

SISÄLLYSLUETTELO

Elinvoima- ja työllisyysjaosto pöytäkirja 29.10.2025

Pöytäkirjan kansilehti	1
1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
2 § Pöytäkirjan tarkastaminen	5
3 § Kokouksen selostukset	6
4 § Vantaan kilpailukyky selvityksen raportti	7
- Vantaan kaupungin kilpailukyky selvitys 2025	11
5 § Toiminta-avustuksen myöntäminen Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:lle Korson logistiikkakeskuksen toimintaan vuodelle 2025	60
- Avustushakemus 2025 Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry	62
- Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry avustuksen 2025 sopimusluonnos	65
- Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleiset myöntämisperiaatteet, voimassa 1.7.2025 alkaen	68
- UYS ry:n tilinpäätös 2024	73
- UYS ry:n tuloslaskelman erittely 2024 (käyttöselvitys)	83
- UYS ry:n vuosikertomus 2024	84
6 § Toiminta-avustuksen myöntäminen Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:lle ajalle 1.1.-31.12.2025	118
- Käyttöselvitys 2024 myönnetystä avustuksesta	120
- Vuokrahvityshakemus ajalle 1.1.2025-31.12.2025 Hosantie 2 /Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	122
7 § Suunnitteluvarauksen jatkaminen Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskukselle Tikkurilaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7 / Vantaan ja Keravan hyvinvointialue tai sen myöhemmin osoittama taho	124
- Kartta suunnitteluvarausalueesta 2026-2028	128
- Aluehallituksen päätös 23.9.2025 § 214 koskien Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus -hankkeen valmistelun tilannekatsausta ja tonttivarauksen jatkamista/Suunnitteluvaraus Tikkurilan terveys- ja perhekeskukselle Tikkurilaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7 / Vantaan ja Keravan hyvinvointialue tai sen myöhemmin osoittama taho	129
Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle	134
Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto	135



Kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaoston kokous

Aika: 29.10.2025 klo 17.00–19.30

Paikka: Kaupungintalo, Tikkurila

Osallistujat:

Jäsenet:		Varajäsenet:	
Aalto Riku, puheenjohtaja	-	el Issaoui Naima	x
Kivimäki Otso, 1. varapuheenjohtaja	x	Karemo Jenni	
Friman Reija, 2. varapuheenjohtaja	x (klo 17.10-19.26, § 1-6)	Blomberg Heidi	
Abdi Faysal	x	Snellman Karita	
Bibani Gashaw	x (klo 17.00-19.26, § 1-6)	Nguyen Chau	
Hakala Heli	x	Puikkonen Tomi	
Hall Anu	-	Tammi Visa	x
Niikko Mika	x (klo 17.00-19.26, § 1-6)	Aidanjuuri Tanja	
Nummela Nina	x	Rokkanen Sakari	
Räsänen Minna	x	Acharya Shekhar	
Tuomela Tiina	x	Jääskeläinen Jouko	
Åstrand Stefan	x	Vacker Marjo	
Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto:			
Rokkanen Sakari, puheenjohtaja	x (klo 17.15-19.10, § 3)		
Tamminen Ida, I. varapuheenjohtaja	x (klo 17.30-19.30, § 3-7)		
Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja	-		
Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto:			
Kaukola Ulla, puheenjohtaja	x (klo 17.15-19.30, § 3-7)		
Kasonen Mika, I varapuheenjohtaja	x (klo 17.00-19.20, § 1-3)		
Rämö Eve, II varapuheenjohtaja	x (klo 17.00-19.20, § 1-3)		
Muut osallistujat:			
Timonen Pekka, kaupunginjohtaja	x (klo 17.15-19.30, § 3-7)		



Kalske Katri, kasvatuksen ja oppimisen toimialan apulaiskaupunginjohtaja	-		
Tiihonen Raakel, kasvatuksen ja oppimisen toimialan apulaiskaupunginjohtaja vs.	x		
Anttila Tero, kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja	-		
Perttula Sampo, kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja vs.	x		
Åstrand Riikka, kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan apulaiskaupunginjohtaja	x		
Koivusalo Tommo, elinvoimajohtaja	x		
Taipale-Vuorinen Susanna, työllisyys- ja kotoutumispalveluiden johtaja	x		
Nevalainen Ari, lakimies	x		
Jokinen Eeva, hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä	x		
Boer Ulla, hankejohtaja	x (klo 17.05-17.45, § 3)		
Nurminen Marjo, työllisyyspäällikkö	x (klo 17.45-18.30, § 3)		

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Otso Kivimäki

Pöytäkirjanpitäjä Eeva Jokinen

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 3.11.2025 sähköisesti

Pöytäkirjantarkastajat Heli Hakala

Nina Nummela



Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka 5.11.2025 Vantaan kaupungin internetsivuilla, paatokset.vantaa.fi



1 § **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 1

Kaupunginjohtajan esitys:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



2 §

Pöytäkirjan tarkastaminen

Elinvoima- ja työllisyysjaoston kokousten pöytäkirjat esitetään tarkastettavaksi sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina klo 10.00 mennessä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/paatoksenteko) tarkastusta seuraavasta keskiviikosta lähtien.

Pöytäkirjan tarkastusvuorot esitetään myönnettäväksi aakkosjärjestyksessä.

Jäsen	Kokous
Abdi Faysal	
Bibani Gashaw	
Hakala Heli	29.10.2025
Hall Anu	
Niikko Mika	
Nummela Nina	29.10.2025
Räsänen Minna	
Tuomela Tiina	
Åstrand Stefan	
Abdi Faysal	
Bibani Gashaw	
Hakala Heli	

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 2

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- valita kaksi pöytäkirjantarkastajaa toimittamaan pöytäkirjan tarkastus maanantaihin 3.11.2025 klo 10.00 mennessä ja
- pitää tarkastettu pöytäkirja yleisesti nähtävänä kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/paatoksenteko) keskiviikosta 5.11.2025 lähtien.

Päätös:

Päätettiin

- valita Heli Hakala ja Nina Nummela pöytäkirjantarkastajiksi toimittamaan pöytäkirjan tarkastus maanantaihin 3.11.2025 klo 10.00 mennessä ja
- pitää tarkastettu pöytäkirja yleisesti nähtävänä kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/paatoksenteko) keskiviikosta 5.11.2025 lähtien.



Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 3

Kaupunginjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi seuraavat selostukset ja kokouksessa ajankohtaisista asioista saatavat selvitykset:

- **Tikkurilan osaamiskampus: hankkeen esittely ja tilannekatsaus**, hankejohtaja Ulla Boer
- **Tuet ja etuudet Vantaalla**, työllisyyspäällikkö Marjo Nurminen
- **Vantaan kilpailukyky selvityksen raportti**, elinvoimajohtaja Tommo Koivusalo

Päätös:

Merkittiin tiedoksi saadut selostukset ja kokouksessa ajankohtaisista asioista saadut selvitykset sekä niistä käyty keskustelu.



VD/7069/14.00.01/2025

TK/TT/EJ

Vantaan kaupunki on teettänyt kilpailukykykyselyksen, jonka tavoitteena on tuottaa ajankohtaista ja vertailukelpoista tietoa kaupungin alueellisesta ja kansallisesta kilpailukyvyistä sekä tunnistaa sen vahvuudet ja kehittämistarpeet. Selvitys toteutettiin Deloitte Oy:n toimesta elo–lokakuussa 2025, ja se perustuu laajaan tausta-aineistoon, asiantuntijahaastatteluihin ja kaupungin johdon työpajatyöskentelyyn. Selvitys tarjoaa kaupungin virka- ja poliittiselle johdolle tietopohjaa strategisen johtamisen tueksi ja sisältää toimenpidesuosituksia siitä, miten Vantaa voi vahvistaa vetovoimaansa, pitovoimaansa ja taloudellista kestävyttään muuttuvassa toimintaympäristössä.

Selvityksen perusteella Vantaan kilpailukyky rakentuu useista toisiinsa kytkeytyvistä tekijöistä, jotka vaikuttavat kaupungin houkuttelevuuteen asukkaiden, yritysten, vierailijoiden ja sijoittajien näkökulmasta. Selvityksessä erityisesti korostuvat kaupungin veto- ja pitovoima, asukaskokemus, demografiset muutokset, koulutuksen ja kotouttamisen kysymykset sekä taloudellinen tilanne. Vantaan menestys edellyttää kokonaisvaltaista ja johdonmukaista strategiaa, jossa asukaskokemuksen kehittäminen, koulutuksen vahvistaminen, työllisyyden edistäminen ja yritysmyönteinen toimintaympäristö muodostavat strategisen perustan. Kaupunki on merkittävien muutosten äärellä, ja onnistuminen edellyttää yhteistä tahtotilaa sekä rohkeutta toteuttaa tarvittavat uudistukset pitkäjänteisesti ja yhteistyöhön nojaten.

Kilpailukyvyn nykytila ja keskeiset haasteet

Selvityksen mukaan Vantaa on onnistunut luomaan elinvoimaan positiivista kierrettä. Kaupungin vahvuuksia ovat nuori ja kasvava väestörakenne, erinomainen sijainti, toimivat kulkuyhteydet sekä kohtuuhintainen asuminen. Kaupungissa on laaja potentiaalinen tonttivaranto, erityisesti lentokentän ympäristössä, mikä tarjoaa mahdollisuuksia yritystoiminnan ja asuinalueiden kehittämiseen. Vantaan nuori ja kasvava väestö on potentiaalinen voimavara, joka voi toimia tulevaisuuden työvoimana ja osaamisen lähteenä, kunhan kotouttaminen, koulutus ja työllistäminen onnistuvat ja niihin investoidaan. Kohtuuhintainen asuminen ja laadukkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut tukevat kaupungin vetovoimaa. Poliittinen vakaus ja selkeät ohjausmekanismit luovat ennustettavuutta päätöksenteolle.

Samanaikaisesti Vantaa kohtaa merkittäviä haasteita. Kaupungin taloudellinen tilanne on haasteellinen: verotulojen kertymä on viime vuosina vähentynyt samalla, kun velkaantuminen on kasvanut. Veropohjan kaventuminen rajoittaa kaupungin kykyä ylläpitää ja kehittää palveluita. Vantaan työttömyysaste on myös korkea. Heinäkuussa 2025 työttömyysaste oli 14,6 %, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 13,3 %. Erityisesti pitkäaikaistyöttömyys ja nuorisotyöttömyys ovat kasvussa. Työttömyys painottuu matalammin koulutettuihin ja vieraskielisiin, mikä korostaa kotouttamisen ja osaamisen kehittämisen tarvetta. Elokuun 2025 luvut osoittavat, että Vantaalla 36,0 % työttömistä ei ollut suorittanut perusasteen jälkeistä tutkintoa, 41,8 % oli suorittanut toisen asteen koulutuksen ja 22,2 % korkea-asteen tutkinnon.

Vantaan työpaikkarakenne heijastaa kaupungin asemaa logistiikan, kaupan ja teollisuuden solmukohtana. Vuoden 2023 lopussa kaupungissa oli yhteensä 127 410 työpaikkaa. Suurin osa vantaalaisesta työvoimasta sijoittuu matalan koulutustason työmarkkinoille. Vaikka kaupungissa on runsaasti työpaikkoja, vain 43 % niistä oli vantaalaisten työssäkäyvien hallussa ja 57 % Vantaalla



työskentelevistä pendelöi muista kunnista. Vantaalaisten (asukkaiden) pendelöintiaste muualle töihin on keskimäärin 54 %; korkeasti koulutettujen keskuudessa 65 % ja matalasti koulutettujen keskuudessa 46 %. Selvityksen mukaan matalasti koulutetut todennäköisemmin työllistyvät kotikuntaansa. Mahdollistamalla ja luomalla matalamman koulutustason työpaikkoja Vantaalle on todennäköisempää työllistää vantaalaisia.

Selvityksen mukaan Vantaalla on käynnissä merkittävä demografinen muutos: vieraskielisten osuus väestöstä on 29 %, ja erityisesti nuoret ikäluokat muodostuvat yhä suuremmassa määrin maahanmuuttajaperheistä. Tämä asettaa erityisiä vaatimuksia kotouttamiselle, koulutukselle ja palvelujärjestelmälle. Kotouttamisen onnistuminen vaikuttaa suoraan kaupungin tulevaan osaamispohjaan ja työvoiman saatavuuteen. Varhainen tuki on osoittautunut vaikuttavaksi, ja Vantaan oppimistulokset ovat suhteellisesti hyvät. NEET-nuorten osuus (18–24-vuotiaat koulutuksen ja työn ulkopuolella) on Vantaalla korkeampi kuin muissa vertailukaupungeissa (17,3 % vuonna 2023). Syrjäytymisriski koskettaa sekä Suomessa että ulkomailla syntyneitä nuoria, mikä heijastaa laajempia haasteita Vantaan nuorten työmarkkina- ja koulutusasemassa.

Kaupungin haasteina ovat myös yritysten elinvoiman heikkeneminen, yritystonttien kysynnän ja tarjonnan heikko kohtaanto, sekä kaupunkiorganisaation siilomainen rakenne. Edellä kuvattujen haasteiden ratkaiseminen on keskeistä, jotta kaupunki voi hyödyntää potentiaalinsa täysimääräisesti suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin.

Kehittämisteemat ja toimenpidesuosituksat

Selvityksen mukaan kilpailukyvyyn vahvistaminen edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa panostetaan kaupunkikokemuksen ja brändin vahvistamiseen, koulutustason nostamiseen, kotouttamiseen, työpaikkojen luontiin ja työkyvyn ylläpitoon sekä yritysten toimintaedellytysten parantamiseen.

Näiden teemojen onnistunut edistäminen edellyttää kaupunkiorganisaation vahvoja sisäisiä mahdollistajia, kuten strategisiin tavoitteisiin ja mittareihin perustuvaa johtamisjärjestelmää, asiakasymmärryksen hyödyntämistä, ketteriä toimintamalleja, systemaattisia vetovoimapanostuksia sekä toimivaa verkostoyhteistyötä sidosryhmien kanssa.

Kaupunkikokemuksen kehittäminen muodostaa Vantaan vetovoiman ja asukkaiden viihtyvyyden keskeisen perustan. Turvallisten ja houkuttelevien asuinalueiden luominen sekä monikulttuuristen tapahtumien ja kohtaamispaikkojen lisääminen vahvistaa kaupungin vetovoimaa ja yhteisöllisyyttä. Julkisen työpaikkaliikenteen parantaminen vahvistavat samalla kaupunkikokemusta, yritysten elinvoimaa ja työllisyyttä. Keskustojen elinvoimaisuuden tukeminen esimerkiksi kahviloiden, tapahtumien ja liikuntapaikkojen avulla luo viihtyisän kaupunkiympäristön, joka houkuttelee sekä asukkaita että yrityksiä, ja samalla luo yritysten elinvoimaa.

Yritysten elinvoiman vahvistaminen edellyttää kaupungilta yritysysteistyön aktiivista kehittämistä, joustavaa toimitilarajontaa, uudelleen arvioituja ja päivitettyjä kaavoitusperiaatteita sekä kokonaisvaltaista, tarvelähtöistä yrityspalvelumallia. Näillä toimenpiteillä tuetaan yritysten kasvua ja työllistämistä, mahdollistetaan matalan koulutustason työpaikkojen synty sekä luodaan houkuttelevia asuinalueita työssäkäyvälle väestölle. Myynnin ja markkinoinnin vahvistaminen tukee uusien yritysten houkuttelua samalla, kun se auttaa sitouttamaan ja tukemaan jo alueella toimivia yrityksiä. Monipuolisen ja tarpeisiin vastaavan yritystonttitarjonnan kehittäminen on ratkaisevaa uusien toimijoiden houkuttelemiseksi Vantaalle. Yritysten elinvoiman vahvistaminen ei ole vain elinkeinoelämän kysymys, vaan sillä on suora yhteys työllisyyteen. Uusien yritysten syntyminen ja



olemassa olevien kasvun tukeminen voivat lisätä työpaikkoja vantaalaisille, mikä puolestaan vahvistaa kaupungin veropohjaa ja vähentää työttömyyden aiheuttamia kustannuksia.

