

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2026

KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

9.12.2025



SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ	3
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	3
Toimialan keskeiset tavoitteet	5
 14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	6
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	6
14 10 Kaupunkiympäristölautakunta	7
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	7
14 20 Yhteiset palvelut	7
Toiminnan kuvaus	8
Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet	8
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	8
14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö	8
Toiminnan kuvaus	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet	9
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	10
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	13

Liitteet:

Liite 1: Tulokortti 2026, Kaupunkiympäristö

Liite 2: Tulokortti 2026, Kaupunkirakenne ja ympäristö

Julkaisija

Vantaan kaupunki

12/2025

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Vantaan ratikka Kielotien tunnelikatoksen havainnekuva,

Arkkitehtitoimisto HKP, Pekka Leskelä, 2024

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	17 802	18 719	18 814	18 814	0
MAKSUTUOTOT	22 212	26 935	30 245	30 245	0
TUET JA AVUSTUKSET	557	237	307	307	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	235 710	265 205	267 295	267 295	0
TOIMINTATUOTOT	276 281	311 095	316 660	316 660	0
HENKILÖSTÖKULUT	-38 164	-39 018	-40 673	-40 279	395
PALVELUJEN OSTOT	-114 197	-109 411	-122 219	-122 647	-428
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 958	-26 281	-28 112	-28 107	5
AVUSTUKSET	-328	-345	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-83 073	-88 748	-97 384	-97 356	28
TOIMINTAKULUT	-261 719	-263 803	-288 468	-288 468	0
TOIMINTAKATE	14 562	47 292	28 192	28 192	0

Kunta-alan palkkaratkaisun vaikutuksia huomioitiin talousarviossa keskitettynä varauksena konsernijohton ja elinvoiman toimialalla. Ratkaisu sisälsi vuosina 2025 ja 2026 jaettavat yleiskorotukset sekä paikallisia eriä, joiden vaikutus jaettiin toimialoille kaupunginhallituksen talousarvioesityksen yhteydessä. Kaupunkiympäristön toimialalle korotusten vaikutus on 1 518 200 euroa.

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän alaiselle lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävästä kasvusta ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista. Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Vuosi 2026 aloittaa uuden strategiakauden, jonka keskiössä kaupunkiympäristön toimialan näkökulmasta on kaupungin kestävä kasvun varmistaminen ja alueiden eriytymisen eli segregaaation pysäyttäminen. Kaupunkiympäristön toimialan keskeiset keinot segregaaation torjumiseksi liittyvät monipuoliseen asuntotuotantoon,

kohdennettuihin toimitila- ja infrainvestointeihin sekä kaupunkiympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen.

Viime vuosikymmenen aikana kaupungin toimitila- sekä infrainvestoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet kestäväällä pohjalla. Vantaalle on syntynyt alueita, joiden asuntotuotanto ei ole riittävän monipuolista. Tämä kehitys pyritään kääntämään panostamalla suunnitelmallisesti niin omistusasumisen kuin tuetunkin asumisen lisäämiseen, painottaen kunkin alueen tarpeita ja erityispiirteitä nykyistä tasapainoisemman kehityksen varmistamiseksi.

Kaupungin kasvun ja investointien ohjaukseen kehitetään uutta, nykyistä kokonaisvaltaisempaa toimintatapaa, jossa kaikkia kaupungin seitsemää suuraluetta Myyrmäkeä, Kivistöä, Aviapolista, Tikkurilaa, Korsoa, Koivukylää ja Hakunilaa tarkastellaan kokoamalla tilannekuvat alueiden kaavoituksen, rakentamisen, palveluverkon ja investointien tilanteesta sekä väestömuuttujista ja tekemällä alueiden kehittämistä koskevia ratkaisuja tämän kokonaistiedon pohjalta. Uuden toimintamallin valmistelu ja käyttöönotto koskettaa kaupungin kaikkia toimialoja, ja kaupunkiympäristön toimialalla kaikkia palvelualueita. Kaupunki uudistaa kasvun ja investointien ohjauksen toimintatavat vahvistaakseen sisäistä yhteistyötä, yhteisten tavoitteiden asettamista ja henkilöstön osallisuutta. Kaavoitus ja investointiohjelmat synkronoidaan tiiviisti, mikä mahdollistaa vaikuttavat, kustannustehokkaat ja kuntalaisille mielekkäät palvelukokonaisuudet.

Vantaan työllisyystilanteen ollessa haastava, kaupunkiin tarvitaan myös lisää työpaikkoja. Kaupunkiympäristön toimiala edistääkin keskeisenä tavoitteenaan työpaikkavaltaisten yritysten lisäämistä ja työpaikkatonttien kaavoitusta. Työpaikkatonttien kysyntä on ollut tasaisempaa kuin asuntorakentamisessa, jossa heikon kysynnän odotetaan vielä jatkuvan. Näyttäisi, että asuntotonttien kysyntä olisi edelleen ensi vuonna verrattain vähäistä ja asuntorakentamishankkeita käynnissä niukasti. Ennustaminen on kuitenkin vaikeaa globaalisti epävakasta tilanteesta johtuen.

Kaupunkikeskustojen elinvoimaa ja turvallisuutta edistämme vaikuttamalla työpaikkakehitykseen kaavoituksen keinoin sekä kunnostamalla suunnitelmallisesti kaupungin turvallisuuskyselyssä kuntalaisten turvattomimmiksi kokemia asemanseutuja, Myyrmäestä aloittaen.

Vuodesta 2026 tulee ensimmäinen vuosi, kun ratikan rakentamisallianssit ovat toteutusvaiheessa ja ratikkakiskojen ja niihin liittyvien liikennejärjestelyjen rakentaminen näkyy ja kuuluu katukuvassamme useissa kohdissa 19 km pituista raitiotielinjaa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevina vuosina.

