

**TALOUSARVIO 2026
JA TALOUSSUUNNITELMA
2027-2029
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ**

SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	3
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	3
Toimialan keskeiset tavoitteet	5
 14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	6
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	6
14 10 Kaupunkiympäristölautakunta	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	7
14 20 Yhteiset palvelut	7
Toiminnan kuvaus	8
Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet	8
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	8
14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö	8
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	9
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	10
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	13

Liitteet:

Liite 1: Määräraha- ja tulotaulukko, Kalan käyttötalous 2026

Liite 2: Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2026

Liite 3: Kaupunkiympäristön toimialan tavoitteet 2026

Liite 4: Kaupunkiympäristön talouden tasapainottamistoimenpiteet 2026

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2025

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Vantaan ratikka Kielotien tunnelikatoksen havainnekuva,

Arkkitehtitoimisto HKP, Pekka Leskelä, 2024

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	319 015	328 933	339 178	349 762
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-289 355	-300 061	-311 163	-322 676
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	29 660	28 872	28 015	27 086

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	17 802	18 719	19 514
MAKSUTUOTOT	22 212	26 935	31 900
TUET JA AVUSTUKSET	557	237	307
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 710	265 205	267 295
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	319 015
HENKILÖSTÖKULUT	-38 164	-39 018	-40 083
PALVELUJEN OSTOT	-114 197	-109 411	-123 696
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 958	-26 281	-28 112
AVUSTUKSET	-328	-345	-80
MUUT TOIMINTAKULUT	-83 073	-88 748	-97 384
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-289 355
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	29 660

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän alaiselle lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista. Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Vuosi 2026 aloittaa uuden strategiakauden, jonka keskiössä kaupunkiympäristön toimialan näkökulmasta on kaupungin kestävä kasvun varmistaminen ja alueiden eriytymisen eli segregaaion pysäyttäminen. Kaupunkiympäristön toimialan keskeiset keinot segregaaion torjumiseksi liittyvät monipuoliseen asuntotuotantoon,

kohdennettuihin toimitila- ja infrainvestointeihin sekä kaupunkiympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen.

Viime vuosikymmenen aikana kaupungin toimitila- sekä infrainvestoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet kestäväällä pohjalla. Vantaalle on syntynyt alueita, joiden asuntotuotanto ei ole riittävän monipuolista. Tämä kehitys pyritään kääntämään panostamalla suunnitelmallisesti niin omistusasumisen kuin tuetunkin asumisen lisäämiseen, painottaen kunkin alueen tarpeita ja erityispiirteitä nykyistä tasapainoisemman kehityksen varmistamiseksi.

Kaupungin kasvun ja investointien ohjaukseen kehitetään uutta, nykyistä kokonaisvaltaisempaa toimintatapaa, jossa kaikkia kaupungin seitsemää suuraluetta Myyrmäkeä, Kivistöä, Aviapolista, Tikkurilaa, Korsoa, Koivukylää ja Hakunilaa tarkastellaan kokoamalla tilannekuvat alueiden kaavoituksen, rakentamisen, palveluverkon ja investointien tilanteesta sekä väestömuuttujista ja tekemällä alueiden kehittämistä koskevia ratkaisuja tämän kokonaistiedon pohjalta. Uuden toimintamallin valmistelu ja käyttöönotto koskettaa kaupungin kaikkia toimialoja, ja kaupunkiympäristön toimialalla kaikkia palvelualueita. Kasvun ja investointien ohjaukseen liittyvät prosessit, yhteistyö ja johtaminen viritetään uudelle taajuudelle, joka tukee kaupungin sisäistä yhteistyötä ja yhteisten tavoitteiden asettamista, synkronoi kaavoitus- ja investointiohjelmat nykyistä vahvemmin yhteen ja tuottaa mielekkäitä ja kustannustehokkaita palvelukokonaisuuksia kuntalaisille.

