



**TYTÄRYHTIÖIDEN
OSAVUOSIRAPORTTI
1–8/2024**

SISÄLLYSLUETTELO

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN

OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ	2
SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA	3
VANTAAN ENERGIA OY	4
VAV YHTYMÄ OY	9
VTK KIINTEISTÖT OY	14
VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY	17
MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY	22
KIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT.....	27

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2024

Konserniohjaus ja -valvonta

Kansikuva: Vantaan kaupungin Aineistopankki, Sakari Manninen

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ

Konserniyhtiöiden yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset päivitetään syksyn 2025 aikana. Konsernijaosto hyväksyy omistajapoliittiset linjaukset pois lukien konserniohjeen mukaiset merkittävät yhtiöt eli Vantaan Energia Oy, Vantaan Tilapalvelut Vanthi Oy ja VAV-konserni, joiden omistajapoliittiset linjaukset hyväksyy valtuusto.

Konsernijaosto hyväksyi konserniohjauksen ja -valvonnan yksikön laatiman konserniomistusten kokonaisuutta tarkastelevan suunnitelman noudatettavaksi ohjeellisena toimenpidesuunnitelmana vuonna 2022. Suunnitelman mukaisista konserniyhtiöiden myynneistä on ennakoitu myyntivoittoja, mutta myyntien toteutuminen ja aikataulu on riippuvainen rakentamisen suhdannekehityksestä. Suunnitelma päivitetään vuoden 2025 aikana.

Vantaan Energia Oy teki huhtikuussa 2024 investointipäätöksen kaukolämmön kausivaraston eli Varannon toteuttamiseksi. Valmistuessaan se on kooltaan ja kapasiteetiltaan maailman suurin lämmön kausivarasto. Lisäksi Martinlaaksoon toteutetaan sähkökatilla ja siihen liitetty lämpöakku. Ko. hankkeet mahdollistavat yhtiölle maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa.

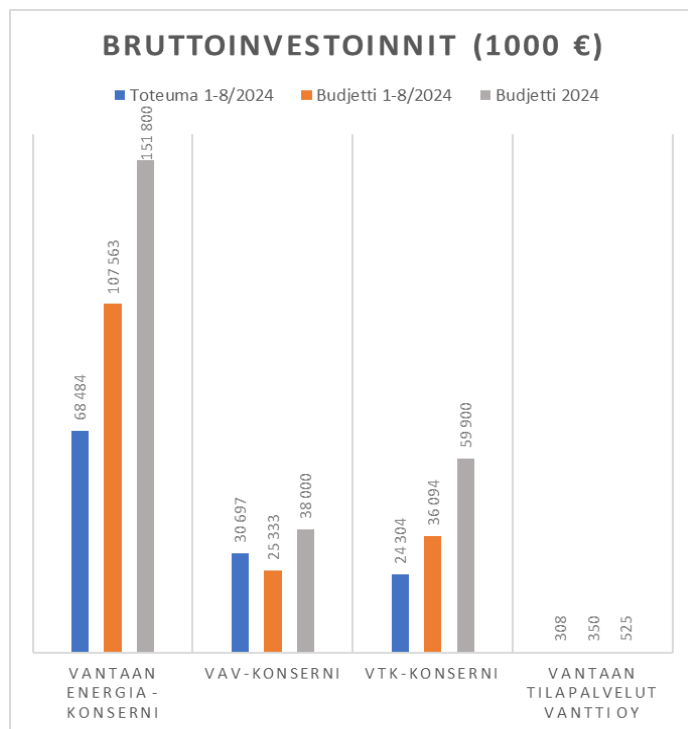
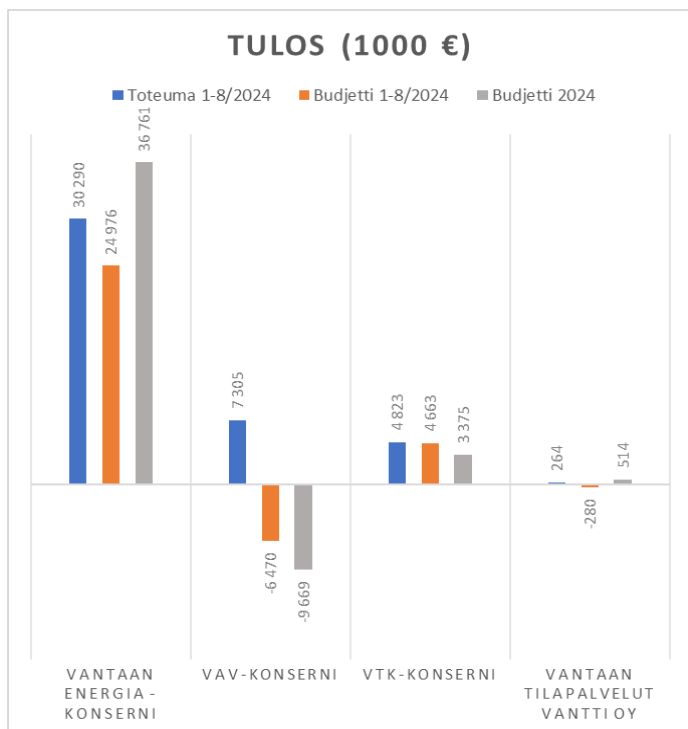
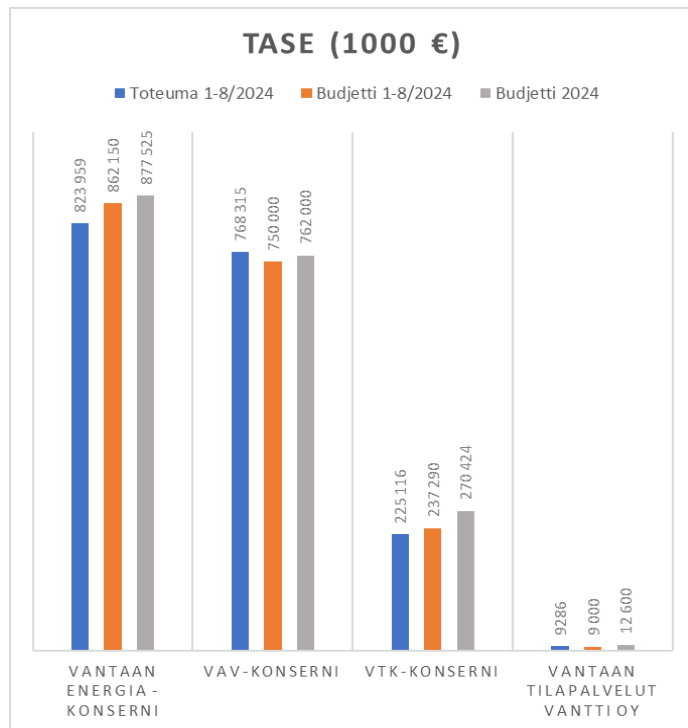
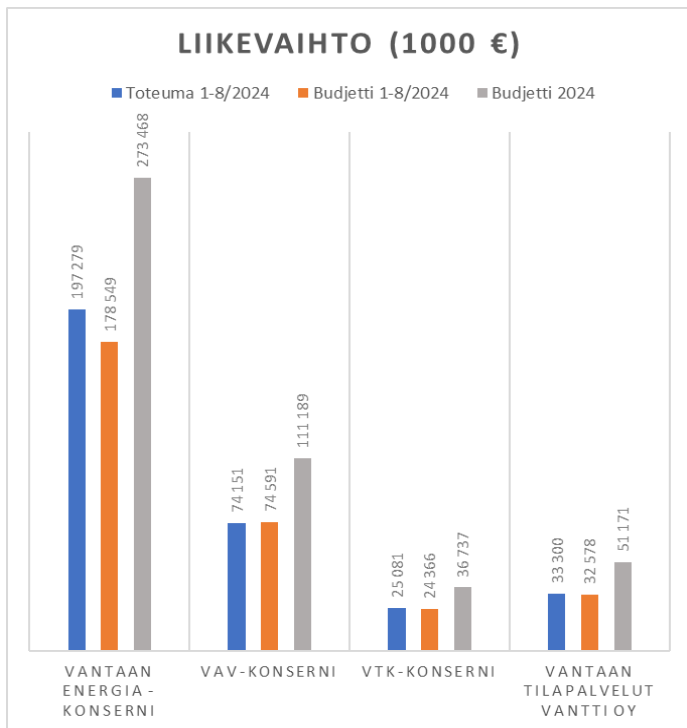
VAV-konsernin käyttöasteessa on tapahtunut notkahdus ja se on pudonnut alle budjetoidun tason ollen tammi-elokuussa 97,8 % (budjetti 98,5 %). Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin käyttöasteen parantamiseksi. Kasvaneet vuokrasaamiset ja häätöjen määrä ovat johtanevat VAV-konsernissa ennakoitua suurempiin luottotappioihin kuluvana vuonna.

