



VANTAAN KANSAINVÄLISEN TOIMINNAN SUUNTAVIIVAT VUOSILLE 2025-2026

Vantaan kansainvälinen toiminta ja sen tavoitteet

Vantaa Suomen kansainvälisimpänä kaupunkina haluaa olla vetovoimainen toimintaympäristö innovaatiolle, yrityksille, osaaajille ja investoijille. Kansainvälisen toiminnan avulla kehitetään Vantaata kaupunkina, jossa ketterät palvelut ja joustavat ratkaisut luovat hyvinvointia ja jossa panostetaan kestävytyteen mm. liikenteessä ja energiaratkaisuilla. Kansainvälisen saavutettavuuden varmistaminen on meille elinehto.

Kansainvälinen toiminta kuuluu olennaisena osana suuren kaupungin tehtäviin. Vantaa on yksi Suomen suurimmista kaupungeista ja sijaitsee metropolialueen keskellä. Vantaan erityispiirteiden takia emme aina löydä vertaiskaupunkeja Suomesta. Luontevat yhteistyökumppanimme ovat usein kansainvälisiä mm. nopeasti muuttuvan väestö- ja kaupunkirakenteemme osalta ja koska kaupungillamme on erityinen logistinen sijainti kansainvälisen lentoaseman vuoksi. Siksi toimimme aktiivisesti ja tavoitteellisesti kansainvälisillä foorumeilla resurssiemme mukaisesti.

Olemme myös osa eurooppalaista päätöksentekokokonaisuutta. Kuntaliiton vuonna 2024 tekemän selvityksen mukaan 45 % kunnanhallitusten päätöksenteosta juontaa juurensa Euroopan unioniin. Olemme siis päätösten kohteita ja toimeenpanijoita. Siksi meidän pitää tunnistaa ne EU-päätökset ja päätöksenteon vaiheet, joihin Vantaan tulee vaikuttaa.

Tavoitteidemme saavuttaminen vaatii avoimuutta, hyviä yhteyksiä ja sujuvaa yhteistyötä verkostoissa kansainvälisten kumppaneiden kanssa. Rakennamme yhteistyötä strategisesti myös vahvistamalla kaupungin kansainvälistä näkyvyyttä ja parantamalla kaupunkimme tunnettuutta kansainvälisenä toimijana ja edelläkävijänä Vantaalle keskeisillä alueilla. Tämä auttaa meitä luomaan ja ylläpitämään hyviä suhteita olennaisten kansainvälisten kumppanien kanssa.

Strategisesti tärkeitä kansainvälisen toiminnan teemoja ovat mm.

- Suomen parhaimman logistisen sijainnin hyödyntäminen: Vantaa ja erityisesti Aviapolis kansainvälisten yritysten ja investointien kohteena
- Kotoutumisen edistäminen
- Työllisyyden edistäminen
- Hiilineutraalisuus ja kestävä kaupunkikehitys
- Ratikan ja ratikkakaupungin toteuttaminen
- Segregaation ehkäisy
- Kokonaisturvallisuus
- Organisaation osaamisen kehittäminen



Kansainvälisen toiminnan sisältö

Kansainvälisen toiminnan tulee olla strategista, tavoitteellista, koordinoitua ja johdettua ja yli organisaatiorajojen läpileikkaavaa sekä Vantaan kaupungin arvojen mukaista ja eettisesti kestävää. Samalla kansainvälinen toiminta tulee nähdä mahdollisuutena meidän kaikkien työssä.

Kansainvälistä toimintatapaamme voimme konkretisoida kolmen kokonaisuuden kautta: oppiminen ja tiedon jakaminen, edunvalvonta sekä kansainvälisen hankerahoituksen hyödyntäminen. Kaikkia näitä hyödynnetään edistettäessä strategisia tavoitteita.

Oppiminen ja tiedon jakaminen

Kansainvälisen yhteistyön avulla kehitämme kaupunkiamme ja omaa toimintaamme. Opimme ja hyödynnämme oppeja kumppaneilta, joilla on samanlaiset tavoitteet tai haasteet. Samalla kerromme aktiivisesti muille toiminnastamme. Haluamme olla edelläkävijä ja kumppani, jonka kanssa tahdotaan tehdä yhteistyötä ja jonka näkemyksiä halutaan kuulla.

