

**TALOUSARVIO 2026
JA TALOUSSUUNNITELMA
2027-2029
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ**

SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	4
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	4
Toimialan keskeiset tavoitteet	6
 14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	7
14 60 Kaupunkitilalautakunta	8
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	8
14 50 Kadut ja puistot	8
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	10
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	12
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	13
14 51 Joukkoliikenne	13
Toiminnan kuvaus	14
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	14
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	15
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	16
14 52 Varikko	16
Toiminnan kuvaus	16
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	17
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	18
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	18
14 30 Kiinteistöt ja tilat	18
Toiminnan kuvaus	19
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	19
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	21
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	22
14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt	22
Toiminnan kuvaus	22
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	24
 INVESTOINNIT	24

91 RAKENTAMINEN	24
93 JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS.....	24
Toiminnalliset tavoitteet.....	25
Keskeisimmät liikennealueiden rakentamishankkeet 2026	26
Keskeisimmät urheilu- ja virkistysalueiden rakentamishankkeet 2026	26
Keskeisimmät viheralueiden rakentamishankkeet 2026.....	26
Alueiden perusparantaminen	26
Keskeneräisten, työn alla olevien kohteiden viimeistely	27
Vesi- ja viemäriverkostohankkeet Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymän kanssa	27
Yhteishankkeet valtion kanssa 2026	28
Ratikka	28
94 IRTAIN OMAISUUS	28
95 KIINTEÄ OMAISUUS	29

Liitteet:

Liite 1: Määräraha- ja tilin käyttötaulukko, Tilin käyttötaulukko 2026

Liite 2: Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2026

Liite 3: Kaupunkiympäristön toimialan tavoitteet 2026

Liite 4: Kaupunkiympäristön talouden tasapainottamistoimenpiteet 2026

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2025

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Vantaan ratikka Kielotien tunnelikatoksen havainnekuva,

Arkkitehtitoimisto HKP, Pekka Leskelä, 2024

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	319 015	328 933	339 178	349 762
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-289 355	-300 061	-311 163	-322 676
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	29 660	28 872	28 015	27 086

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	17 802	18 719	19 514
MAKSUTUOTOT	22 212	26 935	31 900
TUET JA AVUSTUKSET	557	237	307
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 710	265 205	267 295
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	319 015
HENKILÖSTÖKULUT	-38 164	-39 018	-40 083
PALVELUJEN OSTOT	-114 197	-109 411	-123 696
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 958	-26 281	-28 112
AVUSTUKSET	-328	-345	-80
MUUT TOIMINTAKULUT	-83 073	-88 748	-97 384
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-289 355
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	29 660

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän alaiselle lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista. Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Vuosi 2026 aloittaa uuden strategiakauden, jonka keskiössä kaupunkiympäristön toimialan näkökulmasta on kaupungin kestävä kasvun varmistaminen ja alueiden eriytymisen eli segregaaion pysäyttäminen. Kaupunkiympäristön toimialan keskeiset keinot segregaaion torjumiseksi liittyvät monipuoliseen asuntotuotantoon,

kohdennettuihin toimitila- ja infrainvestointeihin sekä kaupunkiympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen.

Viime vuosikymmenen aikana kaupungin toimitila- sekä infrainvestoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet kestäväällä pohjalla. Vantaalle on syntynyt alueita, joiden asuntotuotanto ei ole riittävän monipuolista. Tämä kehitys pyritään kääntämään panostamalla suunnitelmallisesti niin omistusasumisen kuin tuetunkin asumisen lisäämiseen, painottaen kunkin alueen tarpeita ja erityispiirteitä nykyistä tasapainoisemman kehityksen varmistamiseksi.

Kaupungin kasvun ja investointien ohjaukseen kehitetään uutta, nykyistä kokonaisvaltaisempaa toimintatapaa, jossa kaikkia kaupungin seitsemää suuraluetta Myyrmäkeä, Kivistöä, Aviapolista, Tikkurilaa, Korsoa, Koivukylää ja Hakunilaa tarkastellaan kokoamalla tilannekuvat alueiden kaavoituksen, rakentamisen, palveluverkon ja investointien tilanteesta sekä väestömuuttujista ja tekemällä alueiden kehittämistä koskevia ratkaisuja tämän kokonaistiedon pohjalta. Uuden toimintamallin valmistelu ja käyttöönotto koskettaa kaupungin kaikkia toimialoja, ja kaupunkiympäristön toimialalla kaikkia palvelualueita. Kasvun ja investointien ohjaukseen liittyvät prosessit, yhteistyö ja johtaminen viritetään uudelle taajuudelle, joka tukee kaupungin sisäistä yhteistyötä ja yhteisten tavoitteiden asettamista, synkronoi kaavoitus- ja investointiohjelmat nykyistä vahvemmin yhteen ja tuottaa mielekkäitä ja kustannustehokkaita palvelukokonaisuuksia kuntalaisille.

Vantaan työllisyystilanteen ollessa haastava, kaupunkiin tarvitaan myös lisää työpaikkoja. Kaupunkiympäristön toimiala edistääkin keskeisenä tavoitteenaan työpaikkavaltaisten yritysten lisäämistä ja työpaikkatonttien kaavoitusta. Työpaikkatonttien kysyntä on ollut tasaisempaa kuin asuntorakentamisessa, jossa heikon kysynnän odotetaan vielä jatkuvan. Näyttäisi, että asuntotonttien kysyntä olisi edelleen ensi vuonna verrattain vähäistä ja asuntorakentamishankkeita käynnissä niukasti. Ennustaminen on kuitenkin vaikeaa globaalisti epävakasta tilanteesta johtuen.

Kaupunkikeskustojen elinvoimaa ja turvallisuutta edistämme vaikuttamalla työpaikkakehitykseen kaavoituksen keinoin sekä kunnostamalla suunnitelmallisesti kaupungin turvallisuuskyselyssä kuntalaisten turvattomimmiksi kokemia asemanseutuja, Myyrmäestä aloittaen.

Vuodesta 2026 tulee ensimmäinen vuosi, kun ratikan rakentamisallianssit ovat toteutusvaiheessa ja ratikkakiskojen ja niihin liittyvien liikennejärjestelyjen rakentaminen näkyy ja kuuluu katukuvassamme useissa kohdissa 19 km pituista raitiotielinjaa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevina vuosina.

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa edelleen resurssiviisuus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata. Luontoposiitivisuus Vantaalla on muuttunut ideologiasta käytännön vaatimuksiksi: kaikissa uusissa asemakaavoissa vaaditaan niiden luontotyypeille aiheuttaman haitan hyvittämistä ja viherkertoimen tulee täytyä kaikilla uusilla rakennettavilla tonteilla. Vantaalle lisätään myös luonnonsuojelualueita. Toimenpiteistä huolimatta ilmasto Vantaallakin muuttuu, joten sään ääri-ilmiöihin varaudutaan jo kaupunkisuunnittelusta lähtien.

Toimialan prosesseihin vaikuttavia lakimuutoksia on luvassa yhä vuonna 2026 kun viimeisetkin rakentamislain kohdat, uusi kaavoitusta säätelevä alueidenkäyttölaki sekä uusi eläinlääkintälaki astuvat voimaan.

Toimiala on tasapainottanut talouttaan 8 miljoonaa euroa tasapainottamisohjelman mukaisesti.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi

- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi
- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta
- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Tasapainotamme toimialan taloutta.

14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta

Puheenjohtaja: Mari Hynninen

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	272 308	304 989	312 779	322 564	332 673	343 118
TOIMINTAKULUT	-245 433	-246 554	-272 094	-282 161	-292 601	-303 428
TOIMINTAKATE	26 875	58 435	40 685	40 402	40 072	39 691

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	17 801	18 713	19 508
MAKSUTUOTOT	18 575	21 017	25 922
TUET JA AVUSTUKSET	230	55	55
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 701	265 205	267 295
TOIMINTATUOTOT	272 308	304 989	312 779
HENKILÖSTÖKULUT	-25 118	-25 266	-26 082
PALVELUJEN OSTOT	-112 513	-107 383	-121 672
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 821	-26 059	-27 886
AVUSTUKSET	-63	-80	-80
MUUT TOIMINTAKULUT	-81 919	-87 765	-96 374
TOIMINTAKULUT	-245 433	-246 554	-272 094
TOIMINTAKATE	26 875	58 435	40 685

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä. Lisäksi joukkoliikenne on valtuuston nähden erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Eriksen sitovina nettobudjetoituina yksiköinä toimivat

kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko. Nettobudjetoitujen yksiköiden sitovuustaso valtuustoon nähden on toimintakate.

14 60 Kaupunkitilalautakunta

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTAKULUT	-72	-88	-92	-95	-99	-103
TOIMINTAKATE	-72	-88	-92	-95	-99	-103

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
HENKILÖSTÖKULUT	-60	-72	-76
PALVELUJEN OSTOT	-11	-14	-13
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-1	-1
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-1	-1
TOIMINTAKULUT	-72	-88	-92
TOIMINTAKATE	-72	-88	-92

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunta vastaa muun muassa kaupungin rakennetun ja rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä ja hallinnoinnista, maa- ja asuntopolitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungille kuuluvien asumisasioiden valmistelusta, toimitilajohtamisesta sekä toimitilojen hallinnoinnista ja ylläpidosta. Lisäksi lautakunta vastaa liikenteen ja yhdyskuntatekniikan kehittämisestä, julkisen kaupunkitilan hallinnasta ja hoidosta, liikenneturvallisuustyöstä sekä kaupungin varikkotoiminnan järjestämisestä.