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa edelleen resurssiviisuus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata. Luontopositiivisuus Vantaalla on muuttunut ideologiasta käytännön vaatimuksiksi: kaikissa uusissa asemakaavoissa vaaditaan niiden luontotyypeille aiheuttaman haitan hyvittämistä ja viherkertoimen tulee täyttyä kaikilla uusilla rakennettavilla tonteilla. Vantaalle lisätään myös luonnonsuojelualueita. Toimenpiteistä huolimatta ilmasto Vantaallakin muuttuu, joten sään ääri-ilmiöihin varaudutaan jo kaupunkisuunnittelusta lähtien.

Toimialan prosesseihin vaikuttavia lakimuutoksia on luvassa yhä vuonna 2026 kun viimeisetkin rakentamislain kohdat, uusi kaavoitusta säätelevä alueidenkäyttölaki sekä uusi eläinlääkintälaki astuvat voimaan.

Toimiala on tasapainottanut talouttaan 8 miljoonaa euroa tasapainottamisohjelman mukaisesti.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi

- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitiivisuuden saavuttamiseksi
- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta
- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Tasapainotamme toimialan taloutta.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta

Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	1	6	6	6	0
MAKSUTUOTOT	3 637	5 918	5 978	5 978	0
TUET JA AVUSTUKSET	326	182	252	252	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	10				
TOIMINTATUOTOT	3 973	6 106	6 236	6 236	0
HENKILÖSTÖKULUT	-13 046	-13 752	-14 144	-14 094	50
PALVELUJEN OSTOT	-1 683	-2 028	-1 863	-1 917	-54
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-137	-222	-226	-226	0
AVUSTUKSET	-265	-265	0	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 154	-983	-1 010	-1 006	4
TOIMINTAKULUT	-16 286	-17 250	-17 243	-17 243	0
TOIMINTAKATE	-12 312	-11 144	-11 007	-11 007	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä.

14 10 Kaupunkiympäristölautakunta

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
HENKILÖSTÖKULUT	-167	-165	-172	-172	0
PALVELUJEN OSTOT	-15	-9	-9	-9	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-1	-1	-1	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-0	-0	-0	0
TOIMINTAKULUT	-183	-175	-182	-182	0
TOIMINTAKATE	-183	-175	-182	-182	0

Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

Lisäksi kaupunginhallitus on päättänyt viiden kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seurantaryhmän toiminnan jatkumisesta valtuustokaudella 2025–2029.

14 20 Yhteiset palvelut

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	1				
MUUT TOIMINTATUOTOT	7				
TOIMINTATUOTOT	8				
HENKILÖSTÖKULUT	-1 849	-2 245	-2 449	-2 399	50
PALVELUJEN OSTOT	-327	-427	-363	-413	-50
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-15	-46	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-326	-151	-288	-288	0
TOIMINTAKULUT	-2 516	-2 868	-3 181	-3 181	0
TOIMINTAKATE	-2 508	-2 868	-3 181	-3 181	0

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtivat toimialan aktiivisesta talousohjauksesta sekä kehys-, talousarvio- ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut kehittävät, suunnittelevat ja toteuttavat toimialan viestintää ja osallisuustyötä yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimivat toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa.

Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottavat toimialalle oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita. Lisäksi talous- ja hallintopalvelut vastaavat toimialatasoisesta kehittämisestä.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2026 on seuraavan valtuustokauden strategian toimeenpanon koordinointi sekä strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen kaupunkiympäristön toimialalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan sitovien tavoitteiden suunnittelua ja toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa.

14 40 Kaupunkirakenne ja ympäristö

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2024	KS 2025	TA 2026	KS 2026	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT		6	6	6	0
MAKSUTUOTOT	3 637	5 918	5 978	5 978	0
TUET JA AVUSTUKSET	326	182	252	252	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	3				
TOIMINTATUOTOT	3 966	6 106	6 236	6 236	0
HENKILÖSTÖKULUT	-11 030	-11 342	-11 523	-11 523	0
PALVELUJEN OSTOT	-1 342	-1 593	-1 491	-1 495	-4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-122	-176	-145	-145	0
AVUSTUKSET	-265	-265	0	0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-828	-831	-721	-718	4
TOIMINTAKULUT	-13 587	-14 206	-13 881	-13 881	0
TOIMINTAKATE	-9 621	-8 100	-7 645	-7 645	0

Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueen tavoitteena on resurssiviisas, toimiva ja elinvoimainen kaupunki sekä kestävä rakentaminen. Toimimme kansainvälisessä ympäristössä, jossa keihäänkärkemme on olla kansainvälisesti kilpailukykyinen lentokenttäkaupunki. Vantaan ratikan rakentamisen käynnistämisen myötä jatkuu myös ratikkakaupungin kehittäminen ja rakentaminen. Merkittävä osa asuinrakentamisesta sijoittuu tulevaisuudessa Vantaan ratikan vaikutuspiiriin. Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä. Kasvun rinnalla vaalimme ympäristön arvoja ja haemme keinoja vahvistaa vantaalaista pientalojen suurkaupunkia.

Kaupunki ottaa kiertotalouden mukaan kaikkeen omaan toimintaansa ja ohjaa ja kannustaa muita toimijoita kiertotalouden ratkaisujen käyttöönottoon. Toimintatapoja kehitetään kiertotalouden peri-aatteiden mukaisesti niin, että ensisijaisesti vältetään jätteen tai ylijäämän syntyä, toissijaisesti uudelleen käytetään tuotteita ja materiaaleja, ja tämän jälkeen ylijäävä materiaali kierrätetään uusiokäyttöön ja hyödynnetään loput energiana. Erityinen painopiste on rakennettu ympäristö, sillä kasvavana kaupunkina Vantaan rakentamisen ympäristövaikutukset ovat merkittävät. Toisena painopisteenä on kaupungin hankinnat.