Suuret konserniyhtiöt pl. Mercuria ovat alkaneet rakentamaan vastuullisuusraportoinnin viitekehystä CSRD-säännösten mukaisesti. Raportointi sisältyy v. 2025 tilinpäätökseen. Raportoinnissa huomioidaan myös kaupungin yhtiöille asettamat SDG-tavoitteet.

Kiinteistöyhtiöiden tavoitteet ylläpitokustannusten osalta eivät ole toteutuneet useissa yhtiöissä, koska kiinteistöissä on toteutettu joko PTS:n mukaisia korjauksia edellisvuotta enemmän tai kiinteistöissä on havaittu ennakoimattomia kiireellisiä korjaustarpeita. Samanaikaisesti kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi (2021=100), joihin kiinteistöyhtiöiden ylläpidon kustannuksia verrataan, on ollut laskussa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti alla.

SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA



Vantaan Energia on yksi Suomen suurimmista kaupunkienergiayhtiöistä, joka tuottaa sähköä ja kaukolämpöä sekä myy lämpöpalveluita. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 60 prosenttia ja Helsingin kaupunki 40 prosenttia.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantaan Energian tavoitteena on olla hiilinegatiivinen kiertotalousenergiayhtiö vuonna 2030 ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä vuonna 2026. Yhtiö rakentaa korkealämpötilalaitosta jätevoimala-alueelle ja suunnittelee uusia hiilinegatiivisuuteen tähtääviä investointeja. Yhtiö on tehnyt investointipäätöksen kaukolämmön kausivaraston eli Varannon toteuttamiseksi. Lisäksi Martinlaaksoon toteutetaan sähkökattila ja siihen liitetty lämpöakku. Nämä ovat yhtiölle erityisen tärkeitä mahdollistaen sekä maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa että pääkaupunkiseudun edullisen, vakaahintaisen ja yhä vähäpäästöisemmän lämmön myös tulevaisuudessa.

Yhtiön omistaman tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvaa ja yhtiö on mukana kehittämässä teollisen mittakaavan aurinkosähkön tuotantoa sekä sähkön varastointia.

Palvelukehitykseen ja asiakastyöhön tehtyjen lisäpanostusten mahdollistamana yhtiö solmi asiakkaiden kanssa ennätysmäärän energiakumppanuussopimuksia ja -palvelusopimuksia, jotka sisältävät

energiantoimituksen ohella muun muassa energiankäytön tehostamisen ja optimoinnin mahdollistavia palveluita.

Vantaan Energia valmistautuu CSRD-säännösten mukaiseen raportointiin. EU:n kestävyysraportointidirektiivi velvoittaa yhtiötä raportoimaan vuoden 2025 tilinpäätöksessä direktiivin vaatimat tiedot.

Tuloskehitys ja investoinnit

Liikevoitto on hieman budjettia edellä. Keskeisinä tekijöinä ovat tammikuun ennakoitua korkeampi sähkön tukkumarkkinahinta ja tehtyjen suojausten positiivinen tulosvaikutus sekä kaukolämmön hinnoittelussa käyttöönotettu uusi tariffikomponentti. Lisäksi kiinteät kulut ovat olleet budjettia alemmat erityisesti toteutumattomien kantaverkkomaksujen vuoksi. Koko vuoden tuloksen ennustetaan ylittävän budjetin erityisesti kaukolämmön hinnoittelussa käyttöönotetun uuden tariffikomponentin, lokakuussa tehtävien hintatarkistusten sekä osakkuusyhtiöiden tulosennusteiden paranemisen takia. Toisaalta jätteen vastaanottamisesta saatavien tuottojen keskihinnan ennustetaan laskevan tänä vuonna. Investointien alhaisempi määrä johtuu tuotannollisten hankkeiden

ajoituksesta (korkealämpötilalaitos ja kausivarasto).

Vaasan hallinto-oikeus päätti kesäkuussa 2024 kumota aluehallintoviraston Vantaan Energian korkealämpölaitokselle myöntämän ympäristöluvan ja palauttaa asian uudelleen käsittelyyn lupaviranomaiselle. Vaasan hallinto-oikeuden päätöksestä on jätetty kaksi valituslupahakemusta ja valitusta korkeimpaan hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2024. Vantaan Energian hallitus päätti 27.8.2024, että yhtiö tulee jättämään kokonaan uuden ympäristölupahakemuksen. Lupahakemus on toimitettu aluehallintovirastolle 2.9.2024.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2024	TA 31.8.	31.8.
Liikevaihto	273 468	178 549	197 279
Liikevoitto	49 663	33 783	39 446
Tilikauden tulos	36 761	24 976	30 290
Taseen lop- pusumma	877 525	862 150	823 959
Henkilöstön lkm	388	392	381
Bruttoinvestoin- nit	151 800	107 563	68 484
Quick ratio	0,81	1,16	0,64
Omava- raisuusaste	34,7 %	33,9 %	34,2 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	415 070	427 119	363 111
Leasingvastuut	185 000	192 000	203 049

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muu- hun toimintaan liittyvät riskit ja tulevai- suuden näkymät

Geopoliittisen ympäristön muututtua Euroopassa huonompaan suuntaan konsernin riskienhallintaa on edelleen tehostettu tunnistettujen riskien osalta. Konsernin Venäjään liittyvät riskikokonaisuudet ovat erityisesti

polttoaineiden saatavuuteen ja hintatasoon liittyvät riskit sekä muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä muut taloudelliset riskit. Energiamarkkinan voimakkaisiin hintamuutoksiin ja niukkuustilanteisiin on varauduttu parantamalla maksuvalmiutta. Fyysisen turvallisuuden kehittämiseen toimipaikoilla on panostettu.

Monipuolinen ja kustannustehokas energiantuotantorakenne on Vantaan Energian vahvuus. Voimalaitosten käytettävyyttä on varmistettu hankkimalla riittävästi niin varsinaisia kuin varapolttoaineita sekä kriittisiä varaosia. Kyberturvallisuuden parannustoimia tehdään aktiivisesti.

Konsernin avainriskeihin kuuluu myös regulaatioon ja poliittisiin päätöksiin liittyvä riski. Alaan onkin energiamarkkinan nopean muutoksen vuoksi kohdistunut nopealla aikataululla valmisteltua sääntelyä, joiden vaikutusanalyysit ovat saattaneet jäädä puutteellisiksi. Lainsäädäntöä alaan liittyen on poikkeuksellisen paljon myös valmistelussa. Aktiivisella edunvalvontatyöllä konserni pyrkii ennakoiden ymmärtämään omaan toimintaansa vaikuttavan sääntely-ympäristön kehitystä ja luomaan joustavia, muutosten mukaan muokattavissa olevia toimintamalleja.

Konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyynä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja

varautumissuunnittelu sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu.

Vantaan Energia on kiertotalousenergiayhtiö, joka pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan vihreää siirtymää. Tuotannolliset kehityshankkeet ovat tässä avainasemassa.

Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Yhtiö on määrittänyt toiminnassa ratkaisevat strategiset kyvykkyydet, joita vahvistetaan. Tulevaisuuden osaamistarpeisiin vastataan niin nykyisen henkilöstön osaamista kehittämällä kuin uusien osaajien rekrytoinneilla.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tulokellisuus: Konsernin liikevoitto M€	67,3 M€	49,7 M€	58,8 M€	Toteutuu täysin
	Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC	9,1 %	7,2 %	8,1 %	
	Osingonjakotavoite: %-osuus tilikauden tuloksesta	50 %	50 %	50 %	
	Vakavaraisuus: Oma-varaisuusaste %		>30 %	34 %	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Työturvallisuus	Tapaturmia miljoonaa työtuntia kohti	3,1	2	3,1	Toteutuu osittain
Tietojohtamisen ja data-analytiikan kehittäminen	Kyvykkyyksien ja optimoinnin kehittäminen		Kaukolämpöverkon optimoinnin kehittämisen digital twin -projekti	Projekti on käyttöönottoaiheessa. Tuotantoversio otetaan käyttöön suunnitelmien mukaan vielä elokuun aikana	Toteutuu täysin
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyydet	Kysely, asteikko 1–5	4,0	4,0	82 % Great Place to Work -henkilöstötutkimukseen osallistuneista on sitä mieltä, että Vantaan Energia on kokonaisuudessaan todella hyvä työpaikka	Toteutuu täysin
	Vaihdettu tutkimus Great Place to Work kokonaisuuteen				
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu)	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/kWh	126	111	111 (ennuste vuodelle 2024)	Toteutuu täysin
SDG tavoite 13 -Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9 -kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja	Fossiilisista ostopolttoaineista luopuminen mahdollisimman nopeasti. Hiilinegatiivisuus 2030 ohjelman toteuttaminen.	Jätevoimalan laajennus toiminnassa kokonaisen vuoden Geoterminen laitos käytönotettu Korkealämpötilalaitos (HWP) rakenteilla	Toimenpiteet fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi ja ohjelman toteuttamiseksi.	Korkealämpötilalaitos rakenteilla. Investointipäätös tehty kaukolämmön kausivaraston osalta. Suuaukkoprojektin rakennusprojekti on käynnissä. Investointipäätös tehty Martinlaakson sähkökattila ja lämpöakku	