14 50 Kadut ja puistot

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	23 865	27 434	33 334	34 038	34 758	35 493
TOIMINTAKULUT	-50 292	-45 198	-45 995	-47 697	-49 462	-51 292
TOIMINTAKATE	-26 427	-17 764	-12 661	-13 658	-14 704	-15 799

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNTITUOTOT	4 252	5 720	6 420
MAKSUTUOTOT	17 720	19 859	24 859
TUET JA AVUSTUKSET	191	55	55
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 703	1 800	2 000
TOIMINTATUOTOT	23 865	27 434	33 334
HENKILÖSTÖKULUT	-12 955	-12 360	-13 013
PALVELUJEN OSTOT	-28 348	-23 980	-24 618
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 458	-3 665	-3 647
AVUSTUKSET	-63	-80	-80
MUUT TOIMINTAKULUT	-5 468	-5 113	-4 637
TOIMINTAKULUT	-50 292	-45 198	-45 995
TOIMINTAKATE	-26 427	-17 764	-12 661

Toiminnan kuvaus

Katujen ja puistojen palvelualue (Kapu) vastaa kaupungin yleisten alueiden eli katujen, torien ja puistojen suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta, niitä koskevasta lupakäsittelystä, pysäköinninvalvonnasta sekä kaupungin keskitetystä ajoneuvohallinnasta. Palvelualueeseen kuuluvat myös kaupungin omistamat maatilat ja metsäalueet.

Palvelualue suunnittelee tai suunnitteluttaa investoinnit, laatii vuosittaiset rakentamishjelmat sekä valmistelee maankäyttösopimuksia. Investoinnit ja kunnossapitotyöt toteutetaan omalla henkilöstöllä tai teetetään ulkopuolisilla palveluntuottajilla monituottajamallin mukaisesti. Vesihuolto suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä HSY:n kanssa sopimusperusteisesti, ja HSL:n kanssa tehdään jatkuvaa valmisteluyhteistyötä joukkoliikenneasioissa.

Palvelualueeseen kuuluu yhtenä yksikkönä myös Ratikka, joka suunnittelee ja rakennuttaa Vantaan ratikkaa. Liikennöinti ratikalla pyritään aloittamaan vuonna 2029.

Palvelualueelle myönnetty investointibudjetti on noin 45 milj. euroa ja kunnossapidon käyttötalouden budjetti noin 25 milj. euroa.

Maarakennuskustannukset sekä rakennusmateriaalien hinnat ovat lähivuosina nousseet ja pysyneet korkeina. Tämä on lisännyt mm. rakennus- ja päällystyskustannuksia sekä pienentänyt korjaus- ja paikkauskohteiden laajuutta.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

- Vantaan ratikka-allianssien toteutusvaiheen ensimmäinen vuosi ohjaa priorisointia kaikessa toiminnassa
- MATTI kapun hankemallin käyttöönotto sekä toimintamallien yhtenäistäminen ja tehostaminen myös kunnossapitoon
- Osallistuminen turvallisuussuunnitelman ja sukupuolitietoisien budjetoinnin toimenpiteisiin: Asemaseutujen turvallisuuden parantaminen valikoiduilla asemilla
- Resurssiviisauden tiekartan toteuttaminen ja resurssiviisaiden ratkaisujen aktiivinen etsiminen
- Omaisuudenhallinnan kehittäminen ja uuden vastualueen perustaminen
- Rakentamattomien ja rakennettujen yleisten alueiden hoidon ja kunnossapidon toteuttaminen.

Vantaan kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 22.5.2023 Vantaan ratikan rakentamisesta. Päätöksen ehtona oli valtion sitoutuminen investointikustannuksiin MAL-sopimuksen allekirjoittamisen yhteydessä. Ratikka toteutetaan allianssimallilla ja Vantaan ohella tilaajia ovat myös HSY ja Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy. Ratikka-allianssin toteutusvaihe työllistää merkittävästi paitsi ratikan palveluyksikön omaa henkilöstöä, myös katujen ja puistojen palvelualueen linjaorganisaatiota, erityisesti liikenne- ja kadunsuunnittelua sekä lupapalveluita. Allianssien onnistuminen edellyttää myös tilaajaosapuolelta nopeaa reagointia ja kyvykkyyttä toimia allianssihengessä, mikä vaatii tilaajan omien hyväksymisprosessien kehittämistä ja resursointia. Ratikan etenemistä vahvistetaan tarpeen mukaan pääsääntöisesti määräaikaisten henkilöstön avulla.

Katujen ja puistojen palvelualue edistää Vantaan hiilineutraalisuus- ja luontopositiivisuustavoitteita omalta osaltaan kehittämällä kestävien liikennemuotojen olosuhteita, monipuolistamalla lähiliikunta- ja virkistysmahdollisuuksia sekä vähentämällä kaupungin infrarakentamisessa syntyviä CO₂-päästöjä mm. rakentamisessa syntyvien massojen koordinoinnilla ja ympäristöystävällisemmillä materiaalivalinnoilla mahdollisuuksien mukaan. Käytännössä ympäristöystävällisten valintojen suosimista rajoittavat monet tekijät kuten suunnitteluun käytettävä aikataulu, hankintatekniset rajoitteet, uusien materiaalien vähäiset kokemukset (mm. kulutuskestävyys) sekä taloudelliset reunaehdot. Omassa toiminnassa sekä urakoinnissa noudatetaan

valtakunnallisessa Green Deal -sopimuksessa sovittuja ajoneuvojen ja työkoneiden päästötavoitteita.

Resurssiviisaamman ja vähähiilisimmän rakentamisen ratkaisuja (materiaalit, menetelmät, suunnittelu, kilpailutus) ja rakennusmateriaaleja etsitään aktiivisesti ja kehitetään samalla asiantuntijoiden osaamista. Keihäänkärkenä uusien mahdollisuuksien kartoittamisessa toimii ratikkahanke. Myös maa- ja metsätiloilla on tärkeä rooli mm. hiilinielujen kehittämisessä sekä luonnon monimuotoisuuden edistämisessä.

Luontokatoa pyritään hillitsemään mm. vähentämällä ja myöhentämällä pientareiden ja niittyjen niittoja. Myös luontokompensaatiota edistetään erityisesti ratikkahankkeen yhteydessä. Katupuiden pitkäikäisyys ja hyvinvointi halutaan varmistaa huolellisella suunnittelulla, laadukkaalla kunnossapidolla sekä riittävällä valvonnalla. Tähän haasteeseen vastataan kaupungin ensimmäisellä virallisella katupuulinjauksella, joka hyväksyttiin kaupunkitilalautakunnassa elokuussa 2025.

Liikkumista kehitetään monipuolisesti kaikkien kulkumuotojen osalta tiiviissä yhteistyössä koko toimijakentän (valtio, Helsingin seutu, kaupunki, yritykset, liikkujat) kanssa. Pyöräilyä edistetään rakentamalla pyöräilyn laatukäytäviä sekä kehittämällä pyöräpysäköintiä ja kaupunkipyöräjärjestelmää seudullisena yhteistyönä ja budjetin sallimissa rajoissa. Keskusta-alueiden suunnittelussa korostuu liikkumismuotona erityisesti jalankulku ja pysäköintiin käytettävän rajallisen tilan käyttäminen tehokkaasti. Vähäpäästöistä liikennettä edistetään mm. edesauttamalla henkilöautojen latauspisteiden rakentamista sekä kilpailuttamalla valikoiduille yleisille alueille julkista latausta. Kaupungin oma kalusto käyttää polttoaineena mahdollisuuksien mukaan biodieseliä. Työautoiksi hankitaan pääasiassa sähköautoja. HSL bussiliikenteen tarvitsemaa latausinfraa toteutetaan tarvittaessa yhteistyössä HSL:n kanssa.

Palvelualue seuraa uusien mikroliikkumispalvelujen kuten kaupallisten sähköpotkulautojen kehittymistä edelleen yhdessä toimijoiden ja muiden kaupunkien kanssa. Viimeaikaiset sähköpotkulautaannettomuudet antavat aihetta tarkastella sähköpotkulautojen turvallisuutta aiempaa suuremmalla vakavuudella. Uuden mikroliikkumislain myötä Vantaalla otetaan käyttöön mikroliikkumislupakäytäntö kaudelle 2026, millä säädellään käyttöä turvallisuusperusteisesti.

Kadut ja puistot toteuttaa Vantaan osallistuvan budjetoinnin äänestyksen voittaneita hankkeita omalta osaltaan pääosin vuoden 2025 aikana. Näitä ovat mm. erilaiset istutukset, kausivalot, opasteet ja uudet roskikset. Osaa kohteista ei saada valmiiksi kuluvan vuoden aikana, joten niiden toteutus jatkuu vielä vuoden 2026 aikana. Myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa uudistetaan vuodesta 2026 alkaen siten, että se sisältyy eriytymisen ehkäisyn tiekarttaan (ERKKO).

