

The image is a high-quality architectural rendering of a modern building at dusk. The building features a prominent, illuminated, stepped facade with a series of vertical wooden slats. A large, blue diamond-shaped graphic is superimposed over the center of the image, containing white and yellow text. In the foreground, a wide, paved plaza is visible, featuring a large, abstract, metallic sculpture with interlocking loops. To the left, a wide set of stairs leads up to the building, with several people walking on them. The sky is a deep blue, and the building's interior lights are glowing, creating a warm contrast with the cool tones of the twilight. The overall scene conveys a sense of modern urban architecture and public space.

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2025

**KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA
10.12.2024**

SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	3
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	3
Toimialan keskeiset tavoitteet	5
 14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	7
 14 10 Kaupunkiympäristölautakunta	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	8
 14 20 Yhteiset palvelut	8
Toiminnan kuvaus	8
Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet	9
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	9
 14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö	9
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	10
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	11
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	15

Liitteet:

Liite 1: Tulokortti 2025, Kaupunkiympäristö

Liite 2: Tulokortti 2025, Kaupunkirakenne ja ympäristö

Julkaisija

Vantaan kaupunki

12/2024

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Tikkurilan osaamiskampus, Harris & Kjisik, 2022

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	22 876	18 707	18 719	18 719	0
MAKSUTUOTOT	26 105	26 645	26 935	26 935	0
TUET JA AVUSTUKSET	443	107	237	237	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	216 188	244 154	265 205	265 205	0
TOIMINTATUOTOT	265 612	289 612	311 095	311 095	0
HENKILÖSTÖKULUT	-35 521	-37 536	-38 945	-39 018	-73
PALVELUJEN OSTOT	-119 283	-110 383	-109 142	-109 411	-269
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 682	-24 563	-26 281	-26 281	0
AVUSTUKSET	-238	-250	-345	-345	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-71 305	-75 527	-89 090	-88 748	342
TOIMINTAKULUT	-252 030	-248 259	-263 803	-263 803	0
TOIMINTAKATE	13 583	41 353	47 292	47 292	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän rakennuslupajaostolle ja kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävää kasvua ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista.

Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Toimiala on tiiviissä yhteistyössä Helsingin seudun liikenteen (HSL) ja Helsingin seudun ympäristöpalveluiden (HSY) kanssa, jotka tuottavat vantaalaisille joukkoliikenteen, vesi- ja jätevesihuollon, kierrätyksen ja ympäristöseurannan palveluita.

Vuonna 2025 Vantaan ratikan rakentaminen alkaa, mikäli valtion rahoitusosuus varmistuu odotetusti vuoden 2024 syksyn kuluessa. Neuvottelut Helsingin seudun

maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimuksen päivittämisestä vuosille 2024–2035 ovat valtion ja kuntien välillä parhaillaan käynnissä.

Vantaan ratikka toteutetaan allianssihankeena, jossa toteutusvaihetta edeltää hankkeen kehitysvaihe. Aktiivisina rakennustyömaina ratikkahankkeen odotetaan näkyvän Vantaan katukuvassa kesästä 2025 lähtien vuoteen 2029 saakka.

Vantaan ratikka on paitsi liikennehanke, myös merkittävä kaupunkikehityshanke Vantaalle. Ratikkahankkeessa ei rakenneta pelkkiä raiteita, vaan koko katu ympäristö kävelyn ja pyöräilyn yhteyksineen uudistuu. Ratikan reitin varrelle odotetaan pitkällä aikavälillä 60 000 uutta asukasta ja 30 000 uutta työpaikkaa, joten ratikan reitin varren ”ratikkakaupungin” kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka kulkevat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevinä vuosina.

Asuntomarkkinoiden tilanne on ollut haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on aloitettu viime vuosiin verrattuna Vantaalla poikkeuksellisen vähän. Myös tonttikysyntä on näin ollen ollut vähäistä. Maanmyynnin tavoitteiden saavuttamisen ennakoitaan olevan haastavaa vuonna 2025, myös uusia asuntoja valmistuu edelleen niukasti. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla osassa yhtiömuotoisilla tonteilla myös vuokrausvaihtoehtoa ja järjestämällä erilaisia tonttikilpailuja.

Rakentamisen matalasuhdanteesta huolimatta kaupungin omat investoinnit kouluihin, päiväkoteihin, katuihin ja puistoihin jatkuvat. Kasvavassa kaupungissa tarvitaan uudisrakennuksia, mutta myös korjaamisen tarpeita on paljon. Asuntorakentamisen hidastumisella saattaa kuitenkin olla vaikutusta asukasmäärän ennakoituun kehitykseen, mikä voi lykätä tulevien vuosien koulu- ja päiväkotinvestointien tarvetta. Kaupunkiympäristön, erityisesti katujen ja puistoalueiden korjausvelan pienentämiseksi laaditaan suunnitelma ja pitkän aikavälin toteutusohjelma.

Vantaan tälle valtuustostrategiakaudelle 2022-2025 määrittelemät kärkihankkeet etenevät: osaamiskampuksen alueella rakennetaan katuverkkoa, Kuusijärvellä savusauna- ja suihkurakennuksia, Vantaan ratikan rakentaminen alkaa ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hankevalmistelu jatkuu.

