



Infran omaisuudenhallinnan strategiset linjaukset

Kadut ja puistot

Julkaisija Vantaan kaupunki 4/2024 Kadut ja puistot, rakentaminen,
omaisuudenhallinta Riikka Tuomi
4. kesäkuuta 2024

Kadut ja puistot



JOHDANTO

Tässä dokumentissa esitellään Vantaan katujen ja puistojen palvelualueen omaisuudenhallinnan päälinjaukset ja strategiset tavoitteet. Linjaukset on laadittu katujen ja puistojen palvelualueella maaliskuussa 2024. Työhön ovat osallistuneet Vantaan kaupungilta Riikka Tuomi, Jaakko Koivunurmi, Tuula Markkanen, Jyrki Vättö, Ville Mikander, Mervi Viitanen, Ville Hohti, Janne Mörttinen, Pirjo Kosonen ja Juha Hämäläinen. Työtä ohjasi Hanna-Mari Miettinen Ramboll CM Oy:stä.

Katujen ja puistojen palvelualue vastaa julkisen kaupunkitilan suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta ja yleisiin alueisiin liittyvistä luvista, pysäköinninvalvonnasta sekä kaupungin omistaman luonnonympäristön hoidosta ja suunnittelusta. Palvelualueeseen kuuluva varikko vastaa keskitetysti kaikille toimialoille kaupungin ajoneuvo-, kone- ja lisälaittekaluston hankinnasta ja hallinnoinnista sekä niihin liittyvistä huolto- ja korjaamotoiminasta, ja toimii asiantuntijana erilaisissa ajoneuvoihin liittyvissä asioissa. Palvelualueen organisaatio on esitetty viereisessä kuvassa.

Omaisuudenhallinta on johtamisen toimintamallikokonaisuus, jonka lähtökohtana on organisaation omistaman ja hallinnoiman omaisuuden arvon säilyttäminen ja hyödyntäminen mahdollisimman tehokkaasti ja kestävästi. Omaisuudenhallinnassa tavoitellaan pitkäjänteistä ja yhdenmukaista tieto- ja riskiperusteista toimintaa, joka pohjautuu koko organisaation strategiaan tavoitteisiin. Omaisuudenhallinnan menettelyjen avulla organisaation tavoitteet muutetaan käytännön toiminnoiksi, päätöksentekomenettelyiksi ja esimerkiksi taloudellisiksi ja teknisiksi suunnitelmiksi. Lisäksi selkeästi määriteltyjen ja dokumentoitujen vastuiden, roolien ja prosessien kautta varmistetaan, että omaisuudenhallinta on integroitu koko organisaation toimintaan ja sitä toteutetaan mahdollisimman läpinäkyvästi. Omaisuudenhallinta pitää sisällään omaisuuden koko elinkaaren ja siinä huomioidaan sekä

toimintaympäristön muutokset että sidosryhmien tarpeet ja odotukset.



Vantaan kaupunkistrategia

Vantaan kaupunkistrategiassa (2022–2025) määritellään kaupungin visio, arvot, strategiset painopisteet ja tavoitteet.

Vantaa edistää kuntalain mukaisesti asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Strategiassa tehtyjä linjauksia noudatetaan kaikessa kaupungin toiminnassa ja kehittämisessä. Strategia ohjaa päätöksentekoa ja johtamista organisaation kaikilla tasoilla. Kaupunkistrategiaa toteutetaan vuosittaisten valtuustotasosten sitovien tavoitteiden sekä toimialojen ja palvelualueiden tulokorttien kautta.

Vantaan kaupungin strategisena tavoitteena on olla rohkea, rento ja viihtyisä kestävyiden edelläkävijä. Kaupunkistrategia on rakennettu kuudesta painopistealueesta:

Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki

Hyvät asukaslähtöiset palvelut

Eriarvoistumisen estäminen

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa

Kukoistavat kaupunkikeskukset

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella

Painopistealueille on kirjattu keskeisimmät tavoitteet, joita valtuustokaudella edistetään.



