

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2026

KAUPUNKITILALAUTAKUNTA

10.12.2025



SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	4
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	4
Toimialan keskeiset tavoitteet	6
 14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	7
14 60 Kaupunkitilalautakunta	8
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset	8
14 50 Kadut ja puistot	8
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	9
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	12
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	13
14 51 Joukkoliikenne	14
Toiminnan kuvaus	14
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	15
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	15
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	16
14 52 Varikko	16
Toiminnan kuvaus	17
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	17
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	18
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	18
14 30 Kiinteistöt ja tilat	19
Toiminnan kuvaus	19
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	20
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	21
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	23
14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt	23
Toiminnan kuvaus	23
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut	24
 INVESTOINNIT	25

91 RAKENTAMINEN	25
93 JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS.....	25
94 IRTAIN OMAISUUS	26
95 KIINTEÄ OMAISUUS	26

Liitteet:

Liite 1: Tulokortti 2026, Kaupunkiympäristö

Liite 2: Tulokortti 2026, Kadut ja puistot

Liite 3: Tulokortti 2026, Kiinteistöt ja tilat

Julkaisija

Vantaan kaupunki

12/2025

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Vantaan ratikka Kielotien tunnelikatoksen havainnekuva,

Arkkitehtitoimisto HKP, Pekka Leskelä, 2024

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	17 802	18 719	18 814	18 814	0
MAKSUTUOTOT	22 212	26 935	30 245	30 245	0
TUET JA AVUSTUKSET	557	237	307	307	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 710	265 205	267 295	267 295	0
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	316 660	316 660	0
HENKILÖSTÖKULUT	-38 164	-39 018	-40 673	-40 279	395
PALVELUJEN OSTOT	-114 197	-109 411	-122 219	-122 647	-428
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 958	-26 281	-28 112	-28 107	5
AVUSTUKSET	-328	-345	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-83 073	-88 748	-97 384	-97 356	28
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-288 468	-288 468	0
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	28 192	28 192	0

Kunta-alan palkkaratkaisun vaikutuksia huomioitiin talousarviossa keskitettynä varauksena konsernijohtoon ja elinvoiman toimialalla. Ratkaisu sisälsi vuosina 2025 ja 2026 jaettavat yleiskorotukset sekä paikallisia eriä, joiden vaikutus jaettiin toimialoille kaupunginhallituksen talousarvioesityksen yhteydessä. Kaupunkiympäristön toimialalle korotusten vaikutus on 1 518 200 euroa.

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän alaiselle lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista. Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Vuosi 2026 aloittaa uuden strategiakauden, jonka keskiössä kaupunkiympäristön toimialan näkökulmasta on kaupungin kestävästä kasvun varmistaminen ja alueiden eriytymisen eli segregaatian pysäyttäminen. Kaupunkiympäristön toimialan keskeiset keinot segregaatian torjumiseksi liittyvät monipuoliseen asuntotuotantoon,

kohdennettuihin toimitila- ja infrainvestointeihin sekä kaupunkiympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen.

Viime vuosikymmenen aikana kaupungin toimitila- sekä infrainvestoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet kestäväällä pohjalla. Vantaalle on syntynyt alueita, joiden asuntotuotanto ei ole riittävän monipuolista. Tämä kehitys pyritään kääntämään panostamalla suunnitelmallisesti niin omistusasumisen kuin tuetunkin asumisen lisäämiseen, painottaen kunkin alueen tarpeita ja erityispiirteitä nykyistä tasapainoisemman kehityksen varmistamiseksi.

Kaupungin kasvun ja investointien ohjaukseen kehitetään uutta, nykyistä kokonaisvaltaisempaa toimintatapaa, jossa kaikkia kaupungin seitsemää suuraluetta Myyrmäkeä, Kivistöä, Aviapolista, Tikkurilaa, Korsoa, Koivukylää ja Hakunilaa tarkastellaan kokoamalla tilannekuvat alueiden kaavoituksen, rakentamisen, palveluverkon ja investointien tilanteesta sekä väestömuuttujista ja tekemällä alueiden kehittämistä koskevia ratkaisuja tämän kokonaistiedon pohjalta. Uuden toimintamallin valmistelu ja käyttöönotto koskettaa kaupungin kaikkia toimialoja, ja kaupunkiympäristön toimialalla kaikkia palvelualueita. Kaupunki uudistaa kasvun ja investointien ohjauksen toimintatavat vahvistaakseen sisäistä yhteistyötä, yhteisten tavoitteiden asettamista ja henkilöstön osallisuutta. Kaavoitus ja investointiohjelmat synkronoidaan tiiviisti, mikä mahdollistaa vaikuttavat, kustannustehokkaat ja kuntalaisille mielekkäät palvelukokonaisuudet.

Vantaan työllisyystilanteen ollessa haastava, kaupunkiin tarvitaan myös lisää työpaikkoja. Kaupunkiympäristön toimiala edistääkin keskeisenä tavoitteenaan työpaikkavaltaisten yritysten lisäämistä ja työpaikkatonttien kaavoitusta. Työpaikkatonttien kysyntä on ollut tasaisempaa kuin asuntorakentamisessa, jossa heikon kysynnän odotetaan vielä jatkuvan. Näyttäisi, että asuntotonttien kysyntä olisi edelleen ensi vuonna verrattain vähäistä ja asuntorakentamishankkeita käynnissä niukasti. Ennustaminen on kuitenkin vaikeaa globaalisti epävakaa tilanteesta johtuen.

Kaupunkikeskustojen elinvoimaa ja turvallisuutta edistämme vaikuttamalla työpaikkakehitykseen kaavoituksen keinoin sekä kunnostamalla suunnitelmallisesti kaupungin turvallisuuskyselyssä kuntalaisten turvattomimmiksi kokemia asemanseutuja, Myyrmäestä aloittaen.

Vuodesta 2026 tulee ensimmäinen vuosi, kun ratikan rakentamisallianssit ovat toteutusvaiheessa ja ratikkakiskojen ja niihin liittyvien liikennejärjestelyjen rakentaminen näkyy ja kuuluu katukuvassamme useissa kohdissa 19 km pituista raitiotielinjaa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevina vuosina.

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa edelleen resurssiviisuus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata. Luontoposiitivisuus Vantaalla on muuttunut ideologiasta käytännön vaatimuksiksi: kaikissa uusissa asemakaavoissa vaaditaan niiden luontotyypeille aiheuttaman haitan hyvittämistä ja viherkertoimen tulee täytyä kaikilla uusilla rakennettavilla tonteilla. Vantaalle lisätään myös luonnonsuojelualueita. Toimenpiteistä huolimatta ilmasto Vantaallakin muuttuu, joten sään ääri-ilmiöihin varaudutaan jo kaupunkisuunnittelusta lähtien.

Toimialan prosesseihin vaikuttavia lakimuutoksia on luvassa yhä vuonna 2026 kun viimeisetkin rakentamislain kohdat, uusi kaavoitusta säätelevä alueidenkäyttölaki sekä uusi eläinlääkintälaki astuvat voimaan.

Toimiala on tasapainottanut talouttaan 8 miljoonaa euroa tasapainottamisohjelman mukaisesti.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi

- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitiivisuuden saavuttamiseksi
- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta
- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Tasapainotamme toimialan taloutta.

14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta

Puheenjohtaja: Mari Hynninen

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	17 801	18 713	18 808	18 808	0
MAKSUTUOTOT	18 575	21 017	24 267	24 267	0
TUET JA AVUSTUKSET	230	55	55	55	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 701	265 205	267 295	267 295	0
TOIMINTATUOTOT	272 308	304 989	310 424	310 424	0
HENKILÖSTÖKULUT	-25 118	-25 266	-26 529	-26 185	345
PALVELUJEN OSTOT	-112 513	-107 383	-120 356	-120 730	-374
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 821	-26 059	-27 886	-27 881	5
AVUSTUKSET	-63	-80	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-81 919	-87 765	-96 374	-96 349	25
TOIMINTAKULUT	-245 433	-246 554	-271 225	-271 225	0
TOIMINTAKATE	26 875	58 435	39 199	39 199	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä. Lisäksi joukkoliikenne on valtuuston nähden erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Erikseen sitovina nettobudjetoituina yksiköinä toimivat kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko. Nettobudjetoitujen yksiköiden sitovuustaso valtuustoon nähden on toimintakate.

14 60 Kaupunkitilalautakunta

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
HENKILÖSTÖKULUT	-60	-72	-76	-76	0
PALVELUJEN OSTOT	-11	-14	-13	-13	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-1	-1	-1	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-1	-1	-1	0
TOIMINTAKULUT	-72	-88	-92	-92	0
TOIMINTAKATE	-72	-88	-92	-92	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunta vastaa muun muassa kaupungin rakennetun ja rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittamisestä ja hallinnoinnista, maa- ja asuntopolitiikan kehittamisestä ja toteuttamisesta, kaupungille kuuluvien asumisasioiden valmistelusta, toimitilajohtamisesta sekä toimitilojen hallinnoinnista ja ylläpidosta. Lisäksi lautakunta vastaa liikenteen ja yhdyskuntatekniikan kehittamisestä, julkisen kaupunkitilan hallinnasta ja hoidosta, liikenneturvallisuustyöstä sekä kaupungin varikkotoiminnan järjestämisestä. Opetustilat suunnitellaan siten, että mahdollistetaan henkilöstön ja oppilaiden työrauha sekä tukea tarvitsevien oppijoiden tarpeet.

14 50 Kadut ja puistot

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	4 252	5 720	5 720	5 720	0
MAKSUTUOTOT	17 720	19 859	23 204	23 204	0
TUET JA AVUSTUKSET	191	55	55	55	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 703	1 800	2 000	2 000	0
TOIMINTATUOTOT	23 865	27 434	30 979	30 979	0
HENKILÖSTÖKULUT	-12 955	-12 360	-13 319	-12 753	567
PALVELUJEN OSTOT	-28 348	-23 980	-23 807	-24 374	-567
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 458	-3 665	-3 647	-3 647	0
AVUSTUKSET	-63	-80	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-5 468	-5 113	-4 637	-4 637	0
TOIMINTAKULUT	-50 292	-45 198	-45 490	-45 490	0
TOIMINTAKATE	-26 427	-17 764	-14 511	-14 511	0

Toiminnan kuvaus

Katujen ja puistojen palvelualue (Kapu) vastaa kaupungin yleisten alueiden eli katujen, torien ja puistojen suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta, niitä koskevasta lupakäsittelystä, pysäköinninvalvonnasta sekä kaupungin keskitetystä ajoneuvohallinnasta. Palvelualueeseen kuuluvat myös kaupungin omistamat maatilat ja metsäalueet.