Nuorten ja työikäisten koulutustason nostaminen sekä syrjäytymisen ehkäisy varhaisessa vaiheessa ovat keskeisiä toimia tulevaisuuden työvoiman turvaamiseksi. Investoinnit oppimispolun kriittisiin kohtiin (ml. lukutaito, peruskoulun loppu, lukio) ovat keskeisiä. Erityistä huomiota tulisi kiinnittää NEET-nuorten asemaan ja koulutuksen mielekkyyden vahvistamiseen. Selvityksen mukaan tarveperusteinen rahoitus tukee oppimisen erityistarpeita, ja varhainen tuki on jo osoittautunut vaikuttavaksi oppimistuloksissa. Lisäksi tavoitteelliset harrastusmahdollisuudet tukevat nuorten kasvua, luovat onnistumisen kokemuksia ja ehkäisevät syrjäytymistä. Toimenpiteiden onnistuminen edellyttää tiivistä yhteistyötä oppilaitosten, yritysten ja hyvinvointialueen kanssa, sekä koulutuspalveluiden kehittämistä vastaamaan työmarkkinoiden muuttuviin tarpeisiin.

Vantaan suuren vieraskielisten määrän vuoksi maahanmuuttajien kotouttaminen on erityisen tärkeää. Selvityksessä tunnistetaan tarve rakentaa kokonaisvaltainen vastaanottomalli, jossa maahanmuuttajaperheiden tilanne otetaan kokonaisuutena huomioon. Kotoutumisen onnistuminen vaikuttaa suoraan kaupungin osaamispohjaan ja työvoiman saatavuuteen. Painopisteinä on tärkeää olla perheiden varhainen tuki, kielitaidon kehittäminen ja koulutuspolkujen sujuvoittaminen. Kielitaidon kehittämiseen ja kotoutumispalveluihin olisi tärkeää kohdistaa resursseja, jotta nuoret maahanmuuttajataustaiset saadaan sujuvasti koulutuspoluille ja työmarkkinoille, ja ehkäistään syrjäytymisen kauaskantoiset negatiiviset seuraukset.

Johtopäätökset

Selvityksen mukaan Vantaan kilpailukyvyyn vahvistaminen edellyttää kaupungin yhteistä tahtotilaa, strategista linjaamista ja pitkäjänteistä yhteistyötä eri toimijoiden välillä. Toimenpiteiden kertaluonteinen toteuttaminen ei yksin riitä kilpailukyvyyn kääntämiseen, vaan jatkuva parantaminen ja kehittymisen seuranta ovat olennainen osa kehittyvää organisaatiota. Tätä varten tulee määrittää asianmukaiset tavoitteet ja mittarit, jotka jalkautetaan strategiselta tasolta toimintaan.

Esitetyt kehittämistoimenpiteet muodostavat toisiaan täydentävän kokonaisuuden, jossa kaupunkikokemuksen parantaminen, yritystoiminnan vahvistaminen, kotoutumisen tehostaminen ja nuorten polkujen tukeminen ovat keskeisiä. Näiden rinnalla organisaation sisäiset mahdollistajat edesauttavat toimenpiteiden onnistumista ja tukevat Vantaata houkuttelevana asuin- ja työympäristönä.

Kilpailukyky selvityksen tuloksia tullaan hyödyntämään kaupungin elinvoima- ja elinkeinopoliittisten periaatteiden valmistelussa sekä johdon päätöksenteon tukena.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 4

Elinvoimajohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi Vantaan kilpailukyky selvityksen raportti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liite:



- Vantaan kilpailukykykyselyksen raportti

Täytäntöönpano: Elinvoimapalvelut

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Elinvoimajohtaja Tommo Koivusalo, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Vantaan kaupunki

Kilpailukykykyselytys

Loppuraportti 20.10.2025

Sisällysluettelo

1	Johdon yhteenveto	2
2	Toimeksiannon tausta ja tavoitteet	4
3	Vantaan nykytila ja sen kehitys	5
3.1	Talouden nykytila ja kehitys	5
3.2	Demografian nykytila ja kehitys	6
3.3	Työllisyyden nykytila ja kehitys	7
3.4	Yritysten tilanne ja kehitys	9
3.5	Kaupunkiorganisaatio	12
3.6	Veto- ja pitovoimatekijät	12
4	Kaupunkien kilpailukykyvertailu	13
4.1	Taustoitus kaupunkien vertailulle	13
4.2	Kaupunkien kilpailukykyvertailun tiivistelmä	14
4.3	Yhteenveto kaupunkivertailusta	24
5	Vantaan kilpailukykytekijät ja vaikutusmekanismit	26
5.1	Vantaan vahvuudet ja kilpailuedut	26
5.2	Vantaan keskeisimmät haasteet	27
5.3	Kilpailukyyn yhteenveto	29
5.4	Vaikutusmekanismit	29
5.4.1	Vaikutusmekanismien esittely ja yleiset tavoitteet	29
5.4.2	Vaikutusmekanismien käyttökohteet	31
5.4.3	Mahdolliset jatkokehitettävät vaikutusmekanismit	32
6	Onnistumisen edellytykset	34
6.1	Must win -substanssitehtävät	34
6.2	Tärkeimmät mahdollistajat	36
7	Toimenpiteet ja johtopäätökset	39
7.1	Toimenpidekokonaisuudet	39
7.2	Johtopäätökset ja suositukset seuraavista askeleista	41
8	Liitteet	44

1 Johdon yhteenveto

Vantaan kilpailukyky selvityksessä korostuu avaintekijöinä kaupungin veto- ja pitovoima, kaupunkikokemus, demografian muutos, koulutus ja kotouttaminen sekä kaupungin talous.

Kaupungin taloudellinen tilanne on haasteellinen. Verotulojen kertymä on viime vuosina selvästi vähentynyt, samalla kun velkaantuminen on kasvanut. Työttömyys on lisääntynyt, ja erityisesti pitkäaikaistyöttömien osuus sekä syrjäytymisen riskit, kuten yksinäisyyden kokeminen, ovat kasvaneet. Työttömistä 42 prosentilla ei ole perusasteen jälkeistä tutkintoa, 39 prosentilla on vain toisen asteen tutkinto ja 19 prosentilla korkea-asteen tutkinto. Aikuisten elämänlaadun ja terveyden kokemus Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on verrokkialueita heikompaa, mikä korostaa työkyvyn ylläpidon ja varhaisen vaikuttamisen merkitystä työllistymisen tukemisessa ja syrjäytymisen ehkäisyssä.

Vantaan on kärsinyt työssäkäyvän keskiluokan muuttotappiosta, sillä kaupunki ei ole onnistunut Helsingin, Espoon tai muiden ympäryskuntien tavoin pitämään ja houkuttelemaan korkeamman koulutustason veronmaksajia. Asukaskokemuksen ja kaupungin houkuttelevuuden kehittäminen edellyttää kaavoituksen uudelleenarviointia, jotta työssäkäyvälle keskiluokalle voidaan tarjota houkuttelevia asuinalueita ja nostaa Vantaan houkuttelevuutta asuinalueena. Yleiskaavan päivittäminen on välttämätöntä vastaamaan muuttuvan väestörakenteen ja työmarkkinoiden tarpeita. Yritysten houkuttelu ja toimitilojen mahdollistaminen kaavoituksen keinoin ovat myös keskeinen tekijä kaupungin talouden vahvistamisessa, uusien työpaikkojen luomisessa ja kilpailukykyyn parantamisessa.

Vantaalla on käynnissä merkittävä demografinen muutos, jossa maahanmuuttajien osuus väestöstä kasvaa voimakkaasti. Erityisesti nuoret ikäluokat muodostuvat yhä suuremmassa määrin maahanmuuttajaperheistä, sillä esimerkiksi 0–6-vuotiaista 37 prosenttia ja 7–15-vuotiaista 34 prosenttia on vieraskielisiä. Tämä muutos asettaa kaupungille tarpeen panostaa perheiden vastaanottoon kokonaisvaltaisesti. Lapset on saatava varhaiskasvatuksen piiriin, ja vanhempien, erityisesti äitien, osallistumista työelämään ja yhteiskuntaan on tuettava esimerkiksi kannustimilla. Varhainen tuki ja kotouttaminen ovat keskeisiä edellytyksiä, jotta nuoret maahanmuuttajataustaiset voivat myöhemmin siirtyä sujuvasti koulutukseen ja työelämään.

Koulutustason kehitys on huolestuttava, sillä Vantaan nuorten NEET-ryhmän osuus (18–24-vuotiaat, koulutuksen ja työn ulkopuolella olevat) on 17,3 prosenttia, mikä on selvästi korkeampi kuin Helsingissä (13,6 %). Ulkomaalaistaustaisten nuorten NEET-osuus 25,6 prosenttia on verrokkikaupunkien tasolla, mutta Suomessa syntyneiden nuorten NEET-osuus on Vantaalla verrokkikunnista korkein (15 %). Koulupolun osalta Vantaa jää jälkeen erityisesti lukio-opiskelijoiden koulunkäynnin mielekkyydessä, vaikka ammatillisessa koulutuksessa vantaalaiset nuoret kokevat koulunkäynnin yhtä mielekkääksi tai jopa mielekkäämmäksi kuin muissa kaupungeissa. Tämä viestii tarpeesta kohdentaa tukea erityisesti lukioasteen opiskelijoille ja vahvistaa koulutuspolkujen toimivuutta.

Kilpailukyky selvityksen perusteella Vantaan menestys rakentuu systemiselle ja kokonaisvaltaiselle strategialle, jossa asukaskokemus, kotouttaminen, koulutuksen kehittäminen ja työllisyys muodostavat keskeisen rungon. Samalla kaupungin on vahvistettava yritys ympäristöään ja toimitilaratkaisujaan sekä parannettava asukkaiden kokemaa turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja viihtyisyyttä asuinalueillaan ja keskuksissa. Näin Vantaa voi hyödyntää nuoren ja monimuotoisen väestönsä potentiaalin, nostaa profiiliaan ulkopaikkakuntalaisten silmissä, kääntää haasteet kilpailueduiksi ja rakentaa kestävä kasvua ja hyvinvointia kaikille asukkailleen.

Vantaan kilpailukykyyn keskeisiä vahvuuksia ovat erinomainen sijainti, toimivat kulkuyhteydet, kaavoitus potentiaali, nuori väestö sekä kohtuuhintainen asuminen ja laadukkaat koulutuspalvelut. Haasteina puolestaan ovat talouden heikko tila, taloudellisesti negatiivinen kotimainen muuttoliike, korkea työttömyys, matala koulutustaso, nuorten syrjäytyminen, turvattomuuden tunne, lentoaseman liikenteen väheneminen,

yri­tysten elinvoiman heikkeneminen, yritystonttien kysynnän ja tarjonnan heikko kohtaanto, sekä kaupunkiorganisaation siilomainen rakenne. Kilpailuky­vyn vahvistaminen edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa panostetaan kaupunkikokemuksen ja brändin vahvistamiseen, koulutustason nostamiseen, kotouttamiseen, työpaikkojen luontiin ja työky­vyn ylläpitoon sekä yritysten toimintaedellytysten parantamiseen.

Onnistumisen edellytyksinä korostuvat moderni ja strateginen kaupunkiyhteisiin tavoitteisiin ja mittareihin perustuva johtamismalli, asiakasymmärryksen johtaminen, ketterät prosessit, systemaattiset panostukset vetovoimaan sekä toimiva verkostomainen yhteistyö sidosryhmien kanssa. Toimenpiteissä painotetaan kaupunkikokemuksen kehittämistä, yritysten elinvoiman vahvistamista sekä yritysmyönteisyyttä, kotoutumisen tehostamista ja nuorten polun tukemista. Turvallisuuden ja yhteisöllisyyden parantaminen sekä imagon vahvistaminen ovat keskeisiä vetovoiman lisäämiseksi. Kaupungin imagon vahvistaminen edellyttää sekä tekoja että viestintää. Brändiä ei voida rakentaa tyhjän päälle, vaan sen perusta on toimivissa perusasioissa ja laadukkaassa tekemisessä. Kun kaupungin palvelut, ympäristö ja toimintatavat ovat kunnossa, syntyy positiivinen maine, jota tulee vahvistaa johdonmukaisella ja avoimella viestinnällä. Näin brändi rakentuu aidosti tekojen ja niiden näkyväksi tekemisen kautta.

Selvityksen perusteella Vantaan kaupungille suositellaan seuraavia keskeisiä askeleita kilpailuky­vyn vahvistamiseksi: 1. strateginen linjaaminen (tavoitteena kaupunkiyhteisen suunnan kirkastus), 2. kaupunkiorganisaation kehittäminen (tavoitteena muutosvalmiuden ja -kyvykkyyden rakentaminen), 3. Must win -toimenpiteiden toteutus (tavoitteena vahva kilpailukyky), sekä 4. jatkuva parantaminen (tavoitteena voittava kulttuuri). Vantaan ollessa kriittisten muutosten äärellä, muutoksen läpivientiin vaaditaan kaupungin johdon tasolta välittyvää voittamisen kulttuuria, kunnianhimoa ja rohkeutta toteuttaa muutoksia. Vain vahvalla yhteisellä tahtotilalla Vantaa voi hyödyntää potentiaalinsa täysimääräisesti ja vahvistaa asemaansa houkuttelevana asuin- ja työympäristönä monimuotoiselle väestölle ja yritys­kentälle.

2 Toimeksiannon tausta ja tavoitteet

Selvitys toteutettiin Deloitten toimesta elo–lokakuussa 2025. Se perustuu Deloittelle toimitettuihin taustamateriaaleihin, työkokouksissa kerättyihin tietoihin sekä työpajassa täsmennettyihin havaintoihin. Selvitykseen sisältyi yksi johdon toimenpidetyöpaja, ja lisäksi haastateltiin yhteensä 11 henkilöä (liite 1). Työssä on hyödynnetty myös julkisista lähteistä saatua tietoa. Työn tilaaja on Vantaan kaupungin elinvoimajohtaja.

Vantaan kaupungin taloudellinen tilanne on haastava, erityisesti työttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden kasvaessa. Samalla kaupungilla on kuitenkin kilpailuetuja, kuten nuori ja kasvava väestö, joka voi toimia tulevaisuuden työvoimana ja osaamisen lähteenä. Vantaan kaupunki haluaa tunnistaa oman kilpailukykinsä tilan sekä tärkeimmät kehittämiskohteet, joilla voidaan vahvistaa kaupungin vetovoimaa, pitovoimaa ja taloudellista kestävyyttä.

Lisäksi selvityksen taustalla vaikuttaa juuri alkava uusi valtuustokausi. Selvityksen avulla halutaan varmistaa, että kaupungin johto, uusi kaupunginvaltuusto, sekä elinvoima- ja työllisyysjaosto saavat kattavan kuvan Vantaan kilpailukykytekijöistä ja kilpailuasemasta.

Kilpailukyky selvityksen tavoitteena on tarjota ajankohtaista ja vertailukelpoista tietoa Vantaan nykyisestä alueellisesta ja kansallisesta kilpailukykyvystä. Selvitys arvioi Vantaan kaupungin kilpailukykyä, tunnistaa sen vahvuudet ja kehittämistarpeet sekä sisältää vertailun valittuihin muihin kaupunkeihin (Helsinki, Espoo, Tampere). Kilpailukykyvyn nykytilan ja tunnistettujen kehityskohteiden perusteella muodostetaan toimenpidesuosituksukset seuraavalle strategiakaudelle (4 vuotta), sekä pidemmälle aikavälille (12 vuotta). Toimenpiteitä hahmotetaan sekä kaupungin perustehtävien, että kaupunkiorganisaation tarjoamien mahdollistavien tekijöiden ja kyvykkyyksien kautta.

Selvityksen on tarkoitus tarjota kaupunginvaltuuston, elinvoima- ja työllisyysjaoston ja sitä kautta kaupunginhallituksen työlle keskeistä ja ajankohtaista tietopohjaa, sekä tukea kaupungin johtoryhmätyöskentelyä.

3 Vantaan nykytila ja sen kehitys

Trendinomainen demografian muutos ja työllisyystilanteen heikentyminen haastavat Vantaata ja kaupungin päätöksentekijöitä. Vuoden 2024 viimeisellä kvartaalilla yrityksiä lopetti enemmän kuin niitä perustettiin ensimmäistä kertaa lähihistoriassa. Yritysverojen laskutrendi sekä yritystoiminnan taantumisen välilliset verovaikutukset vaikuttavat Vantaan talouteen merkittävästi. Helsinki-Vantaan lentoliikenne on volyymiltaan noin 25 % matalampi kuin ennen Venäjän hyökkäyssotaa, mikä osaltaan haastaa työllisyyttä.

