

Hankintojen strategiset tavoitteet

Sisällysluettelo

1	JOHDANTO	2
2	VASTUULLISUUS.....	3
2.1	Ekologinen kestävyys	3
2.1.1	Tavoite: Hiilineutraali Vantaa 2030.....	3
2.1.2	Tavoite: Edistämme hankinnoilla kiertotaloutta ja materiaalitehokkuutta.....	5
2.1.3	Tavoite: Tuemme luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja luonnonvarojen kestäväää käyttöä hankintojen avulla.....	5
2.1.4	Tavoite: Edistämme kestäväää ruokajärjestelmää elintarvike- ja ateriapalveluhankinnoissa ja käytämme kestävästi ja vastuullisesti tuotettuja elintarvikkeita.....	6
2.2	Sosiaalinen kestävyys.....	7
2.2.1	Tavoite: Edistämme muita heikommassa työmarkkina- asemassa olevien työllistymistä siihen soveltuvissa hankinnoissa (hankinnoilla työllistäminen)	7
2.2.2	Tavoite: Edistämme hankinnoissa ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien kunnioittamista	7
2.3	Taloudellinen kestävyys	9
2.3.1	Tavoite: Hankinnat ovat suunnitelmallisia ja kustannustehokkaita	9
2.3.2	Tavoite: Torjumme hankinnoilla harmaata taloutta ja edistämme verovastuullisuutta	9
3	INNOVAATIOT JA TOIMIVAT MARKKINAT.....	10
3.1.1	Tavoite: Edistämme paikallisten sekä pienten ja keskisuurten toimijoiden osallistumista tarjouskilpailuihin mahdollisuuksien mukaan	10
3.1.2	Tavoite: Lisäämme rohkeasti innovatiivisten hankintojen osuutta kaikista hankinnoista ja saamme aikaan strategisten tavoitteiden mukaista vaikuttavuutta	10
3.1.3	Tavoite: Varaudumme hankinnoissa riittäväällä tavalla normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin	10
4	VAIKUTTAVUUS, HANKINTOJEN JOHTAMINEN JA HANKINTATAIDOT.....	11
4.1.1	Tavoite: Ylläpidämme ja kehitämme hankintoihin liittyväää osaamistamme sekä strategisella että operatiivisella tasolla	11
4.1.2	Tavoite: Lisäämme tiedolla johtamista ja hankintojen vaikuttavuutta	11

1 JOHDANTO

Vantaan kaupungin strategia, tavoite 21: Hankinnat tukevat kaupungin vastuullisuustavoitteiden toteutumista.

Mittari: Hankinnoille laaditaan kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet ja tehdään yksityiskohtaisempia linjauksia vaikuttavimmille tuoteryhmille tai palvelukokonaisuuksille.

Vantaan kaupungin strategiassa todetaan, että hankinnat tukevat kaupungin vastuullisuustavoitteiden toteuttamista. Kaupungin arvot ohjaavat kaupungin päätöksentekoa ja koko organisaation toimintaa. Vastuullisuus on yksi Vantaan arvoista. Vantaan kaupunki sitoutuu strategiassaan tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseen ja syrjimättömiin toimintatapoihin.

”Vantaan kaupunki on kooltaan merkittävä tavaroiden ja palvelujen hankkija. Hankinnat ovat konkreettinen tapa edistää kaupungin strategiaa tavoitteita. Vantaalla on määritelty hankintojen strategiset painopisteet, esimerkiksi hiilineutraalius ja kiertotalous. Hankintojen kaupunkitasoiset tavoitteet määritellään ja niiden toteuttamiseksi tehdään konkreettisia linjauksia, joiden toteutumista seurataan mm. resurssiviisauden tiekartan toteutussuunnitelmien avulla. Näin varmistetaan, että hankinnat kaikilla toimialoilla toteuttavat kaupungin yhteisiä tavoitteita.”
(Vantaan kaupungin strategia 2022–2025)

