



Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Toimialan tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2022 loppu	Tavoitetaso 2024	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 12/2024	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki							
Vantaan 50 v. juhlatvuosi kirkastaa vantaalaista kaupunki-identiteettiä (sitova tavoite 3.3)	Asukkaiden kuulumisuuden tunne Vantaaseen kasvaa.	42,8 %	45 %		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Annukka Larkio, Reeli Karimäki, Lea Rahkola-Kauranen ja Lauri Majuri	Asukkaiden kuulumisuuden tunne Vantaaseen on osallisuuskyselyn mukaan 2024-25 vuodenvaihteessa 41.9 %.	Ei toteudu lainkaan
	Vantaa 50- juhlatvuosi näkyy kaikilla asuinalueilla.Suuralueilla järjestetään juhlatvuoden päätapauktumia ja asuinalueilla järjestöjen organisoimia juhlatvuositahtumia.	Suunnitelman vuoden 2024 alueelliseen näkyvyyteen valmis	Tapahtuma kaikille asuinalueille.			Kaikkilla suuralueilla on järjestetty Vantaa 50 - juhlatvuoden tapahtumia.	Toteutuu täysin
	Vantaa 50 -ohjelma	Toimenpidesuunnitelma laadittu	Toimenpiteet toteutettu suunnitelman mukaisesti			Toimenpiteet on toteutettu suunnitelman mukaisesti	Toteutuu täysin
Vantaa tapahtumien kaupunkina vahvistuu Sitova tavoite 3.4.	Laaditaan tapahtumien luokitteluun ja vaikuttavuuden arviointiin työkalu	Tapahtumien luokittelu ja vaikuttavuuden arviointia ei tehdä systemaattisesti.	Tapahtumien luokitteluun ja vaikuttavuuden arviointiin on laadittu työkalu, jota hyödynnetään systemaattisesti kaupungin tapahtumatuotannossa.	Sitova tavoite 3.4.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Annukka Larkio, Reeli Karimäki, Veli-Matti Kallistahti, Helena Tienhaara	Kulttuuri: Salmi eventlizerin kanssa on toteutettu tapahtumien vaikutusten arviointi ensimmäistä kertaa vuonna 2024 ja yhteistyötä jatketaan. (Salmi Platform Oy:n kehittämä Salmi Eventlizer on digitaalinen tapahtuma-analyysi tapahtumien tiedolla johtamisen ja tapahtumien	Toteutuu täysin

						vaikutusten arvioinnin työkaluksi.)	
	Vantaan tapahtumakalenterin käyttäjämäärä kasvaa.	233 000 käyntikertaa kalenterin etusivulla	250 000 käyntikertaa kalenterin etusivulla			Kalenterin kävijämäärä 1.1.-31.12.2024 on 304 136 kävijää. Tavoitteeseen, joka oli 250 000 kävijää, päästiin selkeästi. HUOM. Mittaamisessa ei todettu järkeväksi mitata vain etusivun kävijämääriä, vaan koko kalenterin kävijämääriä. Yksittäisen tapahtumasivun tai kategorian käyntikerta ei ole vähempiarvoinen, kuin etusivun käyntikerta. Tavoitteen muotoiluun tulee kiinnittää huomiota jatkossa.	Toteutuu täysin 
	Tapahtumapaikkakortit ja -kartta tapahtumien järjestäjille laadittu	Suunnitelma laadittu	Tapahtumapaikkakortit ja -kartta julkaistu vantaa.fi -sivustolla			Jokaiselle suuralueelle on kartoitettu sopiva paikka/paikat ulkoilmatapahtumien järjestämiseen ja tapahtuma-aluekortit on laadittu neljälle seitsemästä suuralueesta (Tikkurila, Myyrmäki, Korso, Hakunila). Loput ovat prosessia ja valmiit keväällä 2025.	Toteutuu osittain 
Hyvät asukaslähtöiset palvelut							
Vantaalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy Sitova tavoite 4.2	Työikäisten, ikääntyneiden sekä liikunta- ja toimintaesteisten liikunta-aktiivisuus Valmisteilla olevan soveltavan liikunnan	Aikuisväestön liikunta- ja terveystottumukset kysely 2023. Terveysliikuntasuosituksen mukaan tarpeeksi liikkuvien %osuus (Finsote 2020):	Työikäisten, ikääntyneiden sekä liikunta- ja toimintaesteisten liikunta-aktiivisuus vuonna 2024 tunnetaan. Aktiivisuutta		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Veli-Matti Kallilahti ja Anton Ahonen	Vertailutietoa ei ole saatavilla täysi-ikäisten osalta. Kaupungilla ei ole käytettävissään TerveSuomi-tutkimuksen kaupunkikohtaisia tuloksia.	Toteutuu osittain 

	strateginen suunnitelma ja sen mittarit	20-54 v 36 %, 55-74 v 31 %, 75+v 18 % Suunnitelma seurannan toteuttamiseen luotu.	voidaan jatkossa seurata vuositasolla. Terveysliikuntasuositukset täyttävien %-osuus nousee			TerveSuomi-tutkimuksen kaupunkikohtaisen otannan hankintaa on arvioitu vuoden 2025 osalta ja se on toimialan talousarviossa. Soveltavan liikunnan työkirja tavoitteineen ja toimenpiteineen valmistuu keväällä 2025.	
	Fyysisen aktiivisuuden lisääminen kaikissa ikäryhmissä. 1. Mittaristona voidaan hyödyntää liikkumishjelmassa käyttöönotettavia mittareita 2. Ikäryhmittäin: Lapset, nuoret: Move! -mittaukset, työikäiset, ikääntyneet: TerveSuomi-hyvinvointialueen data	-Move!: Fyysisen toimintakyvyn kokonaistulos 5.lk tyt. 40.9 % poj. 37.2% 8. lk tyt. 49,6 % poj.41.4% (Tulos ilmaisee prosenttiosuuden oppilaista, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla) - Terveysliikuntasuositusten mukaan tarpeeksi liikkuvien %osuus: 20-54 v 36 % 55-74 v 31 % 75+v 18 %	Move! -mittauksen toimintakyvyn %kokonaistulos paranee (laskee). Terveysliikuntasuositukset täyttävien %osuus nousee			Move!: Fyysisen toimintakyvyn kokonaistulos 5.lk tyt. 39,6 % poj. 32 % 8. lk tyt. 54 % poj. 39,3 % 5. lk oppilaiden sekä 8. lk poikien tulos on parantunut ja 8.lk tyttöjen tulos huonontunut verrattuna Move!-mittaukseen 2022. Vertailutietoa ei ole saatavilla täysi-ikäisten osalta. Kaupungilla ei ole käytettävissään TerveSuomi-tutkimuksen kaupunkikohtaisia tuloksia.	Toteutuu osittain 

