

SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto pöytäkirja 30.09.2025

Pöytäkirjan kansilehti	1
1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
2 § Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen	5
3 § Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2025 / Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	6
4 § Selostukset kokouksessa	7
5 § Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus	8
6 § Ennakkosuostumus VAV konsernille menettelytapamuutokseen uudiskohteiden rakennuttamisessa	10
7 § Ennakkosuostumus VTK Kiinteistöt Oy:n toimenpiteelle	12
8 § Menettelyohjeen antaminen Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:lle	15
9 § Lausunto Uudenmaanliiton vuoden 2026 talousarvion ja -suunnitelman valmisteluun liittyen	17
- Uudenmaanliitto kuntakirje 2026	19
10 § Kaupungin konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajille, varapuheenjohtajille ja jäsenille maksettavat kiinteät vuosipalkkiot, päätöksen 3.2.2025 § 4 täydentäminen	21
11 § Konsernijaoston toimivallan delegointi yhtiöiden, yhdistysten, säätiöiden ja muiden yhteisöjen kokousasioissa 2025, päätöksen 26.8.2025 § 9 täydentäminen	23
12 § Omistajaohjauskeskustelut 2025/ Mercuria kauppaoppilaitos Oy, 18.8.2025	25
- Yhtiön esitys / Mercuria kauppaoppilaitos Oy, 18.8.2025	27
13 § Kaupungin tytäryhteisöjen osavuosikatsaukset ja tavoitteiden toteutumistilanne 1–8/2025	39
- Tytäryhtiöiden osavuosikatsaus 1–8/2025	41
14 § Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-kesäkuu 2025	74
- PKS-omistajaohjausraportti HSL& HSY tammi-kesäkuu 2025	76
15 § Virkasuhteisen vakanssin 900781 nimikkeen muuttaminen 1.9.2025 lukien	112
16 § Valtionperinnön vastaanottaminen	113
17 § Tiedoksi merkittävät asiat 2025 / Konsernijaosto	114
- Koy Hakucenterin osakesarjan nro 2856-3440 osto	116
- Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston kokous 2.9.2025	119
- KOy Tikkurilan raha-aseman osakkeenomistajien yksimielinen päätös	122
Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle	124
Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto	125
Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus	126



Konsernijaoston kokous

Aika Maanantai 30.9.2025 klo 13.11-14.52

Paikka Kaupunginhallituksen kokousshuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

Osallistujat

Jäsenet		Varajäsenet	
Kasonen Mika, puheenjohtaja	x (pj § 1-8 ja 10-17 klo 13.11-14.30; 14.20-14.52)	Forsblom-Pirttinen Frida	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja	x (pj § 9)	Koskelin Kia	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja	x	Savuoja Tuure	
Aidanjuuri Tanja	x	Niikko Mika	
Aura Anssi	-	Hakala Heli	x
Karinen Ville	x	Demiri Funda	
Kiiski Henri	x	Räsänen Minna	
Laakso Päivi	x (§ 1-6; 8-9; 11-17 klo 13.11-14.28; 14.29-14.41; 14.43-14.52)	Tammi Visa	
Strohm Emily	x	Abdi Faysal	
Vacker Marjo	x	Kivimäki Otso	
Lisäjäsen			
Jääskeläinen Jouko	x	Haukka Tomi	
Vanhanen Tuomas	x	Jääskeläinen Pietari	
Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto			
Rokkanen Sakari, puheenjohtaja	x (§ 1-8; 10-17, klo 13.11-14.30; 14.40-14.52)		
Tamminen Ida, I varapuheenjohtaja	x		
Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja	x		
Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto			
Kaukola Ulla, puheenjohtaja	x (§ 1-8; 10-17, klo 13.11-14.30; 14.40-14.52)		
Rämö Eve, II varapuheenjohtaja	x		



Muut osallistujat			
Timonen Pekka, kaupunginjohtaja	x		
Tiihonen Raakel, vs. apulaiskaupunginjohtaja	x		
Anttila Tero, apulaiskaupunginjohtaja	x (§ 1-3; klo 13.11-14.15)		
Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja	x		
Kiljander-Kiiskinen Riikka, konsernipalvelujohtaja	x		
Harju-Kukkula Tiina, henkilöstöjohtaja	x		
Lehto Otto, konsernilakimies	x		
Kauppinen Elina, hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä	x		
Tiina Immonen, Mercuria kauppaoppilaitos Oyn rehtori, toimitusjohtaja	x (§ 3 klo 13.20 – 13.36)		
Carita Orlando, Mercuria kauppaoppilaitos Oyn hallituksen puheenjohtaja	x (§ 3 klo 13.20 – 13.36)		
Jussi Kurki, Mercuria kauppaoppilaitos Oyn talousjohtaja	x (§ 3 klo 13.20 – 13.36)		
Anu Tuomolin, Seuren toimitusjohtaja	x (§ 4 Klo: 13.37-13.57)		



Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Kasonen Mika § 1-8 ja § 10-17
Eriksson Soile § 9

Pöytäkirjanpitäjä Elina Kauppinen

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 30.9.2025, sähköisesti.

Pöytäkirjantarkastajat

Hanna Valtanen

Ville Karinen

§:t 7, 9, 10 ja 16 tarkastettiin ja hyväksyttiin heti kokouksessa.

Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka 8.10.2025 Vantaan kaupungin internetsivuilla, paatokset.vantaa.fi



1 § **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Konsernijaosto 30.9.2025 § 1

Kaupunginjohtajan esitys:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



2 §

Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

Konsernijaoston päätöksen 23.10.2023 § 9 mukaan vuonna 2025 pidettävien konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/maatoksenteke) tarkastusta seuraavana keskiviikkona.

Jääsenet	Kokous
Kasonen Mika, puheenjohtaja	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja	30.9.2025
Aidanjuuri Tanja	
Aura Anssi	
Karinen Ville	30.9.2025
Kiiski Henri	
Laakso Päivi	
Strohm Emily	
Vacker Marjo	

Konsernijaosto 30.9.2025 § 2

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina **6.10.2025**.

Päätös:

Päätettiin nimetä Hanna Valtanen ja Ville Karinen pöytäkirjantarkastajaksi tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina **6.10.2025**.



3 §

Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2025 / Mercuria Kauppaoppilaitos Oy

VD/6228/02.01.02.02/2025

RK-K/OS

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelevät yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja.

Kaupungin omistus	95,5 %;
Muut osakkaat	Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry;
Yhtiön toimiala	Yhtiön toimialana on ylläpitää ammatillisen koulutuksen oppilaitosta, omistaa tai hallita toimintaa palvelevia kiinteistöjä sekä omistaa kiinteistöillä sijaitsevia rakennuksia. Yhtiö on voittoa tavoittelematon, eikä se jaa osinkoa;
Hallitus	7 jäsentä, toimikausi 2 vuotta, valinta parittomina vuosina. Yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaan kaupunki nimeää hallituksen jäsenistä 5 ja yhdistys 2;
Hallitus 2025	5 Vantaan nimeämää jäsentä;
Tilintarkastus	Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei valita;
Tilintarkastaja 2024	KPMG Oy Ab
Henkilöstömäärä 2024	Keskimäärin 66 (2023: 63);

Konsernijaosto 30.9.2025 § 3

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Hallintoasiantuntija Oona Säyriö, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



4 §

Selostukset kokouksessa

Konsernijaosto 30.9.2025 § 4

Kaupunginjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi kokouksessa kuultavat seuraavat selostukset:

Seure Henkilöstöpalvelut Oy, ajankohtaiskatsaus ja palvelusopimuksen päivitys, toimitusjohtaja Anu Tuomolin

Konserniomistusten kokonaissuunnitelman päivitys, konsernilakimies Otto Lehto

Osavuosi katsauksien raportointi / Riikka Kiljander-Kiiskinen, Konsernipalvelujohtaja

Päätös:

Merkittiin tiedoksi saadut selostukset ja käyty keskustelu.



5 §

Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus

VD/6213/02.08.00.00/2025

PT/RK-K/OL

Seure Henkilöstöpalvelut Oy (myöhemmin Seure) tuottaa sen omistaville hankintayksiköille, kuten kunnille ja hyvinvointialueille, tilapäisen työvoiman vuokraukseen ja henkilöstöhankintaan liittyviä palveluja. Seure toimii hankintalain tarkoittamalla tavalla omistajiensa sidosyksikkönä eikä sen tarkoitus oli tuottaa voittoa tai jakaa osinkoa. Seuren tarkoituksena on omistaja-asiakkaiden tilapäisen ja määräaikaisen työvoiman saatavuuden varmistaminen kilpailukykyisesti.

Vantaan kaupunki omistus Seuresta on 13,8 %:a. Muut omistajat ovat Helsinki (56,4 %), Espoo (12,2 %), Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue (6,6 %), Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (5 %), Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (5 %), Kauniainen (0,95 %), Koulutuskuntayhtymä Omnia/1 osake ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä/4 osaketta.

Vantaan kaupungin palveluostot Seure Henkilöstöpalvelut Oy:ltä olivat vuonna 2024 yhteensä noin 27 milj. euroa ja vuonna 2023 noin 35 milj. euroa. Seuren toimittamista työvuoroista varhaiskasvatuksen osuus oli noin 53 %, opetuksen noin 38 % ja palvelualojen osuus noin 9 %.

Seuren ja sen silloisten omistajien kesken on solmittu vuonna 2015 puitesopimus Seurelta hankittavia palveluja koskevasta yhteistyöstä. Puitesopimus hyväksyttiin yleisjaostossa 12.10.2015 (§ 17). Puitesopimus on käytännössä palvelusopimus, joka määrittää Seurelta tilattavien palveluiden olennaiset ehdot. Vuoden 2015 tehty puitesopimus sisältää kuitenkin ainoastaan tiiviit yleisperiaatteet eikä sitä ole voitu käyttää palveluiden tilaamiseen sellaisenaan, vaan sitä on jouduttu täydentämään lukuisilla erillisillä asiakaskohtaisilla, puitesopimuksen ehtoja täydentävillä ja täsmentävillä palvelusopimuksilla ja lisäliitteillä. Erillisissä palvelusopimuksissa ei silti ole voitu poiketa puitesopimuksesta, vaan niillä on ainoastaan täsmennetty puitesopimuksen ehtoja.

Puitesopimuksen yleisluontoisuuden ja toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten takia puitesopimusta on tarkoituksenmukaista päivittää Seuren nykyiseen palvelutarjontaan sopivammaksi, yksityiskohtaisemmaksi ja vähemmän tulkinnanvaraa sisältäväksi. Uudessa sopimuskokonaisuudessa on huomioitu paremmin myös palvelutarjonnassa tapahtunut teknologinen kehitys. Täsmällisempi palvelusopimus varmistaa, että eri omistajakaupungit sekä Vantaa kaupungin sisällä eri palvelualueet ostavat Seurelta palveluita yhtenäisin ehdoin.

Uusi palvelusopimuskokonaisuus on voimassa olevaa puitesopimusta huomattavasti yksityiskohtaisempi ja täsmällisempi, ja siten paremmin suoraan sovellettavissa palveluiden tilaamiseen. Palvelusopimuskokonaisuus koostuu varsinaisesta palvelusopimuksesta ja sen liitteinä olevista palvelun yleisistä ehdoista, palvelukuvauksesta, tietoturvallisuusliitteestä sekä palvelusopimukseen liittymisilmoituksesta.

Palvelukuvauksessa on eritelty Seuren tarjoamat palvelut ja palvelukuvaukseen merkitään, mitä palveluita Asiakas Seurelta palvelusopimuksen nojalla tilaa. Vantaan kaupungin tilaamiin palveluihin sisällytettäisiin uutta palvelusopimusta allekirjoitettaessa vain ne palvelut, joita toimialat ovat tilanneet voimassa olevan puitesopimuksen nojalla. Henkilöstöjohtajalle annettaisiin valtuudet lisätä muita palvelukuvauksessa mainittuja palveluita tilattavien palveluiden piiriin. Palveluyksiköt eivät siten voisi lisätä tilaamiinsa palveluihin sellaisia palveluita, joita ei ole sisällytetty palvelusopimuksen piiriin.



Palvelusopimus on toimitettu hyväksyttäväksi myös muille Seuren omistaja-asiakkaille. Seuren hallituksessa sopimus käsitellään lokakuussa. Päätöksen toimeenpanon edellytyksenä olisi se, että Seure ja muut osakkaat hyväksyvät uuden sopimuskokonaisuuden.

Hallintosäännön 13 luvun 2 §:n mukaan konsernijaosto päättää tehtäväalueellaan EU:n kynnysarvon ylittävistä palveluhankinnoista.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 5

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä Vantaan kaupungin osalta liitteinä oleva, Seure Henkilöstöpalvelut Oy:ltä hankittavia palveluja koskeva palvelusopimus liitteineen ja valtuuttaa henkilöstöjohtaja allekirjoittamaan sopimus ja tekemään siihen teknisiä tai vähäisiä muutoksia;
- b) että Vantaan kaupungin uuden palvelusopimuksen nojalla tilaamiin palveluihin sisällytetään vain ne palvelut, joita toimialat ovat tilanneet vanhan puitesopimuksen nojalla ja valtuutetaan henkilöstöjohtaja päättämään muiden palvelujen lisäämisestä palvelusopimuksen piiriin; ja
- c) todeta päätöksen täytäntöönpanon edellytyksenä olevan, että Seure Henkilöstöpalvelut Oy ja sen muut omistajat ovat hyväksyneet sopimuksen toimivaltaisissa toimielimissään.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Palvelusopimus liitteineen (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)
- Liite 1: Tietoturvallisuusliite / Palvelusopimusluonnos / Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)
- Liite 2: Palvelukuvaus ja hinnat / Palvelusopimusluonnos / Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)
- Liite 3: Liittymisilmoitus / Palvelusopimusluonnos / Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)
- Liite 4: Seuren yleiset palveluehdot / Palvelusopimusluonnos / Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n palvelusopimus (salassa pidettävä JulkL 24.1 § 20 kohta)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



6 §

Ennakkosuostumus VAV konsernille menettelytapamuutokseen uudiskohteiden rakennuttamisessa

VD/6175/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/SV

Kaupungin kokonaan omistama VAV Yhtymä Oy ja sen tytäryhtiöt (jäljempänä VAV Yhtymä Oy ja sen tytäryhtiön yhdessä VAV-konserni) ovat julkisia hankintayksiköitä, jotka kilpailuttavat hankintansa hankintalain mukaisesti.

Uudiskohteiden rakennuttamishankkeissa VAV-konsernin yhtiö tavanomaisesti hankkii ensin joko tonttivarauksen, omistusoikeuden tai vuokraoikeuden tonttiin, jolle uudiskohde voidaan rakennuttaa. Tontin hankinnan jälkeen toteutettava kohde suunnitellaan valittavaa urakamuotoa tukien ja lopulta rakennusurakka kilpailutetaan julkisena hankintana, useimmiten avoimella menettelyllä.

Kaupunginvaltuuston 10.10.2022 hyväksymissä Vantaan kaupungin maa- ja asuntopoliittisissa linjauksissa on asetettu tavoitteet asumisen eri hallintamuotojen toteutukselle. Linjausten mukaan vuosittaisesta asuntotuotannosta vähintään 20 prosenttia olisi määrä toteuttaa pitkäaikaisina kohtuuhintaisina vuokra-asuntoina valtion tuella tai muilla rahoitusmalleilla. Kaupungin tavoitteena on ollut myös varmistaa, että VAV-konserni pystyy tuottamaan 2/3 vuosittaisesta kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen tuotantotavoitteesta.

VAV:n uudistuotantoa on toteutettu pääosin kaupungilta ostetuille ja vuokratuille tonteille, mutta VAV:n tämänhetkinen tonttiohjelma ei mahdollista VAV:n asuntotuotantotavoitteen saavuttamista. Siksi VAV on pyrkinyt hankkimaan tontteja kaupungin tontinluovutuksen lisäksi myös muilta maanomistajilta ja myös kaupunki on ollut tämän menettelyn kannalla.

Vantaan kaupunki toteuttaa maa- ja asuntopoliittikkaa aktiivisesti maankäyttösopimuksissa, joissa tyypillisesti edellytetään, että tontin omistaja tai vuokraoikeuden haltija sitoutuu toteuttamaan ostamalleen tai vuokraamalleen maa-alueelle tietyn hallintamuotojakauman mukaisen kokonaisuuden. Vantaalla on solmittu näin ollen useita sellaisia maankäyttösopimuksia, joissa osa korttelikokonaisuuden asunnoista on veloitettu toteuttamaan pitkäaikaisina kohtuuhintaisina vuokra-asuntoina valtion tuella.

Yllä kuvatun sisältöisiä maankäyttösopimuksia on solmittu Vantaalla jo nyt, ja lähivuosina toimintamalli on yleistymässä. Olisi tarkoituksenmukaista, että VAV kaupungin suurimpana valtion tukeman asumisen tuottajana ja omistajana voisi harkintansa mukaan pyrkiä hankkimaan tämän tyyllisissä hankkeissa sen osuuden, joka toteutetaan valtion tukemina kohtuuhintaisina vuokra-asuntoina. Niinpä VAV Asunnot Oy:n asuntotuotantotavoitteen edistämiseksi VAV suunnittelee lisäävänsä tavanomaisen uudistuotantoprosessinsa rinnalle menettelyn, jossa uudisrakennushankkeita voitaisiin toteuttaa julkisina hankintoina niin, että hankinta sisältäisi sekä tontin että urakan.

Hankkeiden hankinta on tarkoitus toteuttaa avoimena hankintana niin, että hankittava kokonaisuus mukailisi VAV:n uudistuotannon suunnitteluohjetta. Jos VAV Asunnot Oy saa tarjouspyyntöönsä sisällöltään toteutuskelpoisia tarjouksia, tehtäisiin niihin liittyvät investointipäätökset tavalliseen tapaan edelleen yhtiön hallituksessa. Hankkeiden toteutumisen ehtona olisi lisäksi joka tapauksessa aina se, että VAV Asunnot Oy saisi hankkeelle Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselta korkotukilainapäätöksen.



Kaupunki edellyttää, että VAV-konserni huolehtii osaltaan riittävän monipuolisen hallintomuotojakauman toteutumisesta alueella hankkiessaan tontteja tämän ennakkosuostumuksen tarkoittamalla tavalla.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ennakkosuostumusten antamisesta yhteisöille kaupungin omistajapolitiikan mukaisesti. Valtuuston 19.8.2024 hyväksymän konserniohjeen 6.2 kohdan mukaan tytäryhteisön on hankittava konsernijaoston ennakkosuostumus mm. ennen periaatteellisesti laajakantoista tai taloudellisesti merkittävää toiminnan muuttamista. Menettelytapamuutos uudishankkeiden toteutuksessa on tällainen merkittävä muutos.

VAV Yhtymä Oy:n hallitus on pyytänyt kaupungilta ennakkosuostumusta edellä kuvattuun menettelytapamuutokseen

Konsernijaosto 30.9.2025 § 6

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään antaa VAV-konsernille ennakkosuostumus selostusosassa kuvattuun menettelytapamuutokseen uudiskohteiden rakennuttamisen prosessissa.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/6163/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL

VTK Kiinteistöt Oy:n kaupungilta perimien pääomavuokrien laskentamallin muuttamisen tarve on otettu tarkasteluun. Syynä tarkasteluun on ollut VTK-konsernissa aiemmin toteutettu yritysjärjestely, jossa VTK jakautui in house -vuokraustoimintaa ja markkinatoimintaa harjoittaviin erillisiin yhtiöihin. Lisäksi perusteena tarkastelulle on ollut myös kaupungin talouden tasapainotustarve.

Konserniohjeessa on määritelty sellaiset kaupungin tytäryhteisöjen toimenpiteet, joihin tarvitaan konsernijaoston ennakkosuostumus. Tytäryhteisön on hankittava konsernijaoston ennakkosuostumus ennen päätöksentekoa muun muassa silloin, kun päätettävä asia liittyy periaatteellisesti laajakantoisten tai taloudellisesti merkittävien sopimusten muuttamiseen.

VTK Kiinteistöt Oy on kaupungin kokonaan omistama yhtiö, jonka toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta sekä tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä, rakennuksia ja huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita sekä toimia rakennuttajana ja kiinteistökehittäjänä. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöiden toiminta voi käsittää myös päätoimialasta poikkeavia toimialoja. VTK Kiinteistöt Oy on ns. in house -yhtiö, joka vuokraa kaikki tilat kaupungille lukuun ottamatta muutamia yksittäisiä laitetoiloja (operaattorit).

Kaupunki vuokraa VTK Kiinteistöt Oy:ltä tiloja kaupungin peruspalveluiden käyttöön. Kohteita ovat mm. Tikkurilan ja Myyrmäen urheilupuistojen kiinteistökanta (pl. uimahalli), Varia Vehkala ammattioppilaitos, Lumon monitoimitalo sekä joukko kouluja ja päiväkoteja. Kaupungin maksamat pääomavuokrat (alv 0 %) yhtiölle vuonna 2025 ovat n. 19,0 milj. euroa/ vuosi ja ylläpitovuokrat (alv 0 %) 4,2 milj. euroa/ vuosi.

Vuoden vaihteessa 2023–2024 toteutetun liiketoimintasiirron myötä VTK Kiinteistöt Oy:n toiminta jakautui kahteen eri kokonaisuuteen. VTK Kiinteistöt Oy on toiminut 2024 alusta lukien kaupungin sidosyksikkönä, jolta kaupunki vuokraa palveluntuotantonsa käyttöön tarvittavia tiloja. VTK Kiinteistöt Oy:n toiminta ei kohdistu markkinoille. Sen sijaan VTK Kiinteistöt Oy:n tytäryhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy:n toiminta (liikehuoneistojen vuokraus Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, yrityksille ja muille toimijoille) tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla. VTK Kiinteistöt Oy on tämän mukaisesti mm. kilpailuneuraalisuustarkastelun ulkopuolella.

VTK Kiinteistöt Oy:n ja kaupungin välisissä ns. pääomavuokrasopimuksissa on noudatettu vuodesta 2015 asti vakiintuneita ehtoja, jotka vahvistettiin **kaupunginhallituksen yleisjaoston** 9.3.2015 (8 §) ja **teknisen lautakunnan** 24.3.2015 (§ 14) tekemillä päätöksillä. Sittemmin muutoksia on tehty mm. ylläpidon sisällyttämisestä vuokraan (**tekninen lautakunta** 19.12.2017 § 13) sekä pääomavuokran laskentamalliin (**konsernijaosto** 9.11.2020 § 4 ja **tekninen lautakunta** 2.12.2020 § 7).

Muuttuneissa olosuhteissa ja nykyisessä toimintarakenteessa kaupungin maksaman pääomavuokran laskentatapaa on tarkoituksenmukaista tarkistaa. Yhtiö on pyytänyt konsernijaostolta konserniohjeen mukaista ennakkosuostumusta pääomavuokran laskentatavan muutokseen.

Pääomavuokran nykymalli



Vuokran määrittelyn pohjana on vuokrakohteen reaaliarvo, jona käytetään kohteen hankintamenoa. Teknistä arvoa (hankintamenoa) tarkistetaan vuokrakohteen valmistumisvuodesta lukien huomioiden rakennuskustannusindeksin muutos ja vähentämällä arvosta vuokrakohteen vuotuinen kuluminen. Oletuskuluminen on 2,00 % jälleenhankinta-arvosta vuosittain.

Pääomavuokra muodostuu kulloisestakin teknisestä arvosta lasketusta 4 %:n poistosta ja 2 %:n korosta kuitenkin siten, että käytetty korkokanta on vähintään vuokranantajan maksama kokonaiskorkokustannus lisättynä 0,5 %:n marginaalilla. Pääomavuokran määrään lisätään vuokranantajan suoritettava maanvuokra, kiinteistövero ja kiinteistövakuutukset sekä hallinnon yleiskustannus 3 % laskettuna pääomavuokrasta ja muista edellä luetelluista eristä. Maanvuokran, kiinteistöveron ja kiinteistövakuutusten osuus sidotaan elinkustannusindeksiin (1951=100). Vuosivuokra tarkistetaan vuosittain 1.4. lukien siten, että jälleenhankinta-arvoon ja tekniseen arvoon lisätään vuosittain tehdyt taseeseen aktivoitavat peruskorjausinvestoinnit.

Edellä tarkoitettuun pääomavuokran määrään lisätään ylläpitovuokra. Ylläpitovuokra sisältää sopimuksessa yksilöidyt kiinteistön ylläpidon kustannukset. Ylläpitovuokra määritetään siten, että veloitettava vuokra vastaa edellisen vuoden toteutuneita kustannuksia elinkustannusindeksin (1951 = 100) muutoksella tarkistettuna. Myös ylläpitovuokraan lisätään hallinnon yleiskustannus 3 %.

Pääomavuokran ehdotettu malli

Esitettyssä pääomavuokran laskentamallissa vuokran määrittelyn pohjana on edelleen vuokrakohteen reaaliarvo eli hankintameno. Teknisellä arvolla/ hankintamenolla tarkoitetaan kohteen toteutuskustannuksia, kuten suunnittelu- ja rakentamiskustannukset sekä rakennuttajan hankinnat ja muut kulut, kuten liittymä-, lupa- ja valvontakulut. Uudessa laskentamallissa tarkistetaan pääomanvuokran muodostumista siten, että vuokrakohteiden vuotuista oletuskulumista korotetaan 2,0 %:sta on 2,5 %:iin ja teknisestä arvosta laskettava korkoelementti muutetaan vastaamaan yhtiön velkarahoituksen keskikorkoa. Käytännössä pääomavuokrasta poistetaan siis yhtiön perimä 0,5 %:n marginaali. Muutoin uusi laskentamalli vastaa nyt käytössä olevaa.

Pääomavuokraan nyt sisältyvät erät maanvuokra, kiinteistövero ja kiinteistövakuutukset esitetään siirrettävänä veloitettavaksi osana ylläpitovuokraa. Ylläpitovuokran periminen esitetään lisäksi alkamaan jo uudishankkeiden rakennusaikana, kun yhtiölle alkaa syntyä ylläpitovuokrana perittäviä kustannuseriä (maanvuokrat ja kiinteistöverot). Tätä koskevat sopimusmuutokset esitetään tehtävän kohteittain solmittaviin esisopimuksiin. Nykymallissa mainitut rakennusaikaiset kustannukset ovat jääneet VTK:n tappioiksi, koska niitä ei vuokramallin mukaan ole voinut sisällyttää kaupungilta perittäviin vuokriin.

Tilinpäätösten yhteydessä toteutuneet ylläpidon ja hallinnon kustannukset täsmäytetään vuosittain veloitettuun ylläpitovuokraan. Jos kaupungin yhtiölle maksamat ylläpitovuokrat alittavat yhtiön toteutuneet ylläpidon kustannukset, yhtiöllä on oikeus ns. 13. kuukauden vuokraan. Jos kaupungin yhtiölle maksamat ylläpitovuokrat ylittävät toteutuneet ylläpidon kustannukset, yhtiö palauttaa kaupungille ylitetyn määrän vastaavin periaattein.

Esitetty pääomavuokran laskentamallin muutos vähentää VTK Kiinteistöt Oy:n kaupungilta perimiä vuokria arviolta vähintään noin 0,8 milj. euroa vuodessa. Korkojen laskun vaikutus yhtiön vuoden 2026 vuokratuottoihin on laskennallisesti noin 2,3 milj. euroa.



Kaupungin osalta uuden pääomavuokran laskentamallin hyväksymisestä päättää kaupunkitilalautakunta.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 mom. 9 kohdan mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ennakkosuostumusten antamisesta yhteisöille kaupungin omistajapolitiikan mukaisesti.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 7

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään antaa VTK Kiinteistöt Oy:lle ennakkosuostumus kaupungilta perittävän pääomavuokran laskentamallin muuttamiseen esittelyosassa kuvatulla tavalla.

Käsittely:

Merkittiin, että konsernijaoston jäsen Päivi Laakso poistui kokouksesta yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



8 §

Menettelyohjeen antaminen Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:lle

VD/6168/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on kaupungin 95,5-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka tarjoaa järjestämisluvanvaraista perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusta erityisesti kaupanalalle. Oppilaitos sijaitsee Martinlaaksossa, yhtiön omistamassa Mercuria-talossa, jota se vuokraa samalla myös Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion käyttöön. Yhtiöllä on oppilaitoksen tontista kaupungin kanssa vuoteen 2033 voimassa oleva maanvuokrasopimus.