OMAISUUDENHALLINNAN PERIAATTEET

Nämä omaisuudenhallinnan periaatteet koskevat Vantaan kaupungin katu- ja puisto-omaisuutta. Periaatteet on laadittu tukemaan Vantaan kaupunkistrategian tavoitteita ja arvoja, ja niissä on huomioitu myös muut keskeiset kaupunkistrategiaa täsmentävät suunnitelmat sekä ISO55001-standardin vaatimukset. Omaisuudenhallinnan periaatteet linjaavat omaisuudenhallinnan tahtotilan ja luovat suuntaviivat omaisuudenhallinnan strategisille tavoitteille sekä toiminnan kehittämiselle.

1. Varmistetaan, että omaisuudenhallinnan tavoitteet ovat linjassa Vantaan kaupungin strategisten tavoitteiden kanssa ja

omaisuudenhallinnan menettelyillä tuetaan tavoitteiden toteutumista.

2. Lakeja ja viranomaisvaatimuksia noudatetaan kaikessa toiminnassa. Toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia seurataan aktiivisesti ja toimintaa kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella.

3. Toiminnalle sekä omaisuuden suorituskyvylle asetetaan selkeät tavoitteet ja niiden toteutumista mitataan ja arvioidaan säännöllisesti. Toimitaan johdonmukaisesti tavoitellen koko elinkaaren huomioivaa yhdenmukaista omaisuudenhallintaa.

4. Tahtotilana on ylläpitää ja kehittää turvallista, kestäväää ja elinvoimaista kaupunkiympäristöä, joka tukee asukkaiden hyvinvointia. Hiilineutraalisuus ja resurssiviisaus ovat suunnittelun ja toteutuksen lähtökohtina.

5. Taloudellinen tehokkuus varmistetaan pitkäjänteisellä suunnittelulla, elinkaaritehokkailla toimenpiteillä ja yhdenmukaisilla toimintatavoilla. Uusien teknologioiden tarjoamia mahdollisuuksia hyödynnetään kestävien ratkaisujen löytämiseksi.

6. Toimitaan ennakoiden ja tietoperusteisesti. Panostetaan laadukkaan ja päätöksentekoa tukevan omaisuustiedon tuottamiseen ja kehitetään tiedonhallinnan ratkaisuja tukemaan omaisuudenhallinnan tarpeita.

7. Toimintaan ja omaisuuteen liittyviä riskejä arvioidaan ja hallitaan järjestelmällisesti. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen sekä tietoturvallisuus huomioidaan osana riskienhallintasuunnittelua.

8. Toimitaan ja viestitään läpinäkyvästi ja perustellen. Toimintaan haetaan innovatiivisuutta, vaikuttavuutta ja tehokkuutta aktiivisen sidosryhmäyhteistyön ja vuoropuhelun kautta.

9. Varmistetaan, että omaisuudenhallinnan keskeiset suunnitelmat ja ohjeet ovat ajan tasalla ja kaikkien niitä tarvitsevien saatavilla.

10. Vahvistetaan omaisuudenhallinnan osaamista ja kehitetään omaisuudenhallintajärjestelmää pitkäjänteisesti.



OMAISUUDENHALLINTAA OHJAAVAT JA TUKEVAT SUUNNITELMAT

Vantaan kaupungin katu- ja puisto-omaisuuden hallintaa ohjaavat ja tukevat useat voimassa olevat ohjelmat ja suunnitelmat. Suunnitelmat on laadittu kaupunkistrategian toteutuksen tueksi tai täsmentämään eri kehittämisohjelmien edistämistä. Kaupunkistrategian päivittämisen yhteydessä katselmoidaan myös omaisuudenhallintastrategia, jolla ohjataan myös muiden palvelualueiden suunnittelutyötä. Omaisuudenhallinnassa huomioidaan mm. seuraavien suunnitelmien sisältö soveltuvin osin:

[Yleiskaava ja asemakaavat](#)

[Vantaan kaupunkistrategia](#) (määrittelee tavoitteet ja arvot ja keskeiset päätöksenteossa huomioitavat asiat)

Resurssiviisauden tiekartta (ohjaa kohti ekologista kestävyyttä ja hiilineutraaliutta vuonna 2030)