Kadut ja puistot osallistuvat Vantaan uuden turvallisuussuunnitelman 2026–2029 laatimiseen vastuullaan erityisesti liikkumisen turvallisuus, johon liittyvät liikenneympäristön ja joukkoliikenteen turvallisuus sekä asenteet ja osallistaminen. Liikenneturvallisuutta parannetaan esimerkiksi vaikuttamalla ajonopeuksiin sekä etenkin kävelijöiden kadun ylitysten turvallisuuteen.

Joukkoliikenteen turvallisuuden kannalta olennaista on koko matkaketjun turvallisuus: liikennevälineet, asemat, terminaalit ja kadut. Joukkoliikenteen turvallisuuden kehittäminen edellyttää tiivistä yhteistyötä Vantaan joukkoliikenteen eri toimijoiden kuten HSL ja Väylävirasto kesken. Kaupunki valitsi vuonna 2025 tehdyn kyselytutkimuksen perusteella kohdistaa kehittämistoimia Myyrmäen, Kivistön ja Koivukylän asemille. Asemanseutujen turvallisuuden parantaminen on myös kaupunkiympäristön toimialan sukupuolitietoisen budjetoinnin hanke. Ensimmäisinä kohteina ovat Myyrmäki ja Koivukylä.

Pysäköinninvalvonnan resursseja lisätään ensi vuodesta alkaen kahdella pysäköinnintarkastajalla. Lisäresurssien avulla edistetään liikenteen turvallisuutta ja sujuvuutta sekä varmistetaan pysäköintimahdollisuudet tiiviillä kaupunkialueilla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

- Infran omaisuudenhallinnan tehostaminen
- MATTI-vision toteuttaminen

Palvelualue hyödyntää kumppanuuksia ja palvelut tuotetaan edelleen kustannustehokkaasti omaa työtä ja ostopalveluita yhdistäen. Aasukkaat, työntekijät ja erilaiset sidosryhmät pyritään aktivoimaan mukaan suunnittelemaan, tekemään ja arvioimaan yhteisiä asioita.

Rakentamisen palveluyksikköön perustettua omaisuudenhallinnan vastuualueen toimintaa kehitetään. Vastuualue vastaa MATTI-toiminnanohjausjärjestelmän

kehittämisestä sekä mm. MATTI-järjestelmään kerätyn infran ominaisuustietojen rikastamisesta ja tiedon hyödyntämisestä mm. ohjelmointiprosesseissa. Tavoitteena on tehostaa julkisen kaupunkitilan omaisuudenhallintaa ISO 55000 -standardien mukaisesti sekä kehittää investointiohjelman tekoa. Vastuualueen tehtäviin kuuluu mm. katujen ja puistojen palvelualueen rakennetun ympäristön omaisuuden elinkaaren hallinta ja omaisuustiedon ylläpidon koordinointi sekä MATTI-toiminnanohjausjärjestelmän käytön edistäminen sekä kehitystiimin toiminnan koordinointi.

Kaupungin investointimäärärahat ja palvelualueen suunnitteluttamis- ja rakennuttamisresurssit pysyvät lähivuosina hyvin rajallisina, mutta omaisuudenhallintasuunnitelmaan perustuvalla pitkäjänteisellä toteutusohjelmalla ja Matista saatavalla ajantasaisella tiedolla on mahdollista hillitä katujen ja puistojen korjausvelan kasvua ja paremmin perustella tulevaisuuden määräraha- ja resurssitarpeita.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kadut ja puistot	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Liikenneväylien ylläpito €/m2	2,20	2,40	2,20	2,45
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m2)	0,35	0,40	0,35	0,45
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito €/m2	0,65	0,65	0,65	0,65
Maanläjitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	49 274	31 200	50 000	45 000
Korjausvelka 75 % (t€)	250 000	300 000	250 000	310 000

14 51 Joukkoliikenne

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	12 298	11 954	11 954	12 205	12 461	12 723
TOIMINTAKULUT	-58 568	-55 900	-66 900	-69 375	-71 942	-74 604
TOIMINTAKATE	-46 270	-43 946	-54 946	-57 170	-59 481	-61 881

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	12 298	11 954	11 954
TOIMINTATUOTOT	12 298	11 954	11 954
PALVELUJEN OSTOT	-58 568	-55 900	-66 900
TOIMINTAKULUT	-58 568	-55 900	-66 900
TOIMINTAKATE	-46 270	-43 946	-54 946

Toiminnan kuvaus

Korona-pandemian arvioidaan muuttaneen matkustamista pysyvästi mikä näkyy erityisesti työmatkaliikenteessä ja ruuhka-aikojen matkustusmäärissä. Vuoden 2025 lipputulot HSL ennustaa olevan 390 miljoonaa euroa ja matkustajamääräennuste on 380 miljoonaa nousua. Vuonna 2026 HSL tavoittelee talous- ja toimintasuunnitelmassaan 419,7 miljoonan euron lipputulot ja 390 miljoonaa nousua. Vuonna 2019 lipputulot olivat 383 miljoonaa euroa ja matkustajamäärä 397 miljoonaa nousua.

HSL:n talousarvioennusteen mukaan Vantaan osuus lipputulosta vuonna 2026 on 65,8 miljoonaa euroa. HSL:n kustannusarvio on 989,5 miljoonaa euroa, Vantaan osuus on arvioitu 136,4 miljoonaksi euroksi. HSL:n arvioidaan saavan tukia 4,0 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 0,9 miljoonaa euroa. HSL arvioi, että vuoden 2025 lopussa HSL-kuntien yhteenlaskettua HSL-ylijäämää on kertynyt 11,9 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 3,2 miljoonaa euroa.

Talousarvioesityksessä HSL esittää, että Vantaan kertyneet ylijäämät käytetään vuonna 2026. HSL:n arvioidaan laskuttavan vuonna 2026 Vantaalta noin 66,5 miljoonaa euroa, joka ylittää Vantaan joukkoliikennebudjetin. Loput kulut katetaan lipunmyyntituloilla ja avustuksilla. Vantaa on antanut HSL:n 2026–2028 talousarvioesityksestä erillisen lausunnon elokuussa 2025.

Vantaa on myönteinen joukkoliikenteen kehittämiseen, mutta kehittämisen tulee tapahtua HSL:n, kuntien, kuntalaisten ja yritysten välisessä yhteistyössä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Katujen ja puistojen palvelualue edistää kestävästä liikkumisesta ja resurssiviisautta osana hiilineutraalin kaupungin tavoittelua. Joukkoliikenteen kehittäminen ja matkustajamäärän lisääminen taloudellisten reunaehtojen puitteissa edistävät tavoitteita. Vantaa edistää HSL:n sähköbussistrategian mukaisia tavoitteita omalta osaltaan. Sähköbussien määrä kasvaa kilpailutusten myötä ja kaupunki huolehtii tarvittavien latausjärjestelmien toteuttamisesta bussiterminaaleihin.

Ympäristötavoitteiden lisäksi toimiva joukkoliikenne mahdollistaa sujuvan liikkumisen myös niille, joille auton käyttö ei ole mahdollista eli joukkoliikenne on keskeinen liikkumisen tasa-arvon parantaja. Vantaa toivoo HSL:n luovan mittariston, jonka avulla voidaan seurata tasa-arvon edistymistä joukkoliikenteessä niin iän, sukupuolen kuin asuinalueen perusteella. Mittariston avulla pyritään myös

parantamaan joukkoliikenteen kannattavuutta sekä tarjoamaan linjoja, jotka vastaavat paremmin vantaalaisten liikkumistarpeita.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Koronapandemia heikensi voimakkaasti joukkoliikenteen käyttöä ja siten lipputuloja, edellyttäen sopeutustoimia linjastotarjonnassa. Joukkoliikennetarjonta pidettiin kuitenkin hyvällä tasolla liikkumistarpeiden turvaamiseksi ja strategisena tavoitteena vuodelle 2025 oli saada matkustajamäärät 400 miljoonan nousun tasolle.

Todennäköisesti strateginen tavoite ei toteudu. Matkustajamäärät 2025 ovat noin 5 % pienempiä kuin 2019, mutta eri linjojen ja kuntien matkustajamäärät ovat toipuneet eri tahtiin. Lisäksi Raide-Jokeri -pikaraitiotien liikennöinnin aloittaminen on vaikuttanut muiden matkustusmuotojen matkustajamääriin.

Viime vuosina Vantaan joukkoliikenteeseen on aiheutunut suuria muutoksia mm. uusien linjastosuunnitelmien mukaisten runkolinjojen liikennöinnin myötä.

Koronapandemian uskotaan muuttaneen pysyvästi työntekeä ja siten matkustuskäyttäytymistä. Etätöiden lisääntyessä ruuhkahuippujen madaltuminen mahdollistaa tehokkaamman joukkoliikenteen suunnittelun. Toisaalta vapaa-ajan matkojen merkityksen kasvu edellyttää joukkoliikenteeltä parempaa palvelutasoa ja monipuolisuutta myös iltaisin ja viikonloppuisin. Linjastomuutosten vaikutuksia, asiakaskokemuksen muutoksia ja liikenteen toimivuuden kehittymistä seurataan tarkasti yhteistyössä HSL:n kanssa.