Vantaan kaupungin sisäinen tarkastus suoritti tarkastuksen Mercuriassa syksyllä 2021 ja jälkitarkastuksen syksyllä 2022. Tarkastusraportti on käsitelty konsernijaostossa 7.2.2022 (§ 5) ja jälkitarkastusraportti 12.12.2022 (§ 9).

Sisäisen tarkastuksen raportin mukaan yhtiön ja kaupungin välinen maanvuokrasopimuksen vuokrataso on perusteettoman alhainen. Maanvuokrasopimus on voimassa vuoteen 2033 saakka. Maanvuokrasopimus on laadittu yhtiön ja kaupungin välillä vuonna 1983 sen jälkeen, kun Kauppiaitten Kauppaoppilaitos on päättänyt vuonna 1981 sijoittua opetusministeriön aloitteesta käytyjen neuvottelujen jälkeen Vantaalle. Sisäisen tarkastuksen näkemyksen mukaan kyseessä on ns. kohtuuton sopimusehto, joka on mahdollista muuttaa, vaikka kyse onkin osapuolia sitovasta määräaikaisesta sopimuksesta.

Sopimusoikeudellisiin sitoumuksiin on kuitenkin juridisesti haastavaa puuttua jälkikäteen. Vuokrasopimuksen muuttaminen sijaan keskusteluissa nousi tarkastuksen jälkeen esiin myös vaihtoehto, jossa yhtiö ostaisi tontin itselleen.

Konsernijaosto 12.12.2022 (§ 9) kehotti kaupunkiympäristön toimialaa, henkilöstön ja konsernipalveluiden palvelualueita ja yhtiötä yhteistyössä selvittämään tarkoituksenmukaisin tapa ratkaista koulun tontin hallinta- ja omistuskysymys.

Yhtiön ja kaupunki ovat tämän jälkeen käyneet keskusteluja maanvuokrasopimuksen jatkamisesta uusin ehdoin (vuokran määrä). Määräaikaista sopimusta ei neuvotteluissa ole katsottu voitavan vuokran määrän osalta yksipuolisesti muuttaa. Yhtiön tahtotilana on ollut uusi pitkäaikainen sopimus. Yhtiö on myös esittänyt halukkuutensa ostaa tontti. Pitkäaikainen vuokrasopimus tai tontin omistaminen mahdollistaisi kiinteistön ja siten myös oppilaitoksen toiminnan kehittämisen pitkällä aikavälillä.

Kaupunki sen sijaan on tuonut esiin vaihtoehdon, jossa Mercuria siirtyisi Myyrmäkeen Ajopuunpuistoon. Sijoittumisella Ajopuunpuistoon ajateltiin olevan koulutuksellisia ja tiloihin liittyviä synergiaetuja alueella sijaitsevan Metropolian kanssa.

Konsernijaosto päätti 26.8.2024 (§ 8) hyväksyä Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n omistajapoliittiset linjaukset, joihin oli kirjattu sijaintipaikan osalta seuraavaa:

Yhtiön sijaintitontin nykyinen maanvuokrasopimus on voimassa vuoteen 2033 saakka. Yhtiön on selvitettävä tulevia sijoittumismahdollisuuksiaan toiminnan kehittämisen sekä tulevaisuuden tarpeiden näkökulmasta. Yhtiön on osana tätä arvioitava myös mahdollisuudet saavuttaa synergioita opetustoiminnassa sekä tilaratkaisuissa sijoittumalla Metropolian lähistölle Myyrmäkeen.



Yhtiö on tämän jälkeen tehnyt selvityksen mahdollisista tilasynergiaeduista Metropolian kanssa. Kasvatuksen ja oppimisen toimiala on tehnyt oman selvityksensä opetuksen synergiaeduista. Selvitykset on esitelty konsernijaoston iltakoululle 16.9.2025.

Selvityksissä ei ole tunnistettu merkittäviä opetustoimintaan tai tilaratkaisuihin liittyviä synergiaetuja, joita voitaisiin saavuttaa vain sillä, että Mercuria toimisi fyysisesti Metropolian läheisyydessä Ajopuunpuistossa. Yhtiö ehdottaa selvityksessään neuvotteluiden käynnistämistä kaupungin kanssa nykyisen tontin ostamisesta.

Mercurian oppilaitoksen toiminnan ja kiinteistön kehittämisen kannalta tarkoituksenmukaisimmaksi ratkaisuksi on katsottu se, että yhtiö pysyisi nykyisessä sijaintipaikassaan ja ostaisi tontin kaupungilta. Tämä poistaisi samalla sisäisen tarkastuksen mukaan liian alhaiseen maanvuokraan liittyvän ongelman. Yhtiö sekä sen vähemmistöomistaja ovat tontin ostamisen kannalla.

Kaupungin käytäntönä on ollut, ettei se luovu tonteista, joiden kaavamerkintänä on Y. Länsi-Vantaalla Y-tonttivarantoa on niukasti. Mercurian tapauksessa tontti luovutettaisiin kuitenkin kaupungin lähes kokonaan omistamalle yhtiölle. Y-tonttivarannon turvaamiseksi kauppakirjaan voidaan myös sisällyttää ehto, jonka mukaan kaupungilla on tontin lunastusoikeus, mikäli tonttia suunniteltaisiin käytettävän muuhun kuin oppilaitustoimintaan. Näin varmistettaisiin tontin säilyminen Y-tonttikäytössä. Kauppahintana tulotaisiin käyttämään tontin käypää arvoa, joka määritettäisiin ulkopuolisen arvioijan toimesta.

Yhtiölle esitetään annettavan menettelyohje käynnistää neuvottelut kaupungin kanssa nykyisen tontin. Tontin kauppa tuotaisiin konsernijaostoon ennakosuostumusasia neuvotteluratkaisun saavuttamisen jälkeen.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 6 kohdan mukaan konsernijaosto päättää menettelyohjeiden antamisesta konserniyhtiölle.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 8

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- antaa menettelyohjeena Mercuria kauppaoppilaitos Oy:lle, että se käynnistää neuvottelut kaupungin kanssa oppilaitoksen nykyisen tontin ostamisesta; ja
- kehottaa kaupunkiympäristön toimialaa käynnistämään neuvottelut Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n kanssa tontin myynnistä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



9 § Lausunto Uudenmaanliiton vuoden 2026 talousarvion ja -suunnitelman valmisteluun liittyen

VD/6153/00.04.03/2025

PT/RK-K

Uudenmaan liiton perussopimuksen 24 §:n mukaan jäsenkunnille on toimitettava riittävät tiedot seuraavan vuoden talousarviosta ja -suunnitelmasta 31.8. mennessä ja hyväksytty talousarvio ja -suunnitelma vuoden loppuun mennessä.

Kaupunki lausuu Uudenmaan liiton talousarviovalmisteluun 2026 liittyen seuraavaa:

Uudenmaan jäsenkuntien talouskehitys on heikentynyt merkittävästi viime vuoden ja kuluvan vuoden aikana. Vantaan kaupungin alijäämäennuste on lähes 70 milj. euroa ja sopeutustarve tulevalle strategiakaudelle on erittäin merkittävä.

Uudenmaan liitolle on annettu pääkaupunkiseudun kuntajohtajien taholta seuraavia evästeitä talousarvion laadintaan keväällä 2025

- Liiton tulee selvittää ja eritellä tehtävistään toimintansa osalta lakisääteiset tehtävät ja niiden vaatimat tukitehtävät sekä selvittää, paljonko ne vaativat resursointia. Muiden, liiton itse tehtäväkseen ottamien tehtävien osalta on läpikäytävä tarkka harkinta sen osalta, jatketaanko tehtäviä vai luovutaanko niistä.
- Liiton tulee tehdä talousarviovalmisteluprosessinsa näkyvämmäksi ja osallistaa omistajakunnat talousarvion valmisteluprosessiin.
- Lähtökohtana talousarvion valmistelussa on oltava -10 %:n sopeutus nykytasoon verrattuna

Keväällä 2025 annettuja evästyksiä tulee noudattaa talousarvion valmistelussa. Uudenmaan liiton tulee uudistaa toimintaansa ja keskittyä lakisääteiseen ydintekemiseen sekä tätä kautta sopeuttaa talouttaan ja vähentää jäseniltä perittäviä jäsenmaksuja. Tavoitteelliseksi, mutta saavutettavissa olevaksi jäsenmaksujen vähentämisen tasoksi on arvioitu 10%:n vähennys, joka tarkoittaa koko liiton osalta 0,76 milj. euron vähennystä jäsenmaksutuloihin. Vantaan maksuosuus on vuonna 2025 ollut yhteensä 1 078 123,54 euroa vuonna 2025 eli Vantaan jäsenmaksutuloja 10% vähennys leikkaisi n. 0,108 milj. euroa.

Vähennystavoite on edellyttää merkittävää toiminnan sopeutusta, mutta on kohtuullinen huomioiden myös sen, että Uudenmaan liitto kuntaosuusbudjetti on keskimääräisesti kaksinkertainen muiden liittojen budjettiin verrattuna. Helsinki, Espoo ja Vantaa maksavat kuntaosuudesta yhteensä 70 %:ia.

Vantaan kaupunki pyytää, että Uudenmaanliitto toimittaa jatkossa perussopimuksen 24 §:n mukaisesti taloussuunnitelmaluonnoksensa kaupungille hyvissä ajoin alkusyksystä, jotta kaupungilla on halutessaan mahdollisuus lausua taloussuunnitelman valmisteluun liittyen.

Vantaan kaupungin hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 7 kohdan mukaan konsernijaosto päättää lausuntojen antamisesta kuntayhtymien talous- ja toimintasuunnitelmista samoin kuin muidenkin ulkopuolisille annettavien lausumien antamisesta tehtäväalueellaan.

**Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään edellä selostusosassa olevan mukainen lausunto Uudenmaan liitolle skenaarioista toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2026 liittyen.

Käsittely:

Merkittiin, että konsernijaoston puheenjohtaja Mika Kasonen ja kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Sakari Rokkanen sekä kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Kaukola poistui kokouksesta yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liite:

- Uudenmaanliitto kuntakirje 2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Kirje

26.6.2025

347/02.05.00.00/2025

Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2026

Lähetämme oheisena jäsenkunnille arvion tulevan vuoden maksuosuuksista taloussuunnitteluanne varten.

Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymää pudotettiin vuodelle 2021 väliaikaisesti COVID-19 -pandemian johdosta 5% (-403 495 €) vuoden 2020 tasosta. Maksuosuuskertymä on pidetty vuosina 2021-2025 tällä alennetulla tasolla.

Alennetut jäsenmaksosuudet ovat tarkoittaneet tarkkaa taloudenpitoa Uudenmaan liiton toiminnassa. Olemme tehneet ratkaisuja, jotka ovat tuoneet kustannustehokkuutta liiton toimintaan. Viime vuosina inflaatio on nostanut muun muassa it-palvelujen ja muiden palvelujen hintoja. Saman aikaisesti palkkoihin on tullut työehtosopimuksissa sovittuja korotuksia. Tämä kustannusten nousu on saatu sopeutettua toimintaamme ilman jäsenmaksujen palauttamista vuoden 2020 tasolle.

Taloussuunnitelmakaudella (2026-2028) jatkamme Uudenmaan liiton talouden ja toiminnan painopisteiden tarkastelua sekä tarkkaa taloudenpitoamme. Emme esitä maksuosuuksien yhteisummaan korotuksia vuodelle 2026. Jäsenkuntien maksosuudet määräytyvät väkiluvussa tapahtuneen kehityksen perusteella, joten yksittäisten kuntien kohdalla muutosprosentit poikkeavat toisistaan.

Maksuosuuksien jakautuminen kunnittain ilmenee oheisesta taulukosta. Maksosuudet kerätään 6 kertaa vuodessa. Jäsenkunnat voivat esittää näkemyksensä Uudenmaan liiton talouden raamista 30.9.2025 mennessä.

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa, jonka jälkeen hyväksytyt maksosuudet tiedotetaan jäsenkunnille.

Yhteistyöterveisin,

Tuija Telén

Maakuntajohtaja

Liite

Taulukko: Esitys jäsenkuntien maksuosuuksiksi 2026

Jakelu

Jäsenkunnat



ESITYS JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUKSIKSI 2026

JÄSENKUNNAT	Väkiluku 31.12.2024	%-osuus Uudenmaan väkiluvusta	Varsinainen toiminta 2026	Varsinainen toiminta 2025	Muutos €	Muutos %
Helsinki	684 018	38,38 %	2 942 242,62	2 938 835,71	3 406,91	0,12 %
Espoo	320 931	18,01 %	1 380 456,17	1 368 220,82	12 235,35	0,89 %
Vantaa	251 269	14,10 %	1 080 811,27	1 078 123,54	2 687,73	0,25 %
Porvoo	51 737	2,90 %	222 542,11	223 469,15	-927,04	-0,41 %
Hyvinkää	47 031	2,64 %	202 299,67	204 350,38	-2 050,71	-1,00 %
Järvenpää	46 871	2,63 %	201 611,44	202 559,63	-948,19	-0,47 %
Lohja	45 687	2,56 %	196 518,57	198 877,92	-2 359,35	-1,19 %
Nurmijärvi	45 048	2,53 %	193 769,97	195 130,85	-1 360,88	-0,70 %
Tuusula	42 225	2,37 %	181 627,08	180 112,07	1 515,01	0,84 %
Kirkkonummi	41 635	2,34 %	179 089,25	179 310,37	-221,12	-0,12 %
Kerava	38 461	2,16 %	165 436,57	166 487,55	-1 050,98	-0,63 %
Vihti	28 799	1,62 %	123 876,34	125 531,20	-1 654,86	-1,32 %
Raasepori	27 036	1,52 %	116 292,95	118 551,19	-2 258,24	-1,90 %
Sipoo	22 826	1,28 %	98 184,01	98 447,73	-263,72	-0,27 %
Mäntsälä	20 934	1,17 %	90 045,74	91 310,87	-1 265,13	-1,39 %
Loviisa	14 352	0,81 %	61 733,85	62 994,35	-1 260,50	-2,00 %
Kauniainen	10 253	0,58 %	44 102,37	44 746,99	-644,62	-1,44 %
Karkkila	8 440	0,47 %	36 303,91	37 387,92	-1 084,01	-2,90 %
Hanko	7 702	0,43 %	33 129,47	33 640,85	-511,38	-1,52 %
Siuntio	6 182	0,35 %	26 591,32	26 830,76	-239,44	-0,89 %
Inkoo	5 402	0,30 %	23 236,22	23 436,62	-200,40	-0,86 %
Pornainen	4 961	0,28 %	21 339,30	21 667,65	-328,35	-1,52 %
Askola	4 651	0,26 %	20 005,86	20 478,17	-472,31	-2,31 %
Lapinjärvi	2 429	0,14 %	10 448,13	10 670,44	-222,31	-2,08 %
Pukkila	1 743	0,10 %	7 497,36	7 759,92	-262,56	-3,38 %
Myrskylä	1 677	0,09 %	7 213,47	7 472,35	-258,88	-3,46 %
Uusimaa	1 782 300	100 %	7 666 405,00	7 666 405,00	0,00	0,00 %



10 § **Kaupungin konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajille, varapuheenjohtajille ja jäsenille maksettavat kiinteät vuosipalkkiot, päätöksen 3.2.2025 § 4 täydentäminen**

VD/8593/01.02.01.00/2024

PT/RK-K/SV

Konsernijaosto on 3.2.2025 § 4 päättänyt kaupungin konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajille, varapuheenjohtajille ja jäsenille maksettavista kiinteistä vuosipalkkioista.

Vantaan kaupungin kaupunginvaltuustossa 19.8.2024 § 13 hyväksytyn konserniohjeen kohdan 7.2 mukaan kaupungin tytäryhteisöjen hallitusten jäsenien kokouspalkkiot ovat pääsääntöisesti kulloinkin voimassa olevan Vantaan kaupungin luottamushenkilöiden palkkiosäännön mukaisia siten, että tytäryhteisöjen hallituksen puheenjohtajat ja jäsenet rinnastetaan kokouspalkkioiden osalta Vantaan kaupunginhallituksen puheenjohtajaan ja jäseniin.

Päätöstä palkkioista on tarpeen täydentää toteamalla, että hallitusten vuosi- ja kokouspalkkioiden lisäksi ei makseta erillisiä ansionmenetykskorvauksia hallituksen jäsenille.

Ansionmenetykskorvauksia ei makseta konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille hallitustyöskentelyyn liittyen myöskään missään muussa Suomen kuudesta suurimmasta kaupungista.

Konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille voidaan korvata matkakustannuksia verohallinnon kulloinkin voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti. Muita kulukorvauksia ei hallitustyöskentelyyn liittyen suoriteta.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 10

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään täydentää konsernijaoston päätöstä 3.2.2025 § 4 siten, että todetaan, ettei konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille suoriteta ansionmenetykskorvausta tai matkakustannuksen lisäksi muita kulukorvauksia hallitustyöskentelyyn liittyen.

Käsittely:

Merkittiin, että konsernijaoston jäsen Päivi Laakso poistui kokouksesta yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernipalvelujohtaja, Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)





11 § Konsernijaoston toimivallan delegointi yhtiöiden, yhdistysten, säätiöiden ja muiden yhteisöjen kokousasioissa 2025, päätöksen 26.8.2025 § 9 täydentäminen

VD/5045/00.01.01.02/2025

PT/RK-K/SV

Kuntalain (410/2015) 46 §:n mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Lisäksi kuntalain 47.1 §:ssä todetaan, että omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin

- 4 kohdan mukaan jäsenten ja tilintarkastajien nimeämisestä yksityisoikeudellisiin yhteisöihin, kun kaupungilla on siihen oikeus;
- 5 kohdan mukaan edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvallan käyttämisestä, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä.

Hallintosäännön 8 luvun 8 §:n mukaan konsernijaosto voi siirtää sille määrättyä toimivaltaa edelleen alaiselleen viranomaiselle.

Hallintosäännön 2 luvun 7 §:n ja 3 luvun 5 §:n mukaisesti kaupunginjohtajalla ja konsernipalvelujohtajan tai näiden määräämällä on oikeus päättää kiireellisissä tapauksissa kaupungin edustajan määräämisestä toimituksiin, tilaisuuksiin ja kokouksiin, joissa kaupungin etua on valvottava ja sen mielipidettävä kuulta, sekä tarvittaessa menettelyohjeiden antamisesta.

Konsernijaosto on 26.8.2025 § 9 delegoinut hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukaisen päätösvallan kaupunkikulttuurilautakunnalle päätöksessä mainittujen yhdistysten ja säätiöiden osalta.

Kaupunkikulttuurilautakunta
International Council of Museums, Suomen osasto ry
Helsingin seudun kesäyliopiston säätiö
Suomen lasten ja nuorten kuvataidekoulujen liitto ry
Suomen museoliitto ry
Suomen musiikkioppilaitosten liitto ry
Urhea-säätiö
Tako ry
Kuninkaantie ry
Tapahtumateollisuus ry



Helsingin tanssiopisto
Taito Etelä-Suomi ry
Soivat Musikantit ry
Meri-Helsingin musiikkiopiston kannatusyhdistys ry
Lasten ja nuorten arkkitehtuurikoulu Arkki ry
Sydkustens landskapsförbund r.f.
Kunnallisen nuorisotyön yhdistys ry

Konsernijaoston 26.8.2025 § 9 päätöstä esitetään täydennettäväksi siten, että hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukainen päätösvalta siirretään seuraavien yhdistysten ja säätiöiden osalta kaupunkikulttuurilautakunnalle.

Kaupunkikulttuurilautakunta
Tanssiteatteri Raatikon Kannatus ry
Teatteri Vantaan kannatusyhdistys ry
Vantaan orkesteri ry

Konsernijaosto 30.9.2025 § 11

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään delegoida hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukaista päätösvaltaa siten, että kaupunkikulttuurilautakunta päättää edellä taulukossa 2. merkittyjen yhdistysten ja säätiöiden osalta:

- a) jäsenten ja tilintarkastajien nimeämisestä, silloin kun kaupungilla on siihen oikeus, sekä
- b) edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta toimituksiin, tilaisuuksiin ja kokouksiin, joissa kaupungin etua on valvottava.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta, lautakunnat

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



12 §

Omistajaohjauskeskustelut 2025/ Mercuria kauppaoppilaitos Oy, 18.8.2025

VD/6096/02.01.02.02/2025

PT/RK-K/OL

Konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö kävi Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n kanssa 18.8.2025 omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Keskustelussa olivat läsnä konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen ja konsernilakimies Otto Lehto sekä yhtiön puolelta toimitusjohtaja, oppilaitoksen rehtori Tiina Immonen ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja Carita Orlando.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on kaupungin 95,5-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka tarjoaa järjestämisluvanvaraista perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusta erityisesti kaupan alalle. Oppilaitos sijaitsee Martinlaaksossa, yhtiön omistamassa Mercuria-talossa, jota se vuokraa samalla myös Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion käyttöön.

Yhtiön lähitulevaisuuteen tulevat vaikuttamaan erityisesti uusi ammatillisen koulutuksen rahoituslaki, joka tulee voimaan 1.1.2026. Rahoituksessa tulee jatkossa painottumaan opiskelijoiden työllistyminen tutkinnon suorittamisen jälkeen ja tämä yhdistettynä työllisyystilanteen nopeaan heikentymiseen tulee lisäämään yhtiön taloudellista epävarmuutta. Myös kilpailutilanne oppivelvollisten koulutuksessa on kiristynyt.

Yhtiö on hakenut mukaan opetus- ja kulttuuriministeriön Toiminnanohjauksen kokeiluun. Koulutuksen kansallinen arviointikeskus (Karvi) on arvioinut kaikki hakemukset ja Mercuria sai arvioksi 83,7/100 pistettä, mikä oli kolmanneksi paras pistemäärä Uudellamaalla. Päätökset kokeiluun mukaan pääsystä tulevat syksyn 2025 aikana. Kokeilu kestäisi kahdeksan vuotta ja se mahdollistaisi joustavamman lupajärjestelyn, jonka avulla pyritään vastaamaan paremmin työelämän tarpeisiin.

Yhtiötä huolestuttaa epävarmuus nykyisen sijaintitonttinsa maanvuokrasopimuksen jatkumisesta Martinlaaksossa. Nykyinen maanvuokrasopimus on voimassa vuoteen 2033 saakka. Kaupunki on aiemmin ehdottanut, että yhtiö siirtyisi nykyisen vuokrasopimuksen päätyttyä Myyrmäkeen Ajopuunpuiston tontille. Yhtiö on selvittänyt, toisiko Ajopuun puistoon sijoittuminen synergiaetuja koulutuksen tai tilojen suhteen. Yhtiön johto on selostanut asiaa konsernijaoston iltakoulussa 16.9.2025.

Yhtiö osallistui Arvostettu työpaikka -tutkimukseen ja sai suositteluindeksiksi +93. Vastaajia oli yhteensä 42. Tutkimuksen perusteella Mercurialle myönnettiin Arvostettu työpaikka -sertifikaatti. Sertifikaatti myönnetään vuosittain pienelle määrälle yrityksiä ja yhteisöjä, jotka saavat työntekijöiltänsä erinomaiset arvostamat työntekijäkokemusta mittaavassa tutkimuksessa.

Yhtiössä on toteutettu 1.8.2023 lähtien strategiaa, jonka keskeisinä muutosajureina ovat digitalisaatio, vastuullisuus ja monikulttuurisuus. Nykyisessä strategiassa on erotettu oppivelvollisten koulutus ja aikuiskoulutus omiksi liiketoiminta-alueiksi. Aikuiskoulutus toimii Mercuria Pro -brändin alla. Edellä mainitut muutosajurit, kuten digitalisaatio, ovat läsnä strategian jokaisessa osa-alueessa, mutta sen lisäksi oppivelvollisille ja aikuiskoulutuksen opiskelijoille on omat painoalueet strategiassa. Strategia on toteutettu yhdessä yhtiön hallituksen, työntekijöiden ja opiskelijoiden kanssa.



Kaksoistutkintojen määrä on edelleen kasvussa ja elokuussa 2025 aloitti 5 kaksoistutkintoryhmää, joka vastaa noin 60 % kaikista aloittaneista. Mercuria-talossa on osana Liikkuva koulu -hanketta kokopäiväinen liikuntakoordinaattori.

Yhtiön taloudellisesta tilanteesta saatiin päivitetyt tunnusluvut 31.7.2024 tilanteesta. Talousarviossa vuoden 2025 liikevaihto asettuisi n. 9,1 miljoonaan euroon ja tulokseksi muodostuisi 414 tuhatta euroa. Heinäkuun 2024 tilanteen mukaan liikevaihto on 5,3 miljoonaa euroa ja tulos 409 tuhatta euroa. Yhtiön vahva taloudellinen tilanne ja kannattavuus mahdollistavat investointien sekä perusparannusten rahoittamisen tulorahoituksella. Lisäksi vahva taloudellinen tilanne auttaa varautumaan ammatilliseen koulutukseen kohdistuviin lainsäädäntöuudistuksiin ja säästötoimiin.

Raportoinnin mukaan yhtiö on saavuttamassa kaikki sille asetetut taloudelliset, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet. Tavoitteellisia opiskelijavuosia yhtiö ei voi saavuttaa, koska ammatilliseen koulutukseen kohdistui vuonna 2025 valtiontalouden säästötoimia ja yhtiöltä vähennettiin 45 opiskelijavuotta. Tuleville vuosille (2026–2029) luonnostellut tavoitteet ovat pitkälti samoja kuin vuodelle 2025 asetetut tavoitteet. Uudeksi tavoitteeksi on esitetty, että valmistuneista 85 %:a työllistyisi tai siirtyisi jatko-opintoihin. Työllistyminen tai jatko-opintoihin suuntaaminen on keskeistä nuorisotyöttömyyden kasvun ehkäisemiseksi. Valtuusto päättää tavoitteista osana kaupungin talousarviota.

Yhtiön hallitus on käsitellyt sisäisen valvonnan kyselyn, jossa nousi esiin kehityskohteina omistajan ja yhtiön tavoitteiden asetannan yhtenäisyys toimitilaratkaisuihin liittyen. Toisena kehityskohteena esiin nousi tietoturvaan ja tietojärjestelmäarkkitehtuuriin liittyvät valvontatoimet, johon liittyen tehdään kehittämistoimia vuoden 2025 aikana.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 12

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Yhtiön esitys / Mercuria kauppaoppilaitos Oy, 18.8.2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Mercuria kauppaoppilaitos Oy

18.8.2025 Carita Orlando, hallituksen pj.

Tiina Immonen, tj. ja Jussi Kurki, talousjohtaja

Yhtiön esittely



Toimialana ylläpitää ammatillisen koulutuksen oppilaitosta.
Tehtävänä kouluttaa osaavia liiketoiminnan ammattilaisia

Ylläpitäjänä Mercuria kauppaoppilaitos Oy (ent. Kauppiaitten
Kauppaoppilaitos Oy), nimenmuutos 12.5.2020

Hallituksen pj. Carita Orlando, varapj. Petri Heino. Muut
hallituksen jäsenet: Susanna Bruun, Antti Korhonen,
Gurmann Saini, Tanja Saarinen ja Tuure Toivola

Omistajat: Vantaan kaupunki ja Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry
Liikevaihto: n. 9,1 miljoonaa euroa (arvio 2025)

Tavoitteelliset opiskelijavuodet 825, henkilökuntaa 65
(elokuu 2025)

Mercuria-talossa toimii myös Martinlaakson lukio ja Vantaan aikuislukio

Ajankohtaiset asiat



- Yhtiö on hakenut mukaan opetus- ja kulttuuriministeriön Toiminnanohjauksen kokeiluun. Koulutuksen kansallinen arviointikeskus (Karvi) on arvioinut kaikki hakemukset. Mercuria sai 83,7/100 pistettä, mikä oli kolmanneksi paras Uudellamaalla. Päätökset kokeiluun mukaan pääsystä tulevat syksyn 2025 aikana.
- Kokeilu mahdollistaa joustavamman lupajärjestelyn, jonka avulla pyritään vastaamaan paremmin työelämän tarpeisiin. Kokeilu kestää kahdeksan vuotta.
- Yhtiötä huolestuttaa epävarmuus tontinvuokran jatkumisesta Vantaan Martinlaaksossa. Kaupunki on ehdottanut, että yhtiö siirtyisi nykyisen vuokrasopimuksen päätyttyä Myyrmäkeen Ajopuunpuiston tontille. Yhtiön johto on kutsuttu konsernijaoston iltakouluun selostamaan asiaa tiistaina 16.9.2025.
- Yhtiö osallistui Arvostettu työpaikka -tutkimukseen ja sai suositteluindeksiksi +93. Vastaajia oli yhteensä 42. Tutkimuksen perusteella Mercurialle myönnettiin Arvostettu työpaikka -sertifikaatti. Sertifikaatti myönnetään vuosittain pienelle määrälle yrityksiä ja yhteisöjä, jotka saavat työntekijöiltänsä erinomaiset arvot sanat työntekijäkokemusta mittaavassa tutkimuksessa.