Palvelualue suunnittelee tai suunnitteluttaa investoinnit, laatii vuosittaiset rakentamishjelmat sekä valmistelee maankäyttösopimuksia. Investoinnit ja kunnossapitotyöt toteutetaan omalla henkilöstöllä tai teetetään ulkopuolisilla palveluntuottajilla monituottajamallin mukaisesti. Vesihuolto suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä HSY:n kanssa sopimusperusteisesti, ja HSL:n kanssa tehdään jatkuvaa valmistelu yhteistyötä joukkoliikenneasioissa.

Palvelualueeseen kuuluu yhtenä yksikkönä myös Ratikka, joka suunnittelee ja rakennuttaa Vantaan ratikkaa. Liikennöinti ratikalla pyritään aloittamaan vuonna 2029.

Palvelualueelle myönnetty investointibudjetti on noin 45 milj. euroa ja kunnossapidon käyttötalouden budjetti noin 25 milj. euroa. Maarakennuskustannukset sekä rakennusmateriaalien hinnat ovat lähivuosina nousseet ja pysyneet korkeina. Tämä on lisännyt mm. rakennus- ja päällystyskustannuksia sekä pienentänyt korjaus- ja paikkauskohteiden laajuutta.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

- Vantaan ratikka-allianssien toteutusvaiheen ensimmäinen vuosi ohjaa priorisointia kaikessa toiminnassa
- MATTI kapun hankemallin käyttöönotto sekä toimintamallien yhtenäistäminen ja tehostaminen myös kunnossapitoon
- Osallistuminen turvallisuussuunnitelman ja sukupuolitietoisien budjetoinnin toimenpiteisiin: Asemaseutujen turvallisuuden parantaminen valikoiduilla asemilla
- Resurssiviisauden tiekartan toteuttaminen ja resurssiviisaiden ratkaisujen aktiivinen etsiminen
- Omaisuudenhallinnan kehittäminen ja uuden vastualueen perustaminen
- Rakentamattomien ja rakennettujen yleisten alueiden hoidon ja kunnossapidon toteuttaminen.

Vantaan kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 22.5.2023 Vantaan ratikan rakentamisesta. Päätöksen ehtona oli valtion sitoutuminen investointikustannuksiin MAL-sopimuksen allekirjoittamisen yhteydessä. Ratikka toteutetaan allianssimallilla ja Vantaan ohella tilaajia ovat myös HSY ja Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy. Ratikka-allianssin toteutusvaihe työllistää merkittävästi paitsi ratikan palveluyksikön omaa henkilöstöä, myös katujen ja puistojen palvelualueen linjaorganisaatiota, erityisesti liikenne- ja kadunsuunnittelua sekä lupapalveluita. Allianssien onnistuminen edellyttää myös tilaajaosapuolelta nopeaa reagointia ja kyvykkyyttä toimia allianssihengessä, mikä vaatii tilaajan omien hyväksymisprosessien kehittämistä ja resursointia. Ratikan etenemistä vahvistetaan tarpeen mukaan pääsääntöisesti määräaikaisen henkilöstön avulla.

Katujen ja puistojen palvelualue edistää Vantaan hiilineutraalisuus- ja luontopositiivisuustavoitteita omalta osaltaan kehittämällä kestävien liikennemuotojen olosuhteita, monipuolistamalla lähiliikunta- ja virkistysmahdollisuuksia sekä vähentämällä kaupungin infrarakentamisessa syntyviä CO₂-päästöjä mm. rakentamisessa syntyvien massojen koordinoinnilla ja ympäristöystävällisemmillä materiaalivalinnoilla mahdollisuuksien mukaan. Käytännössä ympäristöystävällisten valintojen suosimista rajoittavat monet tekijät kuten suunnitteluun käytettävä aikataulu, hankintatekniset rajoitteet, uusien materiaalien vähäiset kokemukset (mm. kulutuskestävyys) sekä taloudelliset reunaehdot. Omassa toiminnassa sekä urakoinnissa noudatetaan valtakunnallisessa Green Deal -sopimuksessa sovittuja ajoneuvojen ja työkoneiden päästötavoitteita.

Resurssiviisaamman ja vähähiilisimmän rakentamisen ratkaisuja (materiaalit, menetelmät, suunnittelu, kilpailutus) ja rakennusmateriaaleja etsitään aktiivisesti ja kehitetään samalla asiantuntijoiden osaamista. Keihäänkärkenä uusien mahdollisuuksien kartoittamisessa toimii ratikkahanke. Myös maa- ja metsätiloilla on tärkeä rooli mm. hiilinielujen kehittämisessä sekä luonnon monimuotoisuuden edistämässä.

Luontokatoa pyritään hillitsemään mm. hallitun hoitamattomuuden mallilla, vähentämällä ja myöhentämällä pientareiden ja niittyjen niittoja. Myös luontokompensaatiota edistetään erityisesti ratikkahankkeen yhteydessä. Katupuiden pitkäikäisyys ja hyvinvointi halutaan varmistaa huolellisella suunnittelulla, laadukkaalla kunnossapidolla sekä riittävällä valvonnalla. Tähän

haasteeseen vastataan kaupungin ensimmäisellä virallisella katupuulinjauksella, joka hyväksyttiin kaupunkilalautakunnassa elokuussa 2025. Puiden suunniteltu säilyttäminen kaupungin rakennuskohteissa varmistetaan. Lisätään puiden määrää ja lajikirjoa kaupungin alueilla.

Liikkumista kehitetään monipuolisesti kaikkien kulkumuotojen osalta tiiviissä yhteistyössä koko toimijakentän (valtio, Helsingin seutu, kaupunki, yritykset, liikkujat) kanssa. Pyöräilyä edistetään rakentamalla pyöräilyn laatukäytäviä sekä kehittämällä pyöräpysäköintiä ja kaupunkipyöräjärjestelmää seudullisena yhteistyönä ja budjetin sallimissa rajoissa. Keskusta-alueiden suunnittelussa korostuu liikkumismuotona erityisesti jalankulku ja pysäköintiin käytettävän rajallisen tilan käyttäminen tehokkaasti. Vähäpäästöistä liikennettä edistetään mm. edesauttamalla henkilöautojen latauspisteiden rakentamista sekä kilpailuttamalla valikoiduille yleisille alueille julkista latausta. Kaupungin oma kalusto käyttää polttoaineena mahdollisuuksien mukaan biodieseliä. Työautoiksi hankitaan pääasiassa sähköautoja. HSL bussiliikenteen tarvitsemaa latausinfraa toteutetaan tarvittaessa yhteistyössä HSL:n kanssa.

Palvelualue seuraa uusien mikroliikkumispalvelujen kuten kaupallisten sähköpotkulautojen kehittymistä edelleen yhdessä toimijoiden ja muiden kaupunkien kanssa. Viimeaikaiset sähköpotkulautaukset antavat aihetta tarkastella sähköpotkulautojen turvallisuutta aiempaa suuremmalla vakavuudella. Uuden mikroliikkumislain myötä Vantaalla otetaan käyttöön mikroliikkumislupakäytäntö kaudelle 2026, millä säädellään käyttöä turvallisuusperusteisesti.

Kadut ja puistot toteuttaa Vantaan osallistuvan budjetoinnin äänestyksen voittaneita hankkeita omalta osaltaan pääosin vuoden 2025 aikana. Näitä ovat mm. erilaiset istutukset, kausivalot, opasteet ja uudet roskikset. Osaa kohteista ei saada valmiiksi kuluvan vuoden aikana, joten niiden toteutus jatkuu vielä vuoden 2026 aikana. Myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa uudistetaan vuodesta 2026 alkaen siten, että se sisältyy eriytymisen ehkäisyn tiekarttaan (ERKKO).

Kadut ja puistot osallistuvat Vantaan uuden turvallisuussuunnitelman 2026–2029 laatimiseen vastuullaan erityisesti liikkumisen turvallisuus, johon liittyvät liikenneympäristön ja joukkoliikenteen turvallisuus sekä asenteet ja osallistaminen. Liikenneturvallisuutta parannetaan esimerkiksi vaikuttamalla ajonopeuksiin sekä etenkin kävelijöiden kadun ylitysten turvallisuuteen.

Joukkoliikenteen turvallisuuden kannalta olennaista on koko matkaketjun turvallisuus: liikennevälineet, asemat, terminaalit ja kadut. Joukkoliikenteen turvallisuuden kehittäminen edellyttää tiivistä yhteistyötä Vantaan joukkoliikenteen eri toimijoiden kuten HSL ja Väylävirasto kesken. Kaupunki valitsi vuonna 2025 tehdyn kyselytutkimuksen perusteella kohdistaa kehittämistoimia Myyrmäen, Kivistön ja Koivukylän asemille. Asemanseutujen turvallisuuden parantaminen on myös kaupunkiympäristön toimialan sukupuolitietoisien budjetoinnin hanke. Ensimmäisinä kohteina ovat Myyrmäki ja Koivukylä.

Pysäköinninvalvonnan resursseja lisätään ensi vuodesta alkaen kahdella pysäköinnintarkastajalla. Lisäresurssien avulla edistetään liikenteen turvallisuutta ja sujuvuutta sekä varmistetaan pysäköintimahdollisuudet tiiviillä kaupunkialueilla. Pysäköintimaksuja ja pysäköinninvalvontaa koskeva kokonaisuus valmistellaan ja tuodaan kevään 2026 aikana päätöksentekoon.

Selvitetään mahdollisuutta korottaa pellonvuokrasopimusten vuokratasoa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

- Infran omaisuudenhallinnan tehostaminen
- MATTI-vision toteuttaminen

Palvelualue hyödyntää kumppanuuksia ja palvelut tuotetaan edelleen kustannustehokkaasti omaa työtä ja ostopalveluita yhdistäen. Aasukkaat, työntekijät ja erilaiset sidosryhmät pyritään aktivoimaan mukaan suunnittelemaan, tekemään ja arvioimaan yhteisiä asioita.

Rakentamisen palveluyksikköön perustettua omaisuudenhallinnan vastuualueen toimintaa kehitetään. Vastuualue vastaa MATTI-toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisestä sekä mm. MATTI-järjestelmään kerätyn infran ominaisuustietojen rikastamisesta ja tiedon hyödyntämisestä mm. ohjelmointiprosesseissa. Tavoitteena on tehostaa julkisen kaupunkitilan omaisuudenhallintaa ISO 55000 -standardien mukaisesti sekä kehittää investointiohjelman tekoa. Vastuualueen tehtäviin kuuluu mm. katujen ja puistojen palvelualueen rakennetun ympäristön omaisuuden elinkaaren hallinta ja omaisuustiedon ylläpidon koordinointi sekä MATTI-toiminnanohjausjärjestelmän käytön edistäminen sekä kehitystiimin toiminnan koordinointi.

Kaupunkiympäristön toimialan kadut ja puistot -palvelualue hallinnoi kaupungin katu- ja puistoalueita. Vuoden 2026 aikana selvitetään kaupunkitasoisesti ulkomainonnan sopimusmallit sekä kilpailutetaan kaupungin yleisten alueiden ja asemien mainospaikat sekä yleisten alueiden käyttöoikeudet. Kartoitetaan edellytyksiä laajentaa ulkomainontaa.