Vantaa kehittää kaikkia kaupunkikeskustojaan keskustojen kehittämissuunnitelmien mukaisesti. Kaupunkikeskuksia kehitetään tilallisesti ja toiminnallisesti intensiivisimmiksi ja yleisilmeeseen ja turvallisuuteen kiinnitetään huomiota. Toimiala vahvistaa ja tuottaa turvalliset ja tasa-arvoiset palvelut hyvillä ennakoiduilla ratkaisuilla, jolloin vähennetään rikollisuutta, häiriökäyttäytymistä sekä vahingontekoja. Kaupungin toimitiloja suunniteltaessa korostuvat rakennusten monikäyttöisyys ja toimiminen myös asukkaiden vapaa-ajan kohtaamispaikkoina. Kaupunkikeskustojen kehittämisryhmien toimintaa jatketaan vuoden 2025 loppuun.

Kaupunkiympäristön toimialan henkilöstö on historiallisen muutoksen edessä, kun kaikki kaupunkiympäristön toimialalla toimistotyötä tekevät noin 380 henkilöä muuttavat vuoden 2025 alussa kuudesta eri toimipisteestä ensi kertaa saman katon alle Tikkurilan Jokiniemeen Lauri Korpisen katu 9 valmistuvaan vuokratilaan. Muuton odotetaan lisäävän yhdessä tekemistä yksikkörajojen yli, ja nykyaikaisten toimitilojen edistävän myös työhyvinvointia.

Kaupunkiympäristön toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa vahvasti resurssiviisaus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata 2030. Resurssiviisauden rinnalle tavoitteistoon on noussut luontoposiitivisuus.

Tulevat lakimuutokset, kuten 1.1.2025 voimaan tuleva rakentamislaki sekä valmistelussa oleva alueidenkäyttölaki muuttavat useita toimialan prosesseja.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimiala kiinnittää erityistä huomioita erilaisten rakennushankkeiden laadukkaaseen ja kustannustehokkaaseen toteutukseen kehittämällä tilaajaosaamista, suunnittelua sekä valvontaan. Vantaan kaupunki panostaa tilaajana harmaan talouden torjumiseen. Vantaa pilotoi yhdessä ammatti- ja työnantajaliittojen kanssa työmaavalvontaa ratikkatyömaalla.

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot v. 2025 yht. 25,4 milj. euroa.
- Sote- ja Pela-kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaitsevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen.

- Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksiä määrä kasvaa. (Yhteinen tavoite elinvoimapaalveluiden kanssa).
- MAL-asuntotavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä on 400 asuntoa.
- Asuinalueiden eriarvoistuminen hidastuu. (Yhteinen tavoite kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kanssa).
- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030.
- Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla.
- Edistetään yleiskaavan mukaisten luonnonsuojelualueiden perustamista.
- Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.
- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa.
- Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus ja koettu turvallisuus paranee.
- Kaupungin toimitilahankkeen suunnittelua jatketaan.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Anssi Aura

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	16	6	6	6	0
MAKSUTUOTOT	5 192	5 918	5 918	5 918	0
TUET JA AVUSTUKSET	275	52	182	182	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	2				0
TOIMINTATUOTOT	5 484	5 976	6 106	6 106	0
HENKILÖSTÖKULUT	-12 248	-12 847	-13 679	-13 752	-73
PALVELUJEN OSTOT	-1 800	-2 255	-2 099	-2 028	71
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-199	-244	-222	-222	0
AVUSTUKSET	-183	-170	-265	-265	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-829	-840	-985	-983	2
TOIMINTAKULUT	-15 259	-16 356	-17 250	-17 250	0
TOIMINTAKATE	-9 775	-10 380	-11 144	-11 144	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä.

14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
HENKILÖSTÖKULUT	-103	-151	-165	-165	0
PALVELUJEN OSTOT	-9	-13	-9	-9	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-1	-1	-1	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-2	-0	-0	0
TOIMINTAKULUT	-112	-167	-175	-175	0
TOIMINTAKATE	-112	-167	-175	-175	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

Lisäksi kaupunginhallitus perusti valtuustokaudelle 2022–2025 viisi kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmää, jotka jatkavat työtään kuluvan valtuustokauden loppuun saakka.

14 20 Yhteiset palvelut

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	4	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	4	0	0	0	0
HENKILÖSTÖKULUT	-1 854	-2 129	-2 245	-2 245	0
PALVELUJEN OSTOT	-308	-407	-427	-427	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-43	-44	-46	-46	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-138	-145	-151	-151	0
TOIMINTAKULUT	-2 344	-2 725	-2 868	-2 868	0
TOIMINTAKATE	-2 340	-2 725	-2 868	-2 868	0

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtivat toimialan aktiivisesta talousohjauksesta sekä kehys-, talousarvio- ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut kehittävät, suunnittelevat ja toteuttavat toimialan viestintää ja osallisuustyötä yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimivat toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa.

Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottavat toimialalle oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita. Laki- ja valmistelupalvelujen mahdollisuudet palvella toimialaa hankinnoissa vahvistuvat 2025 aikana. Lisäksi talous- ja hallintopalvelut vastaavat toimialatasoisesta kehittämisestä.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2025 on seuraavan valtuustokauden strategian valmistelun koordinointi kaupunkiympäristön toimialalla, strategian jalkauttaminen sekä palvelualueiden tukeminen sitovien tavoitteiden toteuttamisessa ja suunnittelussa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan sitovien tavoitteiden suunnittelua ja toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa. Yhteiset palvelut jatkaa aktiivista, tarvelähtöistä toimialan esimiesten koulutusta.