VISIO

Odotukset
ylittävä
asiakaskokemus



Muutosajurit

MISSIO

Koulutamme
osaavia
ammattilaisia



Painopisteet

SINULLE SOPIVA MERCURIA

Välittämisen,
luottamuksen
ja arvostuksen
kulttuuri



Arvot

YHDESSÄ

VASTUULLISESTI

UUDISTAEN



DIGITALISAATIO



VASTUULLISUUS



MONIKULTTUURISUUS



MERCURIA

OPPIVELVOLLISET

Monipuolinen
pedagogiikka
ja oppimis-
ympäristöt

Kansainvälisyys

Kaksoistutkinto

Yhteisöllinen ja
hyvinvoiva Mercuria

Osaamisen jatkuva kehittäminen



MERCURIA
PRO

JATKUVA OPPIMINEN

Parhaat sisällöt
ja oppimis-
ympäristöt

Tiiviit
kumppanuudet

Yhtiön tunnusluvut



Talouden avainluvut	Talousarvio 2025	Tilanne 31.7.2025
Liikevaihto	9 107 076	5 323 045
Liikevoitto	294 060	406 540
Tilikauden tulos	413 760	409 063
Taseen loppusumma	23 500 000	23 880 023
Henkilöstön lkm	66	65
Bruttoinvestoinnit	500 000	386 610
Quick ratio	11	11
Omavaraisuusaste	95	95
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0

Sitovien tavoitteiden tilanne

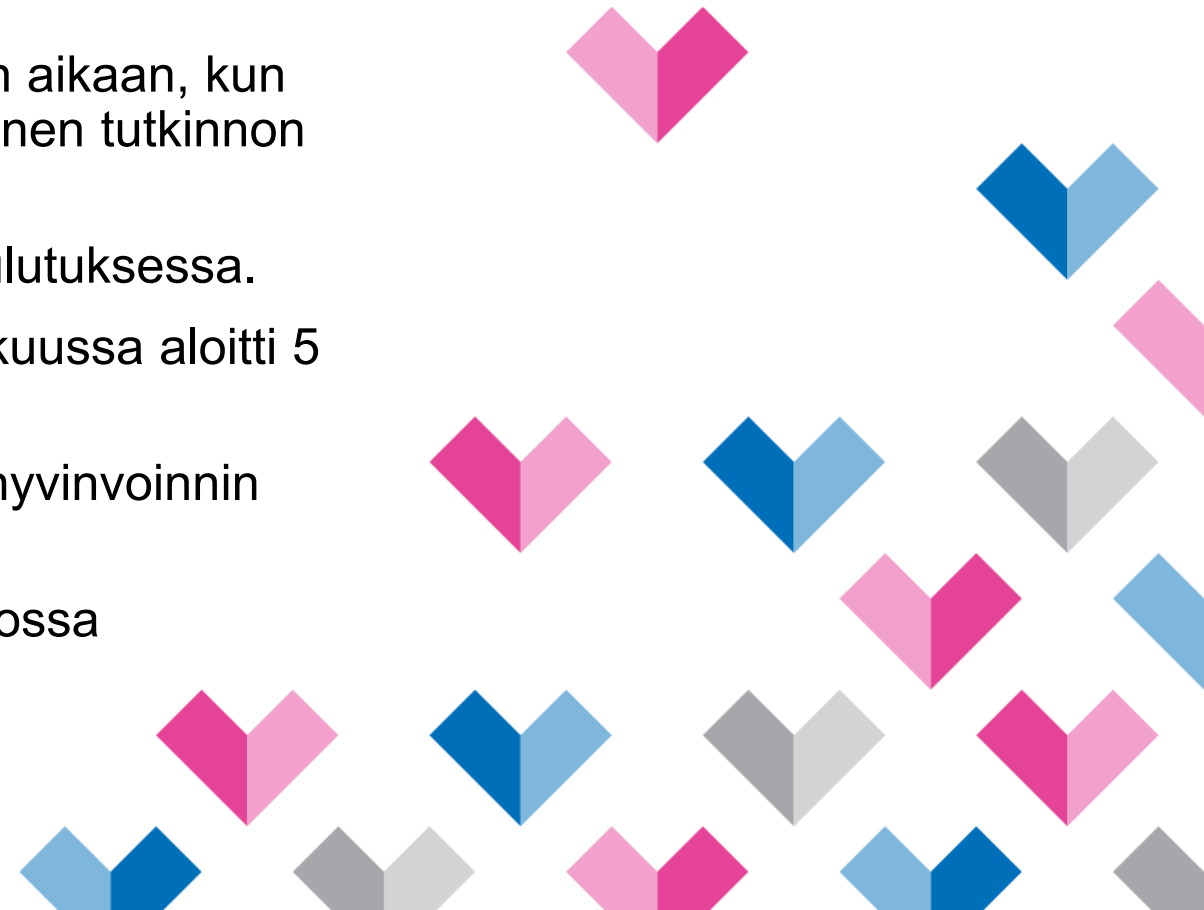


Mittari	Tavoite 2025	Tilanne 31.7.2025
Nettotulos	200 000	409 063
PTS-toimenpiteet resurssiviisaasti	100 %	100 %
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	855	825
Opiskelijapalaute, päättökysely NPS	66	79
Työelämäpalaute, tyytyväisyys, työpaikkaohjaajakysely (1-5)	4,3	4,5
Henkilöstön työfiilis, tyytyväisyys (1-5)	4,1	4,1
SDG-tavoite 4, ”Hyvä koulutus”, Opiskelijoiden antama palaute koulutuksen laadusta (1-5)	4,5	4,6
SDG-tavoite 3, ”Terveyttä ja hyvinvointia”, Opiskelijoiden antama palaute ilmapiiristä ja hyvinvoinnista (1-5)	4,3	4,3
SDG-tavoite 5, ”Tasa-arvo”, Opiskelijoiden antama palaute tasa-arvon toteutumisesta (1-5)	4,3	4,3
SDG-tavoite 12, ”Vastuullista kuluttamista”, Ruokahävikki g/myyty annos opiskelijaravintolassa	38	35

Tulevaisuuden näkymät



- Uusi ammatillisen koulutuksen rahoituslaki voimaan 1.1.2026. Vaikuttaa valtionosuuden määrään, oppimisen tukeen ja jatkuvan oppimisen opiskelijoiden rahoitukseen.
- Työllisyystilanteen nopea heikentyminen samaan aikaan, kun rahoituksessa painottuu opiskelijoiden työllistyminen tutkinnon suorittamisen jälkeen.
- Kilpailutilanteen kiristyminen oppivelvollisten koulutuksessa.
- Kaksoistutkintojen määrän kasvaa edelleen, elokuussa aloitti 5 kaksoistutkintoryhmää (n. 60 %)
- Henkilöstön osaamisen jatkuva kehittäminen ja hyvinvoinnin tukeminen.
- Liikkuva koulu –hanke opiskelijoille. Mercuria-talossa kokopäiväinen liikuntakoordinaattori.



Omistajapoliittiset linjaukset ja vastuullisuus

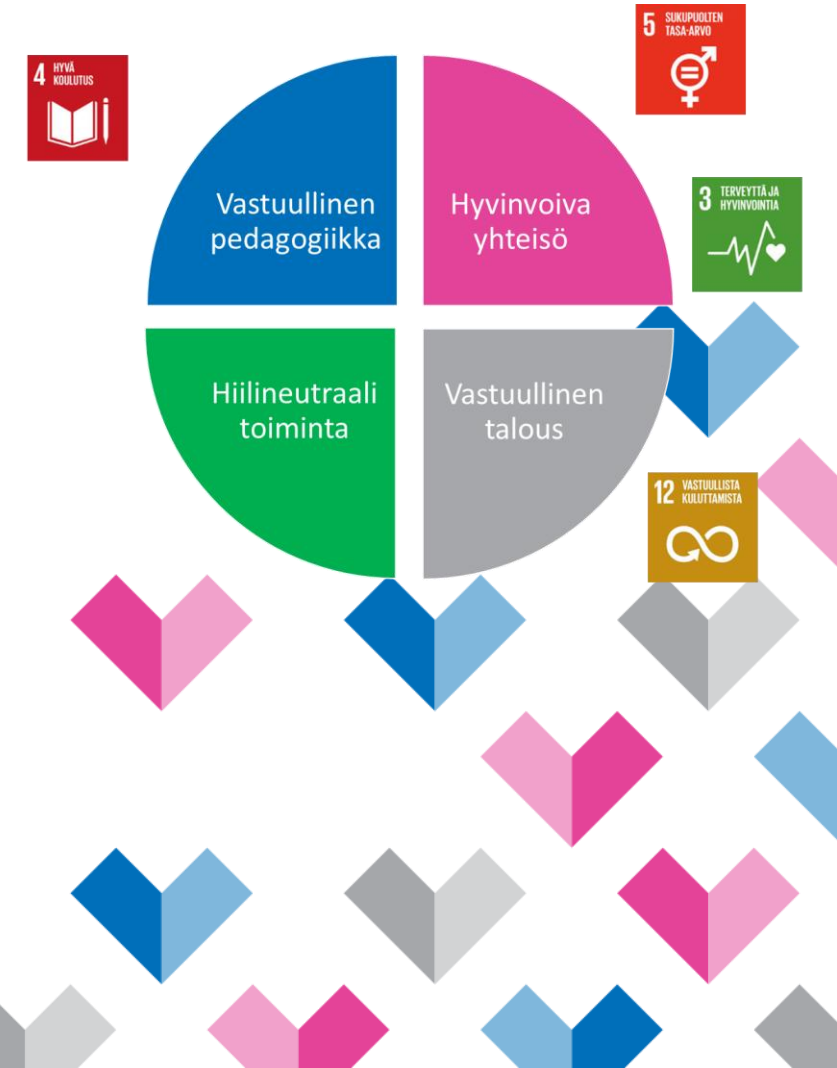


- Kaupallisen alan perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutuksen tarjonnasta huolehtiminen Vantaalla
- Yhteistyö Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion kanssa
- Selvitettävä mahdollisuudet saavuttaa synergioita opetustoiminnassa ja tilaratkaisuissa sijoittumalla Metropolian läheisyyteen Myyrmäkeen.
- Nuorten syrjäytymisen ehkäisy, työelämään siirtymisen tuki ja työllistymisen edistäminen
- Yhteistyö yrityskumppaneihin ja uudet kumppanit
- Vastuullisuuskasvatus
- Hiilineutraaliustavoite

Vastuullisuusteemat ja toimenpiteet



- Vastuullinen pedagogiikka
 - Rakennamme opiskelijoille kestävyysosaaminen kehittämisen polkuja ja seuraamme niiden toteutumista.
 - Tunnistamme toimintaympäristöjen kestävyysshaasteita ja valmennamme opiskelijoita vastuulliseen toimintaan arjessa ja työelämässä.
 - Kehitämme aktiivisesti ratkaisuja pedagogiikkaan ja investoimme oppimisympäristöihin, joilla vastataan tulevaisuusosaamisen tarpeisiin.
 - Edistämme henkilöstön vastuullisuusosaamisen kehittymistä.
- Hyvinvoiva yhteisö
 - Järjestämme yhteisöllisyyttä lisääviä tapahtumia.
 - Ylläpidämme välittämisen, luottamuksen ja arvostuksen kulttuuria.
 - Jatkamme tiimityön kehittämistä ja huolehdimme turvallisuuskoulutuksesta.
 - Vahvistamme oppilaitoksen ja YHR-ryhmän yhteistyötä.
- Vastuullinen talous
 - Lisäämme kiertotaloutta ja uusiokäyttöä.
 - Huomioimme vastuullisuuden hankintasopimuksissa.
 - Seuraamme yhtiön talouden kehittymistä aktiivisesti.
 - Lisäämme vastuullisuusosion yhtiön sijoituspolitiikkaan.
- Hiilineutraali toiminta
 - Siirrymme hiilineutraaliin jätehuoltoon.
 - Tehostamme jätteiden lajittelua.
 - Sovimme matkustamisen päästökompensaatioista.
 - Vähennämme ateriapalveluiden ruokahävikkiä.



Tavoitteet 2026-2029



Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Nettotulos	200 000	200 000	200 000	200 000
PTS-toimenpiteet resurssiviisaasti	100	100	100	100
Toteutuneet oppivelvollisten opiskelijavuodet	510	510	510	510
Opiskelijapalaute, päättökysely NPS	66	66	66	66
Työelämäpalaute, tyytyväisyys 1-5	4,3	4,3	4,3	4,3
Työllistyneet ja jatko-opiskelijat % valmistuneista	85	86	86	86
Henkilöstön työfiilis, tyytyväisyys 1-5	4,1	4,1	4,1	4,1
Sairauspoissaolot %	2,0	1,9	1,9	1,9
SDG-tavoite 4 "hyvä koulutus", opiskelijapalaute tyytyväisyys koulutukseen 1-5	4,5	4,5	4,5	4,5
SDG-tavoite 3 "terveyttä ja hyvinvointia", opiskelijakyselyn keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1-5	4,3	4,3	4,3	4,3
SDG-tavoite 5 "sukupuolten tasa-arvo", opiskelijakysely tasa-arvon toteutumisesta 1-5	4,3	4,3	4,3	4,3
SDG-tavoite 12 "vastuullista kuluttamista", Ruokahävikin vähentäminen g/myyty annos	36	34	32	30

Investoinnit ja rahoitus 2025-2029



- Merkittävimmät investoinnit:
 - Info asiakaspalvelutilojen peruskorjaus 100.000 € (2025)
 - E-osan ilmanvaihtokonehuoneen peruskorjaus 150.000 € (2025)
 - Luokkien muutostyöt ja kalustaminen 150.000 € (2025)
 - Piha-alueen muutostyöt mm. mopoparkki ja aita 150.000 € (2025-2026)
 - Luentosalin (Amfi) peruskorjaus 200.000 € (2026)
 - Rakennustekniset korjaukset (PTS) 1 100.000 € (2026-2029)
 - Luokkien uudelleenkalustaminen ja muut kaluste/laitehankinnat 600.000 € (2026-2029)
- Rahoitetaan edellisten vuosien voittovaroista

Sisäinen valvonta



- Kyselyssä esille nousseet kehittämiskohteet:
"2 a. Yhtiö on määritellyt omat tavoitteensa riittävän selkeästi, jotta tavoitteita uhkaavien riskit on tunnistettavissa ja niitä kyetään arvioimaan. ***Yhtiön strategiset valinnat ja visio ovat yhdenmukaisia ja ajantasaisia omistajapoliittisten linjausten ja kaupungin asettamien tavoitteiden suhteen.***" → Yhtiö ja Vantaan kaupunki selvittävät yhteistyössä toimitilaratkaisuvaihtoehtoja oppilaitoksen käytössä olevan tontin vuokrasopimuksen lähestyessä loppuaan. Yhtiön näkökulmasta uuden toimitilan rakentamiseen sisältyy merkittävä taloudellinen riski. Tämä tulisi huomioida valtionosuusrahoituksen vähentyessä. Neuvotteluita jatketaan tarvittavien selvitysten valmistuttua.
- "3 a. Yhtiö on kehittänyt valvontatoimenpiteitä, jotka edesauttavat tavoitteiden saavuttamista ja uhkaavien riskien saattamista hyväksyttävälle tasolle.
3 b. Yhtiöllä on yleisiä tieto- ja muihin teknologioihin kohdistuvia valvontatoimenpiteitä, jotka tukevat tavoitteiden saavuttamista ja se kehittää niitä jatkuvasti." → Yhtiön kokonaisarkkitehtuurityö on edennyt vaiheeseen, jossa palveluiden omistajien vastuuta käydään läpi ja selkeytetään. Tämä on aikataulutettu tehtäväksi vuoden 2025 kevään aikana. Vuoden 2025 aikana toteutetaan myös päätietojärjestelmien vaikutustenarviointityö (DPIA). Työ on aloitettu opiskelijahallintojärjestelmästä. Yhtiön toteuttamassa verkkosivujen tietoturva-arvioinnissa löydettiin kehittämiskohteita, joihin puututtiin maaliskuun 2025 aikana.



13 §

Kaupungin tytäryhteisöjen osavuosikatsaukset ja tavoitteiden toteutumistilanne 1–8/2025

VD/3276/02.01.02.00/2025

PT/RK-K/OS

Kaupungin tytäryhtiöiden osavuosikatsausten koosteessa raportoidaan kaupunginvaltuuston tytäryhtiölle asettamien tavoitteiden saavuttamisen ennuste toiminnasta ja merkittävistä tapahtumista, tuloskehityksestä ja investoinneista sekä arvioidaan toiminnan riskejä ja tulevaisuuden näkymiä.

Osavuosikatsaus keskittyy konsernikokonaisuuden kannalta olennaisiin nostoihin. Raportin alkuun on koottu vertailunäkymä suurimpien yhtiöiden talouden toteumasta jaksolla ja vertailunäkymä budjetoituun niin raportointikauden kuin koko vuoden osalta. Lisäksi raportissa esitetään suurimpien yhtiöiden liiketoiminnan tärkeimmät tapahtumat, tuloskehitys ja investoinnit sekä tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät raportointikaudella. Raportin loppuun on koottu osuus kiinteistöyhtiöiden avainlukuista sekä tavoitteiden toteutumisen tilanteesta.

Osavuosikatsauksessa raportoitavat toteumat ovat ajanjaksolta 1–8/2025 tai jos ko. lukuja ei ole ollut raportointihetkellä saatavilla, ne ovat ajalta 1–7/2025 lisättynä elokuun ennusteella. Merkittävin osa raportointia on yhtiön oma tilinpäätös ja toimintakertomus, jota kaupungin osavuosiraportoinnin on määrä täydentää. Osavuosikatsauksen tiedot perustuvat tytäryhtiöiden toimittamiin tietoihin. Lisätietoa yhtiöistä antavat niiden toimitusjohtajat sekä konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 osana vuoden 2025 talousarviota tytäryhteisöjen tavoitteet. Tavoitteet on asetettu tavoitekategorioittain. Suurten tytäryhtiöiden tavoitteet jaotellaan talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin. Näitä mitataan yhtiökohtaisin mittarein. Taloudellisia tavoitteita suurille yhtiöille asetettiin yhteensä kymmenen, joista 9 arvioidaan toteutuvan. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyviä tavoitteita asetettiin 11, joista ainakin 4 arvioidaan toteutuvan täysin. Monen tavoitekategoriaan kuuluvan mittarin tietoa ei vielä raportointihetkellä ollut, jonka takia usea mittari oli ei tietoa -tilassa. Henkilöstöön liittyvistä tavoitteista arvioitiin ainakin neljän toteutuvan yhteensä seitsemästä tavoitteesta. Vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita yhtiöille on asetettu yhteensä 18. Niistä raportointihetkellä täysin arvioitiin toteutuvan kymmenen. Monen vastuullisuustavoitteen mittaustieto ei ole raportointiajankohtaan mennessä saatavilla, minkä vuoksi useat kategorian tavoitteet ovat ei tietoa -tilassa.

Kiinteistöyhtiöille asetettiin tavoitteiksi ylläpidon kustannusten hillitseminen ja PTS:n toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla kiinteistön rakennuksen käyttöikä huomioiden. Lisäksi vastuullisuustavoitteet on jaettu kahteen luokkaan: tavallisissa kiinteistöyhtiöissä energiankäytön tehostamistoimien kartoittaminen ja taas elinkaaren loppuvaiheessa olevilla kiinteistöyhtiöillä omat vastuullisuustavoitteet, kuten kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen.

Ylläpidon kustannuksia verrataan viimeisimpään Tilastokeskuksen julkaisemaan indeksin muutokseen. Kiinteistöyhtiöiden raportoinnin mukaan viisi kiinteistöyhtiötä 13 yhtiöstä, joille tavoite oli asetettu, arvioivat, että ylläpitokustannuskehitys ei ylitä yleistä hintakehitystä. Muiden osalta tavoitteen toteutuminen on epävarma tai sen ei arvioida toteutuvan lainkaan. Huomionarvoista on, että indeksin



muutos on ollut pieni viimeisen vuoden aikana, jonka takia pienikin kasvu yhtiön ylläpidon kustannuksissa tekee tavoitteen saavuttamisesta epävarman. Kaikki kiinteistöyhtiöt arvioivat saavuttavan PTS-tavoitteensa. Vastuullisuustavoitteiden osalta energiankäytön tehostamistoimien kartoittamisen arvioidaan toteutuvan kaikissa yhdeksässä yhtiössä. Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoitteen arvioidaan toteutuvan kaikissa viidessä yhtiössä.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 13

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi tytäryhtiöiden osavuosikatsaus 1–8/2025 sisältäen tavoitteiden toteutumisen tilanneraportin.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liite:

- Tytäryhtiöiden osavuosikatsaus 1–8/2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen



TYTÄRYHTIÖIDEN OSAVUOSIRAPORTTI 1–8/2025

SISÄLLYSLUETTELO

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN

OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ	2
SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA	4
VANTAAN ENERGIA OY	6
VAV YHTYMÄ OY	8
VTK KIIINTEISTÖT OY	14
VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY	17
MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY	22
KIIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT.....	26

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2025

Konserniohjaus ja -valvonta

Kansikuva: Vantaan kaupungin Aineistopankki, Sakari Manninen.

OLENNAISET TAPAHTUMAT VANTAAN KAUPUNKIKONSERNISSA JA KAUPUNGIN OSAKKUUSYHTEISÖISSÄ

Konserniyhtiöiden raportointikaudella 1–8/2025 ei havaittu merkittäviä poikkeamia. Yleisesti maailmantaloudessa yleiskuva on edelleen epävarma. Kasvuennusteet laskevat ja Euroopan elpyminen on hidasta. Kaupppolitiikan kiistat sekä investointiympäristön epävarmuus myös lisäävät myös epävarmuuksia taloudessa. Korkomarkkinoiden tilanne on kuitenkin tasoittunut.

Vantaan Energia Oy:n välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026. Strategialinjausten mukaisesti yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopui lopullisesti kivihiilen käytöstä toukokuussa, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiilikattila poistettiin käytöstä. Investoinneista korkealämpötilalaitos etenee koekäyttövaiheessa. Lisäksi suunnittelussa ovat lämmön kausivarasto, jätteen lajittelu-laitos sekä hiilidioksidin talteenottolaitos jätevoimala-alueelle. Korkealämpölaitokselle myönnetystä ympäristöluvasta on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen. Aloitusoikeutta koskeva asia käsitellään hallinto-oikeudessa lähikuukausina ja varsinaista lupapäätöstä koskevat asiat arviolta 10–18 kuukauden kuluessa.

VAV Asunnot Oy:n uudiskohteiden rakennuttaminen etenee aikataulussa. ARA-uudiskoh-teet Myyrmäentie 2 c ja Lipstikkakuja 2 valmistuvat syyskuussa 2025. Kelokuusen-mäen ja Pytinkalliotie uudiskohteiden urakat kilpailutetaan syksyn 2025 aikana. VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan Vanhustenkeskus, jonka rakentaminen etenee myös aikataulussa.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on käynnistetty vuokrasopimusneuvottelut Vantaa-konsernin ja hyvinvointialueen vuokrauksista. Neuvotteluissa käsitellään kaupungin sekä VAV-konsernin hyvinvointialueelle jatkossa vuokraamia kohteita. Hyvinvointialue on ilmoittanut keväällä 2025 tulevana irtisanomaan VAV Hoiva-asunnot Oy:lta vuokrattujen neljän palveluasumisen kohteen vuokrasopimukset päättymään vuoden 2026 loppuun. Ko. kohteiden vuokrasopimukset sisältyvät neuvoteltavaan kokonaisuuteen.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkon kehittäminen vaikuttaa myös muutoin Vantaa-konsernin kiinteistöomistuksiin. Esimerkkinä tästä on VTK-konserniin kuuluva Viva-mus Kiinteistöt Oy, jonka omistamista kohteista hyvinvointialue suunnittelee siirtävänsä toimintaansa pois. Tilojen uudelleenvuokraukseen sisältyy merkittäviä riskejä toimitilamarkkinan nykytilanteessa.

VTK Kiinteistöt Oy valitsi elokuussa 2025 Tikkurilan Osaamiskampusalueen oppilaitoskorttelin yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan urakoitsijaksi YIT Rakennus Oy:n. Kehitysvaiheessa haetaan kustannustehokkuutta hankkeeseen suunnitteluratkaisuja kehittämällä. Tavoitteena on jatkaa kehitysvaiheesta toteutusvaiheeseen, josta tehdään urakkasopimus.

Lähes kaikki suuret konserniyhtiöt valmistautuivat vuoden 2024 ajan CSRD-säännösten mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuonna 2024. EU:n Omnibus Green -asetus kuitenkin korottaa raportointivelvoitteiden raja-arvoja ja siirtää raportointivelvoitteen alkamisaikaa. Tästä johtuen yhtiöt eivät tee varmennettavaa CSRD-raportointia keväällä 2026. Suuret yhtiöt raportoivat kuitenkin vastuullisuustyöstään toimialallaan relevantin viitekehyksen

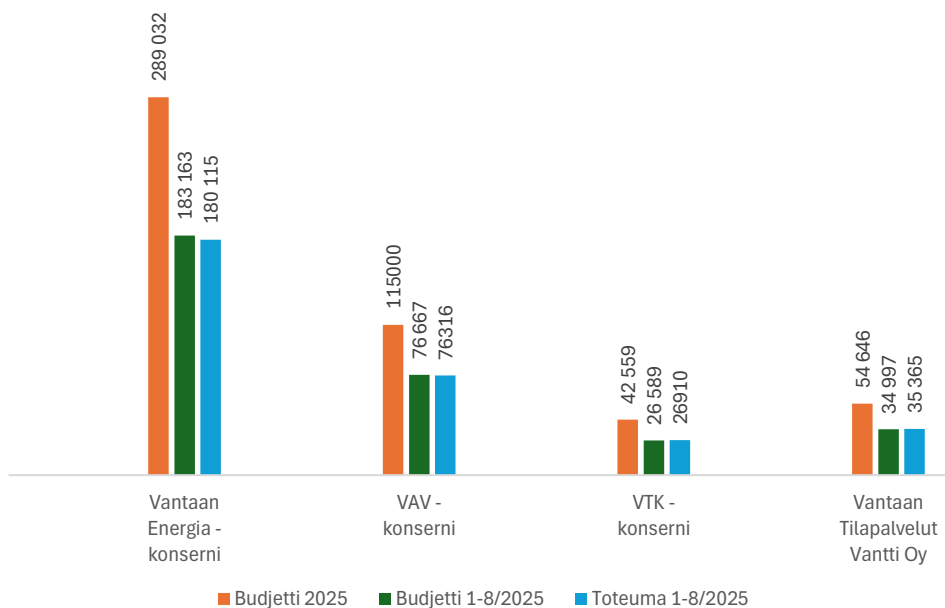
mukaisesti. Raportoinnissa huomioidaan myös kaupungin yhtiöille asettamat SDG-tavoitteet.

Kaupunki osti elokuussa 2025 Hakunilan ostoskeskuksen toisesta kiinteistöyhtiöstä Kiinteistö Oy Hakucenteristä osakehuoneiston, joka kasvatti kaupungin omistusta kohteessa 5,3 %:ia. Ostoskeskusten uudistaminen on tärkeä osa alueiden kehittämistä sekä Koivukylässä että Hakunilassa.