Ympäristökeskuksen keskeisin tehtävä on huolehtia luotettavasti ja laadukkaasti paikallisista ympäristösuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä. Luvat, ilmoitukset ja lausunnot valmistellaan tavoiteaikataulussa. Lisäksi tehdään tarkastuksia lukuisiin erilaisiin valvontakohteisiin. Samoin osallistutaan aktiivisesti kaupungin ja naapurikuntien yhteistyöhön. Asiakasyhteydenotot hoidetaan mahdollisimman tehokkaasti lainsäädäntöä noudattaen. Ympäristökeskuksen huolehtii myös kunnan eläinlääkäripalvelujen järjestämisestä sekä eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnasta. Vahvistetaan Kuusijärven sekä Vantaan- ja Keravanjoen vesistöjen tilaa. Valvotaan ja ohjataan kiinteistöjä sekä edistetään päästöjen hallitsemista.

Rakennusvalvonta vastaa kaupungin alueella tapahtuvan rakentamisen ohjauksesta ja lupamenettelyistä. Edistämme ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan sekä jatkuvan valvonnan avulla terveellisen, turvallisen, ekologisesti kestävä ja viihtyisän rakennetun ympäristön sekä hyvän kaupunkikuvan muodostumista ja ylläpitoa.

Asemakaavoituksen tehtävä on varmistaa maankäytön kehittymisen ja rakentamisen edellytykset kasvavalle ja tiivistyvälle kaupungille. Keskeisiä tavoitteita vuodelle 2026 ovat kestävä kaupunkikehityksen edistäminen, ratikkakaupungin suunnittelu sekä työpaikkojen, palveluiden ja monipuolisten asuntojen tasapainoinen kaavoittaminen. Raidekaupunkia kehitetään kokonaisvaltaisesti tavoitteena hallitusti kasvava, eriytymiskehityksen haasteisiin vastaava, kestävä liikkumista edistävä, sekä viihtyisä ja vetovoimainen kaupunkiympäristö. Kestävien liikennemuotojen osuus kasvaa. Varmistetaan hyvä palvelutaso kaikilla alueilla: julkiset palvelut ovat saavutettavissa kävellen, pyöräillen ja kohtuullisessa ajassa joukkoliikenteellä, ja turvataan mahdollisuus sujuvaan arkeen myös ilman autoa.

Tietopalvelut vastaa kaavoihin liittyvien tietojen sekä asiakirjojen hallinnollisesta päätöskäsittelystä ja prosessien sujuvuudesta. Työvälineet ja tapa toimia digitaalisesti on edistyksellistä valtakunnallisesti. Työ tukee suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvin paikkatietojen ja seuranta-aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään johtamisessa käytettäviä maankäytön tilannekuvia.

Yleiskaavoituksen tavoitteena on edistää yleiskaava 2020:n toteutumista eri mittakaavoissa siten, että Vantaa kasvaa kestävästi arvoaan vaalien. Yleiskaavoitus osallistuu aktiivisesti seudulliseen maankäytön suunnitteluun ja valmistelee kaupungin lausuntoja seudun hankkeista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talouden taantuma ja rakentamisen matalasuhdanne tulevat vaikuttamaan yhä vuonna 2026 palvelualueen toimintaan ja tulokseen. Asuntorakentamisessa kerrostalotyömaiden aloitukset pysyvät yhä alhaisella tasolla ja asemakaavoituksessa hankkeiden viivästyminen puolestaan näkyy osin kaavoitusprosessien kestossa.

Yksityisten asuntokaavojen etenemisessä arvioidaan ilmenevän hitautta. Myöskään kaupungin asuntokaavavarantoa ei ole syytä kasvattaa tietyillä alueilla. Tämä vaikuttaa erityisesti asuntokerrosalan kaavoittamisen aiempaa pienempään tavoitteeseen vuoden 2026 aikana. Monipuolisen asumisen kaavoittamisen ohella erityisen tärkeäksi maankäytön suunnittelun tavoitteeksi on noussut työpaikkakaavoittaminen, jota edistetään sitovien tavoitteiden mukaisesti sekä keskustoissa että työpaikka-alueilla. Myös ratikkakaupungin kehittämisen mahdollistavat asemakaavahankkeet ovat tärkeässä roolissa ja niitä priorisoidaan. Segregaation torjuntaan, resurssiviisauteen, kaavatalouden tarkoituksenmukaiseen arviointiin, rakennetun ympäristön laatuun sekä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen panostamme kaikissa töissämme mahdollisuuksien ja kullekin hankkeelle erikseen asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Alueidenkäyttöä, rakentamista ja digitaalisia toimintamalleja koskeva lainsäädännön uudistus etenee ja vaikuttaa asemakaavoituksen työhön ja prosesseihin myös vuonna 2026. Uusi alueidenkäyttölaki tulee voimaan vuoden alussa ja se tuottaa muutoksia asemakaavoituksen ja yleiskaavoituksen prosesseihin, kuten kaavoitusaloitteiden käsittelyyn.

Käynnissä ollut asemakaavoituksen digitaalisten toimintamallien ja prossien kehittäminen jatkuu. Seuranta ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja havainnollistamista monipuolistetaan suunnittelun laadun ja sujuvoittamisen parantamiseksi. Myös toimialan uuden investointien ohjausmallin kehittäminen ja käyttöönotto jatkuu integroituen entistä syvemmin asemakaavoituksen ohjelmointiin. Uudet alueelliset tilannekuvat ja kehittämisen painopisteet tukevat asemakaavoituksen ohjelmointia.