Vantaan työllisyystilanteen ollessa haastava, kaupunkiin tarvitaan myös lisää työpaikkoja. Kaupunkiympäristön toimiala edistääkin keskeisenä tavoitteenaan työpaikkavaltaisten yritysten lisäämistä ja työpaikkatonttien kaavoitusta. Työpaikkatonttien kysyntä on ollut tasaisempaa kuin asuntorakentamisessa, jossa heikon kysynnän odotetaan vielä jatkuvan. Näyttäisi, että asuntotonttien kysyntä olisi edelleen ensi vuonna verrattain vähäistä ja asuntorakentamishankkeita käynnissä niukasti. Ennustaminen on kuitenkin vaikeaa globaalisti epävakaa tilanteesta johtuen.

Kaupunkikeskustojen elinvoimaa ja turvallisuutta edistämme vaikuttamalla työpaikkakehitykseen kaavoituksen keinoin sekä kunnostamalla suunnitelmallisesti kaupungin turvallisuuskyselyssä kuntalaisten turvattomimmiksi kokemia asemanseutuja, Myyrmäestä aloittaen.

Vuodesta 2026 tulee ensimmäinen vuosi, kun ratikan rakentamisallianssit ovat toteutusvaiheessa ja ratikkakiskojen ja niihin liittyvien liikennejärjestelyjen rakentaminen näkyy ja kuuluu katukuvassamme useissa kohdissa 19 km pituista raitiotielinjaa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevina vuosina.

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa edelleen resurssiviisuus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata. Luontopositiivisuus Vantaalla on muuttunut ideologiasta käytännön vaatimuksiksi: kaikissa uusissa asemakaavoissa vaaditaan niiden luontotyypeille aiheuttaman haitan hyvittämistä ja viherkertoimen tulee täyttyä kaikilla uusilla rakennettavilla tonteilla. Vantaalle lisätään myös luonnonsuojelualueita. Toimenpiteistä huolimatta ilmasto Vantaallakin muuttuu, joten sään ääri-ilmiöihin varaudutaan jo kaupunkisuunnittelusta lähtien.

Toimialan prosesseihin vaikuttavia lakimuutoksia on luvassa yhä vuonna 2026 kun viimeisetkin rakentamislain kohdat, uusi kaavoitusta säätelevä alueidenkäyttölaki sekä uusi eläinlääkintälaki astuvat voimaan.

Toimiala on tasapainottanut talouttaan 8 miljoonaa euroa tasapainottamisohjelman mukaisesti.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi

- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi
- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa edistään
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta
- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Tasapainotamme toimialan taloutta.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	3 973	6 106	6 236	6 369	6 505	6 644
TOIMINTAKULUT	-16 286	-17 250	-17 261	-17 900	-18 562	-19 249
TOIMINTAKATE	-12 312	-11 144	-11 025	-11 531	-12 057	-12 605

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT	1	6	6
MAKSUTUOTOT	3 637	5 918	5 978
TUET JA AVUSTUKSET	326	182	252
MUUT TOIMINTATUOTOT	10		
TOIMINTATUOTOT	3 973	6 106	6 236
HENKILÖSTÖKULUT	-13 046	-13 752	-14 001
PALVELUJEN OSTOT	-1 683	-2 028	-2 024
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-137	-222	-226
AVUSTUKSET	-265	-265	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 154	-983	-1 010
TOIMINTAKULUT	-16 286	-17 250	-17 261
TOIMINTAKATE	-12 312	-11 144	-11 025

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat

kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö

14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTAKULUT	-183	-175	-182	-189	-196	-203
TOIMINTAKATE	-183	-175	-182	-189	-196	-203

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
HENKILÖSTÖKULUT	-167	-165	-172
PALVELUJEN OSTOT	-15	-9	-9
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	0	-1	-1
MUUT TOIMINTAKULUT	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-183	-175	-182
TOIMINTAKATE	-183	-175	-182

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

Lisäksi kaupunginhallitus on päättänyt viiden kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmän toiminnan jatkumisesta valtuustokaudella 2025–2029.