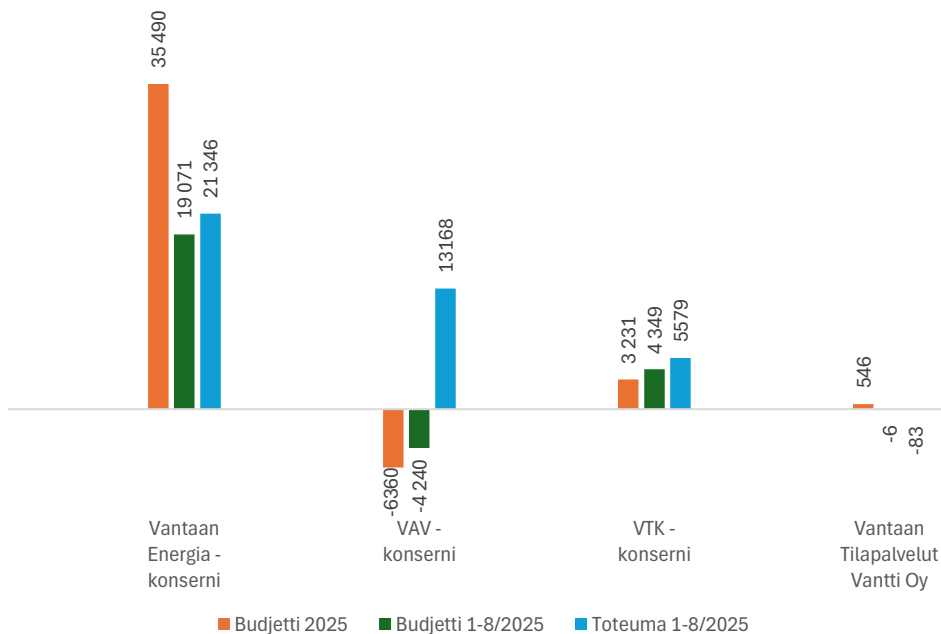
Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti alla.

SUURTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TUNNUSLUKUJA

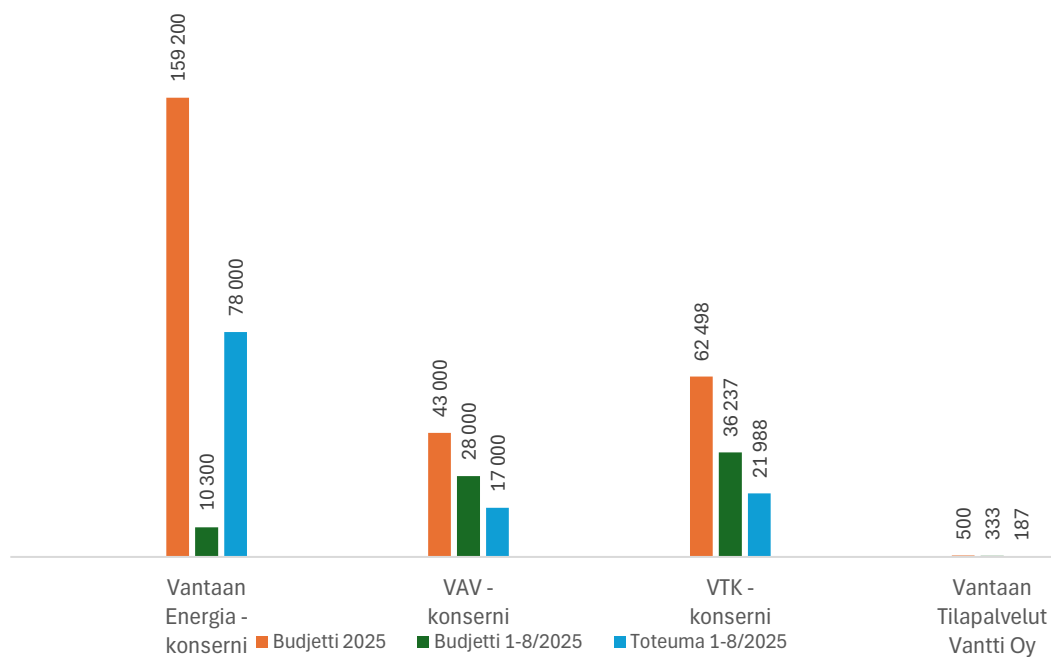
Liikevaihto 1000 €



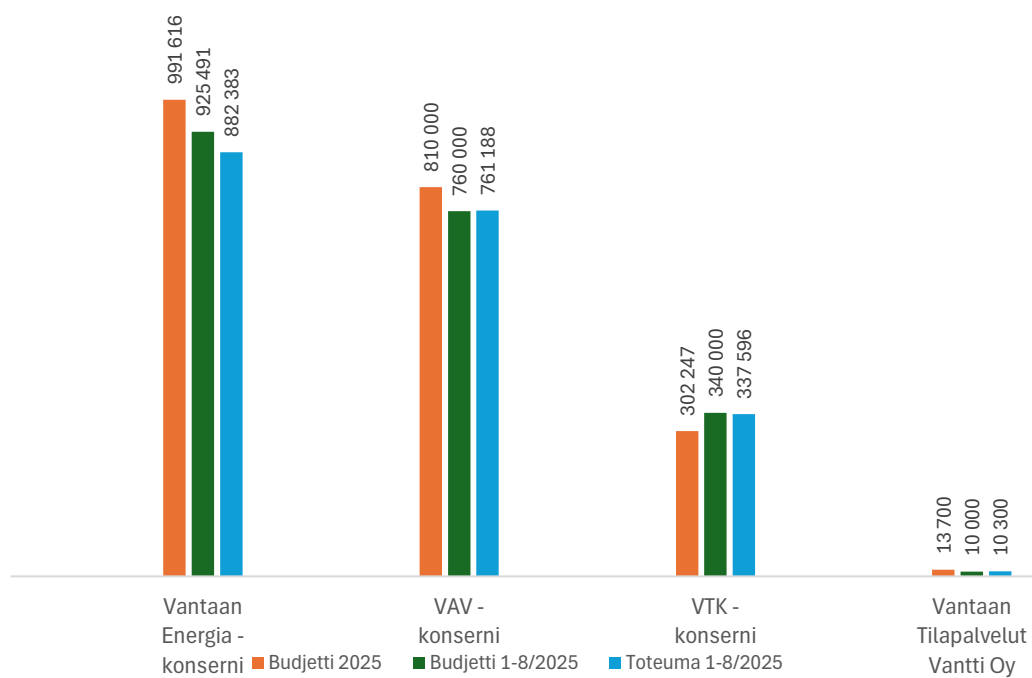
Tulos 1000 €



Bruttoinvestoinnit 1000 €



Tase 1000 €



Vantaan Energia on yksi Suomen suurimmista kaupunkienergiayhtiöistä, joka tuottaa sähköä ja kaukolämpöä sekä myy lämpöpalveluita. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 60 prosenttia ja Helsingin kaupunki 40 prosenttia.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vantaan Energian tavoitteena on olla Pohjoismaiden johtava kierrätysenergiayhtiö vuonna 2035, ja välitavoitteena on luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa vuonna 2026. Strategialinjaustensa mukaisesti yhtiö julkisti 20.3.2025 poistavansa käytöstä Martinlaakson maakaasukäyttöisen kaasuturbiinilaitoksen huhtikuun alussa ja luopuvansa lopullisesti kivihiiilen käytöstä toukokuussa, kun Martinlaakson voimalaitoksen kivihiihlikattila poistetaan käytöstä. Yhtiö rakentaa korkealämpötilalaitosta ja suunnittelee jätteen lajittelulaitosta sekä hiilidioksidin talteenottolaitosta jätevoimala-alueelle. Yhtiö toteuttaa lämmön kausivarastoa eli Varantoa Kuusikonmäkeen, sähkökattilaa ja siihen liitettyä lämpöakkua Martinlaaksoon sekä sähköakkua Rekolan sähköaseman yhteyteen. Nämä ovat yhtiölle erityisen tärkeitä mahdollistaen sekä maakaasun käytön lopettamisen normaalissa energiantuotannossa että edullisen, vakaahintaisen ja yhä vähäpäästöisemmän lämmön myös tulevaisuudessa.

Vantaan Energian omistaman tuulivoiman tuotantokapasiteetti kasvaa ja yhtiö Vantaan Energia Oy perusti tammikuussa yhdessä kolmen muun suomalaisen energiayhtiön kanssa aurinkosähkön tuotantoon investoivan Suomen Aurinkovoima Oy:n.

Vantaan Energia panostaa vahvasti asiakasratkaisujen ja asiakaskokemuksen kehittämiseen, joista erinomaisina osoituksina Suomen paras yritysasiakkaiden asiakastyytyväisyys sekä kaukolämmössä että sähkön siirrossa.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vuoden 2025 toteutunut liikevoitto on lähellä budjetoitua tasoa. Polttoainekulut ovat jääneet ennakoitua pienemmiksi, osin lämpimän alkutalven ansiosta. Toisaalta sähkön markkinahinnan budjetoitua matalampi taso on vaikuttanut liikevoittoon heikentävästi.

Korkealämpölaitokselle myönnetystä ympäristöluvasta on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen. Aloitusoikeutta koskeva asia käsitellään hallinto-oikeudessa lähikuukausina ja varsinaista lupapäätöstä koskevat asiat arviolta 10–18 kuukauden kuluessa.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2025	TA 8/2025	TOT 8/2025
Liikevaihto	289 032	183 163	180 115
Liikevoitto	56 476	33 673	31 783
Tilikauden tulos	35 490	19 071	21 346
Taseen loppu- summa	991 616	925 491	882 383
Henkilöstön lukumäärä	410	408	393
Bruttoinves- toinnit	159 200	103 000	78 000
Quick ratio	0,72	0,66	0,63
Omavarai- suusaste	32,4 %	32,6 %	34,5 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	415 070	495 213	440 570
Leasing- vastuut	181 483	188 705	189 340

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muu- hun toimintaan liittyvät riskit ja tulevai- suuden näkymät

Konsernin toimintaan kohdistuu riskejä, joista tärkeimmät on määritetty avainriskeiksi ja niille on laadittu hallintasuunnitelmat.

Riskienhallinnassa on erityisesti kiinnitetty huomiota huoltovarmuuteen ja turvallisuustason parantamiseen.

Konsernin keskeiset avainriskit ovat jätteen saatavuuteen ja hintatasoon sekä voimaloiden käytettävyyteen liittyvät riskit ja muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä rahoituksen varmistaminen. Fyysisen turvallisuuden kehittämiseen toimipaikoilla kiinnitetään erityistä huomiota. Kyberturvallisuuden parannustoimia tehdään aktiivisesti.

Monipuolinen ja kustannustehokas energiantuotantorakenne on Vantaan Energian vahvuus. Voimalaitosten käytettävyyttä on varmistettu hankkimalla riittävästi niin varsinaisia kuin varapolttoaineita sekä kriittisiä

varaosia. Yhtiössä on käynnistetty tulosparannusohjelma, jolla varaudutaan tulevien investointitarpeiden rahoittamiseen. Huhtikuussa käynnistetyt muutosneuvottelut on saatettu päätökseen, ja niiden seurauksena 14 henkilön työsuhde päättyy, kun yhtiö sopeutuu liiketoiminnan rakennemuutoksiin ja vahvistaa kilpailukykyään. Yhtiö on merkittävästi vähentänyt fossiilisten polttoaineiden käyttöä mm. hiilen käyttö polttoaineena on pysyvästi lopetettu.

Konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyynä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja varautumissuunnittelu, sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu. Paloturvallisuuteen ja työturvallisuuteen on lisätty uusia riskienhallintatoimenpiteitä.

Vantaan Energia on kierrätysenergiayhtiö, joka pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan puhdasta siirtymää.

Tuotannolliset kehityshankkeet ovat tässä avainasemassa. Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Yhtiö on määrittänyt toiminnassa ratkaisevat strategiset kyvykkyydet, joita vahvistetaan. Menestymiseen tarvitaan vahva kumppaniverkosto sekä osaava ja motivoitunut henkilöstö.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tuloksellisuus: Konsernin liikevoitto M€	60,6 M€	56,5 M€	60,6 M€	Toteutuu täysin
	Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC	8,2 %	5,7 %	6,2 %	
	Osingonjakotavoite: %-osuus tilikauden tuloksesta	57 %	50 %	50 %	
	Vakavaraisuus: Omavaraisuusaste % (>30 %) (luvat leasing oikaistuja)	35 %	>30 %	>30 %	
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Työturvallisuus	Työtapaturmien lukumäärä	2,8	0	4	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötyytyväisyys	Great place to work -tutkimus	82 % Great Place to Work -henkilöstötutkimukseen osallistuneista on sitä mieltä, että Vantaan Energia on kokonaisuudessaan todella hyvä työpaikka	82 %	Kokonaisuudessaan tämä on hyvä työpaikka" -väittämän keskiarvo nousi 87 %:iin	Toteutuu täysin
	Todella hyvä työpaikka -väittäjä, samaa mieltä				
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu) (SDG tavoite 13 -Ilmastotekojä ja SDG tavoite 9 -kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja)	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh	115	95	99	Toteutuu osittain 
	Fossiilisista polttoaineista luopuminen mahdollisimman nopeasti. Hiilinegatiivisuus 2030 ohjelman toteuttaminen.	HWP etenee aikataulun mukaisesti. Sähkökattila ja lämpöakku etenee aikataulussa. Molempien käyttöönotto v. 2025	Korkelämpötilalaitoksen valmistuminen sekä sähkökattilan ja akun käyttöönotto.	Korkealämpötilalaitoksen valmistuminen sekä sähkökattilan ja akun käyttöönotto.	
Materiaalitehokkuuden parantaminen (ympäristövastuu) (SDG 12 -vastuullista kuluttamista)	Kaukolämmön lämpöveden käytön vähentäminen	Lisävertä meni 83 211 kuutiota. Toteutunut kerroin 1,9	Lisävertä max. 1,5 X kaukolämpöverkon tilavuus	Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	Ei tietoa 
	Oman energiakulutuksen vähentäminen (vuotuinen polttoainekäyttö v.2022 2590 GWh)	Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä	Energiatehokkuus-sopimuksen mukainen vähennys 50 GWh vuosittain		

VAV YHTYMÄ OY

VAV Yhtymä Oy on Vantaan kaupungin 100 %:sti omistama yhtiö. VAV-konserni koostuu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy:stä. VAV Asunnot Oy rakennuttaa ja hallinnoi valtion tukemia ara-asuntoja, jotka muodostavat enemmistön konsernin asuntokannasta. VAV Yhtymä Oy rakennuttaa ja hallinnoi muita kohtuuhintaisia asuntoja ja VAV Palvelukodit palveluasuntoja.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat

Vuokraustoiminta sekä korjaustoiminta on edenneet suunnitelmien mukaisesti. VAV Palvelukodit Oy:n kohde Merjantie 10 saatiin haettua vapaaksi ARA-rajoituksista ja kohde myytiin tammikuussa 2025. VAV Yhtymä Oy:n kohteen Hakopolku 4 vuokrasopimukset irtisanottiin päättymään 31.12.2024 mennessä. Kohteelle haettiin purkulupaa ja Hakopolku on nyt purettu.

Puukerrostalokohteen hankintaa koskeva rikosprosessi käynnistyi kesällä 2025.

Keskustelut hyvinvointialueen kanssa VAV Hoiva-asuntojen kohteista ovat jatkuneet koko vuoden ajan ja jatkuvat edelleen.

VAV sai loppukeväästä 2025 hallinto-oikeudesta pysäköintilaitoksen arvonlisäverokohtelusta toiminnalleen suotuisan linjauksen. VAV:n suunnitelma siirtymisestä CSRD:n mukaiseen vastuullisuusraportointiin vuoden 2025 aikana viivästyy Omnibus-hankkeen myötä. Toistaiseksi jatketaan jo aikaisemmin VAV:lla käytössä olleella GRI-raportointimallilla.

Tuloskehitys ja investoinnit

VAV Palvelukodit Oy:llä on rakenteilla Tikkurilan Vanhustenkeskus, jonka rakentaminen on edennyt

aikataulussaan. Kohde tulee valmistumaan alkuvuonna 2027. VAV Asunnot Oy:n ARA-uudiskohteet Myyrmäentie 2 c ja Lipstikkakuja 2 ovat niin ikään edenneet aikataulussaan ja molemmat valmistuvat syyskuussa 2025. VAV Asunnot Oy:llä käydään kahden ARA-uudiskohteen urakkakilpailut syksyn aikana kohteissa Kelokuusenmäki ja Pytinkalliotie. Kumpaankin kohteeseen mahdollisesti valmistuvista asunnoista osa olisi lisäksi VAV Yhtymä Oy:n tuotantoa. VAV Yhtymä Oy:llä käydään urakkakilpailu myös Viertolankujan uudiskohteesta.

VAV tulee jäämään PTS-ennusteesta jälkeen. Toteuma koko vuoden osalta asettuu n. 80 %:iin. Tämä johtuu pääosin ison aluerakentamishankkeen neuvottelujen kestosta ja pitkittyneistä viranomaisprosesseista useissa korjaushankkeissa. VAV-konsernissa on tehnyt toimenpiteitä vuokrausasteen kohottamiseksi ja käyttöaste on palautunut tavoiteltuun lähes 99 %:iin.

Kuluneen vuoden aikana VAV on saanut useampia irtisanomisilmoituksia hyvinvointialueen ja kaupungin käytössä olleista toimitiloista. Tilikaudelle 2025 tehtiin talousarvio tappiollisena, koska

tarkoituksena oli käyttää aikaisempina vuosina kertyneitä varauksia. Tilikauden tulos elokuun tilanteessa on selkeästi talousarviota parempi johtuen kulujen painottumisesta loppuvuodelle sekä PTS-korjaustoiminnan arviota pienemmästä toteumasta. PTS-toiminnan pienemmän toteuman myötä koko tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan positiivisena.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2025	TA 8/2025	TOT 8/2025
Liikevaihto	115 000	76 667	76 316
Liikevoitto	4 130	2 753	17 556
Tilikauden tulos	-6 360	-4 240	13 168
Taseen loppusumma	810 000	760 000	761 188
Henkilöstön lukumäärä	62	62	63
Bruttoinves- toinnit	43 000	28 000	17 000
Quick ratio	2	2	4
Omavarai- suusaste	20	20	23
Pitkäaikainen vieras pääoma	500 000	490 000	488 556
Leasingvas- tuut	0	0	0

Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Valtakunnallisesti on ollut suunnitteilla muutoksia asukkaiden tulojen vaikutuksessa valtion tukemien vuokra-asuntojen vuokriin. Näiden muutosten toteutuessa tulisi yhtiölle merkittäviä muutoksia vuokrattavuuteen ja vuokranmääritykseen hallinnollisen työn lisääntyessä. Aiheeseen liittyvä selvitys valmistui heinäkuussa 2025 ja näillä näkymin aiemmin suunnitteilla olleita muutoksia ei oltaisi viemässä eteenpäin. Saatavien määrä noussut vuodessa 15 % asuvilla ja jopa 60 % poismuuttaneilla asukkailla. Vuokrasaatavien

kokonaismäärä ei kuitenkaan vielä ole liiketaloudellisesti huolestuttava.

Häätöjen määrä on vuonna 2025 ollut edelleen kasvava. Tilanteeseen on etsitty ratkaisuja VAV:n käynnistämällä hankkeella yhdessä hyvinvointialueen kanssa. VAV on käynnistänyt asukkaiden sähköisten palveluiden kokonaisvaltaisen uudistamisen. Täysin uusi, aiempaa palvelevampi ratkaisu otetaan osittain käyttöön alkuvuonna 2026. Laki asuinhuoneiston vuokrauksesta on uudistumassa ja siitä tehtäneen päätöksiä loppuvuodesta 2025.

Muutokset vaikuttavat VAV:n vuokraustoimintaan.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Keskivuokra suhteessa markkinavuokraan (VAV Asunnot Oy)	Alle 32 % markkinavuokran	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	Alle 32 % markkinavuokran	Toteutuu täysin 
	Vuokrausaste (konserni)	98,0 %	98,5 %	98,7 %	
	Omavaraisuusaste (konserni)	23,3 %	20 %	22,3 %	
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto (360 as./v)	62	174	174	Toteutuu täysin 
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Suurempi kuin indeksin nousu	Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Suurempi kuin indeksin nousu	Ei toteudu lainkaan 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen Toteutuneet kustannukset suhteessa budjettuun (%)	77,5 % (Budjetoitua Kannuskujan perusparannusta lykätty. Ilman Kannuskujan perusparannusta toteuma 95 %)	95–105 %	80 %	Ei toteudu lainkaan 
	Laajuus asuntolina: toteutuneet suhteessa budjettuun (%)	87 %	95–105 %	80 %	
Asiakastytyväisyys	NPS (Net Promote Score)	32,8	39,0	34,62	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistöalimedian vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	4,01 (Kiinteistöalimedian vertailuarvo 3,83)	Yli kiinteistöalimedian vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Kysely henkilöstölle tehdään loppuvuodesta 2025	Ei tietoa 
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä/v	2,7 %	3,5 %	1,84 %	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra	Alle 32 % markkinavuokran	Vähintään 30 % alle markkinavuokran	alle 32 % markkinavuokran	Toteutuu täysin

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2025	Tila
asumista ja tuke- malla asumisen haastavissa tilan- teissa (SDG-tavoite 10: Eriarvoisuuden vä- hentäminen)	suhteessa markki- navuokraan				
Hiilineutraali VAV (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Il- mastotekoja)	Hiilineutraali VAV 2030	Ilmastotiekartta valmis	Vuoden 2024 ai- kana tehdään il- mastotiekartta, jossa polkuja kohti hiilineutraaliutta tunnistetaan ja mittaroidaan.	tavoitteen kannalta keskeinen korjasu- rakentamisen hiili- jalanjälki on selvi- tyksessä kumppa- nin kanssa	Ei tietoa 
Lämmitysenergian kulutuksen vähen- täminen (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Il- mastotekoja)	Lämmitysenergian kulutus, kWh/m3	37,5	38,9	23,04 kWh/m3	Toteutuu täysin 
Vastuulliset hankin- nat (SDG-tavoite 17: Yhteistyö ja kump- panuus)	VAV kehittää vas- tuullisia hankintoja yhdessä kumppani- verkostonsa kanssa	Vastuullisuuskri- teeri käytössä kai- kissa hankinnoissa	Kestävyys- ja vas- tuullisuusteema nostetaan erikseen esiin kaikissa VAV:n pitämissä hankin- toihin liittyvissä markkinavuoropu- heluissa	Vastuullisuus on ol- lut esillä kaikissa markkinavuoropu- heluissa	Toteutuu täysin 

VTK Kiinteistöt Oy vuokraa kaupungille peruspalveluiden käyttöön tiloja, kuten toisen asteen koulutilat ja liikuntahallit. Lisäksi sen toimintaan kuuluu niiden tilojen rakennuttamis- ja ylläpitotoiminta. Yhtiö toimii emoyhtiönä konsernissa.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

VTK Kiinteistöt Oy:n keskeneräiset hankkeet taseessa olivat raportointihetkellä n. 86 milj. euroa, josta Varia Vehkala -hankkeen osuus oli n. 74 milj. euroa. Varia Vehkala luovutettiin Vantaan kaupungin käyttöön suunnitellusti 8.8.2025. Hankkeen kustannusarvio on 83 milj. euroa. Hankkeen taloudellisessa loppuselvityksessä vuodenvaihteessa 2025–2026 selvitetään urakkaan liittyvät osapuolten toisiinsa kohdistamat taloudelliset vaatimukset.

Aviapoliksen lukion rakennuttaminen alkoi kesällä ja hankkeen toteutuneet kustannukset raportointihetkellä olivat n. 4,4 milj. euroa. Hankkeen kustannusarvio on n. 36,5 milj. euroa ja se valmistuu alkuvuodesta 2027. Koillis-Vantaan liikuntahallin rakentamisurakan arvioidaan alkavan lokakuussa 2025, hankkeen kustannusarvio on n. 10 milj. euroa ja hanke valmistuu vuoden 2026 lopussa.

Varia Tennistien vanhan puolen peruskorjauksen suunnittelu on käynnissä, hankkeen kustannusarvio tällä hetkellä on n. 42 milj. euroa. Peruskorjaus valmistuu arvion mukaan kesällä 2028.

Lisäksi Tennistien uudemmalla puolella on toteutettu mm. keittiö- ja konditorian muutostöitä n. 1 milj. eurolla. Tikkurilan

osaamiskampus Hankkeen suunnittelukustannusten kertymä raportointihetkellä oli n. 3,3 milj. euroa ja sen kustannusarvio on n. 102 milj. euroa. Hankkeen rakennuttamisen arvioidaan alkavan huhtikuussa 2026. Jos hanke päästään käynnistämään aikataulun mukaisesti, sen arvioidaan valmistuvan vuonna 2028. Myyrmäkeen rakennettavan Oivallusten talon (Myyrmäen opistotalo) suunnittelu on meneillään. Mikäli lopullinen investointipäätös saadaan alkuvuodesta 2026, rakentaminen aloitetaan keväällä 2027 ja hanke valmistuu vuoden 2028 lopussa. Hankkeen kustannusarvio on n. 57 milj. euroa.

Lisäksi Tikkurilan ja Myyrmäen urheiluhalleissa on toteutettu peruskorjauksia n. 0,6 milj. eurolla. Muissa konsernin yhtiöissä ei ole merkittäviä investointeja.

Tuloskehitys ja investoinnit

VTK-konsernin liikevaihto ylittyi budjetoidusta raportointikaudella ja liikevaihtoa kertyi tammi-elokuun aikana yhteensä 26,9 miljoonaa euroa. Konsernin tulos toteutui kaudella n. 1,2 milj. euroa budjetoitua parempana.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2025	TA 8/2025	TOT 8/2025
Liikevaihto	42 559	26 589	26 910
Liikevoitto	10 535	9 494	9 258
Tilikauden tulos	3 231	4 349	5 579
Taseen lop- pusumma	302 247	340 000	337 596
Henkilöstön lukumäärä	12	12	13
Brutto- investoinnit	62 498	36 237	21 988
Quick ratio	4,0	4,0	5,3
Omava- raisuusaste	25,7	36,0	38,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	215 628	187 882	185 667
Leasingvastuut	25 343	26 845	26 914

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin johto arvioi, että sille asetetut tavoitteet vuodelle 2025 tullaan saavuttamaan. VTK Kiinteistöt Oy:n toteuttaa kaupungille vuokrattavia toisen asteen koulu- ja liikuntahallihankkeita taseeseensa seuraavan viiden vuoden aikana n. 0,5 mrd. eurolla. Tavoitteena on rahoittaa hankkeet kaupungin 100% omavelkaisilla takauksilla Kuntarahoitukselta. Ennusteiden mukaan korkojen lasku jatkuu, mutta VTK:n lainakannan merkittävä kasvu kasvattaa korkoriskiä. Rakennushankkeisiin liittyy henkilöstöriski, sillä hankkeiden onnistumiseen vaikuttaa myös hankkeista vastaavien henkilöiden vaihtuvuus. Yhtiö onkin kehittämässä tapoja sitouttaa henkilöstöään pitkäaikaisiin työsuhteisiin.

Merkittävä osa konsernin nykyisestä rakennuskannasta on iältään yli 20 vuotta. Ikääntymisestä johtuvaa riskiä hallitaan mm. suunnitelmallisella ja

ennakoivalla PTS-suunnittelulla ja vakuutusturvalla.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue suunnittelee siirtävänsä toimintaansa pois useammasta VTK:n tytäryhtiö Vivamus Kiinteistöt Oy:n liiketilasta. Vuokralaisen mahdollinen irtisanoutuminen aiheuttaa Vivamuksen vuokratuottojen laskun, sillä tilojen vuokraus on haasteellista nykytilanteessa.

Vivamuksella on käynnissä kaavamuutoshankkeet Joukontie 42:ssa sekä sen tytäryhtiössä Kiinteistö Oy Myyrinselässä osoitteessa Patotie 2. Mikäli kaavaluonnoksesta ei tule valituksia, Joukontie 42:n kaavamuutoksen arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 aikana. Tuupakantie 4:n, jossa tällä hetkellä sijaitsee varikkorakennus, tontin kehittämissuunnitelma tehdään tämän vuoden aikana.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Konsernin omavaraisuusaste %	24,5	>20	36	Toteutuu täysin 
Positiivinen ja kasvava tulos	Vivamus Kiinteistöt Oy:n tulos, milj. eur	1,8	1,9	3,7	Toteutuu täysin 
Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen	Vivamus Kiinteistöt Oy:n vuokrausaste (%)	96	93	95	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Konsernin liikevaihdosta vähintään n. 10 % käytetään peruskorjauksiin.	10	10	n.9	Ei tietoa ☐
Asiakastyytyväisyys, konserni	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	-	3,6	toteutetaan elosyyskuussa	Ei tietoa ☐
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	4,5	4,4	toteutetaan elosyyskuussa	Ei tietoa ☐
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Energiatehokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kaupungin hanke-suunnitelmissa asettamien energiatehokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen		Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m2, vuosi.	Ei tiedossa raportointihetkellä	Ei tietoa ☐
Energiakatselmusten mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kappalemäärä VTK, rakennuksia 17: toimenpiteitä yht. 179 kpl Vivamus: rakennuksia 6, toimenpiteitä yht. 38 kpl	VTK: 68 kpl Vivamus: 9 kpl	VTK: 87 kpl Vivamus: 16 kpl	Ei tiedossa raportointihetkellä	Ei tietoa ☐

VANTAAN TILAPALVELUT VANTTI OY

Vantti on Vantaan kaupungin kokonaan omistama in house -yhtiö, joka tuottaa ateria-, puhtaus-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluja Vantaan kaupungille.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Vantin uusi palveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Aikaisempi palvelukohtainen linjaorganisaatio korvautui alueellisella kokonaispalveluorganisaatiolla.