Yleiskaavoitus tekee aktiivista suunnitteluyhteistyötä naapurikuntien kanssa. Tekeillä ovat mm. Östersundomin osayleiskaava Helsingissä ja Espoon koko kaupungin kattava yleiskaava 2060. Yleiskaavoitus osallistuu myös Uudenmaan liiton VISIO-vaihemaaakuntakaavan valmisteluun.

Vantaan kaupunki ja Tuusulan kunta suunnittelevat yhdessä Kiilan Kiertolan kehityskuva -hankkeessa Helsinki-Vantaan lentokentän pohjoispuolelle sijoittuvalle Kiilan–Ruotsinkylän alueelle seututasoisesti merkittävää kiertotalouteen perustuvaa yritysalueita. Hankkeessa alueelle laaditaan eri skenaariovaihtoehtojen pohjalta

maankäytön kehityskuva sekä siihen kytkeytyvä liikenneselvitys alueen liikenneyhteyksien ja -järjestelyiden parantamiseksi.

Rakennusvalvonta edistää kestäväää ja sujuvaa rakentamista. MAL-suunnitelman mukainen tavoite on 1650 asuntoa vuodessa ja pidemmällä aikavälillä 2720 asuntoa vuodessa. Pientalojen osuus asuntotuotannon aloituksista on 25 %. Rakennusvalvonta pyrkii toiminnallaan tukemaan tavoitteisiin pääsyä.

Uusi Rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025, joltain osin lakimuutokset tulevat voimaan vasta vuonna 2026. Rakentamislain muutostarpeita sekä laki rakennusvalvonnan järjestämisestä ovat valmistelussa. Muutokset edellyttävät edelleen vuonna 2026 toimintaprosessien uudistamista ja korostunutta asiakasneuvonnan tarvetta. Muutosten vaikutusta resurssitarpeeseen on vielä vaikea arvioida. Uusi rakentamislaki edellyttää rakennusjärjestyksen uusimista vuoteen 2027 mennessä. Uudistamistyö on käynnissä ja uusi rakennusjärjestys saadaan voimaan vuoden 2026 aikana.

Rakennusvalvonta on verkostoitunut Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Topten-toiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnat koko maassa. Yhtenäisen toimintamallin luominen vuoden 2026 alusta voimaan tulevalle rakentamisluvan käsittelyaikatakuulle on erityisen keskeistä, varsinkin kun lainkohdan yksityiskohtia tarkentavaa asetusta ei saatane käyttöön.

Rakennusvalvonta osaltaan edistää resurssiviisauden tiekartan toteuttamista ja Hiilineutraali Vantaa 2030 -tavoitteen saavuttamista. Asemakaavoihin ja rakennusjärjestyksen uudistamiseen perustuvissa vihertehokkuuden tavoitetasoissa pyritään rakentamisluvissa 90 % toteumatsoon.

Ympäristökeskus koordinoi resurssiviisauden tiekartan päivitystä tulevalle valtuustokaudelle. Hiilineutraaliustavoitteen osalla päivitetään päästöskenaariot. Luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle esitetään uuden luontoposiitiivisuustavoitteen käyttöönottoa niin kaupunkistrategiassa kuin sitä toteuttavassa resurssiviisauden tiekartassa.

Vantaan kaupungin toimenpiteistä eläinten hyvinvoinnin parantamiseksi tehdään selonteko kaupunkiympäristölautakunnalle vuoden 2026 aikana.

Luonnon heikentymättömyyden malli valmistui vuoden 2024 lopussa ja otettiin käyttöön. Ensisijaisesti haittaa luonnolle vältetään. Jos haitan välttäminen se ei ole mahdollista, haitta kompensoidaan luonnonsuojelulain edellyttämällä tavalla. Tätä seurataan systemaattisesti ja raportoidaan päättäjille.

Uusi eläinlääkintähuoltolaki tulee voimaan 1.1.2026. Vantaan kaupungin tarjoamien eläinlääkäripalveluiden järjestämisvastuu määritellään syksyn 2025 aikana. Järjestämisvastuun ulkopuoliset eli ns. täydentävät palvelut hinnoitellaan vuoden 2026 alusta alkaen markkinaperusteisesti. Järjestämisvastuuseen kuuluvat ja täydentävät palvelut tulee eritellä toisistaan kirjanpidossa. Lisäksi tuki järjestämisvastuuseen kuuluvista eläinlääkäripalveluista raportoidaan Euroopan unionin valtioneuvoston päätösten mukaisesti.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2026				
Kaupunkirakenne ja ympäristö	TP 2023	TP 2024	KS 2025	KS 2026
Hyväksytyt asemakaavat kpl	28	16	30	20
Uusi asuntokerrosala k-m ²	151 486	197 954	247 300	170 000
Poikkeamispäätökset	39	40	40	40
Kaikkien rakennuslupien kokonaisala, m ²	272 737	129 497	240 000	180 000
Aloitettut asunnot	647	395	2 000	800
Aloitettut rakennukset, kpl	349	325	350	350
Luvat ja ilmoitukset (ympäristöterveydenhuolto)	464	449	350	400
Tarkastusten määrä (ympäristöterveydenhuolto)	1 744	1 704	1 800	1 800
Eläinlääkärin potilaat	6 174	6 743	6 000	6 500
Ympäristöluvat, -ilmoitukset ja rekisteröinnit	131	106	135	135

Kaupunkiympäristön toimiala

Tuloskortin 2026 tiivistelmä

Hyvän elämän Vantaa

- Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen ja osallisuutta vahvistaen
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta

Vetovoimainen Vantaa

- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla

Tasapainoisen kasvun Vantaa

- Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi

Vakaa ja kestävä talous

- Tasapainotamme toimialan taloutta
- Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia
- Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa

Henkilöstö ja menestystekijät

- Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista
- Kehitämme Matti-tilannekuvia uuden kaupunkistrategian toteutumisen seurantaan