Yhteiset palvelut on koordinoanut toimialan toimistotyötä tekevän henkilöstön muuttoa uusiin tiloihin ja jatkaa vuonna 2025 toimialan tukena myös muuton jälkeen vastaten muun muassa monitilassa työskentelyn pelisääntöjen ja muihin työskentelyyn liittyvien linjausten valmistelusta.

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	12	6	6	6	0
MAKSUTUOTOT	5 192	5 918	5 918	5 918	0
TUET JA AVUSTUKSET	275	52	182	182	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	2				0
TOIMINTATUOTOT	5 480	5 976	6 106	6 106	0
HENKILÖSTÖKULUT	-10 291	-10 566	-11 269	-11 342	-73
PALVELUJEN OSTOT	-1 483	-1 836	-1 664	-1 593	71
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-155	-199	-176	-176	0
AVUSTUKSET	-183	-170	-265	-265	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-690	-693	-834	-831	2
TOIMINTAKULUT	-12 803	-13 464	-14 206	-14 206	0
TOIMINTAKATE	-7 322	-7 488	-8 100	-8 100	0

Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö –palvelualueen tavoitteena on resurssiviisas, toimiva ja elinvoimainen kaupunki sekä kestävä rakentaminen. Toimimme kansainvälisessä ympäristössä, jossa keihäänkärkemme on olla kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Vantaan ratikan rakentamisen käynnistämisen myötä jatkuu myös ratikkakaupungin kehittäminen ja rakentaminen. Merkittävä osa asuinrakentamisesta sijoittuu tulevaisuudessa Vantaan ratikan vaikutuspiiriin.

Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä. Kasvun rinnalla vaalimme ympäristön arvoja ja haemme keinoja vahvistaa vantaalaista pientalojen suurkaupunkia.

Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimus on solmittu vuosille 2024–2035. Sopimuksessa on määritelty lähes samat kaavoituksen ja asuntorakentamisen määrälliset tavoitteet kuin aiemmassa sopimuksessa. MAL-sopimukseen ei otettu tavoitteita ARA-tuotannosta. Kaupunki kuitenkin toteuttaa ARA-tavoitteitaan Maa- ja asuntopoliittisen ohjelman (MAPO) mukaisesti vuonna 2025.

Ympäristökeskuksen keskeisin tehtävä on huolehtia luotettavasti ja laadukkaasti paikallisista ympäristösuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä. Lupien, ilmoitusten ja lausuntojen valmistelun lisäksi tehdään tarkastuksia lukuisiin erilaisiin valvontakohteisiin sekä osallistutaan aktiivisesti kaupungin ja naapurikuntien yhteistyöhön. Ympäristökeskus huolehtii myös kunnan eläinlääkäripalvelujen järjestämisestä sekä eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnasta.

Rakennusvalvonta vastaa kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä. Edistämme ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Asemakaavoituksen tehtävä on varmistaa maankäytön kehittymisen ja rakentamisen edellytykset kasvavalle ja tiivistyvälle kaupungille. Keskeisiä tavoitteita vuodelle 2025 ovat resurssiviisaan ja hiilineutraalin rakentamisen edistäminen, ratikkakaupungin kehittäminen sekä työpaikkojen, palveluiden ja asuntojen tasapainoinen kaavoittaminen. Ratikkakaupunkia kehitetään

kokonaisvaltaisesti tavoitteena kestävää liikkumista edistävä, elinvoimainen ja viihtyisä kaupunkiympäristö ja taloudellisesti järkevä kokonaisuus. Julkisen liikenteen palveluista huolehditaan koko Vantaalla.

Yrityskaavoituksen rooli on viime vuosina noussut yhä tärkeämmäksi kaupungin elinvoiman näkökulmasta. Vuoden 2025 kaavoitusohjelmassa yritys- ja työpaikkakaavojen painotus tulee näkymään kaikilla suuralueilla. Tavoitteena on löytää uusia keinoja nopeuttaa erityisesti kaupungin elinkeinopolitiikan näkökulmasta keskeisimpien kaavojen valmistumista.

Tietopalvelut vastaa kaavoihin liittyvien tietojen sekä asiakirjojen hallinnollisesta päätöskäsittelystä ja prosessien sujuvuudesta. Työvälineet ja tapa toimia digitaalisesti on edistyksellistä valtakunnallisesti. Työ tukee suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvin paikkatietojen ja seuranta-aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään johtamisessa käytettäviä maankäytön tilannekuvia.

Etsitään ja tehostetaan keinoja helpottaa kaavoitukseen ja rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yleiskaavoituksen tavoitteena on edistää yleiskaava 2020:n toteutumista eri mittakaavoissa siten, että Vantaa kasvaa kestävästi arvojaan vaalien. Yleiskaavoitus osallistuu aktiivisesti seudulliseen maankäytön suunnitteluun ja valmistelee kaupungin lausuntoja seudun hankkeista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen yhteinen tavoite on luoda kestävää kaupunkia, jossa sen asukkailla on hyvä elää. Kaupunkistrategian painopisteiden mukaisesti palvelualueen toiminnan tulee mahdollistaa taloudellisesti kestävää ja elinvoimaista kaupunkia sekä hyviä asukaslähtöisiä palveluja, estää eriarvoistumista ja varmistaa hiilineutraalisuutta. Toimialan ja palvelualueen tavoitteisiin on kirjattu, että Vantaa on luontopositiivinen kaupunki vuonna 2030. Taustaksi työlle on laadittu ”Luontopositiivinen Vantaa 2030 -toimintasuunnitelma”. Toimintasuunnitelma ohjaa toimenpiteitä ja resurssitarpeita tuleville vuosille, jotta tavoitteeseen päästään.