		(Finsote 2020)					
Harrastuspaikkojen kehittäminen (sitova tavoite 4.3.)	Harrastuspaikoilta kerätään käyttäjäpalautetta ja kehittämisideoita.	Vanha palautejärjestelmä käytössä ja Osallistuva Vantaa -alusta käytössä.	Uusi palautejärjestelmä käytössä, palautteen ja kehittämisideoiden jättäminen on mahdollista suoraan harrastuspaikoilta.		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Lauri Majuri ja Mari Lehtoruusu	Pilotointi tehty, mutta uusi palautteenkeruutapa vaatii vielä jatkokehittelyä.	Toteutuu osittain 
Eriarvoistumisen estäminen							
NEET-nuorten määrä vähenee Sitova tavoite 9.2.	NEET-nuorien määrä	NEET-nuoria ei ole tunnistettu Toimenpideohjelmaa NEET-nuorten määrän vähentämiseksi ei ole laadittu Seurantamallia nuoren tilanteesta ei ole laadittu	NEET-nuoret on tunnistettu Toimenpideohjelma NEET-nuorten määrän vähentämiseksi on laadittu Seurantamalli NEET-nuorten tilanteen seuraamiseksi laadittu		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Hannu Rusama ja Hanna Hänninen	Erilaiset NEET -nuorten ryhmät tunnistettu ja Vantaan NEET -tilastot päivitetty. NEET -toimenpideohjelma laadittu toimialarajat ylittävänä yhteistyönä. Seurantamalli NEET -nuorten tilanteesta valmis.	Toteutuu täysin 
Kaupunki luo ohjelmakokonaisuuden ja mittariston jengiytymiskehitykseen ja nuorisoväkivaltaan puuttumiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi. Toimenpiteiden vaikutuksia seurataan. (sitova tavoite 9.3)	Ohjelmakokonaisuus ja mittaristo laadittu, toimenpiteiden vaikutuksia seurataan.	Mittaria ei ole.	Ohjelmakokonaisuus ja mittaristo laadittu, toimenpiteiden vaikutuksia seurataan.		Leena Rusanen ja Riikka Åstrand	Tilanteen kehitystä seurataan aktiivisesti. Toimenpideohjelma on tehty ja sen toteutuksesta on sovittu organisaatioiden ylimmän johdon (kaupunginjohtaja, hyvinvointialueen johtaja, poliisipäällikkö, pelastuslaitoksen johtaja ja seurakuntayhtymän johtaja) kesken. Toimenpideohjelman toteutus aloitetaan vuoden 2025 alussa.	Toteutuu osittain 

Asuinalueiden eriarvoistuminen hidastuu (sitova tavoite 12.1)	MEK-ohjelman mukaiset toimenpiteet	Toimenpidesuunnitelma laadittu	Suunnitelman mukaiset toimenpiteet toteutettu		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Petri Roikonen	Ohjelma on toteutunut enimmiltä osin vuoden 2024 aikana. Ohjelman toimenpiteistä arviolta 13 toteutui täysin (n. 81 %) ja 3 toteutui osittain (19 %). Ohjelman tuloksia raportoidaan tarkemmin strategiateemojen kautta (lisätietoja www.vantaa.fi/MEK).	Toteutuu osittain 
Demokratia vahvistuu (sitova tavoite 13.1.)	Osallisuuskyselyyn vastanneet	Vastanneiden määrän lähtötaso 350-400	Osallisuuskyselyyn vastanneiden lukumäärä kasvaa		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Mari Lehtoruusu	Osallisuuskysely 2022 vastaajia 367 Osallisuuskysely 2023 vastaajia 884 Osallisuuskysely 2024 vastaajia 1800	Toteutuu täysin 
	Alueellinen äänestys-%	Pilotointisuunnitelma valmis	Kuntavaalien äänestysaktiivisuuden parantamiseen tähtäävät pilotit toteutettu			Pilotit toteutettu.	Toteutuu täysin 
	Osallistuvan budjetoinnin toimenpiteisiin osallistuneet	uusi mittari, ei lähtötasotietoa	Osallistuvan budjetoinnin prosessiin osallistuneiden lukumäärä 5 % suuralueiden asukkaiden lukumäärästä			Vantaan osallistuvan budjetoinnin äänestysprosentti koko kaupungin osalta oli 3,2 %. Alueellisesti äänestysprosentti jakautui seuraavasti: Aviapolis 5,7 %, Hakunila 2,6 %, Kivistö 4,5 %, Koivukylä 2,1 %, Korso 4,2 %, Myyrmäki 2,2 % ja Tikkurila 3,2 % alueen äänestysikäisistä asukkaista. Äänestäjiä oli yhteensä 6 686. Saatujen ideoiden määrä oli 2080, joista äänestykseen eteni 349. Näistä	Toteutuu täysin 

						rahoituksen sai 66 hanketta, jotka on tarkoitus toteuttaa vuosien 2024 ja 2025 aikana. Vantaan osallistuvaan budjetoinnin eri vaiheisiin on osallistunut tähän mennessä noin 12 000 vantaalaista eli 5 % tavoite on saavutettu. Vantaalaiset ovat olleet mukana ideoinnissa, asukasvuorovaikutuksen tilaisuuksissa, äänestäneet suosikkejaan, vastanneet palautekyselyihin tai osallistuneet hankkeiden yhteiskehittämiseen. Vielä vuoden 2025 aikanakin asukkaat voivat olla mukana, sillä yksittäisissä hankkeissa on tiedossa mm. yhteiskehittämistä ja vapaaehtoistoimintaa. Lisäksi on huomioitava, että edellä mainituista luvuista puuttuvat kouluissa ja oppilaitoksissa oppitunneilla ideointiin osallistuneet lapset ja nuoret, sillä heidän osallistumistaan ei kirjattu erikseen. Vaikuttajapäivän muiden vuosien osallistujamäärien perusteella voidaan arvioida, että kouluissa ja oppilaitoksissa olisi osallistunut noin 3 000 lasta ja nuorta ideointiin ja he olisivat tuottaneet noin 150–200 ideaa saaduista 2080 ideasta.	
--	--	--	--	--	--	---	--