14 20 Yhteiset palvelut

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	8					
TOIMINTAKULUT	-2 516	-2 868	-3 171	-3 288	-3 410	-3 536
TOIMINTAKATE	-2 508	-2 868	-3 171	-3 288	-3 410	-3 536

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNTITUOTOT	1		
MUUT TOIMINTATUOTOT	7		
TOIMINTATUOTOT	8		
HENKILÖSTÖKULUT	-1 849	-2 245	-2 416
PALVELUJEN OSTOT	-327	-427	-386
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-15	-46	-80
MUUT TOIMINTAKULUT	-326	-151	-288
TOIMINTAKULUT	-2 516	-2 868	-3 171
TOIMINTAKATE	-2 508	-2 868	-3 171

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtivat toimialan aktiivisesta talousohjauksesta sekä kehys-, talousarvio- ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut kehittävät, suunnittelevat ja toteuttavat toimialan viestintää ja osallisuustyötä yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimivat toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa.

Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottavat toimialalle oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita. Lisäksi talous- ja hallintopalvelut vastaavat toimialatasoisesta kehittämisestä.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2026 on seuraavan valtuustokauden strategian toimeenpanon koordinointi sekä strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen kaupunkiympäristön toimialalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan sitovien tavoitteiden suunnittelua ja toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa.

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

Määrärahat 1 000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	3 966	6 106	6 236	6 369	6 505	6 644
TOIMINTAKULUT	-13 587	-14 206	-13 908	-14 423	-14 956	-15 510
TOIMINTAKATE	-9 621	-8 100	-7 672	-8 054	-8 451	-8 866

Tuloslaskelma 1000 €	TP 2024	KS 2025	TA 2026
MYYNITUOTOT		6	6
MAKSUTUOTOT	3 637	5 918	5 978
TUET JA AVUSTUKSET	326	182	252
MUUT TOIMINTATUOTOT	3		
TOIMINTATUOTOT	3 966	6 106	6 236
HENKILÖSTÖKULUT	-11 030	-11 342	-11 412
PALVELUJEN OSTOT	-1 342	-1 593	-1 629
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-122	-176	-145
AVUSTUKSET	-265	-265	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-828	-831	-721
TOIMINTAKULUT	-13 587	-14 206	-13 908
TOIMINTAKATE	-9 621	-8 100	-7 672

Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen tavoitteena on resurssiviisas, toimiva ja elinvoimainen kaupunki sekä kestävä rakentaminen. Toimimme kansainvälisessä ympäristössä, jossa keihäänkärkemme on olla kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Vantaan ratikan rakentamisen käynnistämisen myötä jatkuu myös ratikkakaupungin kehittäminen ja rakentaminen. Merkittävä osa asuinrakentamisesta sijoittuu tulevaisuudessa Vantaan ratikan vaikutuspiiriin. Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä. Kasvun rinnalla vaalimme ympäristön arvoja ja haemme keinoja vahvistaa vantaalaista pientalojen suurkaupunkia.

Ympäristökeskuksen keskeisin tehtävä on huolehtia luotettavasti ja laadukkaasti paikallisista ympäristösuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä. Luvat, ilmoitukset ja lausunnot valmistellaan tavoiteaikataulussa. Lisäksi tehdään tarkastuksia lukuisiin erilaisiin valvontakohteisiin. Samoin osallistutaan aktiivisesti kaupungin ja naapurikuntien

yhteistyöhön. Asiakasyhteydenotot hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti lainsäädäntöä noudattaen. Ympäristökeskuksen huolehtii myös kunnan eläinlääkäripalvelujen järjestämisestä sekä eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnasta. Vahvistetaan Vantaan- ja Keravanjoen vesistöjen tilaa. Valvotaan ja ohjataan kiinteistöjä sekä edistetään päästöjen hallitsemista.