Kaupungin strategiassa on edellytetty, että hankinnoille laaditaan kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet. Lisäksi tehdään yksityiskohtaisempia linjauksia vaikuttavimmille tuoteryhmille tai palvelukokonaisuuksille. Tavoitteet toteutuvat konkreettisten kaupunkitasoisten linjausten kautta. Vantaan kaupungilla on jo olemassa monia ohjelmia ja linjauksia, jotka tukevat hankintojen strategiaa tavoitteita. Tämä asiakirja sisältää kaikki Vantaan kaupungin hankintojen kaupunkitasoiset strategiset tavoitteet. Tavoitteiden alla on linjauksia, joita toteuttamalla näihin tavoitteisiin pyritään. Useimpien linjausten alle on koottu konkreettisia toimenpiteitä. Osa linjauksista löytyy jo olemassa olevista ohjelmista ja asiakirjoista. Jotkut linjauksista ovat uusia.

2 VASTUULLISUUS

2.1 Ekologinen kestävyys

”Ekologisesti kestävillä hankinnoilla tuetaan vähähiilisiä ja kiertotalouden mukaisia ratkaisuja. Tällöin hankittavissa tavaroissa, palveluissa, tai rakennusurakoissa on pienemmät elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset kuin tavanomaisissa vaihtoehdoissa.” (Hankinta Suomi)

Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen on osa ekologista kestävyttä. Vantaa on koonnut ilmasto- ja ympäristötavoitteensa strategiaa toimeenpanemaan ympäristöohjelmaan, resurssiviisauden tiekarttaan. Tavoitteet on avattu käytännön toimiksi toimialojen toteutussuunnitelmissa.

2.1.1 Tavoite: Hiilineutraali Vantaa 2030

Linjaus: Siirrymme uusiutuvan energian käyttöön ja tuottamiseen kaupungin energiahankinnoissa ja rakentamisessa sekä ohjaamme kuntalaisia siirtymään myös uusiutuvan energian käyttöön ja tuottamiseen.

Resurssiviisauden tiekartta 2022–2025

- Siirrymme vuoteen 2030 mennessä asteittain uusiutuvan energian ostoon.
- Lähes kaikissa uudisrakennus- ja peruskorjauskohteissa tuotetaan uusiutuvaa energiaa.
- Määräämme tontinluovutusehdoissa, että tontille rakennetaan uusiutuvan energian tuotantoa.

Kiinteistöjohtamisen linjaukset:

- Peruskorjausohjelmaa täydentämään tehdään rakennusosakohtaisia ja sisäilmakorjauksia, energiatehokkuutta parantavia toimenpiteitä ja tilamuutoshankkeita.

Tilakeskuksen ohjeita suunnittelijoille:

- Uudet toimitilat suunnitellaan määräyksiä energiatehokkaammiksi.
- Suurissa uudisrakennushankkeissa energiatehokkuustavoite on 20 % ja keskisuurissa 15 % lainsäädännön vähimmäisvaatimuksia parempi energiatehokkuustaso.
- Kaikissa uudisrakennushankkeissa osa energiantarpeesta toteutetaan uusiutuvana energiantuotantona.

Linjaus: Tavoitteena on vähähiilinen ja tulevaisuudessa hiilineutraali rakentaminen.

Resurssiviisauden tiekartta 2022–2025

- Suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailuissa edellytämme hiililaskentaa.
- Tuemme kestävien rakennusmateriaalien ja rakenneratkaisujen valintaa elinkaaren hiilijalanjälkilaskennalla rakentamisessa, korjaamisessa ja purkamisessa. Teemme valintojen vaikutuksia näkyväksi. Vaikutusten arvioissa huomioidaan myös talotekniikka.
- Käytämme rakentamisen hankinnoissa ympäristömerkittyjä tuotteita soveltuvin osin.
- Suunnittelu- ja KVR-urakkakilpailuissa käytämme elinkaariajattelua ja kiertotaloutta tukevia arviointikriteerejä.
- Edistämme kaupungin omassa rakentamisessa joustavaa rakentamista, jossa on useita eri tasoja: monikäyttöisyys, sisäinen muunneltavuus, ulkoinen muunneltavuus ja purettavaksi suunnittelu.

