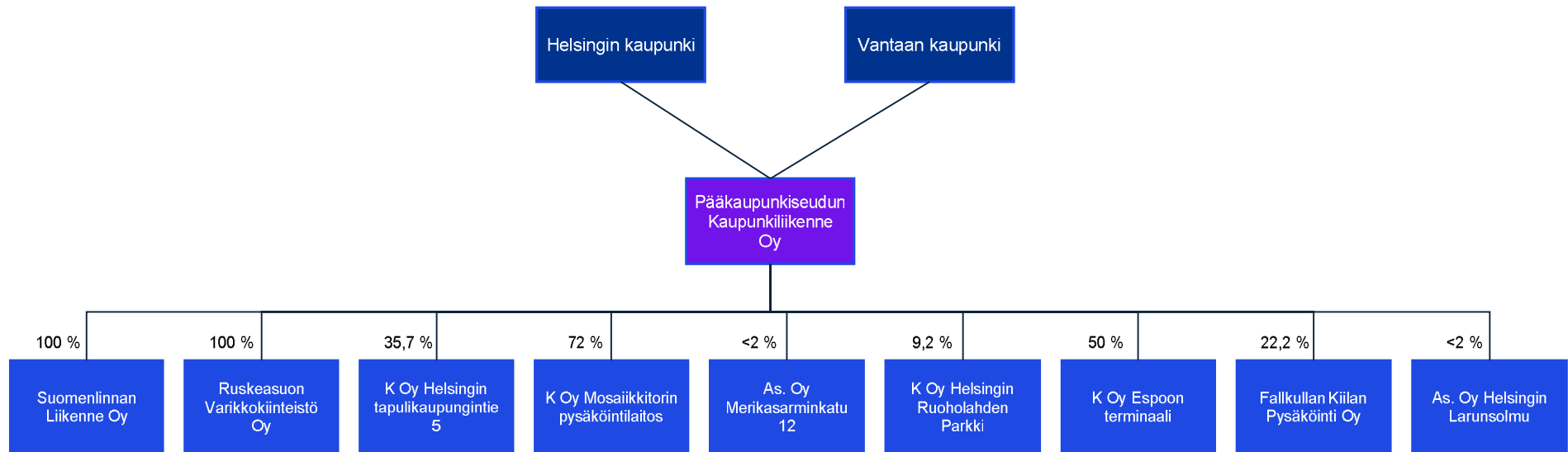


Liite 4.3

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy – nykyinen konsernirakenne ja suunnitelma konsernirakenteen kehittämiseksi