Kaupungin investointimäärärahat ja palvelualueen suunnitteluttamis- ja rakennuttamisresurssit pysyvät lähivuosina hyvin rajallisina, mutta omaisuudenhallintasuunnitelmaan perustuvalla pitkäjänteisellä toteutusohjelmalla ja Matista saatavalla ajantasaisella tiedolla on mahdollista hillitä katujen ja puistojen korjausvelan kasvua ja paremmin perustella tulevaisuuden määräraha- ja resurssitarpeita.

Hulevesimaksun tulee ohjata kiinteistökohtaisiin ratkaisuihin, jotka parantavat hulevesien laatua sekä vähentävät niiden aiheuttamia haittoja ja kustannuksia kaupungille ja ympäristölle. Suurissa (yli 80 000 m²) kiinteistöissä maksun perusteena tulee olla kiinteistön vettäläpäisevä pinta-ala sekä muut hulevesien hallintaa tukevat ratkaisut. Perusteet arvioidaan uudisrakennusten rakennuslupavaiheessa.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Kadut ja puistot	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Liikenneväylien ylläpito €/m ²	2,20	2,40	2,20	2,45
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m ²)	0,35	0,40	0,35	0,45
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito €/m ²	0,65	0,65	0,65	0,65
Maanlajitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	49 274	31 200	50 000	45 000
Korjausvelka 75 % (t€)	250 000	300 000	250 000	310 000

14 51 Joukkoliikenne

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNтитUOTOT	12 298	11 954	11 954	11 954	0
TOIMINTATUOTOT	12 298	11 954	11 954	11 954	0
PALVELUJEN OSTOT	-58 568	-55 900	-66 900	-66 900	0
TOIMINTAKULUT	-58 568	-55 900	-66 900	-66 900	0
TOIMINTAKATE	-46 270	-43 946	-54 946	-54 946	0

Toiminnan kuvaus

Korona-pandemian arvioidaan muuttaneen matkustamista pysyvästi mikä näkyy erityisesti työmatkaliikenteessä ja ruuhka-aikojen matkustusmäärissä. Vuoden 2025 lipputulojen HSL ennustaa olevan 390 miljoonaa euroa ja matkustajamääräennuste on 380 miljoonaa nousua. Vuonna 2026 HSL tavoittelee talous- ja toimintasuunnitelmassaan 419,7 miljoonan euron lipputuloja ja 390 miljoonaa nousua. Vuonna 2019 lipputulot olivat 383 miljoonaa euroa ja matkustajamäärä 397 miljoonaa nousua.

HSL:n talousarvioennusteen mukaan Vantaan osuus lipputuloista vuonna 2026 on 65,8 miljoonaa euroa. HSL:n kustannusarvio on 989,5 miljoonaa euroa, Vantaan osuus on arvioitu 136,4 miljoonaksi euroksi. HSL:n arvioidaan saavan tukia 4,0 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 0,9 miljoonaa euroa. HSL arvioi, että vuoden 2025 lopussa HSL-kuntien yhteenlaskettua HSL-ylijäämää on kertynyt 11,9 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 3,2 miljoonaa euroa.

Talousarvioesityksessä HSL esittää, että Vantaan kertyneet ylijäämät käytetään vuonna 2026. HSL:n arvioidaan laskuttavan vuonna 2026 Vantaalta noin 66,5 miljoonaa euroa, joka ylittää Vantaan joukkoliikennebudjetin. Loput kulut katetaan lipunmyyntituloilla ja avustuksilla. Vantaa on antanut HSL:n 2026–2028 talousarvioesityksestä elokuussa 2025 lausunnon, jonka mukaan lippujen hinnankorotukset tulee pitää mahdollisimman pieninä ja lippujen hinnankorotuksien sijaan tulevana vuosina pitää löytää kestävämpiä ratkaisuja.

Vantaa on myötämielinen joukkoliikenteen kehittämiseen, mutta kehittämisen tulee tapahtua HSL:n, kuntien, kuntalaisten ja yritysten välisessä yhteistyössä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Katujen ja puistojen palvelualue edistää kestävästä liikkumisesta ja resurssiviisautta osana hiilineutraalin kaupungin tavoittelua. Joukkoliikenteen kehittäminen ja matkustajamäärän lisääminen taloudellisten reunaehtojen puitteissa edistävät tavoitteita. Vantaa edistää HSL:n sähköbussistrategian mukaisia tavoitteita omalta osaltaan. Sähköbussien määrä kasvaa kilpailutusten myötä ja kaupunki huolehtii tarvittavien latausjärjestelmien toteuttamisesta bussiterminaaleihin.

Ympäristötavoitteiden lisäksi toimiva joukkoliikenne mahdollistaa sujuvan liikkumisen myös niille, joille auton käyttö ei ole mahdollista eli joukkoliikenne on keskeinen liikkumisen tasa-arvon parantaja. Vantaa toivoo HSL:n luovan mittariston, jonka avulla voidaan seurata tasa-arvon edistymistä joukkoliikenteessä niin iän, sukupuolen kuin asuinalueen perusteella. Mittariston avulla pyritään myös parantamaan joukkoliikenteen kannattavuutta sekä tarjoamaan linjoja, jotka vastaavat paremmin vantaalaisten liikkumistarpeita.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Koronapandemia heikensi voimakkaasti joukkoliikenteen käyttöä ja siten lipputuloja, edellyttäen sopeutustoimia linjastotarjonnassa. Joukkoliikennetarjonta pidettiin kuitenkin hyvällä tasolla liikkumistarpeiden turvaamiseksi ja strategisena tavoitteena vuodelle 2025 oli saada matkustajamäärät 400 miljoonan nousun tasolle.

Todennäköisesti strateginen tavoite ei toteudu. Matkustajamäärät 2025 ovat noin 5 % pienempiä kuin 2019, mutta eri linjojen ja kuntien matkustajamäärät ovat toipuneet eri tahtiin. Lisäksi Raide-Jokeri -pikaraitiotien liikennöinnin aloittaminen on vaikuttanut muiden matkustusmuotojen matkustajamääriin.

Viime vuosina Vantaan joukkoliikenteeseen on aiheutunut suuria muutoksia mm. uusien linjastosuunnitelmien mukaisten runkolinjojen liikennöinnin myötä.

Koronapandemian uskotaan muuttaneen pysyvästi työntekeä ja siten matkustuskäyttäytymistä. Etätöiden lisääntyessä ruuhkahuippujen madaltuminen mahdollistaa tehokkaamman joukkoliikenteen suunnittelun. Toisaalta vapaa-ajan matkojen merkityksen kasvu edellyttää joukkoliikenteeltä parempaa palvelutasoa ja monipuolisuutta myös iltaisin ja viikonloppuisin. Linjastomuutosten vaikutuksia, asiakaskokemuksen muutoksia ja liikenteen toimivuuden kehittymistä seurataan tarkasti yhteistyössä HSL:n kanssa.

Joukkoliikenteen osalta korostuu yhä enemmän matkaketjuajattelu. Erityisesti runkolinjojen pysäkkien laatutasoa parannetaan ja niille lisätään runkolukittavia pyörätelineitä helpottamaan pyöräilyn ja joukkoliikenteen yhdistämistä.

Vuokrattavat sähköpotkulaudat ovat yleistyneet Vantaalla. Sähköpotkulautojen käyttöä, pysäköintiä ja ohjeistuksia kehitetään yhteistyössä valtion, pääkaupunkiseudun kuntien, yritysten ja asukkaiden kanssa, jotta sähköpotkulautojen aiheuttamia onnettomuuksia, vaaratilanteita ja haittoja saadaan vähennettyä.

Ratikan rakentamisen aikaiset vaikutukset joukkoliikenteeseen pidetään mahdollisimman vähäisinä ja vaikutuksia seurataan rakentamisen aikana. Muutokset joukkoliikenteessä suunnitellaan hyvissä ajoin, muutoksista tiedotetaan laaja-alaisesti sekä muutokset linjojen liikennöinnissä ja aikatauluissa ajoitetaan yhteen suurten aikataulumuutosten, kuten kesä- ja talviaikataulumuutosten, kanssa. Valmistuessaan ratikka parantaa paitsi joukkoliikenteen esteettömyyttä ja laatua myös sen varren kävelyn ja pyöräliikenteen olosuhteita.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Joukkoliikenne	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	133 218	146 406	140 000	155 000

14 52 Varikko

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	756	592	592	592	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 326	5 455	5 455	5 455	0
TOIMINTATUOTOT	7 083	6 047	6 047	6 047	0
HENKILÖSTÖKULUT	-733	-741	-765	-765	0
PALVELUJEN OSTOT	-1 837	-1 530	-1 529	-1 529	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 759	-1 459	-1 459	-1 459	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 924	-1 918	-1 924	-1 924	0
TOIMINTAKULUT	-6 253	-5 648	-5 677	-5 677	0
TOIMINTAKATE	830	399	370	370	0

Toiminnan kuvaus

Varikko on osa kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvaa katujen ja puistojen palvelualueetta, joka kaupungin sisäisenä nettobudjetoituna palveluyksikkönä tuottaa ajoneuvo- ja konepalveluja kaupungin sisäisiin tarpeisiin kaikille toimialoille. Henkilö-, paketti- ja kevytkuorma-autot hankitaan leasingrahoituksella, mikä mahdollistaa kaluston keski-ikänsä pitämisen taloudellisesti tarkoituksenmukaisena. Erikois- ja raskaskalusto hankitaan pääsääntöisesti investointivaroin. Korjaamotoiminnassa keskitytään työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon ja korjauksiin.

Puhtaiden ajoneuvojen direktiivin kansallinen lainsäädäntö astui voimaan elokuussa 2021. Lain tarkoituksena on lisätä nolla- ja vähäpäästöisten ajoneuvojen osuutta ajoneuvo- ja kuljetuspalveluhankinnoissa. Kaupunki on myös liittynyt *Päästöttömät työmaat - Green Deal* -sopimukseen, jonka tavoitteena on vähentää työmailla syntyviä päästöjä lisäämällä vähäpäästöisten työkoneiden osuutta omajohtoisessa rakentamisessa ja kunnossapitotöissä sekä kilpailutetuissa rakennusurakoissa ja kunnossapitotöissä.

Voimaan tullut laki ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista ja Green Deal -sopimuksen vaatimukset sekä yleinen ajoneuvo- ja konekaluston hinnannousu lisäävät kaluston hankintakustannuksia.

