vuokratuen määrärahan korottamiselle.

Liikkuva opiskelu -toimintamalli vakiinnutetaan toisen asteen opetuksen kanssa. Sporttikaveri-toimintamallia kehitetään tiiviissä yhteistyössä toimialatasoisen Harrastusten Vantaa -hankkeen, perusopetuksen, kuraattoripalveluiden sekä kouluterveydenhuollon kanssa. Koululaisten pelipäivien kehittämistä sekä Vantaan Kortteliliigan toimintaa laajennetaan aikaisemmista vuosista. Henkilöstön työhyvinvoinnin parantamiseksi liikunnan avulla kehitetään toimintamalli, jota pilotoidaan perusopetuksen henkilöstöllä. Hyvinvointikertomus tutuksi ja terveellinen ravitsemus tavaksi -hanke kehittää ylipainoa ehkäiseviä toimintamalleja Vantaalla, ja vahvistaa tiedolla johtamista kaupungin hyvinvointityössä erityisesti tuomalla hyvinvointikertomuksen tutuksi.

Palvelutarpeen kasvuun pyritään vastaamaan lisäämällä ja tehostamalla liikunnanohjausresurssia huomioiden myös senioriliikunnan tarve sekä jatkamalla ohjatussa liikunnassa käyttöön otettujen digitaalisten palveluiden tarjoamista. Koululaisten uimaopetuksen tehokkuutta ja laatua parannetaan yhdellä uudella liikunnanohjaajalla sekä käynnistämällä uimaopetuksen hallinnointijärjestelmän kehittämisen yhteistyössä tietohallinnon kanssa. Koululaisten uimaopetuksen tehokkuutta ja laatua parannetaan käynnistämällä uimaopetuksen hallinnointijärjestelmän kehittämisen yhteistyössä tietohallinnon kanssa. Saatavuutta lisätään yhdellä uudella liikunnanohjaajalla vastaamaan ruotsinkielisestä uimaopetuksesta sekä lasten ja nuorten liikunnan järjestämisestä.

Vantaan moottorirata-alue on siirretty kaupungin hallinnointiin.

Liikunnan palvelualueen tiedolla johtamisen ja sähköisen asioinnin mahdollisuuksia parannetaan digisuunnitelman mukaisesti mm. kehittämällä tilavarausjärjestelmää huomioiden myös avustusraportoinnin vaatimukset sekä kehittämällä kortteliliigan verkkopalvelua.

Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikkumishjelman laadinnasta, jossa määritetään kaupunkitasoisesti liikuntaan liittyviä kehittämiskohteita ja tavoitteita.

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

Toiminnan kuvaus

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tehtävänä on parantaa vantaalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä, edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä tukea nuorten kasvua ja itsenäistymistä.

Palvelualue ylläpitää kaupungin asukastiloja, tukee yhteisöjä ja järjestöjä, koordinoi vapaaehtoistoimintaa, valmistelee avustuksia ja kehittää yhteisötyötä. Yhteinen pöytä ylläpitää hävikkiterminaalia ja yhteisöllistä ruoka-aputoimintaa laajassa verkostossa.

Nuorisotyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Toiminta lähtee aina nuorten omista tarpeista käsin ja sitä tehdään vahvalla ammatillisella otteella, nuorten omat toiveet sekä lähtökohdat huomioiden.

Toimintaympäristössä on nähtävissä nuorten elinolojen ja hyvinvoinnin entistä voimakkaampaa polarisoitumista. Nuoret jakaantuvat yhä vahvemmin hyvinvoivaan enemmistöön ja entistä huonommin voiviin nuoriin, joita on 10–20 prosentin osuus kaikista nuorista. Vantaan nuorille kasautuu useita erilaisia syrjäytymisen riskitekijöitä. Muun muassa toimeentulotukea saavien, mielenterveysdiagnoosin saaneiden sekä ilman peruskoulun jälkeistä tutkintoa jäävien osuudet ovat muita kuusikkokuntia suurempia. Myös ylisukupolvinen syrjäytyminen on Vantaalla muita kuusikkokuntia voimakkaampaa.