Maahanmuuton myötä kasvavat valtionosuudet ovat osaltaan tukeneet Vantaan taloutta. Toisaalta työllisten veronmaksajien osuus on pienentynyt samalla. Yhtälö haastaa Vantaata kotouttamaan, kouluttamaan ja työllistämään, sekä luomaan asukkaita työllistävälle yrityksille kasvuedellytyksiä, vaatien kokonaisvaltaista ajattelua ja toimialarajoja ylittävää suunnittelua.

Vantaata voidaan siis ajatella systeeminä, josta tulee saada paras irti annetuilla pelimerkeillä. Työttömyys kasvoi Vantaalla korona-aikana kuten muuallakin Suomessa. Lisääntyneen maahanmuuton seurauksena Vantaan työllisyys ei ole kuitenkaan palautunut koronan jälkeen muun Suomen tavoin. Tämä tarkoittaa, että maahanmuuttajien kotouttaminen ja työllistäminen nousevat väistämättä Vantaan strategian ytimeen.

Vantaan taloustilanne huomioiden on oleellista, että koko kaupunkiorganisaatio ymmärtää haasteen samalla tavalla ja hakee siihen oikeat ratkaisut yhteisesti suunnitellen.

3.1 Talouden nykytila ja kehitys

Vantaan kaupungin taloustilanne on haastava, eikä nykyisellä kehityksellä ole näkyvissä paluuta aiempaan taloudelliseen tilanteeseen. Verotulojen kertymä on selvästi pienentynyt viime vuosina. Tammi–elokuussa 2023 verotulot olivat 449 miljoonaa euroa, kun taas vuonna 2025 vastaava summa on ennusteen mukaan enää 382 miljoonaa euroa. Suurin muutos on tapahtunut kunnallisveron tuotossa, joka on laskenut lähes 50 miljoonaa euroa kahdessa vuodessa.

Kuntaveron kertymä asukasta kohden kertoo samasta kehityksestä. Vielä vuonna 2023 kuntaveron määrä per asukas oli 1 743, mutta vuonna 2024 se putosi 1 587 euroon. Tämä kuvaa muutosta kunnan rahoituspohjassa ja heijastuu talouden tasapainoon.

Menojen ja tulojen suhde on kuitenkin kehittynyt hieman myönteisesti. Vuosikate on noussut vuoden 2024 tasosta 58,8 miljoonasta eurosta 63,6 miljoonaan euroon vuoden 2025 talousarviossa. Tästä huolimatta talous pysyy alijäämäisenä. Vantaan tilikauden tulos kääntyi alijäämäiseksi vuonna 2024, ja myös vuoden 2025 ennuste osoittaa alijäämää. Vuoden 2025 päivitetyn talousarvion mukaan tilikauden tulos on -55,4 miljoonaa euroa.

Samaan aikaan Vantaan kaupungin velkaantuminen on kiihtynyt. Lainamäärä per asukas nousee 3 425 eurosta (2024) 4 187 euroon vuoden 2025 talousarvion mukaan. Velkataakka on kasvanut siis lähes 800 euroa per asukas vuodessa eli 22 % vauhtia.

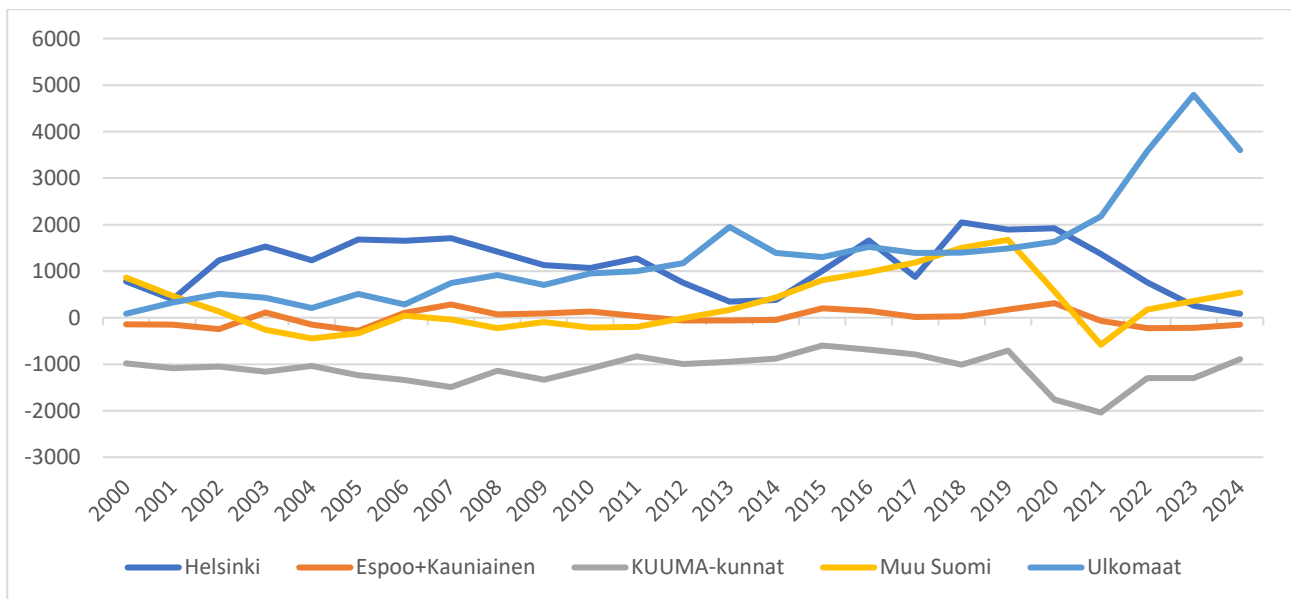
Yhteenvetona voidaan todeta, että Vantaan kaupungin taloudellinen tilanne on haasteellinen. Vaikka vuosikate vahvistuu ja alijäämä pienenee hieman, verotulojen supistuminen ja velan nopea kasvu pitävät kokonaisuuden selvästi alijäämäisenä. Talouden kestävä tasapaino edellyttää jatkossa sekä veropohjan vahvistamista että rakenteellisten menojen hallintaa.

3.2 Demografian nykytila ja kehitys

Vantaan kaupungin väestömäärä oli vuoden 2024 lopussa 251 269 asukasta. Väestö on kasvanut vuoden aikana 3 962 henkilöllä. Kasvua vauhditti erityisesti nettomaahanmuutto, joka toi kaupungille 3 734 uutta asukasta. Luonnollinen väestönlisäys oli 815 asukasta, kun taas kuntien välinen nettomuutto jäi negatiiviseksi (-418).

Käytännössä kaupungin väestönkasvu perustuu tällä hetkellä pääosin ulkomailta tulevaan muuttoliikkeeseen. Tämä korostaa kotouttamisen ja siihen liittyvien palveluiden, kuten kielikoulutuksen, koulutukseen pääsyn, työllistymisen ja yhteisöllisyyden tukemisen, merkitystä Vantaan kaupungin elinvoiman ja kestävä kasvun kannalta.

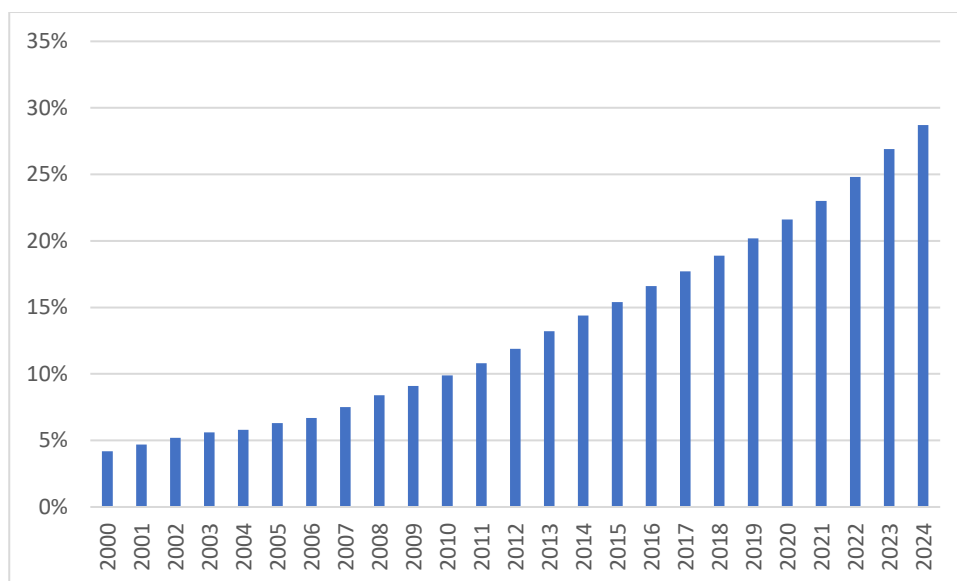
Vantaan kaupunki menettää asukkaita erityisesti Kuuma-kuntiin (-901) sekä Espoo/Kauniainen -alueelle (-133). Vantaan kaupungin muuttovoitto muodostuu Helsingistä (+92) ja muualta Suomesta (+544) tulevista asukkaista. Vantaan kaupunki menettää muuttoliikkeen seurauksena työssäkäyviä asukkaita muihin kuntiin. Vuonna 2023 työllisten kuntien välinen nettomuutto oli -784, mikä tarkoittaa, että Vantaalle muutti vähemmän työssäkäyviä kuin kaupungista muutti pois. Lisäksi alueelta pois muuttavien tulotaso on keskimäärin korkeampi kuin alueelle muuttavien. Esimerkiksi vuonna 2023 ulos muuttaneiden keskimääräiset veronalaiset ansiotulot olivat 7 % suuremmat kuin sisään muuttaneilla. Tämä kehitys heikentää Vantaan veropohjaa, sillä kaupunki menettää muuttoliikkeen seurauksena suhteellisesti enemmän tuloja kuin saa tilalle.



Kuva 1: Vantaan nettomuuttoliike tulo-/lähtöalueittain vuosina 2000-2024

Vuoden 2025 ennakkotietojen mukaan väestönkasvu jatkuu samansuuntaisena. Tammi–heinäkuussa luonnollinen väestönlisäys on ollut +478, nettomaahanmuutto +1 101 ja kuntien välinen nettomuutto on kääntynyt lievästi positiiviseksi (+21). Tämä kertoo maahanmuuton jatkuvasta keskeisestä roolista Vantaan kaupungin väestönkasvussa.

Vuoden 2024 lopussa Vantaan kaupungin asukkaista 72 152 puhuivat vierasta kieltä. Vieraskielisen väestön osuus on kasvanut tasaisesti vuodesta 2000, jolloin se oli 4 %, aina vuoteen 2024 saakka, jolloin osuus nousi 29 prosenttiin.



Kuva 2: Vantaan vieraskielisten osuus-% vuosina 2000-2024

Vieraskielisen väestön ikärakenne poikkeaa selvästi suomenkielisestä väestöstä. Vieraskieliset painottuvat nuoriin ikäryhmiin, kun taas suomenkielinen väestö on rakenteeltaan selvästi ikääntyneempi. 0–6 vuotiaista 37 % on vieraskielisiä ja 7–15 vuotiaista 34 % on vieraskielisiä, kun taas suomenkielisessä väestössä nämä ikäluokat muodostavat vain pienen osuuden. Koska merkittävä osa lapsista ja nuorista on vieraskielisiä, heidän onnistunut kotoutumisensa varhaiskasvatukseen, perusopetukseen ja toisen asteen koulutukseen on ratkaisevaa, jotta he voivat myöhemmin siirtyä sujuvasti työelämään ja yhteiskuntaan. Onnistunut koulutuspolku ja riittävät tukipalvelut eivät ainoastaan tue yksilöiden hyvinvointia, vaan myös vahvistavat Vantaan kaupungin pitkän aikavälin elinvoimaa ja osaamispohjaa.

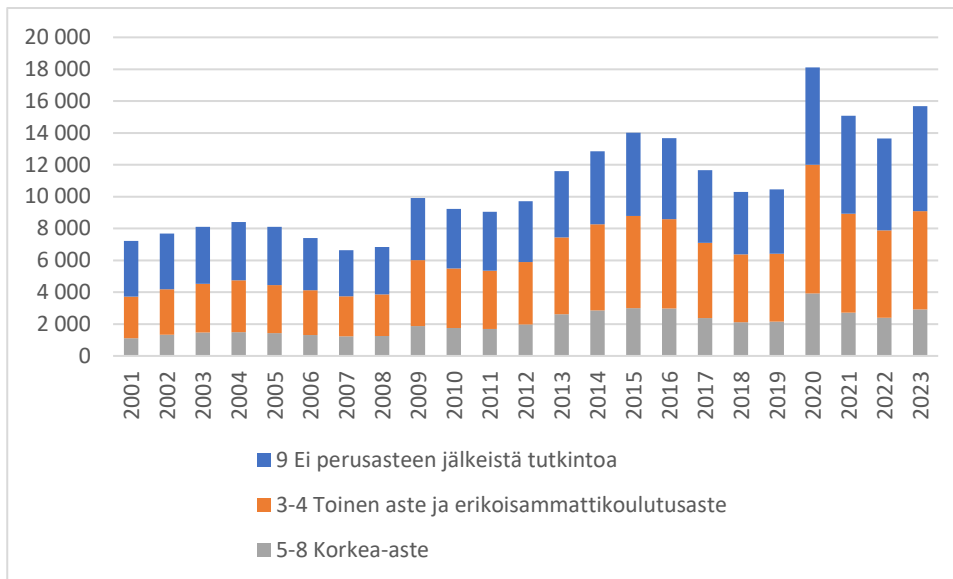
Vieraskieliset eivät painotu ainoastaan lapsiin ja nuoriin, vaan merkittävä osa heistä on työikäisiä. Työikäiset maahanmuuttajat ovat potentiaalista työvoimaa, ja heidän nopea ja onnistunut kotouttamisensa vaikuttaa suoraan Vantaan kaupungin taloudelliseen kehitykseen, työllisyysasteeseen ja huoltosuhteeseen.

Vieraskielisen väestön määrän ja suhteellisen osuuden nopea kasvu sekä heidän nuori ikärakenteensa muokkaavat Vantaan kaupungin demografiaa merkittävästi. Samalla suomenkielisen väestön ikääntyminen ja muutto lähikuntiin muodostavat haasteen Vantaan kaupungin väestön tasapainoiselle kehitykselle. Tämä demografian kehitys korostavaa tarvetta investoida erityisesti nuoreen vieraskieliseen väestöön, joka on Vantaan kaupungin tulevan väestönkasvun, työvoiman ja elinvoiman keskeinen voimavara.

3.3 Työllisyyden nykytila ja kehitys

Vantaalla oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 127 410 työpaikkaa, joista 43 % oli vantaalaisia työssäkäyviä. Vantaalla on runsaasti työpaikkoja, mutta suurin osa työvoimasta pendelöi muista kaupungeista.

Työttömyysaste on noussut viime aikoina selvästi. Heinäkuussa 2025 työttömyysaste oli 14,6 %, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 13,3 %. Työttömiä (ml. lomautetut) oli heinäkuussa 2025 yhteensä 19 494, mikä on noin 2 000 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömyyden kasvu on painottunut erityisesti pitkäaikaistyöttömiin, mikä kertoo vaikeuksista työllistyä ja vaarasta syrjäytyä työmarkkinoilta pysyvästi. Myös nuorisotyöttömyys on kasvanut, mikä voi heikentää nuorten mahdollisuuksia siirtyä koulutuksesta työelämään. Työkyvyn ylläpito vaatii merkittäviä panostuksia yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.



Kuva 3: Työttömien määrän kehitys koulutustason perusteella vuosina 2001–2023

Avoimia työpaikkoja Vantaalla oli heinäkuussa 2025 yhteensä 418, mikä on hyvin pieni määrä suhteessa työttömien kokonaismäärään. Tämä viittaa siihen, että tarjolla olevat työpaikat ja työttömien osaaminen eivät vastaa toisiaan riittävästi. Tilanne korostaa tarvetta kehittää työvoiman osaamista, lisätä mahdollisuuksia uudelleenkoulutukseen sekä vahvistaa työnhakijoiden tukipalveluita ja työnantajayhteistyötä, jotta työttömät voisivat työllistyä nykyistä paremmin. Lisäksi Vantaalla tarvittaisiin enemmän sellaisia työpaikkoja, jotka vastaavat vantaalaisten työnhakijoiden osaamista.