Kaupunginhallituksen tekemään päätökseen (16.12.2024, Kaupungin keittiöiden palveluverkkosuunnitelman laatimisen periaatteet) liittyen sovittiin, että Vantti maksaa vuoden 2026 alusta käytössään olevista keittiötiloista vuokraa Vantaan kaupungille. Lähtökohtana on, että tuleva vuokra on kustannusneutraali kasvatuksen ja opetuksen toimialalle (Kaso), joka tällä hetkellä maksaa vuokran keittiötiloista. Vuoden 2025 alussa on käynnistetty neuvottelut Vantaan kaupungin tilavuokrasta ja talousarviosta vastaavien sekä Kason kanssa. Kaupunkitilalautakunta teki päätöksen vuokrauksesta 13.8.2025.

Vuoden alkupuolella Vantissa otettiin käyttöön viikoittain päivittyvä, helppokäyttöinen, asiakaskokemusta kuvaava NPS-mittari. Asiakas antaa asiakastapaamisen jälkeen arvionsa suosittelemisluokkuudesta sekä palvelukohtaisen laatuarvion asteikolla 1–5. Asiakkaalla on mahdollisuus arvionsa yhteydessä antaa myös vapaata palautetta.

Alustavat hinnanmuutokset vuodelle 2026 annettiin maaliskuun lopulla. Hinnat kuitenkin vielä tarkentuivat kevään aikana ja lopulliset myyntihinnat annettiin tilaajalle heinäkuun aikana. Hinnat vahvistetaan syksyn 2025 aikana.

Tuloskehitys ja investoinnit

Vantin tulos elokuun jälkeen on -83 000 € ja budjetti -6 000 €. Yhtiön kassan määrä oli noin 7,8 m€ 11.8.2025 (6,7 m€ 11.8.2024).

Vantin investoinnit ovat huhtikuun jälkeen noin 187 000 €. Vuoden 2025 investointibudjetti on 500 000 €.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2025	TA 8/2025	TOT 8/2025
Liikevaihto	54 646	34 997	35 365
Liikevoitto	563	-25	-70
Tilikauden tulos	546	-6	-83
Taseen loppusumma	13 700	10 000	10 300
Henkilöstön lukumäärä	935	930	929
Brutto-investoinnit	500	333	187
Quick ratio	1,35	1,4	1,48
Omavaraisuusaste	38 %	35 %	40 %
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0
Leasingvastuut	1 026	684	699

Tavoitteiden toteutumiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Yhtiön tilikauden tulostavoite on 1 % liikevaihdosta, elokuun jälkeen ennuste on 1,19 %. Elokuun jälkeen tuloskehitys on - 77 000 € alle budjetin. Henkilöstötyytyväisyyden osalta tulos saadaan loppuvuodesta 2025.

Henkilöstötyytyväisyyden osalta tulos tulee loppuvuodesta 2025.

Asiakastytyväisyyttä kuvaavan NPS -mittauksen tulos koko yhtiön osalta on tällä hetkellä 44. Tulos vaihtelee asiakasalueittain.

Ateriapalveluiden laatua on alkuvuoden osalta seurattu kysymällä asiakkaan tyytyväisyyttä juuri ateriapalveluihin. Arvio 1–5 asteikolla on raportointihetkellä 4,10.

Henkilöstöä koskeva sairauspoissaolo-% on maaliskuun jälkeen 4,74 %.

Arvion mukaan useimmat vastuullisuustavoitteet saavutetaan.

Maaliskuun jälkeen biojätteen tilanne on 44 g per / ruokailija.

Ateriapalveluiden käyttämien raaka-aineiden hiilijalanjälkitieto on viety Aromi-järjestelmään alkuvuoden aikana. On käynyt ilmi, että Luonnonvarakeskukselta käyttöön saatu data ei sisällä kaikkea tarvittavaa tietoa. Tämän seurauksena, tavoitteesta poiketen, ei hiilijalanjälkeä tässä vaiheessa saada kaikille Vantin ruokalistalla oleville aterioille. Asiaa pyritään ratkomaan mm. yhdessä tavarantoimittajien kanssa.

Vantin käyttämien autojen sähköistyminen on edennyt hyvin vuoden 2025 aikana ja se näkyy positiivisesti CO₂-päästöissä.

ENPS:n (henkilöstön suositteluindeksi) kehittymistä seurataan kuukausittain ja annettu palaute huomioidaan toiminnan kehittämisessä ja viestinnässä.

Henkilöstön ammatillisia lisäkoulutuksia on tässä vaiheessa ollut jo 90 kpl.

Riskien ja tulevaisuuden näkymien osalta liiketoimintaympäristössä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia riskeihin liittyen ja riskienhallintatoimenpiteet ovat olleet riittäviä.

Kehittämishojelmien eteneminen

Omistajapoliittisten linjausten toteuttamiseksi Vantissa käynnistettiin kehittämishojelma. Kehittämishojelma sisälsi neljä pääteemaa.

Ateriapalvelujen laadullinen parantaminen:

Ateriapalvelujen kehittämisen keskeisin tavoite on ruokatuotannon keskittäminen ja siirtyminen joustavampaan tuotantotapaan. Tavoitteen taustalla on pyrkimys kustannustehokkaaseen ja tasalaatuiseen ateriatuotantoon. Vantaan kaupungin nimeämä keittiöverkkotyöryhmä laati periaatteet tulevalle Vantaan kaupungin keittiöverkkosuunnitelmalle vuoden 2024 lopussa. Jatkossa keittiöverkkosuunnitelma laaditaan 10 vuodeksi ja on osa kaupungin palveluverkkosuunnitelmaa. Kehittämishojelma sisälsi Ateriapalveluiden osalta 13 kohtaisen muutoshojelman, joiden

toimenpiteistä suurin osa saatu päätökseen, esim. muutos ruokalistakiertoon ja sisäisen valvontaresurssin lisäys. Osa toimenpiteistä oli toimintatapojen muutoksia, jotka nyt ovat muuttuneet jatkuviksi käytännöiksi kuten esim. toiveruokakysely, asiakastytytyväisyyskysely valituille luokka-asteille ja yhteydenpito nuorisovaltuustoon.

Toiveruokakysely tehtiin maaliskuussa 2025 ja vastaajia kyselyyn oli yhteensä 2759. Toiveruokakyselyssä kysyttiin toiveruokia syksyn teemapäiviin, kasvisruokasuosikkeja ja koulu- ja päiväkotiaterioiden arviointia. Useita toiveruokia on nostettu tai nostetaan vuoden 2025 ruokalistalle.

Toukokuussa tehtiin kaksi kyselyä. Valituille luokka-asteille tehdyn kyselyn tulos oli 2,51 (asteikolla 1-5) ja varhalle tehtiin ylimääräinen kysely, jonka tulos oli 2,30 (asteikolla 1–3).

Asiakaskokemuksen parantaminen ja palveluorganisaation kehittäminen:

Uusi kokonaispalveluorganisaatio aloitti vuoden 2025 alussa. Toimintatapojen, vastuiden ja roolien osalta on vielä paljon kehitettävää. Asiakaspalautteet tehdystä muutoksesta ovat asiakaskohteiden yhteyshenkilöiltä olleet pelkästään kiittäviä. NPS-indeksi Vantin kokonaispalvelualueilla on 44.

Kustannustehokkuuden läpinäkyvyys:

Vantin kustannustehokkuutta arvioidaan vertaamalla vuosittain kustannushintojen ja myyntihintojen välistä muutosta. Kustannusten muutosten vaikutus Vantin

liiketoiminnassa vuodelle 2026 on 4,73 %. Heinäkuussa Vantti on esittänyt asiakkaalle 2,32 % hinnantarkistusta palveluhintoihinsa vuoden 2026 alusta.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden tulos vähintään 1 % liikevaihdosta.	1,30 %	1,00 %	1,19 %	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Asiakastytyväisyyden parantaminen (NPS)	NPS pisteluku	5	13	44	Toteutuu täysin 
Kehittämisohjelma: Ateriapalveluiden asiakastytyväisyyden positiivinen kehittyminen	Ateriapalveluiden NPS Pisteluku	8	5	Ateriapalveluiden palvelun laatuarvio 4,10 ja asteikko on 1–5.	Ei tietoa ☐
Kehittämisohjelma: Puhtauspalveluiden kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnan korotus alittaa yleisen kustannustason nousun)	1,12	1,00	1,00	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstötytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,11	4,20	Ei saatavilla raportointihetkellä	Ei tietoa ☐
Sairauspoissaolot %	%	5,67	5,70	4,74	Toteutuu täysin 
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Kokonaisbiojätteen määrä grammaa/ruokailija	43	45	44	Toteutuu täysin 
Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen	LUKEN ruokatuotannon hiilijalanjäljen mittarin käyttöönotto vuoden 2024 aikana, mutta varsinaisia seurattuloksia on		Hiilijalanjäljen vähentäminen	Ei tiedossa raportointihetkellä	Ei tietoa ☐

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
SDG-tavoite 12. Vastuullista kulut- tamista (ympäristövastuul- isuus)	saatavilla vuoden 2025 aikana				
Aiheutettujen CO2- päästöjen vähentä- minen SDG-tavoite 12. Vastuullista kulut- tamista (ympäristövastuul- isuus)	Aiheutetut CO2 päästöt (t) / tuo- tantoauto	0,53	0,40	0,44	Toteutuu täysin 
eNPS (työntekijöi- den nettosuositte- luindeksi) positiivi- nen kehittyminen SDG-tavoite 3. Ter- veyttä ja hyvinvoin- tia (sosiaalinen vas- tuullisuus)	eNPS (työntekijöi- den nettosuositte- luindeksi)	8	12	1	Ei toteudu lainkaan 
Henkilöstön osaa- misen kehittämi- nen SDG-tavoite 8. Ih- misarvoista työtä ja talouskasvua (hyvä hallintotapa ja organisaation johtaminen)	Henkilöstön amma- tillisen kehitty- sen lisäkoulutukset vuodessa (kpl määrä)	285	100	90	Toteutuu täysin 

MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on Vantaan kaupungin ja Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n omistama yhtiö, joka ylläpitää liiketalouden alan koulutusta tarjoavaa Mercuriaa. Vantaan kaupungin omistusosuus on 95,5 %.

Toiminta ja merkittävät tapahtumat

Vuosi 2025 on sujunut yhtiössä hyvin. Liiketoiminnan perustutkinnon on suorittanut tähän mennessä 322 opiskelijaa ja ammatti- tai erikoisammattitutkinnon 113. Yhtiö on hakenut mukaan opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämään Toiminnanohjauksen kokeiluun, johon valitaan 40 koulutuksen järjestäjää eri puolilta Suomea. Kansallinen koulutuksen arviointikeskus, Karvi, on arvioinut kaikki hakemukset. Mercuria kauppaoppilaitos Oy sai tässä arvioinnissa 83,7/100 pistettä, mikä oli kolmanneksi paras tulos Uudenmaan hakijoiden joukossa ja kahdeksanneksi paras kaikkien hakijoiden joukossa (yhteensä 85 hakijaa). Päätökset asiasta saadaan syksyllä 2025.

Kaksoistutkintojen suosio on ollut jatkuvassa kasvussa, mikä lisää opiskelijoiden valmiuksia työllistymiseen tai jatko-opintoihin siirtymiseen. Uusista aloittavista opiskelijoista 60 % haluaa suorittaa kaksoistutkinnon. Mercuriasta valmistui Ylioppilaaksi 40 opiskelijaa keväällä ja määrän uskotaan kasvavan tulevina vuosina.

Kansainvälisyys on oppivelvolliskoulutuksen toinen painopistealue. Yhtiölle myönnettiin Erasmus-rahoitusta kansainväliseen

opiskelija- ja henkilöstöliikkuvuuteen sekä kumppanuushankkeeseen, jossa on mukana kuusi oppilaitosta eri Euroopan maista. Näiden rahoitusten arvo on yhteensä yli 500 000 euroa.

Loppukeväästä yhtiö sai Arvostettu työpaikka -sertifikaatin. Arvostettu työpaikka -kyselyssä mitataan työntekijöiden ja johdon välistä luottamusta. Työntekijöiden suosittelemiseksi, eNPS oli +92 ja arviot kaikista väittämistä välillä 4,5–4,9 arviointiasteikon ollessa 1–5. Vastaajia oli 42/64.

Tuloskehitys ja investoinnit

Toinen vuosikolmannes ei ole tuonut yrityksen tuloskehitykseen yllätyksiä. Talousarviossa asetettu tavoitetaso on tuloksen osalta hieman ylitetty ja elokuun lopun tulos on noin 388 000 ylijäämäinen. Tulostasoa arvioitaessa on huomioitava yhtiön arvonnäköveron kirjausmenettelyssä tapahtunut muutos. Nettokirjausmenettely parantaa tulostasoa kulujen sisältävän arvonnäköveron verran verrattuna edellisiin vuosiin. Yhtiön liikevaihto on pysynyt arvioidulla tasolla, mutta budjetoidut kustannukset ovat kokonaisuutena alittuneet.

Omistajaohjauksessa asetettujen tavoitteiden tilanne on niin ikään pysynyt hyvänä. Valtionosuusrahoituksen leikkaukset vaikuttivat kuitenkin

tavoitteellisiin opiskelijavuosiin. Leikkaukset olivat odotettua suuremmat ja tältä osin vuoden 2025 tavoitetta ei saavuteta.

Vuodelle 2025 on suunniteltu noin 500.000 euron investointiohjelma. Investoinnit pitävät sisällään luokkatilojen korjauksia, ilmanvaihtokoneiden uusimista, neuvontapisteen muutostöitä, tilojen uudelleen kalustamista sekä muita pienempiä hankintoja. Investointihankkeet toteutettiin pääosin oppilaitoksen kesäkeskeytyksen aikana.

Yhtiön maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat säilyneet erinomaisella tasolla.

Avainluvut (K) 1000 €	TA 2025	TA 8/2025	TOT 8/2025
Liikevaihto	9 107	6068	6077
Liikevoitto	294	168	385
Tilikauden tulos	414	168	388
Taseen loppu- summa	23 500	23 500	23 880
Henkilöstön lu- kumäärä	66	65	65
Bruttoinves- toinnit	500	500	387
Quick ratio	11	11	11
Omavaraisuus- aste	95	95	95
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0	0
Leasingvastuut	320	320	320

Tavoitteiden toteutumisen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Ammatillisen koulutuksen rahoituslaki ja -asetus muuttuvat 1.1.2026. Uudessa rahoituslaissa tullaan painottamaan koulutuksen vaikuttavuutta ja suoritteita perusrahoituksen sijaan. Opetus- ja kulttuuriministeriön tekemien alustavien laskelmien mukaan Mercurian valtionosuusrahoitus tulee pysymään

lähellä vuoden 2025 tasoa. Lopulliset tiedot tulevat kuitenkin vasta lähempänä vuoden vaihdetta.

Epävarmuutta aiheuttaa epätietoisuus nykyisen tontin vuokrasopimuksen jatkosta vuoden 2033 jälkeen. Tämä vaikeuttaa yhtiön pitkän tähtäimen suunnitelmien tekemistä ja nykyisen koulutalon remonttien suunnittelua. Mercurian tahtotilana on kehittää Martinlaakson kampusta edelleen ja yhtiö onkin kiinnostunut käynnistämään neuvottelut kaupungin kanssa nykyisen tontin ostamisesta. Yhtiön näkemyksen mukaan järjestely hyödyttäisi molempia osapuolia. Järjestelyssä kaupunki saisi kassavirtaa sekä tontin myynnistä että vuotuisina kiinteistöveroina. Mercuria puolestaan pääsisi suunnittelemaan sekä omien, että Martinlaakson lukion käytössä olevien tilojen kehittämistä pidemmällä aikajänteellä.

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
Talouteen liittyvät tavoitteet					
Positiivinen tilikauden tulos	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttavat heikentävästi vuodesta 2025 alkaen valtionosuusrahoituksen mahdolliset leikkaukset.	1033394	200000	388 000	Toteutuu täysin 
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuositaitaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	Toteutuu täysin 
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet					
Tavoitteelliset opiskelijavuodet	kpl Rahoitusjärjestelmä on muuttumassa vuonna 2026. Uudessa rahoitusmallissa tavoitteelliset opiskelijavuodet ovat poistumassa käytöstä. Tarkemmat tiedot uudesta rahoituksesta saadaan syksyn 2024 aikana. Opiskelijavuosiennusteissa on huomioitu ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset.	870 + 1 lisäsuoritepäätöksellä	855	825	Ei toteudu lainkaan 
Opiskelijapalaute (amispalaute, päätökysely)	nps-indeksi	66	66	79	Toteutuu täysin 
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely	Tyytyväisyys 1–5	4,5	4,3	4,5	Toteutuu täysin 
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet					
Henkilöstön työtili	Tyytyväisyys 1–5	4,1	4,1	4,1	Toteutuu täysin 

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Tavoitetaso 2025	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2025	Tila
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet					
Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1–5	4,6	4,5	4,6	Toteutuu täysin 
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen (SDG-tavoite 3 "Terveysttä ja hyvinvointia")	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1–5	4,3	4,3	4,3	Toteutuu täysin 
Sukupuolten tasa-arvon edistäminen (SDG-tavoite 5 "Sukupuolten tasa-arvo")	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1–5	4,4	4,3	4,3	Toteutuu täysin 
Ruokahävikin vähentäminen (SDG-tavoite 12 "Vastuullista kuluttamista")	Ruokahävikki, g/myyty annos		38	35	Toteutuu täysin 

KIINTEISTÖOSAKEYHTIÖT



1. KOy Tiedepuisto
1988



2. KOy Tikkurilan Terveysasema
1979/1982



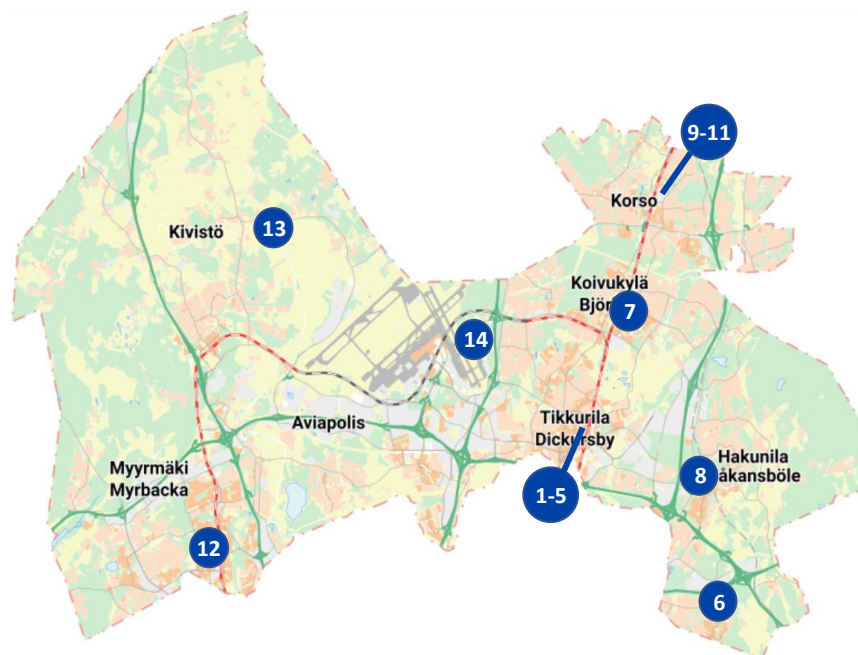
3. Tikkuparkki Oy
2012



4. Ratakujan Pysäköinti Oy
2013



5. KOy Lehdokkitien virastotalo
1983



7. Hakopolun Liikekiinteistö Oy
1981



8. KOy Hakucenter
1986



9. KOy Korson Toimistokeskus
1992/1997



10. KOy Vantaan Maakotkantie
10 1989



11. Korson Pienteollisuustalo Oy
1965



12. Ruukkukujan Autopaikat
1987



13. As Oy Vantaan Katriinanrinne
1991



14. KOy Vantaan Helikopteritukikohta
2009

KIINTEISTÖYHTIÖ JA KAUPUNGIN OMISTUS% AVAINLUVUT 1000 euroa	Laajuus m2	Tase 2024	Oma pääoma 2024	Tuotot 1- 8/2025	%-osuus tuotot budjetoi- dusta	Hoitoku- lut 1- 8/2025	%-osuus hoitokulut budjetoi- dusta	Arvioidut poistot 2025	Ennustettu tilikauden tulos 2025	Kassa 31.8.2025	Quick Ratio
KOy Tiedepuisto 100 %	10 883	16562	12395	1221	67	-159	99	-1220	197	+442	2,9
KOy Tikkurilan Terveys- asema 62,2/73,8 %	5657	6670	5805	362	66	-437	65	-417	-318	+635	0,8
Vantaan Pysäköintiratkai- sut Oy 100 %	13530	9532	9498	4	26	-47	93	0	-26	+1090	4676
VanPark Oy 0 / 100 %		55	18	279	36	-145	65	-314	-31	+465	34,5
KOy Korson Toimistokes- kus 77,1 %	3775	6001	5972	188	65	-203	67	0	-22	+155	4,0
KOy Lehdokkitien Viras- totalo 85 / 100 %	3678	670	641	271	60	-196	67	-1	+161	+219	4,2
As Oy Vantaan Katriinan- rinne 100 %	2400	1864	1552	144	64	-125	51	0	0	+80	2,4
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	3590	522	118	148	67	-120	45	-27	-61	+493	18
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	9983	2268	2251	93	67	-81	75	-88	-67	-46	-3,1
KOy Vantaan Helikopterii- tukikohta 100 %	961	1921	1908	45	68	-76	59	-70	-137	+450	138,3
KOy Vantaan Maakotkan- tie 10 33,1 / 88,3 %	768,5	962	955	67	68	-49	54	-38	-31	+26	7,2
Pallastunturintien Liike- kiinteistö Oy 52,4 %	1606	1512	1444	95	68	-58	39	0	-8	+103	4,8
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2 / 88,3 %	10 036	828	611	48	66	-43	58	-61	-47	+118	8,1
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,4 %	3498,5	2 562	2 530	247	62	-227	57	0	-4	+118	3,5
KOy Hakucenter 65,2 %	4840	5 019	4 995	314	66	-273	57	0	-17	+153	5,7

Tavoitteiden toteutuminen	Ylläpidon kustannusten hillitseminen	PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen	Energiankäytön tehostamistoimien kartoitus	Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoite	Selite tavoitteiden saavuttamisen ja muun toiminnan osalta
KOy Tiedepuisto 100 %	Ei asetettu.	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu.	Yhtiö saavuttaa tavoitteensa kuluvana vuotena. Energiankäyttöön liittyvät selvitykset tehdään yhdessä Tiedekeskussäätiön kanssa.
KOy Tikkurilan Terveysasema 62,2/73,8 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Rakennuksen tulevaisuus on epäselvä, mutta oletus on, että terveysasema toimii tiloissa vielä vuoteen 2030 ja mahdollisesti vielä sen jälkeen. Tämän takia eri asioiden aikataulutus on hieman hankalaa ja korjaukset pyritään tekemään minimillä, jolloin vain pakolliset tehdään. Yhtiö päivittää kuntoarvion, jonka pohjalta korjauksia suunnitellaan paremmin.
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 % (tavoitteet koskevat soveltuvien osien tytäryhtiö VanPark Oy:tä, jolle emoyhtiö siirsi liiketoimintasiirrolla Tikkuparkki-pysäköintilaitoksen 1.1.2025)	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu.	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen. Ei toteudu lainkaan, ennuste -64keur, syynä ennakoimattomat korjaukset sekä poistotaso. 
KOy Korson Toimistokeskus 77,1 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ennakoidut ylläpidon kustannukset ovat olleet hieman odotettua pienemmät, joten yhtiö on pääsemässä tavoitteeseen myös ylläpidon kustannusten osalta.
KOy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Yhtiön vastuullisuustavoitteena on kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta. Yhtiö on valmis keräämään rahaa purkamista varten ja tekemään

					tarvittavan purkukartoituksen. Rakennushistoriaselvitystä ei tarvita.
As Oy Vantaan Katriinanrinne 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Yhtiössä ei edellisenä vuotena tehty isompia korjauksia, joten kuluvan vuoden ylläpidon kustannukset tulevat olemaan n. 50 000 euroa korkeammat.
Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannukset ylittävät edellisen vuoden johtuen purkukartoituksen kustannuksia. Rakennukset on tarkoitus purkaa vuonna 2028, joten yhtiö varautuun rakennusten purkamiseen 500 tuhannen euron kustannustasolle. Yhtiön vastuullisuustavoitteena on Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla.
Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Muut tavoitteet: Kestävä ja vastuullinen taloudenpito: voitollisen tuloksen saavuttaminen. Ei toteudu ollenkaan  Yhtiön tavoitteena oleva positiivinen tulos, ei ole realistinen korkeallakaan vuokrausasteella, kun huomioidaan korkeapoistotaso.
KOy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ylläpidon budjetoidut kustannukset tulevat hieman nousemaan edellisestä vuodesta. Lopputulos riippuu ennakoimattomista korjauksista ja loppuvuoden ulkoalueiden hoitotoista.
KOy Vantaan Maakotkantie 10 33,1/88,3 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ylläpidon kustannukset nousevat kasvaneen korjaustarpeen myötä.

					Pienenä yhtiönä myös todennäköisesti energiansäästötoimenpiteet ovat pienet ja yhtiö yrittää kevyemmin toimin kartoittaa mahdollisuuksia.
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy 52,4 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ylläpidon ennustetut kustannukset ovat suunnilleen samalla tasolla kuin viimevuonna mikäli jätekatoksen osalta pystytään tänä vuonna tekemään sen uusiminen. Yhtiö varautuu tulevaisuudessa alakerran ilmanvaihdon saneeraukseen.
Ruukkukujan Autopaikat Oy 87,2/88,3 %	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Ylläpidon kustannukset pysyvät alle edellisen vuoden, mutta kulut voi nousta edellisvuotta korkeammaksi asiantuntijapalveluiden käytöstä, jonka avulla kartoitetaan tulevia korjaustarpeita ja energiankäytön tehostamista.
Hakopolun Liikekiinteistö Oy 79 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Yhtiön talousarviossa on varauduttu erilaisiin asiantuntijapalveluiden kustannuksiin, joka nostaa kuluvan vuoden ylläpidon kustannuksia. Yhtiön vastuullisuustavoitteena rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla.
KOy Hakucenter 65,2 %	Ei toteudu lainkaan 	Toteutuu täysin 	Ei asetettu	Toteutuu täysin 	Ylläpidon kustannuksiin vaikuttaa merkittävästi käynnissä olevan kehittämishankkeen kustannukset, jolloin ylläpidon kustannukset ovat merkittävästi suuremmat kuin edellisenä vuotena. Yhtiön vastuullisuustavoitteena on kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen. Kehityshanke on meneillään ja selvitys asemakaavamuutoksesta on käynnissä.

Mittarit

Ylläpitokustannusten hillitseminen: Ylläpitokustannusten suhteellinen nousu on pienempi kuin Tilastokeskuksen julkaiseman Kiinteistön ylläpidon kustannusten vertailuindeksin muutos. Mittarin tilanne kuvaa ennustettu tavoitteen saavuttamisesta vuoden 2025 lopussa.

PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen: Toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöä huomioiminen PTS:ssa. Vuodelle asetettujen toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste.

Energiankäytön tehostamistoimien kartoittaminen: kartoittaminen tehty vuoden aikana.