Talouden taantuma ja rakentamisen matalasuhdanne tulevat vaikuttamaan yhä vuonna 2025 palvelualueen toimintaan ja tulokseen. Asuntorakentamisen puolella

kerrostalotyömaiden aloitukset pysyvät yhä alhaisella tasolla ja asemakaavoituksen puolella hankkeiden viivästyminen puolestaan näkyy osin kaavoitusprosessien kestossa.

Uuden eläinlääkintähuoltolain voimaantulo viivästyy alkuperäisestä ja laki tulee voimaan 1.1.2026. Alun perin lain oli tarkoitus tulla voimaan vuonna 2024. Vuoden 2025 aikana lautakunta tekee päätöksen kunnallisten eläinlääkäripalveluiden tasosta ja laajuudesta. Nykytasoiset kaupungin eläinlääkäripalvelut pyritään turvaamaan.

Ympäristökeskus koordinoi resurssiviisauden tiekartan päivitystä tulevalle valtuustokaudelle. Hiilineutraaliustavoitteen osalla päivitetään päästöskenaariot. Luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle esitetään uuden luontoposiitivisuustavoitteen käyttöönottoa niin kaupunkistrategiassa kuin sitä toteuttavassa resurssiviisauden tiekartassa. Luontoposiitivinen Vantaa 2030 -työn käynnistämiseen tullaan palkkaamaan yhdeksi vuodeksi määräaikainen koordinaattori.

Kaupunki varmistaa kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen riittävän tarjonnan, josta MAPO:n mukainen korkotuettujen asuntojen tavoitemäärä on 360 (VAV). Vuosittaisten tavoitteiden saavuttamiseksi ARA-rakentamiseen etsitään riittävästi tontteja.

Rakennusvalvonta edistää kestäväää ja sujuvaa rakentamista. MAL-suunnitelman mukainen tavoite on 2720 asuntoa vuodessa. Valtuustokauden sitova tavoite valmistuville pientaloasunnoille on ensi vuonna 400 pientaloasuntoa. Rakennusvalvonta osallistuu toimintasuunnitelman laatimiseen pientalotuotannon lisäämiseksi. Kaupunki antaa säännöllisesti tilannekatsauksen valtuustolle kaupungin pientalo-ohjelman etenemisestä ja valmistuvien pientalojen sitovan tavoitteen toteutusasteesta.

Uusi rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025. Lainsäädäntö on osittain vielä kesken, joten sen kaikkia vaikutuksia vuodelle 2025 ei vielä pystytä arvioimaan. Samassa yhteydessä astuu voimaan uusittu rakennusvalvontataksa. Taksaan tehdään lain edellyttämät tarkennukset. Uusi laki nostaa lupakynnystä ja tästä johtuvan taksakertymän arvioidaan pienenevän n. 3–5 % nykyiseen verrattuna.

Uusi rakentamislaki edellyttää Vantaan rakennusjärjestyksen uusimista siirtymäajan puitteissa. Rakennusjärjestyksen uudistaminen on käynnistetty syksyllä 2021, mutta lainsäädäntömuutokset ovat hidastaneet työn etenemistä. Tavoitteena on saada uusi rakennusjärjestys voimaan vuoden 2025 alkupuolella.

Rakennusvalvonta osaltaan edistää resurssiviisauden tiekartan toteuttamista ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteen saavuttamista muun muassa energiatehokkuuden saralla kehittämällä lämmitysjärjestelmien valinnan ja suunnittelun ohjausta.

Rakennusvalvonta on verkostoitunut Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Topten-toiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnat koko maassa. Vuonna 2025 tämä on erityisen tärkeää; uuden rakentamislain voimaantulon myötä rakennusvalvonnan prosessit, ohjeistukset ja toimintamallit tulee joko uusia tai päivittää.

Alueidenkäyttöä, rakentamista ja digitaalisia toimintamalleja koskeva lainsäädännön uudistus etenee ja vaikuttaa asemakaavoituksen työhön ja prosesseihin vuonna 2025. Uusi rakentamislaki tuottaa muutoksia poikkeamis- ja sijoittamislupien käsittelyyn. Asemakaavoitus osallistuu alueidenkäyttölain kommentointiin sekä valmistautuu sen tuottamiin todennäköisiin muutoksiin kaavoituksen prosesseissa. Myös jo käynnissä oleva digitaalisten toimintamallien kehittäminen ja käyttöönotto jatkuu, ja kaavojen hiilineutraalisuuden arviointia jatketaan siihen kehitetyllä työkalulla. Asemakaavaprosessia sujuvoitetaan kehittämällä kaavamuuoksen hakuprosessia sekä selkiyttämällä kumppanuuskaavojen ja maanomistajan aloitteesta käynnistyvien kaavojen prosessia. Asemakaavoitus on osallistunut aktiivisesti kaavatalouslaskennan kehittämistyöhön yhdessä kadut ja puistot - palvelualueen kanssa. Vuoden 2025 alussa yksikköön tullaan palkkaamaan kaavatalousasiantuntija, jolloin omana työnä tehtävään arviointityöhön saadaan riittävät resurssit. Varmistetaan rakennuslupaprosessien käsittely ja sujuvuus niin, että saavutetaan tavoiteajat.