Kaupungin nopea kasvuvauhti ja nuorten määrän lisääntyminen näkyy palvelutarpeen kasvuna myös nuorisotyössä. Maahanmuuttajataustaisen väestön kasvava osuus luo tarvetta pohtia uusia tapoja saavuttaa etenkin niitä nuoria aikuisia, joilla on tuen tarvetta ja joita ei saavuteta perinteisin keinoin. Nuoriso- ja yhteisöpalvelut pyrkii vastaamaan näihin haasteisiin mm. etsivän ja jalkautuvan työn, erityisnuorisotyön ja työpajatoiminnan keinoin, sekä tiivistämällä yhteistyötä eri yhteistyökumppaneiden kanssa niin kaupungin sisällä kuin laajemminkin. Nuorten maailma on jatkuvassa muutoksessa ja nuorisopalveluiden on tärkeä pysyä mukana nuorten uusissa ajanviettotavoissa ja kulttuureissa sekä ymmärtää nuorten muuttuvat tarpeet ja toiveet.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tavoitteena on hyödyntää monipuolisesti nuorisotyön menetelmiä nuorten tukemiseksi kaikissa niissä ympäristöissä, joissa nuoret toimivat: nuorisotilojen lisäksi mm. oppilaitosympäristössä, kaduilla ja kauppakeskuksissa ja vaikeimmin syrjäytyneiden nuorten aikuisten kanssa kotiin vietävän työn keinoin. Etsivässä nuorisotyössä painopisteenä on kaikkein vaikeimmassa tilanteessa olevien nuorten elämäntilanteen parantaminen kehittämällä kotiin vietävää työtä yhdessä aikuissosiaalityön kanssa. Työpajatoiminnassa on jo jonkin aikaa kehitetty nuorten aikuisten maksutonta toimintaa sekä päihtettämiä vapaa-ajanviettopaikkoja, jotta ilman työ- ja koulutuspaikkaa oleville nuorille olisi monipuolisesti mahdollisuuksia pysyä aktiivisena ja

löytää ystäviä. Nuorisopalveluiden keskeisiin tavoitteisiin kuuluu myös entistä parempi nuorten toiveiden ja tarpeiden huomioiminen sekä osallisuuden vahvistaminen kaikessa nuorisopalveluiden omassa toiminnassa, ja nuorten omien ajatusten ja kokemusten esiintuominen myös laajemmin yhteiskunnassa.

Nuorten syrjäytymisen ehkäisyä vahvistetaan jalkautuvan nuorisotyön uusilla toimintamalleilla. Toiminnalla tavoitetaan erityisesti sellaisia syrjäytyneitä nuoria, jotka eivät ole muiden palveluiden piirissä.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden organisaatiossa tavoitteena on valmentavan johtamisen periaatteiden aktiivinen hyödyntäminen kaikessa esimiestyössä ja johtamisessa. Koko henkilökunnan osaamista hyödynnetään toiminnan suunnittelussa ja kehittämisessä ja itsensä johtamisen taitoja vahvistetaan. Nuorisotyön arviointia kehitetään ottamalla aktiivisesti käyttöön valtakunnalliset uudet arviointimenetelmät ja hyödyntämällä arviointitietoa aktiivisesti kehittämisen ja johtamisen välineenä. Vuoden 2022 aikana aloitettu työn kuormitukseen ja työssä jaksamiseen liittyvää selvitys ja kehittämistyötä jatketaan edelleen.

Vuonna 2022 on saatu valmiiksi nuorisopalveluiden vaikuttavuuden mallintamisen työ. Tätä työtä jatketaan kehittämällä tiedolla johtamisen välineitä, jotta nuorisopalveluihin syntyisi enemmän osaamista ja kyvykkyksiä puuttua nopeammin syntyviin ilmiöihin ja nuorten hyvinvoinnin kysymyksiin. Tiedolla johtamisen ensimmäiset työkalut saadaan valmiiksi vuoden 2023 aikana.

Digitaalisia palveluita ja niiden tukea sekä ruoka-apua ja verkostoja kehittämällä vahvistetaan myös paikallisyhteisöjä, edistetään yhdenvertaisia kohtaamisia ja mahdollistetaan vapaaehtoistoimijoiden määrän kasvu. Digisyrjäytymistä ehkäistään digituen ohjauksen ja koordinaation kautta siten, että digituki tavoittaa sitä tarvitsevat ja on oikea-aikaista. Palvelualueen tavoitteena on, että vantaalaiset kokevat osallisuutta ja yhteisöllisyyttä ja yksinäiseksi itsensä kokevien osuus vähenee.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2023 alusta vakinaistetaan koulunuorisotyön kokonaisuus sekä Nuorisotyö Raiteilla (NTR)–hankkeen työmalli. Näillä vakinaistamisilla saadaan pysyvyyttä ja nuorisotyön toimintakokonaisuus vahvistuu. Koulunuorisotyötä kehitetään edelleen, ja kehittämisen mahdollisuudet paranevat toiminnan vakinaistuessa. NTR:n toiminta luo kuntarajat ylittävän jalkautuvan työn verkoston ja toiminnan vakinaistuessa tämäkin verkosto saa pysyvät toimintaedellytykset. Pääkaupunkiseudulla kuntarajat ylittävälle yhteistyölle on erittäin paljon tarvetta nuorten liikkua alueella aktiivisesti. Molemmat toiminnot jatkuvat tällä hetkellä MEK-rahoituksella, mutta vakinaistaminen antaa työlle huomattavasti enemmän pysyvyyttä ja toimintaa voidaan katsoa pidemmälle eteenpäin, kuin hankerahoitukset ovat mahdollistaneet.