Rakennusvalvonta vastaa kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä. Edistämme ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Asemakaavoituksen tehtävä on varmistaa maankäytön kehittymisen ja rakentamisen edellytykset kasvavalle ja tiivistyvälle kaupungille. Keskeisiä tavoitteita vuodelle 2026 ovat kestävä kaupunkikehityksen edistäminen, ratikkakaupungin suunnittelu sekä työpaikkojen, palveluiden ja monipuolisten asuntojen tasapainoinen kaavoittaminen. Raidekaupunkia kehitetään kokonaisvaltaisesti tavoitteena hallitusti kasvava, eriytymiskehityksen haasteisiin vastaava, kestävä liikkumista edistävä, sekä viihtyisä ja vetovoimainen kaupunkiympäristö.

Tietopalvelut vastaa kaavoihin liittyvien tietojen sekä asiakirjojen hallinnollisesta päätöksästä ja prosessien sujuvuudesta. Työvälineet ja tapa toimia digitaalisesti on edistyneistä valtakunnallisesti. Työ tukee suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvien paikkatietojen ja seuranta-aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään johtamisessa käytettäviä maankäytön tilannekuvia.

Yleiskaavoituksen tavoitteena on edistää yleiskaava 2020:n toteutumista eri mittakaavoissa siten, että Vantaa kasvaa kestävästi arvoaan vaalien. Yleiskaavoitus osallistuu aktiivisesti seudulliseen maankäytön suunnitteluun ja valmistelee kaupungin lausuntoja seudun hankkeista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talouden taantuma ja rakentamisen matalasuhdanne tulevat vaikuttamaan yhä vuonna 2026 palvelualueen toimintaan ja tulokseen. Asuntorakentamisessa kerrostalotyömaiden aloitukset pysyvät yhä alhaisella tasolla ja

Yksityisten asuntokaavojen etenemisessä arvioidaan ilmenevän hitautta. Myöskään kaupungin asuntokaavavarantoa ei ole syytä kasvattaa tietyillä alueilla. Tämä vaikuttaa erityisesti asuntokerrosalan kaavoittamisen aiempaa pienempään tavoitteeseen vuoden 2026 aikana. Monipuolisen asumisen kaavoittamisen ohella erityisen tärkeäksi maankäytön suunnittelun tavoitteeksi on noussut työpaikkakaavoittaminen, jota edistetään sitovien tavoitteiden mukaisesti sekä keskustoissa että työpaikka-alueilla. Myös ratikkakaupungin kehittämisen mahdollistavat asemakaavahankkeet ovat tärkeässä roolissa ja niitä priorisoidaan. Segregaation torjuntaan, resurssiviisauteen, kaavatalouden tarkoituksenmukaiseen arviointiin, rakennetun ympäristön laatuun sekä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen panostamme kaikissa töissämme mahdollisuuksien ja kullekin hankkeelle erikseen asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Alueidenkäyttöä, rakentamista ja digitaalisia toimintamalleja koskeva lainsäädännön uudistus etenee ja vaikuttaa asemakaavoituksen työhön ja prosesseihin myös vuonna 2026. Uusi alueidenkäyttölaki tulee voimaan vuoden alussa ja se tuottaa muutoksia asemakaavoituksen ja yleiskaavoituksen prosesseihin, kuten kaavoitusaloitteiden käsittelyyn.

Käynnissä ollut asemakaavoituksen digitaalisten toimintamallien ja prossien kehittäminen jatkuu. Seuranta ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja havainnollistamista monipuolistetaan suunnittelun laadun ja sujuvoittamisen parantamiseksi. Myös toimialan uuden investointien ohjausmallin kehittäminen ja käyttöönotto jatkuu integroituen entistä syvemmin asemakaavoituksen ohjelmointiin. Uudet alueelliset tilannekuvat ja kehittämisen painopisteet tukevat asemakaavoituksen ohjelmointia.

Yleiskaavoitus tekee aktiivista suunnitteluyhteistyötä naapurikuntien kanssa. Tekeillä ovat mm. Östersundomin osayleiskaava Helsingissä ja Espoon koko kaupungin kattava yleiskaava 2060. Yleiskaavoitus osallistuu myös Uudenmaan liiton VISIO-vaihemaaakuntakaavan valmisteluun.

