



(Muutokset näkyvillä)



YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

VANTAAN ENERGIA -KONSERNI

Kaupungin omistus	60 %
Yhtiön toimiala	Sähkö-, lämpö- ja kaasuliiketoiminta sekä muu energianhuolto, kiertotalous ja edellä mainittuihin liittyvät tuotanto- ja palveluliiketoiminnot sekä alan muu liiketoiminta.

www.vantaanenergia.fi

Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin

Vantaan kaupunki omistaa 60 % ja Helsingin kaupunki 40 % Vantaan Energia Oy:stä. Vantaan Energia -konserniin kuuluu emoyhtiö Vantaan Energia Oy ja sen tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy. Vantaan Energia Oy:n osakkuusyhteisöjä ovat Svartisen Holding A/S (49,6 %), Oomi Palvelut Oy (28,3 %), Kolsin Voima Oy (22,5 %).

Vantaan Energian toimittaman lämmön markkinaosuus Vantaan alueen kiinteistöjen lämmityksestä on noin 80 % ja jokainen vantaalainen on Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n sähkön jakeluasiakas. Oomi Oy toimii sähkön vähittäismyyjänä.

Kaupungin omistajapolitiittisten linjausten mukaan Vantaan Energia Oy on markkinaehtoinen yhtiö.

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

Vantaan Energia -konsernilla on keskeinen rooli sähkön tuottajana, tukkumyyjänä ja jakelijana sekä lämmön tuottajana, myyjänä ja jakelijana sähkön ja lämmön tuottajana, myyjänä ja jakelijana. Lisäksi konserni ylläpitää ja kehittää energiainfrastruktuuria Vantaalla. Omistuksensa kautta kaupunki varmistaa hiilineutraalisuustavoitteensa saavuttamisen sekä vaikutusmahdollisuutensa paikallisen energiainfrastruktuurin ylläpitämisessä ja kehittämisessä.

Lisäksi kaupungilla on omistajana Vantaan Energia -konsernissa sijoittajan intressi, sillä kaupunki odottaa yhtiöltä vakaata ja kasvavaa osinkotuottoa.

Yhtiön riskienhallinnassa korostuvat pitkäjänteisyys, ennakointi ja erilaiset varautumisen näkökulmat. Yhtiö hallitsee liiketoimintaansa liittyviä riskejä aktiivisesti ja säilyttää vähintään 20–30 % omavaraisuusasteen. Lisäksi riskienhallinnassa on keskeistä, että yhtiö varmistaa liiketoimintastrategiassaan rahoituksen riittävyyden sekä huomioi sääntelyriskin ja investointien riittävän tuottotason noudattaen kaikessa toiminnassaan osakassopimuksen mukaisia liiketaloudellisesti kannattavia periaatteita. Yhtiöllä tulee olla hallituksen hyväksymä markkinariskipolitiikka. Yhtiö toimii huoltovarmuuden kannalta keskeisellä energiatoimialalla, joten sen on varmistettava riittävät resurssit toimitusvarmuuden turvaamiseksi.

Vuosien **2021–2024** **2025–2028** tavoitteet

Omistajana kaupunki odottaa saavansa Vantaan Energia Oy:ltä tuottoa sijoittamalleen pääomalle ennakoitavan ja ~~tasaisen~~ pitkällä aikavälillä kasvavan osinkotuoton muodossa. Tavoitteena on nostaa konsernin liikevoitto 68,2 79,7 miljoonaan euroon sekä parantaa sijoitetun



pääoman tuottoa 7,5 prosenttiin vaiheittain vuoteen 2025-2028 mennessä.

Osakassopimuksen mukaan yhtiö jakaa 50 % emoyhtiön tuloksesta osinkoina. Tämän lisäksi tavoitteena on, että yhtiö maksaa lisäosinkoa siten, että vuosittainen osakkeenomistajille maksettava osinko ylittää ko. 50 % rajan. Lisäosion maksamisessa otetaan huomioon yhtiön taloudellinen tilanne, sähkön hinnankehitys ja muut oletukset markkinoiden kehityksestä. Lisäksi edellytyksenä on, ettei yhtiö velkaannu hallitsemattomasti eli yhtiön nettovelan ja käyttökatteen suhde säilyy alle 5,5 tasolla. Osionmaksu ei saa myöskään vaarantaa yhtiön liiketoimintaa tai normaalin toiminnan liiketaloudellisesti perusteltuja investointeja. Hiilidioksidin talteenottoa koskeviin investointeihin liittyy vielä paljon avoimia kysymyksiä, joiden vuoksi ko. investointeja tai niiden tuottovaikutuksia ei ole voitu huomioida tavoitetasoa määritettäessä. Tämänhetkisten arvioiden perusteella kunnianhimoinen tavoite yhtiön lisäosion sisältävästä osinkotasosta olisi yhteensä 40–50 miljoonaa euroa vuodessa ja tällainen osinkotaso voisi toteutua vuosina 2027–2029. Maksettavan osion määrä päätetään vuosittain ja se vaihtelee yhtiön taloudellisen tilanteen ja markkinatilanteen kehityksestä riippuen. Kaupungin tavoitteena on, että kaupungin osinkotuotto yhtiöstä kasvaa tavoitekaudella tehtävien merkittävien investointien jälkeen.