Elinkaaren loppuvaiheessa oleville kiinteistöyhtiöille on asetettu oma soveltuva vastuullisuustavoite seuraavista:

- Kiertotalouden edistäminen kestävän purkamisen elementein: purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrättäminen.
- Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.
- Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla.





14 §

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-kesäkuu 2025

VD/3279/02.01.02.00/2025

PT/RK-K

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n toimintaa ja taloutta seurataan Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisvalmistelemilla PKS-omistajaohjausraporteilla. Tammi-kesäkuun 2025 tilannetta kuvaava raportti on kokousasian liitteenä.

Raportti sisältää pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-kesäkuun ajalta. Raportissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Raportti perustuu kuntayhtymien toimittamiin tietoihin.

PKS-omistajaohjausraportissa seurataan raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymissä. Raportti koostuu yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raportissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja, kuten tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä, toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi omistajaohjaustavoitetta vuodelle 2025.

HSL:n osalta kaikkien tulostavoitteiden arvioidaan toteutuvan osittain. HSL on matkustajamäärissä ja lipputuloissa tavoitteita jäljessä. Taustalla vaikuttaa erityisesti etätyö sekä työmaiden aiheuttamat haasteet. Työmaista merkittävin vaikutuksiltaan on ollut Pitkäsillan remontti. HSL:n markkina-alueista erityisesti lännessä ollaan kesäkuun jälkeen tavoitetta perässä -12,0 %. Lipputulot kasvavat edellisvuodesta +4,2 %, mutta jäävät silti alle talousarvion. Lipputulojen ennuste on 388,0 milj. euroa, kun tavoitteena oli 408,0 milj. euron lipputulokertymä. HSL pyrkii kasvattamaan matkustaja- ja lipputuloennustetta mm. sujuvoittamalla asiointia ja kasvattamalla myyntiä digitaalisissa asiakaskanavissa sekä yritysasiakkuuksien puolella. Kuntayhtymä ennustaa vuoden alijäämäksi 57,4 miljoonaa euroa, kun alijäämäennuste oli vielä talousarviossa 38,4 miljoonaa euroa.

HSY:n osalta tulostavoitteiden arvioidaan toteutuvan täysin kahden tulostavoitteen osalta ja osittain yhden tulostavoitteen osalta. Tavoitteista tuottavuuden nousua (vähintään 1,5 %) sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskevat tulostavoitteet tulevat arvion mukaan toteutumaan täysin. Tavoitetasoa ei arvioida saavutettavan vuosittaisen kotitalousjätteen kierrätysasteen sekä sekajätteen määrän osalta. Kierrätysasteen kasvattamiseksi otettiin mm. käyttöön jätelajittelun tehostumiseen tähtäävä asukasaktiivimalli uusissa kohderyhmissä. HSY-kuntayhtymän toimintatuottoja kertyi tammi-kesäkuussa yhteensä 250,5 miljoonaa euroa ja koko vuoden ennuste on 5,9 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Toimintakulut olivat raportointijaksolla 103,9 miljoonaa euroa ja koko vuoden toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion 5,9 miljoonalla eurolla. Vuonna 2025 velkaantumisen ennustetaan hidastuvan talousarviota nopeammin.

Konsernijaosto 30.9.2025 § 14

Kaupunginjohtajan esitys:



Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-kesäkuu 2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

PKS-OMISTAJAOHJAUSRAPORTTI HSL & HSY



Tammi-kesäkuu 2025

LIITE: Konsernijaosto 30.09.2025 / 14 §



Sisällysluettelo

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta	3
HSL	4
• Olennaiset nostot raportointikaudella	5
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	8
• HSL:n oman strategian eteneminen	14
• Tuottavuusohjelman seuranta	15
• Talouden seuranta	17
HSY	23
• Olennaiset nostot raportointikaudelta	24
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	26
• Tuottavuusohjelman seuranta	29
• Talouden seuranta	30

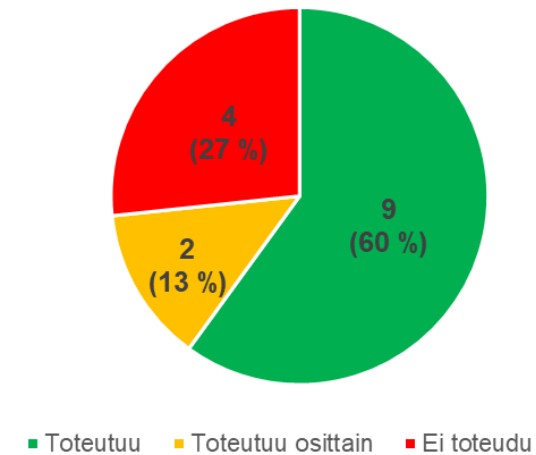
Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta tammi-kesäkuu 2025

Tällä Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisellä raportilla seurataan suurille kuntayhtymille asetettujen omistajaohjaustavoitteiden toteutumista sekä kuntayhtymien toimintaa ja taloutta.

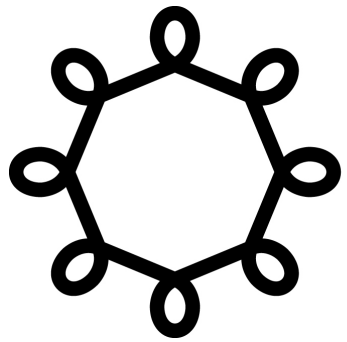
Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2025. HSL:n osalta kaikki tavoitteet toteutuivat osittain. HSY:n osalta täysin toteutui tuottavuuden nousu sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskeva tavoite. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden tavoitteet toteutuivat osittain.

PKS-omistajaohjaustavoite*	Arvio toteutumisesta Q1	Arvio toteutumisesta Q2
HSL 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	50 %	33 %
HSL 2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	67 %	67 %
HSL 3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys	75 %	50 %
HSY 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	67 %	100 %
HSY 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen	67 %	67 %
HSY 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	100 %	100 %

Arvio PKS-omo-tavoitteiden toteuma
mittareittain, tammi-kesäkuu 2025



*Mittareiden painotus arviossa toteutumisesta: Toteutuu=1; toteutuu osittain=0,5; ei toteudu lainkaan=0.
Laskukaava: tavoitteen mittarien toteutuminen yhteensä/ tavoitteen mittarien määrä.



HSL
HRT



Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025

Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset (tavoitetaso 0, 29 €/matk.km pl. Infrakustannukset).
- Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus jäisi omistajaohjauksen tavoitteesta ennusteen ollessa 0,39 €/matk.km (tavoitetaso 0,38 €/matk.km).
- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu (tavoitetaso 1,77 €/nousu) ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu (2,33 €/nousu). Molemmat tavoitteet jäivät ennusteen mukaan omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys.
- Ensimmäinen osavuositarkennus vuodelle 2025 keskimääräiseksi subventioksi on 59,0 % (Espoo 67,8 %, Helsinki 57,6%, Vantaa 52,4%). Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
- Edellinen NPS-luku (06/2025) eli suositteluindeksi oli 41, mikä vastaa erinomaista tulosta. NPS-luku nousi edellisestä mittauksesta kaikilla vyöhykkeillä – erityisen paljon suositteluindeksi nousi Helsingin A-vyöhykkeellä (+15) ja Espoon & Kauniaisten B-vyöhykkeellä (+12). Helsinki B:n vastaajat ovat edelleen kaikista halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita.

Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella:

Matkustajamäärissä ja lipputulossa olemme tavoitteita jäljessä, mutta kasvu-uralla edelliseen vuoteen verrattuna.

- Toimintatuotot yhteensä ennusteessa 923,4 M€ (TA 941,4 M€)
- Matkustajamäärät kasvavat edellisvuodesta +5,6 prosenttia ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu (+1,1 %) ja HSL:n historiallinen kasvu, mutta jää alle nousijatavoitteemme. Taustalla etätöiden ja työmaiden aiheuttamat haasteet, työmaista merkittävimpana Pitkäsillan remontti. HSL:n markkina-alueista erityisesti lännessä ollaan kesäkuun jälkeen tavoitetta perässä -12,0 %. Nousijamäärien ennustetaan jäävän 381 milj. nousuun, kun tavoite on 384 milj. nousua.
- Lipputulot kasvavat edellisvuodesta +4,2 %, mutta jäävät alle talousarvion. Lipputulojen ennuste on 388,0 milj. euroa, kun tavoitteena on 408,0 milj. euroa (ennuste -20,0 milj. euroa/-4,9 % alle talousarvion). Ennustetta painavat työmaista aiheutuvat poikkeusjärjestelyt sekä yleisesti etätöiden pysyvä lisääntyminen.
- Matkustaja- ja lipputulotavoitteiden saavuttamista kiritetään loppuvuoden aikana mm. parantamalla kaupallista suorituskykyä eli sujuvoittamalla asiointia ja kasvattamalla myyntiä digitaalisissa asiakaskanavissa, lanseeraamalla uusi lippukauppa matkakorttiasiakkaille, parantamalla kyvykkyyttä kohdentaa personoituja kampanjoita mobiilissa, rikastamalla arvo-, motivaatio- ja tarvepohjaista segmentointia, päivittämällä ja hyödyntämällä eri liikkujaprofiileja, matkalipun tarkastuksen kohdentamisen tehostamista tekoälyn avulla sekä toteuttamalla erilaisia kampanjoita mm. liputtomuuden vähentämiseksi, B2B –myynnin lisäämiseksi ym. muita valittuja lippukampanjoita.

Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella:

- Toimintakulujen ennuste 964,2 M€ (TA 964,5 M€)
- Liikenteen operointikustannukset kokonaisuutena jäivät talousarvion alle -2,4 M€. Taustalla kaupunkiraideliikenteessä talousarviota alhaisemmat linjakilometrien yksikköhinnat ja varikkokustannukset sekä alhaisemmat pääomakorvausten korot. Kustannusennusteessa on myös huomioitu liikennöitsijöiden (indeksi)sopimusten muutospäivityksen seurauksena +7,0 milj. euron lisäys sekä tulevat muutokset junaliikenteen lippujen yhteiskäyttöisyydessä ja kannusteissa +3,2 milj. euroa.
- Infrapalvelukustannukset ylittivät talousarvion +2,6 milj. eurolla johtuen Helsingille maksettavan korvauksen korjauksesta. Tämä käsitellään syksyllä talousarviomuutoksena HSL:n hallituksessa ja yhtymäkokouksessa.

Kustannustehokkuuden ennustetaan olevan talousarvion mukaista kustannukset per nousut ja kustannukset per matkustajakilometri suhdeluvuilla mitattuna.

Alijäämäennuste -57,4 M€ (talousarvio -38,4 M€). Talousarviota heikompi tulos johtuu pääosin ennustetusta lipputulon kehityksestä. Toimintakulut toteutuvat lähes talousarvion mukaisina.

Investointiennuste talousarvion mukainen (talousarvio 27,0 M€).

Asiakastyytyväisyys on säilynyt hyvällä tasolla. Viimeisin NPS-luku eli suosittelemisindeksi oli ennätyksellisesti 41 (edellinen 30).

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen ja taloudellisten vaikutusten tarkentamisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen	Toteutuu osittain	Talouden tasapainottamistoimia toteutetaan strategiakaudella suunnitellusti. HSL on toteuttanut useita tuottavuuden parantamiseksi suunniteltuja toimenpiteitä ja toteuttaa kustannustehokkuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä myös uudella strategiakaudella. Kts. seuraava dia. Tuottavuusmittareilla mitattuna (matkustajakilometrin ja nousun hinta) tuottavuuden kehitys ei ole ennusteen mukaan vielä aivan tavoitteiden mukaista, mutta sekä matkustajakilometrin että nousun hinnalla mitattuna kehitys on talousarviossa arvioidulla tasolla.
2. Matkustajakilometrikustannus (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 0,38 €/km ja 0,29 €/km	Toteutuu osittain	- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset - Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus jäisi hieman omistajaohjauksen tavoitteesta ennusteen ollessa 0,39 €/matk.km.
3. Kustannukset per nousu (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 2,33 €/nousu ja 1,77 €/nousu	Ei toteudu lainkaan	- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu. - Molemmat tavoitetasot jäivät omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys, kasvavat kustannukset ja mahdollisesti ensimmäistä vuotta tavoitteena oleva nousun hinnan tavoitetaso on asetettu alun perin liian haastavaksi.

Tuottavuuskehitys (kokonaiskustannukset pl. infrakustannukset)



- Kustannustehokkuus on parantunut vuodesta 2021 vuoteen 2023 sekä nousijamääriin että matkustajakilometreihin perustuvien tehokkuusmittareiden mukaan.
- Kustannustehokkuusnäköymän ennustetaan pysyvän samana kuin OVK1 ennusteessa.
- Tuoreen ennusteen mukaan vuonna 2025 kustannustehokkuuden ennustetaan heikkenevän kustannukset per nousut suhdeluvulla mitattuna sekä vertailukauteen 2024 nähden, mutta pysyvän samalla tasolla suhteessa talousarvioon – taustalla etätöistä ja työmaista johtuva nousijamäärien tavoitetasoa heikompi kehitys.
- Strategiamittarin kustannukset per matkustajakilometri luvun ennustetaan olevan samalla tasolla talousarvion ja vuoden 2024 kanssa.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman ja muiden suunnitelmien toteuttaminen ja muokkaaminen siten, että kuntakohtainen subventiotavoite voidaan saavuttaa	Ei toteudu lainkaan	Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
2. Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla	Toteutuu	HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme sisällyttäneet päivitetyt kunnittaiset kuntaosuusarviot poikkileikkausvuosille 2030, 2035 alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2026-2028.
3. Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa	Toteutuu	Päivitetään vuosittain 3 v. TTS-jaksolle.

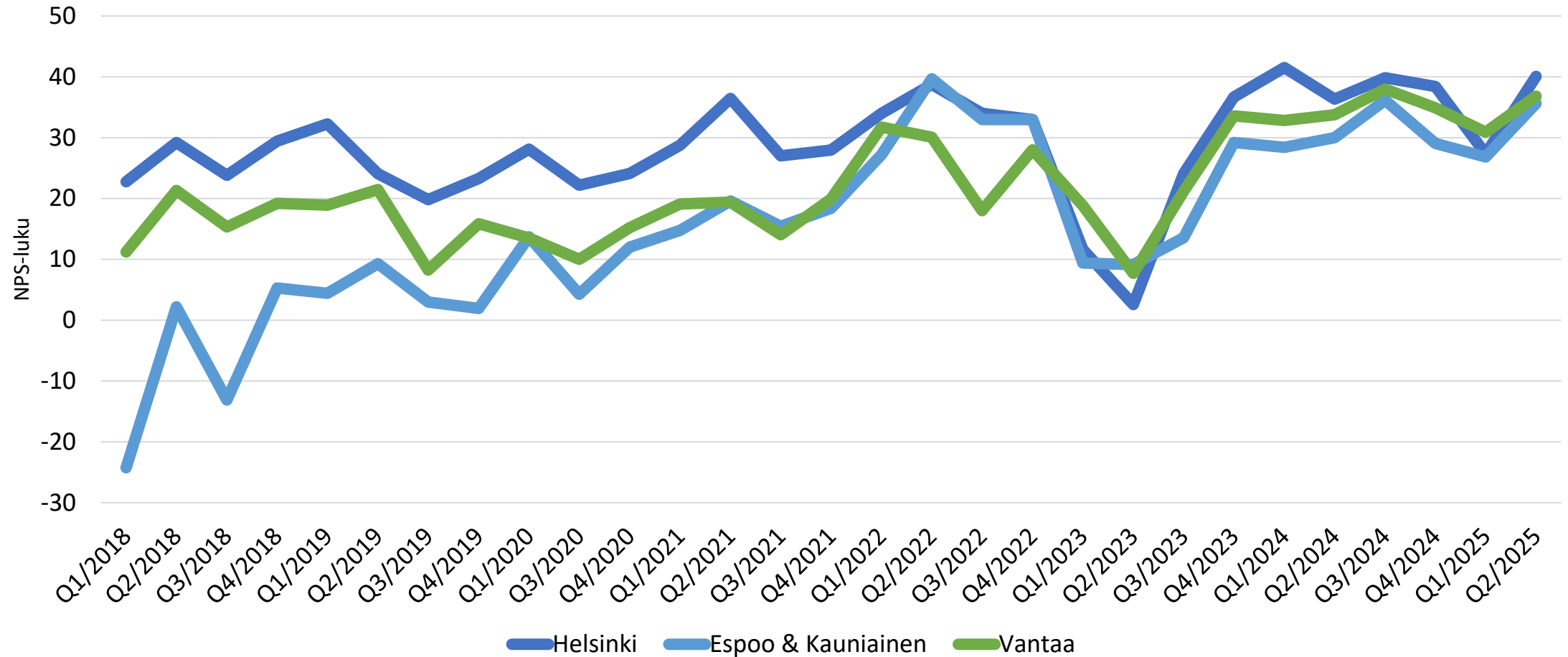
OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: Helsingin osalta vähintään vuoden 2023 tasolla, Espoon ja Vantaan osalta lähestytään HSL-alueen keskiarvoa	Toteutuu	Asiakastyytyväisyyskyselyitä toteutetaan kaksi kertaa vuodessa. NPS-kyselyitä tehdään neljästi vuodessa. Lisäksi HSL on mukana kansainvälisessä BEST-tutkimuksessa. Kesäkuun NPS-luku (06/2025) eli suosittelemisindeksi oli 41, mikä vastaa erinomaista tulosta. Suosittelevien osuus kaikista vastaajista oli 54 % ja arvostelijoiden osuus 12 %. NPS-luku nousi selvästi edellisestä maaliskuussa tehdystä mittauksesta. Tuolloin NPS-luku oli 30. NPS-luku nousi kaikilla vyöhykkeillä – erityisen paljon suosittelemisindeksi nousi Helsingin A-vyöhykkeellä (+15) ja Espoon & Kauniaisten B-vyöhykkeellä (+12). Helsinki B:n vastaajat ovat edelleen kaikista halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita. NPS-luku Helsinki 40 (ed. 27), Espoo ja Kauniainen 36 (ed. 27) ja Vantaa 37 (ed. 31). Kts. dioissa 12-13 tulos kunnittain ja alueittain.
2. Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Ei toteudu lainkaan	Ennuste päästöjen vähenemäksi vuonna 2025 on -80 % vrt. vuoden 2010 tason. Päästötavoitteen saavuttaminen edellyttää rahallista panostusta ympäristöbonuksiin, mikä on ristiriidassa tasapainoisen talouden tavoitteiden kanssa. HSL on päättänyt vuonna 2025 priorisoida talouden tasapainoa.

Suositteluindeksi (NPS) asuinkunnan mukaan

Suositteluindeksi nousi kaikkien muiden kuntien vastaajien paitsi keravalalaisten keskuudessa. Pitkällä aikavälillä eri kuntien vastaajien suosittelemisindeksit ovat lähentyneet toisiaan.



Kirkkonummen ja Siuntion sekä Espoon ja Kauniaisten tulokset on yhdistetty Siuntion ja Kauniaisten pienen vastaajamäärän vuoksi

LIITE: Konsernijaosto 30.09.2025 / 14 §

Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos

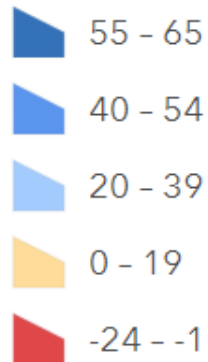
Suositteluindeksi (NPS) postinumeroalueilla

Parhaat NPS-arviot tulivat Lassilan, Hämevaaran, Itäkeskus-Marjaniemen, Henttaan, Kannelmäen, Siuntion aseman-seudun ja Pihlajamäen postinumeroalueilta. Näillä alueilla NPS-luku oli > 60.

Heikoimman NPS-luvun alueet ovat Ylästö, Niipperi, Haukilahti ja Porkkala. Näillä postinumeroalueilla NPS-luku oli ≤ -8.

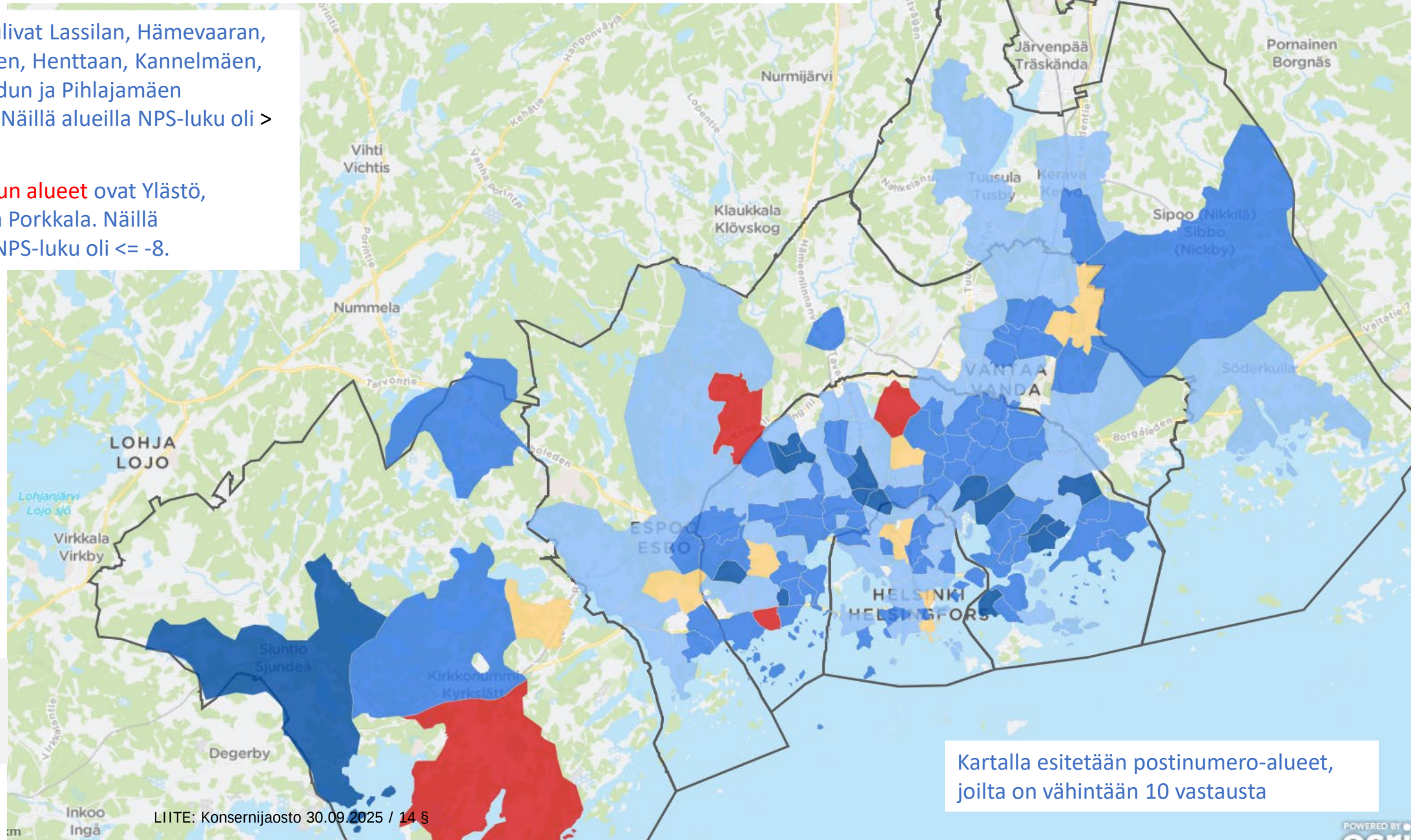
NPS kesäkuu 2025

NPS-luku



Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos



Kartalla esitetään postinumero-alueet, joilta on vähintään 10 vastausta

HSL:n omien strategisten tavoitteiden toteuma-arvio

Strateginen tavoite	Mittari	2023	2024	TA2025	Ennuste OVK 1-2025	Ennuste OVK 2-2025	Ennuste vrt. TA	Strategian tavoite 2025
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO2-päästöt	-63 % vrt. 2010 taso	-71 % vrt. 2010 taso	-90 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso		-90 % vrt. 2010 taso
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	344 milj.	361 milj.	384 milj.	380 milj.	381 milj.		400 milj.
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilometri-kustannus pl. infra	0,28 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km		0,25 €/km
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman kuntasuusia)	410 M€ * (397 M€)	396 M€	435 M€	418 M€	417 M€		400 M€
	Kuntaosuus	52,7 %	57,5 %	56,9 %	58,8 %	59,0 %		50-55 %

*Sisältää noin 13 M€ alv-poiston hyötyä alkuvuonna 2023.