Vantaan kaupunki ja Tuusulan kunta suunnittelevat yhdessä Kiilan Kiertolan kehityskuva -hankkeessa Helsinki-Vantaan lentokentän pohjoispuolelle sijoittuvalle Kiilan–Ruotsinkylän alueelle seututasoisesti merkittävää kiertotalouteen perustuvaa yritysalueita. Hankkeessa alueelle laaditaan eri skenaariovaihtoehtojen pohjalta

maankäytön kehityskuva sekä siihen kytkeytyvä liikenneselvitys alueen liikenneyhteyksien ja -järjestelyiden parantamiseksi.

Rakennusvalvonta edistää kestäväää ja sujuvaa rakentamista. MAL-suunnitelman mukainen tavoite on 1650 asuntoa vuodessa ja pidemmällä aikavälillä 2720 asuntoa vuodessa. Pientalojen osuus asuntotuotannon aloituksista on 25 %. Rakennusvalvonta pyrkii toiminnallaan tukemaan tavoitteisiin pääsyä.

Uusi Rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025, joltain osin lakimuutokset tulevat voimaan vasta vuonna 2026. Rakentamislain muutostarpeita sekä laki rakennusvalvonnan järjestämisestä ovat valmistelussa. Muutokset edellyttävät edelleen vuonna 2026 toimintaprosessien uudistamista ja korostunutta asiakasneuvonnan tarvetta. Muutosten vaikutusta resurssitarpeeseen on vielä vaikea arvioida. Uusi rakentamislaki edellyttää rakennusjärjestyksen uusimista vuoteen 2027 mennessä. Uudistamistyö on käynnissä ja uusi rakennusjärjestys saadaan voimaan vuoden 2026 aikana.

Rakennusvalvonta on verkostoitunut Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Topten-toiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnat koko maassa. Yhtenäisen toimintamallin luominen vuoden 2026 alusta voimaan tulevalle rakentamisluvan käsittelyaikatakuulle on erityisen keskeistä, varsinkin kun lainkohdan yksityiskohtia tarkentavaa asetusta ei saatane käyttöön.

Rakennusvalvonta osaltaan edistää resurssiviisauden tiekartan toteuttamista ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteen saavuttamista. Asemakaavoihin ja rakennusjärjestyksen uudistamiseen perustuvissa vihertehokkuuden tavoitetasoissa pyritään rakentamisluvissa 90 % toteumatsoon.

Ympäristökeskus koordinoi resurssiviisauden tiekartan päivitystä tulevalle valtuustokaudelle. Hiilineutraaliustavoitteen osalla päivitetään päästöskenaariot. Luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle esitetään uuden luontopositiivisuustavoitteen käyttöönottoa niin kaupunkistrategiassa kuin sitä toteuttavassa resurssiviisauden tiekartassa. Luontopositiivinen Vantaa 2030 -työn käynnistämiseen tullaan palkkaamaan yhdeksi vuodeksi määräaikainen koordinaattori.

Luonnon heikentymättömyyden malli valmistui vuoden 2024 lopussa ja otettiin käyttöön. Ensisijaisesti haittaa luonnolle vältetään. Jos haitan välttäminen se ei ole mahdollista, haitta kompensoidaan luonnonsuojelulain edellyttämällä tavalla.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki tulee voimaan 1.1.2026. Vantaan kaupungin tarjoamien eläinlääkäripalveluiden järjestämisvastuu määritellään syksyn 2025 aikana. Järjestämisvastuun ulkopuoliset eli ns. täydentävät palvelut hinnoitellaan vuoden 2026 alusta alkaen markkinaperusteisesti. Järjestämisvastuuseen kuuluvat ja täydentävät palvelut tulee eritellä toisistaan kirjanpidossa. Lisäksi tuki järjestämisvastuuseen kuuluvista eläinlääkäripalveluista raportoidaan Euroopan unionin valtiontukisääntöjen mukaisesti.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kaupunkirakenne ja ympäristö	TP 2023	TP 2024	KS 2025	TA 2026
Hyväksytyt asemakaavat kpl	28	16	30	20
Uusi asuntokerrosala k-m2	151 486	197 954	247 300	170 000
Poikkeamispäätökset	39	40	40	40
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m2	272 737	129 497	240 000	180 000
Aloitettut asunnot	647	395	2 000	800
Aloitettut rakennukset, kpl	349	325	350	350
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	464	449	350	400
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 744	1 704	1 800	1 800
Eläinlääkärin potilaat	6 174	6 743	6 000	6 500
Ympäristöluvut, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	131	106	135	135