Tarkasteltaessa työttömyyden, koulutustason ja kielisyyden välistä suhdetta käy ilmi, että työttömyys painottuu selvästi alhaisemmin koulutettuihin ja erityisesti vieraskielisiin. Vuonna 2023 työttömiä oli 15 585 henkilöä. Enintään perusasteen koulutuksen saaneita tai tuntemattoman koulutustason työttömiä on 6 596 henkilöä. Näistä yli 4 200 on vieraskielisiä, mikä kertoo siitä, että kielitausta ja koulutustaso kytkeytyvät vahvasti yhteen. Vieraskielisten joukossa on paljon henkilöitä, joiden koulutustausta on heikko tai sitä ei ole pystytty tunnistamaan suomalaisessa järjestelmässä.

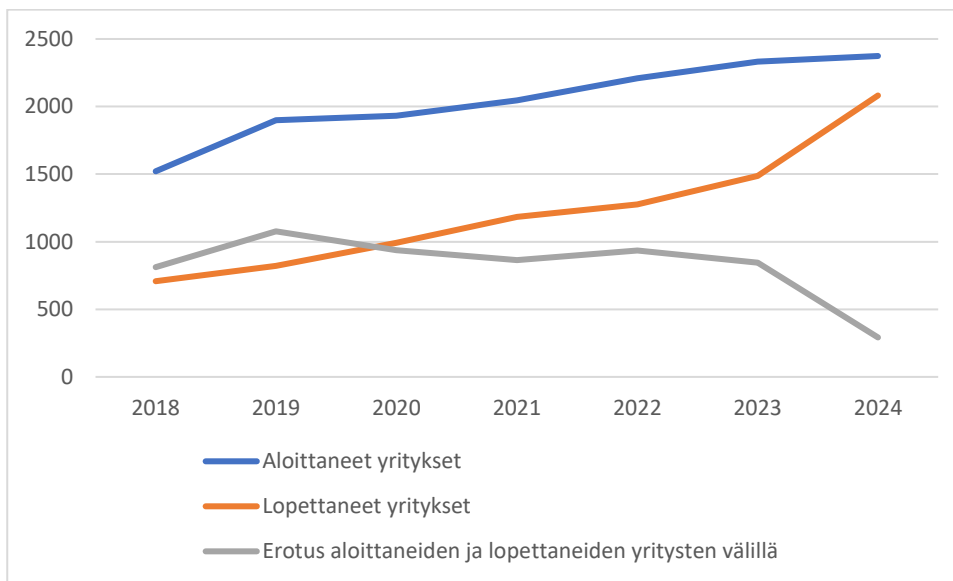
Toisen asteen koulutuksen suorittaneiden työttömien määrä on myös merkittävä (6 063). Tässä ryhmässä korostuvat suomenkieliset (4 000 henkilöä), mutta myös vieraskielisiä on huomattavasti (2 002). Tämä viittaa siihen, että toisen asteen koulutus ei yksinään riitä turvaamaan työllistymistä, jos kielitaito tai osaaminen eivät vastaa työmarkkinoiden tarpeita.

Korkeakoulutettujen työttömiä on selvästi vähemmän. Alemman korkea-aste tai alemman korkeakoulutusaste työttömiä on 1 997 ja ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneita työttömiä 929. Näissä ryhmissä vieraskielisiä on noin puolet kaikista työttömistä, mikä kertoo siitä, että myös korkeasti koulutetut maahanmuuttajat kohtaavat vaikeuksia työmarkkinoille pääsyssä. Syitä tähän voivat olla muun muassa osaamisen tunnustamiseen liittyvät haasteet, kielitaito tai se, että Suomessa työllistyminen edellyttää verkostoja, joita maahanmuuttajilla on kantaväestöstä niukemmin.

Vantaan kaupungin näkökulmasta työttömyyden vähentäminen edellyttää sekä kotouttamista että osaamisen kehittämisestä. Vieraskielisten kohdalla keskeistä on kielitaidon vahvistaminen, koulutuspolkujen luominen ja aiemmin hankitun osaamisen tunnistaminen ja hyödyntäminen. Suomenkielisten osalta painopiste on puolestaan uudelleenkoulutuksessa ja osaamisen päivittämisessä, jotta työvoiman taidot vastaisivat paremmin työelämän muuttuviin tarpeisiin. Ilman riittäviä toimenpiteitä on vaarana, että työttömyys pitkittyy ja osa työvoimasta syrjäytyy pysyvästi työmarkkinoilta, mikä heikentää Vantaan kaupungin taloudellista elinvoimaa ja kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

3.4 Yritysten tilanne ja kehitys

Vantaan kaupungin yrityskanta on kasvanut viime vuosina muuttovirran myötä, ja vuonna 2024 kaupungissa oli yhteensä 17 704 yritystä. Yritysmäärän kasvu kertoo siitä, että Vantaa on edelleen houkutteleva paikka yrityksille. Kuitenkin tarkempi tarkastelu osoittaa huolestuttavan trendin. Uusien yritysten ja lopettaneiden yritysten välinen erotus on supistunut merkittävästi. Vuonna 2019 erotus oli vielä 1 077, mutta vuonna 2024 enää 292 (ml. Q4/2024 ensimmäinen negatiivinen kvartaali tarkastelujaksolla). Tämä tarkoittaa, että vaikka yrityskanta on vuosittain kasvanut, nettokasvu on hidastunut merkittävästi. Samanaikaisesti yritysten lopettamiset ovat lisääntyneet, mihin yleisen taloustilanteen voidaan olettaa vaikuttavan. Erityisen suuri muutos nähtiin vuosien 2023 ja 2024 välillä, jolloin lopettaneiden yritysten määrä kasvoi yli 500 yrityksellä.



Kuva 4: Vantaan aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten kehitys vuosina 2018-2024

Yritykset ovat työllistävyyden näkökulmasta Vantaalla keskeisen sijainnin vuoksi erityisiä, sillä Vantaalla toimivilla yrityksillä on Suomen suurimpia pendelöintiosuuksia (57 % työvoimasta vuoden 2023 lopussa), tarkoittaen, että Vantaalle perustettuun yritykseen on helppo tulla töihin ympäryskunnista. Viime vuosien etätyön lisääntyminen on entisestään helpottanut toimistotiloissa työskentelevien pendelöintiä pääkaupunkiseudulla. Vuonna 2023 Vantaalla sijaitsevista työpaikoista vain 43 % oli vantaalaisten hallussa, kun taas helsinkiläiset muodostivat 22 % ja espoolaiset 8 % työntekijöistä. Loput pendelöivät erityisesti kehyskunnista kuten Nurmijärveltä, Tuusulasta, Keravalta ja Järvenpäästä.

Työpaikkarakenne Vantaalla heijastaa kaupungin asemaa logistiikan, kaupan ja teollisuuden solmukohtana. Vuoden 2023 lopussa eniten työpaikkoja oli tukku- ja vähittäiskaupassa (18 %) sekä kuljetuksessa ja varastoinnissa (15 %). Hallinto- ja tukipalvelut (11,1 %) sekä teollisuus (10,9 %) muodostivat myös merkittävät työllistäjät.

Vantaan kaupungin talouden kannalta olisi optimaalista, että Vantaalla toimivat yritykset työllistäisivät ensisijaisesti vantaalaisia. Vaikka tämä ei ole täysin realistista, Vantaa voi valinnoillaan vaikuttaa yritysten keskimääräiseen vantaalaisten työllistämiseen. Vantaalaisessa työvoimassa sinikaulustyöntekijöiden osuus on kasvanut, ja 19 % työssäkäyvistä vantaalaisista on suorittanut enintään perusasteen (tai koulutusaste on tuntematon), kun taas 41 % on suorittanut toisen asteen tutkinnon. Näin ollen suurin osa vantaalaisesta työvoimasta sijoittuu matalan koulutustason työmarkkinoille.

Vantaan innovaatiotyössä priorisoidut yritysklusterit ovat ruoka, logistiikka ja korkea teknologia, joissa pyritään hakemaan synergiaa ja suuruuden ekonomiaa kasvumahdollisuuksissa, osaamisen kehittämisessä ja alueen vahvuuksien viestinnässä.

Lentoasema & Aviapolis

Vantaan kilpailukykyä ja vetovoimaa tukee merkittävästi Helsinki-Vantaan lentoasema sekä sen lähialue, Aviapolis. Lentokenttä toimii keskeisenä liikenteen, logistiikan ja kansainvälisen liiketoiminnan solmukohtana, mikä vaikuttaa suoraan kaupungin talouteen ja työllisyyteen. Lentoliikenteen merkitys Suomen taloudelle ja työllisyydelle on huomattava. Koko maassa lentoliikenne työllistää noin 120 400 henkilöä ja sen taloudellinen arvo on 9,4 miljardia euroa. Vantaa arvioi yhden euron lentoliikenteessä tuottavan lisäksi noin kolme euroa muille toimialoille, ja vastaavasti yhden lentoliikenteen työpaikan luovan keskimäärin 4,1 työpaikkaa muilla sektoreilla. Aviapolis on Vantaan keskeinen työpaikka-alue, jossa on noin 40 000 työpaikkaa. Merkittävä osa Aviapoliksen alueen yrityksistä toimii lentoliikenteeseen liittyvillä aloilla, kuten logistiikassa, maahantuonnissa ja erilaisissa palveluissa. Finnair ja Finavia ovat Aviapoliksen suurimpia toimijoita.

Matkustajamäärien kehitys Helsinki-Vantaan lentoasemalla on ollut haasteellista pandemian ja kansainvälisten kriisien vuoksi. Vuonna 2019 lentoasemalla oli 22 miljoonaa matkustajaa, mutta vuonna 2024 määrä on arviolta 16 miljoonaa, eli noin 75 % vuoden 2019 tasosta. Ennen vuotta 2020 matkustajamäärät kasvoivat vuosittain 3–5 %, mikä olisi tarkoittanut noin 24 miljoonaa matkustajaa vuonna 2024 ilman poikkeustilanteita. Vertailulukuun nähden puuttuvien matkustajien määrä on noin 8 miljoonaa, mikä heijastuu suoraan lentoliikenteen työllisyys- ja talousvaikutuksiin Vantaalla. On arvioitu, että yksi miljoona matkustajaa tuo suoraan tai välillisesti noin 1000 työpaikkaa, mikä korostaa matkustajamäärien merkitystä alueen työllisyydelle. Palautumista vanhaan ei ole kuitenkaan näköpiirissä, eikä Vantaan työllisyyttä tule suunnitella siihen oletukseen perustuen.

Vantaan tulee silti pyrkiä nykyistä paremmin maksimoimaan luontainen kilpailuetunsa lentokenttäkaupunkina. Lentokentän läheisyys houkuttelee poikkeuksetta tuotantovirtoja, teollisuusinvestointeja ja osaajia. Lentokentän hyödyntäminen alustana tietyille yritysklustereille, fasilitoiden yhteistyötä eri toimijoiden välillä, on edelleen merkittävä mahdollisuus Vantaalle. Lentokentän seudun maankäytön ja liikenteen suunnittelu tulee tehdä tavoiteltavaa alueen elinvoimaa vasten, mahdollistamaan yrityskeskittymät, asuminen, viherympäristöt ja liikkuminen. Lisäksi oleellista on alueen johdonmukainen profilointi ja brändäys. Lentokenttäaluetta ja Vantaata laajemminkin tulee pystyä markkinoimaan lentomatkustajille yöpymiskohteen lisäksi elävänä kotimaisena ja kansainvälisenä matkailukohteenä, jossa kaupunkikokemus pääsee oikeuksiinsa ja myös tapahtumat ovat houkutteleva osa vierailijoiden ajankäyttöä.

Yritysten toimitilat

Yritysten houkuttelun lisäksi kaupungin rooli on mahdollistaa yrityksille tarpeenmukaisia tiloja ja tontteja. Toimitilat voidaan jakaa toimistoihin, liiketiloihin ja tuotannollisiin tiloihin. Vantaan tuleekin pystyä mahdollistamaan yrityksille toimintaedellytykset ja entistä paremmin tietoon pohjautuen arvioida eri yritysinvestointien vaikutuksia Vantaan taloudelle. Oleellinen kysymys on, mikä on Vantaan elinvoiman ja kilpailukykyyn näkökulmasta hyödyllistä toimitilaa rakentaa.

KTI-kiinteistötiedon mukaan *toimistotilojen* käyttöasteet ovat olleet trendinomaisessa laskussa jo 20 vuotta – ollen vuonna 2024 76 % tasolla. Tämä on totta siitäkin huolimatta, että toimistojen tilatehokkuuteen on kiinnitetty alati kasvavaa huomiota. Eurooppalaisessa vertailussa Helsingin vajaakäyttöaste 16 % on kaupunkivertailun suurin ja kuvaa samalla Suomen työnteon tapaa yleisesti: työtä tehdään entistä enemmän etätöyönä, minkä vuoksi toimistojen mitoitus eivät näyttäisi pysyvän mukana kehityksessä.

Myös nykyisen taloustilanteen myötävaikutuksesta pk-seudun keskeisissä toimisto-osamarkkinoissa 15 % toimistotilasta on tyhjillään. Vantaallakin esimerkiksi pelkästään Aviapoliksen alueella on toimistotilaa tyhjillään noin 32 000 neliötä (17 %), tarkoittaen noin 1600 toimistotyöpaikkaa. Sijoitusmielessä koko Euroopan laajuisesti toimistotilat ovat toimitiloista vähiten houkuttelevia – etenkin keskustan ulkopuoliset toimistokohteet ja business parkit ovat kaikista kiinteistösektoreista vähiten kiinnostavia (KTI). Kasvavien ja muuttuvien asiakasvaatimusten myötä toimistotiloja tulee uudistaa harkitusti. Myös vanhenevien toimistotilojen käyttötarkoitusten muutokset (esim. hotellikäyttö, asuinkäyttö, muu käyttötarkoitus) on oleellista huomioida uusien tilatarpeiden kokonaisarvioinnissa.

Liikekiinteistöt ovat kategoria, joka kasvattaa suoraan Vantaan elinvoimaa tuotettujen palvelujen, yrityselämän talousdynamiikan ja työllistämisaikutuksen kautta. Liikekiinteistöjä tulee suosia ja mahdollistaa, mikäli niihin on markkinoilla investointihalukkuutta ja hankkeet eivät ole ristiriidassa alueen brändin tai aluesuunnitelmien kanssa.

KTI-kiinteistötiedon mukaan *tuotannollisten kiinteistöjen* rakentaminen on viime vuosina ollut vilkasta. Rakentamisen painopiste on viimeisen parin vuoden aikana keskittynyt pääkaupunkiseudun ulkopuolisiin Helsingin seudun kuntiin. Vuonna 2024 pääkaupunkiseudulle valmistui vajaat 95 000 neliötä uutta tuotannollista tilaa, josta Vantaan Koivuhaassa sijaitsevan Okmeticin tuotantokiinteistön osuus oli lähes puolet. Seuraavaksi suurin hanke oli Espoon Lommilaan vuoden lopulla valmistunut Ikean jakelukeskus. Pääkaupunkiseudun ulkopuolisella Helsingin seudulla uutta tilaa valmistui vuonna 2024 yli 140 000 neliötä, suurimana hankkeena Sipooseen valmistunut DHL:n logistiikkakeskus. Toiseksi suurin valmistunut hanke oli Alfaroc Logisticsin kohde Tuusulassa. Vantaan ulkopuolisiin logistiikkakeskuksiin tai muille tuotannollisille työmaille voivat myös vantaalaiset pendelöidä, mutta naapurikuntien saadessa suurimmat investoinnit, menettää Vantaa suhteellista kilpailuetua työllistää vantaalaista työvoimaa, sekä myös yritysten toiminnasta saatavia yhteisö- ja kiinteistöverotuloja sekä tonttivuokria.

Mainitussa kiinteistösijoituskohteiden eurooppalaisessa vertailussa kaikista kiinnostavimpia kiinteistösektoreita olivat juuri tuotannolliset tilat: datakeskukset (sijalla 1), uuden energian infrastruktuuri (2) ja logistiikkakiinteistöt (4).