Liikennepoliittinen ohjelma (laadittu ohjaamaan suunnittelua ja toimii myös Vantaan kestävästä kaupunkiliikenteen suunnitelmana)

Kaavarungot

Vantaan kaupunkitasoinen palveluverkkosuunnitelma (keskeiset linjaukset, jotka ohjaavat myös yksittäisiä palveluverkon kehittämishankkeita)

Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelma

Vantaan ulkoilureittien tavoitesuunnitelma

Viheralueiden palveluverkkosuunnitelma (on pohja tulevien vuosien investointiohjelman laatimiselle)

Vantaan pyöräliikenteen kehittämisohjelma

Vantaan viherrakenteen kehityskuva - vihreä ja virtaava Vantaa VIVA (luonnos 21.12.2023, valmistuu kevään 2024 aikana)

Luontopositiivinen Vantaa -toimintasuunnitelma

Lisäksi Vantaa on sitoutunut esimerkiksi MAL-sopimukseen, YK:n kestävä kehityksen Agenda 2030:een ja Tuottavuus- ja kasvuohjelmaan 2021–2025.



OMAISUUDENHALLINNAN STRATEGISET TAVOITTEET

OmaisuuDENhallinnan strategisen suunnan määrittämiseksi ja kehittämistoimenpiteiden tunnistamiseksi on laadittu omaisuudENhallinnan strategiset tavoitteet. Tavoitteet linjaavat sitä, mitä omaisuudella ja omaisuudENhallinnan menettelyillä tavoitellaan ja miten omaisuudENhallinnan kokonaisuutta ja sen eri osa-alueita kehitetään tulevina vuosina. Tavoitteet pohjautuvat edellä mainittuihin Vantaan kaupunkistrategiaan, omaisuudENhallinnan periaatteisiin sekä tämän työn yhteydessä tehtyyn omaisuudENhallinnan kypsyysanalyysiin.

Strategiset tavoitteet seuraaville vuosille ovat:

1. Parannetaan kaupunkiympäristön turvallisuutta, viihtyisyyttä ja saavutettavuutta sekä kestävän liikkumisen kilpailukykyä.
2. Tuetaan luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja ilmastomuutoksen hillitsemistä.
3. Parannetaan toimenpiteiden elinkaaritehokkuutta ja vaikuttavuutta.

4. Yhtenäistetään omaisuudenhallinnan käytäntöjä ja kehitetään eri toimintojen välistä yhteistyötä. Vahvistetaan toiminnan suunnitelmallisuutta.

5. Kehitetään palvelutason ja suorituskyvyn seuranta. Määritellään myös korjausohjelmoinnin ja priorisoinnin periaatteet.

6. Kehitetään kunnonhallinnan menettelyjä tukemaan oikea-aikaista ja kustannustehokasta korjausohjelmointia.

7. Kehitetään tiedolla johtamista ja omaisuustiedon hallintaa. Parannetaan päätöksentekoa tukevan tiedon laatua, ajantasaisuutta ja hyödynnettävyyttä.

Strategisia tavoitteita edistetään erillisesti laadittavien toimenpidesuunnitelmien mukaisesti.

Toimenpidesuunnitelmat voidaan laatia ja toteuttaa joko omaisuusryhmäkohtaisesti tai laajempina kokonaisuuksina, kuten esimerkiksi tiedonhallinnan kehittämishankkeina. Toimenpiteiden tarkempi toimeenpano ja seuranta toteutetaan osana palvelualueen vuositason toiminnansuunnittelua (tulokortti) ja tulosseuranta.

Kehittämisen keskeisenä tavoitteena on saavuttaa omaisuudenhallinnassa sellainen perustaso, joka mahdollistaa nykyistä pitkäjänteisemmän suunnittelun, kestävien ja elinkaaritehokkaiden toimenpiteiden toteuttamisen sekä edistyneemmän tiedolla johtamisen. Omaisuudenhallinnan kyvykkyyden kehittymistä seurataan asettamalla seurantaan tukevat mittarit ja toteuttamalla laajempi omaisuudenhallinnan kypsyysanalyysi.



