

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Omistajat

Espoon kaupunki	32,4 %	Porvoon kaupunki	3,78 %
Vantaan kaupunki	32,4 %	Kirkkonummen kunta	3,6 %
Keuda	13,42 %	Kauniaisten kaupunki	3,6 %
Luksia	4,32 %	Invalidiliitto	2,16 %
Hyvinkään kaupunki	4,32 %		

Toimiala ja tarkoitus

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n koulutusalat ovat laaja-alaiset, mukaan lukien liiketalous, sosiaali- ja terveysala, ravintola- ja tapahtuma-ala, tietojenkäsittely sekä turvallisuusalat. Tämä monialainen lähestymistapa heijastaa Laurean sitoutumista tarjota koulutusta, joka vastaa työelämän tarpeisiin ja edistää alueellista- ja yhteiskunnallista kehitystä.

Laurea toteuttaa ammattikorkeakoulutoimintaa valtioneuvoston sille antaman toimiluvan mukaisesti ammattikorkeakoululain määrittelemällä tavalla. Keskeiset toiminnot ovat osaavien ammattilaisten tuottaminen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäminen Uudellamaalla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy toimii konsernimuotoisesti, joka muodostuu sen tyttärestä Kiinteistö Oy Tikkurila Laure II (100 %) sekä osakkuusyrityksistä Kiinteistö Oy Porvoon Campus (22,94 %) ja EduExcellence Oy (1/3).

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

Laurea tukee omistajien tavoitetta luoda kilpailukykyinen, vetovoimainen ja elinvoimainen alue, joka houkuttelee osaajia, yrityksiä ja investointeja. Laurean omistuspohja mahdollistaa toiminnan jatkuvuuden turvaamisen ja pitkäjänteisen kehittämisen sekä aktiivisen yhteistyön alueen sidosryhmien kanssa. Laurean tulee edistää korkeakoululähtöistä yrittäjyyttä ja innovaatiotoimintaa sekä olla aktiivinen kansainvälisessä yhteistyössä. Laurea selvittää aktiivisesti TKI-rahoituksen mahdollisuuksia ja edistää TKI-toimintaa.

Laurean tulee olla jatkossakin mukana luomassa vahvaa ja monialaista ammattikorkeakoulua, joka pystyy tuottamaan työelämän kulloinkin tarvitsemaa osaamista, ennakoimaan työelämätarpeiden muutoksia, vastaamaan osaltaan jatkuvan oppimisen tarpeisiin sekä osallistumaan seudulliseen kehittämiseen sekä innovaatio- ja tutkimustoimintaan luomalla strategisia kumppanuuksia toiminta-alueensa korkeakoulukentän ja elinkeinoelämän kanssa. Laurean tehtävänä on kouluttaa asiantuntijoita, jotka ratkaisevat yhteiskunnan ja työelämän tulevia haasteita.

Omistajat edellyttävät, että Laurea noudattaa valtioneuvoston myöntämän toimiluvan sekä opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän rahoituksen ehtoja sekä hyvää hallintotapaa ja raportointikäytäntöjä. Lisäksi Laurealta edellytetään, että se toimii kannattavasti, tehokkaasti ja läpinäkyvästi sekä tekee tiivistä yhteistyötä omistajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Perus- ja jatkokoulutuksen lisäksi Laurea voi harjoittaa myös työelämäpalveluihin ja tilauskoulutuksiin liittyvää toimintaa, ja tällaisen toiminnan taloutta tulee seurata perustoiminnasta erillisenä ja siitä aiheutuvat kustannukset tulee kattaa täysimääräisesti muun kuin lakisääteisen

toiminnan tulovirralla. Yhtiöllä tulee olla riittävä osaaminen ja resursointi tilauskoulutustoimintaan ja yhtiön tulee huomioida lainsäädännöstä toiminnalle seuraavat vaatimukset.

Vuosien 2025–2028 keskeiset tavoitteet

Omistajille keskeisiä Laurean toimintaan liittyviä tavoitteita lähivuosina ovat koulutustason nosto ja työvoimapulan helpottaminen seudulla. Laurean tulee luoda yhteistyössä omistajien kanssa toimintatapoja, joiden tavoitteena on helpottaa alueellista työvoiman saatavuutta. Erityisesti omistajille kriittisten alojen työvoiman tarpeeseen ja työvoiman tarvitsemaan koulutukseen tulee kiinnittää huomiota strategisella yhteistyöllä tilanteessa, jossa palvelutarpeet kasvavat ja työvoimapulan voidaan ennakoida yhä syvenevän. Englanninkielisissä koulutusohjelmissa tulisi olla myös kotimaisten kielten opetusta, joka edistää opiskelijan työllistymistä Suomessa.

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja vastuullisuus

Laurea ammattikorkeakoulu on vahvasti sitoutunut myös yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen. Se pyrkii edistämään kestävä kehitystä, yhdenvertaisuutta ja sosiaalista oikeudenmukaisuutta niin koulutuksen sisällöissä kuin käytännön toimissaan. Laurean opiskelijat ja henkilökunta osallistuvat aktiivisesti erilaisiin hankkeisiin ja projekteihin, jotka edistävät positiivista muutosta yhteiskunnassa.