Kun kehitämme toimintaamme tai laadimme kaupunkitasoisia ohjelmia, tulee aina pohtia, millaista oppia voimme saada työhömmme kansainvälisiltä vertaisiltamme. Vastavuoroisesti tarjoamme omaa osaamistamme muiden hyödyksi. Esimerkiksi kansainväliset tapahtumat ja vierailut ovat keino toteuttaa tavoitteitamme. Osaamista voi hankkia tutustumismatkojen lisäksi erilaisilla tapaamisilla etäyhteyksiä hyödyntäen tai yhteisillä kehittämishankkeilla toimialojen rajat ylittäen, jotta resursseja käytetään mahdollisimman tehokkaasti eikä tehdä päällekkäistä työtä.

Läheisimmät kaupunkikumppanimme ja hyödyllisimmät verrokkikaupunkimme löytyvät pääasiassa Pohjoismaista ja Euroopasta. Kumppanuuksilla tavoittelemme ennen kaikkea hyvien toimintamallien ja ratkaisujen oppimista ja Vantaan haasteisiin vastaamista. Toimialat seuraavat aktiivisesti sitä, mitkä kaupungit ovat oman toiminnan kannalta olennaisimmat verrokkit. Pidämme yllä yhteyksiä ystävyyskaupunkeihin ja niiden kanssa toteutetaan toimintaa, joka on resurssitehokasta ja palvelee Vantaan strategisia tavoitteita.

Haluamme olla yhteiskunnallisten ongelmien aktiivinen ja vastuullinen ratkaisija. Jaamme tietoa valtion, EU-toimijoiden, kaupunkien ja muiden sidosryhmien kanssa. Lisäämme vaikuttavuutta yhteistyön kautta. Toimimme aktiivisesti kansainvälisissä verkostoissa, jotka arvioimme hyödyllisimmiksi, ja pyrimme niissä myös päätöksentekoon ja vaikuttaviin asemiin. Keskeisin kaupunkitasoinen kansainvälinen verkosto on kaupunkienvälistä oppimista ja EU-vaikuttamista edistävä Eurocities. Sen lisäksi toimialat ylläpitävät ja hyödyntävät omia keskeisiä verkostojaan.

Edunvalvonta

Pyrimme vaikuttamaan meitä koskeviin päätöksiin myös Euroopan unionin tasolla. Vaikuttaminen pohjautuu kaupungin omiin ja / tai yhdessä muiden kaupunkiverkostojen kanssa laadittuihin edunvalvontatavoitteisiin. Valvomme etujamme oman kaupunkimme voimin, yhdessä muiden suomalaisten kaupunkien kanssa (esimerkiksi pääkaupunkiseutu tai kuusi suurinta kaupunkia),



yhdessä muiden eurooppalaisten kaupunkien kanssa, verkostoissa (mm. Eurocities) sekä Helsinki EU Officen kautta. Vaikuttamisen kohteina voivat olla esimerkiksi komission edustajat ja europarlamentaarikot sekä kotimaassa päätöksiä tai niiden toimeenpanoa valmistelevat ministeriöiden virkamiehet ja päätöksentekoon osallistuvat ministerit, kansanedustajat ja puolueet.

Kansainvälisen rahoituksen hyödyntäminen

Kehitämme edelleen toimintaamme aktiivisena hankekumppanina, jotta Vantaalla voidaan kehittää kaupunkia tärkeiden teemojen osalta ja vastata haasteisiin. Haemme rahoitusta joko yksin ja yhteistyössä eri sidosryhmien (mm. oppilaitokset) kanssa.

Hankerahoituksissa hyödynnämme toimialojen hyväksi toteamia rahoituslähteitä, kuten rakennerahastoja. Hyödynnämme yhä enemmän muita kansainvälistä yhteiskehittämistä vahvistavia rahoituksia, jotka mahdollistavat samalla myös toimialojen yhteisiä projekteja, kuten Horizon-ohjelmaa. Etsimme myös aktiivisesti uusia rahoitusmahdollisuuksia.