Asemakaavoituksen sisällöllisissä tavoitteissa ratikkakaupungin kehittämisen mahdollistavat asemakaavahankkeet ovat yhä tärkeämmässä roolissa ja niitä priorisoidaan. MAL-asuntokerrosalatavoitteen ohella tärkeänä tavoitteena on palveluiden ja työpaikkojen tasapainoinen edistäminen kaupungin kestävä kasvun mahdollistamiseksi. Segregaation torjuntaan, resurssiviisauteen, kaavatalouden

tarkoituksenmukaiseen arviointiin, rakennetun ympäristön laatuun ja viihtyisyyteen sekä ilmastomuutokseen sopeutumiseen panostamme kaikissa töissämme mahdollisuuksien ja kullekin hankkeelle erikseen asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Käynnissä ollut digitaalisten toimintamallien ja prossien kehittäminen jatkuu. Seuranta ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja havainnollistamista monipuolistetaan suunnittelun laadun ja sujuvoittamisen parantamiseksi.

Vuosina 2024–25 tietopalvelut osallistuu valtakunnalliseen kumppanihankeeseen, jossa testataan Vantaan aineistojen siirtymistä valtakunnalliseen RYHTI-järjestelmään. Hanke päättyy keväällä 2025. Vuoden 2025 aikana valmistaudutaan uusien lakien ja asetusten voimaantuloon. Lait vaikuttavat mm. järjestelmiin sekä niihin liittyviin prosesseihin sekä tietomallipohjaiseen kaavoitukseen entistä enemmän.

Alueidenkäytön lainsäädäntöä uudistetaan, ja esitys uudeksi alueidenkäyttölainsäädännöksi tulee eduskunnan käsittelyyn keväällä 2025. Lakiesitykseen on tavoitteena sisällyttää yleis- ja asemakaavalle maanomistajan aloiteoikeus, mikä tarkoittaa, että maanomistaja voi ehdottaa kaavoitusta omistamalleen maalle. Tämä voi tuoda kaavoitukselle lisää työtä tehtäväksi rajallisilla resursseilla.

Yleiskaavoitus tekee aktiivista suunnitteluyhteistyötä naapurikuntien kanssa. Tekeillä ovat mm. Östersundomin osayleiskaava Helsingissä ja Espoon koko kaupungin kattava yleiskaava 2060.

Yleiskaava 2020 tuli voimaan 11.1.2023. Yleiskaavasta laaditaan toteuttamishjelma, jossa määritellään maankäytön painopistealueet vuoteen 2035 asti ja skenaariot vuoteen 2060 asti. Strategisesti merkittävimpien asuin- ja työpaikka-alueiden lisäksi huomioidaan palveluverkon, tärkeimpien liikennehankkeiden sekä viherverkoston toteutuminen. Työssä hyödynnetään taustaselvityksiä, kuten vuodenvaihteessa 2023–24 valmistunutta yleiskaavan kaavatalousselvitystä.

Kaupunkiympäristölautakunta hyväksyi viherrakenteen kehityskuvan ”Vihreä ja virtaava Vantaa – VIVA” 13.8.2024 jatkosuunnittelun lähtökohdaksi. Kehityskuvan sisältöä jalkautetaan asemakaavoitukseen ja viheralueiden suunnitteluun.

Kaupunki selvittää vuoden 2025 aikana mihin paikkaan, minkälaisella kustannuksella ja kenen yhteistyötahon kanssa Vantaalle voisi perustaa liikennepuiston. Liikennepuisto on osa lapsiystävällistä kaupunkistrategiaa ja se edistää lasten ja nuorten liikennevalistusta ja turvallisuutta.

Resurssiviisauden, luontopositiivisuuden ja hiilineutraaliuden tavoitteita edistämme useissa hankkeissa ja suunnitelmissa. Niittyjen teemavuonna 2025 niittyjen hoidossa ja käytössä huomioidaan Vantaan luontopositiivisuuden tavoitteet.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kaupunkirakenne ja ympäristö	TP 2022	TP 2023	KS 2024	KS 2025
Hyväksytyt asemakaavat kpl	24	28	30	30
Uusi asuntokerrosala k-m2	141 821	151 486	247 300	247 300
Poikkeamispäätökset	73	39	30	40
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m2	364 869	272 737	240 000	240 000
Aloitettut asunnot	2 033	647	2 000	2 000
Aloitettut rakennukset, kpl	543	349	350	350
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	421	464	300	350
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 490	1 744	1 800	1 800
Eläinlääkärin potilaat	5 949	6 174	5 800	6 000
Ympäristöluvut, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	121	131	130	135

Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki

- Maanluovutuksen ja maankäyttösovimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa.
- Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen.
- Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksiä määrä kasvaa.
- MAL-asuntotavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa.

Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa

- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030.
- Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla.
- Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.
- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa.

Eriarvoistumisen estäminen

- Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee.

Kukoistavat kaupunkikeskukset

- Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee.

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella

- Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain.
- Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät.