OMAISUUSRYHMÄT JA OMAISUUDEN MÄÄRÄ

Katu- ja viheromaisuus on jaettu omaisuussalkkuihin eli omaisuusryhmiin. Omaisuusryhmät on muodostettu siten, että omaisuuslajeihin liittyviä periaatteita, toiminto- ja päätöksentekomalleja sekä kyvykkyksiä voidaan toteuttaa ja kehittää mahdollisimman yhdenmukaisesti ja omaisuusryhmille voidaan laatia ryhmäkohtaiset omaisuudenhallintasuunnitelmat. Omaisuusryhmien hallinnasta ja toiminnan ohjaamisesta vastaa katujen ja puistojen palvelualue.

Katu- ja viheromaisuus koostuu seuraavista omaisuusryhmistä:

Katuomaisuus

- katualueet
- katujen varusteet ja kalusteet (myös kuivatus)
- taitorakenteet (sillat, tunnelit, meluesteet, paalulaatat)
- teknisen huollon alueet (lumenvastaanottoalue, maanvastaanottoalue...)

- ulkovalaistus, liikennevalot ja muut sähkölaitteet (telematiikka)

Viheromaisuus

- puisto- ja katuviheralueet (ei liikuntapuistot)
- viheralueiden kalusteet ja varusteet
- metsät
- pellot

Muu omaisuus

- hulevesijärjestelmä (kaivot, viivytyksaltaat, avo-ojat)

Julkisen käyttöomaisuuden investointeihin käytetään vuositasona noin 40–50 miljoonaa euroa. Erityishankkeet, kuten Vantaan ratikka tai aikaisemmin valtion kanssa yhteistyössä toteutettu Kehärata-hanke nostavat investointeihin käytettävää määrärahaa. Investoinnit ovat viime vuosina painottuneet uudisrakentamiseen, eikä käytettävissä olleet määrärahat ole juurikaan riittäneet infran perusparantamiseen.

Kunnossapidon vuosittaiset toimintamenot ovat vaihdelleet noin 20 ja 26 miljoonan euron välillä.

Kunnossapitokustannukset ovat viimeisten vuosien aikana kasvaneet osittain kustannustason nousun ja osittain kunnossapidettävän pinta-alan kasvun ja korjausvelan lisääntymisen takia.

Omaisuuksienhallintasuunnitelmien pohjalta voidaan tuottaa rahoitustarvelaskelmat tuleville vuosille nykyistä paremmin myös perusparantamishankkeisiin.

Taulukko 1. Katu- ja viheromaisuuden määrät. *Arvo tarkoittaa uudishintaa.

	OMAIUSLAIJI	MÄÄRÄ	PINTA-ALA	ARVO
Katualueet		1 600 km	9 234 048 m ²	910 M€
	Ajoneuvoliikenteen ajoradat	1 000 km	8 673 201 m ²	877 M€
	Kävely- ja pyöräilyväylät	600 km	560 847 m ²	33 M€
Taitorakenteet		322 kpl	88 580 m ²	137 M€
	Sillat			
	Tunnelit			
Teknisen huollon alueet	Maanvastaanottoalueet	2 kpl		
	Lumenvastaanottoalueet	5 kpl		
Ulkovalaistus	Valaisimet	46 600 kpl		
	Pylväät	42 500 kpl		
	Ilmajohdot	350 km		
	Maakaapelit	1 700 km		
Puisto- ja katuviheralueet			3 130 ha	
	Itäkkennetut viheralueet		900 ha	
	Niityt ja maisemapellot		480 ha	
	Puisto- ja virkistysmetsät		3 500 ha	
	Pellot		700 ha	

Katu- ja viheromaisuuden määrät ja uudishankinta-arvot on esitetty taulukossa 1. Uudishankinta-arvot on poimittu vuonna 2020 toteutetuista korjausvelkalaskelmista. Investointien ja kunnossapidon vuosittain toteutuneet rahoitustasot on esitetty taulukoissa 2 ja 3.

Taulukko 2. Kunnallistekniikan investointien määrät 2019–2023.