Toiminnan organisointi ja seuranta

Kansainvälinen toiminta kuuluu toimialojen jokapäiväiseen työhön. Toimialat toimivat itse aktiivisesti niissä verkostoissa ja hankkeissa, jotka parhaiten tukevat toimialan omaa ja koko kaupungin poikkihallinnollista kehittämistä.

Kansainvälisten asioiden päällikkö sekä projektitoimisto tukevat toimialojen kansainvälistä ja hanketyötä. Projektitoimisto tukee työtä erityisesti laajojen, eri toimialat yhdistävien hankkeiden valmistelun osalta. Kansainvälisten asioiden päällikkö vastaa kansainvälisen edunvalvonnan koordinoinnista ja sen valmistelusta kaupungin johdolle.

Näissä kansainvälisen toiminnan suuntaviivoissa käsitellään koko kaupunkia koskevia toimintamalleja. Sen lisäksi toimialat laativat omaan toimintaansa sopivat tarkemmat kansainväliset suunnitelmat, joiden avulla toteutetaan suuntaviivoja. Toimialojen tulee muodostaa oma kullekin toimialalle parhaiten soveltuva toimintatapa, jotta toimialan resursseja voidaan hyödyntää tehokkaimmin, tieto kansainvälisestä toiminnasta kulkee mahdollisimman sujuvasti ja jotta sen laajuutta ja tuloksellisuutta voidaan seurata. Jokaisella toimialalla tulee olla kansainvälisen toiminnan yhteyshenkilö.

Kansainvälisten suuntaviivojen edistymistä seurataan kaupunkitasoisesti kaupungin johtoryhmässä sekä kaupungin elinvoima- ja työllisyysjaostossa. Jaostossa annetaan vuosittain osavuosikatsauksen yhteydessä kansainvälisen toiminnan katsaus siitä, miten suuntaviivojen toteuttamisessa on edetty.

Toimenpiteet ja tulokset

Oppiminen ja jakaminen:

Tulos (Mihin tähtäämme):	Toimenpiteet (Miten sinne pääsemme):
Vantaan kaupungin kansainvälinen toiminta on koordinoitua, resurssitehokasta ja toteuttaa strategisia tavoitteita	1. Toimialat tunnistavat omasta näkökulmastaan ja isojen teemojen kannalta tärkeimmät kansainväliset kaupunkikumppanit, verkostot ja muut organisaatiot. Toimimme niiden kanssa aktiivisesti ja omaa osaamistamme jakaen. 2. Kukin toimiala vahvistaa osallistumistaan Eurocities-verkoston toimintaan. 3. Ystävyyskaupunkien kanssa toteutetaan toimintaa, joka on resurssitehokasta ja palvelee Vantaan strategisia tavoitteita. 4. Verkostojen yhteyshenkilöt jatkavat vuosittaista raportointia kansainvälisestä verkostotoiminnasta. 5. Lisäämme kansainvälistä viestintää mm. kaupungin verkkosivuilla.
Löydämme ratkaisuja kaupungille merkittävimpiin teemoihin kansainvälisistä vertaiskaupungeista	1. Varaamme ajallisia ja taloudellisia resursseja strategisesti tärkeiden teemojen ratkaisemiseksi. 2. Isoihin teemoihin liittyvät opintomatkat yms. pyritään toteuttamaan eri toimialojen ja palveluyksiköiden henkilökuntaa sisältävissä kokoonpanoissa.
Jokainen toimiala toteuttaa kansainvälisten suuntaviivojen tavoitteita itselleen luontevalla toimintatavalla.	Toimialat luovat omat kirjalliset toimintatapansa kansainvälisten suuntaviivojen toteuttamiseen.
Jaamme saadut opit systemaattisella tavalla, ja tiedonkulku toimii	1. Opintomatkalle osallistuvat kokoontuvat matkan jälkeen sopiakseen saatujen oppien ja ratkaisujen jakamisesta ja kansainvälisten kontaktien ylläpitämisestä. 2. Kansainvälisistä vierailuista Vantaalle tiedotetaan toimialan kansainvälisten asioiden yhteyshenkilöä ja kv-päällikköä.
Seuraamme toimintaa ja vältämme päällekkäisyyksiä	1. Toimialojen kansainvälistä toimintaa koordinoiva, suunnitteleva ja seuraava kokoonpano (esimerkiksi johtoryhmä) tapaa