Kaikki kaupungin palvelut ja toimialat toteuttavat kotoutumista. (sitova tavoite 14.1)	Kotoutumishjelman mittarit, lisäksi selvitykset ja toimenpidesuunnitelmat	maahanmuuttajien kotoutumista vahvistavaa toimenpidesuunnitelmaa ei ole Maahanmuuttajien palveluiden käyttöönotosta ei ole tietoa	Toimenpidesuunnitelma kotoutumisen tukeen laadittu Muuttoilmoituksen Vantaalle tehneille maahanmuuttajille luotu tervetulomalli Muuttoilmoituksen Vantaalle tehneiden uusien asukkaiden kaupunkikulttuurin palveluiden käyttöönottoon luotu seurantamalli		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Anne Raasakka	Toimenpidesuunnitelman ja tervetulomallin laatiminen edistyy suunnitelmallisesti tykon koordinoimana. Palveluiden käyttöönoton seurantamalli vaatii täsmennyksiä.	Toteutuu osittain ☒
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa							
							Ei tietoa ☐
Kukoistavat kaupunkikeskukset							
Vantaalaisen tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee (Sitova tavoite 24.1.)	Turvallisuuden tunne -mittari mukaan turvallisuuskyselyyn. Kaupunkitasoinen turvallisuuskysely toteutetaan vuonna 2024 yhteistyössä järjestöjen, kokemusasiantuntijoiden, koulujen ja oppilaitosten, asukas- ja nuorisotilojen, aluetyöntekijöiden ja yritysten kanssa.	Turvallisuuskysely on toteutettu edellisen kerran 2017 ja 2021, joiden tuloksia hyödynnetään turvallisuuden tunteen lähtötason mittaamisessa. Alueiden välillä on aloitettu yhteistyö turvallisuuden tunteen parantamiseksi.	Turvallisuuskysely on toteutettu, turvallisuuden tunteen mittaaminen on kehittynyt ja turvallisuuden tunne paranee. Yhteistyö kaupungin sisällä ja kumppaneiden kanssa vahvistuu.		Riikka Åstrand Raportointivastuu: Hannu Rusama, Jussi Perämäki ja Markus Hammarström.	Turvallisuuskysely on toteutettiin lokakuussa ja turvallisuuden tunteen mittaamista kehitettiin. Turvallisuuden tunne jonkin verran heikentynyt edelliseen kyselyyn verrattuna. Yhteistyötä kaupungin sisällä ja kumppaneiden kanssa tiivistetty mm. ohjelmavalmistelun kautta.	Toteutuu osittain ☒

	Turvallisuuskyselyn tulosten ja mittareiden analyysin perusteella tehdään toimintaympäristöarvio laadittavan uuden turvallisuussuunnitelman pohjaksi ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden arvioimiseksi.	Turvallisuussuunnitelman ja hyvinvointisuunnitelman teemoilla ja toimenpiteillä tehdään konkreettisia turvallisuustekoja, joilla parannetaan myös turvallisuuden tunnetta.	Turvallisuussuunnitelman ja hyvinvointisuunnitelman vuodelle 2024 suunnitellut toimenpiteet ja teot on toteutettu ja arvioitu. Toimintaympäristöarvio on tehty ja turvallisuudentunnetta heikentävät juurisyyt on selvitetty.			Hyvinvointisuunnitelman ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä on toteutettu ja arvioitu. Turvallisuuskyselyn tulokset on saatu.	Toteutuu täysin 
Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee (sitova tavoite 27.1.)	Sopivia paikkoja tapahtumafasiliteeteille kaupunkikeskustoissa kartoitetaan.	Martinlaaksossa kiinteänä fasilitteettina Martinus backstage. Muilla keskusta-alueilla sijoituspaikkaa ei ole kartoitettu.	Jokaiseen kaupunkikeskustaan on kartoitettu sopiva paikka ulkoilmatapahtumien järjestämiseen.		Riikka Åstrand yhteistyössä KATOn kanssa Raportointivastuu: Leena Rusanen	Kartoitus on aloitettu ja seitsemästä suuralueesta neljälle on laadittu tapahtuma-aluekortit. Myös Koivukylässä, Aviapoliksessa, Hakunilassa ja Kivistössä on järjestetty ulkotapahtumia muutamissakin eri paikoissa. Näiden suuralueiden tapahtuma-aluekorttien laadinta aloitettiin syksyllä 2024 ja loppuun saatetaan 2025 aikana.	Toteutuu osittain 
	Asukastiloja toteutetaan investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti.	Asukastiloja on toteutettu investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti.	Asukastiloja toteutetaan investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti.		Riikka Åstrand	Vuoden aikana suunniteltu Aviapoliksen asukastilaa, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalohankkeen osana asukastilaa, Tikkurilan osaamiskampuksen osana asukastilaa sekä Leinelän asukastupaa.	Toteutuu täysin 



						Tarveselvityksiä ja hankesuunnitelmia toteutettu investointiohjelmien mukaisesti.	
Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella							

Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Sitovat tavoitteet

Sitova tavoite vuodelle 2024	Mittari	Lähtötaso v:n 2022 loppu	Tavoitetaso 2024	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2024	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2024	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki								
Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni								
Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi								
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki								
3.3 Vantaan 50 v. juhlavuosi kirkastaa vantaalaista kaupunkidentiteettiä	Asukkaiden kuulumisuuden tunne Vantaaseen kasvaa.	42,8 %	45 %	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Annukka Larkio, Reeli Karimäki, Lea Rahkola-Kauranen ja Lauri Majuri	Juhlavuoden tapahtumatuotanto on toteutunut suunnitellusti.	Asukkaiden kuulumisuuden tunne Vantaaseen on osallisuuskyselyn mukaan 2024-25 vuodenvaihteessa 41.9 %.	Tavoite toteutui osittain.	Ei toteutunut lainkaan ☐