Yhteenvetona toimitilojen tilannekuvasta voidaan todeta, että Vantaan on syytä miettiä yhteisesti ja uudelleen toimitilastrategiaansa ja kaavoituksen periaatteita huomioiden se, että tänä päivänä tyypillisimmin realisoituvat investoinnit kohdistuvat tuotannollisiin tiloihin. Vantaa on keskittynyt kaavoituksessaan henkilötötehdokkuuteen ja neliötehokkuuteen, jotka ovat toimivia mittareita toimistotiloja kaavoitettaessa. Tuoreen tiedon valossa ja Vantaan demografiakehitys huomioiden, toimistot eivät kuitenkaan ole todennäköisin toimitilatyyppejä, joka auttaa työllistämään Vantaan työttömien suurta massaa ja näin ollen parantamaan Vantaan taloutta ja elinvoimaa. Pendelöinnin osuus (töissä käynti muista kunnista) Vantaalla olevien työpaikkojen näkökulmasta on keskimäärin 57 %. Vantaalaisten (asukkaiden) pendelöintiaste muualle töihin on keskimäärin 54 %; korkeasti koulutettujen keskuudessa 65 % (Espoo 58 %) ja matalasti koulutettujen keskuudessa 46 % (Espoo 44 %). Tästä voidaan päätellä, että matalasti koulutetut todennäköisemmin työllistyvät kotikuntaansa. Mahdollistamalla ja luomalla matalamman koulutustason työpaikkoja Vantaalle on siis todennäköisempää työllistää vantaalaisia.

Moni tekijä ohjaa Vantaata miettimään vaihtoehtoisia kriteereitä tonttien myöntämiselle ja toimitilojen mahdollistamiselle. Oleellista kriteerien määrittämisessä on eri yritysten ja investointien vaikutusmekanismien ymmärtäminen Vantaan talouteen (ml. yhteisöverot, kiinteistöverot, työllistävyysvaikutus). Talousvaikutukseen suoraan tai välillisesti vaikuttavat mm. liikevaihto, luodut työpaikat, yrityksen toimiala ja toimitilan tyyppi.

3.5 Kaupunkiorganisaatio

Kaupunkiorganisaation nykyinen rakenne perustuu aiempaan vastuunjakoon, jossa sosiaali- ja terveyspalveluilla oli keskeinen asema ja kaupungin vastuulla olevien työllisyyspalvelujen rooli oli nykyistä pienempi. Organisaatorakennetta leimaa edelleen siilomainen johtaminen tarkoittaen, että eri toimialat toimivat rinnakkain, mutta eivät riittävästi yhdessä tai yhteisiin tavoitteisiin peilaten. Tämä on kasvavissa määrin kaupungille haaste, sillä työllisyyden yhteisen edistämisen rooli ja kriittisyys kaupungin elinvoiman avintekijänä on viime vuosien kehityksen myötä kasvanut merkittävästi. Organisaatio ja johtamisjärjestelmä eivät ole toistaiseksi mukautuneet tähän muutokseen. Tuloksena muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta havaitaan ketteryyden puutetta ja pitkiksi venyviä vasteaikoja palveluissa.

Yhteisten mittareiden ja tavoitteiden puute korostaa ongelmaa. Toimialoilla ei ole yhteisiä pelisääntöjä tai onnistumisen mittareita, toiminta pirstaloituu ja ketterä reagointi jää näennäiseksi. Lisäksi organisaation eri osissa on suuria eroja toimintamalleissa. Toisaalla yhteistyötä tehdään aktiivisesti ulkoisten kumppaneiden ja ekosysteemien kanssa, kun taas toisaalla toimitaan itsenäisesti ja toimialan sisäisesti päätöksiä tehden. Systemaattinen ketteryys, kumppanuuksien hyödyntäminen ja innovatiivisuuden tukeminen eivät siten ole vielä osa koko organisaation toimintakulttuuria.

3.6 Veto- ja pitovoimatekijät

Vantaan kaupungin veto- ja pitovoimatekijöitä on tarkasteltu T-Media Oy:n tekemässä holistisessa analyysissä. Pitovoimaa arvioitiin asukkaiden näkemysten pohjalta, kun taas vetovoimaa tarkasteltiin potentiaalisten asukkaiden mielikuvien kautta. Molempien osalta analyysi keskittyi kuuteen keskeiseen tekijään: taloudellinen elinvoima, yhteisö, ympäristö, sijainti, palvelut ja kustannusrakenne. Arviointi toteutettiin vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä käyttäen viisiportaista arviointiasteikkoa.

Asukkaiden keskuudessa parhaat arvosanat saivat sijainti ja palvelut. Vantaan sijainti koettiin erinomaiseksi, ja liikenneyhteydet toimiviksi (arvosana 4,0/5). Myös kunnalliset palvelut koettiin hyviksi alueella (3,5/5). Taloudellinen elinvoiman osalta asukkaat kokevat Vantaan kasvavana talousalueena, jossa yrityksillä on hyvät toimintaedellytykset (3,42/5). Elämisen kustannukset koettiin kohtuullisiksi (3,26/5), ja yhteisö sai kohtalaisen hyvän arvion (3,19/5), mikä viittaa siihen, että alueella asuu mukavia ihmisiä ja asukkaat voivat pääosin hyvin. Ympäristön osalta eli koetaanko alue viihtyisänä ja turvallisena asuinpaikkana arvosana oli alhaisin (3,08/5). Kokonaisuutena Vantaan pitovoima asukkaiden keskuudessa arvioitiin tasolle 3,41/5.

Potentiaalisten asukkaiden näkemyksissä arviot olivat yleisesti ottaen heikompia. Sijainti ja liikenneyhteydet saivat edelleen parhaat arvosanat (3,73/5), mutta taloudellinen elinvoima (3,41/5) ja palvelut (3,19/5) arvioitiin vain kohtalaisiksi. Heikoimmat arviot kohdistuivat kustannusrakenteeseen (2,91/5), yhteisöön (2,92/5) ja ympäristöön (2,62/5). Näin ollen vetovoimatekijöiden keskiarvo potentiaalisten asukkaiden keskuudessa jäi 3,13/5 tasolle.

Vantaan mainetta heikentäviä tekijöitä ovat erityisesti turvattomuuden kokemus ja asukkaiden turvattomuuden tunne. Lisäksi yhteisöllisyyden puute, eli ihmisten vähäinen viihtyminen kaupungissa, sekä kaupungin koettu epäviihtyisyys ovat merkittäviä haasteita.

4 Kaupunkien kilpailukykyvertailu

4.1 Taustoitus kaupunkien vertailulle

Vantaan elinvoiman ja kilpailukyvyn dynamiikka osana pääkaupunkiseutua rakentuu sen roolista lentokenttäkaupunkina, logistisena solmukohtana ja nopeasti kasvavana asuinalueena, mikä erottaa sen selvästi naapurikaupungeista. Helsinki toimii poliittisena ja kulttuurisena keskuksena sekä korkeakoulutuksen veturina. Espoo profiloituu innovaatiokeskittymänä ja yritysvoimaisena kaupunkina tarjoten houkuttelevaa ja monipuolista asumista. Vantaan vahvuus on sen monikulttuurisuus, saavutettavuus ja kohtuuhintaisempi asuminen, mutta se kohtaa haasteita kaupunkikuvan yhtenäisyydessä ja kilpailussa osaavasta työvoimasta. Lisäksi Tampere pk-seudusta irrallisena verrokkina on esimerkki onnistuneesta vetovoimasta ja dynaamisesta kaupunkiorganisaatiosta. Kaupunkien erilaisuuden vuoksi vertailussa on oleellista kyetä näkemään lukujen taakse ja miettiä mikä on selitys vallitsevalle tilanteelle, punnita mihin Vantaa voi pk-seudun dynamiikan vallitessa aidosti itse vaikuttaa ja tämän perusteella suunnitella oikeita vaikutuskeinoja.

Osana pääkaupunkiseutua Vantaaseen pätee tietyt lainalaisuudet. Ihmiset, jotka hakevat edullisempia asumiskustannuksia, hakeutuvat Helsingin ulkopuolelle ja Vantaa on luonteva paikka sijoittua asumaan Vantaan tarjotessa Helsinkiä edullisempia tontteja ja vuokratasoa. Monesti yritykset, joiden toimitilat ovat pieni osa toiminnan kustannusta, pystyvät sijoittumaan lähemmäs Helsingin keskustaa. Toisaalta yrityksille, jotka vaativat suurempia toimitiloja ja tontteja, on luontaista etsiä halvempia neliöitä ja vapaita tontteja Vantaalta.

Edellä mainituista syistä ja Vantaan roolista osana pk-seutua, Vantaalle kohdistuu merkittävä osa pääkaupunkiseudulle tulevasta maahanmuutosta. Tämä fakta määrittää paljon Vantaan kehitystä ja voi olla oikeiden toimenpiteiden ja panostusten myötä myös kilpailuetu.

Taulukko 1: Taustatietoa vertailtavista kaupungeista

Mittari	Vantaa	Helsinki	Espoo	Tampere
Väestömäärä (2024)	251 269	684 018	320 931	260 180
Väkiluvun muutos (2024)	3 826	9 518	6 907	5 130
Väkiluvun muutos, % (2024)	1,5 %	1,4 %	2,2 %	2,0 %
Nettomaahanmuutto (2024)	3 602	5 438	3 330	2 596
Vieraskielisten määrä (2024)	72 152	139 832	80 166	29 579
Vieraskielisten osuus, % (2024)	29 %	20 %	25 %	11 %

Vuoden 2024 lopussa Vantaan väestömäärä oli 251 269. Helsinki ja Espoo ovat väestöltään suurempia, kun taas Tampereen väestömäärä on lähes Vantaan tasolla. Vantaan väestön kasvu on hieman nopeampaa kuin Helsingissä, mutta maltillisempi kuin Espoossa ja Tampereella. Vantaan kaupungin väestönkasvu perustuu tällä hetkellä pääosin ulkomailta tulevaan muuttoliikkeeseen.

Vantaalla vieraskielisten osuus väestöstä on 29 %. Vantaa erottuu vertailukaupungeista korkeimmalla vieraskielisten osuudella, mutta myös kokonaisuutena pääkaupunkiseutu muodostaa alueen, jossa

vieraskieliset ovat merkittävä osa väestörakennetta. Tampereella osuus jää 11 %, mikä korostaa pääkaupunkiseudun ja muiden suurten kaupunkien välistä eroa. Pk-seudun dynamiikan perusteella voidaan kuitenkin olettaa, että Vantaalle tuleva maahanmuutto ei ole samassa määrin työperäistä kuin esimerkiksi Helsingissä tai Espoossa.

Vantaan kaupungin suuri vieraskielisten väestöosuus asettaa erityisiä vaatimuksia palveluille, kuten kotoutumiselle, koulutukselle, sosiaali- ja terveyspalveluille sekä asuinalueiden kehittämiseksi, jotta ne pystyvät vastaamaan monikielisen ja monikulttuurisen väestön tarpeisiin.

Vertailussa tulee siis huomioida, että Vantaan demografia poikkeaa merkittävästi verrokkikaupungeista. Esitämme tässä luvussa taustoittavia vertailulukuja, jotka antavat kontekstia kilpailukykyvertailulle ja maalaavat kuvaa tilanteesta, jossa Vantaa kaupunkina on.

4.2 Kaupunkien kilpailukykyvertailun tiivistelmä

Kaupunkien kilpailukykyvertailu on jaettu Vantaan strategisen painopisteiden mukaan osioihin, joissa painopisteisiin liittyviä mittareita vertaillaan soveltuvin osin.

Vetovoimainen Vantaa

Taulukko 2: Kaupunkien vertailu strategisten mittareiden perusteella - Vetovoimainen Vantaa

Strateginen tavoite	Mittari	Vantaa	Helsinki	Espoo	Tampere
Vetovoimainen Vantaa					
<i>Työllistävien yritysten määrä on kasvanut Vantaalla</i>	Työpaikkojen määrä (2023)	127 410	430 886	138 103	138 159
	Erotus aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten välillä (2024)	292	458	427	440
	Asuinkunnassaan työssäkäyvien osuus-% (2023)	46 %	76 %	48 %	77 %
<i>Monipuolistamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja</i>	Omistusasunnoissa asuvia asuntokuntia, % (2024)	51,2 %	45,5 %	53,8 %	44,8 %
<i>Muuttoliike vahvistaa kaupungin tulopohjaa</i>	Kuntien välinen nettomuutto (2024)	-423	3 313	1 974	2 583
	Työllisten kuntien välinen nettomuutto (2023)	-784	1 171	1 686	673
	Nettomaahanmuutto (2024)	3 602	5 438	3 330	2 596
<i>Parannamme Vantaan mainetta</i>	Vetovoima (mielikuvat potentiaalisten asukkaiden keskuudessa) (Q1/2025)	3,13	3,12	3,38	3,88
	Taloudellinen elinvoima: Alue on kasvava talousalue, jolla yritykset voivat hyvin (Q1/2025)	3,41	3,60	3,65	4,08
	Yhteisö: Alueella asuu mukavia ihmisiä ja asukkaat voivat hyvin (Q1/2025)	2,92	2,90	3,35	3,90

	Ympäristö: Alue on viihtyisä ja turvallinen asuinpaikka (Q1/2025)	2,62	2,63	3,31	3,82
	Sijainti: Alueella on hyvä sijainti ja toimivat liikenne yhteydet (Q1/2025)	3,73	4,11	3,67	4,35
	Palvelut: Alueella on hyvät kunnalliset palvelut (Q1/2025)	3,19	3,48	3,57	3,77
	Kustannusrakenne: Alueella elämisen kulut ovat minulle sopivat (Q1/2025)	2,91	2	2,75	3,34

Vantaan tavoitteena on kasvattaa työllistävien yritysten määrää. Vuonna 2023 Vantaalla oli yhteensä 127 410 työpaikkaa, mikä on huomattavasti vähemmän kuin Helsingissä, mutta lähes samaa tasoa Espoon ja Tampereen kanssa. Tämä kertoo, että Vantaa on merkittävä työpaikkakeskittymä pääkaupunkiseudulla, mutta sen mittakaava jää pienemmäksi verrattuna vertailukaupunkeihin.

Yritystoiminnan kehitys osoittaa eroja kaupunkien välillä. Vuonna 2024 Vantaalla yritysten nettokasvu (aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten erotus) oli 292, kun Helsingissä, Espoossa ja Tampereella luvut olivat selvästi korkeampia. Tämä viittaa siihen, että Vantaan houkuttelevuus uusille yrityksille ja yritystoiminnan kasvu on maltillisempaa, mikä voi heijastua pitkällä aikavälillä kaupungin elinvoimaan ja talouskehitykseen.

Asuinkunnassaan työssäkäyvien osuus korostaa eroa kaupunkien välillä. Vuonna 2023 Helsingissä ja Tampereella valtaosa asukkaista työskenteli omassa kunnassaan, kun taas Espoossa ja erityisesti Vantaalla alle puolet työllisistä kävivät töissä kotikunnassaan. Vantaalla tämä tarkoittaa sitä, että suuri osa asukkaista käyttää työssä ansaitsemansa tulot osittain naapurikunnissa, mikä vähentää Vantaan palveluiden kysyntää ja kaventaa veropohjaa. Lisäksi laaja pendelöinti lisää liikenneyhteyksien kuormitusta ja ympäristöhaittoja. Tilanteen parantamiseksi Vantaan tulisi aktiivisesti kasvattaa työpaikkatarjontaa erityisesti oman väestönsä tarpeisiin, jotta yhä useammalla vantaalaisella olisi mahdollisuus työllistyä kotikunnassaan. Tämä edellyttää, että varmistetaan työvoiman osaamisen vastaavan yritysten tarpeita esimerkiksi koulutuksen, täydennyskoulutuksen ja jatkuvan osaamisen kehittämisen avulla. Lisäksi kaupungin on syytä investoida joukkoliikenteeseen, joka ei ainoastaan paranna seudullisia työmatkayhteyksiä vaan myös vahvistaa liikkuvuutta Vantaan sisällä, mahdollistaen sujuvamman pääsyn työpaikoille eri puolilla kaupunkia.

Vantaan tavoitteena on monipuolistaa alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja. Vantaalla 51,2 % asutokunnista asui omistusasunnossa, mikä on korkeampi kuin Helsingissä ja Tampereella, mutta on hieman vähemmän verrattuna Espooseen. Tämä kertoo siitä, että Vantaa sijoittuu omistusasumisen suhteen pääkaupunkiseudun keskitasolle. Omistusasuminen voi tukea kaupungin vetovoimaa ja vakautta, mutta samalla se voi vähentää joustavuutta muuttoliikkeessä ja vaikeuttaa nuorten tai pienituloisten asukkaiden pääsyä asuntomarkkinoille.