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Materiaalitehokkuus (ympäristövastuu) SDG 12 -vastuullista kuluttamista	Kaukolämmön lisäveden käytön vähentäminen Oman energiakulutuksen vähentäminen (vuotuinen polttoainekäyttö v.2022 2590 GWh)		Lisävettä max. 1,5 X kaukolämpöverkon tilavuus (verkon tilavuus 2023 44022 m3) Energiatehokkuussovimuksen mukainen vähennys 50 GWh vuosittain	Lisäveden ennuste 70 368 m3. Kerroin tällä hetkellä siis noin 1,60 Energiatehokkuussovimuksen jaksolle 2017–2025 asetettu tavoite on ylitetty. Vuosisäästöä primäärienergiasta syntyy tehdyistä parannustoimista 84,3 GWh.	Toteutuu osittain 
Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja taloudellinen vastuu) SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt	Vähäpäästöisempi ja edullisempi lämmitys kuin suurissa suomalaisissa kaupungeissa keskimäärin Energiatoimituksen luotettavuus Biodiversiteettitavoitteet		Päästöt: Vantaan kaukolämmön päästökerroin pienempi kuin 6 suurimman kaupungin päästökertoimien keskiarvo Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitaloverailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2 Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,2 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi Biodiversiteettitavoitteiden seuranta	Ei vielä tietoa vuodesta 2024. Ei vielä vertailutietoa Sähkön toimitushäiriöiden ennuste tälle vuodelle on 0,045 h/as/v. Lämmön ennuste 0,74 h/as/lämmityskausi. Biodiversiteettitiekartta on luotu ja olemme tehneet alustavan arvioinnin aihealueista, joissa toiminnallamme on merkittävin vaikutus luonnon monimuotoisuuteen. . Syvennämme tulevana vuosina kuvaamme siitä, minkälaisia vaikutuksia näillä alueilla on ja kuinka voisimme torjua haitallisia vaikutuksia ja vahvistaa myönteisiä vaikutuksia	Toteutuu osittain 

VAV YHTYMÄ OY

VAV Yhtymä Oy on Vantaan kaupungin 100 %:sti omistama yhtiö. VAV-konserni koostuu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy:stä. VAV Asunnot Oy rakennuttaa ja hallinnoi valtion tukemia ara-asuntoja, jotka muodostavat enemmistön konsernin asuntokannasta. VAV Yhtymä Oy rakennuttaa ja hallinnoi muita kohtuuhintaisia asuntoja ja VAV Palvelukodit palveluasuntoja.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Osittaisjakautuminen toteutui suunnitelmien mukaisesti 31.12.2023 ja sen myötä VAV Asunnot Oy:stä on siirtynyt kahdeksan ARA-rajoituksista vapaata kohdetta VAV Yhtymä Oy:öön 1.1.2024 alkaen vahvistamaan Yhtymän taloudellista tilaa. Yhtymän asuntokanta lisääntyi lisäksi Vantaan kaupungilta ostetulla As Oy Sepänpuistolla, josta tehtiin kaupat tammikuussa 2024. As Oy Sepänpuisto tullaan fuusioimaan Yhtymään vuoden 2024 aikana.

Kuluttajahintojen nousu on näkynyt myös VAV:n asukkaiden vuokranmaksuvaikeuksina, ja vuokrasaamiset ovat viime aikoina nousseet. Saamisten määrä on noususta huolimatta toistaiseksi pysynyt tavoitteiden mukaisena. Asumistukien leikkausten myötä VAV:lla ennustetaan saatavien kasvavan entisestään. Vuokranmaksuvaikeudet näkyivät myös kasvaneina häätöjen määränä. Tänä vuonna vuokravelkahäätöjä on toteutunut tammi-elokuussa yhteensä 36 kpl. Mikäli häätöjä toteutuu suhteessa saman verran loppuvuonna, häätömäärä kaksinkertaistuu viime vuodesta. VAV ja Vantaa-Kerava hyvinvointialue ovat tiivistäneet yhteistyötä häätöjen ehkäisemiseksi.

Alkuvuodesta VAV sai viimeisteltä vä vastuullisuusohjelman sekä saavutti Ekokompassi-sertifikaatin. CSRD-raportointivelvoitteeseen on valmistuttu yhdessä yhteistyökumppanin kanssa. Työn alla on myös ilmastotiekartta, jolla VAV pyrkii askeltamaan kohti hiilineutraaliustavoitetta.

VAV:n toimitilojen kohennushanke on valmistumassa. Yhtiön henkilöstö pääsee käyttämään aiempaa paremmin nykypäivän työelämää palvelevia tiloja syyskuusta alkaen. Lisäksi yhtiö vuokraa osan aiemmin käyttämistä toimitiloista ulkopuolisille toimijoille.

Vantaa-Kerava hyvinvointialue on käynyt läpi palveluverkkosuunnitelmaansa, jonka myötä yksi kohde on irtisanottu.

Palveluverkkosuunnitelman läpikäynti saattaa johtaa myös muihin muutoksiin VAV:lta hyvinvointialueelle vuokrattujen kohteiden vuokrasuhteissa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Käyttöasteessa on tapahtunut notkahdus ja se on pudonnut alle budjetoidun tason ollen tammi-elokuussa 97,8 % (budjetti 98,5 %). Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin käyttöasteen parantamiseksi. Kasvaneet vuokrasaamiset ja häätöjen määrä ovat johtanevat ennakoitua suurempiin luottotappioihin kuluvana vuonna.

Tuloskehitys alkuvuodesta on ollut suunnitelmien mukaista. Suurimmat PTS-kuluerät painottuvat loppuvuoteen. Tilikaudelle budjetoitu aikaisempien vuosien ylijäämien käyttöä vuokrankorotuspaineiden tasaamiseksi. Aikaisempien vuosien ylijäämien käyttö ei näy raportoidussa kirjanpidollisessa tilikauden tuloksessa, jonka vuoksi TA 2024 tilikauden tulos näyttää lähes 10 miljoonan euron tappiota.

Uusi ARA-kohde, Retiisikuja 2, on valmistunut kesällä 2024 ja kohde on vuokrattu täyteen. Rakenteilla olevat ARA-kohteet, Lipstikkakuja 2 ja Myyrmäentie 2 c, etenevät aikataulun mukaisesti, kuten myös palvelukotikohde nimeltä Tikkurilan asumiskeskus.

Pysäköintihalleihin liittyvät ongelmat ovat aiheuttaneet paljon selvittelyjä muun muassa arvonlisäverotukseen ja ARA-rahoitukseen liittyen. Myyrmäentie 2 c kohteen etenemiselle on aiheutunut ongelmia nimenomaan pysäköintiratkaisuun liittyen.

Vuodelle 2024 suunniteltu Kannuskuja 5:n perusparannushanke ei toteudu liian suuren hinnan vuoksi. Tähän tarkoitukseen budjetoiduille varoille on löydetty korvaavia kylpyhuone- ja keittiökorjauksia kuluvalle vuodelle. Korjaustoiminta etenee hyvässä vauhdissa tilikauden aikana, ja yhtiö saa urakoihin hyvin tarjouksia. Todennäköisesti yhtiö jää kuitenkin tavoitteesta mm. viranomaiskäsittelyn aiheuttamien aikatauluviiveiden vuoksi.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2024	TA 31.8.	31.8.
Liikevaihto	111 189	74 591	74 151
Liikevoitto	1 294	838	12 180
Tilikauden tulos	-9 669	-6 470	7 305
Taseen loppusumma	762 000	750 000	768 315
Henkilöstön lkm	60	60	61
Brutto- investoinnit	38 000	25 333	30 697
Quick ratio	2,00	2	2,1
Omava- raisuusaste	20,0 %	20,0 %	32,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	500 000	490 500	493 529
Leasingvastuut	0	0	0

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Uudisrakentamisessa yhtiöstä riippumattomat ongelmat osaltaan hidastavat uusien kohteiden aloituksia, vaikka VAV on uudisrakentamisessaan tällä hetkellä kohtuullisessa vauhdissa. Yhtiö on käynyt tonttiohjelman läpi yhdessä kaupungin edustajien kanssa. Asuntotuotantotavoitetta ei tulla saavuttamaan vielä tilikaudella 2024.