Korjauspalveluiden, varaosien ja tarvikkeiden hinnannousu lisäävät puolestaan kaluston ylläpitokustannuksia. Korjauspalveluiden saatavuus ja korjausajat ovat myös pidentyneet johtuen korjaamojen työvoimapulasta sekä varaosien saatavuusvaikeuksista. Huolto- ja korjauspalveluiden ostopalveluosuus on noin 50 %.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Ajoneuvo-, kone- ja lisälaittekalustolla on merkittävä rooli kaupungin palvelutuotannon sekä poikkeus- ja häiriöoloihin varautumisen kannalta. Tavoitteena on tukea myös kaupungin muita toimialueita heidän palvelutuotannossaan asiakaslähtöisesti, taloudellisesti, tehokkaasti ja ympäristöystävällisesti sekä toimia asiantuntijana erilaisissa ajoneuvoihin liittyvissä asioissa.

Kalustohankinnat suoritetaan tiiviissä yhteistyössä käyttäjien kanssa, millä varmistetaan niiden soveltuvuus käyttötarkoitukseen, monikäyttöisyys sekä hyvä ympärivuotinen käyttöaste. Kaupungin ajoneuvojen yhteiskäyttöä edistetään mm. hankkimalla yhteiskäyttösovellutuksella varustettuja ajoneuvoja. Ajoneuvojen paikanninlaitteet mahdollistavat toimintojen ja raportoinnin kehittämisen sekä ajoneuvojen käyttöasteen tehostamisen.

Vantaalla kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä pyritään vähentämään kiinnittämällä kalustohankintojen yhteydessä erityistä huomiota niiden ympäristövaikutuksiin, edistämään vähäpäästöisten ajoneuvojen sekä vaihtoehtoisen polttoaineiden käyttöä. Ajoneuvoa hankittaessa valitaan aina käyttötarkoitukseen soveltuva mahdollisimman ympäristöystävällinen vaihtoehto. Tavoitteena on että, vähintään puolessa kaupungin käytössä olevista ajoneuvoista käytetään vaihtoehtoisia käyttövoimia tai uusiutuvia polttoaineita resurssiviisauden tiekartta mukaisesti. Kaikkien toimialojen ajoneuvo- ja konetarpeet pyritään täyttämään.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Varikkotoimintojen osalta jatketaan nykyistä keskitettyä ajoneuvojen hankintojen ja hallinnoinnin mallia. Korjaamo keskittyy pääsääntöisesti työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Koulutuksella lisätään henkilöstön osaamista uusien ajoneuvotekniikoiden osalta. Ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointi on edelleen haastavaa.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Varikko	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 580	1 353	1 500	1 490

14 30 Kiinteistöt ja tilat

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	492	447	542	542	0
MAKSUTUOTOT	855	1 158	1 063	1 063	0
TUET JA AVUSTUKSET	8				
MUUT TOIMINTATUOTOT	20 759	32 692	33 192	33 192	0
TOIMINTATUOTOT	22 115	34 296	34 796	34 796	0
HENKILÖSTÖKULUT	-10 401	-11 044	-11 255	-11 405	-150
PALVELUJEN OSTOT	-16 591	-17 674	-19 695	-19 568	127
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 703	-1 531	-1 500	-1 497	3
AVUSTUKSET		0	0	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 169	-1 234	-1 084	-1 064	20
TOIMINTAKULUT	-29 864	-31 483	-33 534	-33 534	0
TOIMINTAKATE	-7 749	2 813	1 262	1 262	0

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat -palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen muodostaa kolme yksikköä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen.

Mittaus- ja geopalvelut vastaa laissa säädetyistä asemakaava-alueen kiinteistöinsinöörin tehtävistä, kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista sekä niiden ylläpito- ja katselupalveluista, rakennustyön valvontamittauksista, erilaisista maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja kaupungin tarvitsemista geoteknisistä suunnittelu- ja asiantuntijapalveluista. Yksiköllä on päävastuu kehittää yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa yhteistä toimintamallia ja toiminnanohjausjärjestelmää (MATTI).

Toimitilajohtaminen vastaa toimitilaratkaisujen tuottamisesta kaupungin toimialoille, kiinteistöjen kunnossapidosta sekä hoidon ja ylläpidon järjestämiseen liittyvistä tehtävistä. Rakentamisen investointiohjelma ja toimitilahankkeet valmistellaan yhteistyössä toimialojen kanssa. Kiinteistönhoidon operatiivisista tehtävistä vastaa ensisijaisesti Vantaan tilapalvelut Vantti Oy kiinteistöhoitosopimuksen mukaisesti.

Kiinteistöhallinta ja asuminen vastaa kaupungin maa- ja asuntopolitiikan hoitamisesta, asumisen viranomaistehtävistä, maanhankinnasta ja maanluovutuksesta, kiinteistökehityksestä, asuntovuokrauksesta ja toimitilojen

hallinnasta ja vuokrauksesta sekä näihin liittyvistä asiakkuuksista. Osa yksiköstä on nettobudjetoinnin piirissä (ks. kohta 14.32).

Palvelualueella on kaupunkikeskustojen kehittämisen koordinoitirooli. Palvelualue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia edistämällä työpaikka-alueiden kehittymistä sekä markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja asunto-, palvelu- ja työpaikkarakentamiseen. Ympäristö- ja energia-asioiden kehittäminen ja toimeenpano liittyy oleellisesti palvelualueen perustehtäviin resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamissuunnitelman mukaisesti. Kaupunki pyrkii hyötykäyttämään käyttämättömiä tiloja.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen päätavoitteet liittyvät ensisijaisesti maa- ja asuntopoliittisten linjausten, kiinteistöjohtamisen linjausten ja resurssiviisauden tiekartan toteuttamiseen. Uuden valtuustosopimuksen mukaisesti jatkamme kaupunkikeskustojen kehittämistä.

Uuden kasvun ja investointien ohjausmallin myötä kehittämissuunnitelmat laajennetaan kattamaan suuralueet kokonaisuutena. Ohjausmallia lähestytään laatimalla suuraluekohtaiset tilannekuvat vuoden 2026 aikana.

Vuoden 2025 lopussa päättyvän strategiakauden kärkihankkeita edistetään suunnitelmien mukaisesti myös vuonna 2026. Kiinteistökehittäminen etenee erityisesti Vantaan ratikan suunnittelun ja toteutuksen kanssa rinnan. Tikkurilan osaamiskampus on saatu rakentamisvaiheeseen oppilaitoskampuksen osalta. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon ensimmäisenä osana Oivallustentalo on etenemässä toteutusvaiheeseen. Kuusijärven ulkoilualueen täydennysrakentaminen jatkuu investointimäärärahojen puitteissa.

Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Hankimme maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Vuoden 2026 maanhankinnoissa korostuvat Vantaan ratikan rakentamiseen liittyvä katualuetoimitus, jolla ratikan tarvitsemat maa-alueet saadaan kaupungin omistukseen sekä ratikan varren asemakaavoihin liittyvien maankäytösopimusten maanhankinnat.

Elinkeinokehittämisen rinnalla on tärkeää kehittää Vantaata vetovoimaisena asumisen kaupunkina. Asumisen monipuolisuutta edistetään niin talotyyppien, asuntojen hallintamuotojen ja asuntojen kokojakauman osalta. Tärkeää on, että Vantaalta löytyy myös tulevaisuudessa monenlaisia vaihtoehtoja erilaisiin asumisen tarpeisiin ja elämäntilanteisiin.

Hiilineutraalisuutta edistetään resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamiseen sovitulla toimenpiteillä kaikissa palvelualueen keskeisissä toiminnoissa. Tavoitteisiin pyritään muun muassa vähentämällä energiankulutusta, lisäämällä uusiutuvan energian osuutta ja edistämällä vähähiilistä rakentamista. Kaupunki ohjaa vähäpäästöistä rakentamista kaavoituksen, maankäyttösopimusten ja tontinluovutuksen avulla. Kiertotalouden osaamista vahvistetaan omassa toiminnassa ja yhteistyötä alan toimijoiden kanssa lisätään aktiivisesti. Suunnitellaan ja toteutetaan investointibudjetin puitteissa kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja, jotka soveltuvat myös suuriin rakennushankkeisiin. Kaikissa hankinnoissa painotetaan ekologista vaikuttavuutta, ja kaupunki tekee konkreettisia hiilineutraaliutta edistäviä hankintoja, kuten ottaa käyttöön kierrätettyjä tai muuten vähähiilisiä materiaaleja, uusiutuvaa energiaa ja edistää puurakentamista. Kaupunki tukee ja edistää erilaisia konkreettisia hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita investointibudjetin puitteissa, kuten puurakentamista eri rakennushankkeissa, uusiutuvaa energiaa hyödyntäviä hybridilämmitysratkaisuja, aurinkosähkö- ja lämpöjärjestelmien asentamista sekä uusiutuvien polttoaineiden käytön lisäämistä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Asuntomarkkinoiden tilanne on ollut useita vuosia erittäin haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on aloitettu vuosikymmenen alkuun verrattuna poikkeuksellisen vähän Vantaalla. Tästä syystä myös tonttikysyntä on ollut hyvin heikkoa ja maanmyynnin tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa myös vuonna 2026. Valmistuvien asuntojen määrä on jäänyt alle 1 000 asuntoa jo pari vuotta ja näin ennustetaan käyvän myös vuonna 2026. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla yhtiömuotoisilla tonteilla osin myös vuokrausvaihtoehtoa ja järjestämällä tonttihilpailuja ilman etukäteen asetettua tontin lähtöhintaa.

Maapoliittisen ohjelman mukaisesti varmistetaan kohtuuhintaisen asumisen tuotanto ja saatavuus.

Tonttivarantoa pyritään kasvattamaan kaavoittamalla uusia yritys- ja asuntotontteja. Erityisesti yritystonttien lisääminen on tärkeä tavoite, koska niiden kysyntä on ollut vaikeassa markkinatilanteessa asuntotontteja tasaisempaa ja etenkin laajoista yritystonteista on Vantaalla pulaa. Edistämme työpaikkatonttien tarjontaa myös pienille ja keskisuurille yrityksille.

Kaupungin investoinnit ja palvelut eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana. Tilanteen parantamiseksi kaupungin kasvun ja investointien uutta ohjausmallia on valmisteltu uuden valtuustokauden strategiatyön yhteydessä. Kaupungin palveluverkkosuunnitelman päivitys synkronoidaan tähän kehittämistyöhön. Menettelytavat toimitiloja hankittaessa uudistetaan uuden mallin myötä. Kaupungin tietopohjaa ja järjestelmiä (kuten MATTI) kehitetään investointimallin ja kasvun ohjauksen tueksi.

Ensimmäisen asemakaavan mukaisten katualueiden lohkomisia kaupungille jatketaan merkittävällä työpanoksella, mikäli kiinteistönmuodostuksen tavanomaisten tilaustöiden määrä jää normaalia alemmalle tasolle. Samoin edistetään saantoon perustuvien määräalojen lohkomisia. MATTI-järjestelmässä on yli 1100 määräalaa, joista kaupunki omistaa melkein 500 kpl. Iso osa näistä määräaloista voidaan lainhuudon myöntämisen jälkeen automaattisesti lohkoa rakentamiskelpoisiksi tonteiksi tai yleisiksi alueiksi. Kaupungin omistamia määräaloja on jo lohkottu asemakaavan mukaisiksi kiinteistöiksi.