Vantaan tavoitteena on vahvistaa kaupungin tulopohjaa muuttoliikkeen avulla. Vantaan nykytilanne on kuitenkin haastava. Kuntien välisessä muuttoliikkeessä Helsinki (+3 313), Espoo (+1 974) ja Tampere (+2 583) kaikki voittivat muuttajia vuonna 2024, kun taas Vantaa menetti väestöä (-423). Työllisten muuttoliikkeessä on havaittavissa sama trendi. Vantaa oli ainoa verokkikaupungeista, jossa työllisiä muutti pois, kun taas Helsinki, Espoo ja Tampere houkuttelivat työllistä väestöä.

Kansainvälisen muuttoliikkeen kautta kaikki kaupungit saivat väestönlisäystä. Helsinki erottui suurimpana nettovoittajana, mutta myös Vantaa, Espoo ja Tampere kasvattivat väestöään merkittävästi maahanmuuton ansiosta. Tämä korostaa sitä, että kaikkien verokkikaupunkien kasvu on yhä riippuvaisempaa kansainvälisestä muuttoliikkeestä, vaikka sen suhteellinen merkitys on suurin Vantaalla.

Vantaan kaupungin haasteina ovat kotimaisten muuttajien houkuttelu sekä työssäkäyvän väestön negatiivinen nettomuutto. Tilanteen kääntäminen edellyttää useita samanaikaisia toimia. Työpaikkatarjontaa on monipuolistettava sekä asuinympäristöjä ja palveluja on kehitettävä houkuttelevammiksi lapsiperheille ja nuorille aikuisille. Lisäksi liikenneyhteyksiä on vahvistettava niin kaupungin sisällä kuin pääkaupunkiseudun suuntaan. Kansainvälisiä muuttajia on kotoutettava entistä tehokkaammin, jotta muuttajat kiinnittyvät pysyvästi Vantaalle. Samalla kaupungin imagoa ja vetovoimaa on vahvistettava, jotta Vantaa nähdään kilpailukykyisenä vaihtoehtona Helsingin ja Espoon rinnalla asumiselle ja työssäkäynnille.

Vantaan tavoitteena on parantaa Vantaan mainetta. Kaupunkien vetovoimatekijöitä on tarkasteltu T-Media Oy:n tekemässä holistisessa analyysissä vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Vetovoimaa tarkasteltiin potentiaalisten asukkaiden mielikuvien kautta. Analyysi keskittyi kuuteen keskeiseen tekijään: taloudellinen elinvoima, yhteisö, ympäristö, sijainti, palvelut ja kustannusrakenne.

Vantaan vetovoima kuuden arviointitekijän keskiarvolla on lähes Helsingin tasolla, mutta jää selvästi Espoon ja erityisesti Tampereen taakse. Tampere erottuu vertailun houkuttelevimpana asuinpaikkana. Taloudellisen elinvoiman osalta Vantaa sijoittuu neljänneksi, hieman Helsingin ja Espoon alapuolelle, mutta selvästi Tampereen taakse, joka koetaan vahvaksi talousalueeksi.

Yhteisöllisyyden ja asukkaiden hyvinvoinnin arvioissa Vantaa ja Helsinki ovat lähes samalla tasolla, mutta Espoo ja etenkin Tampere saavat huomattavasti paremmat arviot. Ympäristön viihtyisyyden ja turvallisuuden osalta Vantaa sijoittuu yhdessä Helsingin kanssa vertailun heikoimmalle tasolle, kun taas Espoo ja Tampere koetaan merkittävästi miellyttävämmiksi ja turvallisemmiksi asuinympäristöiksi.

Sijainnin ja liikenneyhteyksien suhteen Vantaa saa hyvän arvosanan ja on lähes Helsingin ja Tampereen tasolla, mutta jää hieman niiden taakse. Espoo arvioidaan tässä kategoriassa Vantaata heikommaksi. Kunnallisten palveluiden osalta Vantaa jää kuitenkin selvästi muiden kaupunkien jälkeen, mikä kertoo palveluiden laadun heikommasta maineesta. Kustannusrakenne muodostaa Vantaalle suhteellisen vahvuuden. Vantaa on kustannusrakenteen osalta kilpailukykyisempi kuin Helsinki ja Espoo, vaikkei yllä Tampereen tasolle.

Yhteenvetona Vantaan vahvuuksia ovat sijainti, hyvät liikenneyhteydet ja kustannustaso erityisesti Helsinkiin verrattuna. Taloudellinen elinvoima arvioidaan kohtalaiseksi, mutta jää naapurikaupunkeja heikommaksi. Heikkouksia ovat yleinen vetovoima, joka jää keskitasolle, sekä alhaisemmat arviot yhteisöllisyydestä, ympäristöstä ja kunnallisista palveluista.

Kestävästi kasvava Vantaa

Taulukko 3: Kaupunkien vertailu strategisten mittareiden perusteella - Kestävästi kasvava Vantaa

Strateginen tavoite	Mittari	Vantaa	Helsinki	Espoo	Tampere
Kestävästi kasvava Vantaa					
Nostamme työllisyysastetta	Työllisyysaste, 20-64-vuotiaat, % (6/2025, Tilastokeskus, kokeelliset tilastot)	71,5 %	72,1 %	73,5 %	72,1 %

	Vieraskielisten työllisyysaste, 20-64-vuotiaat, % (2023)	60,5 %	57,5 %	61,1 %	55,5 %
	Työllisten osuus, joilla ei ole perusasteen jälkeistä tutkintoa (%) (2023)	19 %	12 %	13 %	<i>Ei tietoa saatavilla</i>
	Työllisten osuus, joilla koulutus toinen aste ja erikoisammattiaste (%) (2023)	42 %	32 %	29 %	<i>Ei tietoa saatavilla</i>
	Työllisten osuus, joilla koulutus korkea-aste (%) (2023)	40 %	56 %	58 %	<i>Ei tietoa saatavilla</i>
	Työttömyysaste, % (8/2025)	13,6 %	13,6 %	11,0 %	13,7 %
	Työttömyysaste, % (2023)	11,8 %	11,1 %	9,1 %	12,1 %
	Työttömien osuus, joilla ei ole perusasteen jälkeistä tutkintoa (%) (8/2025)	36,0 %	28,1%	27,8 %	21,8 %
	Työttömien osuus, joilla koulutus toinen aste ja erikoisammattiaste (%) (8/2025)	41,8 %	37,8 %	36,4 %	49,9 %
	Työttömien osuus, joilla koulutus korkea-aste (%) (8/2025)	22,2 %	34,1 %	35,7 %	28,3 %
<i>Nostamme koulutusastetta</i>	Ilman perusasteen jälkeistä tutkintoa olevien osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä, % (2024)	31,8 %	23,4 %	24,8 %	20 %
	Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä, % (2024)	35,4 %	29,7 %	26,9 %	39 %
	Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus 15 vuotta täyttäneestä väestöstä, % (2024)	31,6 %	46,2 %	47,5 %	40,1 %
	NEET-nuorten osuus-%, yhteensä (18–24 v.) (2023)	17,3 %	13,6 %	13,9 %	13 %
	NEET-nuorten osuus-%, suomalaistaustaiset ja Suomessa syntyneet ulkomaalaistaustaiset (2023)	15 %	11,6 %	11,7 %	11,9 %
	NEET-nuorten osuus-%, ulkomailla syntyneet ulkomaalaistaustaiset yhteensä (2023)	25,6 %	25 %	23,3 %	25,6 %
<i>Pysäytämme alueellisen segregaatiokehityksen</i>	Segregaatioindeksi	124,87	157	127,98	<i>Ei tietoa saatavilla</i>

	Ulkomaalaistaustaisen väestön kotimaisen kielen taito, kyselyyn vastanneen oma arvio: Puhuu suomen tai ruotsin kieltä keskitasoisesti tai erinomaisesti (%) (2023)	61 %	60 %	56 %	<i>Ei tietoa saatavilla</i>
--	---	------	------	------	-----------------------------

Vantaan tavoitteena on nostaa työllisyysastetta. Vertailun perusteella Vantaan työllisyysaste on alhaisin verrattuna muihin verrokkaikaupunkeihin. Kesäkuussa 2025 Vantaan työllisyysaste (20–64-vuotiaat) oli 71,5 %, mikä on hieman matalampi kuin Helsingissä, Espoossa ja Tampereella. Erot vertailukaupunkien välillä ovat kuitenkin suhteellisen pieniä.

Vieraskielisten työllisyysaste (20–64-vuotiaat) vuonna 2023 oli Vantaalla 60,5 %. Se on lähellä Espoon tasoa ja selvästi parempi kuin Helsingissä ja Tampereella. Vertailusta käy ilmi, että vieraskielisten työllisyysaste on kaikissa kaupungeissa selvästi alhaisempi kuin koko väestön työllisyysaste. Tämä havainnollistaa vieraskielisten työllistymisen haasteita ja alleviivaa kotouttamispalveluiden tärkeyttä kaikissa kaupungeissa. Myönteistä on, että Vantaalla, jossa vieraskielisen väestön osuus on vertailukaupungeista korkein, vieraskielisten työllisyysaste on suhteellisen hyvä verrattuna muihin kaupunkeihin. Silti kotoutumisen ja työllistymisen tukeminen on edelleen tärkeää.

Vantaan työllisten koulutusrakenne poikkeaa selvästi Helsingistä ja Espoosta. Vantaalla 19 % työllisistä ei ollut suorittanut perusasteen jälkeistä tutkintoa, kun vastaava osuus oli Helsingissä 12 % ja Espoossa 13 %. Tämä tarkoittaa, että Vantaan työmarkkinoilla matalamman koulutustason työvoiman osuus on merkittävästi suurempi kuin naapurikaupungeissa. Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus Vantaalla oli 42 %, mikä on selvästi korkeampi kuin Helsingissä ja Espoossa. Tämä osoittaa, että Vantaalla työmarkkinat nojaavat vahvasti ammattiosaamiseen perustuviin tehtäviin. Korkeakoulutettujen osuus työllisistä oli Vantaalla 40 %, mikä jää selvästi jälkeen Helsingistä ja Espoosta. Tämä on merkittävä ero, sillä korkea-asteen koulutuksen taso korreloi usein kaupungin kykyyn houkutella ja ylläpitää korkean osaamisen aloja, kuten tutkimus-, kehitys- ja teknologiayrityksiä. Helsingin ja Espoon korkeampi koulutustaso heijastaa niiden vahvaa asemaa korkeakoulukaupunkeina ja innovaatiokeskuksina.

Vuonna 2023 Vantaan työttömyysaste oli 11,8 %, mikä oli korkeampi kuin Helsingissä ja selvästi korkeampi kuin Espoossa. Vain Tampereella työttömyysaste oli Vantaata suurempi. Elokuuhun 2025 mennessä työttömyysasteet ovat nousseet kaikissa vertailukaupungeissa. Vantaan työttömyysaste 13,6 % on samalla tasolla Helsingin ja Tampereen kanssa, mutta selvästi korkeampi kuin Espoossa. Vantaan työttömyysaste on selkeästi koko Suomen työttömyysastetta (10,0 %) korkeampi.

Työttömien koulutustaustan tarkastelu paljastaa merkittäviä eroja kaupunkien välillä. Vantaalla työttömyys painottuu selvästi matalammin koulutettuihin. Elokuun 2025 luvut osoittavat, että Vantaalla 36,0 % työttömistä ei ollut suorittanut perusasteen jälkeistä tutkintoa, 41,8 % oli suorittanut toisen asteen koulutuksen ja vain 22,2 % korkea-asteen tutkinnon. Helsingissä, Espoossa ja Tampereella tilanne on toisenlainen. Korkeasti koulutettujen osuus työttömistä on huomattavasti suurempi. Helsingissä 34,1 % työttömistä oli suorittanut korkea-asteen tutkinnon, Espoossa vastaava osuus oli 35,7 % ja Tampereella 28,3 %. Muissa vertailukaupungeissa perusasteen varassa olevien osuus jäi alle 30 prosenttiin, mikä on selvästi matalampi kuin Vantaalla.

Vantaan tavoitteena on nostaa myös koulutusastetta. Vantaa erottuu vertailukaupungeista matalammalla koulutustasolla. Vuonna 2024 Vantaalla on selvästi eniten asukkaita ilman perusasteen jälkeistä tutkintoa verrattuna vertailukaupunkeihin. Toisen asteen tutkinnon suorittaneiden osuus on Vantaalla korkea, mutta

korkea-asteen tutkinnon suorittaneita on selvästi vähemmän kuin muissa suurissa kaupungeissa. Tämä heijastaa kaupungin työpaikkarakennetta ja asettaa haasteita korkean osaamisen alojen kehitykselle.

Vertaillen kaupunkien NEET-nuorten eli koulutuksen ja työn ulkopuolella olevien nuorten osuuksia havaitaan, että Vantaalla haasteena on nuorten syrjäytyminen. Vuonna 2023 Vantaalla 18–24-vuotiaista nuorista 17,3 % kuului NEET-ryhmään, kun Helsingissä vastaava osuus oli 13,6 %, Espoossa 13,9 % ja Tampereella 13 %. Syntyperää tarkastellessa huomataan, että Vantaalla Suomessa syntyneiden nuorten NEET-osuus oli 15 %, mikä on selvästi korkeampi kuin Helsingissä, Espoossa ja Tampereella. Tämä osoittaa, että Vantaalla syrjäytymisriski on korostunut myös kotimaisessa nuorisossa. Ulkomailla syntyneiden ulkomaalaistaustaisten nuorten NEET-osuus oli Vantaalla 25,6 %, mikä on samalla tasolla kuin Tampereella, mutta korkeampi kuin Helsingissä ja selvästi korkeampi kuin Espoossa. Tämä vertailu paljastaa, että Vantaalla nuorten syrjäytyminen koskettaa sekä Suomessa että ulkomailla syntyneitä nuoria useammin kuin muissa suurissa kaupungeissa.

Vantaan tavoitteena on pysäyttää alueellinen segregatiokehitys. Vaikka Vantaalla on vertailukaupunkeja suurempi vieraskielisten osuus, sen segregatioindeksi, joka kuvaa asuinalueiden eriytymistä, on 124,87, mikä on pienempi kuin Helsingissä ja Espoossa. Tämä kertoo siitä, että hyvien ja huonojen alueiden välinen ero on Vantaalla verrokkikuntia pienempi. Vieraskielisten kotimaisen kielen osaamisen osalta Vantaa on myös hieman edellä Helsinkiä ja Espoota. Vuonna 2023 61 % vantaalaisista ulkomaalaistaustaisista arvioi osaavansa suomea tai ruotsia keskitasoisesti tai erinomaisesti, kun Helsingissä vastaava luku on 60 % ja Espoossa 56 %.

Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa

Taulukko 4: Kaupunkien vertailu strategisten mittareiden perusteella - Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa

Strateginen tavoite	Mittari	Vantaa	Helsinki	Espoo	Tampere	Huomiot
Hyvinvoivien asukkaiden Vantaa						
Parannamme yhteisöllisyyttä ja väestöryhmien välisiä suhteita	Erittäin huono osallisuuden kokemus, 20–64-vuotiaat, % (2024)	10,9 %	10,3 %	8,2 %	12,2 %	Luvut ovat Vantaan ja Keravan hva, Helsingin kaupunki, Länsi-Uudenmaan hva ja Pirkamaan hva
	"Onko sinulla tai jollakin perheenjäsenelläne ollut ongelmia, jotka vaikeuttavat jokapäiväisestä arkielämästä selviytymistä? - Yksinäisyys (%) (2024)	15,6 %	16,2 %	21,3 %	Ei osana kyselyä	
	Itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus (%), 20–64-vuotiaat (2024)	18,1 %	16,7 %	14,3 %	16,1 %	Luvut ovat Vantaan ja Keravan hva, Helsingin kaupunki,

						Länsi-Uudenmaan hva ja Pirkamaan hva
<i>Parannamme vantaalaisten turvallisuutta</i>	Yleinen järjestys ja turvallisuus (2024): "Miten hyvin yleinen järjestys ja turvallisuus on hoidettu asuinkunnassa?" Vastaus asteikolla 0=erittäin huono, 5=erittäin hyvä, vastaajien keskiarvo	3,34	3,87	3,82	Ei osana kyselyä	Keskiarvot on laskettu ilman "ei osaa sanoa" vastanneita
	Asuinalueen turvallisuus (2024): "Miten hyvin asuinalueen turvallisuus on hoidettu asuinkunnassa?" Vastaus asteikolla 0=erittäin huono, 5=erittäin hyvä, vastaajien keskiarvo	3,62	4,08	3,98	Ei osana kyselyä	Keskiarvot on laskettu ilman "ei osaa sanoa" vastanneita
	Asuinalueen turvallisuus (2024): "Miten turvalliseksi koet seuraavat asiat: Kävely asuinalueellani myöhään illalla?" Vastausvaihtoehdot: turvalliseksi/melko turvalliseksi/turvattomaksi/en uskalla mennä yksin Turvalliseksi tai melko turvalliseksi vastanneiden osuus (%)	71,4 %	84,3 %	84,2 %	Ei osana kyselyä	
<i>Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta</i>	Tyytyväisyys asuinkuntaan: Ulkoilualueet ja -puistot (2024) "Miten hyvin ulkoilualueet ja -puistot on hoidettu asuinkunnassa?" Vastausvaihtoehdot: 1=erittäin huonosti, 5=erittäin hyvin.	4,00	4,08	4,12	Ei osana kyselyä	Keskiarvot on laskettu ilman "ei osaa sanoa" vastanneita
<i>Parannamme Vantaan viihtyisyyttä</i>	Tyytyväisyys asuinkuntaan: suppea asuinkuntaindeksi (2024)	3,62	3,58	3,65	Ei osana kyselyä	

	Indeksin laskennassa on mukana: yleinen järjestys ja turvallisuus, ammatillinen koulutus, kansalais- ja työväenopistot, nuorten harrastustoiminta, katujen ja teiden hoito, liikenneturvallisuus jalankulkijan kannalta, liikenneturvallisuus autoilijan kannalta, julkinen liikenne, sijainti: asunnot, työpaikat, palvelut, pientalotontin saanti ja vuokra-asunnon saanti. Asteikko: 1=erittäin huono, 5=erittäin hyvä					
Terveys (Deloitte-lisäys)	Pitää koulunkäynnistä / Perusopetus 4. ja 5. lk (2025)	72 %	74 %	73 %	72 %	
	Pitää koulunkäynnistä / Perusopetus 8. ja 9. lk (2025)	56 %	55 %	53 %	57 %	
	Pitää koulunkäynnistä / Lukio (2025)	58 %	66 %	66 %	69 %	
	Pitää koulunkäynnistä / Ammatillinen oppilaitos (2025)	79 %	77 %	81 %	76 %	
	Elämänlaatunsa (EuroHIS-8) hyväksi tuntevien osuus, 20–64-vuotiaat, % (2024)	45,9 %	54,7 %	50,3 %	47,7 %	Luvut ovat Vantaan ja Keravan hva, Helsingin kaupunki, Länsi-Uudenmaan hva ja Pirkamaan hva
	Psyykkisesti merkittävästi kuormittuneiden osuus, 20–64-vuotiaat, % (2024)	24,4 %	21,3 %	21,1 %	22,6 %	Luvut ovat Vantaan ja Keravan hva, Helsingin kaupunki, Länsi-Uudenmaan hva ja Pirkamaan hva
	Terveytensä keskitasoisiksi tai sitä huonommaksi kokevien osuus, 20–64-vuotiaat, % (2024)	33,2 %	30,5 %	26,6 %	34,7 %	Luvut ovat Vantaan ja Keravan hva,

						Helsingin kaupunki, Länsi-Uudenmaan hva ja Pirkamaan hva
--	--	--	--	--	--	--

Vantaan tavoitteena on parantaa yhteisöllisyyttä ja väestöryhmien välisiä suhteita. Yhteisöllisyyttä on mitattu osallisuuden kokemuksen ja yksinäisyyden mittareilla. On kuitenkin tärkeää huomioda, että osallisuuden kokemus ja itsensä yksinäiseksi kokevien osuudet perustuvat hyvinvointialueiden, eivät suoraan kaupunkien, tietoihin. Näin ollen luvut kattavat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen, Helsingin kaupungin, Länsi-Uudenmaan sekä Pirkanmaan hyvinvointialueiden tulokset.

Erittäin huonon osallisuuden kokemuksen osuus Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on hieman korkeampi kuin Helsingissä ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella, mutta alhaisempi kuin Pirkanmaan alueella. Tämä viittaa siihen, että Vantaan ja Keravan alueella osallisuuden kokemus on vähäisempää kuin Helsingissä ja Espoossa, mutta parempaa kuin Pirkanmaalla.

Itsensä yksinäiseksi kokevien osuus Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on 18,1 %, mikä on selvästi korkeampi kuin muilla vertailualueilla. Kuitenkin, kun yksinäisyyttä tarkastellaan KAPA-Kaupunki- ja kuntapalvelun vuoden 2024 tutkimuksessa, jossa tarkastelun kohteena ovat kaupungit eivätkä hyvinvointialueet, Vantaalla koetaan yksinäisyyttä vähemmän kuin Helsingissä ja Espoossa. Tämä viittaa siihen, että Vantaan tilanne on parempi kuin koko Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen, johon myös Kerava kuuluu.

Yhteisöllisyyden kehittämisen kannalta olisi tärkeää saada käyttöön mittari, joka mittaa nimenomaan vantaalaisten kokemaa yhteisöllisyyttä ja väestöryhmien välisiä suhteita, sillä nykyiset mittarit eivät suoraan vastaa tähän tarpeeseen.

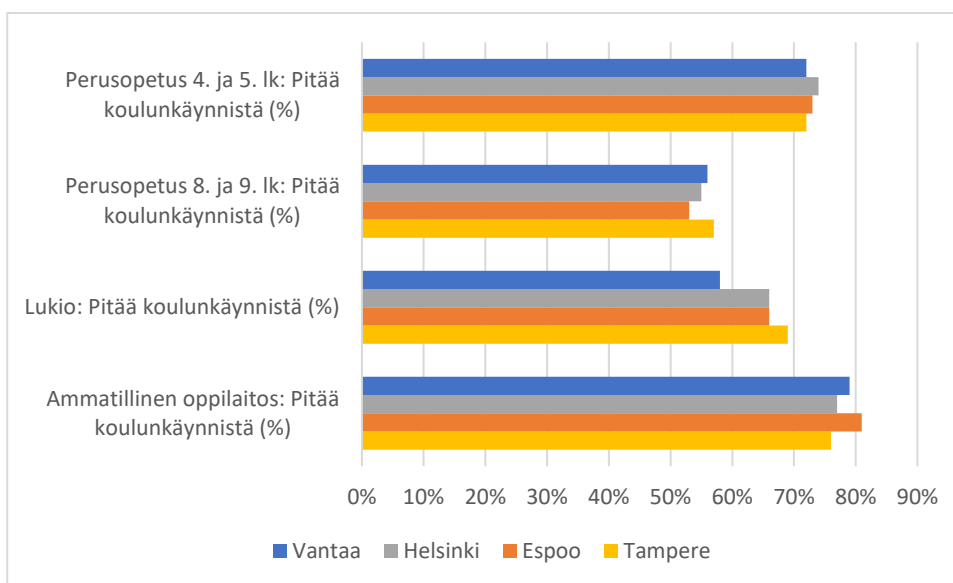
Vantaan tavoitteena on parantaa vantaalaisten turvallisuutta. Asukkaiden kokema turvallisuus on Vantaalla merkittävä haaste, mikä käy ilmi myös kaupunkien välisessä vertailussa. Vuoden 2024 kyselytulokset osoittavat, että Vantaan asukkaiden kokema yleinen järjestys ja turvallisuus sekä asuinalueiden turvallisuus ovat selvästi heikommalla tasolla verrattuna Helsingin ja Espoon asukkaiden kokemuksiin. Lisäksi 71,4 % vantaalaisista kokee voivansa kävellä asuinalueellaan myöhään illalla turvallisesti tai melko turvallisesti, kun vastaavat osuudet Helsingissä ja Espoossa ovat yli 84 %. Nämä erot korostavat vantaalaisten kokemaa turvattomuutta kotikaupungissaan.

Vantaan tavoitteena on lisätä kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta. Asukkaiden tyytyväisyyttä ulkoalueisiin ja puistoihin on mitattu KAPA-Kaupunki- ja kuntapalvelun vuoden 2024 tutkimuksessa. Kyselytulosten mukaan vantaalaiset ovat pääosin tyytyväisiä asuinalueensa ulkoalueiden ja puistojen hoitoon, mutta tyytyväisyys on hieman alhaisempaa kuin vertailukaupungeissa. Vaikka erot ovat pieniä, ne viestivät siitä, että Vantaalla ulkoalueiden ja puistojen hoito koetaan hieman vähemmän onnistuneeksi kuin pääkaupunkiseudun muissa suurissa kaupungeissa. Tämä osoittaa, että ulkoalueiden ylläpidossa ja viihtyvyydessä on Vantaalla edelleen kehitystarpeita.

Vantaan tavoitteena on parantaa Vantaan viihtyisyyttä. Tyytyväisyyttä asuinkuntaan on mitattu KAPA-Kaupunki- ja kuntapalvelun vuoden 2024 tutkimuksessa. Mittarina käytettiin indeksiä, joka kattaa monipuolisesti eri elämänalueita, kuten yleisen järjestyksen ja turvallisuuden, koulutuksen, harrastustoiminnan, katujen ja teiden hoidon, liikenneturvallisuuden, julkisen liikenteen, asumisen sekä palveluiden saatavuuden. Vantaan asukkaiden keskiarvo oli 3,62 (asteikolla 1–5), mikä on hieman korkeampi kuin Helsingissä, mutta hieman matalampi kuin Espoossa. Erot ovat pieniä, ja ne osoittavat, että vantaalaisten

kokema kokonaisvaltainen tyytyväisyys asuinkuntaansa on pääosin samalla tasolla kuin pääkaupunkiseudun muissa suurissa kaupungeissa.

Viimeisimpinä asukkaiden hyvinvointia on mitattu terveyteen liittyvillä mittareilla, jotka kattavat sekä nuoret että aikuiset. Mittarina käytetään ”pitää koulunkäynnistä %-osuutta”, jolla on todettu olevan vahva korrelaatio kokonaishyvinvointiin. Vuonna 2025 vantaalaisten nuorten suhtautuminen koulunkäyntiin vaihtelee koulutusasteittain. Perusopetuksen 4. ja 5. luokilla 72 % vantaalaisista pitää koulunkäynnistä, mikä on hieman alle Helsingin ja Espoon tason, mutta samalla tasolla kuin Tampereella. Perusopetuksen 8. ja 9. luokilla vastaava osuus on 56 %, joka on hieman korkeampi kuin Helsingissä ja Espoossa, mutta hieman matalampi kuin Tampereella. Lukion osalta 58 % vantaalaisista pitää koulunkäynnistä, mikä jää selvästi jälkeen Helsingistä, Espoosta ja Tampereesta. Ammatillisissa oppilaitoksissa Vantaan osuus on 79 %, hieman korkeampi kuin Helsingissä ja Tampereella, mutta hieman matalampi kuin Espoossa.



Kuva 5: Nuorten asenteet koulunkäyntiä kohtaan eri kouluasteilla vuonna 2025

Aikuisten terveyttä ja hyvinvointia on mitattu hyvinvointialueiden tietoihin perustuvilla luvuilla, joten vertailussa on huomioitava, että luvut kattavat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen, Helsingin kaupungin, Länsi-Uudenmaan sekä Pirkanmaan hyvinvointialueiden tulokset. Elämänlaatuaan hyväksi kokevien osuus Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella on 45,9 %, mikä on selvästi alhaisempi kuin Helsingissä ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella sekä hieman alhaisempi kuin Pirkanmaan alueella. Psykkisesti merkittävästi kuormittuneiden osuus on Vantaalla 24,4 %, joka on korkeampi kuin vertailualueilla. Lisäksi 33,2 % vantaalaisista kokee terveytensä keskitasoiseksi tai sitä huonommaksi, mikä on korkeampi osuus kuin Helsingissä ja Länsi-Uudellamaalla, mutta hieman matalampi kuin Pirkanmaalla.

Yhteenvetona voidaan todeta, että vantaalaisten nuorten koulunkäyntimieltymykset ovat pääosin linjassa muiden vertailukaupunkien kanssa, mutta lukion osalta koulunkäynnin mielekkyys on selvästi alhaisempi. Selvitys ei ota kantaa missä määrin lukio-oppilaiden verrokkeja heikompi hyvinvointi johtuu opiskelijoiden liikkuvuudesta pääkaupunkiseudun sisällä, ja mikä missä määrin kehitystarpeesta Vantaan omassa koulupolussa. Aikuisten elämänlaadun kokemus on Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella heikompi ja psyykinen kuormitus korkeampaa kuin vertailualueilla. Lisäksi terveydentila koetaan muita pk-seudun alueita heikommaksi. Nämä havainnot korostavat tarvetta kohdentaa hyvinvointia ja mielenterveyspalveluita Vantaalla sekä tukea nuorten koulunkäyntimotivaatiota erityisesti lukioasteella.

Tasapainotamme kaupungin talouden

Taulukko 5: Kaupunkien vertailu strategisten mittareiden perusteella - Tasapainotamme kaupungin talouden

Strateginen tavoite	Mittari	Vantaa	Helsinki	Espoo	Tampere
Tasapainotamme kaupungin talouden					
<i>Käyttötalous tasapainotetaan</i>	Kuntaveron määrä per asukas (2024)	1 587	1 563	1 639	1 761
<i>Toimitila investointeja priorisoidaan</i>	Kaupungin omat toimitilainvestoinnit, milj. euroa (2024)	71,3	277,1	87,6	115,9
	Kaupungin omat toimitilainvestoinnit ja uudet nettovuokravastuut yhteensä, milj. euroa (2024)	447,1	923,7	783,3	445,8
<i>Kaupungin velkaantuminen pysäytetään</i>	Kaupungin lainamäärä/asukas (2024)	3 427	1 247	2 462	3 627
	Konsernin lainamäärä/asukas (2024)	7 723	12 046	11 786	9 566

Kuntaveron määrä per asukas oli Vantaalla 1 587 euroa, mikä on lähes sama kuin Helsingissä, mutta jää Espoon ja erityisesti Tampereen alapuolelle. Tämä tarkoittaa, että Vantaan veropohja on kapeampi kuin Espoon ja Tampereen, mikä rajoittaa kaupungin mahdollisuuksia käyttää verotuloja esimerkiksi peruspalvelujen, koulutuksen ja infrastruktuurin ylläpitoon ja kehittämiseen.

Velkaantumisen osalta Vantaa poikkeaa selvästi verrokkikaupungeista. Kaupungin oma velka per asukas oli 3 427 euroa, mikä on merkittävästi korkeampi kuin Helsingissä ja Espoossa sekä vain hieman alempi kuin Tampereella. Tämä kertoo siitä, että Vantaa on rahoittanut toimintaansa ja investointejaan keskimääräistä enemmän suoralla velanotolla. Toisaalta konsernitaseella velka on Vantaalla selvästi maltillisempaa kuin Helsingissä, Espoossa ja Tampereella. Tämä viittaa siihen, että Vantaa on keskittänyt velkarahoitusta enemmän kaupungille, kun taas muissa kaupungeissa konserniyhtiöt kantavat suuremman vastuun.

Investointitasoissa näkyy erilainen toimintamalli. Vantaan omat toimitilainvestoinnit olivat vuonna 2024 vain 71,3 miljoonaa euroa, mikä on selvästi vähemmän kuin Helsingissä, Espoossa tai Tampereella. Kun kuitenkin huomioidaan sekä omat investoinnit että uudet nettovuokravastuut, Vantaan vastuut nousevat 447,1 miljoonaan euroon, mikä on lähes samaa tasoa Tampereen kanssa, mutta selvästi alempi kuin Helsingin ja Espoon. Tämä kertoo siitä, että Vantaa hyödyntää laajasti vuokramalleja investointien sijaan, mikä vähentää kaupungin välitöntä velkataakkaa, mutta kasvattaa tulevien vuosien vuokravastuita.

4.3 Yhteenveto kaupunkivertailusta

Vantaa erottuu pääkaupunkiseudun kaupunkina erityisesti lentokenttäkaupunkina, logistisena solmukohtana ja nopeasti kasvavana asuinalueena. Vantaan edullisemmat asumiskustannukset houkuttelevat asukkaita, ja yritykset, jotka tarvitsevat suuria toimitiloja, valitsevat Vantaan edullisten tonttien vuoksi. Vantaalla on myös vertailukaupunkeja korkeampi vieraskielisten osuus, mikä vaikuttaa kaupungin demografiaan merkittävästi.

Työttömyyden osalta Vantaalla työttömien koulutustausta painottuu matalampaan koulutustasoon. Lähes puolet työttömistä on ilman perusasteen jälkeistä tutkintoa. Lisäksi korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus työttömistä on selvästi pienempi kuin Helsingissä ja Espoossa. Tämä kertoo siitä, että Vantaalla koulutustason nostaminen on ratkaisevaa työllisyyden ja kilpailukykyyn vahvistamiseksi.