Yhtiön taloudellinen tila ja maksuvalmius ovat hyvällä tasolla ja VAV saa suunnitelman mukaisia korjauksia etenemään talousarvion mukaisesti. Vuokranmaksuvelasta johtuvien häätöjen määrä on kuitenkin ollut nousussa, ja häätöjen toimeenpanojen aiheuttamat kustannukset ovat olleet nousussa.

ARA-rahoituksen saatavuuden ehtoihin on suunnitteilla muutoksia valtakunnallisesti, jolla tulee olemaan luonnollisesti vaikutuksia myös VAV Asunnot Oy:öön. Yhtiön vakaan

taloudellisen tilan myötä tätä ei kuitenkaan nähdä riskinä liiketoiminnalle. Kesällä tiedotettiin, että Ara lakkautetaan virastona ja toiminnot siirretään osaksi ympäristöministeriötä. Lisäksi valtion asuntorahasto (VAR) lopetetaan. Näillä muutoksilla on todennäköisesti jonkinlaisia vaikutuksia kaikkeen valtion tukemaan asuntotuotantoon.

Strategisena riskinä yhtiössä on tunnistettu kiinteistöomaisuuteen kohdistuvat vahingot, jonka myötä turvallisuus ja asumisviihtyvyys voisivat vaarantua. Näihin riskeihin varaudutaan kiinteistöjen kunnosta huolehtimalla ja opastamalla asukkaita asumisturvallisuudessa.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Keskivuokra suhteessa markkinavuokraan VAV Asunnot Oy Omavaraisuusaste, konserni		Vähintään 30 % alle markkinavuokran 20 %	29,0 % 32	Toteutuu osittain 
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto (360 as./v)	115	360	62	Ei toteudu lainkaan 
	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Pienempi kuin indeksin nousu	Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Pienempi kuin indeksin nousu	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun (%)	95 %	95–105 %	75–80 %	Toteutuu osittain 
	Laajuus asuntoina: toteutuneet suhteessa budjetoituun (%)	95 %	95–105 %	80–85 %	
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promoter Score)	29,6	38,5	33,8	Ei toteudu lainkaan 
Paloturvallisuus	Kaupungin ja kaupunkikonsernin omistamissa asunnoissa tehdään paloturvallisuuskartoitus sekä vahvistetaan asukkaiden ohjausta ja paloturvallisuustyötä		Aloitetaan palovaroitinten asentaminen jokaiseen asuntoon saunallisista asunnoista. Saunalliset asunnot tarkastetaan paloturvallisuuden näkökulmasta. Asukasaktiiveita informoidaan painotetusti paloturvallisuudesta ja viestinnässä huomioidaan paloturvallisuusnäkökulmasta. Kohdekohtainen paloturvallisuuskartoitus hankitaan ulkopuoliselta konsultilta.	Vuoden 2024 tavoitetasoon liittyvät suunnitelmat ja hankinnat käynnistetty.	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Työtyytyväisyys	Yli vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli vertailun keskiarvon	Yli vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Kysely toteutetaan syksyllä 2024.	Ei tietoa 
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä/v	2,0	3,5	2,2	Toteutuu täysin 

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
SDG-tavoite 10: Eriarvoisuuden vähentäminen Torjumme segregatiota, tarjoamme kohtuuhintaista asumista ja tuemme asumisen haastavissa tilanteissa	VAV Asunnot Oy:n keski- vuokra suhteessa markkinavuokraan		Vähintään 30 % alle markkinavuokran	29,0 %	Toteutuu osittain 
SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja	Hiilineutraali VAV 2030		Ilmasto-tiekartta valmis	Ilmastotiekartan työstäminen aloitettu syksyllä 2024	Toteutuu osittain 
SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja	Lämmitysenergian kulutus, kWh/m3		39,7	39,7	Toteutuu täysin 
SDG-tavoite 17: Yhteistyö ja kumppanuus	VAV kehittää vastuullisia hankintoja yhdessä kumppaniverkostonsa kanssa		Vastuullisuuskriteeri käytössä kaikissa hankinnoissa	Kaikissa yli 10 000 euron hankinnoissa tulee tarjoajilta vaatia vapaa- muotoinen selvitys yrityksen toiminnan vastuullisuudesta, sekä liittää pakollisena hyväksyttävänä dokumenttina VAV:n yritys vastuuvaatimukset. Lisäksi jokaisessa hankinnassa edellytetään vähintään yhtä hankintakohtaista vastuullisuuskriteeriä, jonka määrittää hankintaa valmisteleva henkilö hankinnan kohteen mukaan.	Toteutuu täysin 

VTK Kiinteistöt Oy vuokraa kaupungille peruspalveluiden käyttöön tiloja, kuten toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit. Lisäksi sen toimintaan kuuluu niiden tilojen rakennuttamis- ja ylläpitotoiminta. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Konsernijaosto antoi 20.3.2023 § 5 antaman ennakkosuostumuksen mukaisesti VTK Kiinteistöt Oy:n markkinoilla tapahtuva toiminta siirrettiin liiketoimintasiirrolla Vivamus Kiinteistöt Oy:lle 1.1.2024 alkaen. VTK Kiinteistöt Oy:lle jäivät kaupungin peruspalveluiden käyttöön vuokratut kohteet, kuten koulut, päiväkodit ja urheilu kiinteistöt.

Järjestelyn jälkeen VTK-Konsernin emoyhtiön VTK Kiinteistöt Oy:n tase oli n. 87 milj. euroa, josta lainojen osuus oli 40,3 milj. euroa. VTK Kiinteistöt Oy uudelleen rahoitti lainojaan huhtikuussa 2024 18 miljoonalla eurolla ja uutta lainaa uudishankkeisiin nostettiin 62 miljoonaa euroa Kuntarahoitukselta. Lisäksi joulukuussa 2024 nostetaan 60 milj. euron laina Kuntarahoitukselta. VTK Kiinteistöt Oy toimii jatkossa kaupungin sidosyksikkönä ja on hankintalakia sekä hankintaohjetta noudattava hankintayksikkö.

Vivamus Kiinteistöt Oy:lle siirtyvä alkava tase oli 82 milj. euroa, josta lainojen osuus oli 40,6 milj. euroa. Ko. lainakannasta uudelleen rahoitettiin tammikuussa 2024 39,4 milj. euroa. Omistajapoliittisten linjausten mukaisesti Vivamus Kiinteistöt Oy on markkinaehtoinen yhtiö, johon ei sovelleta hankintalakia tai kaupungin

hankintaohjetta. Vivamus Kiinteistöt Oy ei osallistu sellaiseen kiinteistökehitystoimintaan tai rakennuta sellaisia uudishankkeita, joihin liittyy merkittäviä liiketoiminnallisia riskejä.

Yhtiössä on aloitettu CSRD-säännösten mukaisen vastuullisuusraportointiviitekehyksen rakentaminen kesän aikana.

Tuloskehitys ja investoinnit

VTK-konsernin tulos toteutui tarkastelujakson aikana lähes budjetoidusti. VTK:n keskeneräiset investoinnit taseessa olivat 31.8. n. 40 milj. euroa, josta merkittävimmän 5/2023 aloitetun Varia Vehkala -hankkeen (arvo 86 milj. euroa) kumulatiivinen kustannuskertymä 31.8. oli 34 milj. euroa (josta kaudella 1–8/2024 toteutui n. 20 milj. euroa). Varia Vehkala -hanke valmistuu 8/2025. Lisäksi Tikkurilan osaamiskampuksen kortteli 1:sen (arvo n. 99 milj. euroa) ja Aviapoliksen lukion (arvo n. 38 milj. euroa) suunnittelutyöt ovat meneillään. Kaudelle 1–8/2024 budjetoidut investoinnit olivat 36 milj. euroa, mutta toteuma 24 milj. euroa, johtuen Aviapoliksen lukion budjetoitua alemmista suunnittelukustannuksista sekä Varia Vehkala -hankkeesta.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2024	TA 31.8.	31.8.
Liikevaihto	36 737	24 366	25 081
Liikevoitto	8 933	8 437	8 990
Tilikauden tulos	3 375	4 663	4 823
Taseen lop- pusumma	270 424	237 290	225 116
Henkilöstön lkm	12	12	10
Bruttoinvestoin- nit	59 900	36 094	24 304
Quick ratio	1,8	3	3,5
Omava- raisuusaste	29,3 %	31,0 %	31,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	189 465	137 035	139 415
Leasingvastuut	26 266	27 566	27 566

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Johto arvioi, että konsernille asetetut tavoitteet saavutetaan vuonna 2024.