Kaupunkiympäristö Toimialan tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa					
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen ja osallisuutta vahvistaen	- EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos. - Työpaikkarakentamisen määrän kehitys kaupunkikeskustoissa (kem2). - Yhden asemanseudun kunnostaminen per vuosi 2027–2029. Vuonna 2026 suunnitelmien laatiminen. - Sosioekonominen summaluku (pienituloisuusasteen, työttömyysasteen ja vain perusasteen koulutuksen suorittaneiden osuuksien summa. Suurempi arvo tarkoittaa enemmän huono-osaisuutta.)	- Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmat valmistuivat 2023. Kokonaiselinvoima-luku 3,895 - Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa kem2 ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa. - Aseman ympäristöjä ei ole tavoitteellisesti kunnostettu. - Sosioekonominen summaluku 52 Vantaan tasolla (vuoden 2023 lopun tieto).	- EKK:n kokonaiselinvoimaluku 3,9. Selvitetään täydentävänä mittarina esim. RAKLI:n elinvoimaindeksin käyttöönottoa - Työpaikkarakentamisen määrä kaupunkikeskustoissa ei vähene eli kem2 -muutos > 0. - Aseman ympäristöjen kehittämissuunnitelma on laadittu. Myyrmäen asema-alueen parannustyöt on suunniteltu ja toteutettu vuoden 2026 aikana. Kiireelliset toimenpiteet Koivukylän ja Kivistön asemien ympäristössä ovat käynnissä. - Sosioekonominen summaluku ei nouse Vantaa-tasolla. Luku raportoidaan kerran vuodessa tilastojen päivittyessä.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Elinvoimaisuusluku koskee kaupallisia palveluita, joihin talouden suhdannetilanne voi vaikuttaa heikentävästi. Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.

Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	- Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%) - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset	- Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu. - Asemakaavoissa on määritelty vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus. - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	- Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle. - Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Alueellisen vihertehokkuuden laskentatyökalu valmistuu ARVO-hankkeessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Riskinä on, ettei työkalu auta odotetulla tavalla tekemään valintoja maankäytön vaihtoehtoista, siitä tulee liikaa paikkatietoon liittyvää erityisosaamista vaativaa tai luontoselvityksiä edellyttävää. Raideliikenneyhteyksien tuntumaan tiivistyvässä kaupungissa kaupunkivihreä vähenee eikä lisäänty.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa					
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	- Omistus- ja osaomistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%) - Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t) - Uudesta asuntokerrosalasta kestävä kasvun	- Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta vuonna 2024: 41,2 %. Osaomistusasuntoja ei valmistunut. - Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 33,7 % ja 136 kpl. - Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus	- Omistusasuntojen osuus asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla) - Pientaloasuntoja 300 kpl (aloitukset). - Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 25 %. 80 % uudesta	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Asuntotuotannon määrä ei lähde kasvuun talouden epävarmuudesta johtuen, erityisesti omistusasuntotuotannon osalta, ja tekee ennustamisesta vaikeaa. Uusia osaomistukseen perustuvia rahoitus- ja hallintamuotoja ei kyetä kehittämään nopeasti. Valtion tukeman asuntotuotannon lainoituksen myöntövaltuuden riittäminen Vantaalle, lisäksi hankkeiden tulee olla Varken (entinen ARA)

	vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	asuntotuotannon aloituksista vuonna 2024: 53 % ja 215 kpl. 79,1 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittui yleiskaavan kestävän kasvun vyöhykkeelle.	asuntokerrosalasta sijoittuu yleiskaavan kestävän kasvun vyöhykkeelle.		mukaan edullisempia kuin naapurikaupungeissa.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	- Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2) - Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	- Ratikan rakentaminen ajoittuu vuosille 2025–2029. Valtuuston marraskuussa 2025 hyväksymässä päivitettyssä hankesuunnitelmassa Vantaan osuus rakentamiskustannuksista (huomioiden valtion tuki) on 541 milj. euroa. - Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m² k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2. - Ratikan kaavarungon alueelta saatuja maankäyttötuloja ei ole eritelty. Seuranta kehitetään vuoden 2026 alussa.	- Ratikan rakentaminen etenee tavoiteaikataulussa eikä ylitä tavoitekustannusta. - Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto). - Maankäytön tulot 40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2026.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä. Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.

Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	- Tontin luovutusten ja laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu työpaikkamäärä - Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa (netto) k-m2 Työpaikkakerrosalaan sisältyvät liike- ja toimistorakennuksille, keskustatoiminnoille ja teollisuudelle kaavoitetut alueet.	- Uusia työpaikkoja 250 kpl - Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2.	- Uusia työpaikkoja 400 kpl - Tavoite saada työpaikkakerrosala nousuun (>0)	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Riskinä on, että keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasapainoisen kasvun Vantaa					
Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi	CO ₂ päästöt (alueperustaiset ja tuotesidonnaiset päästöt)	Alueelliset kokonaispäästöt (Hsy:n laskenta): 789 kt CO₂-ekv. (-27 % (1990–2024)) Alueelliset asukaskohtaiset (Hsy:n laskenta): 3,1 t CO₂-ekv. /asukas (-55 % (1990–2024)) Kuluttamisen (KULMA-laskenta): 8,34 t CO₂-ekv. /asukas	Kokonaispäästöt 683 kt CO₂-ekv. Tuotesidonnaiset päästöt laskevat. Asukaskohtaiset päästöt 2,65 t CO₂-ekv. /as	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Kaupunki ei voi vaikuttaa kaikkiin päästöihin. Kaukolämmön päästöjen kehitys riippuu Vantaan Energian investoinneista.
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitivisuuden saavuttamiseksi	Tavoitteena on aina mahdollisimman pieni haitta. Mitataan asemakaavakohtaisesti luonnolle koituvan haitan suuruutta sekä hyvitettyjen luontoarvojen määrää: Luonnon heikentymättömyyden	- Luontoarvohehtaareja ei ole laskettu aiemmin - Luonnonsuojelualueita: 54 kpl (Syken aineisto)	Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luonnon luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. Rakennetun ympäristön	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Riski hyvitysalueiden riittävydestä ja/tai hyvitysmarkkinan synnystä sekä kaupungin kasvun alueiden riittävydestä pidemmällä tulevaisuudessa. Riskinä on, että yleiskaavan mukaan täydentyvässä ja tiivistyvässä kaupungissa latvuspeitto vähenee, eikä kasva.

	toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna. Rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luontoarvohehtaareilla mitattuna. • Luonnonsuojelualueiden lisääminen (kpl) • Luonnon ja rakennetun ympäristön ekologisen tilan muutos luonnonarvohehtaareilla mitattuna • Suojeltujen ja arvokkaiden luontokohteiden osuus kunnan maa-alasta % • Kaupunkipuuston ja viheralueiden kattavuus % • Läpäisemättömien pintojen osuus %	• Kymmenen suurinta kaupunkia kehittävät yhdessä luonnontilaa kuvaavaa mittaria (yksikkönä luonnonarvohehtaari). Lähtötaso ei ole vielä tiedossa. • Suojeltuja ja arvokkaita alueita yhteensä 7 % kunnan maa-alasta (vuoden 2025 taso) • Kaupunkipuuston kattavuus (vuoden 2025 taso): Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeitto kaupunkimaisella alueella 19 prosenttia • Tiedon keruutavan kehittäminen ja prosessin rakentaminen	ekologinen tila paranee kokonaisuutena Vantaalla. Tavoitteen systemaattinen seuranta on aloitettu ja se raportoidaan päättäjille säännöllisesti. • Viisi (5) luonnonsuojelualueesitystä ELY:lle • Luonnontilaa kuvaava mittari otettu käyttöön ja raportoidaan säännöllisesti. Luonnontilassa paraneva kehityssuunta. • Suojeltujen ja luonnon monimuotoisuutta tukevien alueiden (OECM) osuus kasvaa. Tavoitetaso 10 % (vuonna 2030). Raportoidaan toimenpiteet vuosittain • Kaupunkipuuston kattavuus kasvaa. Koko Vantaan rakennetun alueen latvuspeittoa kasvatetaan aktiivisesti kaupunkimaisella alueella. Pitkän aikavälin tavoite (30 vuotta) on kasvattaa latvuspeittoa 30 prosenttiin. Raportoidaan toimenpiteet vuosittain. • Läpäisemättömien pintojen prosenttiosuuden kartoitustapa käytössä		
--	--	--	---	--	--

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vakaa ja kestävä talous					
Tasapainotamme toimialan taloutta	Käyttötalouteen kohdistuvat talouden tasapainotustoimet	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Toimialalle asetettu tasapainotustavoite yht. 8 milj. euroa vuonna 2026 toteutuu.		Tavoitteeseen ei sitouduta. Toiminnan suunnittelussa ei oteta säästötavoitetta huomioon ja kustannuksia pääsee syntymään tavoitteesta huolimatta, esimerkiksi konsulttiosojen osalta. Myös odottamattomat kustannukset voivat vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.
Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia.	- Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen - Uusi kasvun ja investointien ohjausmalli on otettu käyttöön ja kaavoitus- ja investointiohjelmien valmistelu tehdään uuden mallin mukaisesti - Johtamisjärjestelmän kehittäminen	Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmat valmistuivat 2023. Suuralueittaisia kokonaistarkasteluja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestävällä pohjalla. Malli tarvitaan, koska kaavoitusta ja investointiohjelmaa ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke-esityksiä palvelukokonaisuuksista syntyy niukasti.	- Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa. - Vuoden 2027 investointiohjelmat ja kaavoitusohjelma on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana). - Johtamisjärjestelmä tukee mallin mukaista toimintatapaa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusi tapa toimia ei vakiinnu käyttöön. Asuntorakentaminen sekä väestön ja palvelutarpeen muutokset etenevät markkinoiden ehdoilla odottamattomalla tavalla. Rakentamisen suhdanteet muuttuvat arvaamattomasti epävakaaan maailmantilanteen johdosta, mikä vaikuttaa mm. kustannustasoon ja materiaalien saatavuuteen.
Kehitämme hankintaosaamista, hankintojen johtamista ja valvontaa	- Hankintaosaamisen lisääminen - Hankintaprosessien kehittäminen - Kilpailutusten lisääminen	Hankintatoimintaa ei koordinoita ja kehitetä toimialatasolla, vaan palvelualueet toimivat itsenäisesti.	Toimialan hankinta-asioihin keskittyvä erityisasiantuntijan vakanssi täytetään. Asiantuntija koordinoi, kouluttaa ja kehittää toimialan hankintakäytäntöjä.		Tavoitteeseen ei sitouduta. Pitäydytään vanhoissa käytänteissä eikä omaksuta uusia toimintatapoja.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Henkilöstö ja menestystekijät					
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkiorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle. Yhteistyön sujumisen kokemus	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty. Kokemus yhteistyön sujumisesta on parantunut: seurantahaastattelut kevään 2025 tilanteeseen verraten on tehty.		Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.
Kehitämme Matti-tilannekuvia uuden kaupunkistrategian toteutumisen seurantaan	Strategian tavoitteita mukailevat tilannekuvat tehty	Tilannekuvia on tehty runsaasti eri yksiköiden ja toimintojen tarpeisiin ja vaihtelevilla käytännöillä. Tarpeen muodostaa kokonaisuudesta strategisesti keskeisimmät ja päivittää ne vastaamaan strategian mittaristoa.	Strategian tavoitteita mukailevat tilannekuvat tehty toimialajohdon ja päättäjien käyttöön sekä viety osaksi kaupunkitasoista Tietoportaalia.	Matti-tavoite	Toimialalla tehdään runsaasti Matti-kehitystä. Pystytäänkö priorisoimaan tilannekuvien kehittämistä samoilla henkilöresursseilla.