Mittaus- ja geopalvelut kilpailuttaa vuoden 2026 aikana ilmasta suoritettavan koko kaupungin laserkeilauksen ja monikamerailmakuvauksen sekä jatkaa katunäkymäkuvauksia ja -keilauksia tarpeen mukaan.

Vantaa jatkaa työtä kiinteistöveropohjan ajantasaisuuden ja kattavuuden parantamiseksi. Työssä selvitetään myös uusia automatisoituja palveluita.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Kiinteistöt ja tilat	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Valmistuneet asunnot	3 115	901	1 010	960
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	440	164	221	241
Maanmyyntivoitot (t€)	8 790	11 714	24 500	24 500
Maanvuokratulot (t€)	7 232	8 458	8 000	8 500
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	55	55	50	50
Uudisrakentaminen (brm2) *	7 249	5 477	9 330	8 672

* Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. TP 2023 ei sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.

14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	3	0	0	0	0
MAKSUTUOTOT	0	0	0	0	0
TUET JA AVUSTUKSET	31	0	0	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	206 913	225 258	226 648	226 648	0
TOIMINTATUOTOT	206 947	225 258	226 648	226 648	0
HENKILÖSTÖKULUT	-969	-1 049	-1 114	-1 186	-72
PALVELUJEN OSTOT	-7 159	-8 286	-8 412	-8 347	65
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-18 900	-19 402	-21 278	-21 276	2
MUUT TOIMINTAKULUT	-73 358	-79 499	-88 728	-88 723	5
TOIMINTAKULUT	-100 385	-108 237	-119 532	-119 532	0
TOIMINTAKATE	106 562	117 021	107 116	107 116	0

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat palvelualueelta (ks. kohta 14 30) kiinteistöhallinnan ja asumisen palveluyksikön tilahallinnan ja asuntovuokrauksen vastuualueet ovat nettobudjetoinnin piirissä.

Asuntovuokraus vastaa kaupungin omistamien ja hallitsemien asuntojen vuokrauksesta. Asunnot ovat pääosin työsuhdeasuntoja sekä tavallisia osakehuoneistoja. Osa näistä asunnoista on myyty viime vuosina ja myyntejä jatketaan tulevana vuosina.

Tilahallinta vastaa kaupungin palvelutilojen kiinteistösalkun hallinnasta, kiinteistöhallinnosta sekä kiinteän omaisuuden ja toimitilojen vuokrauksesta, myös niiden tilojen osalta, joita kaupunki ei tarvitse omaan käyttöönsä. Tehtäviin kuuluvat myös kaupungin edunvalvonta omistamissaan kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiössä, kiinteistöjen, rakennusten ja osaketilojen myyntien ja ostojen valmistelu sekä kaupungin omistamien rakennusten purkujen valmistelu ja toimeenpano.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on valmisteltu vuoden 2025 aikana pitkäaikaisia vuokrasopimuksia kaupungin omistamiin kiinteistöihin ja vakiinnutettu säännöllinen yhteistyö Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa, jota kehitetään edelleen. Kaupungin omistamien toimitilojen vuokrasopimuksia valmistellaan myös vuoden 2026 aikana, koska kiinteistöjen pitkät vuokrasopimukset on hyväksyttävä hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa. Todennäköisesti merkittävä osa pitkistä vuokrasopimuksista, jotka tarvitaan ennen kaupungin kiinteistöjen myyntiä, voidaan allekirjoittaa vasta keväällä tai kesällä 2026.

Myyntilistalla olevien Sote- ja Pela-kiinteistöjen sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen sekä asuntojen myyntivalmisteluja tehdään aktiivisesti, joihin kuuluvat mm. tarkempien kuntoarvioiden ja kiinteistöarvioiden teettäminen sekä myyntitoimeksiantoa hoitavan konsultin kilpailuttaminen. Yksittäisiä kiinteistöjä ja asuntoja on myyty vähitellen parin viime vuoden aikana, mutta haastavan kysyntätilanteen vuoksi myynti on ollut hidasta. Asuntokaupan ennakoidaan kuitenkin vilkastuvan jonkin verran vuoden 2026 aikana.

Kaupungin omistuksessa on useita rakennuksia, joille ei ole osoittaa kaupungin omaa käyttöä eivätkä ne ole vuokrattavissa ulkopuolisille tahoille huonon kunnon vuoksi. Vuoden 2026 aikana nämä arvioidaan tarkemmin ja niiden purkamista edistetään mahdollisuuksien mukaan suojelutavoitteet huomioiden.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Kiinteistöt ja tilat (netto)	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Toimitilamäärä (m ²)	812 304	818 605	839 908	858 834
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	139 790	137 829	155 174	141 284
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	71 791	81 123	76 604	78 544
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m ²)	5 909	8 581	6 628	13 004

INVESTOINNIT

91 RAKENTAMINEN

Työohjelma (1 000 €)		TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
Rakentaminen yhteensä	menot	-71 280	-116 403	-110 200	-110 200	0
Uudisrakentaminen	menot	-29 380	-66 000	-63 460	-63 460	0
Korjausrakentaminen	menot	-41 508	-48 983	-45 420	-45 420	0
Vuokra- ja osaketilojen kor- jaus- ja muutostyöt	menot	-392	-1 420	-1 320	-1 320	0

Rakentamisen investointien työohjelmat esitetään kaupunkitilalautakunnassa 10.12.2025 erillisenä asiakohtanaan.

93 JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
Julkinen käyttöomaisuus yht.	menot	-45 878	-95 040	-195 000	-225 000	0
Julkinen käyttöomaisuus yht.	tulot	968	15 000	-40 000	-40 000	0
Kunnallistekniset työt yht.	menot	-38 453	-45 040	-45 000	-45 000	0
Liikennealueet	menot	-29 329	-30 200	-33 135	-32 620	515
Urheilualueet	menot	-1 489	-3 930	-3 240	-3 370	-130
Virkistysalueet	menot	-313	-1 680	-3 140	-1 900	1 240
Ympäristörakentaminen	menot	-5 787	-9 180	-4 660	-7 010	-2 350
Yhteishankkeet	menot	-1 535	-50	-825	-100	725
Vantaan Ratikka	menot	-7 426	-50 000	-150 000	-180 000	-30 000
Vantaan Ratikka	tulot	149	15 000	-40 000	-40 000	0

Julkisen käyttöomaisuuden investointien työohjelmat esitetään kaupunkitilalautakunnassa 10.12.2025 erillisenä asiakohtanaan.

94 IRTAIN OMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
Kato, irtain omaisuus yht.	menot	-2 949	-2 500	-2 593	-2 593	0
KAPU/Rakentaminen	menot		-60	-130	-130	0
KAPU/Kunnossapito	menot		-55	-35	-35	0
KAPU/Varikko	menot	-2 060	-1 860	-1 903	-1 903	0
KIPA/MIGE irtain omaisuus	menot	-297	-75	-75	-75	0
KIPA/TOTI irtain omaisuus	menot	-411	-100	-100	-100	0
KIPA/KIHA irtain omaisuus	menot	-182	-350	-350	-350	0

Toimialan irtaimistohankinnat koostuvat pääosin varikon raskaasta ajoneuvokalustosta ja konekalustosta katujen kunnossapitoon. Lisäksi viheralueiden kunnossapitoon hankitaan kalustoa ja rakentamiselle työmaakoppeja. Toimitilajohtamisen kunnossapitokohteisiin hankitaan keittiölaitteita ja irtokalusteita sekä tilahallinnan vuokrakohteiden kalusteita uusitaan. Lisäksi mittalaitteita hankitaan maastomittaukseen ja maatutkimukseen.

95 KIINTEÄ OMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
Kiinteä omaisuus yhteensä	menot	-17 873	-18 000	-42 000	-42 000	0
Kiinteän omaisuuden osto	menot	-14 695	-15 000	-39 000	-39 000	0
Maa-alueiden kunnostus	menot	-3 178	-3 000	-3 000	-3 000	0
Myytävän ja vuokrattavan tonttimaan kunnostus	menot	-2 773	-2 600	-2 600	-2 600	0
Pysyvään omistukseen jäävien maa-alueiden kunnostus	menot	-405	-400	-400	-400	0
Kiinteän omaisuuden myynti	tulot	547	3 500	3 500	3 500	0

Maata hankitaan alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Vantaa hankkii ensisijaisesti uusia maa-alueita ostamalla niitä vapaaehtoisilla kaupoilla sekä

maankäyttösopimuskorvauksina yksityisiltä maanomistajilta. Aktiivisella maanhankinnalla varmistetaan mahdollisuus rakentaa ensisijaisesti kaupungin omaa maata. Pyrimme turvaamaan monimuotoisesti arvokkaat luontoalueet maanhankinnalla.

Raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue- ja viheralueostot sekä yleisten alueiden lunastukset maksetaan määrärahasta. Määrärahaa tulee varata myös mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi sekä maankäyttösopimuskorvauksina kaupungille siirtyviin maa-alueisiin.

Kiinteän omaisuuden määrärahasta maksetaan Vantaan Ratikan katualueoimituksen mukaiset katualueet, joiden haltuunotto on vuonna 2026. Ratikkareitin varrella on myös tullut voimaan asemakaavamuutoksia, joihin liittyy merkittäviä maankäyttösopimuksia. Maankäyttösopimusten mukaiset maanhankinnat siirtyvät valtaosaltaan kaupungin hallintaan vuoden 2026 aikana.

Määrärahaa käytetään myös pilaantuneen tonttimaan ja kaupungin maa-alueiden kun-nostamisesta sekä esirakentamisesta aiheutuviin menoihin. Vuosittain kaupungin maa-alueilla joudutaan puhdistamaan pilaantuneita maita ja poistamaan jätteitä. Lähi-vuosina määrärahoja tarvitaan myös mm. asemakaavoitettujen tonttien esirakentamiseen kallioisilla, tai muutoin vaikeasti rakennettavilla maa-alueilla. Esirakentaminen nopeuttaa tonttikauppaa ja tonttien myyntituotot kattavat kokonaisuudessaan esirakentamiskustannukset.