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHYS TAE 2026

10.9.2025

Talouden tasapainottamistoimenpiteet vuodelle 2026 on huomioitu tässä kehyksessä.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA YHTEENSÄ				
	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	276 281	311 095	319 015	7 920
Menot	-261 719	-263 803	-289 355	-25 552
Toimintakate	14 562	47 292	29 660	-17 632

Kaupunki ympäristö lautakunnan alainen toiminta				
---	--	--	--	--

14 10				
Kaupunki ympäristö lautakunta	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Menot	-183	-175	-182	-7

14 20 YHTEISET PALVELUT	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	8			
Menot	-2 516	-2 868	-3 171	-303
Toimintakate	-2 508	-2 868	-3 171	-303

14 40 KAUPUNKIRAKENNE JA YMPÄRISTÖ	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	3 966	6 106	6 236	130
Menot	-13 587	-14 206	-13 908	298
Toimintakate	-9 621	-8 100	-7 672	428

Yhteensä KALA	TP 2024	KS 2025	TAE 2026	Muutos
Tulot	3 973	6 106	6 236	130
Menot	-16 286	-17 250	-17 261	-12
Toimintakate	-12 312	-11 144	-11 025	118

Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2026

Vetovoimainen Vantaa

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan.
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä.
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla.

Kestävästi kasvava Vantaa

- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi.
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luonto-positiivisuuden saavuttamiseksi.

Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa

- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa edistäen.
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta.

Henkilöstöjohtaminen

- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista.

Talous

- Tasapainotamme toimialan taloutta.
- Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa.

Painopisteluonnosten nimet päivittyvät kaupunkistrategian valmistelun edetessä.



Kaupunkiympäristö
Toimialan tavoitteet

Huom! Painopisteluonnosten nimet päivittyvät kaupunkistrategian valmistelun edetessä.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa						
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	• Omistus- ja osaomistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%) • Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t) • Uudesta asuntokerrosalasta kestävä kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	• Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta vuonna 2024: 41,2 %. Osaomistusasuntoja ei valmistunut. • Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 33,7 % ja 136 kpl. • Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 53 % ja 215 kpl. • 79,1 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittui yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.	• Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla) • Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. • Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. • 80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu yleiskaavan kestävä kasvun vyöhykkeelle.			Asuntotuotannon määrä ei lähde kasvuun talouden epävarmuudesta johtuen, erityisesti omistusasuntotuotannon osalta, ja tekee ennustamisesta vaikeaa. Uusia osaomistukseen perustuvia rahoitus- ja hallintamuotoja ei kyetä kehittämään nopeasti. Valtion tukeman asuntotuotannon lainoituksen myöntövaltuuden riittäminen Vantaalle, lisäksi hankkeiden tulee olla Varken (entinen ARA) mukaan edullisempia kuin naapurikaupungeissa.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	- Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2) - Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	- Ratikan rakentaminen ajoittuu vuosille 2025–2029. Valtuuston keväällä 2023 hyväksymässä hankesuunnitelmassa Vantaan osuus rakentamiskustannuksista (ennen valtion tukea) on 591 milj. euroa. Vuoden 2024 lopulla solmitussa MAL-sopimuksessa valtion tueksi ratikkahankkeelle varmistui 144,1 milj. euroa. - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m² k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2. - Ratikan kaavarungon alueelta saatuja maankäyttötuloja ei ole eritelty. Seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	- Ratikan rakentaminen etenee tavoiteaikataulussa eikä ylitä tavoitekustannusta. - Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto). 40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.			Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä. Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	- Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä - Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa k-m2 - Työpaikkakaavavarannon määrän muutos %. Työpaikkavarantoon sisältyvät liike- ja toimistorakennuksille, keskustatoiminnoille ja teollisuudelle kaavoitetut alueet.	- Uusia työpaikkoja 250 kpl - Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2. - Työpaikkakaavavarannon muutos (%) vuoden 2024 aikana on - 0,9 %.	- Uusia työpaikkoja 400 kpl - Tavoite saada työpaikkakerrosala nousuun (>0) - Tavoite saada varannon määrän muutos nousuun (>0)			Riskinä on, että keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.
Kestävästi kasvava Vantaa						
Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.	- Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen - Kaavoitus- ja investointiohjelmien valmistelu uuden mallin mukaisesti - Johtamisjärjestelmän kehittäminen	Suuralueittaisia kokonaistarkasteluja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestävällä pohjalla. Kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän	- Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa. - Vuoden 2027 investointiohjelmat ja kaavoitusohjelma on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana). - Johtamisjärjestelmä tukee mallin mukaista			Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusi tapa toimia ei vakiinnu käyttöön. Asuntorakentaminen sekä väestön ja palvelutarpeen muutokset etenevät markkinoiden ehdoilla odottamattomalla tavalla. Rakentamisen

		synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke-esityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	toimintatapaa.			suhdanteet muuttuvat arvaamattomasti epävakaan maailmantilanteen johdosta, mikä vaikuttaa mm. kustannustasoon ja materiaalien saatavuuteen.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	CO ₂ päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)	Alueelliset kokonaispäästöt (Hsy:n laskenta): 790 kt CO₂-ekv. (-27 % (1990–2024)) Alueelliset asukaskohtaiset (Hsy:n laskenta): 3,1 t CO₂-ekv./asukas (-55 % (1990–2024)) Kuluttamisen (KULMA-laskenta): 8,34 t CO₂-ekv./asukas	Kokonaispäästöt 477,1 kt CO₂-ekv. Tuotesidonnaiset päästöt laskevat.			Kaupunki ei voi vaikuttaa kaikkiin päästöihin (erit. liikenne). Kaukolämmön päästöjen kehitys riippuu Vantaan Energian investoinneista.
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi	- Mitataan asemakaavakohtaisesti luonnolle koituvan haitan suuruutta sekä hyvitettyjen luontoarvojen määrää: Luonnon heikentymättömyyden toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna. Rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luontoarvohehtaareilla mitattuna. - Luonnonsuojelualueiden	- Luontoarvohehtaareja ei ole laskettu aiemmin - Luonnonsuojelualueita: 54 kpl (Syken aineisto)	- Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. Rakennetun ympäristön ekologinen tila paranee kokonaisuutena Vantaalla. - Viisi (5) luonnonsuojelualue-esitystä Ely-keskukselle.			Riski hyvitysalueiden riittävyydestä ja/tai hyvitysmarkkinan synnystä sekä kaupungin kasvun alueiden riittävyydestä pidemmällä tulevaisuudessa.

	lisääminen (kpl)					
Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa edistäen	- EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos. - Työpaikkarakentamisen määrän kehitys kaupunkikeskuksissa (kem2). - Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027–2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen.	- Kokonaiselinvoimaluku 3,895 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskuksissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa. - Aseman ympäristöjä ei ole tavoitteellisesti kunnostettu.	- Kokonaiselinvoimaluku 3,9 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskuksissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0. - Aseman ympäristöjen kehittämissuunnitelma on laadittu, kiireelliset toimenpiteet Myyrmäessä, Koivukylässä ja Kivistössä ovat käynnissä.			Elinvoimaisuusluku koskee kaupallisia palveluita, joihin talouden suhdannetilanne voi vaikuttaa heikentävästi. Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.
Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	- Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja	- Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu. - Asemakaavoissa on määriteltä vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus. - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	- Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle. - Lähiluonto on helposti			Alueellisen vihertehokkuuden laskentatyökalu valmistuu ARVO-hankkeessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Riskinä on, ettei työkalu auta odotetulla tavalla tekemään valintoja maankäytön vaihtoehtoista, siitä tulee liikaa paikkatietoon liittyvää