Kaupunkirakenne ja ympäristö

Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Hyvän elämän Vantaa					
Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	- Vihertehokkuuden alueellinen arviointi laskentatyökalulla (ARVO) merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavarungoissa ja asemakaavoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%) - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset	- Alueellista vihertehokkuutta ei ole arvioitu. - Asemakaavoissa on määritelty vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus. - Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	- Vihertehokkuuden arviointityökalua (ARVO) käytetään merkittävästi kaupunkivihreän määrään tai laatuun vaikuttavissa kaavoissa ja kaavarungoissa. - Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle. - Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiärvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Teknistaloudellisesti tehokkaan kaupunkirakenteen tavoittelu tai kustannustehokkaan rakentamisen paine pienentää kaupunkivihreän määrää ja laatua joko kaavoitusvaiheessa tai rakentamisen vaiheessa. Riskinä on, että alueellisen vihertehokkuuden arviointityökalun käyttö on liian monimutkaista, vaatii liikaa selvityksiä ja paikkatieto-osaamista, eikä auta tekemään valintoja maankäytön ratkaisuihin.

Edistämme kiertotalouden Green dealin toteutumista	Merkittäviä maamassoja tuottavissa asemakaavoissa arvioidaan jo kaavoitusvaiheessa maamassojen hyödyntämisen mahdollisuus ensisijaisesti suunnittelualueella ja toissijaisesti jossain muualla.	Joissakin asemakaavoissa on käyty läpi maamassojen hyödyntämistä paikallisesti.	Kaikissa merkittäviä maamassoja tuottavissa asemakaavoissa arvioidaan jo kaavoitusvaiheessa maamassojen hyödyntämisen mahdollisuus ensisijaisesti suunnittelualueella ja toissijaisesti jossain muualla.		Tunnistetuista maamassojen hyödyntämisen mahdollisuuksista huolimatta maamassojen siirto jonnekin pitkälle toteutuu.
Yhdyskuntarakenne tukee kestäväää liikumista	Kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuvan uuden kerrosalan (%) osuus hyväksytyissä kaavoissa.	79,5 %	80 % uudesta asuntokerrosalasta sijoittuu kestävän kasvun vyöhykkeelle		Maanomistusolot heikentävät kaavoituksen mahdollisuutta vaikuttaa siihen, missä asuntokaavat etenevät hyväksyntään asti.
Kehitämme kaupunkikeskuksia niiden turvallisuutta ja elinvoimaa edistäen	EKK - Elävät kaupunkikeskustat ry:n valtakunnallinen elinvoimalaskennan tulos.	Kokonaiselinvoimaluku: 3,895	Kokonaiselinvoimaluku ei laske väkiluvun kasvaessa.	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Elinvoimaisuusluku koskee kaupallisia palveluita, joihin talouden suhdannetilanne voi vaikuttaa heikentävästi.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vetovoimainen Vantaa					
Edistämme MAL-sopimuksen toimenpiteiden toteutumista	- Hosantien asemakaavan edistäminen - Raskaan liikenteen taukopaikan asemakaavan edistäminen valtatie 3 ja maantien 132 eritasoliittymän yhteyteen - Petas-Piispankylä - osayleiskaavan käynnistäminen (Kehäradan lähijunaliikenteen varikko)	- Hosantien OAS nähtävillä 5/2024 - VT3 raskaan liikenteen palvelualueen OAS nähtävillä 5/2024 - Petas-Piispankylä - osayleiskaavaa ei ole käynnistetty	- Hosantien asemakaavan ehdotus nähtäville v. 2026 aikana - VT3 raskaan liikenteen palvelualueen asemakaava hyväksyttäväksi valtuustoon v. 2026 aikana - Petas-Piispankylä - osayleiskaavan laatiminen on käynnistynyt		Hosantien ratasuunnittelu (väylän vastuulla) ei etene suunnitelmien mukaan.
Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa monipuolisempaan suuntaan	- Pientaloasuntojen määrä (uudet aloitukset, kpl:t) - Aluekehityshankkeissa	136 kpl - Suunnittelun lähtökohtana on ollut	300 kpl - Merkittävissä aluekehityshankkeissa	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Maanomistajat tavoittelevat pientalokortteleita tehokkaampaa kaupunkirakennetta.