	Vantaan juhlatvuosi näkyy koko kaupungin alueella. Suuralueilla (7) järjestetään juhlatvuoden päätapahtumia ja asuinalueilla järjestöjen organisoimia juhlatvuositapahtumia.	Suunnitelman vuoden 2024 alueelliseen näkyvyyteen valmis	Tapahtuma kaikille asuinalueille		Vantaan 50 -juhlatvuoden päätapahtumia on suunniteltu kaikille suuralueille. Tapahtumat etenevät suunnitellusti. Kaupunginosiin suunniteltuja tapahtumia tilastoidaan seuraavaan toteutumaan, kun suurin osa tapahtumavastuksista on haettu.	Tapahtumat toteutuivat suunnitellusti kaikilla suuralueilla.		Toteutuu täysin 
	Vantaa 50 -ohjelma	Toimenpidesuunnitelma laadittu	Toimenpiteet toteutettu suunnitelman mukaisesti		Vantaa 50 -juhlatvuoden tapahtumia ja toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti.	Toimenpiteet on toteutettu suunnitelman mukaisesti.		Toteutuu täysin 
3.4 Vantaa tapahtumien kaupunkina vahvistuu	Laaditaan tapahtumien luokitteluun ja vaikuttavuuden arviointiin työkalu.	Tapahtumien luokittelua ja vaikuttavuuden arviointia ei tehdä systemaattisesti.	Tapahtumien luokitteluun ja vaikuttavuuden arviointiin on laadittu työkalu, jota hyödynnetään systemaattisesti kaupungin tapahtumatilastotissa.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Annukka Larkio, Veli-Matti Kallila ja Helena Tienhaara	Kulttuuri: Mm. kulttuurin vetovoimatapahtumiin (5 kpl) sekä Vantaa 50-juhlatvuoden kahteen tapahtumaan on tekeillä vaikuttavuuden arviointi ja tapahtuma-analyysi (Salmi Eventlizer).	Kulttuuri: Salmi eventlizerin kanssa on toteutettu tapahtumien vaikutusten arviointi ensimmäistä kertaa vuonna 2024 ja yhteistyötä jatketaan. (Salmi Platform Oy:n kehittämä Salmi Eventlizer on digitaalinen tapahtuma-analyysi tapahtumien tiedolla johtamisen ja tapahtumien vaikutusten arvioinnin työkaluksi.)	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu täysin 
	Vantaan tapahtumakalenterin käyttäjämäärä kasvaa.	233 000 käyntikertaa kalenterin etusivulla	250 000 käyntikertaa kalenterin etusivulla		Tapahtumakalenteriin tehtiin koko vuoden ajan kuukausittaisia somemainontaa. Lisäksi	Kalenterin kävijämäärä 1.1.-31.12.2024 on 304 136 kävijää. Tavoitteeseen, joka oli		Toteutuu täysin

4.2 Vantaalaisten fyysinen aktiivisuus lisääntyy	Työikäisten, ikääntyneiden sekä liikunta- ja toimintaesteisten liikunta-aktiivisuus Valmisteilla olevan soveltavan liikunnan strateginen suunnitelma ja sen mittarit	Aikuisväestön liikunta- ja terveystottumukset kysely 2023. Terveysliikuntasuosituksen mukaan tarpeeksi liikkuvien %-osuus (Finsote 2020): 20-54 v 36 %, 55-74 v 31 %, 75+v 18 % Suunnitelma seurannan toteuttamiseen luotu.	Terveysliikuntasuosituksen täyttävien %-osuus nousee. Työikäisten, ikääntyneiden sekä liikunta- ja toimintaesteisten liikunta-aktiivisuus vuonna 2024 tunnetaan. Aktiivisuutta voidaan jatkossa seurata vuositason tasolla.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Veli-Matti Kallista ja Anton Ahonen	TerveSuomi-tutkimuksen kaupunkikohtaisen otannan hankintaa on arvioitu vuoden 2025 osalta ja se on toimialan talousarviossa. Soveltavan liikunnan työkirja tavoitteineen ja toimenpiteineen valmistuu keväällä 2025.	Vertailutietoa ei ole saatavilla täysi-ikäisten osalta. Kaupungilla ei ole käytettävissään TerveSuomi-tutkimuksen kaupunkikohtaisia tuloksia.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutus osittain 
	Fyysisen aktiivisuuden lisääminen kaikissa ikäryhmissä. 1. Mittaristona voidaan hyödyntää liikkumisohjelmassa käyttöönotettavia mittareita 2. Ikäryhmittäin: Lapset, nuoret: Move! -mittaukset, työikäiset, ikääntyneet: TerveSuomi-hyvinvointialueen data	Move!: Fyysisen toimintakyvyn kokonaistulos 5.lk tyt. 40,9 % poj. 37,2 % 8. lk tyt. 49,6 % poj. 41,4 % (Tulos ilmaisee prosenttiosuuden oppilaista, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla)	Move! -mittauksen toimintakyvyn %-kokonaistulos paranee (laskee). Terveysliikuntasuosituksen täyttävien %-osuus nousee.		Opettajien osaamista tuetaan Move!-koulutuksilla. Kouluissa harjoitellaan oppilaiden kanssa Move!-mittausten toteuttamista. 1.8.2024 käynnistetty hanke välituntiliikunnan ja koulumatkapyöräilyn lisäämiseksi sekä yläkoulussa koulu-pt toiminnan tarjoamiseksi erityisesti heikon Move!-tuloksen saaneille oppilaille.	Move!: Fyysisen toimintakyvyn kokonaistulos 5.lk tyt. 39,6 % poj. 32 % 8. lk tyt. 54 % poj. 39,3 % 5. lk oppilaiden sekä 8. lk poikien tulos on parantunut ja 8.lk tyttöjen tulos huonontunut verrattuna Move!-mittaukseen 2022. Vertailutietoa ei ole saatavilla täysi-ikäisten osalta. Kaupungilla ei ole käytettävissään TerveSuomi-		Toteutus osittain 