Vuoden 2023 yksi merkittävä hanke on pääkaupunkiseudun yhteishanke, jolla etsitään keinoja katujengikysymyksen ennaltaehkäisyyn. Hanke alkaa syksyllä 2022, mutta toteutetaan suurelta osin vuoden 2023 aikana. Hanke on kehittämis- ja tutkimushanke, jota tehdään jalkautuvalla työotteella kenttätutkimuksena. Hankkeen päätoteuttajaksi on sovittu Helsingin kaupunki, mutta kohteena on koko pääkaupunkiseutu (Helsinki, Espoo, Vantaa, Kauniainen). Hankkeelle on saatu rahoitus OKM:stä.

Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen jatkuu. Toimintavuoden aikana otetaan käyttöön nettilomake, jonka tarkoituksena on lisätä itsenäisiä ohjautumisia työpajoille. Samalla jatketaan kehittämistyötä niin työllisyyspalveluiden kuin toisen asteen kanssa, jotta nuorten työpajatoiminnan asema vahvistuisi entisestään palveluverkossa.

Vuoden 2023 aikana tulee päätöksen Rinnallakulkien nuorisotyöttömyys laskuun –hanke, johon nuorisopalvelut ja työllisyyspalvelut sai miljoonan euron ESR-rahoituksen vuonna 2021. Ensimmäiset tulokset vaikuttavat rohkaiseviltä, mutta hankkeen arviointia vielä jatketaan, jotta johtopäätökset ja toimintasuunnitelma jatkosta olisi mahdollisimman tarkoituksenmukainen.

Alueellisessa nuorisotyössä vuoden 2023 aikana on edessä Kivistön alueen toimintojen siirtäminen uuteen palvelukeskittymään. Tämä tulee työllistämään paljon, jotta alueen palvelut saadaan pidettyä pystyssä, samaan aikaan, kun uuden tilan toimintaa rakennetaan ja suunnitellaan. Toinen palveluverkon muutoksiin liittyvä suunnittelutyö, joka työllistää vuoden 2023 aikana, on Myyrmäen väistötilakokonaisuuden suunnittelu. Alueellisessa nuorisotyössä lähdetään myös uudelleen käynnistämään systemaattista arviointityötä, joka on koronan aikana jäänyt taka-alalle.

Viime aikoina nuoriso- ja yhteisöpalveluiden palveluverkkoon on liittynyt paljon keskustelua. Nuorisopalveluiden näkemyksen mukaan palveluverkkoa ei lähdetä juurikaan kasvattamaan, vaan niiden alueiden tarpeisiin, joissa nuorisotiloja tällä hetkellä ei ole, kehitetään liikkuvan nuorisotyön ja vapaaehtoisten ylläpitämän työn työmuotoja. Vuoden 2023 aikana tutustutaan olemassa oleviin liikkuvan nuorisotyön malleihin ja tehdään suunnitelma liikkuvan nuorisotyön kehittämiseksi Vantaalla. Nuorisotyö tulisi ulottaa myös pienemmille alueille järjestökilpailutuksen avulla. Luodaan palveluverkon laajentamiselle periaatteet.

Asukastilat ovat aidosti kohtaamispaikkoja, joissa eri ikäiset vantaalaiset voivat kohdata vuorovaikutteisesti. Asukastilat ovat matalankynnyksen paikkoja, jotka mahdollistavat eri ryhmien osallistumisen, kohtaamisen, tekemisen ja mukanaolon. Tilojen tarkoitus on edistää asukkaiden ja yhteisöjen oma-aloitteisuutta sekä yhteistoimintaa. Asukastilojen toimintaa kehitetään monipuolisesti eri väestöryhmät huomioiden.

Yhteistyötä monikulttuuristen järjestöjen kanssa tiivistetään, jotta löydetään tapoja tukea entistä paremmin myös maahanmuuttajataustaisia nuoria.

Eri avustusten käyttöä seurataan myös tekemällä ennalta ilmoittamattomia käyntejä avustuksia saaneiden järjestöjen tapahtumiin ja toimintaan. Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden toimintaa toteutetaan ja kehitetään perustoiminnan lisäksi useiden hankkeiden tuomien lisäresurssien kautta.