Vantaa kaupunkiympäristön toimiala

Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2025

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki					
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni					
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Markkinatilanne tonttien osalta jatkuu epävarmana vuonna 2024, erityisesti asumisen osalta. Markkinoiden toipuminen vuoden 2025 aikana riippuu vahvasti rahoitusmarkkinoista, erityisesti korkotason kehityksestä sekä työllisyystilanteesta.	Tero Anttila
1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Sote- ja Pela -kiinteistöjen myynnin edellytyksenä on, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sitoutuu kohteisiin pitkin vuokrasopimuksin. Vakehyvan on hyväksyttävä investointisuunnitelma vuodenvaihteessa 2024/25, joten allekirjoituksia ei saatane ennen vuoden 2025 kesää. Ulkopaikkakunnilla sijaitsevien kiinteistöjen ja asuntojen kysyntä riippuu yleisestä markkinatilanteesta.	Tero Anttila

Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutuspäätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Yritysten rahoitusvaikeuksista ja taloudellisen tilanteen muutoksista johtuvat hankkeiden aikataulumuutokset tai peruuntumiset sekä sopivien tonttien saatavuushaasteet.	Tero Anttila ja Tommo Koivusalo
	Sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä	3	10 uutta sijoittumista tai investointia, jossa yritys tuo Vantaalle vähintään 30 työpaikkaa ja puoleessa tapauksista vähintään 50 työpaikkaa	Yleinen taloustilanne, geopoliittinen asema, sopivien tonttien ja toimitilojen saatavuus, osaavan työvoiman saatavuus	
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki					
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitasto määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa. MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	2 720 asuntoa vuosittain (MAL - suunnitelman tavoitetaso), josta korkotuettujen VAV asuntojen määrä 360. Uutta kaupunkistrategiaa varten kaupunki laatii asuntopoliittisen suunnitelman, jonka tavoitteena on tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregatiota. Suunnitelman laadinnassa otetaan huomioon erityisesti vanhojen lähiöiden uudistamistarpeet sekä vanhan ARA-asuntokannan uudelleensijoittamismahdollisuudet tarvittaessa purkavan rakentamisen avulla.	Rakentamisen suhdanteiden kehitys, korkotaso. Kaupungilla ei ole osoittaa riittävästi ARA-tuotantoon taloudellisesti sopivia tontteja.	Tero Anttila

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Pientalorakentamisen määrään vaikuttaa rakentamisen suhdanteiden kehitys ja pientaloasuntojen kysyntä. Asuntolainojen koroilla on suuri merkitys asuntomarkkinoiden kysyntätilanteelle ja rakentamisen palautumiselle. Yksityiset rakentajat ja rakennusliikkeet ovat nykyisessä maailmantilanteessa erittäin varovaisia aloittamaan uusien kohteiden rakentamisen.	Tero Anttila
Eriarvoistumisen estäminen					
Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa					
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Segregaatiovaikutusten arvioinnille on luotu malli.	Segregaatiovaikutuksia ei arvioida systemaattisesti.	Työkalu segregaatiovaikutusten arviointiin on valmis ja käytössä.	OKM:n tarveperustaisen rahoituksen kehitys, suunnittelijoiden hankinnan/rekrytointien hitaus	Riikka Åstrand ja Tero Anttila
	Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025–2029 pohjaksi	Eriytymiskehityksen ehkäisyn toimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.		
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa					
Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa					
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Resurssointi	Tero Anttila

	vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 52 %			
Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kaistalla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumo-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä. Lähtötaso: 55 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Resurssointi	Tero Anttila
Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa					
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty	Vantaan ratikan rakentamispäätös on tehty. Allianssikilpailutus on valmisteilla.	Vantaan ratikan siirtyminen rakentamisvaiheeseen (TAS-vaihe) on päätetty ja rakentaminen on käynnistynyt.	Rakentamiskustannusten kasvu hankesuunnitelmasta. Resurssien riittävyys. Hankkeesta tehdyt valitukset.	Tero Anttila

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 133 218 nousua/arkipäivä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 140 000 nousua/arkipäivä	Lippujen hintojen korotukset, työmaista johtuvat heikennykset joukkoliikenteen palvelutasossa	Tero Anttila
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 980	Pyöräilyindeksi: 1369	Sään vaihtelu, muutokset laskentapisteissä kadunrakentamisesta ja muista työmaista johtuen.	
	Pyöräiliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 16,2 kilometriä	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 kilometriä	Pyöräteiden huono kunto, talvikunnossapidon puute ja huono valaistus. Resurssien riittävyys	
Kukoistavat kaupunkikeskukset					
Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille					
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Taloudelliset suhdanteet eivät ole positiivisia. Ostovoima ei nouse.	Tero Anttila
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella					
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen					
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023-24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain	Toimintatavat varmistettu	Saatavuusohjelman avulla löydetty toimenpiteet, joihin vaikutettu suunnitelmallisesti	Saatavuuden toimeenpano-ohjelma toteutettu	Tietoinen johtaminen toimenpidetasolle loppuu, kun saatavuusohjelmakausi päättyy eikä siirry perustoimintaan ja johtamiseen	Apulaiskaupunginjohtajat

Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 % Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiassa tavoitetasoksi määritelty 3,93 %, vanhalla laskentatavalla	Aktiivista välittämistä tai tuunatun työn toimintatapaa ei toteuteta toimialoilla. Työyhteisön ja yksilöiden tilanteita ei tunnisteta riittävän varhaisessa vaiheessa, jotta tukea voitaisiin hakea. Esihenkilöillä ei ole aikaa, resursseja tai osaamista lähijohtamiselle, vaikka se on tärkein työtehtävä.	Apulaiskaupunginjohtajat