Kiinteistöjohtamisen linjaukset:

- Hankimme tilapäisiin ja vaihteleviin tilatarpeisiin vuokratiloja tai ne ratkaistaan olemassa olevia tiloja hyödyntäen.

Puurakentamisen linjaukset:

- Keskeinen keino rakentamisen hiilijalanjäljen pienentämiseen on hiilijalanjälkikriteerien käyttöönotto.

Tilakeskuksen ohjeita suunnittelijoille:

- Lasketaan rakentamisen elinkaarikustannukset (mukaan lukien rakennuspaikan massatalous) sekä rakennusten ja materiaalien elinkaarien hiilijalanjäljet.
- Noudatamme *Päästöttömät työmaat -green deal* -sopimusta sekä otamme käyttöön soveltuvin osin päästötön työmaa -konseptin ja yhteiset hankintakriteerit työmaiden kilpailutuksissa.
- Työmailla ei vuoden 2025 loppuun mennessä käytetä fossiilisia polttoaineita. Vuoteen 2030 mennessä työmailla käytettävistä työkoneista ja työmaiden kuljetuksista vähintään 50 prosenttia toimii sähköllä, biokaasulla tai vedyllä.
- Hiilijalanjäljen optimointi rakennushankkeissa (käytäntöön koulutuksen jälkeen 2023).

Linjaus: Kaupunki edistää puurakentamista kaavoituksessa, maankäyttösopimuksissa, tontinluovutusehdoissa ja -kilpailutuksissa sekä kaupungin omissa rakennushankkeissa

Resurssiviisauden tiekartta 2022–2025 ja Puurakentamisen linjaukset:

- Kaupungin omassa rakentamisessa puun ja puupohjaisten materiaalien käyttöä lisätään siellä, missä siitä on hyötyä ja missä se on järkevää.
- Päiväkodeissa ja kouluissa puuta ryhdytään käyttämään pääasiallisena runko- ja julkisivurakennusmateriaalina, ellei rakennusolosuhteet tai muut esteet lisää kuluja tai työmäärää kohtuuttomasti.
- Mahdollistamme uusien puupohjaisten tuotteiden käyttö rakentamisessa.
- Liikuntapaikkojen huoltorakennukset ja kylmät ulkovarastot ym. rakennetaan massiivipuurunkoisina.
- Otamme uudet innovaatiot ja uudet puupohjaiset tuotteet mahdollisuuksien mukaan käyttöön.

Linjaus: Edistämme hankinnoilla kestävästä liikkumisesta ja liikenteen vähäpäästöisyyttä

- Ajoneuvo- ja kuljetuspalveluhankinnoissa edistämme vähäpäästöisyyttä päästörajoja asettamalla, hankkimalla puhtaita ajoneuvoja ja edellyttämällä taloudellista ajotapaa.
- Edistämme kuntalaisten ja kaupungin työntekijöiden kestäviä kulkumuotoja, esimerkiksi välineitä tarjoamalla (polkupyöriä kouluihin, päiväkoteihin ja työpaikoille), huolehtimalla infrasta (runkolukittavat pyörätelineet ja joukkoliikenteen aikataulunäytöt) ja tarjoamalla henkilöstölle työasiointiin joukkoliikenteen lippuja.

Linjaus: Edistämme kaikissa kaupungin hankinnoissa hiilineutraaliustavoitetta mahdollisuuksien mukaan.

- Erityisesti ilmastovaikutusten kannalta merkittävässä tuoteryhmissä asetamme tavoitteita ja hankintakriteereitä ilmastovaikutusten pienentämiseksi.

2.1.2 Tavoite: Edistämme hankinnoilla kiertotaloutta ja materiaalitehokkuutta.

Linjaus: Uusia tuotteita hankittaessa selvitämme vaihtoehtona kokonaispalvelujen käyttämistä (sisältäen jakamisen, vuokraamisen sekä kierrättämisen).

- Keskitämme toimistokalusteiden hallinnon toimitilajohtamiselle.

Linjaus: Hankinnoissa pyrimme minimoimaan haitallisia kemikaaleja ja niiden vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön.