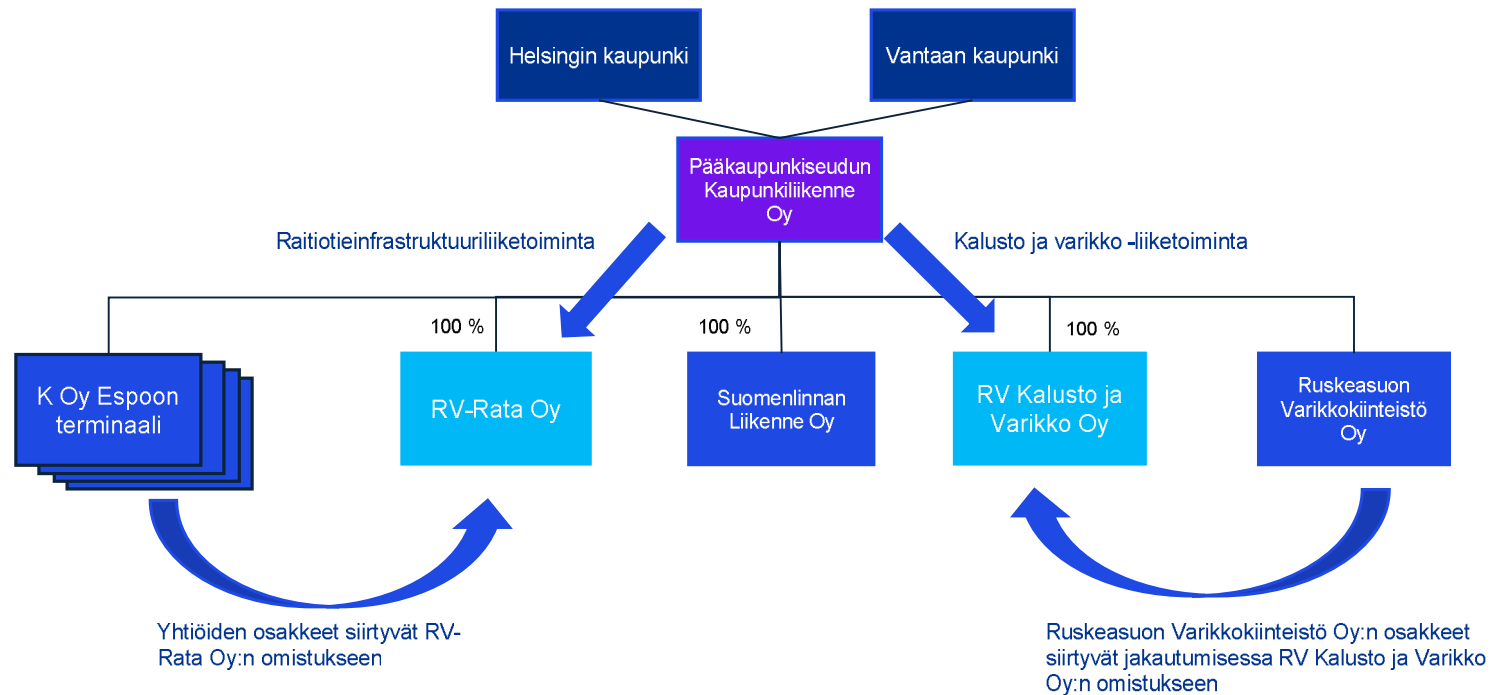
Nykyinen konsernirakenne



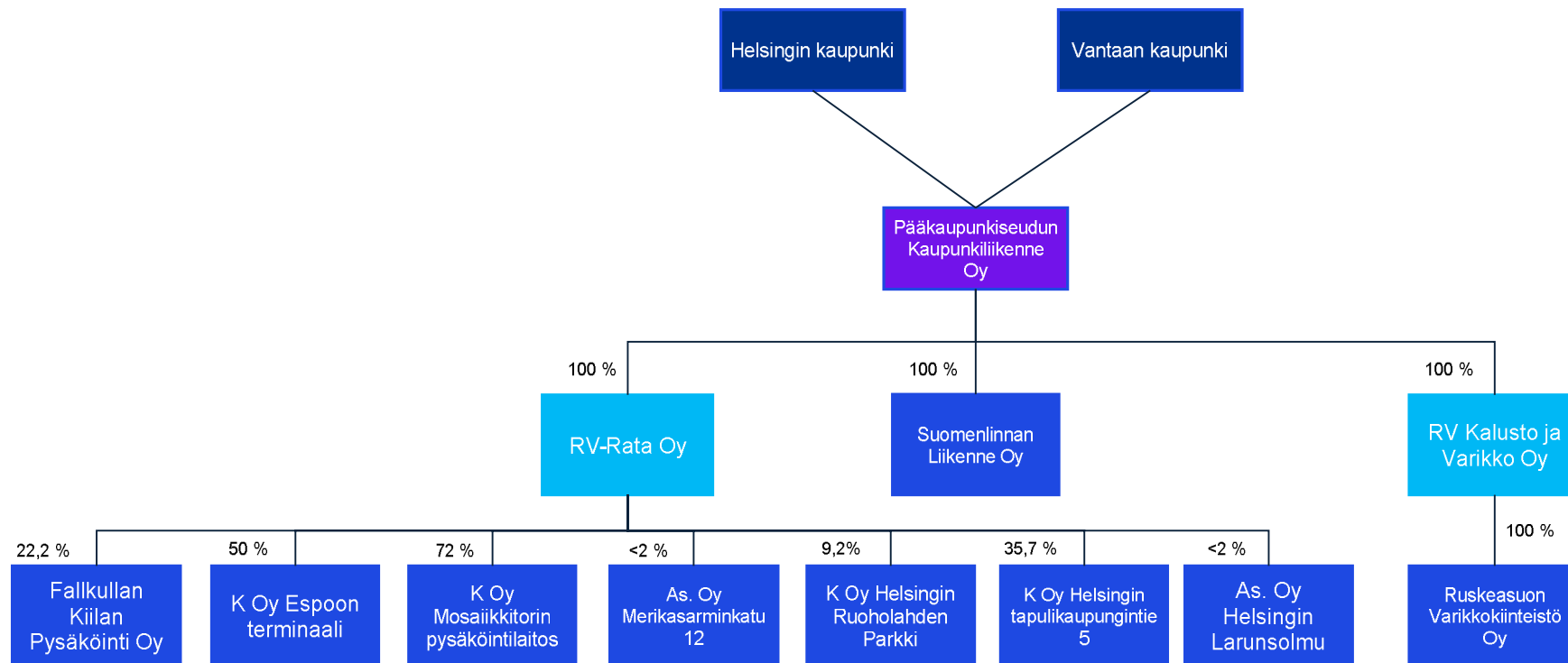
Suunniteltu rakennejärjestely

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy toteuttaa yhtiöittämällä toteutettavan jakautumisen:

- RV-Rata Oy:lle siirretään yhtiön harjoittama julkisen raitiotieliikenteen infrastruktuurien hallinnointiin liittyvä liiketoiminta sisältäen raitiotieomaisuuden sekä muun Helsingin kaupungin raitiotiehen liittyvän julkisen liikenteen infrastruktuurin (sisältäen mm. tunneleita, luolia, sähkönsyöttöasemia, kaupunkipyörien liikeyntäpysäköintejä, linja-autotermiinaaleja, juna-asemia ja katoksia) ylläpitäminen, kehittäminen ja vuokraus ja niihin liittyvät varat ja velat (Raitiotieinfrastruktuuriliiketoiminta).
- RV Kalusta ja Varikko Oy:lle siirretään yhtiön kalusto ja varikko -liiketoiminta sisältäen raitiovaunukaluston ja tietyt varikot laitteistoineen ja niihin liittyvät varat ja velat (Kalusto ja varikko -liiketoiminta).
- Suomenlinnan Liikenne Oy:tä lukuun ottamatta yhtiön kaikki tytäryhtiöt siirtyvät muiden siirtyvien liiketoimintojen mukana perustettuihin RV-Rata Oy:öön ja RV Kalusto ja Varikko Oy:öön.

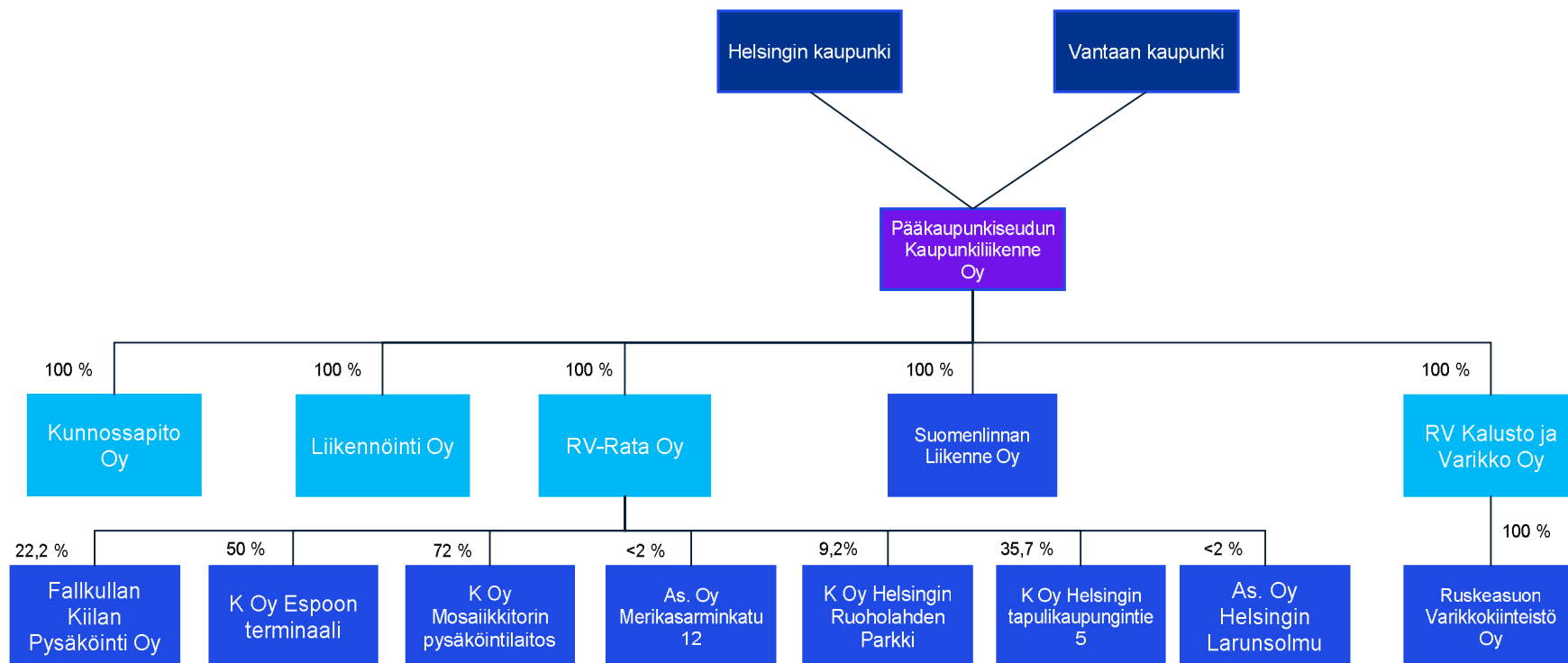


Tilanne 1.1.2026



Tilanne 1.1.2028

Kaupunkiliikenne Oy toteuttaa toisen yhtiöittämällä toteutettavan jakautumisen, jolla konserniin perustetaan erikseen Kunnossapito Oy ja Liikennöinti Oy, joille siirretään yhtiön kunnossapito ja liikennöintiliiketoiminnot ja jotka tulevat täysin Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n omistukseen.





kpmg.fi

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2025 KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

Document Classification: KPMG Confidential