Tuottavuusohjelman seuranta 1/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/ SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
LIPUT, HINNOITTELU JA MARKKINOINTI	Lisätulo 38,1 M€- 130,9 M€	Toteutuu osittain	Lisälipputulo netto 5,8 M€, kun huomioitu ALV muutos	- Lippujen tasokorotus 8 %. Lisälipputuloarvio tällä hetkellä +16 M€. - Lähimaksusta odotetaan tuovan lisää lipputuloa +0,5 M€. - Markkinointitoimenpiteet ja yritysmyyntin kasvattaminen. Yritysmyyntin kasvusta odotetaan lisälipputuloja +3 M€ kuluvana vuonna.
OPEROINTI- KUSTANNUKSET JA LINJASTO- SUUNNITTELU	Säästö 42,6 M€-67,2 M€	Toteutuu	Kustannusvaikutus noin 100 000–200 000 €	Koko seudulla yleinen kustannustehokkuuden parantaminen esimerkiksi tarjonnan uudelleenkohdentamiselle sekä hiljaisimpien ajankohtien tarjonnan tarkistamisella.
			Kustannusvaikutus n. 1,5 M€	Työmaihin liittyvien poikkeusjärjestelyiden kustannustehokkuuden parantaminen.
			Kustannusvaikutus v. 2025 n. 0,5 M€ sekä vuositasolla n. 1,2M€	Heikoimman kustannustehokkuuden liikenteen karsiminen mahdollisimman pienin haittavaikutuksin
			Kustannusvaikutus n. 75 000 €	Sopeutetaan talviaikataulukaudelle ajoittuvien koulujen lomaviikkojen tarjontaa alentuneeseen kysyntään kaikkein tiheimmin liikennöivillä bussilinjoilla.
			Kustannusneutraali	Junahenkilökunnan palvelumallin uudistaminen käynnistetty. Tavoitteena, että matkustajien kokema turvallisuus paranee vuodesta 2026 eteenpäin.
			Pieniä kustannus- tehoa parantavia vaikutuksia	Metroliikenteessä kalustokierron muutoksilla on saatu vähennettyä varikolle tapahtuvia ajoja. Myös kääntöaikoja on optimoitu niin että kuljettajienvaihtojen tarve on vähentynyt. Raitioliikenteessä illan viimeisten lähtöjen osalta on tehty tarkastelua jonka tuloksena arki-iltojen yksittäisiä vuoroja lakkautetaan ja ajetaan vain viikonloppuisin

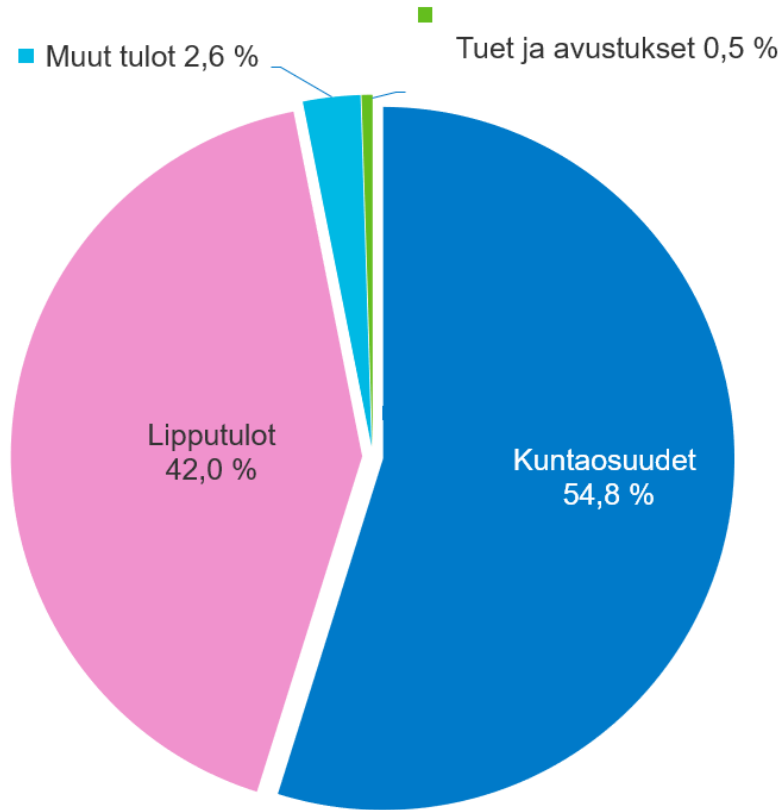
Tuottavuusohjelman seuranta 2/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

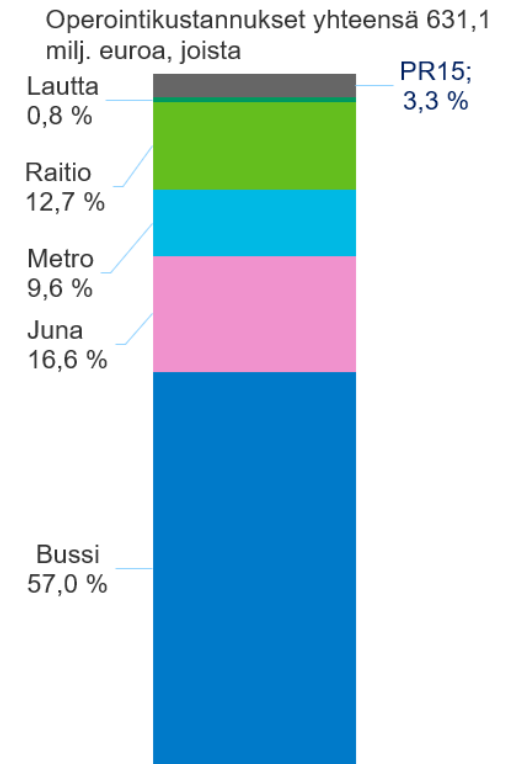
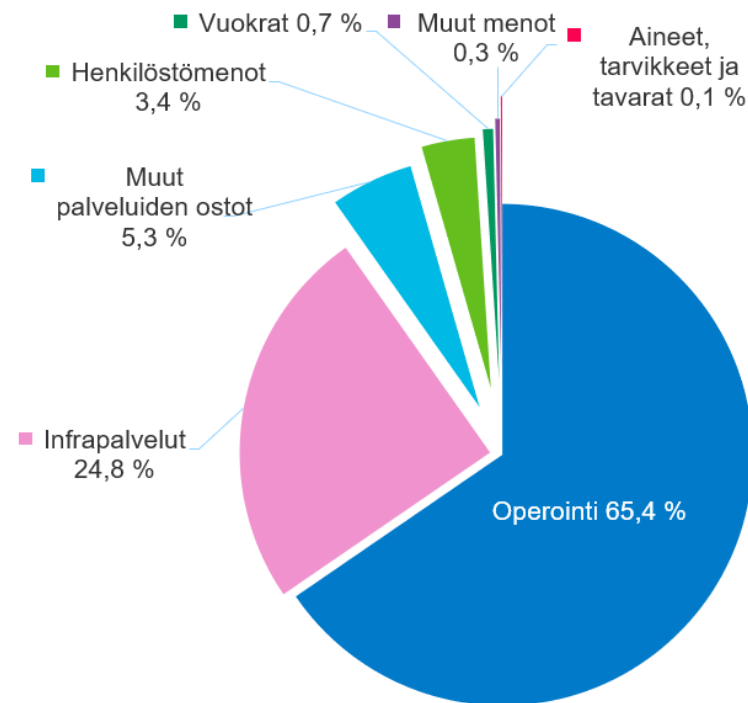
Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
IT-KUSTANNUKSET JA HANKINNAT	Säästö 19,1 M€	Toteutuu osittain	Rahan ohjautuvuus oikeisiin tarpeisiin tarkemmin - ei rahallista arviota vielä tässä vaiheessa.	- Kehittämisen johtamista uudistetaan kokonaisuutena. Tavoitteena siirtyä kohti toiminnanmuutosportfolion johtamista. Tällöin kaikkea kehittämistä tarkastellaan ja arvioidaan yhtenäisillä kriteereillä. Uutta toimintatapaa pilotoidaan keväällä ja syksyllä se otetaan kokonaisuudessaan käyttöön. - Paremman kokonaiskuvan myötä (kehittäminen vs. ylläpito) myötä IT-kustannusten suuntaaminen tulee aikaisempaa hallitummaksi.
MUU SISÄISEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN	Säästö 8,4 M€ Lisätulo 0,6 M€	Toteutuu osittain	Ei arvioitu toistaiseksi euromääräisesti	- Matkalippujen tarkastuksen suuntaamista kehitetään AI:n avulla ja tarkastusmaksujen käsittelyä digitalisoidaan. - Toimitilojen käyttöä tehostetaan, mm. asiakaspalvelupisteen muutto Itä-Pasilaan (asiakaspalvelupisteen muutto Triplaan ja back-office-toimintojen muutto HSL:n omiin tiloihin Itä-Pasilassa tuo vuokrakustannuksissa säästöä n. 200 t€ vuositason).

Toimintatuottojen ja toimintakulujen jakaumaennuste 1–12/2025

Toimintatuottojen jakaumaennuste 1-12/2025



Toimintakulujen jakaumaennuste 1-12/2025

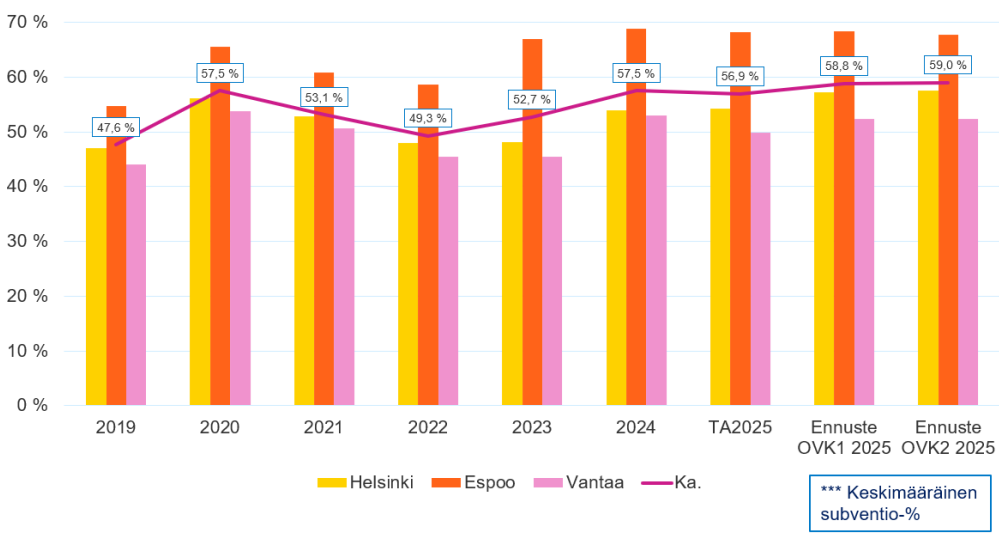


Tunnusluvut tarkastelujaksolta

Sitovat erät	TA2025, euroa	Toteuma 1-6/2025	Ennuste 2025
Toimintamenot	964 455 995	467 716 401	964 239 448
Investointimenot	27 000 000	13 970 639	27 000 000
Kuntaosuudet vähennysten jälk.	506 439 000*	253 219 506*	563 799 979**
<i>Helsinki (%)</i>	(54,3% / 269,0 M€)	75 916 002	Ennuste OVK2/2025: Hki 57,6 % / 303,0 M€
<i>Espoo (%)</i>	(68,2 % / 160,5 M€)	31 549 002	Espoo 67,8 % / 166,9 M€
<i>Vantaa (%)</i>	(49,6 % / 53,8 M€)	18 763 002	Vantaa 52,4 % / 68,2 M€

Muut tunnusluvut	TA2025, euroa	Toteuma 1-6 /2025	Ennuste 2025
Toimintatuotot	941 421 033	453 980 052	923 386 572
Lipputulot	408 000 000	190 443 514	387 983 289
Operointikustannukset	633 450 741	301 870 924	631 055 860

Subventiotasot



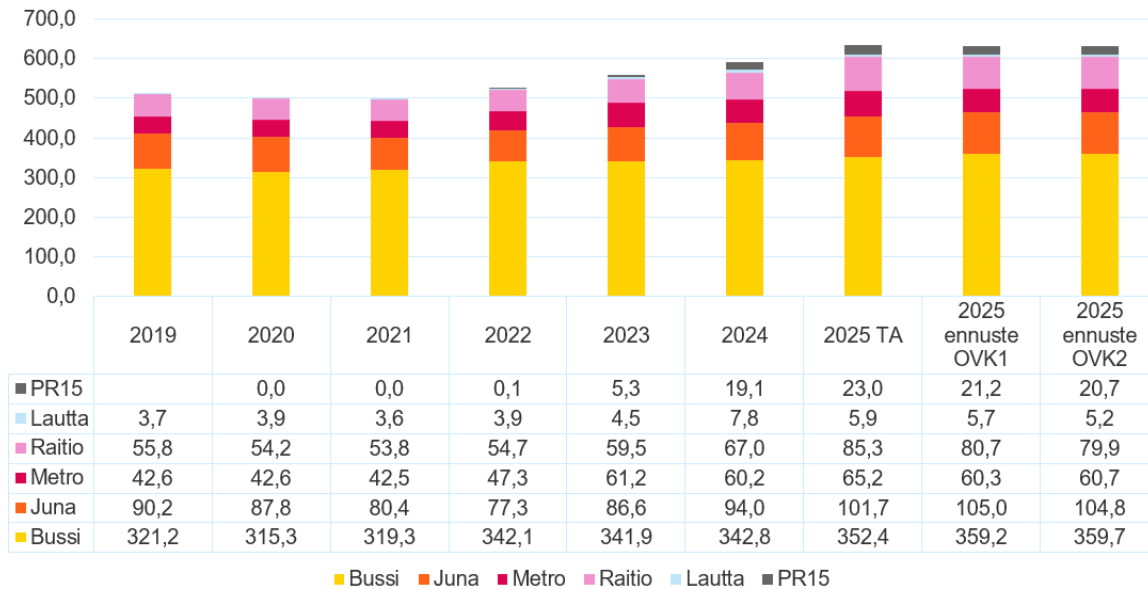
* TA, jonka mukaan kuntaosuudet laskutetaan.

** Ennuste kuntaosuudesta (laskutus toteutuu TA:n mukaisena ja laskutettujen kuntaosuuksien ja toteuman/ennusteen välisen eron vuodelta kertyvät. yli-/alijäämät huomioidaan TTS-valmistelussa seuraavalla 3 vuodella kuntaosuutta vähentävänä tai lisäävänä eränä.

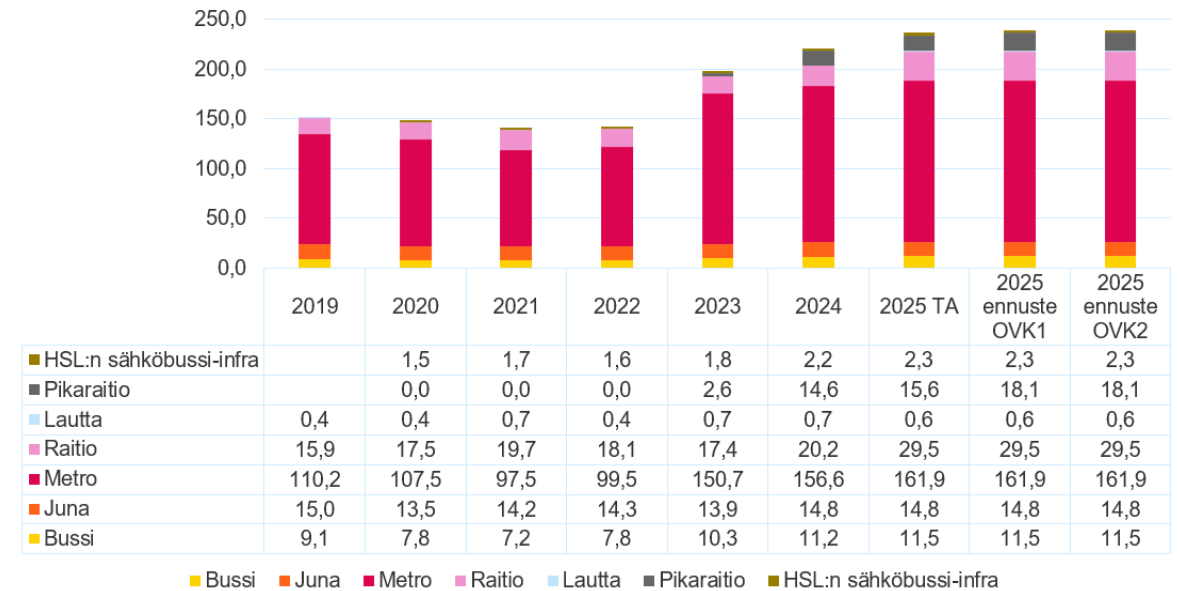
*** Keskimääräinen subventio-% = keskimääräinen subventio huomioiden kaikki HSL-jäsenkunnat.

Operointikustannusten ja infrakustannusten kehitys (M€)

Operointikustannukset



Infrakustannukset



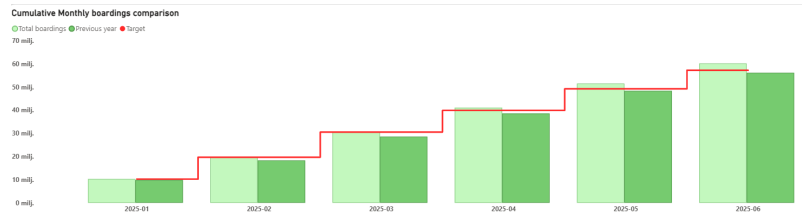
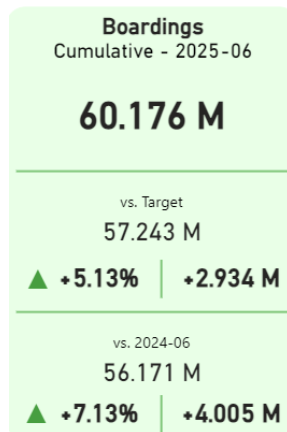
Nousijamäärät

Tavoite ja toteuma

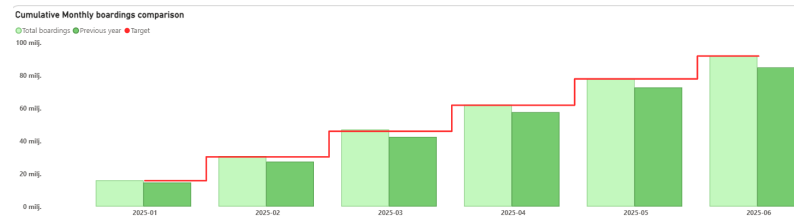
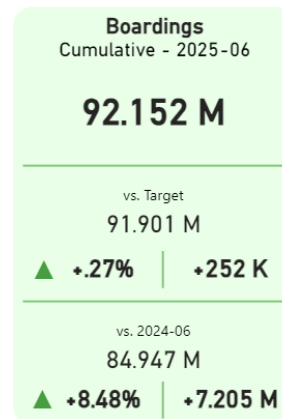
1-6/2025

Nousijamäärätavoitteet M								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	7,00	4,60	1,30	6,00	10,40	4,00	0,10	33,40
helmi	6,40	4,20	1,10	5,70	9,70	3,50	0,10	30,70
maalis	7,40	4,00	1,50	6,10	10,60	4,50	0,10	34,20
huhti	7,00	3,90	1,30	6,00	10,30	4,00	0,20	32,70
touko	6,50	3,80	1,50	5,90	10,60	4,30	0,30	32,90
kesä	5,80	3,30	1,00	5,80	8,30	3,70	0,45	28,35
Yhteensä 1-6/2025	40,10	23,80	7,70	35,50	59,90	24,00	1,25	192,25
Nousijamäärätoteumat M								
tammi	6,797	4,465	1,01	5,74	10,46	4,29	0,096	32,87
helmi	6,387	4,241	0,94	5,39	9,31	4,01	0,099	30,37
maalis	7,310	4,026	1,14	6,06	10,78	4,52	0,126	33,96
huhti	7,017	3,875	1,14	5,59	10,16	4,27	0,154	32,20
touko	6,536	4,071	1,12	5,76	10,77	4,48	0,253	32,98
kesä	5,795	3,645	0,97	4,98	8,43	3,76	0,308	27,89
Yhteensä 1-6/2025	39,842	24,323	6,318	33,522	59,902	25,326	1,036	190,269
Ero-%								
tammi	-2,9 %	-2,9 %	-22,2 %	-4,3 %	0,6 %	7,4 %	-4,0 %	-1,6 %
helmi	-0,2 %	1,0 %	-14,6 %	-5,4 %	-4,0 %	14,4 %	-1,0 %	-1,1 %
maalis	-1,2 %	0,6 %	-24,1 %	-0,7 %	1,7 %	0,4 %	26,0 %	-0,7 %
huhti	0,2 %	-0,6 %	-12,5 %	-6,8 %	-1,4 %	6,7 %	-23,0 %	-1,5 %
touko	0,6 %	7,1 %	-25,3 %	-2,4 %	1,6 %	4,1 %	-15,7 %	0,2 %
kesä	-0,1 %	10,5 %	-2,9 %	-14,1 %	1,5 %	1,7 %	-31,6 %	-1,6 %
1-6/2025 ero kum.	-0,6 %	2,2 %	-17,9 %	-5,6 %	0,0 %	5,5 %	-17,1 %	-1,0 %

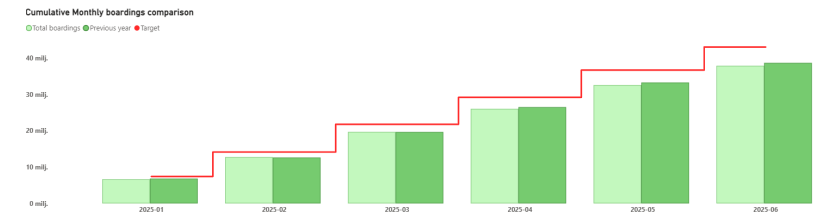
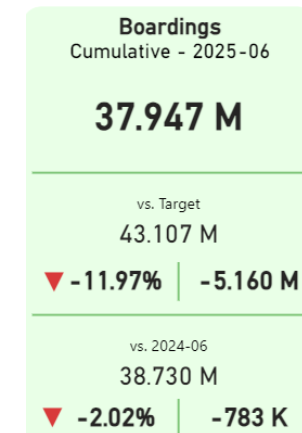
Nousijat markkina-alueittain 1-6/2025



Idän markkina-alue



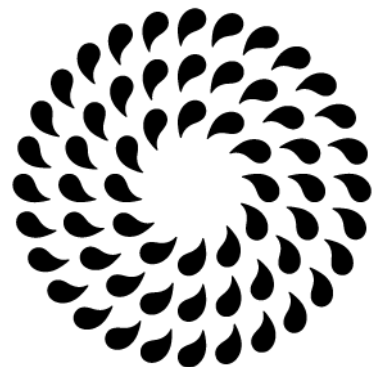
Etelän markkina-alue



Lännen markkina-alue

Taseen tunnuslukujen kehitys

	2025 ennuste	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	-	38,1 %	48,2 %	39,1 %	13,2 %	5,5 %	50,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	-	14,5 %	13,6 %	15,3 %	16,0 %	19,4 %	10,4 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	-	7,9 %	6,8 %	8,2 %	7,6 %	10,2 %	7,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, M€	10 647	68 008	100 429	70 412	8 353	-5 833	65 223
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	7 €	48 €	72 €	51 €	6 €	-4 €	49 €
Lainakanta 31.12., M€	23 683	28 947	34 211	39 474	44 737	50 000	0 €



HSY



Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 1-6/2025

Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Kvartaalin ennusteen mukaan tavoite on saavutettavissa.
- Toimintamenot/asukas –mittarin ennustetaan kehittyvän strategisen tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
- Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45 %, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55 % ei ennusteta pääsevän. Vuoden 2023 kierrätysaste oli 46 %, ja 2024 lukema valmistuu syksyllä 2025. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen.
- HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen ennustetaan laskevan tavoitteen mukaisesti. Nykyisellä kehityksellä HSY:n hiilineutraalius-ohjelman v. 2025 tavoitteet tullaan saavuttamaan huomioiden suunnitellut ja käynnistetyt päästövähennystoimet ja –projektit.
- HSY:n asiakastyytyväisyyden ennustetaan pysyvän korkealla tasolla.

Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 1-6/2025

Toiminta ja talous raportointikaudella:

- Kaudella 1-6/2025 toimintatuottoja kertyi 250,5 miljoonaa euroa. 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 5,8 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.
- Toimintakulut olivat tarkastelujaksolla 103,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 toimintamenojen odotetaan olevan 5,9 miljoonaa euroa yli talousarvion.
- Tammi-kesäkuun investoinnit olivat yhteensä 82,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 investointien ennustetaan toteutuvan 225,8 miljoonan euron suuruisina. Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 19,6 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.
- 6/2025 ennusteen mukaan velkaantuminen alkaa taittua v. 2025 aikana talousarviota suotuisammin.
- Lopullisen TTS:n 2026-2028 valmistelu on käynnissä ja se käsitellään HSY:n hallituksessa ja hyväksytään yhtymäkokouksessa loppuvuodesta 2025.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vähintään 1,5%.

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. . Tuottavuusohjelman toimeenpano sekä taloudellisten vaikutusten yksilöinti, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman optimointi ja investointien kohdistaminen siten, että korjausvelan kasvua voidaan taittaa. Lisäksi muut tarvittavat toimenpiteet, kuten taksojen korotukset, talouden tasapainottamiseksi ja velkaantumisen hillitsemiseksi	Toteutuu	HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Hankintojen kehittämisen hankkeessa muodostettiin toimintamalli kategoriapohjaiselle hankinnalle ja kategoriat on otettu käyttöön yhtä lukuun ottamatta. Lisäksi uusi hankintakäsikirja on julkaistu ja henkilöstöä on koulutettu. Tähy-projekti valmistui huhtikuussa. Projektissa muodostettiin hallintamallin ensimmäinen versio sekä tunnistettiin mahdollisia tekoälyn käyttötapauksia sekä arvioitiin niiden hyödyntämiskelpoisuutta HSY:ssä. Fiksummin-projektissa kannustetaan henkilöstöä tunnistamaan asioita, joita voisi tehdä nykyistä tehokkaammin arkityössä. 14.8. mennessä aloitteita on tehty 32 kappaletta.
2. Toimintamenot euroa/asukas, tavoitetaso 2025: enintään 145,2 euroa/asukas	Toteutuu	Ennuste on 143,1 eur/as ja se on linjassa hyväksytyn TTS 2025-2027 –tavoitteen 147 eur/asukas kanssa, tuottavuus kehittyy strategisen tavoitteen suuntaisesti.
3. Omavaraisuusaste, tavoitetaso 2025: vähintään 25,2 %	Toteutuu	Ennuste vuodelle 2025 on 26,8 %.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen.

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain, tavoitetaso 2025: kierrätysaste vähintään 55 % ja sekajätteen määrä enintään 100 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu lainkaan	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45%, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55% v. 2025 ei ennusteta pääsevän. Vuoden 2024 lukema saadaan syksyllä 2025. Kierrätysaste v. 2023 oli 46%. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi ennustettua nopeampi keräyspaperin määrän lasku (-20% vuodesta 2020), sekä jonkin verran myös sekajätteen määrän nousu (+4 kg/as vuodesta 2023). Vuonna 2025 aloitettiin kompostointitarkastukset kompostointirekisterin ajantasaisuuden varmistamiseksi. Lisäksi, jätelajittelun tehostumiseen tähtäävä asukasaktiivimalli otettiin käyttöön uusissa kohderyhmissä.
2. Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa, tavoitetaso 2025: enintään 89 000 t CO ₂ -ekv	Toteutuu	Ennuste kasvihuonekaasupäästöjen toteumasta 2025 on 80 000 tCO ₂ -ekv. Tasolle päästään, mikäli jo tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuus vastaa niille määritettyä laskennallista arviota. Keskeisin päästölähde on nykyisin jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet tänäkin vuonna hyvin ja päästöpiikeiltä on toistaiseksi välttytty. Tällä on merkittävä vaikutus HSY: kokonaispäästötasoon.
3. Hiilineutraalisuusohjelman toteuttaminen sekä ohjelmakauden lopun toimenpiteiden aikatauluttaminen ja tarkentaminen	Toteutuu	Hiilineutraaliusohjelman mukaiset jätteiden käsittelytoiminnan kärkihankkeet keskittyvät v. 2025 uuden mädätelaitoksen käyttöönottoon ja jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen. Toteutuessaan hankkeilla on merkittävä, hiilineutraaliusohjelman tavoitteita edistävä vaikutus. Ilmastomuutoksen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen kuuluu myös ohjelman v. 2025 kärkihankkeisiin ja ilmastotyön painopisteisiin. Hankkeet etenevät suunnitellusti.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: vähintään 4,1/5	Toteutuu	HSY:n asiakastyytyväisyyden ennustetaan pysyvän korkealla tasolla. Asiakastyytyväisyys on pysynyt mittausjaksolla tasaisena ja hyvällä tasolla. Asiakkaiden sähköisen oma-asioinnin mahdollistavan OmaHSY-portaalin ensimmäinen versio julkaistiin omakotitaloasiakkaille marraskuussa 2024. Yritysassiakkaat ja isännöitsijät saavat palvelun käyttöönsä vuoden 2025 aikana. OmaHSY:n tulokset ovat uutena mukana asiakastyytyväisyyden mittauksessa.

Tuottavuusohjelman seuranta

Strategian painopiste	Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoitetaso 2025	Ennuste 2025
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa	Toimintamenot eur/as/v	147 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: 143 eur/as
	Tasapainoinen talous	Lisävelka eur/as/v*	20 eur/as	Ennuste 2025: -16 eur/as
		Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä	Enintään 19 %	Ennuste 2025: 22%

Lisävelka lasketaan kahden edellisen vuoden asukaskohtaisen lainan erotuksena.
Luvut sisältävät Vesihuollon ja Jätehuollon pitkäaikaiset lainat.

HUOM. Toteuma- ja ennusteluvun laskentakaava muutettiin vastaamaan strategialukujen laskentatapaa.
Vanha kaava: $(\text{velka}(v2) - \text{velka}(v1)) / \text{asukasmäärä}(v2)$
Uusi kaava : $\text{velka}(v2) / \text{asukas}(v2) - \text{velka}(v1) / \text{asukas}(v1)$.
Vuositason muutos on noin 17-20 eur/asukas.