- Varhaiskasvatusympäristöön tehtävissä hankinnoissa huomioimme *Haitallisten aineiden vähentäminen varhaiskasvatuksen hankinnoissa -green deal* -sopimuksen. Sopimuksen mukaisissa tuoteryhmissä hankimme green deal -kriteerien mukaisia tavaroita ja palveluita.
- Rakentamisessa valitsemme materiaaleja, joista ei irtoa haitallisia aineita.

Linjaus: Toimistotilojen kalustamisessa pyrimme hyödyntämään olemassa olevaa irtaimistoa ja mahdollisuuksien mukaan hankkimaan kierrätettyjä kalusteita ja huomioimme vuokrausmahdollisuudet.

- Kierrätettyjen kalusteiden ja laitteiden käyttö huomioidaan jo hankkeiden suunnittelussa.

Linjaus: Edistämme kiertotaloutta ja materiaalitehokkuutta kaikessa rakentamisessa sekä purkumateriaalien ja maamassojen hallinnassa.

- Edistämme rakennusmateriaalien ja -osien uudelleenkäyttöä kaupungin omassa rakentamisessa ja kunnossapidossa mm. suunnitteluohjeistuksella ja urakasopimuksilla.
- Toteutamme purkuhankkeissa Kestävän purkamisen -green deal sopimuksen toimenpiteitä; purkukartoitus, purkumateriaalien raportointi ja purkumateriaalien uudelleen käytön edistäminen.
- Kehitämme massakoordinaatiota aluekehittämishankkeissa ja rakentamiseen kelpaavien maamassojen hallinta-alueita.

Linjaus: Edistämme kiertotaloutta ja materiaalitehokkuutta kaikissa hankinnoissa mahdollisuuksien mukaan.

- Erityisesti ympäristövaikutusten kannalta merkittävässä tuoteryhmissä (mm. rakentaminen, koneet, laitteet ja kalusto, ICT) asetamme tavoitteita ja hankintakriteereitä haitallisten vaikutusten pienentämiseksi.

2.1.3 Tavoite: Tuemme luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja luonnonvarojen kestävää käyttöä hankintojen avulla.

Linjaus: Pyrimme hankinnoissa vähentämään luonnon monimuotoisuudelle haitallisia vaikutuksia aina kun mahdollista.

- Huomioimme Vantaan hankinnoissa luonnon monimuotoisuutta suosimalla tuotteita ja palveluita, joissa luonnonvaroja (esim. elintarvikkeet, puuvilla, palmuöljyä, soijaa, puutavaraa tai kumia) on

käytetty kestäväällä tavalla. Tätä voidaan todentaa esimerkiksi käyttämällä sertifioituja tuotteita ja varmistamalla tuotteiden alkuperä.

- Hulevesien hallinnassa suosimme kasvillisuuspintaisia ratkaisuja ja rakenteita.
- Edistämme kasvikattoja kaupungin uudisrakentamisen, korjausten ja perusparannusten yhteydessä, sekä pilottiprojektien ja tutkimus- ja kehittämishankkeiden kautta.

2.1.4 Tavoite: Edistämme kestäväää ruokajärjestelmää elintarvike- ja ateriapalveluhankinnoissa ja käytämme kestävästi ja vastuullisesti tuotettuja elintarvikkeita.

Linjaus: Ateriapalveluhankinnoissa pyrimme vähentämään ilmasto- ja ympäristökuormitusta pienentämällä ateriapalveluiden hiilijalanjälkeä ja minimoimalla hävikkiä.

- Seuraamme päiväkot-, koulu- ja oppilaitosruokailussa ruokahävikin määrää, ruokailuun osallistuneiden lasten ja nuorten määrää, kasvisruoan menekkiä sekä ruuan hiilijalanjälkeä. Asetamme ateriapalveluille ympäristötavoitteita ja toteutamme tavoitteita edistäviä toimenpiteitä lapsia ja nuoria osallistaen.
- Kiinnitämme erityistä huomiota varhaiskasvatuksen, peruskoulun ja toisen asteen oppilaitoksien osalta, että kehittämistoimet parantavat samalla ruuan maistuvuutta ja ruokailuun osallistuneiden lasten ja nuorten osuus nousee.
- Pyrimme lisäämään luomusertifioitujen, lähellä tuotettujen ja Reilun kaupan tuotteiden sekä kasviproteiinien käyttöä ateriapalveluissa.