	(Katrineberg, Väretehdas, Fazerila, Hanhiniitty) edistetään myös pientalorakentamista	monipuolinen asuntotarjonta	asemakaavoissa on myös AP-alueita		Pientalokaavoitus ei etene ohjelmoidun mukaisesti päätöksenteossa esimerkiksi osallisten vaikuttamistyöstä johtuen.
Edistämme ratikkakaupunkikehitystä	Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2).	Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu uusi kerrosala vuoden 2024 aikana on 77206 k-m ² k-m2 (netto). Uutta asumisen kerrosalaa alueelle on vuoden 2024 aikana kaavoitettu 114 970 k-m2.	Uutta kerrosalaa ratikan kaavarungon alueelle 100 000 k-m2 (netto).	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	
Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	- Työpaikkarakentamisen määrä (uudet aloitukset, kpl:t ja km2) - Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa k-m2 (netto ja brutto)	- Lähtötaso 31.12.2024: 4 kpl / 20504 k-m2 - Työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 kaiken kaikkiaan 213 766 k-m2 (brutto). Uutta työpaikkakerrosalaa kaavoitettiin vuonna 2024 -95 105 k-m2.	- Tavoite saada kasvua uusien työpaikkarakennusten aloituksiin (kpl / k-m2) - Tavoite saada työpaikkakerrosala uusissa asemakaavoissa nousuun (>0)	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Heikon talouskasvun jatkuminen ja yritysten investointipäätösten lykkääminen.
Uusittu rakennusjärjestys tulee voimaan	Kaupunginvaltuusto hyväksyy rakennusjärjestyksen	Vuonna 2011 hyväksytty rakennusjärjestys voimassa	Uusi rakennusjärjestys voimaan v. 2026 aikana		Hyväksynnän sijaan haluttaisiin vielä niin merkittäviä muutoksia, että ehdotus olisi uudelleen laitettava nähtäville.
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasapainoisen kasvun Vantaa					
Kehitetään MATTI:ssa asunto- ja työpaikkarakentamisen seurannan ja ennakkoinnin automatisaatiota	Kehitetään yleiskaavavarannon sekä asunto- ja työpaikkarakentamisennusteiden automatisointia asemakaavahankkeiden ja rakennuslupatietojen osalta.	Kehitystarve on tunnistettu ja ratkaisuehdotusta pohjustetaan kehitystyön pohjalta.	On kehitetty työkalu, jolla asunto- ja työpaikkavarantojen seuranta on automatisoitu. Asunto- ja työpaikkarakentamisennusteisiin on lisätty rakennuslupatiedot. Työpaikkavarantojen seurantaan on laadittu tilannekuva.	MATTI-tavoite	

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vähennämme kasvihuonekaasu-päästöjä Karan toimenpiteillä	Listataan merkittävimmät Karan päästöjä vähentävät toimenpiteet (kpl, vähintään 5)	Planect (AVA) -työkalun hankintaa valmisteltiin. Planect-ohjeet oli viety Asemakaavoituksen käsikirjaan. Karan toimenpiteitä oli ympäristövahdissa 69, joista 7 on "ei aloitettu" (tilanne 17.9.2024).	- Ilmastovaikutusten arviointia varten tehdään kaavavaiheen ilmastaselvitys kaikissa kaavoissa. Kaikissa kaavoissa arvioidaan ilmastovaikutukset selostuksessa. - Asemakaavoissa vähennetään rakentamisen päästöjä hiilijalanjäljen raja-arvolla tai muilla vähähiilisyyttä ohjaavilla kaavamääräyksillä ja -ratkaisuilla. Hiilijalanjäljen seuranta tehdään. - Selvennetään alueellisten energiaratkaisujen periaatteet	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Toimenpiteiden vieminen käytäntöön ei onnistu syystä tai toisesta.
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontoposiitiivisuuden saavuttamiseksi	- Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. - Luonnonsuojelusuunnitelman laadinta - Luontotyyppien ja niiden ekologisen tilan selvittäminen suuralueittain	- Ekologista kompensatiota on valmisteltu kaavoituksessa huomioon otettavaksi - Luonnonsuojelusuunnitelmaa ei ole - Selvitykset tehty Kivistön ja Aviapoliksen alueilla. - Kylki-hankehakua valmisteltu	- Kaikissa uusissa asemakaavoissa edellytetään luontotyypeille aiheutetun haitan hyvittämistä luonnon heikentymättömyyden saavuttamiseksi. - Luonnonsuojelusuunnitelma valmis - Luontotyyppiselvitys tehty Myyrmäen suuralueella - Kylki-hanke edistyy	Kaupunkitasoinen sitova tavoite	Riskinä on, että hyvitysalueita ei ole riittävästi tai hyvitysmarkkinoita ei synny. Kylki-hankkeen riskinä on, että yritykset joko eivät näe potentiaalia tai ei ole mahdollista saada tuottoa luontoposiitiivisista toimintatavoista

	Edistetään luontoposiitivisuutta yritysysteistyöllä (KYLKI-hanke)		hankesuunnitelman mukaisesti.		
Laadimme ympäristöohjelman	Ympäristöohjelman teemat ja tavoitteet määritetty. Ympäristöohjelma laadittu.	Resurssiviisauden tiekartta toimii lähtökohtana	Ympäristöohjelma hyväksytty kaupungin valtuustossa	Strateginen ohjelma	
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Vakaa ja kestävä talous					
Tasapainotamme palvelualueen taloutta.	Käyttötalouteen kohdistuvat talouden tasapainotustoimet	Ei talouden tasapainotustavoitetta vuonna 2024.	Palvelualueelle asetettu tasapainotustavoite toteutuu.		
Investointimalli Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista yhteisen tavan toimia	Kaavoitusohjelma valmistellaan uuden mallin mukaisesti	Uusi investointiohjausmalli ollut valmisteilla	Kaavoitusohjelma valmisteltu uuden investointimallin mukaisesti		
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Henkilöstö ja menestystekijät					
Kehitämme sisäistä yhteistyötä ja johtamista	Osallistuminen toimialan sisäiseen yhteistyön kehittämisen projektiin, jossa osiot: - toimialan sisäisen yhteistyön kehittämiselle - toimialan ja muun kaupunkioorganisaation välisen yhteistyön ja sisäisen asiakkuusajattelun kehittämiselle.	Sisäistä yhteistyötä ei ole suunnitelmallisesti kehitetty koko toimialan tasolla.	Sisäisen yhteistyön kehittämisen projekti on toteutettu: kehittämistarpeet on tunnistettu ja niiden edellyttämät toimenpiteet on tehty.	KATO-tason tuloskorttitavoitte	Muutosjohtamisessa ei onnistuta ja uusiin yhteistyön tapoihin ei sitouduta.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Kunta10 nostot	Kehittämisenostot on toteutettu.	Kehittämisenostot määritelty vuodenvaihteessa 2024–2025.	Kunta10 -tulokset ovat parantuneet kehittämisenostojen osalta vuoden 2026 tutkimuksessa.		Kehittämisenostojen toimenpiteet eivät olleet riittävät.