Kehittämishankkeet vuonna 2023:

- Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen (AVI)
- Kipinä – Etsivä nuorisotyö Vantaalla (AVI)
- Rinnalla kulkien nuorisotyöttömyys laskuun (ESR)
- Case manager - Tuettuja siirtymiä toimintamalli (AVI)
- Art Space Vantaa - Etsivän kulttuurityön kokeiluhanke (AVI)
- Wau mikä mahis! (AVI)

Käyttösuunnitelma 2023

	Talousarvio yhteensä 2023										
	Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi toimial	Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi, brutot	Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi lautaku	Yhteiset palvelut	Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	Liikunta	Nuoriso- ja yhteisöpalvelut	Elinikäinen oppiminen, bruttoyksiköt	Elinikäinen oppiminen, nettoyksiköt	Musiikkiopisto	Kuvataidekoulu
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
MYYNITUOTOT	913 357	912 357			11 900		605 957	294 500	1 000	1 000	
MAKSUTUOTOT	7 643 514	6 307 853			184 403	4 852 700	18 100	1 252 650	1 335 661	1 015 000	320 661
TUET JA AVUSTUKSET	2 468 479	2 445 850		700 000	85 000	400 000	1 040 000	220 850	22 629	22 629	
MUUT TOIMINTATUOTOT	569 473	560 473		44 500	191 100	285 300	39 573		9 000	8 000	1 000
TOIMINTATUOTOT	11 594 823	10 226 533		744 500	472 403	5 538 000	1 703 630	1 768 000	1 368 290	1 046 629	321 661
HENKILÖSTÖKULUT	- 32 830 064	- 28 799 604	- 65 000	- 2 107 239	- 8 312 344	- 7 110 601	- 6 921 823	- 4 282 597	- 4 030 460	- 3 347 695	- 682 766
PALVELUJEN OSTOT	- 7 727 602	- 7 516 911	- 15 000	- 679 199	- 2 240 331	- 2 668 801	- 1 189 638	- 723 941	- 210 691	- 166 820	- 43 871
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	- 3 735 809	- 3 648 009		- 220 160	- 1 789 275	- 1 091 800	- 356 296	- 190 478	- 87 800	- 45 300	- 42 500
AVUSTUKSET	- 4 538 732	- 4 536 732			- 1 246 995	- 1 375 552	- 1 586 605	- 327 580	- 2 000	- 2 000	
MUUT TOIMINTAKULUT	- 29 009 437	- 27 795 964		- 941 725	- 5 339 752	- 16 242 100	- 4 068 599	- 1 203 788	- 1 213 473	- 884 733	- 328 740
TOIMINTAKULUT	- 77 841 644	- 72 297 220	- 80 000	- 3 948 323	-18 928 698	- 28 488 854	- 14 122 961	- 6 728 384	- 5 544 424	- 4 446 548	-1 097 877
TOIMINTAKATE	- 66 246 821	- 62 070 687	- 80 000	- 3 203 823	-18 456 295	- 22 950 854	- 12 419 331	- 4 960 384	- 4 176 134	- 3 399 919	- 776 216

KAUPUNKIKULTTUURIN JA HYVINVOINNIN TOIMIALA

Yhteiset palvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
Kaupunkikulttuurin yhteisten palvelujen henkilöstö/toimialan henkilöstö %	2,9	3,4	3,4	3,4	3,2
Koettu tyytyväisyys kunnan osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin (ka väliltä 1-5) *	3,2	3,2			
Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin tyytyväisten osuus **	-	-	35	38,15	37

*) tunnusluku raportoidaan vuoden 2021 loppuun saakka

**) Kuntalaiskyselyn tuloksista saatava uusi tunnusluku 1.1.2022 (korvaa edellisen)

Kirjastopalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
kävijät	1 300 232	898 882	1 900 000	1 382 313	1 900 000
aineistolainojen määrä	2 384 631	2 101 997	2 400 000	2 394 690	2 400 000
aineistolainaus/asukas	10	9	10	10	10
aineistomääräraha euroa/asukas	4,84	5	5	5	5
toimintamenot/ asukas	30,31	37,6	36,8	38,16	40,5

Kulttuuripalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
Kaikkien kulttuuritapahtumien yleisömäärä	142 710	216 782	260 000	458 305	300 000
Kulttuuripalveluiden bruttoyksiköiden tulot (euroa) / asukas	1,36	1,04	1,51	1,55	1,28
Avustukset, euroa/asukas ***)	5,2	5,4	5,9	5,83	5,15
Kävijämäärä kaupunginmuseossa *)	23 018	15 686	15 000	30 379	15 000
Kävijämäärä taidemuseossa + Galleria K	12 255	6 033	20 000	8 532	20 000
Käyttömenot euroa/asukas**)	52,21	53,62	53,87	55,68	34,71

*) Luku sisältää kaupunginmuseon pop up -näyttelyiden kävijämäärän sekä Häkansbölen kartanon päärakennuksessa opastettujen määrän.