Linjaus: Huomioimme elintarvikehankinnoissa ilmastoon, luonnon monimuotoisuuteen, tuotantoeläinten hyvinvointiin ja luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyviä näkökulmia.

- Sisällytämme ateriapalvelusopimukseen ilmastoon, luonnon monimuotoisuuteen, tuotantoeläinten hyvinvointiin ja luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyviä vaatimuksia.
- Hyödynnämme elintarvikehankinnoissa Motivan kriteeripankin edelläkävijätason elintarvikehankintakriteereitä.

2.2 Sosiaalinen kestävyys

”Sosiaalisesti kestäväillä hankinnoilla organisaatiot voivat edistää yhteiskuntaan ja ihmisiin kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia, kuten työmarkkinoilla muita heikommassa asemassa olevien työllistymistä sekä ehkäistä haitallisia vaikutuksia, kuten esteitä ihmisoikeuksien toteutumiseen. Yritykset voivat tunnistaa oman vastuunsa yhteiskunnan sosiaalisen kestävyuden edistämiseksi. Sosiaalista kestävyyttä edistetään Suomessa avoimessa yhteistyössä.” -Hankinta Suomi

2.2.1 Tavoite: Edistämme muita heikommassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä siihen soveltuviin hankinnoissa (hankinnoilla työllistäminen)

Linjaus: Arvioimme kaikissa EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa hankintojen valmisteluvaiheessa työllistämisehdon käyttämättömyyttä. Hankinnoissa tulee edellyttää toimittajilta heikommassa työmarkkina-asemassa olevien työllistämistä, ellei siihen ole hyväksyttäviä esteitä.

- Suuntaamme työ- tai oppisopimuskoulutusmahdollisuuksia haastavassa työmarkkinatilanteessa oleville, kuten pitkäaikaistyöttömille, nuorille työttömille, vieraskielisille, osatyökykyisille ja ikääntyneille.
- Seuraamme työllistämisehdon käyttöä hankinnoissa.

Linjaus: Hankintoja tulee mahdollisuuksien mukaan varata organisaatioille, jonka työntekijöistä vähintään 30 % on heikommassa asemassa olevia (hankintalain 24 §).

- Tuemme heikommassa asemassa olevien, kuten vammaisten, työttömien, muita heikommassa asemassa oleviin vähemmistöihin kuuluvien tai muulla tavoin sosiaalisesti syrjäytyneisiin ryhmiin kuuluvien integroitumista tai uudelleenintegroitumista yhteiskuntaan tai työelämään.
- Silloin kun hankinta soveltuu hankintalain 24 §:n ehdot täytettävien yhteisöjen toteutettavaksi, varaamme hankintoihin osallistumisen mahdollisuuden laissa määritetyille yhteisöille.

2.2.2 Tavoite: Edistämme hankinnoissa ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien kunnioittamista

Linjaus: Kun hankitaan tuotteita tai palveluita, joiden toimitusketjussa voi olla muita suurempi riski ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien loukkauksiin, tulee edellyttää toimittajalta hankintojen vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteiden (Code of Conduct) noudattamista.

- EU-kynnysarvon ylittävien tavarahankintojen valmistelussa tehdään riskianalyysi. Jos riskianalyysin perusteella hankinnassa on riski ihmisoikeuksien loukkauksiin, edellytämme kilpailutuksessa toimittajilta vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteisiin (Code of Conduct) sitoutumista.

Linjaus: Hankittaessa palveluita aloilla, joihin liittyy työperäisen hyväksikäytön riski, tulee hankinnoissa kaikilla tavoin ehkäistä työperäistä hyväksikäyttöä ja ihmiskauppaa.