Omistajapoliittisten linjausten mukaisesti VTK rakennuttaa taseeseensa kaupungille vuokrattavaksi toisen asteen oppilaitokset sekä liikuntahallit (pl. uimahallit). VTK Kiinteistöt Oy:n uudishankkeita kaudella 2024–2028 ovat Vehkalan ammatillisen oppilaitos (n. 86 milj. euroa), Varia Hiekkaharjun peruskorjaustyöt (n. 34 milj. euroa), Aviapoliksen lukio (38 milj. euroa) sekä Koillis-Vantaan liikuntahalli (9,7 milj. euroa). Lisäksi VTK Kiinteistöt Oy rakennuttaa Jokiniemen kampusalueelle lukio- ja ammattikoulutiloja sekä tiloja aikuisopistolle (n. 99,1 milj. euroa).

Joukontie 42:n kaavamuutos on meneillään. Kaava valmistunee vuoden 2026 aikana. Kiinteistö Oy Myyrinselkä on hakenut yhteistyössä Vantaan kaupungin

kanssa asemakaavan muutosta ja tontinluovutuskilpailu toteutunee vuoden 2025 aikana. Kivistön Putkijäte Oy:n koonta-aseman laajennus n. 6 milj. eur on siirtynyt tuleville vuosille.

Konsernin vanha kiinteistökanta on jo saavuttanut yli 20 vuoden iän, minkä vuoksi tulevana vuosina on varauduttava merkittäviin korjausinvestointeihin, jotta erityisesti tavanomaisten toimitilakohteiden arvot kyetään säilyttämään. Muuntojoustamattomat ja ikääntyvät toimitilat tulevat olemaan yhtiön kiinteistöomaisuuden arvon säilyttämisen kannalta ongelmallisia, mutta eivät kuitenkaan muodosta erityistä riskiä. Rakennusten ikääntymisestä johtuvia ennakoimattomia korjaustarpeita hallitaan ennakoivalla PTS-suunnitelman mukaisilla kiinteistöjen vuosi- ja peruskorjauksilla, huollolla ja ylläpidolla sekä kiinteistön täysarvovakuutuksilla.

Uudishankkeet ja rakennusten ikääntyminen nostaa merkittävästi konsernin lainakantaa. Lainojen korkotasoon liittyvä korkoriski realisoitui vuoden 2023 korkokustannuksissa, sillä yhtiön lainojen korkojen kasvun vuoksi yhtiön korkokustannukset nelinkertaistuivat. Korkojen ennustetaan laskevan maltillisesti vuonna 2024. Vuodenvaihteessa toteutettu yritysjärjestely antaa VTK Kiinteistöt Oy:lle sidosyksikköaseman nojalla mahdollisuuden edullisempaan ja ennakoitavampaan varainhankintaan Kuntarahoitukselta.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1.–31.8.2024	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Konsernin omavaraisuusaste %	40 %	>20 %	31 %	Toteutuu täysin 
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Konsernin tulos, milj. eur	Vertailukelpoinen tulos 3	2,0	4,8	Toteutuu täysin 
Kestävä ja vastuullinen tilinpito	Outhouse-yhtiö: Ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste (%)	93 %	93 %	94 %	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Konsernin liikevaihdosta vähintään n. 10 % käytetään peruskorjauksiin	12 %	10 %	N/A Peruskorjaukset painottuvat kesälle ja syksyille.	Toteutuu täysin 
Asiakastyytyväisyys, konserni	Asteikko 1–5	3,6	-	Kysely tehdään vuonna 2025	Ei tietoa ☐
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5	4,4	vastausten keskiarvo yli 4,0	Kysely tehdään syksyllä	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Konsernin vastuullisuusohjelman laatiminen	Vastuullisuusohjelman laatiminen 2024 -> Vastuullisuusohjelman toteutus	Ohjelma hyväksyttiin hallituksessa 12/2023	Toteutus	Raportointi vuositasolla	Ei tietoa ☐
SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt	Syksyllä 2023 päivitettyjen energiakatselmusten mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (%)		Ko. vuodelle ajoituista toimenpideehdotuksista toteutettu 100 %	N/A Toimenpiteet painottuvat kesälle ja syksyille.	Ei tietoa ☐

VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY

Vantti on Vantaan kaupungin kokonaan omistama in house -yhtiö, joka tuottaa ateria-, puhtaus-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluja Vantaan kaupungille.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Vantin tuottamien aula- ja turvapalveluiden tuotanto Vantaa Kerava hyvinvointialueelle loppui 1.1.2024. Muutoksen yhteydessä Vantista siirtyi vuoden 2024 alussa 23 henkilöä Securitas Oy:n palvelukseen, joka tuottaa jatkossa palvelut Vantaa-Kerava hyvinvointialueelle.

Helmikuussa 2024 Kilpailu- ja kuluttajavirasto vaati Vantilta lisäselvitystä Vantaan kaupungin sisäisen tarkastuksen vuosiraporttiin liittyen. Vantti antoi vastauksensa KKV:n esittämiin kysymyksiin 13.3.2024 ja uudelleen esitettyihin lisäkysymyksiin 23.4.2024. Kilpailu- ja kuluttajaviraston päätös asiaan tuli 20.8.2024. KKV antoi Vantille huomautuksen hankintalain noudattamatta jättämisestä. Vantti on korjannut havaittuja puutteita hankintakäytäntöjen osalta jo vuodesta 2023 lähtien. Useita kilpailutuksia on käynnistetty sekä Vantin että Vantaan kaupungin toimesta. Sen lisäksi Vantin sisäisiä sekä Vantaan kaupungin prosesseja on tarkennettu ja hankintojen valvontaa on lisätty.

Vantaan kaupungin päiväkotien pyykkihuoltoon liittyvä pesulatoiminta käynnistyi Vantaan kaupungin varikolta vuokratuissa tiloissa tämän vuoden helmikuussa. Tavoitteena on syksyn

aikana saada Vantaan kaikkien päiväkotien pyykkihuolto keskitettyä Tuupakan pesulaan. Toiminnan laajentaminen edellyttää resurssijärjestelyjä.

Vuoden 2025 aloittavan organisaation henkilövalinnat tehtiin pääosin toukokuun loppuun mennessä. Projekti jatkuu HR:n, talouden ja muiden järjestelmien osalta syksyn 2025 aikana. Muutoksen tavoitteena on tuottaa Vantin palvelut asiakkaalle asiakaslähtöisemmin, laadukkaammin ja tulevaisuudessa myös kustannustehokkaammin. Vantti kutsuu tuotantomallia kokonaispalveluksi.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vantin tulos elokuun jälkeen on 264 000 € ja budjetti -280 000 €. Yhtiön kassan määrä oli noin 6,7 miljoonaa € 9.8.2024 (6,6 milj. € 9.8.2023).

Vantin investoinnit ovat elokuun jälkeen noin 308 000 €. Vuoden 2024 investointibudjetti on 525 000 €

31.8 avainluvut pitävät sisällään heinäkuun toteumat + elokuun budjetin. Taseen avainluvut ovat heinäkuun toteumat.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2024	TA 31.8.	31.8.
Liikevaihto	51 171	32 578	33 300
Liikevoitto	561	-311	218
Tilikauden tulos	514	-280	264
Taseen loppusumma	12 600	9 000	9 286
Henkilöstön lkm	915	870	873
Bruttoinvestoin- nit	525	350	308
Quick ratio	1,32	1,32	1,42
Omava- raisuusaste	29,0 %	32,0 %	40,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0
Leasingvastuut	917	611	643

Tavoitteiden toteutumiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Yhtiön tilikauden tulostavoite on 1 % liikevaihdosta. Elokuun jälkeen yhtiö 544 000 € yli budjetin ja tulos 264 tuhatta euroa positiivinen.

Asiakastyytyväisyyden ja henkilöstötyytyväisyyden osalta mittaukset tapahtuvat loppuvuodesta. Henkilöstön sairauspoissaolot ovat samalla tasolla kuin aikaisempina vuotena.

Vantin vastuullisuusohjelmaan kuuluu ympäristö-, sosiaalinen ja hyvän hallintotavan tavoitteita.

Ympäristövastuullisuuteen liittyvät tavoitteet:

Alkuvuoden aikana biojätteen seuranta on siirretty Aromi 14 -tuotannonohjausjärjestelmään. Biojättemäärän laskutapa on tarkentunut ja on nyt aikaisempaa oikeampi, joka näkyy biojätteen tavoitetason poikkeuksellisena laskuna seurannassa.

Ruokatuotannon hiilijalanjäljen mittarin käyttöönotto tapahtuu vuonna 2025, koska valtakunnallisen laskentamallin julkaisua odotetaan syys-lokakuun vaihteeseen 2024.

Vantin autoilla ajatut kilometrit ovat lisääntyneet verrattuna viime vuoteen kuljetusliiketoiminnan kasvun vuoksi, joka näkyy hiilidioksidipäästöjen lisääntymisenä. Autokannan uusimista sähköisemmäksi on hidastanut autojen saatavuus ja latauspisteiden vähyys.