	säännöllisesti kansainvälisten asioiden päällikön kanssa. 2. Kaupungin johtoryhmä sekä elinvoima- ja työllisyysjaosto seuraavat kansainvälisen toiminnan vaikuttavuutta vuosittain.
--	---

EU-vaikuttaminen:

Tulos:	Toimenpiteet
Vantaan kaupunki tunnistaa EU:n lainsäädäntöaloitteet kaupungille tärkeimmissä asioissa	1. Toimialojen suunnitelmissa tunnistetaan EU-vaikuttamisen vastuuhenkilöt. 2. Vastuuhenkilöt seuraavat aktiivisesti Euroopan unionin päätöksentekoa niissä asioissa, joilla on vaikutusta suomalaisiin kuntiin. 3. Teemme systemaattisesti pitkäjänteistä EU-vaikuttamisen seuranta kv-päällikön, toimialojen ja edunvalvontatoimikunnan kesken. 4. Pidämme yllä aktiivista dialogia Helsinki EU Officen, kansainvälisten verkostojen (erityisesti Eurocities), eurooppalaisten kaupunkien, kotimaisten kaupunkien (erityisesti pääkaupunkiseutu ja kuutoskaupungit) sekä ministeriöiden kanssa.
Vantaa vaikuttaa aktiivisesti kaupungille merkittäviin EU-aloitteisiin ja -rahoituksiin yhteistyökumppanien kanssa	1. Lisäämme yhteistyötä EU-vaikuttamisessa pääkaupunkiseudun kaupunkien sekä kuutoskaupunkien kesken 2. Kaikilla toimialoilla toimitaan aktiivisesti Vantaalle tärkeitä teemoja käsittelevissä Eurocities-työryhmissä. 3. Hyödynnämme Airport Regions Council –verkostoa sekä muita lentokenttäalueiden verkostoja yhdessä Aviapolis-toimijoiden kanssa.

Kansainvälinen rahoitus:

Tulos:	Toimenpiteet
Kansainvälisen rahoituksen hyödyntäminen on osa toimialojen strategisia vuosisuunnitelmia	1. Toimiala määrittelee vuosittaiset EU-projektihakemusten määrälliset tavoitteet ylimmän johdon tuella. 2. Toimiala luo johdon ja yksiköiden yhteisten projektiaiheiden suunnitelman, toimialan yhteyshenkilön kirjaamana. 3. Palvelualueet seuraavat kehittämistavoitteita tukevia kansainvälisiä rahoitusmahdollisuuksia toimialan yhteyshenkilön ja projektitoimiston tuella.
Projektit edistävät Vantaalle tärkeitä teemoja ja ratkovat haasteita kustannustehokkaasti	1. Projekteilla kehittämisestä kiinnostuneet yksiköt jakavat tietoa kaupungin innovaatioverkostossa. 2. Projektitoimisto tukee elinvoimaa edistävien ulkoisen rahoituksen projektien valmistelua. Asiantuntijat valmistelevat hakemuksen.
Hanketoiminnan laadunvarmistus toteutuu seuraamalla yhdessä projektien määrää ja tuloksia	1. Kansainvälisiä projekteja seurataan säännöllisesti käynnistymisestä lähtien toimialojen johtoryhmissä hyödyntämällä Thinking Portfolio –projektisalkun idea- ja toteutusvaiheen projektien määrää ja talouslukuja. 2. Jotta projektien tulokset ovat hyödynnettävissä ja laajennettavissa niiden päättymisen jälkeen, toimenpiteiden etenemistä seurataan kaksi vuotta projektin päättymisen jälkeen.