**) Kulttuuripalvelut, musiikkiopisto ja kuvataidekoulu yhteensä. TA 2023 ilman musiikki- ja kuvataidekoulua.

***) TA2023 uuden organisaation mukainen, ilman taiteen perusopetuksen avustuksia

Liikuntapalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
Kokonaiskulut, euroa/as.	108,04	111,38	108,49	109,59	117,06
Toimintatuotot, euroa/as.	16,67	15,41	22,17	20,46	22,76
Avustukset, euroa/as.	5,87	5,62	5,52	5,69	5,65
– avustettava jäsenmäärä, % asukkaista	23	21	23 %	23 %	23 %
Uimahallikäynnin (sis. myös kuntosalikäynnit) kustannus, euroa/käynti	15,04	16,1	8	11,87	8
– uimahallien verorahoitusosuus, %	89	90	85 %	82 %	81 %
Toimitilaneliöt, m²	87 951	89 349	91 894	91 894	91 792
Sisäliikuntatilojen varausaste, %	62	61	66 %	61 %	66 %

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
Kävijämäärä nuorisotiloissa (kaikki kävijät)	177 464	179 456	250 000	215 741	250 000
Kävijämäärä nuorisotiloissa (oman toiminnan kävijät)	144 777	140 081	160 000	145 595	160 000
Majoitusvuorokaudet leirialueilla (Kukkonotko ja Palajärvi)	5 250	4 009	7 500	5 618	7 500
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneet	250	260	380	258	380
Etsivän nuorisotyön asiakkaat	748	797	750	834	750
Nuorisopalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	50	51	58	53	58
Käyttömenot/asukas	38,3	40,52	41,79	42,11	58,03*
Avustukset/ asukas	1,83	1,85	1,95	2	6,52*
Nuorisotyön toimintatilojen kokonaismäärä	21	21	21	21	21
Nuorisotyön toimintatilojen neliöt, m ²	15 640	15 642	15 571	15 571	15 571
Yhteisöpalveluiden avustusta saaneiden järjestöjen ja toimintaryhmien lkm	119	90	140	120	140
Yhteisen pöydän verkoston kautta jaetun ruokahävikin hyötykäyttäjät viikossa	5500	5500	6000	5500	6000

*TA2023 luku on uuden organisaation toimintamenojen mukainen, aikaisemmissa vuosissa vain Nuorisopalvelut

Aikuisopisto

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	27 355	23 759	30 000	32 236	30 000
opetustuntien kokonaismäärä	47 693	41 768	40 000	46 435	40 000
kurssien määrä	1 810	1 727	1 800	2 035	1 800
kotouttamiskoulutuksen opiskelijat (Starttikurssit)	906	649	1 000	1 457	1 000
aikuisten perusopetuksen opiskelijat	131	126	140	170	140
kotoutumissuunnitelman mukaisen koulutuksen opiskelijat	86	93	200	116	200
oman maksutulon osuus budjetista %	34	33	31 %	30 %	30 %

Musiikkiopisto ja kuvataidekoulu

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	KS 2022	TP2022	TA2023
Taiteen perusopetuksen oppilaat (musiikkiopisto ja kuvataidekoulu)	2 392	2 465	2 465	2 465	2 465
Taiteen perusopetus euroa/oppilas	2 153	2 153	2 149	2 209	2 249
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas	5,96	5,86	5,65	5,5	5,65
Taiteen perusopetus euroa/asukas	21,82	22	21,88	22,47	22,88

IRTAIMISTO 2023 - työohjelma

Kaupunkikulttuuri yhteensä	3 241 000
-----------------------------------	------------------

Bruttoyksiköt yhteensä	3 201 000
-------------------------------	------------------

Kirjasto- ja asukaspalvelut yht		1 177 000
Aikuisopisto	30 000	
Kaupunginkirjasto	1 087 000	
Kuntalaispalvelut	60 000	

Liikuntapalvelut yht		440 000
Jäänpeittolevyt Tikkurilan Areena	100 000	
Ulkokaukalo Hakunilan tekojää	50 000	
Hakunilan tekojään kesäkäytön varusteet	30 000	
Uimahallien kulunvalvonta	30 000	
Sulkapallon mattosarja	40 000	
Myyrmäen jäähallin oheistilan varustaminen	50 000	
Tikkurilan Areenan äänentoisto	100 000	
Sähkömönkijä	20 000	
Tekonurmen putsauslaite	20 000	

Nuorisopalvelut yht		415 000
Kivistö uusi tila	300 000	
Vernissa	20 000	
Vernissan väistötilan tekniikka ja kalustus	20 000	
Pakkala luonto ja eläintila	10 000	
Länsimäen nuorisotila	20 000	
Kipinätila	20 000	
Hiekkaharjun nuorisotalon alasali	10 000	
Tikkurilan nuorisotila	15 000	

Kulttuuripalvelut yht		1 169 000
Lumosali	413 000	
Martinus	406 000	
Lastenkulttuuri	250 000	
Kaupunginmuseo	50 000	
Taidemuseo	50 000	