INVESTOINNIT	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2021	Tilinpäätös 2020	Tilinpäätös 2019
*1 000	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Julkinen käyttöomaisuus	54 570	44 360	44 910	42 350	48 860
Liikennealueet	35 050	26 680	22 910	30 560	35 850
Urheilualueet	5 020	2 420	4 380	4 920	5 110
Virkistysalueet	1 770	2 380	1 390	150	210
Ympäristö-rakentaminen	5 190	2 770	3 750	3 840	7 100
Yhteishankkeet	1 350	4 100	6 920	2 180	580
Vantaan Ratikka	6 190	6 010	5 560	690	-

Taulukko 3. Kunnossapidon rahoitus 2019–2023.

KUNNOSSAPITO	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022	Tilinpäätös 2021	Tilinpäätös 2020	Tilinpäätös 2019
*1 000	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Toimintatuetot	2 025	2 808	1 861	1 273	1 709
Toimintakulut	25 233	25 785	22 537	19 953	19 907



OMAISUUDENHALLINTASUUNNITELMAN SISÄLTÖ

Omaisuusryhmille laaditaan omaisuudenhallintasuunnitelmat, joissa täsmennetään ja konkretisoidaan, miten strategiset tavoitteet ohjaavat päätöksentekoa. Suunnitelmissa kuvataan omaisuudelle asetetut palvelutasotavoitteet, rahoituksen kohdentamisen periaatteet, keskeiset päätöksenteon kriteerit sekä elinkaarenhallinnan toimintatavat. Suunnitelmissa kuvataan myös keskeiset toimenpiteillä aikaansaavat vaikutukset.

Omaisuudenhallintasuunnitelma pitää sisällään seuraavat aihealueet:

Omaisuudenhallinnan nykytila

- hallinnoitava omaisuus (salkkuun kuuluva omaisuus, sen määrä ja arvo ja vuosittainen rahoitus)
- omaisuuden kunto ja suorituskyky
- roolit, vastuut, tärkeimmät sidosryhmät (esim. kunnossapidon järjestäminen, kaupungin sisäiset vastuut elinkaarenhallinnan osalta)
- tiedonhallinta (miten omaisuuteen liittyviä tietoja hallitaan, tietojärjestelmät, onko tiedossa puutteita)
- riskienhallinta (riskienhallinnan nykyiset käytännöt)

OmaisuuDENhallintasuunnitelma

- toimintaympäristön muutokset ja tulevaisuuden näkymät
- omaisuudenhallinnan päätavoitteet (esim. korjausvelan vähentäminen tai hallinta, liikenneturvallisuuden varmistaminen, kestävä kehitys jne.)
- palvelutasotavoitteet ja suorituskyvyn seuranta (millaista laatutasoa tavoitellaan ja miten niitä seurataan)
- priorisointiperiaatteet (millaiset kohteet priorisoidaan, käytetäänkö jotain luokittelua esim. kriittiset kohteet, liikenteellisesti tärkeät kohteet jne.)
- elinkaaren aikaiset toimenpiteet, toimenpiteiden valinta ja ohjelmointi (millaisia toimenpiteitä elinkaaren aikana käytetään ja kuinka toimenpiteet valitaan ja ohjelmoidaan)
- kunnonhallinta (tarkastukset, mittaukset, kunnossapitoluokitukset)
- tiedonhallinta
- suunnitelman vaikutukset (mitä suunnitelman mukaisella toiminnalla saadaan aikaan)

OmaisuuDENhallintasuunnitelmia katselmoidaan ja päivitetään säännöllisesti osana omaisuudenhallinnan vuosikelloa. Suunnitelmien katselmoinnista ja päivityksestä vastaa katujen ja puistojen palvelualue.