Joukkoliikenteen osalta korostuu yhä enemmän matkaketjuajattelu. Erityisesti runkolinjojen pysäkkien laatutasoa parannetaan ja niille lisätään runkolukittavia pyörätelineitä helpottamaan pyöräilyn ja joukkoliikenteen yhdistämistä.

Vuokrattavat sähköpotkulaudat ovat yleistyneet Vantaalla. Sähköpotkulautojen käyttöä, pysäköintiä ja ohjeistuksia kehitetään yhteistyössä valtion, pääkaupunkiseudun kuntien, yritysten ja asukkaiden kanssa, jotta sähköpotkulautojen aiheuttamia onnettomuuksia, vaaratilanteita ja haittoja saadaan vähennettyä.

Ratikan rakentamisen aikaiset vaikutukset joukkoliikenteeseen pidetään mahdollisimman vähäisinä ja vaikutuksia seurataan rakentamisen aikana. Muutokset joukkoliikenteessä suunnitellaan hyvissä ajoin, muutoksista tiedotetaan laaja-alaisesti sekä muutokset linjojen liikennöinnissä ja aikatauluissa ajoitetaan

yhteen suurten aikataulumuutosten, kuten kesä- ja talviaikataulumuutosten, kanssa. Valmistuessaan ratikka parantaa paitsi joukkoliikenteen esteettömyyttä ja laatua myös sen varren kävelyn ja pyöräliikenteen olosuhteita.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Joukkoliikenne	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	133 218	146 406	140 000	155 000

14 52 Varikko

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	7 083	6 047	6 047	6 255	6 471	6 695
TOIMINTAKULUT	-6 253	-5 648	-5 654	-5 863	-6 080	-6 305
TOIMINTAKATE	830	399	393	392	391	390

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	756	592	592
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 326	5 455	5 455
TOIMINTATUOTOT	7 083	6 047	6 047
HENKILÖSTÖKULUT	-733	-741	-740
PALVELUJEN OSTOT	-1 837	-1 530	-1 530
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 759	-1 459	-1 459
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 924	-1 918	-1 924
TOIMINTAKULUT	-6 253	-5 648	-5 654
TOIMINTAKATE	830	399	393

Toiminnan kuvaus

Varikko on osa kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvaa katujen ja puistojen palvelualueita, joka kaupungin sisäisenä nettobudjetoituna palveluyksikkönä tuottaa ajoneuvo- ja konepalveluja kaupungin sisäisiin tarpeisiin kaikille toimialoille. Henkilö-, paketti- ja kevytkuorma-autot hankitaan leasingrahoituksella, mikä mahdollistaa kaluston keski-ikänsä pitämisen taloudellisesti tarkoituksenmukaisena. Erikois- ja raskaskalusto hankitaan pääsääntöisesti investointivaroilla. Korjaamotoiminnassa keskitytään työkalujen ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikalustojen kausihuoltoon ja korjauksiin.

Puhtaiden ajoneuvojen direktiivin kansallinen lainsäädäntö astui voimaan elokuussa 2021. Lain tarkoituksena on lisätä nolla- ja vähäpäästöisten ajoneuvojen osuutta ajoneuvo- ja kuljetuspalveluhankinnoissa. Kaupunki on myös liittynyt *Päästöttömät työmaat - Green Deal* -sopimukseen, jonka tavoitteena on vähentää työmailla syntyviä päästöjä lisäämällä vähäpäästöisten työkoneiden osuutta omajohtoisessa rakentamisessa ja kunnossapitotöissä sekä kilpailutetuissa rakennusurakoissa ja kunnossapitotöissä.

Voimaan tullut laki ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista ja Green Deal -sopimuksen vaatimukset sekä yleinen ajoneuvo- ja konekaluston hinnannousu lisäävät kaluston hankintakustannuksia.

Korjauspalveluiden, varaosien ja tarvikkeiden hinnannousu lisäävät puolestaan kaluston ylläpitokustannuksia. Korjauspalveluiden saatavuus ja korjausajat ovat myös pidentyneet johtuen korjaamojen työvoimapulasta sekä varaosien saatavuusvaikeuksista. Huolto- ja korjauspalveluiden ostopalveluosuus on noin 50 %.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Ajoneuvo-, kone- ja lisälaittekalustolla on merkittävä rooli kaupungin palvelutuotannon sekä poikkeus- ja häiriöoloihin varautumisen kannalta. Tavoitteena on tukea myös kaupungin muita toimialueita heidän palvelutuotannossaan asiakaslähtöisesti, taloudellisesti, tehokkaasti ja ympäristöystävällisesti sekä toimia asiantuntijana erilaisissa ajoneuvoihin liittyvissä asioissa.

Kalustohankinnat suoritetaan tiiviissä yhteistyössä käyttäjien kanssa, millä varmistetaan niiden soveltuvuus käyttötarkoitukseen, monikäyttöisyys sekä hyvä ympärivuotinen käyttöaste. Kaupungin ajoneuvojen yhteiskäyttöä edistetään mm. hankkimalla yhteiskäyttösovellutuksella varustettuja ajoneuvoja. Ajoneuvojen paikanninlaitteet mahdollistavat toimintojen ja raportoinnin kehittämisen sekä ajoneuvojen käyttöasteen tehostamisen.

Vantaalla kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä pyritään vähentämään kiinnittämällä kalustohankintojen yhteydessä erityistä huomiota niiden ympäristövaikutuksiin, edistämään

vähäpäästöisten ajoneuvojen sekä vaihtoehtoisen polttoaineiden käyttöä. Ajoneuvoa hankittaessa valitaan aina käyttötarkoitukseen soveltuva mahdollisimman ympäristöystävällinen vaihtoehto. Tavoitteena on että, vähintään puolessa kaupungin käytössä olevista ajoneuvoista käytetään vaihtoehtoisia käyttövoimia tai uusiutuvia polttoaineita resurssiviisauden tiekartta mukaisesti. Kaikkien toimialojen ajoneuvo- ja konetarpeet pyritään täyttämään.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Varikkotoimintojen osalta jatketaan nykyistä keskitettyä ajoneuvojen hankintojen ja hallinnoinnin mallia. Korjaamo keskittyy pääsääntöisesti työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Koulutuksella lisätään henkilöstön osaamista uusien ajoneuvotekniikoiden osalta. Ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointi on edelleen haastavaa.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Varikko	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 580	1 353	1 500	1 490

14 30 Kiinteistöt ja tilat

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	22 115	34 296	34 796	35 530	36 279	37 044
TOIMINTAKULUT	-29 864	-31 483	-33 575	-34 817	-36 106	-37 441
TOIMINTAKATE	-7 749	2 813	1 221	712	173	-398

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	492	447	542
MAKSUTUOTOT	855	1 158	1 063
TUET JA AVUSTUKSET	8		
MUUT TOIMINTATUOTOT	20 759	32 692	33 192
TOIMINTATUOTOT	22 115	34 296	34 796
HENKILÖSTÖKULUT	-10 401	-11 044	-11 101
PALVELUJEN OSTOT	-16 591	-17 674	-19 889
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 703	-1 531	-1 500
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 169	-1 234	-1 085
TOIMINTAKULUT	-29 864	-31 483	-33 575
TOIMINTAKATE	-7 749	2 813	1 221

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat -palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen muodostaa kolme yksikköä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen.

Mittaus- ja geopalvelut vastaa laissa säädetyistä asemakaava-alueen kiinteistöinsinöörin tehtävistä, kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista sekä niiden ylläpito- ja katselupalveluista, rakennustyön valvontamittauksista, erilaisista maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja kaupungin tarvitsemista geoteknisistä suunnittelu- ja asiantuntijapalveluista. Yksiköllä on päävastuu kehittää yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa yhteistä toimintamallia ja toiminnanohjausjärjestelmää (MATTI).

Toimitilajohtaminen vastaa toimitilaratkaisujen tuottamisesta kaupungin toimialoille, kiinteistöjen kunnossapidosta sekä hoidon ja ylläpidon järjestämiseen liittyvistä tehtävistä. Rakentamisen investointiohjelma ja toimitilahankkeet valmistellaan yhteistyössä toimialojen kanssa. Kiinteistönhoidon operatiivisista tehtävistä vastaa ensisijaisesti Vantaan tilapalvelut Vantti Oy kiinteistöhoitosopimuksen mukaisesti.

Kiinteistöhallinta ja asuminen vastaa kaupungin maa- ja asuntopoliitiikan hoitamisesta, asumisen viranomaistehtävistä, maanhankinnasta ja maanluovutuksesta, kiinteistökehityksestä, asuntovuokrauksesta ja toimitilojen hallinnasta ja vuokrauksesta sekä näihin liittyvistä asiakkuuksista. Osa yksiköstä on nettobudjetoinnin piirissä (ks. kohta 14.32).