Vantaan Energia -konserni tukee toiminnassaan Vantaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta, joka tarkoittaa yhtiön näkökulmasta liiketaloudellisesti kannattavia kivihiilettömiin ja fossiilittomiin tuotantotapoihin tähtääviä toimia, tuotannon ominaispäästöjen laskua sekä myöhemmin

teknologian kehittyessä myös hiilidioksidin talteenottoa. Tavoitteena on, että energiatuotannon sisältämät hiilidioksidin ominaispäästöt laskevat 100 g/kWh vuoteen 2024 mennessä. Tavoitteena on, että yhtiö on hiilinegatiivinen vuonna 2030.

Vantaan Energia Oy:n investointiohjelman tarkoituksena on, että yhtiö luopuu fossiilisten polttoaineiden käytöstä vuoteen 2026 mennessä. Yhtiö pyrkii hiilinegatiivisuuteen vaiheittain. Yhtiön tavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuoteen 2026 mennessä. Turpeen käyttö päättyy vuonna 2021, kivihiilen käyttö vuonna 2022 ja maakaasun vuonna 2024. Lisäksi yhtiö on suunnitellut investoivansa korkealämpötilalaitokseen, lämmön kausivarastoon (Varanto), Martinlaakson sähkökattilaan ja lämpövarastoon, lajittelulaitokseen sekä hukkalämpöjen talteenottoon. Näiden investointien avulla yhtiöllä on edellytykset luoda sille ja sen omistajille sekä asiakkaille merkittävästi lisäarvoa tuottava lämmön hybridijärjestelmä Vantaalla. Lisäksi yhtiö suunnittelee hiilidioksidin talteenotto- ja varastointi-investointeja. Hiilidioksidin talteenotto on investointikokonaisuutena yhtiön liiketoiminnan kannalta niin merkittävä, että yhtiön tulee hakea aikanaan investoinnille Vantaan kaupungin konserniohjeen mukainen ennakkosuostumus ennen investointipäätöstä. Martinlaakson geotermisen maalämpölaitoksen, jätevoimalan laajennuksen ja lämmön kausivaraston investoinnit.

Vastuullisuus

Vantaan Energia -konserni tähtää hiilinegatiivisuuteen vuonna 2030. Ilmastonmuutoksen torjunta muuttaa koko energia-alan toimintaperiaatteita.



Vantaan Energia -konsernille vastuullisuus on liiketoiminnan kehittämisen väline, joka kasvattaa myös kaupungin-omistajien omistuksen arvoa. Konsernin toiminnan tulee olla kokonaisuudessaan tuloksellista ja taloudellisesti vastuullista.

Hiilinegatiivisuustavoitteessa onnistuminen on konsernille tärkeää myös taloudellisesti, koska jätteenpolton päästöt tulevat päästökaupan piiriin 2020-luvun lopulla.

Vantaan Energia -konserni edesauttaa toiminnassaan energiatehokkuuden kohentamista, energiankäytön optimointia ja edistää vahvasti kiertotaloutta. Lisäksi konserni edistää toiminnallaan luonnon monimuotoisuutta ja toimii vastuullisesti ympäristön hyväksi. Vantaan Energia -konserni myötävaikuttaa erityisesti seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaneiden kautta:



Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n tavoitteena on luotettava sähköjakelu sekä varmistaa, että sähkön siirron hinnoittelu säilyy kohtuullisena ja tulevat investointitarpeet mahdollistavana sekä siirtokapasiteetti riittävänä.

Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko

Hallituksen osaamisvaateet

- Energia-alan tuntemus ja liiketoimintaosaaminen
- ~~Isojen~~ Laajojen projektien johtamiskokemus
- Yritystalouden ja -juridiikan sekä rahoituksen osaaminen
- ~~Yritysjuridiikan~~ osaaminen
- Yhteiskunnallisen vaikuttamisen osaaminen

Hallitusten koot:

- Vantaan Energia Oy: Hallituksen koko 7 (Vantaan kaupunki nimeää 3 jäsentä, Helsingin kaupunki 2 jäsentä ja lisäksi omistajat nimeävät yhdessä hallitukseen 2 asiantuntijajäsentä)
- Vantaan Energia Sähköverkot Oy: Hallituksen koko 3. Puheenjohtajana ja jäsenenä emoyhteisön johtohenkilöt.



YHTEISÖKOHTAISET OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

VANTAAN ENERGIA -KONSERNI

Kaupungin omistus	60 %
Yhtiön toimiala	Sähkö-, lämpö- ja kaasuliiketoiminta sekä muu energianhuolto, kiertotalous ja edellä mainittuihin liittyvät tuotanto- ja palveluliiketoiminnot sekä alan muu liiketoiminta.

www.vantaanenergia.fi

Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin

Vantaan kaupunki omistaa 60 % ja Helsingin kaupunki 40 % Vantaan Energia Oy:stä. Vantaan Energia -konserniin kuuluu emoyhtiö Vantaan Energia Oy ja sen tytäryhtiö Vantaan Energia Sähköverkot Oy. Vantaan Energia Oy:n osakkuusyhteisöjä ovat Svartisen Holding A/S (49,6 %), Oomi Palvelut Oy (28,3 %) ja Kolsin Voima Oy (22,5 %).

Vantaan Energian toimittaman lämmön markkinaosuus Vantaan alueen kiinteistöjen lämmityksestä on noin 80 % ja jokainen vantaalainen on Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n sähkön jakeluasiakas. Oomi Oy toimii sähkön vähittäismyyjänä.

Kaupungin omistajapolitiittisten linjausten mukaan Vantaan Energia Oy on markkinaehtoinen yhtiö.

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

Vantaan Energia -konsernilla on keskeinen rooli sähkön tuottajana, tukkumyyjänä ja jakelijana sekä lämmön tuottajana, myyjänä ja jakelijana. Lisäksi konserni ylläpitää ja kehittää energiainfrastruktuuria Vantaalla. Omistuksensa kautta kaupunki varmistaa hiilineutraalisuustavoitteensa saavuttamisen sekä vaikutusmahdollisuutensa paikallisen energiainfrastruktuurin ylläpitämisessä ja kehittämisessä.

Lisäksi kaupungilla on omistajana Vantaan Energia -konsernissa sijoittajan intressi, sillä

kaupunki odottaa yhtiöltä vakaata ja kasvavaa osinkotuottoa.

Yhtiön riskienhallinnassa korostuvat pitkäjänteisyys, ennakointi ja erilaiset varautumisen näkökulmat. Yhtiö hallitsee liiketoimintaansa liittyviä riskejä aktiivisesti ja säilyttää vähintään 20–30 % omavaraisuusasteen. Lisäksi riskienhallinnassa on keskeistä, että yhtiö varmistaa liiketoimintastrategiassaan rahoituksen riittävyyden sekä huomioi sääntelyriskin ja investointien riittävän tuottotason noudattaen kaikessa toiminnassaan osakassopimuksen mukaisia liiketaloudellisesti kannattavia periaatteita. Yhtiöllä tulee olla hallituksen hyväksymä markkinariskipolitiikka. Yhtiö toimii huoltovarmuuden kannalta keskeisellä energiatoimialalla, joten sen on varmistettava riittävät resurssit toimitusvarmuuden turvaamiseksi.

Vuosien 2025–2028 tavoitteet

Omistajana kaupunki odottaa saavansa Vantaan Energia Oy:ltä tuottoa sijoittamalleen pääomalle ennakoitavan ja pitkällä aikavälillä kasvavan osinkotuoton muodossa. Tavoitteena on nostaa konsernin liikevoitto 79,7 miljoonaan euroon sekä parantaa sijoitetun pääoman tuottoa 7,5 prosenttiin vaihteittain vuoteen 2028 mennessä.