Laurealta edellytetään sitoutumista vastuulliseen toimintaan ympäristöllisestä, sosiaalisesta ja taloudellisesta näkökulmasta.

Laurea

- edistää toiminnassaan ilmastonmuutoksen hillintää ja sopeutumista ja sen tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.
- tarjoaa mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen sekä ammattitaidon ylläpitoon ja kehittämiseen työelämässä.
- edistää opiskelijoiden opintojen edistymistä ja opiskelijoiden työllistymistä. Lisäksi Laurealla on tärkeä tehtävä opiskelijoiden hyvinvoinnin ja opiskelukyvyn huolehtimisessa.
- pitää yhdenvertaisuutta ja monimuotoisuutta näkyvinä teemoina toiminnassaan.
- edistää hankinnoissaan ja muussa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ohjaavat Laurean toimintaa. Laurean edistää erityisesti seuraavia kestävän kehityksen tavoitteita:



Laurealta odotetaan varmaa ja ennustettavaa taloudenpitoa, investointien kattavaa ennakointia sekä huolellista taloudellisten ja toiminnallisten riskien hallintaa.

Sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata Laurean taloudellista liikkumavaraa ja parantaa rahoituksen vakautta. Sijoitusomaisuutta ja sen tuottoa hyödynnetään ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

Yhtiö sitoutuu laatimaan sijoitusstrategian ja -politiikan, jonka tarkoituksena on määritellä yhtiön sijoitustoiminnan tavoitteet, vastuunjako, sijoituskohteet sekä reunaehdot. Vastuullisuuden tulee olla yhtiön sijoitustoiminnassa keskeinen arvo ja toimintatapa. Vastuullisuus on myös osa sijoitusten riskienhallintaa, sillä se auttaa parantamaan sijoitussalkun tuotto-riskisuhdetta. Sijoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus. Koska sijoitettavat pääomat muodostavat merkittävän osan Laurean taseesta hallituksen apuna voi toimia esimerkiksi ulkopuolisista asiantuntijoista koostuva neuvoa-antava sijoitustoimikunta, joka antaa suosituksia liittyen sijoitusprofiiliin, allokaatioon ja riskitasoon.

Erityisvaatimukset hallituksen osaamiseen liittyen

Yhtiön hallituksella tulee olla kollektiivisesti riittävän hyvä osaaminen ainakin seuraavilla osa-alueilla:

- Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen tuntemus
- Elinkeino toimintaan, työelämäyhteistyöhön, työvoiman saatavuuteen ja niiden tulevaan kehitykseen liittyvä osaaminen
- Laurean keskeisten koulutusalojen osaaminen, kuten sosiaali- ja terveysala sekä ict- ja kyberturvallisuusala
- Koulutusliiketoiminnan sekä korkeakoulutuksen rahoitusjärjestelmän tuntemus
- Taloudellinen ja rahoituksellinen osaaminen
- Digitalisaatio
- Juridinen osaaminen
- Johtamis- ja hallinto-osaaminen (ml. kiinteistöt)
- Vastuulliseen liiketoimintaan ja yhteiskuntasuhteisiin liittyvä osaaminen

Seurattavat mittarit

Seurattava mittari	2025	2026	2027	2028
Tutkintoon johtavan koulutuksen vetovoima (ensisijaiset hakijat/aloituspaiikat)*	4	4	4	4
Ammattikorkeakoulututkintojen ja ylempien ammattikorkeakoulututkintojen määrä	1960 (AMK) 450 (YAMK)	2070 (AMK) 475 (YAMK)	2190 (AMK) 485 (YAMK)	2200 (AMK) 500 (YAMK)
Ammattikorkeakoulujen valmistumisvaiheen opiskelijapalautekysely (AVOP): kaikkien kysymysten keskiarvo	5,5 (AMK) 5,7 (YAMK)	5,5 (AMK) 5,8 (YAMK)	5,6 (AMK) 5,9 (YAMK)	5,6 (AMK) 5,9 (YAMK)

Työlliset (amk-tutkinto) vuosi tutkinnon suorittamisen jälkeen	1 prosentti- yksikkö yli amkien keskiarvon	1 prosentti- yksikkö yli amkien keskiarvon	1 prosentti- yksikkö yli amkien keskiarvon	1 prosentti- yksikkö yli amkien keskiarvon
Ulkopuolisen kilpaillun T&K- rahoituksen määrä	8,6 MEUR	9,7 MEUR	10,9 MEUR	11,4 MEUR
Jatkuvan oppimisen opintopisteet	55 000	60 000	63 000	66 000
Vuosittaisen sidosryhmäkyselyn tulokset (korkeakoulun saama yleisarvosana)	4,0	4,0	4,1	4,1
Ammattikorkeakoulujen yhteisen hiilijalanjälkilaskentamenetelmän mukaiset CO ₂ -päästöt (Scope 1, Scope 2), tonnia	425	425	425	250**

*Aloituspaikkojen määrä tutkintoon johtavassa koulutuksessa kasvaa sopimuskaudella 2025-2028

** Uudet kampusratkaisut vuodesta 2027 lähtien mahdollistavat hiilijalanjäljen pienentämisen