Palvelualueella on kaupunkikeskustojen kehittämisen koordinoitirooli. Palvelualue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia edistämällä työpaikka-alueiden kehittymistä sekä markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja asunto-, palvelu- ja työpaikkarakentamiseen. Ympäristö- ja energia-asioiden kehittäminen ja toimeenpano liittyy oleellisesti palvelualueen perustehtäviin resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamissuunnitelman mukaisesti.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen päätavoitteet liittyvät ensisijaisesti maa- ja asuntopoliittisten linjausten, kiinteistöjohtamisen linjausten ja resurssiviisauden tiekartan

toteuttamiseen. Uuden valtuustosopimuksen mukaisesti jatkamme kaupunkikeskustojen kehittämistä.

Uuden kasvun ja investointien ohjausmallin myötä kehittämissuunnitelmat laajennetaan kattamaan suuralueet kokonaisuutena. Ohjausmallia lähestytään laatimalla suuraluekohtaiset tilannekuvat vuoden 2026 aikana.

Vuoden 2025 lopussa päättyvän strategiakauden kärkihankkeita edistetään suunnitelmien mukaisesti myös vuonna 2026. Kiinteistökehittäminen etenee erityisesti Vantaan ratikan suunnittelun ja toteutuksen kanssa rinnan. Tikkurilan osaamiskampus on saatu rakentamisvaiheeseen oppilaitoskampuksen osalta. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon ensimmäisenä osana Oivallustentalo on etenemässä toteutusvaiheeseen. Kuusijärven ulkoilualueen täydennysrakentaminen jatkuu investointimäärärahojen puitteissa.

Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Hankimme maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Vuoden 2026 maanhankinnoissa korostuvat Vantaan ratikan rakentamiseen liittyvä katualuetoimitus, jolla ratikan tarvitsemat maa-alueet saadaan kaupungin omistukseen sekä ratikan varren asemakaavoihin liittyvien maankäytösopimusten maanhankinnat.

Elinkeinokehittämisen rinnalla on tärkeää kehittää Vantaata vetovoimaisena asumisen kaupunkina. Asumisen monipuolisuutta edistetään niin talotyyppien, asuntojen hallintamuotojen ja asuntojen kokojakauden osalta. Tärkeää on, että Vantaalta löytyy myös tulevaisuudessa monenlaisia vaihtoehtoja erilaisiin asumisen tarpeisiin ja elämäntilanteisiin.

Hiilineutraalisuutta tavoitellaan resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamissuunnitelman määrittelemien toimenpitein kaikissa palvelualueen ydintoiminnoissa mm. vähentämällä energiankulutusta ja lisäämällä uusiutuvan energian osuutta sekä edistämällä vähähiilistä rakentamista sekä rakennuttamisessa että tontinluovutuksessa. Kiertotalouteen liittyvää osaamista ja yhteistyötä kiertotalouden toimijoiden kanssa vahvistetaan edelleen. Kaikissa hankinnoissa parannetaan hankintojen ekologista vaikuttavuutta. Kaupunki tukee ja edistää erilaisia konkreettisia hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita, kuten

esimerkiksi aurinkopaneelien käyttöä, uusiutuvien polttoaineiden käytön mahdollistamista ja puurakentamista eri rakennuskohteissa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Asuntomarkkinoiden tilanne on ollut useita vuosia erittäin haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on aloitettu vuosikymmenen alkuun verrattuna poikkeuksellisen vähän Vantaalla. Tästä syystä myös tonttikysyntä on ollut hyvin heikkoa ja maanmyynnin tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa myös vuonna 2026. Valmistuvien asuntojen määrä on jäänyt alle 1 000 asuntoa jo pari vuotta ja näin ennustetaan käyvän myös vuonna 2026. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla yhtiömuotoisilla tonteilla osin myös vuokrausvaihtoehtoa ja järjestämällä tonttihintakilpailuja ilman etukäteen asetettua tontin lähtöhintaa.

Tonttivarantoa pyritään kasvattamaan kaavoittamalla uusia yritys- ja asuntotontteja. Erityisesti yritystonttien lisääminen on tärkeä tavoite, koska niiden kysyntä on ollut vaikeassa markkinatilanteessa asuntotontteja tasaisempaa ja etenkin laajoista yritystonteista on Vantaalla pulaa. Edistämme työpaikkatonttien tarjontaa myös pienille ja keskisuurille yrityksille.

Kaupungin investoinnit ja palvelut eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana. Tilanteen parantamiseksi kaupungin kasvun ja investointien uutta ohjausmallia on valmisteltu uuden valtuustokauden strategiatyön yhteydessä. Kaupungin palveluverkkosuunnitelman päivitys synkronoidaan tähän kehittämistyöhön. Menettelytavat toimitiloja hankittaessa uudistetaan uuden mallin myötä. Kaupungin tietopohjaa ja järjestelmiä (kuten MATTI) kehitetään investointimallin ja kasvun ohjauksen tueksi.

Ensimmäisen asemakaavan mukaisten katualueiden lohkomisia kaupungille jatketaan merkittävällä työpanoksella, mikäli kiinteistönmuodostuksen tavanomaisten tilaustöiden määrä jää normaalia alemmalle tasolle. Samoin edistetään saantoon perustuvien määräalojen lohkomisia. MATTI-järjestelmässä on yli 1100 määräalaa, joista kaupunki omistaa melkein 500 kpl. Iso osa näistä määräaloista voidaan lainhuudon myöntämisen jälkeen automaattisesti lohkoa rakentamiskelpoisiksi tonteiksi tai yleisiksi alueiksi. Kaupungin omistamia määräaloja on jo lohkottu asemakaavan mukaisiksi kiinteistöiksi.

Mittaus- ja geopalvelut kilpailuttaa vuoden 2026 aikana ilmasta suoritettavan koko kaupungin laserkeilauksen ja monikamerailmakuvauksen sekä jatkaa katunäkymäkuvauksia ja -keilauksia tarpeen mukaan.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistöt ja tilat	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Valmistuneet asunnot	3 115	901	1 010	960
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	440	164	221	241
Maanmyyntivoitot (t€)	8 790	11 714	24 500	24 500
Maanvuokratulot (t€)	7 232	8 458	8 000	8 500
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	55	55	50	50
Uudisrakentaminen (brm2) *	7 249	5 477	9 330	8 672

* Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. TP 2023 ei sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	206 947	225 258	226 648	234 535	242 704	251 164
TOIMINTAKULUT	-100 385	-108 237	-119 878	-124 313	-128 913	-133 683
TOIMINTAKATE	106 562	117 021	106 770	110 222	113 791	117 481

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	3	0	0
MAKSUTUOTOT	0	0	0
TUET JA AVUSTUKSET	31	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	206 913	225 258	226 648
TOIMINTATUOTOT	206 947	225 258	226 648
HENKILÖSTÖKULUT	-969	-1 049	-1 151
PALVELUJEN OSTOT	-7 159	-8 286	-8 721
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-18 900	-19 402	-21 278
MUUT TOIMINTAKULUT	-73 358	-79 499	-88 728
TOIMINTAKULUT	-100 385	-108 237	-119 878
TOIMINTAKATE	106 562	117 021	106 770

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat palvelualueelta (ks. kohta 14 30) kiinteistöhallinnan ja asumisen palveluyksikön tilahallinnan ja asuntovuokrauksen vastuualueet ovat nettobudjetoinnin piirissä.

Asuntovuokraus vastaa kaupungin omistamien ja hallitsemien asuntojen vuokrauksesta. Asunnot ovat pääosin työsuhdeasuntoja sekä tavallisia osakehuoneistoja. Osa näistä asunnoista on myyty viime vuosina ja myyntejä jatketaan tulevana vuosina.

Tilahallinta vastaa kaupungin palvelutilojen kiinteistösalkun hallinnasta, kiinteistöhallinnasta sekä kiinteän omaisuuden ja toimitilojen vuokrauksesta, myös niiden tilojen osalta, joita kaupunki ei tarvitse omaan käyttöönsä. Tehtäviin kuuluvat myös kaupungin edunvalvonta omistamissaan kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiössä, kiinteistöjen, rakennusten ja osaketilojen myyntien ja ostojen valmistelu sekä kaupungin omistamien rakennusten purkujen valmistelu ja toimeenpano.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on valmisteltu vuoden 2025 aikana pitkäaikaisia vuokrasopimuksia kaupungin omistamiin kiinteistöihin ja vakiinnutettu säännöllinen yhteistyö Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa, jota kehitetään edelleen. Kaupungin omistamien toimitilojen vuokrasopimuksia valmistellaan myös vuoden 2026 aikana, koska kiinteistöjen pitkät vuokrasopimukset on hyväksyttävä hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa. Todennäköisesti merkittävä osa pitkistä vuokrasopimuksista, jotka tarvitaan ennen kaupungin kiinteistöjen myyntiä, voidaan allekirjoittaa vasta keväällä tai kesällä 2026.