OMAISUUDENHALLINNAN KYPSYYSANALYYSI JA KEHITTÄMISEN JATKOTOIMENPITEET

Strategiatyön yhteydessä arvioitiin omaisuudenhallinnan menettelyjen nykytilaa Vesilaitosyhdistyksen julkaisemaa ja kaupunkiympäristön toimialalle soveltuvaksi muokattua kypsyysanalyysimallia hyödyntäen. Tehdyn analyysin perusteella katujen ja puistojen palvelualueen omaisuudenhallinta on puutteellisella tai perustasolla (Kuva 6). Omaisuudenhallinnan kehittäminen on aloitettu ja tavoitteiden asetanta tehdään omaisuusryhmäkohtaisten suunnitelmien laatimisen yhteydessä. Omaisuudenhallinnan optimaalisen tavoitetason määrittelee katujen ja puistojen palvelualueen johtoryhmä ja sen toteutumista seurataan vuosikellon mukaisesti.

Omaisuudenhallinnan menettelyjen nykytila-analyysin perusteella on tunnistettu tarpeelliset toimenpiteet omaisuudenhallintajärjestelmän kehittämiseksi ja omaisuudenhallinnan tehostamiseksi. Toimenpiteet on listattu taulukossa 4.

Taulukko 4. Suositellut toimenpiteet omaisuudenhallinnan parantamiseksi

Toimenpide	Mitä saadaan aikaan
Laaditaan omaisuudenhallinnan kehittämisen toimenpidesuunnitelma osana palvelualueen vuosikelloa ja jatketaan omaisuudenhallintajärjestelmän määrittelyä. Tunnistetaan ja määritellään käytännöt omaisuudenhallinnan periaatteiden ja strategisten tavoitteiden katselmointiin, päivittämiseen ja hyväksymiseen.	Vahvistetaan omaisuudenhallinnan suunnitelmallisuutta sekä ohjausta. Vahvistetaan dokumentointia.
Laaditaan omaisuudenhallintasuunnitelmat. Aloitetaan kaduista ja taitorakenteista. Määritellään palvelutasotavoitteet ja suorituskykykymittarit, korjaus- ja investointitoimenpiteiden ohjelmointi ja priorisointiperiaatteet.	Yhtenäistetään omaisuudenhallinnan käytäntöjä ja suunnitelmallisuutta. Parannetaan toimenpiteiden elinkaaritehokkuutta ja vaikuttavuutta.
Tunnistetaan kriittiset omaisuuserät. Täsmennetään ja dokumentoidaan riskienhallinnan periaatteet ja menetelmät kriittisten omaisuuserien osalta.	Yhtenäistetään omaisuudenhallinnan käytäntöjä ja vahvistetaan riskiperusteista toimintaa.
Laaditaan suunnitelma kuntotietojen hallinnasta ja hyödyntämisestä esimerkiksi korjausvelkalaskennassa ja korjausohjelmoinnissa. Toteutetaan päivitetty korjausvelkalaskenta yhdestä tai useammasta omaisuusryhmästä.	Kehitetään kunnonhallinnan menettelyjä tukemaan oikea-aikaista ja kustannustehokasta korjausohjelmointia. Parannetaan päätöksentekoa tukevan tiedon laatua, ajantasaisuutta ja hyödynnettävyyttä.
Tunnistetaan keskeiset tiedolla johtamisen tietotarpeet ja suunnitellaan tiedonhallinnan kehittäminen omaisuudenhallintaa tukevaksi. Tunnistetaan tarvittavat ohjeistukset ja dokumentit.	Kehitetään tiedolla johtamista ja omaisuustiedon hallintaa. Kehitetään eri toimintojen välistä yhteistyötä
Toteutetaan / päivitetään omaisuudenhallinnan kypsyysarviointi ja suunnitellaan jatkotoimenpiteet.	Kehittämisen jatkuvuuden varmistaminen. Yhtenäistetään omaisuudenhallinnan käytäntöjä ja suunnitelmallisuutta.