- Hankinnan suunnittelussa tulee aina kartoittaa työperäiseen hyväksikäyttöön ja ihmiskauppaan liittyvät riskit ja varmistaa esimerkiksi markkinavuoropuheluin riskien hallintaan liittyvien vaatimusten ja sopimusehtojen toimivuus hankinnassa.
- Riskialojen hankinnoissa tulee asettaa tarjouspyyntöasiakirjoihin vähimmäisvaatimuksia ja sopimusehtoja, joilla ehkäistään työperäisen hyväksikäyttöön ja ihmiskauppaan liittyviä riskejä.
- Vaadimme hankintasopimuksissa ILO:n työelämäoikeuksien perussopimusten noudattamista.
- Asetettujen vähimmäisvaatimusten ja sopimusehtojen noudattamista tulee valvoa koko sopimuskauden ajan.

Linjaus: Hankinnoissa tulee kiinnittää huomiota työturvallisuuteen ja käyttäjäturvallisuuteen.

- Työntekijöille tai käyttäjille riskejä sisältävissä hankinnoissa määrittelemme kriteereitä turvallisuuden parantamiseksi.

Linjaus: Edistämme hankinnoilla tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.

- Edellytämme hankintasopimuksissa kaikilta säännöllisesti yli 30 henkeä työllistäviltä palveluntuottajilta tai tavarantoimittajilta lainmukaisia (Laki naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta 609/1986, Yhdenvertaisuuslaki 1325/2014) tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmia.

Linjaus: Osallistamme loppukäyttäjää hankintojen suunnitteluun silloin, kun hankinnan kohteella on heille erityistä merkitystä. Huomioimme hankinnoissa saavutettavuuden, esteettömyyden ja eri käyttäjäryhmien tarpeet.

- Selvitämme loppukäyttäjien tarpeet ja toiveet ottamalla heitä mukaan hankinnan valmistelutyöryhmiin, järjestämällä kyselyitä tai muulla osallistavalla tavalla.
- Hankintojen suunnittelussa ja tarjouspyyntöasiakirjoissa huomioimme saavutettavuuden, esteettömyyden ja eri käyttäjäryhmien tarpeet.

Linjaus: Vantaan kaupunki pyrkii mahdollisuuksien mukaan hankkimaan Reilun kaupan tuotteita.

- Vantaalla hankintaan aina kahvi, tee ja banaanit Reilun kaupan sertifioidulla varustettuna.
- Muissa hankinnoissa selvitämme Reilun kaupan tuotteiden saatavuutta ja mahdollisuutta ottaa niitä mukaan tuotevalikoimaan.

2.3 Taloudellinen kestävyys

2.3.1 Tavoite: Hankinnat ovat suunnitelmallisia ja kustannustehokkaita

Linjaus: Hankinnat tulee toteuttaa mahdollisimman taloudellisesti, laadukkaasti ja suunnitelmallisesti olemassa olevat kilpailuolosuhteet huomioiden.

- Kaikkien hankintojen tulee perustua todelliseen tarpeeseen.
- Hankintaprosessiin tulee varata riittävästi aikaa, jotta markkinatilanteen kartoittaminen on tarpeen vaatiessa mahdollista (esim. markkinavuoropuhelut).
- Hankinnoissa tulee pyrkiä varmistamaan riittävä kilpailu.

Linjaus: Hankinnat on toteutettava tarkoituksenmukaisina kokonaisuuksina.

- Hankintojen valmistelussa tulee selvittää, mikä on kunkin hankinnan kohteen ja sen elinkaaren kannalta tarkoituksenmukaisin kokonaisuus (hankinnan jakaminen osiin tai hankintojen yhdistäminen).

2.3.2 Tavoite: Torjumme hankinnoilla harmaata taloutta ja edistämme verovastuullisuutta

Linjaus: Noudatamme kaikissa hankinnoissa Vantaan kaupungin harmaan talouden torjuntaohjetta.

Linjaus: Tarkistamme EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa rikosrekisteriotteet lain edellyttämällä tavalla.

3 INNOVAATIOT JA TOIMIVAT MARKKINAT

3.1.1 Tavoite: Edistämme paikallisten sekä pienten ja keskisuurten toimijoiden osallistumista tarjouskilpailuihin mahdollisuuksien mukaan

Linjaus: Hankinnat on mahdollisuuksien mukaan pyrittävä järjestämään siten, että pienet ja keskisuuret yritykset ja muut yhteisöt pääsevät tasapuolisesti muiden tarjoajien kanssa osallistumaan tarjouskilpailuihin.