Myyntilistalla olevien Sote- ja Pela-kiinteistöjen sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen sekä asuntojen myyntivalmisteluja tehdään aktiivisesti, joihin kuuluvat mm. tarkempien kuntoarvioiden ja kiinteistöarvioiden teettäminen sekä myyntitoimeksiantoa hoitavan konsultin kilpailuttaminen. Yksittäisiä kiinteistöjä ja asuntoja on myyty vähitellen parin viime vuoden aikana, mutta haastavan kysyntätilanteen vuoksi myynti on ollut hidasta. Asuntokaupan ennakoidaan kuitenkin vilkastuvan jonkin verran vuoden 2026 aikana.

Kaupungin omistuksessa on useita rakennuksia, joille ei ole osoittaa kaupungin omaa käyttöä eivätkä ne ole vuokrattavissa ulkopuolisille tahoille huonon kunnon vuoksi. Vuoden 2026 aikana nämä arvioidaan tarkemmin ja niiden purkamista edistetään mahdollisuuksien mukaan suojelutavoitteet huomioiden.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistöt ja tilat (netto)	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Toimitilamäärä (m2)	812 304	818 605	839 908	858 834
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	139 790	137 829	155 174	141 284
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	71 791	81 123	76 604	78 544
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m2)	5 909	8 581	6 628	13 004

INVESTOINNIT

91 RAKENTAMINEN

Määrärahat 1 000 €		KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Rakentaminen yhteensä	MENOT	-116 403	-114 700	-148 170	-144 870	-91 730
Uudisrakentaminen	MENOT	-66 000	-67 010	-88 110	-93 360	-56 020
Korjausrakentaminen	MENOT	-48 983	-46 370	-58 740	-50 190	-34 390
Vuokra- ja osaketilojen korjaus- ja muutostyöt	MENOT	-1 420	-1 320	-1 320	-1 320	-1 320

Rakentamisen investoinnit on esitetty kokonaisuudessaan erillisessä liitteessä: Toimitilainvestoinnit 2026–2035.

93 JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS

Määrärahat 1 000 €		KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Julkinen käyttöomaisuus yht.	MENOT	-95 040	-195 000	-225 000	-225 000	-75 000
Julkinen käyttöomaisuus yht.	TULOT	15 000	40 000	50 000	35 000	0
Julkinen käyttöomaisuus ilman ratikkaa	MENOT	-45 040	-45 000	-45 000	-45 000	-45 000
Liikennealueet	MENOT	-30 200	-33 135	-36 130	-36 310	-28 505
Urheilualueet	MENOT	-3 930	-3 240	-3 070	-4 150	-3 600
Virkistysalueet	MENOT	-1 680	-3 140	-2 050	-100	-160
Ympäristörakentaminen	MENOT	-9 180	-4 660	-3 750	-3 465	-12 735
Yhteishankkeet	MENOT	-50	-825	0	-975	0
Vantaan Ratikka	MENOT	-50 000	-150 000	-180 000	-180 000	-30 000
Vantaan Ratikka	TULOT	15 000	40 000	50 000	35 000	0

Julkisen käyttöomaisuuden investoinnit on esitelty tarkemmin erillisessä liitteessä: Kunnallistekniikan investoinnit 2026–2029.

Katujen ja puistojen palvelualue vastaa julkisen kaupunkitilan suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta ja niihin liittyvistä luvista, pysäköinninvalvonnasta sekä kaupungin omistaman luonnonympäristön hoidosta ja suunnittelusta. Katu- ja vesihuoltotyöt toteutetaan yhteisprojekteina Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymän (HSY) kanssa.

Toiminnalliset tavoitteet

Hankkeet toteutetaan toimialan strategian ja asuntotuotanto-ohjelman mukaisesti. Toimintaa ohjaavat osaltaan myös maankäyttösopimukset. Suunnittelu ja rakentaminen tehdään oikea-aikaisesti, taloudellisesti ja kustannustehokkaasti kaupungin omaa tuotantoa ja ulkopuolista palvelutuotantoa tehokkaasti ja taloudellisesti yhdistäen. Koneellisen kunnossapidon vaatimukset otetaan huomioon kaikessa suunnittelussa ja rakentamisessa.

Valtio ja Helsingin seudun kunnat ovat neuvotelleet maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksen (MAL) suurten infra-hankkeiden tukemiseksi ja asumisen edistämiseksi 2024–2035. Sopimuksen mukaan valtio tukee suuria infra-hankkeita, ja kunnat sitoutuvat vauhdittamaan merkittävästi asuntoalueiden kaavoitusta. Sopimuksessa Vantaa on sitoutunut luomaan edellytykset yhteensä 1 650 uudelle asunnolle vuosina 2024–2027 ja pitkällä aikavälillä MAL 2023 -suunnitelman mukaisesti 2 720 uutta asuntoa vuosittain. Asuntotuotantotavoitteet vaativat välttämättä myös kunnallistekniikan investointeja.

Avustushankkeet

Etelä-Suomen aluehallintoviraston opetus- ja kulttuuritoimi on myöntänyt liikuntapaikkarakentamisen perusparantamisavustusta Hakunilan urheilupuiston rullahiihtoradalle, Kaivokselan kuntoportaille ja Tikkurilan urheilupuiston tekonurmelle.

Liikenne- ja viestintävirasto Traficom on myöntänyt jalankulun ja pyöräilyn infra-avustusta Padisenpuiston ja Vantaanlaaksontien pääpyöräreitin sekä Silvolanmetsän baanareitin rakentamiselle.

Keskeisimmät liikennealueiden rakentamishankkeet 2026

Myyrmäessä keskeisin hanke on Vihertien ja -kujan perusparantamisen jatkuminen vuodelta 2025. Kivistössä aloitetaan Reunan alueen vesihuollon rakentaminen. Aviapoliksessa keskeisimmät alkavat hankkeet ovat Muuran alueen katujen ensimmäisen vaiheen rakentaminen sekä Aviakujan rakentaminen. Tikkurilassa jatkuu Tikkuraitin ja Orvokkitien rakentaminen. Koivukylässä jatketaan Elmon alueen katujen rakentamista. Korsossa keskeisin rakennushanke on Lehmustonttien kaava-alueen ensimmäisen vaiheen rakentamisen jatkuminen vuodelta 2025.

Keskeisimmät urheilu- ja virkistysalueiden rakentamishankkeet 2026

Myyrmäessä keskeisimmät hankkeet ovat Kaivoksen kenttä ja kuntoportaat sekä Vetokannaksen ruoppaus. Aviapoliksessa alkaa Aerolankentän rakentaminen ja Hakunilassa aloitetaan Kuusijärven esteettömän uimapaikan ja esteettömän reitti 2:n rakentaminen.

Keskeisimmät viheralueiden rakentamishankkeet 2026

Myyrmäessä keskeisin hanke on Vaskivuorentien ja Kahuuniityn baanan rakentamisen alkaminen. Aviapoliksessa aloitetaan Padisenpuiston rakentaminen. Korsossa aloitetaan Marsinpuiston rakentaminen.

Alueiden perusparantaminen

Omaisuuksienhallinnan strategia laadittiin vuoden 2024 alussa. Laaditun strategian pohjalta tehdään omaisuushallintasuunnitelmia, joista saadaan tarkemmat korjausvelan määrät selville. Jo nyt voidaan todeta, että käytössä oleva investointikehys ei riitä korjausvelan vähentämiseen, vaan se kuluu pääasiassa uudisrakentamiseen. Jotta korjausvelan vähentämiseen käytettävät summat tulisivat paremmin esille, on kunnallistekniikan investointiohjelmassa olevat hankkeet jaettu korjausrakentamisen ja uudisrakentamisen ryhmiin. Korjausrakentamiseen liittyvien hankkeiden erittely omiksi ryhmikseen auttaa hahmottamaan paremmin korjausrakentamiseen vuosittain käytettäviä summia. Aikaisemmin korjausrakentamisen hankkeet eivät ole tulleet selkeästi esille uudisrakentamisen hankkeiden seasta.

Vuosien 2026–2029 vuotuisista kehyksistä on varattu vuosittain 10 milj. euroa ratikkaan liittyviin hankkeisiin. Näillä hankkeilla saadaan vähennettyä kunnallistekniikkaan liittyvää korjausvelkaa. Ratikkaan liittyvät hankkeet sisältyvät korjausrakentamisen vuotuisiin summiin. Merkittävimpana ratikkaan liittyvänä hankkeena on Kyytitien peruskorjaus Tikkurilassa.

Vuonna 2026 vanhojen asuinalueiden katujen perusparantamiseen on varattu noin 1,5 milj. euroa. Merkittävimminä asuinalueiden perusparantamiskohteena jatkuu Vihertien ja -kujan rakentaminen Myyrmäessä.

Siltojen peruskorjauksia varten rakentamishjelmassa on varattu noin 0,6 milj. euroa vuodelle 2026. Merkittävimmät peruskorjaushankkeet ovat Kuusikkopuiston alikulku Tikkurilassa ja Hakunilan risteysilta.

Urheilualueiden perusparantamishankkeisiin on varattu noin 0,7 milj. euroa vuodelle 2026. Merkittävimminä hankkeena on Tikkurilan skeittipaikka.