		Terveysliikuntasuositusten mukaan tarpeeksi liikkuvien %-osuus: 20-54 v: 36 % 55-74 v: 31 % 75+ v: 18 % (Finsote 2020)				tutkimuksen kaupunkikohtaisia tuloksia.		
4.3 Harrastuspaikkojen kehittäminen	Harrastuspaikoilta kerätään käyttäjäpalautetta ja kehittämisideoita.	Vanha palautejärjestelmä käytössä ja Osallistuva Vantaa -alusta käytössä.	Uusi palautejärjestelmä käytössä, palautteen ja kehittämisideoiden jättäminen on mahdollista suoraan harrastuspaikoilta.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Lauri Majuri ja Mari Lehtoruusu	Pilotoitiin Kuusijärvellä matalan kynnyksen palautteen jättämistä harrastuspaikoilta. Opit pilotista kerätty talteen ja viedään jatkokehittelyyn, jatko vielä avoimena.	Pilotointi tehty, mutta uusi palautteenkeruutapa vaatii vielä jatkokehittelyä.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 
Valtuustokauden tavoite 5. Hallittu siirtymä hyvinvointialueelle								
5.1 Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on sujuvaa, molemmat organisaatiot toteuttavat yhteisiä tavoitteita ja strategisia linjauksia	Yhdyspintasuunnitelman ja -sopimusten sekä yhteisten tavoitteiden ja strategisten linjausten toteutumisen seuranta	Osa merkittävistä tunnistetuista yhdyspintasuunnitelmista tai -sopimuksista, yhteiset tavoitteet ja strategiset linjaukset on laadittu.	Kaikkien yhdyspintasuunnitelman ja -sopimusten toteutumista on seurattu ja kaikki mahdolliset ongelmakohdat on käsitelty johdon foorumeilla sekä kaikkia yhteisiä tavoitteita ja strategisia linjauksia on käsitelty johdon foorumeilla.	Kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat	Kajo: Johtoryhmät ja poliittinen johto on kokoontunut yhteistyösopimuksen mukaisesti. Turvallisuussuunnittelun ohjausryhmä kokoontunut säännöllisesti ja mm. evästänyt segregaaion ehkäisyn ohjelman valmistelua. Substanssin tasolla yhteistyörakenteet toimivat aktiivisesti. Kaku: Vantaa on osallistunut lakisääteisiin	Kajo: Johtoryhmät ja poliittinen johto on kokoontunut yhteistyösopimuksen mukaisesti. Turvallisuussuunnittelun ohjausryhmä kokoontunut säännöllisesti ja mm. evästänyt segregaaion ehkäisyn ohjelman valmistelua. Substanssin tasolla yhteistyörakenteet toimivat aktiivisesti. Kaku: Vantaa on osallistunut	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 

					hyte-neuvotteluihin kaksi kertaa sekä pitänyt tiivistä yhteyttä hyvinvointialueeseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyen. Yhdyspintasopimuksia on laadittu tarpeen mukaan. Pääosin yhdyspinnat toimivat hyvin, eikä tarvetta erillisille yhdyspintasopimuksille ole. Työnjaoltaan tai toimivuudeltaan epäselvien yhdyspintojen kohdalla neuvotteluita on jatkettu ja niitä jatketaan myös 2025. Kaso: Työryhmä, jossa mukana edustajat Vantaa-Kerava-VAKE on kartoittanut yhdyspintasuunnitelmia, -sopimuksia ja yhteistyöryhmiä ja rakenteita. Työryhmä on esitellyt selvitystään maaliskuussa -24 pidetyssä Vantaan KASO:n ja VAKE:n LANUPE johtoryhmien miniseminaarissa, jossa mm. hyväksyttiin rakenne yhteistyöryhmille. Vantaan ja VAKE:n yhteistyön tilannetta on käsitelty myös mm.	lakisääteisiin hyte-neuvotteluihin kaksi kertaa sekä pitänyt tiivistä yhteyttä hyvinvointialueeseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyen. Yhdyspintasopimuksia on laadittu tarpeen mukaan. Pääosin yhdyspinnat toimivat hyvin, eikä tarvetta erillisille yhdyspintasopimuksille ole. Työnjaoltaan tai toimivuudeltaan epäselvien yhdyspintojen kohdalla neuvotteluita on jatkettu ja niitä jatketaan myös 2025. Kaso: Yhteistyön rakenteet on luotu yhdessä Vantaan kasvatuksen ja oppimisen toimialan sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen opiskeluhoitopalvelujen kanssa. Lakisääteiset yhteistyöryhmät ovat toiminnassa. On sovittu yhteisestä tavoitteesta vuodelle 2025 sekä yhteisen strategisen tavoitteen asettamisesta tulevalle strategiakaudelle.		
--	--	--	--	--	--	--	--	--

					Vantaan ja Keravan luottamushenkilöiden tapaamisessa 19.4. Kato: Toimiva yhteistyörakenne on luotu ja kaikki ryhmät ovat kokoontuneet vuoden 2024 aikana. Hankeyhteistyöryhmän tehtävänä on mm. palveluverkkosuunnitelman ja hankkeiden yhteensovittaminen ja pitkän aikavälin tilatarpeet. Uudishankkeiden valmisteluryhmä keskittyy uudishankkeiden kaavoituksen ja tontinluovutukseen. Toimitilojen valmisteluryhmä keskittyy mm. hyvivointialueelle vuokrattujen, kaupungin omistamien tilojen vuokrasopimuksiin ja tilamuutoksiin.	Yhteistä kehittämistyötä tehdään yhdessä sovituissa rakenteissa sekä keskeneräisissä että uusissa tavoitteissa. Kato: Toimialalla ei ole nähty tarvetta erillisille yhdyspintasuunnitelmiin e tai -sopimuksille. Kato on aloittanut yhteistyön hyvivointialueen kanssa kolmessa yhteistyöryhmässä vuoden 2024 aikana. Nämä ovat 1. hankeyhteistyöryhmä, 2. uudishankkeiden valmisteluryhmä ja 3. toimitilojen valmisteluryhmä. Ryhmissä on seurattu tavoitteiden strategisten linjausten toteutumista.		
Valtuustokauden tavoite 6. Tuetaan oppijan tarpeisiin pohjautuvaa oppimista ja mahdollisuuksia edetä omien edellytystensä mukaan								
Valtuustokauden tavoite 7. Eri-ikäisten kuntalaisten jatkuvan oppimisen ja koulutuksen tarpeisiin panostetaan								
Valtuustokauden tavoite 8. Digitaalisuus tukee palvelujen kehittämistä								
Eriarvoistumisen estäminen								
Valtuustokauden tavoite 9. Syrjäytymis- ja eriarvoistumiskehitys katkaistaan								