Kaupunkiympäristön toimiala

Tuloskortin 2026 tiivistelmä

Hyvän elämän Vantaa

- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen ja osallisuutta vahvistaen
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta

Vetovoimainen Vantaa

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla

Tasapainoisen kasvun Vantaa

- Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi

Vakaa ja kestävä talous

- Tasapainotamme toimialan taloutta
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa

Henkilöstö ja menestystekijät

- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Kehitämme Matti-tilannekuvia uuden kaupunkistrategian toteutumisen seurantaan

Kaupunkiympäristö Toimialan tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa					
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen ja osallisuutta vahvistaen	- EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos. - Työpaikkarakentamisen määrän kehitys kaupunkikeskustoissa (kem2). - Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027–2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen. - Sosioekonominen summaluku (pienituloisuusasteen, työttömyysasteen ja vain perusasteen koulutuksen suorittaneiden osuuksien summa. Suurempi arvo tarkoittaa enemmän huono-osaisuutta.)	- Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmat valmistuivat 2023. Kokonaiselinvoima-luku 3,895 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa. - Aseman ympäristöjä ei ole tavoitteellisesti kunnostettu. - Sosioekonominen summaluku 52 Vantaan tasolla (vuoden 2023 lopun tieto).	- EKK:n kokonaiselinvoimaluku 3,9. Selvitetään täydentävänä mittarina esim. RAKLI:n elinvoimaindeksin käyttöönottoa - Työpaikkarakentamisen määrä kaupunkikeskustoissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0. - Aseman ympäristöjen kehittämissuunnitelma on laadittu. Myyrmäen asema-alueen parannustyöt on suunniteltu ja toteutettu vuoden 2026 aikana. Kiireelliset toimenpiteet Koivukylän ja Kivistön asemien ympäristössä ovat käynnissä. - Sosioekonominen summaluku ei nouse Vantaa-tasolla. Luku raportoidaan kerran vuodessa tilastojen päivittyessä.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Elinvoimaisuusluku koskee kaupallisia palveluita, joihin talouden suhdannetilanne voi vaikuttaa heikentävästi. Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.

Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	- Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%) - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset	- Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu. - Asemakaavoissa on määritelty vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus. - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	- Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle. - Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Alueellisen vihertehokkuuden laskentatyökalu valmistuu ARVO-hankkeessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Riskinä on, ettei työkalu auta odotetulla tavalla tekemään valintoja maankäytön vaihtoehtoista, siitä tulee liikaa paikkatietoon liittyvää erityisosaamista vaativaa tai luontoselvityksiä edellyttävää. Raideliikenneyhteyksien tuntumaan tiivistyvässä kaupungissa kaupunkivihreä vähenee eikä lisäännä.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa					
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	- Omistus- ja osaomistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%) - Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t) - Uudesta asuntokerrosalasta kestävä kasvun	- Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta vuonna 2024: 41,2 %. Osaomistusasuntoja ei valmistunut. - Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 33,7 % ja 136 kpl. - Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus	- Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla) - Pientaloasuntoja 300 kpl (aloitukset). - Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. 80 % uudesta	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Asuntotuotannon määrä ei lähde kasvuun talouden epävarmuudesta johtuen, erityisesti omistusasuntotuotannon osalta, ja tekee ennustamisesta vaikeaa. Uusia osaomistukseen perustuvia rahoitus- ja hallintamuotoja ei kyetä kehittämään nopeasti. Valtion tukeman asuntotuotannon lainoituksen myöntövaltuuden riittäminen Vantaalle, lisäksi hankkeiden tulee olla Varken (entinen ARA)

	vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 53 % ja 215 kpl. 79,1 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittui yleiskaavan kestävän kasvun vyöhykkeelle.	asuntokerrosalasta sijoittuu yleiskaavan kestävän kasvun vyöhykkeelle.		mukaan edullisempia kuin naapurikaupungeissa.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	- Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2) - Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	- Ratikan rakentaminen ajoittuu vuosille 2025–2029. Valtuuston marraskuussa 2025 hyväksymässä päivitettyssä hankesuunnitelmassa Vantaan osuus rakentamiskustannuksista (huomioiden valtion tuki) on 541 milj. euroa. - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m² k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2. - Ratikan kaavarungon alueelta saatuja maankäyttötuloja ei ole eritelty. Seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	- Ratikan rakentaminen etenee tavoiteaikataulussa eikä ylitä tavoitekustannusta. - Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto). - Maankäytön tulot 40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä. Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.

Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	- Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä - Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa (netto) k-m2 Työpaikkakerrosalaan sisältyvät liike- ja toimistorakennuksille, keskustatoiminnoille ja teollisuudelle kaavoitetut alueet.	- Uusia työpaikkoja 250 kpl - Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2.	- Uusia työpaikkoja 400 kpl - Tavoite saada työpaikkakerrosala nousuun (>0)	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Riskinä on, että keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasapainoisen kasvun Vantaa					
Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	CO ₂ päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)	Alueelliset kokonaispäästöt (Hsy:n laskenta): 789 kt CO₂-ekv. (-27 % (1990–2024)) Alueelliset asukaskohtaiset (Hsy:n laskenta): 3,1 t CO₂-ekv. /asukas (-55 % (1990–2024)) Kuluttamisen (KULMA-laskenta): 8,34 t CO₂-ekv. /asukas	Kokonaispäästöt 683 kt CO₂-ekv. Tuotesidonnaiset päästöt laskevat. Asukaskohtaiset päästöt 2,65 t CO₂-ekv. /as	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Kaupunki ei voi vaikuttaa kaikkiin päästöihin. Kaukolämmön päästöjen kehitys riippuu Vantaan Energian investoinneista.
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi	Tavoitteena on aina mahdollisimman pieni haitta. Mitataan asemakaavakohtaisesti luonnolle koituvan haitan suuruutta sekä hyvitettyjen luontoarvojen määrää: Luonnon heikentymättömyyden	- Luontoarvohehtaareja ei ole laskettu aiemmin - Luonnonsuojelualueita: 54 kpl (Syken aineisto)	Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luonnon luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. Rakennetun ympäristön	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Riski hyvitysalueiden riittävyydestä ja/tai hyvitysmarkkinan synnystä sekä kaupungin kasvun alueiden riittävyydestä pidemmällä tulevaisuudessa. Riskinä on, että yleiskaavan mukaan täydentyvässä ja tiivistyvässä kaupungissa latvuspeitto vähenee, eikä kasva.

	toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna. Rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luontoarvohehtaareilla mitattuna. • Luonnonsuojelualueiden lisääminen (kpl) • Luonnon ja rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luonnonarvohehtaareilla mitattuna • Suojeltujen ja arvokkaiden luontokohteiden osuus kunnan maa-alasta % • Kaupunkipuuston ja viheralueiden kattavuus % • Läpäisemättömien pintojen osuus %	• Kymmenen suurinta kaupunkia kehittävät yhdessä luonnontilaa kuvaavaa mittaria (yksikkönä luonnonarvohehtaari). Lähtötaso ei ole vielä tiedossa. • Suojeltuja ja arvokkaita alueita yhteensä 7 % kunnan maa-alasta (vuoden 2025 taso) • Kaupunkipuuston kattavuus (vuoden 2025 taso): Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeitto kaupunkimaisella alueella 19 prosenttia • Tiedon keruutavan kehittäminen ja prosessin rakentaminen	ekologinen tila paranee kokonaisuutena Vantaalla. Tavoitteen systemaattinen seuranta on aloitettu ja se raportoidaan päättäjille säännöllisesti. • Viisi (5) luonnonsuojelualueesitystä ELY:lle • Luonnontilaa kuvaava mittari otettu käyttöön ja raportoidaan säännöllisesti. Luonnontilassa paraneva kehityssuunta. • Suojeltujen ja luonnon monimuotoisuutta tukevien alueiden (OECM) osuus kasvaa. Tavoitetaso 10 % (vuonna 2030). Raportoidaan toimenpiteet vuosittain • Kaupunkipuuston kattavuus kasvaa. Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeittoa kasvatetaan aktiivisesti kaupunkimaisella alueella. Pitkän aikavälin tavoite (30 vuotta) on kasvattaa latvuspeittoa 30 prosenttiin. Raportoidaan toimenpiteet vuosittain. • Läpäisemättömien pintojen prosenttiosuuden kartoitustapa käytössä		
--	--	--	---	--	--

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vakaa ja kestävä talous					
Tasapainotamme toimialan taloutta	Käyttötalouteen kohdistuvat talouden tasapainotustoimet	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Toimialalle asetettu tasapainotustavoite yht. 8 milj. euroa vuonna 2026 toteutuu.		Tavoitteeseen ei sitouduta. Toiminnan suunnittelussa ei oteta säästötavoitetta huomioon ja kustannuksia pääsee syntymään tavoitteesta huolimatta, esimerkiksi konsulttiosojen osalta. Myös odottamattomat kustannukset voivat vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.
Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.	- Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen - Uusi kasvun ja investointien ohjausmalli on otettu käyttöön ja kaavoitus- ja investointiohjelmien valmistelu tehdään uuden mallin mukaisesti - Johtamisjärjestelmän kehittäminen	Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmat valmistuivat 2023. Suuralueittaisia kokonaistarkasteluja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestävällä pohjalla. Malli tarvitaan, koska kaavoitusta ja investointiohjelmaa ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke-esityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	- Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa. - Vuoden 2027 investointiohjelmat ja kaavoitusohjelma on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana). - Johtamisjärjestelmä tukee mallin mukaista toimintatapaa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusi tapa toimia ei vakiinnu käyttöön. Asuntorakentaminen sekä väestön ja palvelutarpeen muutokset etenevät markkinoiden ehdoilla odottamattomalla tavalla. Rakentamisen suhdanteet muuttuvat arvaamattomasti epävakaaan maailmantilanteen johdosta, mikä vaikuttaa mm. kustannustasoon ja materiaalien saatavuuteen.
Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa	- Hankintaosaamisen lisääminen - Hankintaprosessien kehittäminen - Kilpailutusten lisääminen	Hankintatoimintaa ei koordinoita ja kehitetä toimialatasolla, vaan palvelualueet toimivat itsenäisesti.	Toimialan hankinta-asioihin keskittyvä erityisasiantuntijan vakanssi täytetään. Asiantuntija koordinoi, kouluttaa ja kehittää toimialan hankintakäytäntöjä.		Tavoitteeseen ei sitouduta. Pitäydytään vanhoissa käytänteissä eikä omaksuta uusia toimintatapoja.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Henkilöstö ja menestystekijät					
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle. Yhteistyön sujumisen kokemus	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty. Kokemus yhteistyön sujumisesta on parantunut: seurantahaastattelut kevään 2025 tilanteeseen verraten on tehty.		Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.
Kehitämme Matti-tilannekuvia uuden kaupunkistrategian toteutumisen seurantaan	Strategian tavoitteita mukailevat tilannekuvat tehty	Tilannekuvia on tehty runsaasti eri yksiköiden ja toimintojen tarpeisiin ja vaihtelevilla käytännöillä. Tarpeen muodostaa kokonaisuudesta strategisesti keskeisimmät ja päivittää ne vastaamaan strategian mittaristoa.	Strategian tavoitteita mukailevat tilannekuvat tehty toimialajohdon ja päättäjien käyttöön sekä viety osaksi kaupunkitasoista Tietoportaalia.	Matti-tavoite	Toimialalla tehdään runsaasti Matti-kehitystä. Pystytäänkö priorisoimaan tilannekuvien kehittämistä samoilla henkilöresursseilla.