Sosiaalinen vastuullisuuteen liittyvä tavoite:

eNPS (henkilöstön suositteluindeksi) on kerran kuussa tehtävä seuranta, josta raportoidaan kumulatiivinen keskiarvo. Tulos kesäkuun lopussa on +6,7. Suositteluindeksin kehittymistä seurataan kuukausittain ja annettu palaute huomioidaan toiminnan kehittämisessä sekä viestinnässä.

Hyvää hallintotapaa ja johtamista kuvaavat tavoitteet:

Tavoitetta mitataan henkilöstön ammatillisilla lisäkoulutuksilla. Vantti on valmistunut monin keinoin kokonaispalvelumalliin ja tähän liittyen asiakaslähtöiseen malliin on panostettu vahvasti. Kaikkiaan 93 henkilöä suoritti 6.6.2024 päättyneen asiakkuusvalmennuksen alkuvuoden aikana. Laajuudeltaan 16 tunnin asiakaspalvelukoulutuksen on suorittanut 60 henkilöä. Ammatillisia tutkintoja tai osatutkintoja on suoritettu alkuvuoden aikana 23.

Riskit ja tulevaisuudennäkymät

Yhtiön tulevaan toimintaan liittyvä merkittävin muutos on 2025 alussa tapahtuva palvelutuotannon uudelleen organisoituminen. Muutokseen liittyvien riskien minimoimiseksi on vuoden alussa käynnistetty projekti, joka valmistaa yhtiötä tulevaan muutokseen. Projekti on edennyt suunnitellusti.

Vantti pyrkii vaikuttamaan Vantaan kaupungin keittiöverkkosuunnitelman syntymiseen tuomalla esiin valmistuskapasiteetin pienentymisen liittyvät vaikutukset ateriatuotantoon. Tulevassa suunnitelmassa on tärkeää huomioida aterioiden tuotantotapaan liittyvät tarpeet ja valmistuskeittiö-toiminnan keskittäminen aluekeittiöihin.

Vantin kehittämisohjelman eteneminen

Ohjelman toimenpiteet ovat edistyneet lähes suunnitellusti alkuvuoden 2024 aikana.

Ateriapalvelujen laadulliset toimenpiteet:

- 6 viikon ruokalista on nyt pysyvästi muutettu 5 viikon ruokalistaksi
- Sisäistä laadun valvontaa on lisätty palkkaamalla lisäresurssi, joka on aloittanut helmikuussa. Valvonta ja kohdistettu perehdytys näkyy parannuksina kriittisissä kohteissa.
- Toiveruokakysely oppilaille on otettu käyttöön 2 kertaa vuodessa. Seuraava kysely tehdään alkusyksystä
- Nuorisovaltuuston tapaaminen peruuntui kevätkaudella. Uusi tapaaminen järjestetään syyskaudella.

- Asiakastyytyväisyyskysely valituille luokka-asteiden oppilaille (4lk, 8lk, lukio ja Varia) ei tehty kevätkaudella. Seuraava kysely tehdään syyskaudella.

Asiakaskokemuksen parantaminen, toimenpiteet:

- Keväällä 2023 aloitetun Asiakkuuden kehittämisohjelman seuraava asiakkaille kohdistettu kysely tehdään syksyllä. Kehittämisohjelman puitteissa tehtiin kysely toimenpiteiden toteutumisesta / näkymisestä henkilöstölle. Kyselyn tulokset purettiin 19.6. Vastajamäärissä tapahtui merkittävä parannus ja henkilöstön oma arvio asiakkaiden suosittelusta oli parantunut edellisen kyselyn tuloksesta. Indeksi muutos oli -20:stä -4:ään.

Kustannustehokkuuden läpinäkyvyys, toimenpiteet:

- Vantin kustannustehokkuutta arvioidaan vertaamalla kustannushintojen ja myyntihintojen välistä muutosta. Vuoden 2025 kustannushintojen muutos on 6,67 %, jonka vaikutus Vantin palveluhintoihin asiakkaalle tulee olemaan 5,54 %. Merkittävin osuus hinnankorotuksesta tulee Ateriapalveluiden raaka-aineiden hinnan noususta ja palkkakehityksestä.

Kokonaispalvelumalli, toimenpiteet:

- Vuoden 2025 organisaation henkilövalinnat tehtiin pääosin toukokuun loppuun mennessä.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta.	0,40	1,00	1,24	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asiakastyytyväisyyden parantaminen (NPS)	NPS pisteluku	-9	3		Ei tietoa ☐
Kehittämiso-hjelma: Ateriapalveluiden asiakastyytyväisyyden positiivinen kehittyminen	Ateriapalveluiden NPS Pisteluku	-5	-30		Ei tietoa ☐
Kehittämiso-hjelma: Puhtauspalveluiden kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 % (Hinnan- korotus alittaa yleisen kustannustason nousun)		1,00	1,12	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,15	4,20	Kysely tehdään loppuvuodesta	Ei tietoa ☐
Sairauspoissaolot %	%	5,90	5,60	5,55 (31.7.)	Toteutuu osittain 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Kokonaisbiojätteen määrä grammaa/ruokailija	51,0	49,5	43	Toteutuu täysin 
SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	LUKEN ruokatuotannon hiilijalanjäljen mittarin käyttöönotto vuoden 2024 aikana		Käyttöönotto vuoden 2024 aikana	Käyttöönotto 2025	Ei toteudu lainkaan 
SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Aiheutetut CO2 päästöt (t) / tuotantoauto	0,50	0,50	0,57	Toteutuu osittain 
SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia (sosiaalinen vastuullisuus)	eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi)	11	8	7 (30.6.)	Toteutuu täysin 

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
SDG-tavoite 8. Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (hyvä hallintotapa ja organisaation johtaminen)	Henkilöstön ammatillisen kehittymisen lisäkoulutukset vuodessa (kpl määrä)		90	176	Toteutuu täysin 

MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on Vantaan kaupungin ja Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n omistama yhtiö, joka ylläpitää liiketalouden alan koulutusta tarjoavaa Mercuriaa. Vantaan kaupungin omistusosuus on 95,5 %.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Vuosi 2024 on sujunut yhtiössä hyvin. Uudistetun strategian mukaisia painopisteitä on edistetty alkuvuoden aikana. Uudistetun vastuullisuussuunnitelman toimenpiteiden edistäminen on niin ikään aloitettu. Syyslukukausi käynnistyi 7.8.2024. Mercuriassa oppivelvollisuuskoulutuksen yksi strateginen painopiste on kaksoistutkintojen kehittäminen. Kaksoistutkinnoissa opiskelija opiskelee samanaikaisesti liiketoiminnan perustutkintoa ja valmentautuu lukio-opintojen avulla ylioppilaskirjoituksiin. Syksyllä 2024 Mercuriassa aloitti kaksoistutkinnon suorittamisen ennätyselliset 125 opiskelijaa eli 60 % aloittaneista. Yhtiö ostaa lukiokurssit Vantaan aikuislukiolta.

Mercuria Pro:n puolella ammattitutkintostipendin lakkauttaminen aiheutti valmistumisessa suman kesän alussa, kun ammatti- ja erikoisammattitutkintoa suorittavat opiskelijat kiirehtivät opintojensa valmistumista ennen määräajan päättymistä.

Valtion taloustilanteen takia ammatilliseen koulutukseen kohdistuu 100 miljoonan euron rahoitusleikkaukset. Alustavan arvion mukaan tämä merkitsee yhtiölle n. 5 % pienempää valtionosuusrahoitusta

vuonna 2025. Opetus- ja kulttuuriministeriö on luvannut tarkempia laskelmia leikkauksen vaikutuksista kesän aikana, vielä niitä ei ole kuitenkaan saatu.

Liiketoiminnan perustutkinnon perusteet uudistuivat 1.8.2024. Uudet perusteet vastaavat paremmin nykyisiin työelämän tarpeisiin. Uudistus on vaatinut opettajilta paljon työtä, kun lähes kaikki tutkinnon osat muuttuivat. Opettajat ovat laatineet erilliskorvauksella uudet sisällöt ja tehtävät mm. Mercurian digitaaliseen oppimisympäristöön, e-Kampukseen.

Vantaan kaupunki on käynnistänyt neuvottelut yhtiön määräaikaisesta tontinvuokrasopimuksesta. Nykyinen sopimus on voimassa 31.12.2033 asti. Neuvotteluiden yhteydessä selvitetään koululle myös mahdollista uutta sijaintia Vantaan Myyrmäkeen, Metropolian kampuksen yhteyteen. Metropolian kanssa on käynnistetty neuvottelut mahdollisen pedagogisen yhteistyön tuomasta synergiasta. Yhtiö on aiemmin vastannut liiketalouden ammattikorkeakouluopinnoista vuosina 1992–2005 osana silloista EVTEK-ammattikorkeakoulua (nykyinen Metropolia). Yhtiö on myös selvittämässä mahdollisten muutosten tuomia taloudellisia vaikutuksia. Nykyinen toimintamalli yhtiön omistamissa tiloissa yhteistyössä Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion kanssa on ollut

erittäin toimiva ja kustannustehokas. Vakaa talous tulisi säilyttää erityisesti laskevan tulo-rahoituksen tilanteessa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Tuloskehityksen näkökulmasta vuosi 2024 on jatkunut odotetun kaltaisena. Liikevaihto on noussut edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tähän on syynä opiskelijamäärien ja sitä kautta valtionosuusrahoituksen kasvu. Vuodelle 2025 on kuitenkin odotettavissa rahoitustason leikkauksia, minkä takia on erityisen tärkeää pitää kustannusrakenne terveenä. Jakson liiketulos on arviolta 472.000 euroa ylijäämäinen, talousarvion näyttäessä 408.000 euroa.