Katujen sekä puistojen uudis- ja perusparannushankkeisiin sisältyy myös valaistuksen rakentaminen. Vanhan katuverkon ja puistoalueiden valaistuksen parantamiseen sekä huonokuntoisten lahopylväiden uusimiseen on varattu vuonna 2026 yhteensä noin 1,0 milj. euroa.

Keskeneräisten, työn alla olevien kohteiden viimeistely

Vuoden 2025 puolelta jatkuville ja muille keskeneräisille hankkeille on töiden loppuun saattamiseksi osoitettu noin 0,5 miljoonan euron varaus. Viimeistelytöiden ajankohta harkitaan hankekohtaisesti ja pyritään sovittamaan mm. alueiden talonrakennushankkeiden aikatauluihin sopivaksi.

Vesi- ja viemäriverkostohankkeet Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän kanssa

Kadut ja puistot palvelualue suunnittelee ja toteuttaa katujen rakentamisen yhteydessä uusien asemakaavojen vesihuoltolinjat yhteistyössä Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymän (HSY) kanssa. Rakennetut vesihuoltolinjat siirtyvät HSY:n omistukseen ja kunnossapitoon. Vuonna 2026 rakennettavien hankkeiden vesihuollon osuus on noin 4,3 milj. euroa, joka laskutetaan HSY:ltä. Mikäli HSY päättää saneerata vanhoja vesihuoltolinjojaan kaivamalla katu auki, selvitetään

mahdollinen kadun kunnostustarve yhteistyössä etukäteen ja tarvittavat määrärahat pyritään varaamaan liikennealueisiin.

Yhteishankkeet valtion kanssa 2026

Aviapoliksessa Katriinantiellä aloitetaan liikenneturvallisuuden parantaminen Viinikankaaren ja Varpukalliontien välillä.

Ratikka

Kaupunginvaltuuston vuonna 2023 tekemä Vantaan ratikan rakentamispäätös vaati valtion sitoutumisen rakentamiskustannuksiin. Valtio tukee Vantaan ratikkahanketta reilulla 144,1 miljoonalla eurolla. Rakentamispäätöksestä tehdyt valitukset hallinto-oikeuteen on käsitelty ja valitukset eivät muodostaneet estettä ratikan rakentamiselle.

Vantaan ratikka rakennetaan allianssimallilla. Vantaan ratikan allianssikumppanit valittiin syksyllä 2024, allianssin kehitysvaihe aloitettiin lokakuussa 2024 ja allianssin toteutusvaiheen on määrä alkaa syyskaudella 2025. Kesällä 2025 on aloitettu väliaikaisten junasiltojen tekeminen ennakoivina töinä. Ennakoivia töitä tehdään kustannussäästöjen vuoksi.

Pääkaupunkiseudun kaupunkiliikenne Oy (KLOy) toimii itäisessä allianssissa tilaajana Helsingin kaupungin osuudella (n. 400 m), rakennuttaa varikon ja hankkii liikennöintikaluston omaan taseeseensa. Vantaa ja KLOy käyvät neuvotteluja raitiotien kunnossapidon järjestämisestä.

94 IRTAIN OMAISUUS

Määrärahat 1 000 €		KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Kaupunkiympäristön irtain omaisuus yhteensä	MENOT	-2 500	-2 593	-2 475	-2 525	-2 525
KAPU/Rakentaminen	MENOT	-60	-130	-50	-50	-50
KAPU/Kunnossapito	MENOT	-55	-35	-50	-50	-50
KAPU/Varikko	MENOT	-1 860	-1 903	-1 950	-2 000	-2 000
KIPA/MIGE irtain omaisuus	MENOT	-75	-75	-75	-75	-75
KIPA/KIHA irtain omaisuus	MENOT	-100	-100	0	0	0
KIPA/TOTI irtain omaisuus	MENOT	-350	-350	-350	-350	-350

Toimialan irtaimistohankinnat koostuvat pääosin varikon raskaasta ajoneuvokalustosta ja konekalustosta katujen kunnossapitoon. Lisäksi viheralueiden kunnossapitoon hankitaan kalustoa ja rakentamiselle työmaakoppeja. Toimitilajohtamisen kunnossapitokohteisiin hankitaan keittiölaitteita ja irtokalusteita sekä tilahallinnan vuokrakohteiden kalusteita uusitaan. Lisäksi mittalaitteita hankitaan maastomittaukseen ja maatutkimukseen.

95 KIINTEÄ OMAISUUS

Määrärahat 1 000 €		KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
Kiinteä omaisuus yhteensä	MENOT	-18 000	-42 000	-12 000	-12 000	-12 000
Kiinteän omaisuuden osto	MENOT	-15 000	-39 000	-9 000	-9 000	-9 000
Maa-alueiden kunnostus	MENOT	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Kiinteän omaisuuden myynti	TULOT	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500

Maata hankitaan alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Vantaa hankkii ensisijaisesti uusia maa-alueita ostamalla niitä vapaaehtoisilla kaupoilla sekä maankäyttösopimuskorvauksina yksityisiltä maanomistajilta. Aktiivisella maanhankinnalla varmistetaan mahdollisuus rakentaa ensisijaisesti kaupungin omaa maata. Pyrimme turvaamaan monimuotoisesti arvokkaat luontoalueet maanhankinnalla.

Raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue- ja viheralueostot sekä yleisten alueiden lunastukset maksetaan määrärahasta. Määrärahaa tulee varata myös mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi sekä maankäyttösopimuskorvauksina kaupungille siirtyviin maa-alueisiin.

Kiinteän omaisuuden määrärahasta maksetaan Vantaan Ratikan katualuetoimituksen mukaiset katualueet, joiden haltuunotto on vuonna 2026. Ratikkareitin varrella on myös tullut voimaan asemakaavamuutoksia, joihin liittyy merkittäviä maankäyttösopimuksia. Maankäyttösopimusten mukaiset maanhankinnat siirtyvät valtaosaltaan kaupungin hallintaan vuoden 2026 aikana.

Määrärahaa käytetään myös pilaantuneen tonttimaan ja kaupungin maa-alueiden kun-nostamisesta sekä esirakentamisesta aiheutuviin menoihin. Vuosittain kaupungin maa-alueilla joudutaan puhdistamaan pilaantuneita maita ja poistamaan jätteitä. Lähi-vuosina määrärahoja tarvitaan myös mm. asemakaavoitettujen tonttien esirakentamiseen kallioisilla, tai muutoin vaikeasti rakennettavilla maa-alueilla. Esirakentaminen nopeuttaa tonttikauppaa ja tonttien myyntituotot kattavat kokonaisuudessaan esirakentamiskustannukset.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHYS TAE 2026

10.9.2025

Talouden tasapainottamistoimenpiteet vuodelle 2026 on huomioitu tässä kehyksessä.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA YHTEENSÄ				
	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	276 281	311 095	319 015	7 920
Menot	-261 719	-263 803	-289 355	-25 552
Toimintakate	14 562	47 292	29 660	-17 632

Kaupunkitilalautakunnan alainen toiminta

14 60	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Kaupunkitilalautakunta				
Menot	-72	-88	-92	-4

14 50 KADUT JA PUISTOT	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	23 865	27 434	33 334	5 900
Menot	-50 292	-45 198	-45 995	-797
Toimintakate	-26 427	-17 764	-12 661	5 103

14 51 KADUT JA PUISTOT	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Joukkoliikenne				
Tulot	12 298	11 954	11 954	0
Menot	-58 568	-55 900	-66 900	-11 000
Toimintakate	-46 270	-43 946	-54 946	-11 000

14 52 KADUT JA PUISTOT	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Varikko (netto)				
Tulot	7 083	6 047	6 047	0
Menot	-6 253	-5 648	-5 654	-6
Toimintakate	830	399	393	-6

14 30 KIINTEISTÖT JA TILAT	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	22 115	34 296	34 796	500
Menot	-29 864	-31 483	-33 575	-2 092
Toimintakate	-7 749	2 813	1 221	-1 592

14 32 KIINTEISTÖT JA TILAT (netto)	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	206 947	225 258	226 648	1 390
Menot	-100 385	-108 237	-119 878	-11 641
Toimintakate	106 562	117 021	106 770	-10 251

Yhteensä TILA	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	272 308	304 989	312 779	7 790
Menot	-245 433	-246 554	-272 094	-25 540
Toimintakate	26 875	58 435	40 685	-17 750

Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2026

Vetovoimainen Vantaa

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan.
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä.
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla.

Kestävästi kasvava Vantaa

- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi.
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luonto-positiivisuuden saavuttamiseksi.

Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa

- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen.
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta.

Henkilöstö/johtaminen

- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista.

Talous

- Tasapainotamme toimialan taloutta.
- Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa.

Painopisteluonnosten nimet päivittyvät kaupunkistrategian valmistelun edetessä.