9.2 NEET-nuorien määrä vähenee	NEET-nuorien määrä	NEET-nuoria ei ole tunnistettu	NEET-nuoret on tunnistettu	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Hannu Rusama ja Hanna Hänninen	Toimenpideohjelma hyväksytty lautakunnassa ja esitelty valtuustolle.	Erilaiset NEET -nuorten ryhmät tunnistettu ja Vantaan NEET -tilastot päivitetty.	Tavoite toteutui täysin.	Toteutus täysin 
		Toimenpideohjelmaa NEET-nuorten määrän vähentämiseksi ei ole laadittu	Toimenpideohjelma NEET-nuorten määrän vähentämiseksi on laadittu		Järjestäydytty toimenpideohjelman toteuttamisen suunnittelua varten.	NEET -toimenpideohjelma laadittu toimialarajat ylittävänä yhteistyönä.		
		Seurantamallia nuoren tilanteesta ei ole laadittu	Seurantamalli NEET-nuorten tilanteen seuraamiseksi laadittu			Seurantamalli NEET -nuorten tilanteesta valmis.		
9.3 Kaupunki luo ohjelmakokonaisuuksien ja mittariston jengiytymiskehityksen ja nuorisoväkivaltaan puuttumiseksi ja ennaltaehkäisemiseksi. Toimenpiteiden vaikutuksia seurataan.	Ohjelmakokonaisuudet ja mittaristo laadittu, toimenpiteiden vaikutuksia seurataan	Mittaria ei ole	Ohjelmakokonaisuudet ja mittaristo laadittu, toimenpiteiden vaikutuksia seurataan	Leena Rusanen ja Riikka Åstrand	Ohjelmakokonaisuus nuorisorikollisuuden ja jengikehityksen ennalta ehkäisyyn on laadittu kaupungin, hyvinvointialueen, poliisin ja seurakuntayhtymän kesken.	Tilanteen kehitystä seurataan aktiivisesti.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutus osittain 
					Ohjelma on käsitelty turvallisuusyhteistyön johtoryhmässä kesäkuussa 2024.	Toimenpideohjelma on tehty ja sen toteutuksesta on sovittu organisaatioiden ylimmän johdon (kaupunginjohtaja, hyvinvointialueen johtaja, poliisipäällikkö, pelastuslaitoksen johtaja ja seurakuntayhtymän johtaja) kesken.		
					Mittaristoa laaditaan turvallisuuskyselyn pohjalta.	Toimenpideohjelman toteutus aloitetaan vuoden 2025 alussa.		
Valtuustokauden tavoite 10. Eriytymiskehityksen alla olevien alueiden kiinnostavuus ja vetovoima kasvaa asuntorakentamisen, palveluiden ja investointien osalta								
Valtuustokauden tavoite 11. Alueiden eriytymiskehityksen seuranta jatkuu								
Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa								

12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen hidastuu	MEK-ohjelman mukaiset toimenpiteet	Toimenpidesuunnitelma laadittu	Suunnitelman mukaiset toimenpiteet toteutettu	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Petri Roikonen	Myönteisen erityiskohtelun toimintaohjelman (MEK, ts. Sosiaalisesti kestävä Vantaa -strategiateema) tavoitteena vuosille 2023–2025 on alueiden ja asukkaiden hyvinvointierojen kaventaminen. Ohjelman avulla on saatu aikaan uusia avauksia, konkreettisia päätöksiä, pystytty vaikuttamaan keskeisiin prosesseihin kaupungilla, kehitetty yhteistyön malleja niin kaupungin sisällä kuin yli organisaatiorajojen sekä edistetty hankeportfoliota ja kokeiluja.	Ohjelma on toteutunut enimmiltä osin vuoden 2024 aikana. Ohjelman toimenpiteistä arviolta 13 toteutui täysin (n. 81 %) ja 3 toteutui osittain (19 %). Ohjelman tuloksia raportoidaan tarkemmin strategiateemojen kautta (lisätietoja www.vantaa.fi/MEK).	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 
Valtuustokauden tavoite 13. Yhteisöllisen ja toimintaedellytyksiä tukevan kulttuurin rakentaminen								
13.1 Demokratia vahvistuu	Osallisuuskyselyyn vastanneet	Osallisuuskyselyyn vastanneiden määrä 350 - 400	Osallisuuskyselyyn vastanneiden lukumäärä kasvaa.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Mari Lehtoruusu	Vuoden 2023 osallisuuskysely oli auki ajalla 28.11.2023–7.1.2024. Kyselyyn vastasi yhteensä 884 vantaalaista. Heistä 402 oli valittu vastaajiksi satunnaisotoksen kautta ja 482 vastasi kyselyyn avoimen kyselylinkin kautta. Aiempina vuosina kyselyn vastaajat oli valittu ainoastaan otoksen perusteella, joten avoin kyselylinkki	Osallisuuskysely 2022 vastaajia 367 Osallisuuskysely 2023 vastaajia 884 Osallisuuskysely 2024 vastaajia 1800	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin 

					lisäsi vastaajamäärää merkittävästi. Myös otoksen kautta vastanneiden osuus kasvoi verrattuna edelliseen vuoteen. Molempien vastaajajoukkojen vastaukset olivat hyvin samankaltaisia. Vuoden 2024 osallisuuskysely oli auki ajalla 18.11.-15.12.2025. Kyselyyn vastasi 1800 henkilöä, joista 362 otoksen kautta ja 1438 avoimen kyselyn kautta. Vuoden 2022 osallisuuskyselyn vastaajamäärä oli 367 henkilöä.			
	Toteutetaan pilottikokeiluja äänestysaktiivisuuden kasvattamiseksi.	Suunnitelma valmis	Kuntavaalien äänestysaktiivisuuden parantamiseen tähtäävät pilotit toteutettu.		Pilottikokeilut toteutettiin eurovaalien yhteydessä. Alueiksi valittiin Mikkola, Estepuisto ja Laajavuori, joissa äänestysaktiivisuus oli matala vuoden 2022 aluevaaleissa. Tavoitteena lisätä tietoisuutta EU-vaaleista ja ennakköäänestämisestä. Kohderyhmänä olivat nuoret aikuiset (1991 ja jälkeen syntyneet) sekä vieraskieliset vantaalaiset. Toimenpiteet: Kohdennettu mainonta somessa valituilla	Pilotit toteutettu		Toteutuu täysin

					alueilla, vaalimainokset kaupungin infonäytöillä, selkokielinen uutinen ennakkovaikuttamisesta ja äänestyspaikoista, vaaleja mainostettiin alueellisesti uutiskirjeissä.			
	Osallistuvan budjetoinnin toimenpiteisiin osallistuneet	Uusi mittari, ei lähtötasotietoa	Osallistuvan budjetoinnin prosessiin osallistuneiden lukumäärä 5 % suuralueiden asukkaiden lukumäärästä		Ideoiden käsittelyvaihe päättyi maaliskuussa. Asukkaat pääsivät äänestämään suosikkinsa 1.4.-28.4.2024. Äänestäminen oli mahdollista digitaalisesti ja paperilla kirjastoissa. Yhteiskehittämisen vaihe käynnistyi äänestyksen jälkeen ja saatiin pääosin valmiiksi kesän 2024 aikana. Yksittäisissä hankkeissa yhteiskehittämistä on tehty vuoden 2024 loppupuolella osassa jatkuen vielä 2025 puolella. Hankkeiden toteuttamissuunnitelmat on tehty 31.8. mennessä ja hankkeiden suunnittelu ja toteutus on käynnissä. Osa hankkeista on toteutettu jo vuoden 2024 aikana ja loppujen on tarkoitus valmistua vuoden 2025 loppuun mennessä. Hankkeista raportoidaan kolmesti vuodessa mm.	Vantaan osallistuvan budjetoinnin äänestysprosentti koko kaupungin osalta oli 3,2 %. Alueellisesti äänestysprosentti jakautui seuraavasti: Aviapolis 5,7 %, Hakunila 2,6 %, Kivistö 4,5 %, Koivukylä 2,1 %, Korso 4,2 %, Myyrmäki 2,2 % ja Tikkurila 3,2 % alueen äänestysikäisistä asukkaista. Äänestäjiä oli yhteensä 6 686. Saatujen ideoiden määrä oli 2080, joista äänestykseen eteni 349. Näistä rahoituksen sai 66 hanketta, jotka on tarkoitus toteuttaa vuosien 2024 ja 2025 aikana. Vantaan osallistuvaan budjetoinnin eri vaiheisiin on osallistunut tähän mennessä noin 12 000 vantaalaista eli 5 % tavoite on saavutettu. Vantaalaiset ovat olleet		Toteutus täysin 

Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa								
Kukoistavat kaupunkikeskukset								
Valtuustokauden tavoite 24. Toteutamme kaupunkikeskukset viihtyisinä, turvallisina ja toimivina								
24.1 Vantaalaisen tunne asuinalueensa turvallisuudesta paranee	Turvallisuuden tunne -mittari mukaan turvallisuuskyselyyn.	Turvallisuuskysely on toteutettu edellisen kerran 2017 ja 2021, joiden tuloksia hyödynnetään turvallisuuden tunteen lähtötason mittaamisessa.	Turvallisuuskysely on toteutettu, turvallisuuden tunteen mittaaminen on kehittynyt ja turvallisuuden tunne paranee. Yhteistyö kaupungin sisällä ja kumppaneiden kanssa vahvistuu.	Riikka Åstrand Raportointivastuu: Hannu Rusama, Jussi Perämäki ja Markus Hammarström.	Turvallisuuskyselyn suunnittelu ja valmistelu edistyi suunnitellusti. Turvallisuuskyselyn toteutukseen valittiin kumppani ja yhteistyö toteutettiin suunnitellusti. Turvallisuuskysely toteutettiin lokakuussa 2024. Kyselyssä huomioitiin turvallisuuden tunnetta kuvaavat kysymykset.	Turvallisuuskysely on toteutettiin lokakuussa ja turvallisuuden tunteen mittaamista kehitettiin.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain
	Kaupunkitasoinen turvallisuuskysely toteutetaan vuonna 2024 yhteistyössä järjestöjen, kokemusasiantuntijoiden, koulujen ja oppilaitosten, asukas- ja nuorisotilojen, aluetyöntekijöiden ja yritysten kanssa.	Alueiden välillä on aloitettu yhteistyö turvallisuuden tunteen parantamiseksi.				Turvallisuuden tunne jonkin verran heikentynyt edelliseen kyselyyn verrattuna.		Yhteistyötä kaupungin sisällä ja kumppaneiden kanssa tiivistetty mm. ohjelmavalmistelun kautta.
	Turvallisuuskyselyn tulosten ja mittareiden analyysin perusteella tehdään toimintaympäristön arvio laadittavan uuden turvallisuussuunnitelman pohjaksi ja hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden arvioimiseksi.	Turvallisuussuunnitelman ja hyvinvointisuunnitelman teemoilla ja toimenpiteillä tehdään konkreettisia turvallisuustekoja, joilla parannetaan myös turvallisuuden tunnetta.	Turvallisuussuunnitelman ja hyvinvointisuunnitelman vuodelle 2024 suunnitellut toimenpiteet ja teot on toteutettu ja arvioitu. Toimintaympäristöarvio on tehty ja turvallisuudentunnetta heikentävät juurisyyt on selvitetty.		Hyvinvointisuunnitelman ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä on toteutettu ja arvioitu.	Hyvinvointisuunnitelman ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä on toteutettu ja arvioitu.		Toteutuu täysin
						Kartoitus toimintaympäristöstä ja sen analysointi selkeytti kuvaa turvallisuudentunnetta heikentävistä juurisyyistä.		
Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille								

27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	Sopivia paikkoja tapahtumaolosuhteille ja -tiloille kaupunkikeskustoissa kartoitetaan.	Martinlaaksossa kiinteänä Martinus backstage. Muilla keskusta-alueilla sijoituspaikkaa ei ole kartoitettu.	Jokaiseen kaupunkikeskustaan on kartoitettu sopiva paikka ulkoilmatapahtumien järjestämiseen.	Riikka Åstrand yhteistyössä KATOn kanssa	Kartoitus on aloitettu ja seitsemästä suuralueesta neljälle on laadittu tapahtuma-aluekortit.	Myös Koivukylässä, Aviapoliksessa, Hakunilassa ja Kivistössä on järjestetty ulkotapahtumia muutamissakin eri paikoissa. Näiden suuralueiden tapahtuma-aluekorttien laadinta aloitettiin syksyllä 2024 ja loppuun saatetaan 2025 aikana.	Toteutus täysin
	Asukastiloja toteutetaan investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti	Asukastiloja on toteutettu investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti	Asukastiloja toteutetaan investointiesitysten ja -ohjelman mukaisesti	Riikka Åstrand	Vuoden aikana suunniteltu Aviapoliksen asukastilaa, Myyrmäen kaupunkikulttuuritalohankeen osana asukastilaa, Tikkurilan osaamiskampuksen osana asukastilaa sekä Leinelän asukastupaa.	Tarveselvityksiä ja hankesuunnitelmia toteutettu investointiohjelmien mukaisesti.	Toteutus täysin

Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella

Valtuustokauden tavoite 28. Valmentavan johtamisosaamisen syventäminen

28.1 Valmentavan johtamisosaamisen syventäminen ja vahvistaminen	Valmentavan johtamisen summamittari (Kunta 10 tutkimuksessa = kolmen mittarin keskiarvo) (Tavoitetaso laskettu merkittävällä muutoksella (tilastollisesti merkittävä, on	Kajo: 72,7 % Kaso: 76,7 % Kaku: 77,9 % Kato: 72,6 %	Kajo: 76 % (strateginen) Kaso: 79,2 % (strateginen) Kaku: 80,5 % (merkittävä muutos) Kato: 76,0 % (merkittävä muutos)	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Kaupunki- ja toimialatasoisia johtamisen valmennuksia ja ryhmäcoachingia toteutettu. Valmentava johtaminen läpileikkaavana teemana eri valmennusohjelmissa, esihenkilöiden HR-verkkoperehdytyksessä sekä uusien työntekijöiden verkkoperehdytyksessä.	Kajo 74,7 % Kaso 80,37 % Kaku 78,5 % Kato 76,83 %	Tavoite toteutui osittain	Toteutus osittain
--	---	--	--	--	---	--	---------------------------	-------------------

	suhteessa henkilöstömäärään) suhteessa lähtötasoon tai strategisella tavoitteella.)							
Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen								
29.1 Työhyvinvointi paranee	Työn mielekkäys (Kunta 10). (Tavoitetaso laskettu merkittävällä muutoksella (tilastollisesti merkittävä, on suhteessa henkilöstömäärään) suhteessa lähtötasoon tai strategisella tavoitteella.)	Kajo: 72,2 % Kaso: 72,8 % Kaku: 72,3 % Kato: 69,4 %	Kajo: 73,6 % (strateginen) Kaso: 77,5 % (strateginen) Kaku: 76,43 % (merkittävä muutos) Kato: 74,6 % (strateginen)	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Hyvä lähijohtaminen ja työyhteisöjen toiminta ja sujuva työ. Johtamisen rakenteet: Vaikuttavaa työtä keskustelut, työ- ja tiimipalaverit, asiakaspalautteet jne.	Kajo: 73,6 % Kaso: 76,6 % Kaku: 74,3 % Kato: 73.1 %	Tavoite toteutui osittain	Toteutuu osittain 
	Työyhteisön sosiaalinen pääomamittari (Kunta 10). (Tavoitetaso laskettu merkittävällä muutoksella suhteessa lähtötasoon (tilastollisesti, on siis suhteessa henkilöstömäärään).)	Koko kaupunki: 72,5 % Kajo: 71,5 % Kaso: 73 % Kaku: 73,6 % Kato: 68,9 %	Koko kaupunki: 73,48 % Kajo: 75,42 % Kaso: 74,14 % Kaku: 76,41 % Kato: 72,48 %	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Hyvä lähijohtaminen ja työyhteisöjen toiminta ja sujuva työ. Työyhteisöjen kehittämis päivät, työnohjaukset, Saatavuusohjelman rahoituksella toteutetut kehittämisprosessit.	Vantaa: 75,5 % Kajo: 72,8 % Kaso: 76,2 % Kaku: 76,5 % Kato: 72,4 %		Toteutuu osittain 

	Palautuu hyvin työpäivän aiheuttamasta rasituksesta (Kunta 10). (Tavoitetaso laskettu merkittävällä muutoksella suhteessa lähtötasoon (tilastollisesti merkittävä, on suhteessa henkilöstömäärään))	Koko kaupunki 36,1 % Kajo: 40,8 % Kaso: 32 % Kaku: 43,8 % Kato: 51,3 %	Koko kaupunki: 37,16 % Kajo: 45,07 % Kaso: 33,5 % Kaku: 46,97 % Kato: 55,17 %	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Hyvä lähijohtaminen ja itsensä johtaminen, työyhteisöjen vastuullinen työkäyttäytyminen ja työnjako. Mielen voimalinja – varhaisen vaiheen työväline sekä kykyvalmentaja-palvelu koko henkilöstölle käytössä vuoden 2024 ajan. Break Pro -hyvinvointisovellus, E-passi edut liikuntaan, kulttuuriin ja hyvinvointiin, erilaiset muut liikuntaedut mm vapaasti käytettävissä on Online-palvelu, joka tarjoaa mahdollisuuden ohjattuun liikkumiseen omatoimisesti.	Vantaa: 40,7 % Kajo: 53 % Kaso: 36,2 % Kaku: 44,8 % Kato: 56 %		Toteutuu osittain 
29.2 Saatavuuden toimenpideohjelman vuoden 2024 toimenpiteet on toteutettu	Toimenpideohjelman toteutuminen	Toimenpideohjelma laadittu ja hyväksytty sekä ohjelman toimenpiteet käynnistetty	Kh:n hyväksymässä ohjelmassa olevat toimenpiteet on toteutettu vuoden 2024 osalta.	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	HR:lle toimenpideohjelmassa linjatut toimenpiteet tehty. Rekrytointi: Varhaiskasvatuksen opettajien, sosionomien ja erityisopettajien massahaku vakiintunut käyttöön. Ympäriveroinen keskitetty haku yksittäisten hakujen rinnalla käytössä. Vuosisuunnitelma rekrymarkkinointiin	Saatavuusohjelma toteutunut HR:n toimenpiteiden osalta.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 

				sisältäen oppilaitosten työkalut sekä erilaisiin tapahtumiin/messuille osallistumisen. Sovitut yhteistyörakenteet palvelualueen kanssa jatkuvat saatavuusohjelman jälkeen. Oppilaistosyhteistyötä tiivistetty, vakiintuneet käytänteet ja yhteistyö sovittu. Kestävän työkyvyn tuki toteutettu ja työkyvyn tiedolla johtamisen kehittäminen käynnistetty. Keskitetty työyhteisöjen ja esihenkilötyön kehittämisrahasta toteutettu 41 kehittämisprosessia eri toimialoille. Kaupunkitasoinen koko henkilöstön verkkoperehdytys ja vertaismentorointi tuotannossa. Omaehtoisen koulutuksen taloudellinen tuki varhaiskasvatukseen jatkuvana.		
Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen						

30.1 Sairauspoissaolot kokonaisuudessaan ja erityisesti mielenterveysperusteisten poissaolojen määrä ei kasva	Sairauspoissaolot ja erityisesti Mielenterveysperusteiset sairauspoissaolot vähenevät (sairauspoissaoloprosentti, sairauspoissaolopäivien määrä)	Sairauspoissaoloprosentti: 5,02 % Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen prosenttiosuus laskennallisista työpäivistä. Laskentakaava muuttunut, vuoden 2022 luku: 1,42 %	Sairauspoissaoloprosentti 4,3 % ja mielenterveysperusteiset sairauspoissaoloprosentti 1,3 %	Kaupunginjohtaja ja apulaiskaupunginjohtajat, raportointivastuu: Tiina Harju-Kukkula	Esihenkilötyö, työterveyshuolto, esihenkilökoulutukset	Sairauspoissaoloprosentti 6,02 % ja mielenterveysperusteisten sairauspoissaoloprosentti 0,97 %	Tavoite toteutui osittain.	Toteutus osittain 
--	--	---	---	--	--	--	----------------------------	--