Vuodelle 2024 on suunniteltu noin 700.000 euron investointiohjelma. Kesän aikana toteutettiin Mercuria-talon opiskelijaravintolan kunnostushanke, jonka yhteydessä uusittiin ikääntyneet tarjoilulinjastot sekä lisättiin ravintolan asiakaspaikkojen määrää sekä yleistä viihtyvyyttä. Uudistuksella helpotetaan lisääntyneen opiskelijamäärän tuomia ruuhka-hippuja. Ravintolamuutoksen lisäksi toteutettiin luokkien korjauksia edellisen vuoden malliin. Nyt remontoituihin luokkiin valittiin luontoaiheisia kuva-aiheita. Uudesta ilmeestä saatu palaute on ollut hyvää. Kesälle suunniteltu pysäköintialueiden asfaltointikorjaus jouduttiin valitettavasti siirtämään alueella suoritettujen vesijohtosaneerausten takia. Asfaltointityö toteutetaan sään salliessa myöhemmin syksyllä. Vuodelle 2024 suunnitelluista investoinneista on toteutunut tähän mennessä noin 90 %.

Yhtiön maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat säilyneet erinomaisella tasolla.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2024	TA 31.8.	31.8.
Liikevaihto	9 354	6231	6317
Liikevoitto	680	408	472
Tilikauden tulos	846	405	474
Taseen loppusumma	22 700	22 500	22 790
Henkilöstön lkm	63	63	65
Bruttoinvestoinnit	700	700	637
Quick ratio	11,0	11,0	13,0
Omavaraisuusaste	95,0 %	95,0 %	96,0 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0
Leasingvastuut	250	250	270

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Valtionvarainministeriö on ilmoittanut ammatillista koulutusta koskevista valtionosuusleikkauksista. Rahoitusta leikataan ensimmäisessä vaiheessa, vuonna 2025, sadalla miljoonalla eurolla. Mercurian osalta leikkaus tarkoittaa noin 5 % laskua valtionosuusrahoitukseen. Yhtiö odottaa edelleen ministeriöltä tarkempia laskelmia leikkausten kohdennuksista.

Suuri opiskelijamäärä antaa kuitenkin hyvät toimintaedellytyksen myös vuodelle 2025. Edelleen kasvanut kaksoistutkintojen suosio merkitsee todennäköisesti myös motivoituneita ja opintoihin sitoutuneita opiskelijoita.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusjärjestelmää uudistetaan tämänhetkisen tiedon mukaan vuoden 2026 alusta. Uudessa rahoitusmallissa perusrahoituksen määrää tul-taisiin

laskemaan ja vastaavasti suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen osuudet nousisivat. Uudistukset ovat pääosin kannatettavia, mutta malliin liittyy vielä useita epävarmuustekijöitä, jotka saattavat vaikuttaa myös Mercurian rahoitustilanteeseen negatiivisesti.

Oppilaitoksen tontin vuokra-asia on aiheuttanut epävarmuutta tulevaisuudesta. Yhtiö on erittäin tyytyväinen nykyiseen sijaintiin ja omistamaansa koulukiinteistöön, johon se tehnyt merkittäviä investointeja toimivien ja viihtyisien tilaratkaisujen aikaansaamiseksi. Yhtiö toivoo, että tulevaisuuden sijaintiratkaisut tehtäisiin hyvässä yhteistyössä yhtiön etu edellä.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2023	Tavoitetaso 2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2024	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttavat valtionrahoituksen mahdolliset maksuperusteiden muutokset ja maksuaikataulu	1062530	300000	474452	Toteutuu täysin 
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisen toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssivisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	kpl	855 + 16 lisäsuoritepäätöksellä	860	870	Toteutuu täysin 
Opiskelijapalaute (amispalaute, päättökysely)	NPS-indeksi	67	58	68	Toteutuu täysin 
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely	Tyytyväisyys 1–5	4,4	4,2	4,6	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstön työfiilis	Tyytyväisyys 1–5	4,2	4,1	4,2	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus"	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1–5		4,4	4,6	Toteutuu täysin 
SDG-tavoite 3 "Terveystt ja hyvinvointia"	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1–5		4,2	4,3	Toteutuu täysin 
SDG-tavoite 5 "Sukupuolten tasa-arvo"	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1–5		4,1	4,4	Toteutuu täysin 

SDG-tavoite 12 ”Vastuullista kuluttamista	Mittari kehitteillä hiilijalanjäljen laskennan yhteydessä (VASKI-HANKE: Vastuullinen ja kestävä ammatillinen koulutus)		Mittari tulossa	Hiilijalanjäljen laskentamittarin kehitystyö jatkuu. Tavoitteena on vakiintunut laskentatapa vuoteen 2030 mennessä. Vastuullista kuluttamista edistään yhtiön vastuullisuusohjelman mukaisesti. Ohjelman mukaan strategia-kauden 2023–2027 tavoitteina on mm. hiilineutraaliin jätahuoltoon siirtyminen sekä jätteiden lajittelun tehostaminen, matkustamisen päästökompensaatiot ja ateriapalveluiden ruokahävikin vähentäminen.	Toteutuu osittain 
---	--	--	-----------------	---	--

KIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT



1. KOy Tiedepuisto
1988



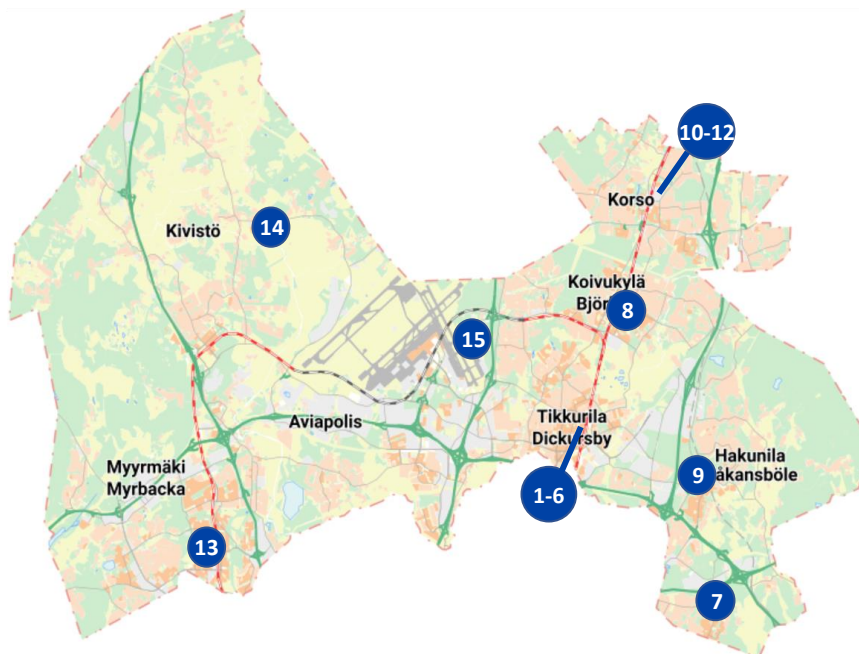
2. KOy Tikkurilan Terveysasema
1979/1982