Osakassopimuksen mukaan yhtiö jakaa 50 % emoyhtiön tuloksesta osinkoina. Tämän lisäksi tavoitteena on, että yhtiö maksaa lisäosinkoa siten, että vuosittainen osakkeenomistajille maksettava osinko ylittää ko. 50 % rajan. Lisäosingon maksamisessa otetaan huomioon yhtiön taloudellinen tilanne, sähkön hinnankehitys ja muut oletukset markkinoiden kehityksestä. Lisäksi edellytyksenä on, ettei yhtiö velkaannu hallitsemattomasti eli yhtiön nettovelan ja käyttökatteen suhde säilyy alle 5,5 tasolla. Osingonmaksu ei saa myöskään vaarantaa yhtiön liiketoimintaa tai normaalin toiminnan liiketaloudellisesti perusteltuja investointeja. Hiilidioksidin talteenottoa koskeviin investointeihin liittyy vielä paljon avoimia kysymyksiä, joiden vuoksi ko. investointeja tai niiden tuottovaikutuksia ei ole voitu huomioida tavoitetasoa määritettäessä. Tämänhetkisten arvioiden perusteella kunnianhimoinen tavoite yhtiön lisäosingon sisältävästä osinkotasosta olisi yhteensä 40–50 miljoonaa euroa vuodessa ja tällainen osinkotaso voisi toteutua vuosina 2027–2029. Maksettavan osingon määrä päätetään vuosittain ja se vaihtelee yhtiön taloudellisen tilanteen ja markkinatilanteen kehityksestä riippuen.

Vantaan Energia -konserni tukee toiminnassaan Vantaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta, joka tarkoittaa yhtiön näkökulmasta liiketaloudellisesti kannattavia fossiilittomiin tuotantotapoihin tähtääviä toimia, tuotannon ominaispäästöjen laskua sekä myöhemmin teknologian kehittyessä myös hiilidioksidin talteenottoa. Tavoitteena on, että yhtiö on hiilinegatiivinen vuonna 2030.

Yhtiö pyrkii hiilinegatiivisuuteen vaiheittain. Yhtiön tavoitteena on luopua fossiilisten

polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuoteen 2026 mennessä. Lisäksi yhtiö on suunnitellut investoivansa korkealämpötilalaitokseen, lämmön kausivarastoon (Varanto), Martinlaakson sähkökattilaan ja lämpövarastoon, lajittelulaitokseen sekä hukkalämpöjen talteenottoon. Näiden investointien avulla yhtiöllä on edellytykset luoda sille ja sen omistajille sekä asiakkaille merkittävästi lisäarvoa tuottava lämmön hybridijärjestelmä Vantaalla. Lisäksi yhtiö suunnittelee hiilidioksidin talteenotto- ja varastointi-investointeja. Hiilidioksidin talteenotto on investointikokonaisuutena yhtiön liiketoiminnan kannalta niin merkittävä, että yhtiön tulee hakea aikanaan investoinnille Vantaan kaupungin konserniohjeen mukainen ennakkosuostumus ennen investointipäätöstä.

Vastuullisuus

Vantaan Energia -konserni tähtää hiilinegatiivisuuteen vuonna 2030. Vantaan Energia -konsernille vastuullisuus on liiketoiminnan kehittämisen väline, joka kasvattaa myös omistajien omistuksen arvoa. Konsernin toiminnan tulee olla kokonaisuudessaan tuloksellista ja taloudellisesti vastuullista.

Hiilinegatiivisuustavoitteessa onnistuminen on konsernille tärkeää myös taloudellisesti, koska jätteenpolton päästöt tulevat päästökaupan piiriin 2020-luvun lopulla.

Vantaan Energia -konserni edesauttaa toiminnassaan energiatehokkuuden kohentamista, energiankäytön optimointia ja edistää vahvasti kiertotaloutta. Lisäksi konserni edistää toiminnallaan luonnon monimuotoisuutta ja toimii vastuullisesti ympäristön hyväksi. Vantaan Energia -konserni myötävaikuttaa erityisesti



seuraaviin SDG-tavoitteisiin strategian, tavoitteiden, toiminnan ja kumppaneiden kautta:



Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n tavoitteena on luotettava sähkönjakelu sekä varmistaa, että sähkön siirron hinnoittelu säilyy kohtuullisena ja tulevat investointitarpeet mahdollistavana sekä siirtokapasiteetti riittävänä.

Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen ja hallituksen koko

Hallituksen osaamisvaateet

- Energia-alan tuntemus ja liiketoimintaosaaminen
- Laajojen projektien johtamiskokemus
- Yritystalouden ja -juridiikan sekä rahoituksen osaaminen
- Yhteiskunnallisen vaikuttamisen osaaminen

Hallitusten koot:

- Vantaan Energia Oy: Hallituksen koko 7 (Vantaan kaupunki nimeää 3 jäsentä, Helsingin kaupunki 2 jäsentä ja lisäksi omistajat nimeävät yhdessä hallitukseen 2 asiantuntijajäsentä)
- Vantaan Energia Sähköverkot Oy: Hallituksen koko 3. Puheenjohtajana ja jäsenenä emoyhteisön johtohenkilöt.