	rakentamisluvissa (%). Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset.		saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.			erityisosaamista vaativa tai luontoselvityksiä edellyttävä. Raideliikenneyhteyksien tuntumaan tiivistyvässä kaupungissa kaupunkivihreä vähenee eikä lisäännä.
Henkilöstö/johtaminen						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle. Yhteistyön sujumisen kokemus	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty. Kokemus yhteistyön sujumisesta on parantunut: seuranta haastattelut kevään 2025 tilanteeseen verraten on tehty.			Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.

Talous						
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö (t)	Riskitekijät
Tasapainotamme toimialan taloutta	Käyttötalouteen kohdistuvat talouden tasapainotustoimet	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Toimialalle asetettu tasapainotustavoite yht. 8 milj. euroa vuonna 2026 toteutuu.			Tavoitteeseen ei sitouduta. Toiminnan suunnittelussa ei oteta säästötavoitetta huomioon ja kustannuksia pääsee syntymään tavoitteesta huolimatta, esimerkiksi konsulttiosojen osalta. Myös odottamattomat kustannukset voivat vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.
Kehitämme hankintaosaamista , hankintojen johtamista ja valvontaa	- Hankintaosaamisen lisääminen - Hankintaprosessien kehittäminen - Kilpailutusten lisääminen	Hankintatoimintaa ei koordinoida ja kehitetä toimialatasolla, vaan palvelualueet toimivat itsenäisesti.	Toimialan hankinta-asioihin keskittyvä erityisasiantuntijan vakanssi täytetään. Asiantuntija koordinoi, kouluttaa ja kehittää toimialan hankintakäytäntöjä.			Tavoitteeseen ei sitouduta. Pitäydytään vanhoissa käytänteissä eikä omaksuta uusia toimintatapoja.

Vaikeus	Säästö 2026		Lauta- kunta
	(1000€)	Toimi	
Helppo	277	Toimialan kehityksen tasauksesta luopuminen	KALA
Helppo	40	Tulolisäys eläinlääkintälain tulkitsemismuutoksen seurauksena ja nikotiinipussiluvista	KALA
Helppo	600	Lykätään uuden kaupunkipyöräpalvelun käyttöönottoa, veloitus jatkossa n. 1,0 M€/v	TILA
Helppo	700	Tuotto. Luovutaan kadunvarsipysäköinnin ilmaisesta ensimmäisestä tunnista	TILA
Helppo	100	Väestönsuojien passiivantennijärjestelmien vanha hankintavaraus pois	TILA
Helppo	110	Osallistuva budjetointi 2024-2025	TILA
Melko vaikea	50	Kiinteistöverotuksen oikeellisuus, pilotti	TILA
Melko vaikea	90	Kierrätyskeskuksen päätyttyä säästyneitä avustusrahoja ei palauteta ympäristökeskukselle	KALA
Melko vaikea	100	Tikkurilan osaamiskampus 2026 alkaen	TILA
Melko vaikea	200	Vähennys palvelujen ostoihin, koko kaupungin uuden toimitilan suunnittelu	TILA
Melko vaikea	55	Asiantuntijapalveluvähennykset	KALA
Melko vaikea	200	Asiantuntijapalveluvähennykset	TILA
Melko vaikea	95	Modernin rakennuskannan inventoinnin lykkääminen	KALA
Vaikea	55	Asiantuntijapalveluvähennykset lisäkarsinta	KALA
Vaikea	75	Loppua Kierrätyskeskuksen avustuksesta säästyneistä rahoista ei palauteta YKE:lle	KALA
Vaikea	253	Asiantuntijapalveluvähennykset lisäkarsinta	TILA
	5 000	Hulevesimaksut	TILA
YHTEENSÄ:	8 000		
Tavoite:	8 000		

Taloussuunnitelmavuosien päätöksenteko on vielä kesken.