3. Tikkuparkki Oy
2012



4. Ratakujan Pysäköinti Oy
2013



5. KOy Lehdokkitien virastotalo
1983



6. As Oy Vantaan Sepänpuisto
1990



7. Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 1977



8. Hakopolun Liikekiinteistö Oy
1981



9. KOy Hakucenter
1986



10. KOy Korson Toimistokeskus
1992/1997



11. KOy Vantaan Maakotkantie
10 1989



12. Korson Pienteollisuustalo Oy 1965



13. Ruukkukujan Autopaikat
1987



14. As Oy Vantaan Katriinanrinne
1991



15. KOy Vantaan Helikopteritukikohta
2009

KIINTEISTÖYHTIÖ JA KAUPUNGIN OMISTUS% AVAINLUVUT 1000 euroa	Laajuus m2	Tase 2023	Oma pääoma 2023	Tuotot 1- 8/2024	%-osuus tuotot budjetoi- dusta	Hoitoku- lut 1- 8/2024	%-osuus hoitokulut budjetoi- dusta	Arvioidut poistot 2024	Ennustettu tilikauden tulos 2024	Kassa 8/2024	Quick Ratio
KOy Tiedepuisto 100 %	10883	16820	12091	1 265	67	-158	99	-1123	575	+283	2,3
KOy Tikkurilan Terveys- asema 62,2/73,8 %	5 657	7 032	5 892	401	65	-403	59	-417	-222	+635	2,9
Vantaan Pysäköintiratkai- sut Oy 100 %	13530	9630	9567	293	68	-199	92	-292	-55	+1542	52,9
KOy Korson Toimistokes- kus 77,1 %	3 775	6 025	5 995	183	65	-215	72	0	-19	+158,9	4,0
KOy Lehdokkitien Virasto- talo 85/100 %	3 678	1 129	1 072	204	62	-245	77	-416	-418	+105	2,2
As Oy Vantaan Katriinan- rinne 100 %	2400	1876	1525	136	66	-107	53	0	0	+60	1,8
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	3590	448	106	122	60	-98	57	-27	-10	+378	177,3
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	9983	2371	2340	80	64	-98	71	-74	-78	-62	-6,4
KOy Vantaan Helikopterii- tukikohta 100 %	961	2 018	2 005	78	72	-70	51	-74	-107	+516	86,3
KOy Vantaan Maakotkan- tie 10 33,1/88,3 %	768,5	1 017	1 008	37	59	-47	65	-39	-50	+11,4	4,6
Pallastunturintien Liike- kiinteistö Oy 52,4 %	1 606	1 502	1 415	102	71	-61	45	0	-1	+106,9	4,7
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	10 036	889	657	47	67	-53	78	-61	-47	+104	7,6
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 64,5 %	3499	2 543	2 510	228	62	-200	62	0	12	+51	3,6
KOy Hakucenter 53,4 %	4840	5 011	4 977	294	67	-232	63	0	33	+83	4,4

HUOM! As Oy Sepänpuisto on myyty VAV Yhtymä Oy:lle 31.1.2024, eikä sen talouden tunnuslukuja esitetä enää osana Vantaan tytäryhtiöiden raportointia.

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpidon kustannusten hillitseminen	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen	Sähköautojen latausinfraan toteuttaminen yhtiöissä, joissa tehdyn kartoituksen mukaan järkevää toteuttaa	Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoite	Selite
KOy Tiedepuisto 100 %	Ei asetettu.	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu.	Kaikki tavoitteet toteutuvat.
KOy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Yhtiön vastuullisuustavoitteena kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.Yhtiö teettää syksyn aikana rakennushistoriaselvityksen, jota ei ollut huomioitu budjetissa. Kiinteistön tekninen kunto saattaa aiheuttaa isompaa korjaustarvetta, eikä rakennuksen/yhtiön tulevaisuudesta ole varmuutta. Tämänhetkisen tiedon mukaan terveysaseman toiminnot siirtyvät uuteen hyvinvointikeskukseen arvioilta vuoden 2028 lopulla. Ylläpidon kustannukset tulevat nousemaan vuonna 2024 kasvaneiden korjauksien takia.
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu.	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään 2024 loppuun mennessä. Ei toteudu lainkaan  Pysäköintilaitoksen asiakasmäärä on vähentynyt vuoden 2024 aikana. Tikkuparkki Oy:n kiinteistön hoitokulut ovat kasvaneet alkuvuonna kiinteistön ylläpitokustannusindeksin muutosta enemmän.

					Syynä Tikkuparkki Oy:n kiinteistön hoitokulujen kasvuun on alkuvuonna 2024 Vantaan kaupungin katualueelta valuneet hulevedet, jotka kastelivat rakennuksen rakenteita ja teknisiä laitteita. Tästä aiheutui yhtiölle noin 24.000 euron vahinko. Vakuutusyhtiö ja Vantaan kaupunki ovat kiistäneet korvausvastuunsa asiassa.
KOy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ei asetettu	Ylläpitokustannukset tulevat ylittämään tavoitteen, sillä toisin kuin edellisenä vuotena, kuluvan vuoden aikana tehdään enemmän huolto- ja korjaustöitä.
KOy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ei tietoa 	Yhtiön vastuullisuustavoitteena on kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta. Päävuokralainen poistuu rakennuksesta 2025 alussa, ja toiminta rakennuksessa on päättymässä. Suunnitelmat ovat vielä avoinna.
As Oy Vantaan Katriinanrinne 100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu.	Ei asetettu	Ylläpitokustannusten nousu on pienempi kuin vertailuindeksin positiivinen muutos. Ennakoimattomat korjaukset saattavat kuitenkin vaikuttaa yhtiön kustannuksiin.
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Yhtiön vastuullisuustavoitteena on Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla. Ylläpitokustannuksissa on mahdollista, että tavoitetaso saavutetaan huolimatta siitä, että yhtiössä käytetään asiantuntijapalveluita purkukartoituksiin.

Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen viimeistään vuoden 2024 loppuun mennessä. Ei toteudu ollenkaan  Pysäköintilaitoksen asiakasmäärä on olennaisesti vähentynyt. Yhtiö on ryhtynyt korjaaviin toimenpiteisiin. Yhtiö on kokeillut täsmäkontaktointia sekä ryhtynyt näkyvyyttä parantaviin toimenpiteisiin. Lisäksi sopimuspysäköinnin hinnoittelun osalta on tehty markkinakartoitus. Ratakujan Pysäköinti Oy:n kiinteistön hoitokulut ovat kasvaneet kaudella ylläpidon kustannusindeksiä enemmän. Syynä Ratakujan Pysäköinti Oy:n kiinteistön hoitokulujen kasvuun on alkuvuonna 2024 Vantaan kaupungin katualueelta valuneet hulevedet, jotka kastelivat rakennuksen rakenteita ja teknisiä laitteita. Vakuutusyhtiö ei korvannut vahinkoa.
KOy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei tietoa 	Ei asetettu	Pelastuslaitoksella on suunnitteilla sähköautojen latauspaikkoja jokaiselle paloasemalle. Yhtiö hoitaa asiaa yhdessä pelastuslaitoksen kanssa. Toteutuksen suunnittelu on kesken.
KOy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ei asetettu	

Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ei asetettu	Ylläpitokustannusten osalta tavoite ei voi toteutua, sillä pelkästään korjauksiin on budjetoitu 45 t eur enemmän kuin oli viime vuoden toteuma.
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ei asetettu	Ylläpidon kustannukset nousevat, sillä yhtiön rakennukseen tehdään kuluvan vuoden aikana remontteja. Myös rakennuksen tekniikka ikääntyy, mikä aiheuttaa kustannuspaineita tulevaisuudessa.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 64,5 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Ylläpitokustannusten osalta jo talousarviossa kustannukset ovat korkeammat kuin viime vuonna, joten tämä tavoite ei tule täyttymään. Yhtiössä on riskinä rakennuksen tekniikan ikääntyminen, joka voi aiheuttaa ennakoidettomia korjauksia. Tämä on jo osin näkynyt vuoden 2024 alussa. Yhtiön vastuullisuustavoitteena rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla.
KOy Hakucenter 53,4 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Yhtiön tavoitteiden toteutumisessa merkittävässä roolissa on ennakoidettomien korjausten kustannukset, kuten vesivahingot. Tämän hetken ennusteen perusteella ylläpitokustannukset kasvavat edellisen vuoden tasoon verrattuna. Yhtiön vastuullisuustavoitteena on Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.

Mittarit

Ylläpitokustannusten hillitseminen: Ylläpitokustannusten suhteellinen nousu on pienempi kuin Tilastokeskuksen julkaiseman Kiinteistön ylläpidon kustannusten vertailuindeksin muutos. Mittarin tilanne kuvaa ennustettu tavoitteen saavuttamisesta vuoden 2024 lopussa.

PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen: Toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöä huomioiminen PTS:ssa. Vuodelle asetettujen toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste.

Sähköautojen latausinfra toteuttaminen niissä yhtiöissä, joissa vuonna 2023 tehdyn kartoituksen mukaan järkevää toteuttaa latausinfraa: latausinfra toteutettu.

Elinkaaren loppuvaiheessa oleville kiinteistöyhtiöille on asetettu oma soveltuva vastuullisuustavoite seuraavista:

- Kiertotalouden edistäminen kestävän purkamisen elementein: purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrättäminen.
- Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.
- Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla.

Tietyissä kiinteistöyhtiöissä sähköautojen latausinfra toteuttaminen ei ole tehdyn kartoituksen mukaan järkevää, vaikka ne eivät ole elinkaaren loppuvaiheessa. Niiden kiinteistöyhtiöiden toiminnassa vastuullisuustavoite huomioidaan hiilineutraalin ja resurssiviisaan PTS:n avulla.