3.1.2 Tavoite: Lisäämme rohkeasti innovatiivisten hankintojen osuutta kaikista hankinnoista ja saamme aikaan strategisten tavoitteiden mukaista vaikuttavuutta

Linjaus: Kehitämme uudenlaisia toiminta- ja kumppanuusmalleja sekä pysyviä yhteistyöverkostoja niin kansallisella kuin paikallisellakin tasolla.

Linjaus: Viestimme markkinoille ennakoivasti ja avoimesti tulevista tarpeistamme ja siten mahdollistamme uusien tuotteiden ja palveluiden pääsyn markkinoille.

- Julkaisemme internet-sivuilla kilpailutuskalenteria tulevista hankinnoista.

Linjaus: Hyödynnämme ja jaamme kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa ja yhdessä yhteistyökumppaniemme kanssa luotuja työkaluja, malleja, kokeilualustoja ja kriteeristöjä.

- Osallistumme yhteisiin ennakoiviin markkinavuoropuheluihin ja kriteeristöjen kehitykseen muiden hankintayksiköiden kanssa.
- Työskentelemme yhdessä tutkimusorganisaatioiden ja elinkeinoelämän kanssa.

3.1.3 Tavoite: Varaudumme hankinnoissa riittävällä tavalla normaaliolojen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin

Linjaus: Otamme huomioon riskienhallinnan ja varautumisen hankintojen johtamisessa ja valmistelussa sekä hankintasopimuksissa.

- Tunnistamme ne riskienhallinnan kannalta elintärkeät hankinnat, joissa varautuminen on varmistettava.
- Asetamme varautumista vaativiin sopimukseen sopimusehdot, jotka varmistavat varautumisen riittävän tasoisena (tuotettava palvelu ei keskeydy tai se palautuu normaaliksi mahdollisimman pian).
- Seuraamme sopimusten toteutumista koko sopimuksen elinkaaren ajan.

4 VAIKUTTAVUUS, HANKINTOJEN JOHTAMINEN JA HANKINTATAIDOT

4.1.1 Tavoite: Ylläpidämme ja kehitämme hankintoihin liittyvää osaamistamme sekä strategisella että operatiivisella tasolla

Linjaus: Kehitämme hankintaosaamistamme monipuolisesti siten, että organisaation kaikilla tasoilla ja tehtävissä on riittävä osaaminen.

- Esihenkilöt huolehtivat siitä, että kaikilla hankintaan osallistuvilla on tehtävän edellyttävä osaaminen.

Linjaus: Huolehdimme, että organisaatiossamme on saatavilla riittävästi hankintaan liittyvää neuvontaa ja ohjausta.

- Hankinnan palveluyksikkö tuottaa keskitetysti hankintaan liittyvää neuvontaa ja ohjeistusta toimialoille.
- Kaupungin perehdytysmateriaaleissa on mukana myös hankintaa koskeva osio.

4.1.2 Tavoite: Lisäämme tiedolla johtamista ja hankintojen vaikuttavuutta

Linjaus: Hyödynnämme hankinnoista saatua tietoa johtamisessa ja arvioimme vaikuttavuutta suhteessa hankinnalle asetettuihin tavoitteisiin.

- Otamme hankinnan raportit aktiiviseen käyttöön hankinnan johtamisessa ja suunnittelussa.
- Asetamme mahdollisuuksien mukaan hankinnoille konkreettisia seurattavia tavoitteita.

Linjaus: Edistämme vaikuttavuusperusteisia hankintoja

- Määrittelemme hankinnoissa tavoiteltavat vaikutukset ja sidomme niihin mittarit, seurannan ja kannuste-elementit.

Linjaus: Edistämme elinkaariajattelua hankinnoissa

- Arvioimme hankintojen kustannuksia, vastuullisuutta ja vaikuttavuutta tuotteen tai palvelun koko elinkaaren ajalta.