Nettoyksiköt yhteensä	40 000
------------------------------	---------------

Kuvataideopisto	10 000
-----------------	--------

Musiikkiopisto	30 000
----------------	--------

Kaupunkikulttuuri toimialan ja palvelualueiden tulokortit 2023



31.03.2023

Kulttuuri- ja kirjastopalvelut Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 4/2023	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
							Ei tietoa ☐
Talousarviossa pysyminen	Valtuuston määrittelemät sitovuustavoitteet toteutuvat: 1) tulot (kyllä/ei) 2) menot (kyllä/ei)	1) Tulot alittuvat 2) Menot sitovuustasolla	Tulot ja menot toteutuvat sitovuustasoilla. kyllä / ei	Strategia 2022-2025. Tavoite:	Kulttuuri- ja kirjastopalveluuden laajennettu johtoryhmä		Ei tietoa ☐
Tapahtumien määrä Vantaalla lisääntyä	Suurten tapahtumien lukumäärä	Suuria tapahtumia 55 kappaletta (vuonna 2019), joista kulttuuritapahtumia 28 kappaletta.	Kulttuuritapahtumia 29 kappaletta.	Strategia 2022-2025: Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki	Kulttuuri- ja kirjastopalveluuden laajennettu johtoryhmä		Ei tietoa ☐
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Kulttuurin asukaskyselyn tulosten hyödyntäminen.	Toimenpidesuunnitelma tehty ja toteutus käynnistetty.	Kulttuurin asukaskyselyn hankinnasta päättäminen.	Toimenpidesuunnitelman toteutus käynnistetty.	Strategia 2022-2025: Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki	Kulttuuri- ja kirjastopalveluuden laajennettu johtoryhmä		Ei tietoa ☐
Kulttuuripalveluiden alueellisen saatavuuden takaaminen kaupunkilaisille.	Palveluiden kattavuus joko pysyy tai kasvaa. Asiakaskyselyn tulokset. Tapahtumakalenterin alueellisten kulttuuritapahtumien	Alueellista tasapainottamista tehdään, mutta tietoa siitä ei ole riittävän kootusti.	Kulttuuripalveluiden alueellisen saatavuus on parantunut.		Kulttuuri ja kirjastopalvelut sekä Elinikäisen oppimisen palvelualue		Ei tietoa ☐



31.03.2023

	määrä.						
Lastenkulttuurin ja taiteen perusopetuksen palveluverkko koko kaupungin tasolla pysyy samana tai paranee	Lastenkulttuurin ja taiteen perusopetuksen palveluverkko	Vuoden 2021 Lastenkulttuurin ja taiteen perusopetuksen palveluverkko	Lastenkulttuurin ja taiteen perusopetuksen palveluverkko on kattavampi verrattuna vuoteen 2021.		Kulttuuri ja kirjastopalvelut sekä Elinikäisen oppimisen palvelualue		Ei tietoa ☐
Uuden kulttuuri- ja kirjastoauton kilpailutus ja hankinta.	Kilpailutus ja hankinta tehty.	Suunnittelu on aloitettu.	Kulttuuri- ja kirjastoauto saadaan käyttöön vuonna 2024 Vantaan juhluvuodeksi.	Asukkaiden osallistaminen auton suunnitteluun.	Kirjastopalveluiden päällikkö		Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
Eriarvoistumisen estäminen							
Kulttuurilapset	Vantaan kulttuurilapset käynnistynyt ja tavoittaa 60 % ikäryhmästä.	Ohjelma suunnitteilla.	Kirjasto osallistuu ohjelman tarjontaan.		Lasten ja nuorten palveluiden päällikkö		Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐



31.03.2023

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
Ekokompassi järjestelmän käyttöönotto kirjastopalveluissa.	Ekokompassin käyttöönotto	Ekokompassin käyttöönoton suunnittelu.	Ekokompassin käyttöönotto tietyissä kirjastoissa.	Kirjastopalvelut käyttää mallina kulttuuritalon Ekompassitoimintaa.	Kirjastopalvelut		Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Kaupunkikeskustat ovat houkuttelevat tapahtumineen ja palveluineen. Osallistuvan budjetoinnin hankkeiden toteuttaminen	on / off	Osallistuvan budjetoinnin hankkeiden ideat ja toteutus suunnitelmat on käynnistetty.	Osallistuvan budjetoinnin hankkeet on toteutettu suunnitellusti.	Strategia 2022-2025: Asukkailla iloa tuottavia kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita kaupunkikeskuksissa.	Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden laajennettu johtoryhmä		Ei tietoa ☐
Vantaa juhluvuoden toimenpiteiden ja tapahtumien kokonaissuunnitelma on valmis.	on / off	On / Off	Juhluvuoden tapahtumien ja toimenpiteiden suunnitelma on valmis ja tapahtumat ovat toteutettu suunnitellusti vuoden 2023 aikana.	Strategia 2022-2025: Asukkailla iloa tuottavia kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita kaupunkikeskuksissa.	Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden laajennettu johtoryhmä		Ei tietoa ☐
Kehitämme Håkansbölen kartanoaluetta osana Hakunilan kulttuuri- ja urheilupuiston kehittämissuunnitelmaa	Kartanoalueen kehittämissuunnitelma tehty. Päärakennuksen tarveselvitys ja hankesuunnitelma tehty.	Kehittämisen työryhmätyöskentely ei ole alkanut. Talousrakennusten kunnostushanke käynnissä ja	Alueen monet palvelut on löydetty ja kehittäminen hyvässä vauhdissa.	Strategia 2022-2025: Asukkailla iloa tuottavia kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita kaupunkikeskuksissa.	Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden johtoryhmä.		Ei tietoa ☐