Tuottavuusohjelman keskeisten vuoden 2025 toimenpiteiden eteneminen ja niiden taloudelliset vaikutukset

Toimenpide	Eteneminen	Taloudellinen vaikutus
Hankintatoimen kehittämien	Hankintojen strateginen kehittämisen tavoitteena on tehdä hankintoja mahdollisimman tehokkaasti synergiaetuja hyödyntäen. Hankkeessa on aloitettu kategoriahankintamallin mukaiset hankinnat muutamassa kategoriassa. HSY on ottanut käyttöön hankintakäsikirjan, joka sisältää uudet hankintojen periaatteet.	Säästöpotentiaaleja on tunnistettu kategorioittain.
Digitalisaation hyödyntäminen	Investointikokonaisuuden hallinnan ja seurannan työkalu saatiin täysimääräisesti käyttöön. Sähköisen asioinnin OmaHSY-portaalin toteutusprojekti on käynnissä ja ensimmäinen versio portaalista omakotitaloasiakkaille julkaistiin syksyllä 2024. Tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia HSY:ssä kartoittava projekti on käynnistynyt.	Digitalisaatio mahdollistaa tuottavuuden parantamisen useilla eri mekanismeilla. Tuottavuusohjelmassa tunnistetaan digitalisaatiohankkeet, joilla tuotetaan lisäarvoa liiketoimintaan.
Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli	Projektissa luodaan pohja tekoälyn hyödyntämiselle. Tunnistamme niissä tekoälyn mahdollistamat keinot toiminnan tehostamiselle ja tuottavuuden parantamiselle. Hankkeessa on työstetty tekoälyn hallintamallia, joka mahdollistaa tekoälyn vastuullisen hyödyntämisen Lisätään henkilöstön tekoälyn hyödyntämiseen liittyvää osaamista sekä on tunnistettu käyttötapauksia, joissa tekoälyä voidaan hyödyntää toiminnan tehostamiseksi sekä asiakaspalvelun ja laadun parantamiseksi.	Säästöpotentiaalia ei tässä vaiheessa pystytä vielä arvioimaan, sillä tässä projektissa luodaan edellytyksiä tekoälyn käytölle HSY:ssä.
Fiksummin-hanke	Tavoitteena on parantaa kuntayhtymän taloudellista tilannetta ja toiminnan tehokkuutta kiinnittämällä huomiota kustannustehokkaisiin ja sujuviin toimintatapoihin. Sisäinen säästökampanja on käynnissä, siitä on viestitty, parhaillaan on menossa ideoiden kerääminen osana aloitetoimintaa. Ideoita kehitetään ja priorisoidaan aloiteprosessin mukaisesti, ja parhaista ideoista palkitaan.	Hankkeen taloudellinen vaikutus selviää vasta kampanjan päättymisen yhteydessä. Jokaisessa ideassa pyydetään arvioimaan taloudellista säästövaikutusta.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-6 2025

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2025 1-6	TA 2025 1-12	ENN 2025 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2024 1-6	TOT 2024 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	107 904	186 235	197 897	11 662	86 197	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-364	-14 774	-3 676	11 098	-300	-9 903
				0		
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-82 810	-208 240	-227 960	-19 720	-65 042	-171 971
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4	2 050	2 134	84	368	7 850
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	24 735	-34 729	-31 605	3 124	21 222	5 067
				0		
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	112 000	-49 000	120 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-55 498	-116 326	-111 348	4 978	-50 074	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	0	10 000	-62 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	-29 053	0	0	0	-23 168	5 110
				0		
Rahoituksen rahavirta	-9 551	34 674	652	-34 022	-15 242	27 796
Rahavarojen muutos	15 183	-56	-30 953	-30 897	10 910	32 863
Rahavarat jakson lopussa	58 304	12 630	12 167	-463	21 167	43 120
Rahavarat 1.1.	43 120	12 686	43 120	30 434	10 257	10 257

HSY:n velkaantumisen ennustetaan hidastuvan talousarviota nopeammin.

Toiminnan ja investointien rahavirran odotetaan vahvistuvan 2025 talousarvioon verrattuna.

Kaudella 1-6 2025 toiminnan ja investointien rahavirta oli 24,7 milj. euroa positiivinen.

- 2025 1-6 kassa säilyi vahvana ja uutta lainaa nostettiin 75 milj. euroa kuluvan vuoden lainaohjelman puitteissa.
- Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 55,5 milj. euroa.
- Lyhytaikaisia lainoja ei ollut käytössä.

HSY:n tuloslaskelma 1-6 2025

x 1 000 eur	TOT 1-6 2025	TOT 1-6 2024	Ero 25- vs. 24	ENN 2025	TA 2025	Enn vs TA ero	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	250 450	226 343	24 107	494 791	488 976	5 815	458 938
Myyntituotot	246 073	222 333	23 740	485 733	480 090	5 643	447 685
Kuntaosuudet	2 283	2 345	-62	4 566	4 566	0	4 689
Muut tuotot	2 094	1 666	428	4 492	4 320	172	6 564
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 220	1 183	38	2 760	2 500	260	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-103 923	-100 116	-3 807	-218 356	-212 412	-5 944	-200 200
Henkilöstökulut	-28 081	-27 282	-798	-56 347	-56 619	272	-55 564
Palvelujen ostot	-55 713	-53 809	-1 904	-117 830	-121 514	3 685	-109 861
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 218	-14 153	-65	-31 804	-32 506	702	-29 125
Pakollisten varausten muutos	322	300	22	3 676	14 774	-11 098	8 949
Muut toimintakulut	-6 234	-5 172	-1 062	-16 052	-16 547	495	-14 599
TOIMINTAKATE	147 747	127 410	20 337	279 195	279 064	131	261 400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-39 843	-41 213	1 371	-81 298	-92 829	11 531	-82 309
VUOSIKATE	107 904	86 197	21 708	197 897	186 235	11 662	179 091
POISTOT	-102 980	-73 902	-29 078	-194 287	-158 369	-35 918	-154 263
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	4 924	12 295	-7 371	3 610	27 865	-24 256	24 828
VARAUSTEN MUUTOKSET	159	32	126	318	65	253	65
TULOVEROT	-41	0	-41	0	0	0	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	5 042	12 327	-7 286	3 927	27 930	-24 003	23 940

2025 1-6 osalta toimintakate oli 20,3 miljoonaa euroa vertailukautta vahvempi.

2025 1-6 oli 5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 5,8 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 5,9 miljoonaa euroa yli talousarvion.

HSY:n päivitetyn poistosuunnitelman vaikutuksesta poistojen odotetaan olevan 35,9 miljoonaa euroa yli talousarvion vuonna 2025.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-6/2025 18,1 milj. euroa yli 2024 vertailukauden. HSY:n Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 19,6 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.

x 1 000 euroa	TOT 1-6 2025	ENN 2025	TA 2025	ENN-TA	TOT 1-6 2024	TOT 2024
Vesihuollon investoinnit	79 051	204 237	183 475	20 762	53 445	141 111
Jätehuollon investoinnit	6 940	19 999	20 640	-641	10 836	21 884
Seutu- ja ympäristötiedon investoinnit	112	340	340	0	71	425
Muut	94	1 250	1 735	-485	100	702
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	82 806	225 826	206 190	19 636	64 674	164 122

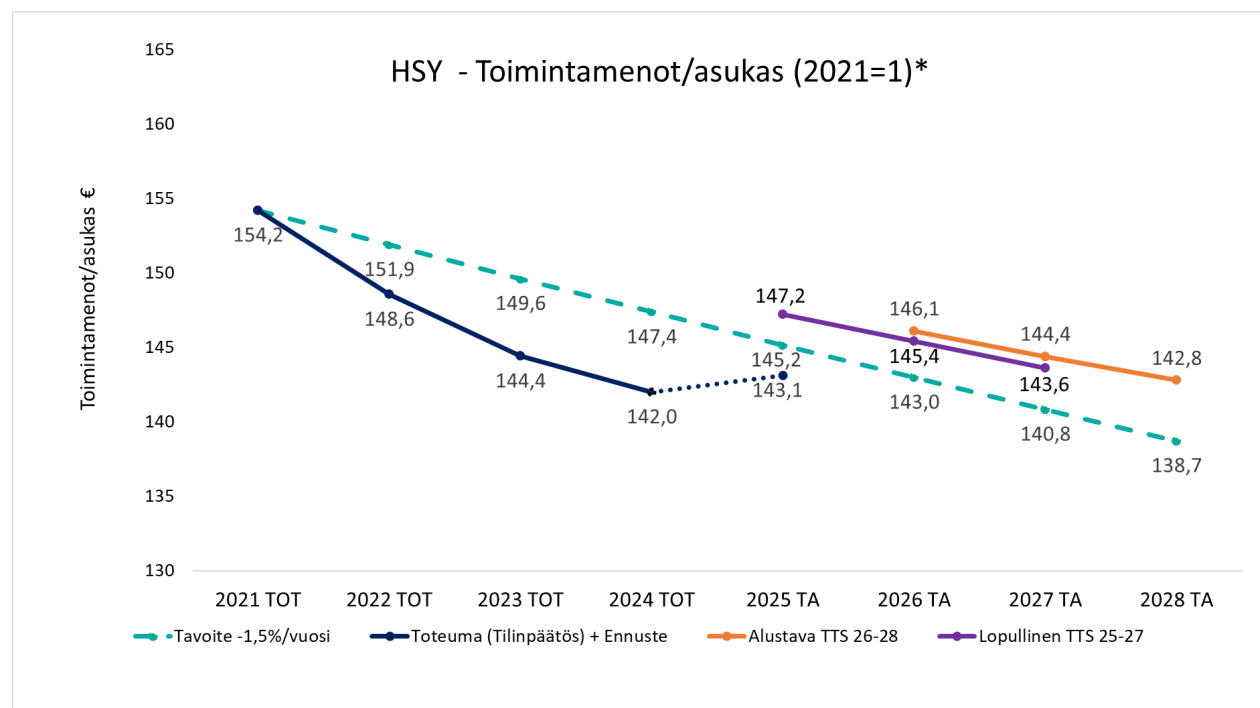
HSY:N TASE – 31.6.2025

Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne oli edelleen vahva ja omavaraisuusaste koheni 0,1 %-yksikköä vuoden 2024 tilinpäätöksestä ja oli 26,9 %.

	TOT 6/2025	TP TP 2024		TOT 6/2025	TP TP 2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 845 582	2 865 756	Oma pääoma	801 875	796 833
Aineettomat hyödykkeet	8 678	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 654 361	2 669 740	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	289 263	265 323
			Tilikauden yli/alijäämä	5 042	23 940
Vaihtuvat vastaavat	136 538	114 030	Poistoero ja varaukset	1 344	1 503
Vaihto-omaisuus	2 003	2 297			
Saamiset	76 231	68 613	Pakolliset varaukset	32 293	32 616
Rahat ja pankkisaamiset	58 304	43 120			
			Vieras pääoma	2 146 608	2 148 834
			Pitkäaikainen vieras pääoma	2 034 238	1 959 238
			Lyhytaikainen vieras pääoma	112 370	189 596
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 982 120	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 982 120	2 979 786
Taseen tunnuslukuja			6/2025	TP 2024	
Omavaraisuusaste, %			26,9 %	26,8 %	

Vesihuollossa ja jätehuollossa 2025 toimintakulujen ennustetaan nousevan hieman talousarvioon verrattuna. Vesihuollossa investointien ennustetaan ylittävän talousarvio 2025, jätehuollossa investointiennuste alittanee hieman talousarvion.

Sitovat erät	TA 2025, euroa	Tot. 1–6 /2025	Ennuste 2025
Jätehuollon investointimenot (netto)	20 640 000	6 940 000	19 999 000
Jätehuollon toimintamenot	94 557 000	44 066 000	95 418 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	183 475 000	79 051 000	204 237 000
Vesihuollon toimintamenot	115 721 000	59 142 000	120 783 000





Lisätietoja

- PKS-raportoinnista vuonna 2025 vastaa Helsingin kaupunki.
- Yhteystiedot: konserni@hel.fi



15 § Virkasuhteisen vakanssin 900781 nimikkeen muuttaminen 1.9.2025 lukien

VD/5823/01.01.00.00/2025

PT/T-VS/LM/EK

Julkisten työvoimapalveluiden tuottamisvastuu siirtyi valtiolta kuntiin 1.1.2025. Viranhaltija siirtyi Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueelle valtiolta liikkeenluovutuksen periaatteen mukaan kokonaispalkalla, joka ei vastaa vakanssin alkuperäisen tehtävänimikkeen vastuita. Vakanssin tehtäväkuvaan on lisätty vaativuutta ja vastuuta uusilla työn keskeisillä osa-alueilla, jonka vuoksi nimike tulee muuttaa vastaamaan tehtävän kuvaa.

Hallintosäännön 12 luvun 3 § mukaan konsernijaosto päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen täyttäväksi kuuluvien sekä kaupunkikonsernin ja elinvoiman toimialan muiden virkojen perustamisesta, lakkauttamisesta, virkanimikkeestä ja kelpoisuusvaatimuksista.

Kaupunginhallitus 30.9.2025 § 15

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään 1.9.2025 alkaen muuttaa virkasuhteisen vakanssin 900781 (suunnittelija, maksatus) nimikkeeksi maksatusasiantuntija.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Toimialojen HR-palvelut

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Palveluesihenkilö Mari Leinonen, +358 40 186 8980
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



16 § Valtionperinnön vastaanottaminen

VD/6452/02.05.02/2025

PT/AN/EK

Vantaalla on kuollut 26.9.2024 henkilö jättämättä jälkeensä perimään oikeutettuja sukulaisia tai testamenttia.

Perintökaaren 5 luvun 2 §:n mukaan Valtiokonttori voi päättää, että omaisuus luovutetaan sille kunnalle, jossa kuollut henkilö on viimeksi asunut. Perukirjan mukaan kuolinpesän omaisuuden säästö on noin 229 000 euroa. Perukirja ja sen sisältämät tiedot ovat salassa pidettäviä.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 14 kohdan mukaan kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää valtionperintöjen vastaanottamisesta, hallinnasta ja hoitamisohjeista, kun perityn omaisuuden arvo ylittää 200 000 euroa.

Perintöä haetaan kaupungin linjauksen mukaisesti lasten ja nuorten harrastusten tukemiseen. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala esittää, että omaisuus ohjataan kaupunginvaltuuston päätöksellä 16.12.2024 § 3 perustettuun Lasten ja nuorten juhlarahastoon.

Perukirja on konsernijaoston jäsenten nähtävillä luottamushenkilöiden extranetissä.

Konsernijaoston 30.9.2025 § 16

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hakea Valtiokonttorilta kuolinpesän omaisuuden luovuttamista Vantaan kaupungille käytettäväksi lasten ja nuorten harrastusten tukemiseen, ja
- b) että varat käytetään lasten ja nuorten juhlarahaston sääntöjen (KV 16.12.2024 § 3) ja rahastoa koskevien hallintosääntömääräysten mukaisesti, mikäli omaisuutta luovutetaan kaupungille

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Lakiasiat ja päätösvalmistelu

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Ari Nevalainen, lakimies
(etunimi.sukunimi2[at]vantaa.fi)



PT/OS

Hallintosäännön 2 luvun 7 §:n 3 momentin kohdan 2 mukaan kaupunginjohtaja tai 3 luvun 5 §:n 2 momentin kohdan 1 mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5-kohtien mukaisista asioista, joita ovat

- 4. jäsenten ja tilintarkastajien nimeäminen kuntayhtymien, yksityisoikeudellisiin yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden johtaviin toimieliimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus, ellei toisin ole määrätty; ja
- 5. edustajien nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvallan käyttäminen, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä.

Konsernipalvelujohtaja on em. perusteella tehnyt seuraavat viranhaltijapäätökset:

- § 24, 29.8.2025, Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston kokous 2.9.2025
- § 25, 24.9.2025, KOy Tikkurilan raha-aseman osakkeenomistajien yksimielinen päätös

Hallintosäännön 6 luvun 12 § 9. kohdan mukaan kiinteistöjohtaja päättää palvelualueensa hallinnassa olevien osakkeiden ja osuuksien myymisestä ja vaihtamisesta 400 000 euron saakka.

Kiinteistöjohtaja on em. perusteella tehnyt seuraavan viranhaltijapäätöksen:

- § 49, 1.7.2025, Koy Hakucenterin osakesarjan nro 2856–3440 osto

Konsernijaosto 30.9.2025 § 17

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pidetyt kokoukset ja niitä koskevat viranhaltijapäätökset.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- konsernipalvelujohtajan viranhaltijapäätös § 24/2025
- konsernipalvelujohtajan viranhaltijapäätös § 25/2025
- Kiinteistöjohtajan viranhaltijapäätös § 49/2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Hallintoasiantuntija Oona Säyriö, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi



Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / 1.7.2025
Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

VD/1153/02.05.03.01/2025

Koy Hakucenterin osakesarjan nro 2856-3440 osto

Vantaan kaupunki omistaa noin 41,69 prosenttia Koy Hakucenteristä. Vantaan kaupunki ostajana ja Pham KC Oy myyjänä ovat neuvotelleet kaupasta koskien Koy Hakucenterin (y-tunnus 0581220-0) osakkeita nro 2856-3440, jotka oikeuttavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti toritasolla sijaitsevan 195 m²:n suuruisten liikehuoneiston nro 14 hallintaan. Ostaja maksaa varainsiirtoveron, joka on 1,5 % velattomasta kauppahinnasta.

Myyjä on suorittanut huoneistossa muutostyön liike- ja kahviotilasta baariksi. Kyseinen muutostyö on vielä loppukatselmoimatta. Myyjä hoitaa muutostyön loppukatselmoinnin ja kaupat tehdään, kun myyjä on toimittanut loppukatselmuspöytäkirjan. Myyjä vastaa huoneistoon kohdistuvista maksuista kaupantekokuukauden loppuun saakka ja ostaja kaupantekokuukautta seuraavasta täydestä kuukaudesta eteenpäin. Myyjä saa huoneiston vuokratuoton kaupantekokuukauden loppuun saakka ja ostaja kaupantekokuukautta seuraavasta täydestä kuukaudesta eteenpäin.

Kaupan kohteena olevat osakkeet muodostavat noin 5,32 prosentin osuuden KOY Hakucenter- nimisen yhtiön koko osakekannasta. Kaupan jälkeen kaupungin omistusosuus KOY Hakucenteristä on 47 %.

Vantaan kaupungin hallintosäännön 6 luvun 12 § 10. kohdan mukaan kiinteistöjohtaja palvelualueensa hallintaan hankittavien osakkeiden ja osuuksien ostamisesta ja merkitsemisestä sekä palvelualueen hallinnassa olevien osakkeiden ja osuuksien myymisestä ja vaihtamisesta 400 000 euroon saakka (alv 0 %). Kiinteistöjohtaja on 21.6.2023 päätöksellään 39/2023 delegoinut päätösvalan toimitilapäällikölle kohdan 10 mukaisesta palvelutiiminsä hallintaan hankittavien osakkeiden ja osuuksien ostamisesta ja merkitsemisestä sekä palvelutiiminsä hallinnassa olevien osakkeiden ja osuuksien myymisestä ja vaihtamisesta 250 000 euroon saakka.

Päätös sisältää salassa pidettävää perustelutietoa.

Päätös / Toimitilapäällikkö

Päätän

- a) ostaa KOY Hakucenterin (y-tunnus 0581220-0) osakkeet nro 2856-3440 neuvotellulla velattomalla kauppahinnalla edellä kuvatuin ehdoin, ja
b) että, lopullinen sopimus syntyy kauppakirjan allekirjoituksin.

Vantaa 1.7.2025

Louhikoski Tiina
Toimitilapäällikkö

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Täytäntöönpano Kiinteistöhallinta ja asuminen

Päätös on yleisesti nähtävänä

Aika 2.7.2025

Paikka Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / 1.7.2025
Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

VD/1153/02.05.03.01/2025

Tiedoksianto asianosaiselle

Annettu tiedoksi sähköisesti

Pvm: 1.7.2025

Vastaanottajat: Asianosaiset

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Kaupunkitilalautakunnalta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Kaupunkiympäristön toimiala / Kiinteistöt ja tilat / 1.7.2025
Kiinteistöhallinta ja asuminen / Tilahallinta
Toimitilapäällikkö Louhikoski Tiina

VD/1153/02.05.03.01/2025

MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihde)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle>

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala /
Konsernipalvelut
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

29.8.2025

VD/5897/00.01.05.03/2025

Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston kokous 2.9.2025

Lisätietoja antaa Konsernilakimies Lehto Otto, etunimi.sukunimi(at)vantaa.fi

Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston kokouksessa 2.9.2025 käsitellään seuraavat asiat:

- Maakuntavaltuuston vaalilautakunnan valinta toimikaudelle 2025-2029
- Maakuntavaltuuston puheenjohtajan ja ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan valinta
- Maakuntahallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta
- Maakuntahallituksen puheenjohtajan ja ensimmäisen ja toisen varapuheenjohtajan valinta
- Tarkastuslautakunnan valinta
- Maakuntahallituksen strategisesti merkittävien kokouksien kutsukäytännön jatkaminen

Maakuntavaltuuston kokouskutsu toimitetaan liiton hallintosäännön mukaan tiedoksi Uudenmaan liiton jäsenkunnille.

Uudenmaan liiton perussopimuksen mukaan kuntien edustajainkokous valitsee maakuntavaltuuston jäsenet ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen valintaa kuntavaalien tuloksen mukaisesti on valmistellut maakuntahallituksen asettama vaalien valmistelutoimikunta. Vantaan kaupunki on nimennyt edustajan kuntien edustajainkokoukseen 19.8.2025, joka valitsi maakuntavaltuuston. Uudenmaan liiton perussopimuksen 11 §:n mukaisesti maakuntavaltuusto valitsee maakuntahallituksen.

Vantaan edustajat maakuntavaltuustossa 2025-2029

Jäsen	Varajäsen
Anssi Aura	Marja Ahava
Nina Nummela	Tomi Puikkonen
Victor Snellman	Marjo Vacker
Heli Hakala	Otso Kivimäki
Eva Tawasoli	Sirpa Siru Kauppinen
Tia Seppänen	Jenni Alasuutari
Ida Tamminen	Shekhar Acharya
Matti Kotiranta	Naima el Issaoui
Petri Roininen	Jorma Hentilä
Tanja Aidanjuuri	Mika Niikko
Gashaw Bibani	Antero Eerola

Maakuntahallitukseen valitaan 16 jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet noudattaen kuntavaalien mukaista poliittista jakaumaa ja Uudenmaan liiton perussopimuksen määräyksiä. Kokoonpanossa tulee noudattaa myös kielellistä ja alueellista tasapuolisuutta sekä tasa-arvolain säännöksiä.

Uudenmaan liiton hallinnon ja talouden tarkastusta varten on tarkastuslautakunta, johon maakuntavaltuusto valitsee jäsenet. Tarkastuslautakuntaan esitetään valittavaksi neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet sekä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernipalvelujohtaja tai hänen määräämänsä päättää kiireellisissä tapauksissa menettelyohjeen antamisesta yhteisöjen kokouksiin, joissa kaupungin etua on valvottava ja sen mielipidettä kuultava. Konsernijaoston seuraava kokous pidetään vasta 30.9.2025.

Päätös / Konsernipalvelujohtaja

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala /
Konsernipalvelut
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

29.8.2025

VD/5897/00.01.05.03/2025

Päätän todeta, ettei Uudenmaan liiton maakuntavaltuuston 2.9.2025 kokousta varten ole tarpeen antaa menettelyohjeita.

Vantaa 29.8.2025

Kiljander-Kiiskinen Riikka
Konsernipalvelujohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Täytäntöönpano Konserniohjaus ja -valvonta

Tiedoksianto asianosaiselle

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala /
Konsernipalvelut
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

29.8.2025

VD/5897/00.01.05.03/2025

MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)
Puhelin: (09) 83911 (vaihte)
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle>

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala /
Konsernipalvelut
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

24.9.2025

VD/4582/00.01.05.03/2025

KOy Tikkurilan raha-aseman osakkeenomistajien yksimielinen päätös

Lisätietoja antaa konsernilakimies Otto Lehto, etunimi.sukunimi@vantaa.fi

Kiinteistö Oy Tikkurilan Raha-asema omistaa ja hallitsee Tikkurilassa sijaitsevaa Terra-nimistä tilaa RN:o 6:227 ja sillä sijaitsevaa toimisto- ja liikerakennusta 1 670 m²) osoitteessa Asematie 2. Kaupunki omistaa yhtiöstä 40 % ja toinen omistaja Vallmo Tikkuri Oy 60 %. Yhtiön toisen osakkaan osakekanta on vaihtamassa omistajaa ja osakkaan nimeämät hallituksen jäsenet vaihdetaan kaupantekopäivänä. Kaupungin nimeämän hallituksen jäsenen osalta ei tapahdu muutoksia.

Hallituksen jäsenten valinta on tarkoituksenmukaista hoitaa yhtiökokousta pitämättä osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentissa tarkoitettuna osakkeenomistajien yksimielisenä päätöksenä.

Hallintosäännön 3 luvun 5 §:n 2 momentin mukaan konsernipalvelujohtaja tai hänen määräämänsä päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohdan mukaisista asioista.

Päätös / Konsernipalvelujohtaja

Päätän

- a) osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisena osakkeenomistajan päätöksenä, että KOy Tikkurilan Raha-aseman hallitukseen valitaan toisen osakkaan nimeämät kaksi jäsentä sen aiemmin nimeämien kahden jäsenen tilalle ja
b) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehdon allekirjoittamaan kirjattu osakkeenomistajien yksimielinen päätös.

Vantaa 24.9.2025

Kiljander-Kiiskinen Riikka
Konsernipalvelujohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

Täytäntöönpano Konserniohjaus ja -valvonta

Päätös on yleisesti nähtävänä

Aika

Paikka Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

Tiedoksianto asianosaiselle

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala /
Konsernipalvelut
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

24.9.2025

VD/4582/00.01.05.03/2025

MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)
Puhelin: (09) 83911 (vaihde)
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle>



Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä ne oikaisuvaatimukseen mukaan. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaa kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Aukioloajat: ma–ke 8.45–16.30, to 12.00–17.00 ja pe 7.45–15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

3.1. Tähän päätökseen, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hakea muutosta.
(Kuntalaki 136 §)

3.2. Tähän päätökseen, joka koskee hankinto-oikaisua, ei saa hakea muutosta.
(Hankintalaki 135 §)



Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jäljempänä hankintalaki) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (jäljempänä hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi.

Hankintaa koskevasta asiasta voi tehdä hankintayksikölle oikaisuvaatimuksen tai markkinaoikeudelle toimitettavan valituksen se, jota asia koskee (jäljempänä asianosainen). Asianosainen on se, jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

I Hankintaoikaisuohje

Hankintaoikaisuvaatimuksen kohde

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisua. Hankintaoikaisua voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee.

Hankintaoikaisuvaatimuksen tekemiselle säädetty aika

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä valitusosoituksineen tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta. Vaatimus on esitettävä määräajan viimeisenä päivänä ennen virka-ajan päättymistä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi oikaisuvaatimuksen tehdä ennen viraston aukioloajan päättymistä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi hallintolain (434/2003) 59 §:n mukaisesti postitse kirjeellä, katsotaan asianosaisen saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen tiedon myöhemmin.

Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi hallintolain (434/2003) 60 §:n mukaisesti, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.



Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, mikäli ne eivät jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite

Hankintaoikaisu toimitetaan osoitteeseen:

Vantaan kaupungin kirjaamo
Kaupunginhallitus
PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Puhelin (kirjaamo): 09-839 22184, fax: 09-8392 4163

Virka-aika: ma - pe 8.15 - 16.00

Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

Muutoksenhaun kohde ja rajoitukset

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi voidaan saattaa hankintayksikön päätös tai hankintayksikön muu hankintamenettelyssä tehty ratkaisu, jolla on vaikutusta ehdokkaan tai tarjoajan asemaan.

Markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

- 1) yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
- 2) sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
- 3) sitä, että 93 §:ssä tarkoitettun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

Puitejärjestelyyn perustuva hankinta

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää, tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskeva ratkaisu

Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on



myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi postitse kirjeellä, asianosaisen katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen tiedon myöhemmin.

Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Muutoksenhakuaika

Valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen. Tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan valitusaikaan. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä.

Muutoksenhakuaika suora hankinnassa

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 131 §:ssä tarkoitetun suora hankintaa koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, valitus on tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

Mikäli hankintayksikkö on julkaissut suora hankinnasta jälki-ilmoituksen, mutta ei suora hankintaa koskevaa ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa siitä, kun suora hankinnasta on julkaistu jälki-ilmoitus Euroopan unionin virallisessa lehdessä.

Mikäli hankintayksikkö ei ole julkaissut suora hankinnasta ilmoitusta tai jälki-ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa siitä, kun hankintasopimus on tehty.

Sopimusmuutosta koskeva ilmoitus

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 58 §:n 1 momentin 9 kohdassa tarkoitetun sopimusmuutosta koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, on valitus tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

Poikkeukset säännönmukaisesta valitusajasta

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintapäätöksen jälkeen hankinta- tai käyttöoikeussopimuksen 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa. Odotusaikaa ei tarvitse noudattaa, jos sopimus koskee puitejärjestelyn perusteella tehtävää hankintaa tai sopimus koskee dynaamisen hankintajärjestelmän sisällä tehtävää hankintaa.



Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan ja dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevan ratkaisun osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, johon haetaan muutosta, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.

Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona, asiointipalvelussa tai sähköpostin avulla kuten sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa annetussa laissa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteeseen perustuva muutoksenhakukielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain eikä hallintolainkäyttölain nojalla.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakijalta peritään käsittelystä markkinaoikeudessa oikeudenkäyntimaksua 2120 euroa alle miljoonan euron hankinnassa. Jos hankinnan arvo on vähintään 1 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 4240 euroa. Mikäli hankinnan arvo on vähintään 10 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 6350 euroa.

Yksityishenkilön oikeudenkäyntimaksu markkinaoikeudessa on 530 euroa.



Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot

Markkinaoikeus

Sörnäistenkatu 1

00580 Helsinki

puh. 029 56 43300

fax 029 56 43314

markkinaoikeus(at)oikeus.fi

asiointipalvelun osoite: <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>