Kadut ja puistot
Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liitty tavoitteeseen	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa					
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa edistäen	- Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027–2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen. - Kaupunkikeskustojen siisteyden tehostaminen	- Kunnostussuunnitelmaa ei ole tehty - Paalutorin ympäristön koneellinen puhdistus maanantaiaamuisin	- Myyrmäen asemanseudun kunnostustoimet toteutettu - Kesäajan viikonloppujen tehostettua puhtaanapitoa pilotoitu	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Suunniteltujen kunnostuskohteiden toteutus ei etene henkilöresurssi- tai määrärahasyistä. Puhtaanapidon osalta kasvavat kustannukset suhteessa käyttötalouden määrärahojen leikkauksiin.
Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta erityisesti ratikkalinjan ympäristössä	- Ratikan alueelta poistettujen puiden korvaaminen Vantaan alueella ekologisten verkostojen yhteyteen pitkällä tähtäimellä: puiden määrä tai pinta-ala metsätaimilla toteutettaessa. - Rakennetun ympäristön luontotyyppien luonnonarvohehtaarit, seuranta 5 vuoden välein.	- Ratikan toteutusta ei ole aloitettu. - luontotyyppejä ei ole kartoitettu	- Kaadettavat puut kartoitetaan maastossa suunnitelmallisesti, suunnitelmat uudelleen istutuksista on laadittu ja tarvittavat maa-alueet on hankittu. - Luontotyyppiselvitys on käynnistetty	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Määrärahasäästöt ja kapun/ratikkaprojektin katu ympäristösuunnittelun rajalliset henkilöresurssit.

Julkisen kaupunkitilan suunnitteluun liittyvän monikielisen vuorovaikutuksen kehittäminen.	Monikielisesti viestittävien suunnitelmien lukumäärä.	Monikielistä vuorovaikutusta ei ole käytössä.	Keskusta-alueiden puistosuunnittelukohteissa on pilotoitu monikielistä viestintää.		Säästöohjelman vaikutukset, liian pienet henkilöresurssit sekä suunnittelussa että vuorovaikutuksessa, soveltuvien kohteiden puute.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa					
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	- Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus - Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäyttösopimus korvaukset osana maankäytön tuloja	- Ratikka-allianssien kehitysvaihe on alkanut - Matti - tilannekuvaseurantaa on valmisteltu ratikkakaupungin tulojen seuraamiseksi	- Ratikan investointimenot 180 milj. euroa vuonna 2026. - Maankäytön tulot yhteensä 40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Avainhenkilöiden vaihtumiset, rakentamista hidastavat yllättävät olosuhte- tai säätilamuutokset. Eräät rakentamiseen liittyvät luvat tai sopimukset viivästyvät. Tulot viivästyvät heikon asunto- ja toimitilarakentamissuhdanteen pitkittyessä.
Edistämme kestäväää liikkumista	- Joukkoliikenteen matkustajamäärä - Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	- Joukkoliikenteen nousijamäärä 146 406 nousua/arkipäivä. - Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttäviä pyöräteitä on 21,9 km	- Joukkoliikenteen nousijamäärä on kasvanut suhteessa Vantaan väkilukuun. - Pyöräliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttäviä pyöräteitä 24,6 km		Joukkoliikenteen lipunhintojen kasvu, Vantaan ratikan ja Helsingin alueen infratyömaiden vaikutukset joukkoliikenteen suosioon. jalankulku- ja pyöräteiden rakentamisajankohtien siirtyminen suunnitelma-, henkilöresurssi- tai määrärahasyistä.
Edistetään MAL-sopimuksen mukaisesti Hosantien sepelikuormauspaikan suunnittelua, kaavoitusta ja toteutusta	- Ratasuunnitelman laatimisen edistyminen - Asemakaavoituksen edistyminen	- Asemakaavoitus käynnistetty OAS:lla - Suunnitteluvastuista sovittu MAL-neuvotteluissa	Ratasuunnitelman laatiminen on käynnistynyt ja suunnitelmaratkaisut on yhteensovitettu asemakaavoitukseen		Ratasuunnitelma-alueen laajeneminen ja toteutuskustannusten kasvu, suunnitelman viivästyminen, ratateknisiä suunnitelmaratkaisuja ei saada sovittua

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasapainoisen kasvun Vantaa					
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositiivisuuden saavuttamiseksi	- Avoimet elinympäristöt: hoidettujen niittyjen pinta-ala kasvaa - Vesistöt: toteutetut tai kunnostetut monimuotoiset hulevesien käsittelyalueet ja puretut nousuesteet	Hoidettujen niittyjen määrä ei tiedossa Purotalkkaritoiminta käynnissä	- Avoimien elinympäristöjen ekologiset verkostot vahvistuvat - Kartoitetaan hoidetut niityt ja arvioidaan uusien avointen alueiden tarpeet. Laadimme niitty-pelto-suunnitelman päivityksen - Jatketaan purotalkkaritoimintaa ja puramme Kirkonkylänkosken padon kokonaan.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Investointi- ja käyttötalouden määrärahojen leikkaukset, henkilöresurssien puute
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vakaa ja kestävä talous					
Tasapainotamme palvelualueen taloutta talousohjelman säästötavoitteiden mukaisesti	Käyttötalouden menot ja tulot Investointimenot	Tilinpäätös 2024: Käyttötalouden menot 50,292 milj. euroa Käyttötalouden tulot 23,865 milj. euroa Investointimenot 38 453 milj. euroa ilman ratikkaa	Käyttötalouden menot alle 45, 490 milj. euroa Käyttötalouden tulot yli 30, 979 milj. euroa Investointimenot alle 45 milj. euroa ilman ratikkaa Pysäköintijärjestelmästä saatavat vuositulot kasvavat 300 000 eurolla	KATO-tason tulokorttitavoite	Inflaatiokehitys, ilmastonmuutos, avainhenkilöstön kuormittuminen ja irtisanoutumiset. Maksu- ja taksaesitykset eivät mene läpi toimitelmissä.
Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa	Sopimusten hallintaan liittyvän osaamisen kehittäminen	hankintasopimukset on pääosin tallennettu sopimusten hallintajärjestelmään	Kaikki hankintasopimukset on tallennettu kaupungin sopimusjärjestelmään	KATO-tason tulokorttitavoite	Resurssien puute, järjestelmän vaikeakäyttöisyys

	Harmaan talouden torjunta osana työmaavalvontaa	(Cloudia) Järjestöjen suorittamaa työmaavalvontaa ei ole pilotoitu infratyömailla	Ratikan työmailla pilotoidaan järjestöjen suorittamaa valvontaa (malli Helsinki)		
Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.	Julkisen käyttöomaisuuden investointiohjelma valmistellaan uuden mallin mukaisesti	Uusi investointiohjausmalli ollut valmisteilla	Julkisen käyttöomaisuuden investointiohjelma valmisteltu uuden investointimallin mukaisesti	Kaupunkitasoinen sitova tavoite KATO tulokorttitavoite	Henkilöresurssien puute, päällikön viivästynyt rekrytointi, investointimäärärahojen pienuus ja vähäinen kytkentä toimitilainvestointeihin.
Toteutamme kunnallisen hulevesimaksun laskutuksen	Järjestelmä toteutetaan 2026	Kyseessä uuden maksun käyttöönotto	Hulevesimaksun laskutus toteutunut	Matti-tavoite	Kehittämisesurssien puute.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Henkilöstö ja menestystekijät					
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Osallistuminen toimialan sisäiseen yhteistyön kehittämisen projektiin, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle.	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty.	KATO-tason tulokorttitavoite	Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta. Avainhenkilöiden ajanpuute.
MATTI-kehittämisen kärsenä toteutamme katujen ja puistojen suunnittelun ja rakentamisen hankemallin	Kapun uusi hankemalli käytössä suunnittelussa ja rakentamisessa sekä investointien ohjelmoinnissa	MATTI-toiminnallisuudet ja kehittämistarpeet on kartoitettu	Infrahankkeen ja investointien ohjelmoinnin toiminnallisuudet käyttöön otettu	Matti-tavoite	Kaupungin säästötoimenpiteet, avainhenkilöiden kuormittuminen, omaisuudenhallintapäällikön rekrytoinnin viivästyminen

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
LOS (liikenteenohjaussuunnittelu n)- prosessien ja liikenneverkon ominaisuustietojen ylläpidon kehittäminen -kehitystyön testaus ja käyttöönotto	Uudet toiminnallisuudet jalkautuneet päivittäiseen tekemiseen.	Kehitystyö määrittelyvaiheessa.	LOS-prosessi testattu ja toiminnallisuudet käyttöönotettu	Matti-tavoite	Niukat resurssit kehittämiseen ja käyttöönoton tukemiseen. Avainhenkilöiden kuormittuminen
Kunnossapidon/ infraomaisuuden tietomallin kehittäminen Kehitysvaiheen yksi tuotantokäyttö ja kakkosvaiheen edistäminen	Kunnossapidon katualueet ja viheralueet täysimääräisesti käytössä ja tieto ajantasalla. Seuraavan kehitysvaiheen aikataulut ja resurssoinnit on selvillä ja työ edistyy tehokkaasti.	Kunnossapidon tietomalli määritelty, mutta käytännön toteutusta ei oltu vielä aloitettu.	Kunnossapidon tietomallin käyttöönotto tehty ja kehitys 2 määritelty/ toteutuksessa ja valmistumisaikataulu sovittu.	Matti-tavoite	Niukat resurssit kehittämiseen ja käyttöönoton tukemiseen. Avainhenkilöiden kuormittuminen
Sisäisen viestinnän kehittäminen	- Kunta10 - vastausprosentin kasvattaminen - Kaupungininsinöörin henkilöstöinfojen kehittäminen	- Kunta 10, vuoden 2024 kyselyn vastausprosentti 62 % - Koko henkilöstölle ei järjestetty infotilaisuuksia	Vastausprosentti vähintään 67 % (2/3 henkilöstöstä) Koko henkilöstön infoja 4 kpl Johdon tukikohtainfoja 1 kpl/tukikohta		Viestintä/jalkauttaminen tukikohdissa ei onnistu, esihenkilöt eivät sitoudu.