31.03.2023

asukkaita ja kulttuurimatkailijoita palvelevaksi kartanokohteeksi, jossa historia ja kartanomaisema ovat koettavissa niin ulkoillessa, kahviläkäynnillä, tapahtumissa kuin opaskierroksilla.		loppusuoralla.					
Kivistön uuden kulttuurikeskuksen Mosaiikin avaaminen ja palveluiden tarjonta	Asiakaspalaute	Palveluita tarjolla eri tiloissa.	Tilojen ja palveluiden avaaminen vuonna 2023	Strategia 2022-2025: Asukkaille iloa tuottavia kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita kaupunkikeskuksissa.	Kulttuuri- ja kirjastopalvelut		Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Uusien palvelualueiden rakenteiden ja johtamisjärjestelmän luominen.	Toimivat johtamisen ja yhteistyön foorumit	Erilliset johtamisjärjestelmät	Johtamisjärjestelmä ja rakenteet käyttöön otettu		Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden johtoryhmä		Ei tietoa ☐
			1) Työnohjausta on saatavilla tarpeen mukaan, kustannusjako toimialan ja palvelualueen välillä on määritetty. 2) Esihenkilötyölle osoitettu aika on määritetty erilaisissa	Strategia 2022-2025: Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen.	Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden johtoryhmä		Ei tietoa ☐



31.03.2023

			rooleissa. 3) Esihenkilöiden kokemus esihenkilötyölle varatun ajan riittävydestä paranee. Arviointi vuoden 2023 lopussa.				
Taiteen perusopetuksen oppilaitosten ja verkoston johtamisjärjestelmän luominen uudella Elinikäisen oppimisen palvelualueella.	Uuden palvelualueen johtamisjärjestelmä,	Ei ole olemassa.	Uuden palvelualueen johtamisjärjestelmä luotu ja otettu käyttöön.		Elinikäisen oppimisen palvelualueen johtoryhmä ja taiteen perusopetuksen oppilaitokset osana sitä.		Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐
							Ei tietoa ☐



31.03.2023

Nuoriso- ja yhteisöpalvelut**Palvelualueen tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 4/2023	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Turvataan talouden tasapaino	Pysytään taloussuunnitelmassa				Hannu Rusama		Ei tietoa ☐
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Käynnistetään organisaatiouudistus asukaslähtöisten palvelujen kehittämiseksi.	Visio- ja tavoitetyöskentely on edennyt suunnitelman mukaisesti.				Hannu Rusama		Ei tietoa ☐
Käynnistetään palvelujen arviointityö.	Arviointityön suunnitelma on luotu ja arviointi on käynnissä.				Pekka Mäkelä, Hanna Hänninen		Ei tietoa ☐
Eriarvoistumisen estäminen							
Nuorisopalveluille luodaan oma tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja se näkyy vahvasti toiminnassa.	Toteutetaan kysely alkutilanteesta työntekijöille. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat on työstetty alkutilanteen pohjalta.				Hannu Rusama		Ei tietoa ☐
Turvallisen tilan periaatteet on luotu. Turvalliset työympäristöt ja yhteisöt ovat palvelualueen painopisteenä.	Turvallisen tilan periaatteet on sovittu yhdessä ja sisältyvät työntekijöiden perehdytykseen. Toimintayksiköittäin päivitetään organisaation turvallisuusohjeistukset sekä huomioidaan toiminnassa		On luotu.		Pekka Mäkelä Hanna Hänninen		Ei tietoa ☐



31.03.2023

	ajantasaiset turvallisuusuhat.						
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
Käyttöön otetaan nuorisopalveluissa kestävä kehityksen kasvatuksen suunnitelma.	Otettu käyttöön. Ollaan tasokuvauksen vähimmäistasolla.		Otettu käyttöön. Vähimmäisvaatimustaso: Kyllä/Ei		Pekka Mäkelä Hanna Hänninen		Ei tietoa ☐
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
							Ei tietoa ☐
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Henkilöstön hyvinvointia ylläpidetään ja kehitetään. Laaditaan kysely, joka tehdään vuorovuosina Kunta10:n kanssa.	Tehdään työhyvinvointikysely 2023 lopussa.		Jokaisella työntekijällä on työnohjaus. Työhyvinvointisuunnitelma on tehty ja käytössä jokaisessa yksikössä ja sen toteutumista seurataan.		Hannu Rusama		Ei tietoa ☐
Työyhteisöt ovat pito- ja vetovoimaisia.	Luodaan seuraamisjärjestelmä, jolla seurataan ja tilastoidaan vaihtuvuusprosenttia ja pätevien hakijoiden määrää.		Käytössä		Hannu Rusama		Ei tietoa ☐
Työntekijöiden ymmärrys koko palvelualueen palveluista lisääntyy. Mahdollistetaan työnkierto- ja/tai tutustumispäiviä.	Luotu uuden palvelualueen perehdytyskonsepti, jossa huomioidaan ymmärryksen lisäämisen näkökulma. Paljonko työnkiertoa/ varjostusta on tehty x/päivää.		Palvelualueen sisäisen ymmärryksen lisääminen sisällytetään perehdytysohjelmiin.		Hannu Rusama		Ei tietoa ☐