Kaupunkirakenne ja ympäristö tulokortti 2025

Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki					
MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Vantaalle valmistuvien asuntojen määrä vuodessa. MAL-suunnitelman mukainen asuntotuotantotavoite 2720 as/v, josta korkotuettujen VAV-asuntojen määrä on 360.	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	Vantaalle valmistuu MAL-sopimuksen mukaisesti 1650 asuntoa/ vuosi.		Kaupungilla ei ole osoittaa riittävästi ARA-tuotantoon taloudellisesti sopivia tontteja.
Pientalotuotannon määrälliset tavoitteet toteutuvat	Vantaalle valmistuvien pientaloasuntojen määrä vuodessa	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 452 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).		Pientalorakentamisen määrään vaikuttaa rakentamisen suhdanteiden kehitys ja pientaloasuntojen kysyntä. Asuntolainojen koroilla on suuri merkitys asuntomarkkinoiden kysyntätilanteelle ja rakentamisen palautumiselle. Yksityiset rakentajat ja rakennusliikkeet ovat nykyisessä maailmantilanteessa erittäin varovaisia aloittamaan uusien kohteiden rakentamisen.
Työpaikkahankkeiden asemakaavoitus edistyy kaikilla suuralueilla.	Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa.	Uutta työpaikkakerrosalaa vuoden 2023 aikana hyväksytyissä asemakaavoissa 11 878 k-m2	Uutta työpaikkakerrosalaa asemakaavoitettu vähintään 90 000 k-m2.	ST 2.3	varsinkin laajimmat työpaikka-alueet ovat luontoarvojen osalta haastavia, ja kaavoituksessa tulee ottaa huomioon niin luontoarvot kuin kompensoitavat luontotyypitkin. Selvitykset saattavat vaikuttaa kaavojen aikatauluihin sekä työpaikkarakentamisen määrään.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Kaavataloudellista vaikutusten arviointia kehitetään	Pientaloalueiden kaavatalousselvitys laaditaan.	ei pientaloalueiden kaavataloudellista selvitystä.	pientaloalueiden kaavatalousselvitys laadittu.		
Investointien ohjausmalli tukee kaupungin kestäväää kasvua.	Investointimallin kuvaus	Asuntorakentaminen ja kaupungin palvelujen järjestäminen epätasapainossa	Investointien ohjausmalli laadittu valtuustokauden strategian pohjaksi		
Hyvät asukaslähtöiset palvelut					
Edistetään uuden lainsäädännön toimeenpanoa (rakentamislaki, RYTJ-laki) valmistaudutaan alueidenkäyttölakiin	1.1.2026 voimaan tuleviin lakimuutoksiin on tarvittavat toimintamallit ja ohjeet luotu. Vuonna 2025 rakentamisluvista 75 % käsitellään 1.1.2026 voimaan tulevassa määräajassa.	Hallituksen esitys rakentamislain muuttamisesta on annettu eduskunnalle 09/2024. Eduskunta päättää lain muuttamisesta todennäköisesti 12/2024	Uusia lakeja osataan soveltaa. Prosessit ja järjestelmät on ajantasaistettu.		Tarvittavien asetusten säätäminen lykkääntyy
Palveluhankkeiden asemakaavoitus edistyy	Palveluille osoitettu kerrosala hyväksytyissä kaavoissa.	Uutta palveluhankkeiden yms. kerrosalaa vuonna 2023: 19 456 k-m2.	Uutta palveluhankkeiden yms. kerrosalaa kaavoitettu vähintään 90 000 k-m2.		Vake-hyvan hankkeet viivästyvät hyvinvointialueesta (mm. rahoitus) johtuen.
Uusittu rakennusjärjestys tulee voimaan	Kaupunginvaltuusto hyväksyy rakennusjärjestyksen	Vuonna 2011 hyväksytty rakennusjärjestys voimassa	Uusi rakennusjärjestys on käytössä		Mahdollinen valitus siirtää voimaantuloa
Eriarvoistumisen estäminen					
Alueiden eriarvoistuminen vähenee	Eriytymisen ehkäisyn tiekartan toimenpiteitä toteutetaan.	Tiekarttaa ei ole.	Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.		Tavoitteista ei saada muotoiltua riittävän konkreettisia.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa					
Edistetään päästövähennystoimia vuoden 2030 hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	Päästöt vähenevät tavoiteuran mukaisesti. Resurssiviisauden tiekartan päivitetty versio on valmiina vuoden 2025 lopussa. Karan henkilöstö on osallistunut Resurssiviisauden tiekartan päivitykseen.	Tavoiteuran mukaisten päästöjen piti olla 674 kt CO ₂ -ekv, mutta olivat 840 kt CO ₂ -ekv. 2023 vuoden lopussa. Tiekartan päivitystä ei oltu aloitettu.	Tavoite 608 kt CO ₂ -ekv. (2024 tieto saadaan vuoden 2025 kesäkuussa). Päivitetty versio Resurssiviisauden tiekartasta valmistuu vuoden 2025 loppuun (viedään päätöksen tekoon kaupunkistrategian jälkeen vuoden 2026 puolella). Karan henkilöstö on osallistunut (webinaarit, kyselyt, workshopit jne.) tilaisuuksiin.	18.1.	Päästöt eivät laske eikä kaupunki voi vaikuttaa suoraan kuin osaan päästöistä.
Edistetään kiertotalouden toimenpiteitä	Kiertotalouden edistäminen on liitetty osaksi kaavoitusprosessia ja rakennusjärjestyksen päivityksessä on määräyksiä, joilla edistetään kiertotaloutta. Kiilan kiertotalousalueen yhteisvaikutusten arvioinnin kehittämiseen liittyvä selvitys valmistuu.	Yksittäisissä kaavoissa on ollut kiertotalousohjausta. Rakennusjärjestyksen päivitykseen on ehdotettu toimenpiteitä.	Kaikissa merkittävimmissä uusissa kaavoissa ohjataan kiertotalouteen. Rakennusjärjestyksessä on kiertotalousmääräyksiä.		