Jatkotoimenpiteet

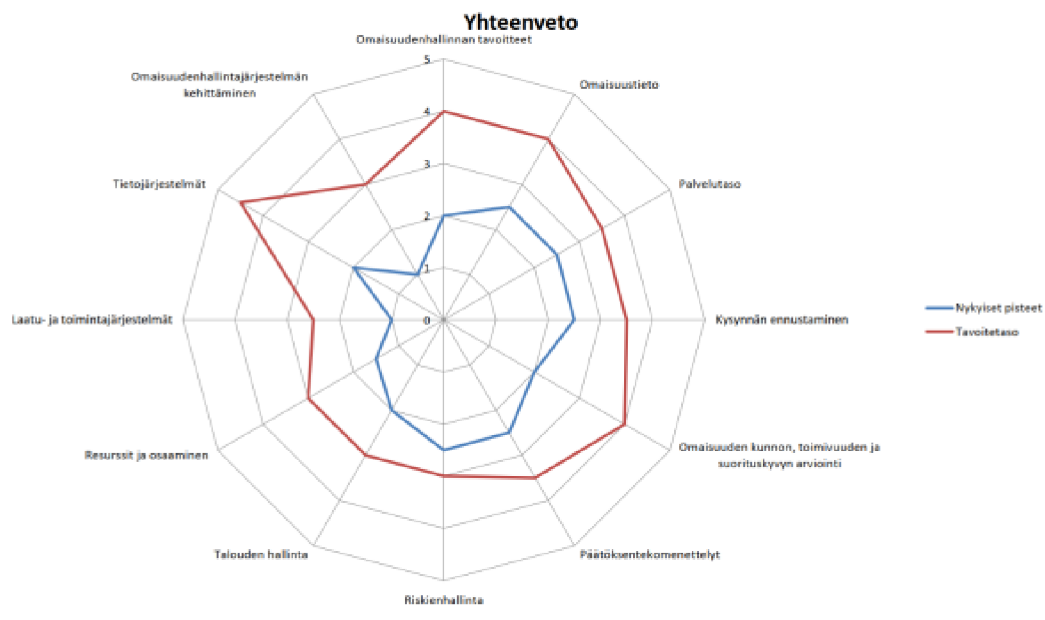
- 
- 8-12/2024 Omaisuudenhallinnan kehittämisen toimenpidesuunnitelma (osana palvelualueen vuosikelloa)
 - 8-12/2024 Omaisuudenhallintajärjestelmän määrittelyn jatkaminen
 - 8/2024-5/2025 Omaisuusryhmäkohtaiset omaisuudenhallintasuunnitelmat
 - 6/2025 Omaisuudenhallinnan menetelmien kypsyysanalyysin tarkistaminen (toistetaan vuosittain)
 - 2026 Omaisuudenhallintastrategian päivittäminen kaupunkistrategian päivittämisen jälkeen
 - 2026 Laajempi kypsyysanalyysi (omaisuusryhmäkohtainen)

Liite 1 Omaisuudenhallinnan kypsyystason määrittely

100

100

10



Liite 2 Omaisuudenhallinnan nykytilan kypsyystason analyysi ja ehdotus optimaaliseksi tavoitetasoksi

	Nykyiset pisteet	Tavoitetaso	Ero
Omaisuuksienhallinnan edellytykset	2	4	1
Omaisuuksien elinkaaren hallinta	2	3	1
Omaisuuksienhallinnan mahdollistajat	2	4	2
KESKIARVO	2	3	1

Kysymys	Nykyiset pisteet	Tavoitetaso	Ero
1 Omaisuuksienhallinnan tavoitteet	2	4	2
2 Omaisuustieto	2,5	4	1,5
3 Palvelutaso	2,5	3,5	1
4 Kysynnän ennustaminen	2,5	3,5	1
5 Omaisuuden kunnon, toimivuuden ja suorituskyvyn arviointi	2	4	2
6 Päätöksentekomenettelyt	2,5	3,5	1
7 Riskienhallinta	2,5	3	0,5
8 Omaisuuksienhallinnan suunnitelmat	1,5	3	1,5
9 Talouden hallinta	2	3	1
10 Resurssit ja osaaminen	1,5	3	1,5
11 Laatu- ja toimintajärjestelmät	1	2,5	1,5
12 Tietojärjestelmät	2	4,5	2,5
13 Omaisuuksienhallintajärjestelmän kehittäminen	1	3	2
KESKIARVO	2	3	1

Linkki tarinakarttaan:

[Infran omaisuudenhallinnan strategiset linjaukset \(vantaa.fi\)](https://vantaa.fi/infran-omaisuudenhallinnan-strategiset-linjaukset)