Kaupunkiympäristö
Toimialan tavoitteet

Huom! Painopisteluonnosten nimet päivittyvät kaupunkistrategian valmistelun edetessä.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa						
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	• Omistus- ja osaomistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%) • Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t) • Uudesta asuntokerrosalasta kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	• Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta vuonna 2024: 41,2 %. Osaomistusasuntoja ei valmistunut. • Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 33,7 % ja 136 kpl. • Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 53 % ja 215 kpl. • 79,1 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittui yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.	• Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla) • Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. • Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. • 80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.			Asuntotuotannon määrä ei lähde kasvuun talouden epävarmuudesta johtuen, erityisesti omistusasuntotuotannon osalta, ja tekee ennustamisesta vaikeaa. Uusia osaomistukseen perustuvia rahoitus- ja hallintamuotoja ei kyetä kehittämään nopeasti. Valtion tukeman asuntotuotannon lainoituksen myöntövaltuuden riittäminen Vantaalle, lisäksi hankkeiden tulee olla Varken (entinen ARA) mukaan edullisempia kuin naapurikaupungeissa.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	- Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2) - Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	- Ratikan rakentaminen ajoittuu vuosille 2025–2029. Valtuuston keväällä 2023 hyväksymässä hankesuunnitelmassa Vantaan osuus rakentamiskustannuksista (ennen valtion tukea) on 591 milj. euroa. Vuoden 2024 lopulla solmitussa MAL-sopimuksessa valtion tueksi ratikkahankkeelle varmistui 144,1 milj. euroa. - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m² k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2. - Ratikan kaavarungon alueelta saatuja maankäyttötuloja ei ole eritelty. Seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	- Ratikan rakentaminen etenee tavoiteaikataulussa eikä ylitä tavoitekustannusta. - Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto). 40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.			Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä. Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	- Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä - Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa k-m2 - Työpaikkakaavavarannon määrän muutos %. Työpaikkavarantoon sisältyvät liike- ja toimistorakennuksille, keskustatoiminnoille ja teollisuudelle kaavoitetut alueet.	- Uusia työpaikkoja 250 kpl - Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2. - Työpaikkakaavavarannon muutos (%) vuoden 2024 aikana on - 0,9 %.	- Uusia työpaikkoja 400 kpl - Tavoite saada työpaikkakerrosala nousuun (>0) - Tavoite saada varannon määrän muutos nousuun (>0)			Riskinä on, että keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.
Kestävästi kasvava Vantaa						
Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.	- Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen - Kaavoitus- ja investointiohjelmien valmistelu uuden mallin mukaisesti - Johtamisjärjestelmän kehittäminen	Suuralueittaisia kokonaistarkasteluja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestävällä pohjalla. Kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän	- Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa. - Vuoden 2027 investointiohjelmat ja kaavoitusohjelma on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana). - Johtamisjärjestelmä tukee mallin mukaista			Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusi tapa toimia ei vakiinnu käyttöön. Asuntorakentaminen sekä väestön ja palvelutarpeen muutokset etenevät markkinoiden ehdoilla odottamattomalla tavalla. Rakentamisen

		synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke-esityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	toimintatapaa.			suhdanteet muuttuvat arvaamattomasti epävakaan maailmantilanteen johdosta, mikä vaikuttaa mm. kustannustasoon ja materiaalien saatavuuteen.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	CO ₂ päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)	Alueelliset kokonaispäästöt (Hsy:n laskenta): 790 kt CO₂-ekv. (-27 % (1990–2024)) Alueelliset asukaskohtaiset (Hsy:n laskenta): 3,1 t CO₂-ekv./asukas (-55 % (1990–2024)) Kuluttamisen (KULMA-laskenta): 8,34 t CO₂-ekv./asukas	Kokonaispäästöt 477,1 kt CO₂-ekv. Tuotesidonnaiset päästöt laskevat.			Kaupunki ei voi vaikuttaa kaikkiin päästöihin (erit. liikenne). Kaukolämmön päästöjen kehitys riippuu Vantaan Energian investoinneista.
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi	- Mitataan asemakaavakohtaisesti luonnolle koituvan haitan suuruutta sekä hyvitettyjen luontoarvojen määrää: Luonnon heikentymättömyyden toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna. Rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luontoarvohehtaareilla mitattuna. - Luonnonsuojelualueiden	- Luontoarvohehtaareja ei ole laskettu aiemmin - Luonnonsuojelualueita: 54 kpl (Syken aineisto)	- Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. Rakennetun ympäristön ekologinen tila paranee kokonaisuutena Vantaalla. - Viisi (5) luonnonsuojelualue-esitystä Ely-keskukselle.			Riski hyvitysalueiden riittävyydestä ja/tai hyvitysmarkkinan synnystä sekä kaupungin kasvun alueiden riittävyydestä pidemmällä tulevaisuudessa.

	lisääminen (kpl)					
Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen	- EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos. - Työpaikkarakentamisen määrän kehitys kaupunkikeskustoissa (kem2). - Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027–2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen.	- Kokonaiselinvoimaluku 3,895 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa. - Aseman ympäristöjä ei ole tavoitteellisesti kunnostettu.	- Kokonaiselinvoimaluku 3,9 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0. - Aseman ympäristöjen kehittämissuunnitelma on laadittu, kiireelliset toimenpiteet Myyrmäessä, Koivukylässä ja Kivistössä ovat käynnissä.			Elinvoimaisuusluku koskee kaupallisia palveluita, joihin talouden suhdannetilanne voi vaikuttaa heikentävästi. Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.
Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	- Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja	- Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu. - Asemakaavoissa on määriteltä vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus. - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	- Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle. - Lähiluonto on helposti			Alueellisen vihertehokkuuden laskentatyökalu valmistuu ARVO-hankkeessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Riskinä on, ettei työkalu auta odotetulla tavalla tekemään valintoja maankäytön vaihtoehtoista, siitä tulee liikaa paikkatietoon liittyvää

	rakentamisluvissa (%). Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset.		saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.			erityisosaamista vaativa tai luontoselvityksiä edellyttävä. Raideliikenneyhteyksien tuntumaan tiivistyvässä kaupungissa kaupunkivihreä vähenee eikä lisäännä.
Henkilöstö/johtaminen						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle. Yhteistyön sujumisen kokemus	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty. Kokemus yhteistyön sujumisesta on parantunut: seuranta haastattelut kevään 2025 tilanteeseen verraten on tehty.			Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.

Talous						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Tasapainotamme toimialan taloutta	Käyttötalouteen kohdistuvat talouden tasapainotustoimet	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Toimialalle asetettu tasapainotustavoite yht. 8 milj. euroa vuonna 2026 toteutuu.			Tavoitteeseen ei sitouduta. Toiminnan suunnittelussa ei oteta säästötavoitetta huomioon ja kustannuksia pääsee syntymään tavoitteesta huolimatta, esimerkiksi konsulttistojen osalta. Myös odottamattomat kustannukset voivat vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.
Kehitämme hankintaosaamista , hankintojen johtamista ja valvontaa	- Hankintaosaamisen lisääminen - Hankintaprosessien kehittäminen - Kilpailutusten lisääminen	Hankintatoimintaa ei koordinoida ja kehitetä toimialatasolla, vaan palvelualueet toimivat itsenäisesti.	Toimialan hankinta-asioihin keskittyvä erityisasiantuntijan vakanssi täytetään. Asiantuntija koordinoi, kouluttaa ja kehittää toimialan hankintakäytäntöjä.			Tavoitteeseen ei sitouduta. Pitäydytään vanhoissa käytänteissä eikä omaksuta uusia toimintatapoja.

Vaikeus	Säästö 2026		Lauta- kunta
	(1000€)	Toimi	
Helppo	277	Toimialan kehityksen tasauksesta luopuminen	KALA
Helppo	40	Tulolisäys eläinlääkintälain tulkitsemismuutoksen seurauksena ja nikotiinipussiluvista	KALA
Helppo	600	Lykätään uuden kaupunkipyöräpalvelun käyttöönottoa, veloitus jatkossa n. 1,0 M€/v	TILA
Helppo	700	Tuotto. Luovutaan kadunvarsipysäköinnin ilmaisesta ensimmäisestä tunnista	TILA
Helppo	100	Väestönsuojien passiivantennijärjestelmien vanha hankintavaraus pois	TILA
Helppo	110	Osallistuva budjetointi 2024-2025	TILA
Melko vaikea	50	Kiinteistöverotuksen oikeellisuus, pilotti	TILA
Melko vaikea	90	Kierrätyskeskuksen päätyttyä säästyneitä avustusrahoja ei palauteta ympäristökeskukselle	KALA
Melko vaikea	100	Tikkurilan osaamiskampus 2026 alkaen	TILA
Melko vaikea	200	Vähennys palvelujen ostoihin, koko kaupungin uuden toimitilan suunnittelu	TILA
Melko vaikea	55	Asiantuntijapalveluvähennykset	KALA
Melko vaikea	200	Asiantuntijapalveluvähennykset	TILA
Melko vaikea	95	Modernin rakennuskannan inventoinnin lykkääminen	KALA
Vaikea	55	Asiantuntijapalveluvähennykset lisäkarsinta	KALA
Vaikea	75	Loppua Kierrätyskeskuksen avustuksesta säästyneistä rahoista ei palauteta YKE:lle	KALA
Vaikea	253	Asiantuntijapalveluvähennykset lisäkarsinta	TILA
	5 000	Hulevesimaksut	TILA
YHTEENSÄ:	8 000		
Tavoite:	8 000		

Taloussuunnitelmavuosien päätöksenteko on vielä kesken.