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Edistetään luonnon monimuotoisuutta parantavia toimenpiteitä luontoposiitivisuuteen tähdäten	Toteutetaan Resurssiviisauden tiekartan Karan vastuulla olevat luonnonmonimuotoisuutta edistävät toimenpiteet. Toimitaan kokonaisuikentymättömyyden mallin mukaisesti.	Luonnonmonimuotoisuutta on edistetty Resurssiviisauden tiekartan kautta. Luontoposiitivisuuteen tähtäävää tavoitetta varten käynnistettiin konsulttityö	Esitetään luontoposiitivisuustavoitteen vieminen kaupunkistrategiaan.	20.1	Resurssit eivät riitä erityisesti isojen ja paljon työaikaa vievien toimenpiteiden toteuttamiseen (vieraslajilinjaus, luonnonsuojelusuunnitelma, kokonaisuikentymättömyyden malli). Markkinoita kompensatiolle ei vielä ole syntynyt. Kompensoivia alueita ei ole riittävästi.
Yhdyskuntarakenne tukee kestävää liikumista	Kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuvan uuden kerrosalan (%) osuus hyväksytyissä kaavoissa.	50,1 %	80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu kestävän kasvun vyöhykkeelle		Huomattava osa rakennusmaasta ratikan varrella on yksityistä, joten kaupunki on maanomistajien ja hankkeisiin ryhtyvien tahtotilan varassa kaavojen käynnistymisen, edistymisen ja valmistumisen suhteen.
Edistetään yleiskaavan mukaisten luonnonsuojelualueiden perustamista	Rauhoitusesitykset ELY:lle	1 tehty v. 2023	5 rauhoitusesitystä tehty ELY:lle		Riittävää selvitysaineistoa suojeluesityksen pohjaksi ei ole käytössä
Kukoistavat kaupunkikeskukset					
Luonto on lähellä kaduilla, toreilla ja pihoidilla	Vantaa on mukana yhteishankkeessa, jossa kehitetään alueellisen vihertehokkuuden laskuri (ARVO). Hanke valmistuu vuoden 2025 loppuun.	ARVO - viherrakenteen arviointi ja vahvistaminen kaupunkien maankäytön suunnittelussa - hankesuunnitelma valmis ja rahoitus saatu.	Alueellisen vihertehokkuuden laskuri tulee valmiiksi ja otetaan käyttöön siten, että se vaikuttaa kaavarunkoihin tai asemakaavoihin. Hankesuunnitelmassa määritellyt työt on tehty.		

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Viheralueet ovat hyvin saavutettavissa asuinalueilta ja niitä on riittävästi	Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeella (SAAVU) laadittujen tarkastelujen tulokset.	SAAVU-ohje vietiin tiedoksi kaupunkiympäristölautakunnalle 5.9.2023. Valmistelun aikana kokeiltiin ratikan kaavarunkoon.	SAAVU-laskurin mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaikissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.		
Hyvät toiminnalliset kehittämisedellytykset palveluille ja yrityksille.	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,789 (koko kaupunki) Lähtötaso v. 2020 2.9	3,5 (koko kaupunki)	Valtuustokauden tavoite 27.1.	
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella					
Sisäisen yhteistyön kehittäminen	Kyselytutkimus ja sen pohjalta valitut kehityskohteet	Toimintamallia ei ole	Toteutetaan kevään 2025 aikana kysely, jolla kartoitetaan kaupunkiympäristön toimialan johtoisten asiakkuusprosessien ja yhteistyön toimivuutta kaupunkikonsernin sisällä. Kysely suunnataan toimialan keskeisille sisäisille sidosryhmille ja yhteistyökumppaneille sekä omalle henkilöstölle. Tulosten pohjalta valitaan kehityskohteet ja koulutuskokonaisuus, jotka toteutetaan vuosien 2025–2026 aikana. Sisäistä yhteistyötä ja prosessien kehittämistä kartoittavasta kyselystä tehdään jatkuva tapa seurata ja kehittää organisaation sisäistä asiakastytyvyyttä.		

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Laaditaan Kunta10-tulosten pohjalta kehittämisnostot	Kehittämisnostojen tekeminen Panostetaan erityisesti yhteisöllisyyden lisäämiseen.	2022 Kunta10:n mukaisten toimenpiteiden toteutus meneillään	Kehittämisnostot tehty ja toimenpiteet meneillään.	saatavuusohjelman toimenpide 5: varmistetaan pito- ja vetovoimaiset & kyvykkäät työyhteisöt	
Valmentavan johtamisen opit osaksi yksiköiden työarkea	Kunta10-tulosten kehitys v. 2024 -> v. 2026	Esihenkilöt ovat osallistuneet v. 2023 valmentavan johtamisen koulutusohjelmaan.	Kunta 10 -tulosten pohjalta syvennetään valmentavaa johtamisosaamista ja edistetään valmentavaa kulttuuria työyhteisöissä. Tukea tarvitseville yksiköille on järjestetty räätälöityä tukea, esim. coaching.		