Kiinteistöt ja tilat
Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa					
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja elinvoimaa edistäen	- Ostamme ja myymme aktiivisesti kiinteistöosaakeyhtiöiden osakkeita keskusta-alueiden kehittämiseksi. - Aluevalvonnan kattavuus	- Osaketilojen ostot 5 kpl. Velaton kauppahinta 500 000 euroa. - Osaketilojen myynnit 11 kpl. Velaton kauppahinta n. 1,36 milj. euroa (myyntivoitto 537 475 euroa). - Aluekameravalvonnan selvityksen hankinta valmisteltu	- Myydään 10 asunto-osaketta. - Konsulttityö tehty. Aluekameravalvonnan suunnitelmat tarkentuneet	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Kiinteistökehittämisen haasteet keskustoissa hajautuneesta omistusrakenteesta johtuen. Pienenevät määrärahat eivät mahdollista konsulttiselvityksen tekemistä ja ohjaukseen ei riitä resursseja.
Parannamme toimitilojen sisäilmaolosuhteita	Ilmanpuhdistimien määrä	Ilmanpuhdistimien vuosittaiset kustannukset 330 000 € (+ 50 000 € käyttäjät)	Ilmanpuhdistimien tarve vähentynyt haittaa vähentävillä kunnossapitotoimilla		Korjaustoimenpiteet eivät ole riittäviä. Henkilöstöresurssit vähenevät.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa					
Kehitämme omat ArcGIS-pohjaiset kartta- ja palautepalvelut ja luovumme ostopalveluista.	ArcGIS-pohjainen intrakarttapalvelu koekäytössä k/e.	Intra-, Extranet- ja Intranet-karttapalveluissa käytössä Sitowisen ostopalvelut.	Rakennetaan itse omien asiantuntijoiden voimin kaupungille uudet ArcGIS-pohjaiset karttapalvelut, joista intrakarttapalvelu koekäytössä.	Matti-tavoite	Osaavien tekijöiden resurssit. Hankaluudet korvata mahdollisesti poistuvia työntekijöitä.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	Järjestetyt suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailut (kpl)	Tontinluovutuskilpailuja järjestettiin vuonna 2024 yhteensä 4 kpl ja lisäksi kaksi tonttikokonaisuutta laitettiin jatkuvaan hakuun.	Tuottajamuotoisia tontinluovutuskilpailuja järjestetään vähintään 7 kpl.		Asuntotuotannon määrä ei lähde kasvuun talouden epävarmuudesta johtuen, erityisesti omistusasuntotuotannon osalta, ja tekee ennustamisesta vaikeaa. Uusia osaomistukseen perustuvia rahoitus- ja hallintamuotoja ei kyetä kehittämään nopeasti. Valtion tukeman asuntotuotannon lainoituksen myöntövaltuuden riittäminen Vantaalle, lisäksi hankkeiden tulee olla Varken (entinen ARA) mukaan edullisempia kuin naapurikaupungeissa.
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	Varmistamme ratikan rakentamisen edellyttämät maanhankinnat, maanvuokraukset ja maankäyttöluvut.	Ratikan vaatimien maa-alueiden hankinnan tarkempi selvitys tehty ja päätösesitys maa-alueiden hankinnasta viety kaupunkitilalautakuntaan 12/2024.	Ratikan vaatimien maa-alueiden hankinta tehty ja rakentamiseen tarvittavat maa-alueet vuokrattu.		Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä. Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.
Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä. Vastaamme yritysten maankäytöllisiin tarpeisiin mahdollisuuksien mukaan.	Vuonna 2024 luovutettiin 8 yritystonttia, jotka mahdollistivat 250 uutta työpaikkaa Vantaalle.	Tontinluovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama työpaikkamäärä on vähintään 400 kpl.		Riskinä on, että keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.
Parannamme sähköisten palveluiden tietoturvaa.	Vahva tunnistautuminen saatu käyttöön k/e.	Käytössä Esrin tuotevalikoimasta poistuva GeoForm-lomakkeisto ilman vahvaa tunnistautumista.	Otettu käyttöön sähköisissä Survey123-palveluissa vahva tunnistautuminen Suomi.fi-palveluväylän kautta	Matti-tavoite	Tekniset haasteet Suomi.fi-palveluväylän vahvan tunnistamisen kytkemisessä Mattiin. Henkilötietojen tarpeeton kasaantuminen.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasapainoisen kasvun Vantaa					
Edistämme vähähiilistä rakentamista	Pilotoimme uutta asetusta tiukempia hiilipäästöjen raja-arvoja hankkeissamme	Hiilijalanjälkislaskelmia tehty uudisrakennushankkeissa ilman tavoitearvoja	Asetuksen mukainen vuoden 2028 raja-arvo saavutetaan pilottikohteissa: mm. Tikkurialan alueen päiväkot, Muuran yhtenäiskoulu ja Itä-Hakkilan koulu Lasketaan kustannusvaikutukset		Tilaajan hiilijalanjäljen ohjaus jää liian vähäiseksi resurssisyydestä
Vähennämme työmaiden päästöjä	Työmaan aiheuttamat päästöt ja laitekanta	Koneluettelot vaadittu	Urakka-asiakirjat täydennetty aktiivisempaan seurantaan	Green Deal -sopimus	Urakkahintojen nousu
Suosimme vähäpäästöistä liikkumista ylläpidon palveluissa	Palveluntuottajien ajoneuvojen päästöt	Ajoneuvojen päästöjä ei ole käytetty arviointikriteerinä hankinnoissa	Päästöttömät ajoneuvot hankinnoissa arviointiperusteena (hankintoina savunpoisto, purunpoisto, rikosilmoitinlaitteet ja sisäilmatutkimukset)		Vähentää tarjoushalukkuutta tai nostaa hintoja
Edistämme uusiutuvan energian käyttöä olevissa kiinteistöissä	Aurinkosähköjärjestelmien rakentaminen	Aurinkosähköjärjestelmiä hankittu uudisrakennushankkeiden yhteydessä erillishankintoina	Aurinkosähköjärjestelmien puitejärjestelmä käytettävissä ja kunnossapitohankkeita käynnissä		Säästöbudjetti ei riitä hankkeiden toteutukseen
Vaalimme alkuperäistä luontoa ja torjumme vieraslajeja	Suunnitteluohjeet, luontoselvitykset	Kohdekohtaisia luontoselvityksiä tai vieraslajien kartoitusta ei ole tehty	Suunnitteluohjeet päivitetty mm. luontoselvitysten ja vieraslajien torjunnan osalta. Torjunta on suunnitelmallista. Puuston säilyttämisen prosessi laadittu.		
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositiivisuuden saavuttamiseksi	Hankimme ja luovutamme maa-alueita, jotka edistävät luonnon monimuotoisuutta. Valmistelemme uusia luontokompensaatiokohteita.	Vuoden 2024 aikana on hankittu noin 40 ha maa-alueita luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi. Vuoden 2024 aikana ei ole toteutettu luontokompensaatiokohteita.	Maanhankinnalla ja -luovutuksella on pystytty edistämään luonnon monimuotoisuutta ja luontokompensaatiota. Maata on hankittu luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi vähintään 35 hehtaaria.		Riski hyvitysalueiden riittävyydestä ja/tai hyvitysmarkkinan synnystä sekä kaupungin kasvun alueiden riittävyydestä pidemmällä tulevaisuudessa.

			Uusia luontokompensaatiikohteita on valmisteltu vähintään kaksi.		
Edistetään hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita rakentamisessa, energiantuotannossa, kiertotaloudessa ja liikkumisessa.	Hiilineutraalisuutta, uusiutuvan energian hyödyntämistä, sähköautoilua sekä energiatehokkuutta ja kierrätystä edistävien rakennus- ja kiertotaloushankkeiden edistäminen.	Hankkeita on edistetty, mutta määrällistä tavoitetta ei ole ollut. Edellytetty asuinrakennuksilta aina A-energialuokkaa ja yhdessä kilpailussa on edellytetty hiilijalanjäljen raja-arvoa 16 kgCO ₂ e/m ² /a (Kivistön koulun kilpailu).	Vuoden 2026 aikana on edistetty vähintään kolmea hiilineutraalisuutta edistävää hanketta. Pilotoimme uutta asetusta tiukempia hiilipäästöjen raja-arvoja tontinluovutuskilpailuissa.		
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vakaa ja kestävä talous					
Edistämme uutta investointien ohjausmallia	Investointien ohjaus	Menettelytapaohjeet 2014 ja Kijon linjaukset 2022	Toimitilojen hankinnan menettelytapaohjeet ja Kijon linjaukset päivitetty		Toimintamalli ja johtamisjärjestelmä tarkentuu vaiheittain.
			Osallistumme tilannekuvien laadintaan	Matti-tavoite	
			Osallistumme uuden palveluverkkosuunnittelun kehittämiseen ja otamme sen käyttöön	Matti-tavoite	
Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Omaisuuksien myyntien eteneminen (kauppojen määrä). Asemakaavoitus ja kilpailutukset kiinteistömyyntien edistämiseksi.	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys. As Oy Sepänpuiston myytiin VAV Yhtymä Oy:lle. Yksittäisiä rajoituksista vapautuneita osakehuoneistoja myytiin 11 kpl.	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2026 aikana. Asuntoja myyty 10 kappaletta vuoden 2026 aikana. Ulkopaikkakunnalla sijaitsevaa maaomaisuutta on myyty vuoden 2026 aikana.		

		Vantaan ulkopuolisista kiinteistöistä myytiin Sipoon Mölandetistä kolme.	Osaketilojen ja käytöstä poistuneen rakennuskannan, joita kaupunki ei tarvitse omaan käyttöönsä, myyntiä edistetään aktiivisesti.		
Huonokuntoisten rakennusten purkamista edistetään aktiivisesti	Kaupungin tyhjiä toimitiloja vähennetään purkamalla huonokuntoista toimitilaa ja samalla säästetään ylläpitokustannuksista.	Purettavista rakennuksista on päivitetty ns. purkukohteiden listausta.	Purkulistalla olevista kohteista saadaan purettua vähintään 10 kpl. vuoden 2026 aikana.		Purkurahojen riittävyys, suojelutavoitteet vaikeuttavat purkamista.
Tasapainotamme taloutta	Palvelualueen ja -yksiköiden käyttötalouteen kohdistuvien talouden tasapainotustoimien onnistuminen.	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Toimialalle asetettu tasapainotustavoite yht. 8 milj. euroa vuonna 2026 toteutuu. Kipan osuus säästöistä toteutuu.		Toimintaa ei saada priorisoitua säästöjen mukaisella tavalla. Muualta tulee suunnittelemattomia lisätoita. Odottamattomat kustannukset.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Henkilöstö ja menestystekijät					
Palvelualueen sisäisen vastuunjaon tarkistaminen	Vastuunjakotaulukot	Organisaatiojärjestelyjen yhteydessä vastuunjako jäänyt epäselväksi	Yksiköiden välinen vastuunjako perustehtävissä tarkistettu		Nykyiset ja tulevat henkilöresurssit eivät riitä kaikkien tehtävien hoitamiseen
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Osallistuminen toimialan sisäiseen yhteistyön kehittämisen projektiin, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle.	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty.	KATO-tason tulokorttitavoitte	Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tilavarausjärjestelmän uudistus etenee projektin tavoitteiden mukaisesti	Projektin tavoitteet	Tilojen käytön hallinta hajautetusti toimialojen vastuulla Timmi-järjestelmällä.	Tilojen tarjoamisen edellytykset saadaan kuntoon ja tilojen käyttö ja ylläpito on hallittua ja kustannukset/tulot kohdennettu tarkoituksenmukaisesti		