31.03.2023

Elinikäinen oppiminen

Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2021 loppu	Tavoitetaso 2023	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 4/2023	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Palvelualueen asiakasmäärä kasvaa.	Oppilaiden/kurssien/oppituntien määrät, tavoitteet yksiköittäin	Alkuisopisto määrä: 32 250 opiskelijaa Kuvataidekoulu määrä 735 oppilasta Musiikkiopisto määrä 1664 oppilasta	Alkuisopisto tavoitemäärä: 32 500 opiskelijaa Kuvataidekoulu tavoitemäärä: 800 oppilasta (tavoite 2024: 860 oppilasta) Musiikkiopisto tavoitemäärä 1850 oppilasta		Anne Raasakka Elpan jory		Ei tietoa ☐
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Palvelujen saavutettavuus on hyvä. Huolehditaan, että kurssitarjontaa on kaikilla suuralueilla. Kiinnitetään palveluiden tarjonnassa erityistä huomiota alueisiin, joissa kaikille tarkoitettuihin palveluihin osallistuminen on vähäistä. Huomioidaan kaikkien TPO-toimijoiden sijoittuminen Vantaalla.	Toimipisteiden määrät yksiköittäin -> Elpan kokonaisuus Toimitaan kaikilla suuralueilla ja on huomioitu alueet, joilla osallistuminen on vähäistä. Valittu alueet, joihin palveluita lisätään ja tehty toimintasuunnitelma, miten palvelutarjontaa lisätään ja kehitetään.	Alkuisopisto määrä: noin 40 toimipistettä eri puolilla Vantaata Kuvataidekoulu määrä: 5 toimipistettä eri puolilla Vantaata Musiikkiopisto määrä: noin 15 toimipistettä eri puolilla Vantaata Ei ole laadittu suunnitelmaa, miten	Alkuisopisto tavoitemäärä: noin 40 toimipistettä Kuvataidekoulu tavoitemäärä: 5 toimipistettä Musiikkiopisto tavoitemäärä: noin 15 toimipistettä Suunnitelma tehty koskien alueita, joissa on heikko osallistuminen		Anne Raasakka Elpan jory		Ei tietoa ☐



31.03.2023

		kehitetään palveluita alueilla, joissa on heikko osallistuminen.	palveluihin.				
Eriarvoistumisen estäminen							
Nuorten maahanmuuttajataustaisten asukkaiden kouluttautumismahdollisuudet ovat vahvistuneet.	Aikuisten perusopetuksen opiskelijamäärän ja henkilöstön kasvattaminen sekä lisätilojen saaminen. Määrä asetettu.	120 opiskelijaa Nykytiloissa ja nykyisellä henkilöstöllä opiskelijamäärän kasvattaminen ei ole mahdollista.	140 opiskelijaa		Anne Raasakka Elpan jory		Ei tietoa ☐
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
							Ei tietoa ☐
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Kieli- ja kulttuuritietoisuuden osaamisen kehittäminen	Kieli- ja kulttuuritietoisuutta lisäävien toimenpiteiden määrä ja vaikuttavuus.	On tehty yksittäisiä toimenpiteitä ilman strategista suunnitelmaa.	Palvelualueella on tehty toimenpidesuunnitelma, miten edistetään kieli- ja kulttuuritietoista osaamista kaikissa yksiköissä. Hyödynnetään aikuisopiston osaamista ja kokemusta.		Anne Raasakka Elpan jory		Ei tietoa ☐
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							
Elinikäisen oppimisen palvelualueella on käytössä toimiva johtamisjärjestelmä ja johtamiskulttuuria kehitetään yhdessä henkilöstön kanssa	Johtamisjärjestelmä on kuvattu ja otettu käyttöön. Johtamiskulttuuria kehitetään systemaattisesti: kehittämissuunnitelma on	Johtamisjärjestelmää ei ole.	Johtamisjärjestelmä on kuvattu ja otettu käyttöön. Johtamiskulttuurin kehittäminen on		Anne Raasakka Elpan jory		Ei tietoa ☐



31.03.2023

kohti yhteisohjautuvuutta.	laadittu.		käynnistynyt.				
----------------------------	-----------	--	---------------	--	--	--	--