Nuorten syrjäytyminen on Vantaalla selvästi yleisempää kuin muissa vertailukaupungeissa. Nuorten NEET-osuus (koulutuksen ja työn ulkopuolella olevat) on Vantaalla korkein vertailukaupungeista, ja syrjäytymisriski koskettaa sekä Suomessa että ulkomailla syntyneitä nuoria.

Hyvinvointiin liittyen Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella itsensä yksinäiseksi kokevien osuus on korkea, ja aikuisten elämänlaadun kokemus on heikompi sekä psyykkinen kuormitus korkeampaa kuin vertailualueilla. Lisäksi terveydentila koetaan muita pk-seudun alueita heikommaksi. Nämä havainnot korostavat tarvetta mielenterveys- ja hyvinvointipalveluille.

Koulunkäyntimieltymyksissä vantaalaiset nuoret ovat pääosin linjassa muiden kaupunkien kanssa, mutta lukio-opiskelijoiden koulunkäynnin mielekkyys on selvästi alhaisempi. Ammattikoulun opiskelijat puolestaan suhtautuvat koulunkäyntiin myönteisemmin kuin muualla. Tämä ero korostaa tarvetta tukea lukioasteen opiskelijoiden motivaatiota.

Vantaan kykyä uudistua haastaa pitkät läpimenoajat kaupunkiorganisaation sisäisissä prosesseissa (esimerkiksi hankinnat ja rekrytoinnit). Tämä on havaittavissa muita kaupunkeja matalammasta kehittämisen volyymista. Monet päästä päähän -prosessit kärsivät sisäisten palvelutasojen ja -lupausten puutteesta. Sisäisiä palvelulupauksia on tunnistettu vain satunnaisesti ja vasteaikojaakin seurataan vain osassa prosesseja. Ketteryys on keskeinen kyvykkyys muuttuvassa toimintaympäristössä. Se ei ole itseisarvo, vaan edellytys sille, että organisaatio pystyy reagoimaan muutoksiin nopeasti ja hyödyntämään uusia mahdollisuuksia ennen muita. Nykytilassa ketteryuden puute on merkittävä haaste tarvittavien suurten muutosten läpiviennin näkökulmasta, sillä organisaatio ei nykyisellään pysty aloittamaan haluamaansa määrää kehitystä eikä täyttämään riittävän nopeasti tunnistettuja henkilöstö- ja osaamiskapeikkoja. Ongelma asettaa vakavan tarpeen johtamisjärjestelmän ja ohjausmallien kehittämiseksi, yhteisten tavoitteiden asettamiselle, portfoliojohtamiselle sekä organisaation roolien ja vastuiden kriittiselle tarkastelulle.

Kokonaisuutena vertailu osoittaa, että Vantaalla on vahvoja kilpailuetuja, kuten sijainti, kasvava ja nuori väestörakenne. Niiden rinnalla nousevat kuitenkin esiin suuret haasteet: korkea työttömyys matalammin koulutetuissa ryhmissä, nuorten syrjäytyminen ja hyvinvointi. Näiden ratkaiseminen on keskeistä, jotta Vantaa voi hyödyntää potentiaalinsa täysimääräisesti suhteessa muihin suuriin kaupunkeihin.

5 Vantaan kilpailukykytekijät ja vaikutusmekanismit

Kaupunkien kilpailukyky rakentuu useista toisiinsa kytkeytyvistä tekijöistä, jotka yhdessä määrittävät, kuinka houkutteleva ja elinvoimainen kaupunki on asukkaille, yrityksille ja sijoittajille. Tässä luvussa esittelemme kaupungin yleiset kilpailukykytekijät sekä käsittelemme niin havaitut Vantaan vahvuudet ja kilpailuedut, kuin myös haasteet ja kehityskohteet. Luvun lopussa keskitymme keskeisimpiin vaikutusmekanismeihin, jotta voimme tukea yhteisen ymmärryksen syntymistä tietopohjan avulla sekä havainnollistaa eri toimenpiteiden vaikutuksia kaupungin talouteen.

Yksi keskeisimmistä kaupungin kilpailukykytekijöistä on *taloudellinen elinvoima*, joka kattaa kaupungin yrityskannan, työpaikkojen määrän, verotulopohjan vahvuuden ja kyvyn houkutella uusia investointeja.

Toinen tärkeä osa-alue on *työvoiman saatavuus ja osaamistaso*. Kaupungin menestys riippuu siitä, kuinka hyvin sen koulutusjärjestelmä, korkeakoulut ja täydennyskoulutus vastaavat yritysten ja työmarkkinoiden muuttuviin tarpeisiin. Korkeasti koulutettu ja monipuolinen työvoima lisää kaupungin kykyä houkutella korkean osaamisen aloja ja luoda uusia innovaatiokeskittymiä.

Asuinympäristön vetovoima on niin ikään kilpailukykyä määrittävä tekijä, joka sisältää asumisen kustannukset, palveluiden laadun, turvallisuuden, ympäristön viihtyisyyden ja kulttuuri- sekä vapaa-ajan mahdollisuudet. Kaupungit, joissa yhdistyvät kohtuuhintainen asuminen, hyvät palvelut ja laadukas elinympäristö, houkuttelevat sekä uusia asukkaita että pitävät nykyiset asukkaat.

Liikenneyhteydet ja saavutettavuus ovat erityisen tärkeitä kaupunkien kilpailukyvyille. Hyvin toimiva joukkoliikenne, sujuvat työmatkayhteydet ja kansainväliset liikenneyhteydet (esim. lentoasema) vahvistavat kaupungin asemaa sekä alueellisena että kansainvälisenä keskuksena.

Lisäksi *yhteisöllisyys ja sosiaalinen koheesio* vaikuttavat kaupunkien kilpailukykyyn. Kaupungit, jotka onnistuvat edistämään osallisuutta, tasa-arvoa ja monimuotoisuutta, vahvistavat asukkaiden hyvinvointia ja luovat kestävä pohjan taloudelliselle ja sosiaaliselle kehitykselle.

Yhä useammin *kestävyys ja ilmastopolitiikka* nousevat kilpailutekijöiksi. Kaupungit, jotka panostavat vihreään siirtymään, energiatehokkuuteen ja vähähiiliseen infrastruktuuriin, eivät ainoastaan vähennä ympäristökuormitusta, vaan houkuttelevat myös asukkaita ja yrityksiä, jotka arvostavat vastuullisuutta.

5.1 Vantaan vahvuudet ja kilpailuedut

Toimeksiannon yhteydessä on tunnistettu Vantaan keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja, jotka muodostavat perustan kaupungin kilpailukyvyille ja kehityspotentialille. Seuraavat teemat nousivat toistuvasti esiin Vantaan tärkeimpinä kilpailukykytekijöinä sekä potentiaalisina vahvuuksina, joihin kaupungin tulevaisuuden menestys voi vahvasti nojata.

Sijainti ja kulkuyhteydet: Vantaalla on toimiva julkinen liikenne, johon kuuluu myös merkittävä ratikkainvestointi. Tieyhteydet palvelevat autoilijoita paremmin kuin muualla pääkaupunkiseudulla, ja kaupungin logistiset yhteydet eri suuntiin ovat erinomaiset. Lisäksi lentokenttä ja sen kehittämispotentiaali tarjoavat Vantaalle merkittäviä kilpailuetuja.

Potentiaalinen tonttivaranto: Vantaalla on edelleen mahdollisuuksia tonttien määrän kasvattamiseen, mikä tarjoaa merkittäviä kehittämisen ja kasvun mahdollisuuksia. Kaupungilla on potentiaalista yritysten sijoittumistilaa enemmän kuin Helsingillä ja Espoolla, esimerkiksi lentokentän ympäristössä. Varannon muuttaminen konkreettisiksi tonteiksi ja yritysten sijoittumiseksi edellyttää kuitenkin vielä aktiivista työtä.

Luonnon läheisyys: Metsät, puistot ja kaksi jokea tarjoavat asukkaille viihtyisän ja luonnonläheisen ympäristön, joka lisää kaupungin vetovoimaa.

Työnteon keskittymät: Laajat ja houkuttelevat työpaikka-alueet tarjoavat yrityksille ja työntekijöille hyvät puitteet. Kulkuyhteydet mahdollistavat pääsyn koko Uudenmaan työmarkkinoille, mikä tukee työllisyyttä ja työvoiman liikkuvuutta.

Nuori työvoima: Muuttoliikkeen myötä Vantaan väestö nuorentuu ja monimuotoistuu. Nuoren työvoiman hyödyntäminen kilpailuetuna edellyttää kaupungilta yhteisen strategian ja selkeät tavoitteet. Keskeisiä kehityskohteita ovat kotouttaminen, koulutus, työllistäminen sekä yritysten toimintaympäristön parantaminen.

Asumisen kohtuuhintaisuus ja laatu: Vantaalla asuminen on kohtuuhintaista verrattuna muuhun pääkaupunkiseutuun, ja kaupunki panostaa asumisen laatuun. Tämä mahdollistaa asumisen monipuolisen kohdentamisen eri väestöryhmille.

Varhaiskasvatus ja koulut: Laadukkaat koulurakennukset ja oppimispalvelut, jotka on järjestetty oppijan oppimispolun mukaisesti. Tämä mahdollistaa vaikuttavien panostusten kohdistamisen oppimispolun keskeisiin vaiheisiin.

Poliittinen kulttuuri: Sitoutuminen valtuustopäätöksiin luo päätöksentekoon vakautta ja ennustettavuutta. Poliittista ohjausta on mukautettu uusien vastuiden, kuten elinvoima- ja työllisyysjaoston, myötä. Tämä edellyttää organisaatiolta ohjausmekanismien selkiyttämistä ja muutoksen johtamista.

5.2 Vantaan keskeisimmät haasteet

Toimeksiannon yhteydessä on tunnistettu myös Vantaan keskeisimmät haasteet, jotka vaikuttavat kaupungin kilpailukykyyn ja kehitysnäkyymiin. Seuraavat teemat nousivat toistuvasti esiin merkittävänä haasteina, joiden ratkaiseminen on välttämätöntä Vantaan kestävästä kasvusta ja menestyksen turvaamiseksi.

Taloudellinen tilanne: Vantaan talous on haastava, verotulot ovat laskeneet merkittävästi ja velkaantuminen on kiihtynyt. Veropohjan kaventuminen rajoittaa kaupungin kykyä ylläpitää ja kehittää palveluita.

Työttömyys: Vantaan työttömyysaste on korkea, erityisesti pitkäaikaistyöttömyys ja nuorisotyöttömyys ovat kasvussa. Työttömyys painottuu matalammin koulutettuihin ja vieraskielisiin, mikä korostaa kotouttamisen ja osaamisen kehittämisen tarvetta.

Matala koulutustaso: Runsaan maahanmuuton ja koulutetun väestönosan poismuuton seurauksena Vantaan asukkaiden koulutustaso on laskenut. Tämä vaikeuttaa työllistymistä ja heijastuu verokertymään. Vieraskielisten suuri osuus asettaa haasteita perusopetukselle, mutta tarveperusteinen rahoitus tukee erityistä oppimisen tukea. Varhainen tuki on osoittautunut vaikuttavaksi, ja Vantaan oppimistulokset ovat suhteellisesti hyvät.

Nuorten syrjäytyminen: NEET-nuorten (18-24-vuotiaat koulutuksen ja työn ulkopuolella olevat) osuus on suurempi Vantaalla kuin muissa vertailukaupungeissa. Syrjäytyminen koskettaa sekä Suomessa että ulkomailla syntyneitä nuoria, mikä heijastaa laajempia haasteita Vantaan nuorten työmarkkina- ja koulutusasemassa.

Lentokentän liikenteen väheneminen: Helsinki-Vantaan lentoaseman matkustajamäärät ovat laskeneet pandemian ja kansainvälisten kriisien seurauksena. Arviolta noin 8 miljoonan matkustajan vähenemä vaikuttaa suoraan alueen työllisyyteen, sillä yksi miljoona matkustajaa työllistää noin 1 000 henkilöä. Lisäksi

hotellilyöpyymiset ovat vähentyneet, mikä heikentää alueen elinvoimaa. Tyhjentyneitä tiloja ei ole korvattu uusilla yrityksillä tai tapahtumilla.

Yritysten elinvoima: Vaikka yrityksiä syntyy edelleen, uusien ja lopettaneiden yritysten erotus on supistunut merkittävästi viime vuosina. Tämä kertoo yleisestä taloustilanteesta, mutta myös vantaalaisten yritysten heikentyneestä kyvystä vakiinnuttaa asemansa. Vantaan kaupungilta on havaittu puuttuvan malleja ja toimintatapoja kohdata yritykset kokonaisvaltaisesti kaupunkina ja tarjota mahdollisuuksia ja tukea yrityksille holistisesti eri tilanteissa. Tämän vuoksi kaupunkiorganisaation on ensisijaisen tärkeää kehittää yhteiset toimintamallit yritysten tukemiseksi ja yhteistyön tehostamiseksi.

Tonttivarannon hyödyntäminen: Yritystonttien kysyntä ja tarjonta eivät nykytilassa kohtaa ja Vantaa menettää tästä syystä potentiaalisia yrityksiä muille kunnille. Kaavamääräykset voivat olla hyvinkin tarkkoja ja tämä edelleen rajoittaa käyttömahdollisuuksia. Pysäköintiratkaisut tai niiden puute ovat haitaksi. Kaupunki ohjaa tonttien luovutusta yrityksille työllisyysnäkökulmasta, painottaen työvoimavaltaisuutta ja työpaikkatehokkuutta. Tämä asettaa paikoin haasteita kilpailukyvyille, sillä vähemmän henkilöitä per neliö työllistävät teollisuus- ja logistiikka-alan yritykset eivät saa nykykriteereillä kaupungista riittävän suuria tontteja. Kuten todettua, pk-seudun toimitilamarkkinoilla toimitilaa on runsaasti tyhjänä, ja tietotyöintensiivisten yritysten suuntautuessa useissa tapauksissa ensisijaisesti Helsingin vapaisiin toimitiloihin, on kriteereiden uudistamista syytä vakavasti harkita.

Negatiivinen muuttoliike: Vantaa menettää kotimaisia muuttajia ja työssäkäyvää väestöä muihin kuntiin. Lisäksi alueelta pois muuttavien tulotaso on keskimäärin korkeampi kuin alueelle muuttavien. Tämä heikentää Vantaan veropohjaa, sillä kaupunki menettää muuttoliikkeen seurauksena suhteellisesti enemmän tuloja kuin saa tilalle. Tilanteen korjaaminen vaatii kohdennettuja panostuksia asuinalueiden viihtyvyyteen ja brändäykseen.

Sote-yhteistyö työllistymisen tukemiseksi: Vantaalla on rajallinen kyky huolehtia työikäisten hyvinvoinnista mm. elämänhallinnan osalta, koska Vantaalla ei ole sote-uudistuksen jälkeen enää omia sosiaalityöntekijöitä. Hyvinvointialueen sosiaalityöntekijät keskittyvät lakisääteisiin tehtäviinsä, eikä heillä ole kaupungin näkökulmasta riittäviä kannustimia tai ohjausta panostaa työkyvyn tukemiseen. Pitkäaikaistyöttömyyden kasvaessa merkittävästi, on hyvinvointialueen ja kaupungin väliseen yhteistyöhön ja sen malleihin syytä kiinnittää erityistä huomiota, etenkin ennaltaehkäisevästä näkökulmasta.

Yhteisen vision, strategisten valintojen ja konkreettisten tavoitteiden puute: Strategian toimeenpanokyky on paikoittain heikko, mikä vaikeuttaa kaupungin kehityksen suuntaamista ja tavoitteiden saavuttamista. Toimialarajat ylittävä yhteistyö ja yhteisten tavoitteiden asettaminen sekä niihin sitoutuminen puuttuvat. Päätöskriteeristöjen ja yhteisten mittareiden linjaaminen kaupungin tasolla on tarpeen.

Yhteisöllisyyden puute: Vantaan haasteena on yhteisöllisyyden puute. Tämä nousi esiin myös haastatteluissa, ja asukkaiden arvio alueen ihmisistä sekä heidän hyvinvoinnistaan sai vain kohtalaisen arvion. Yhteisöllisyyden kehittämisen tueksi olisi tärkeää ottaa käyttöön mittari, joka mittaa nimenomaan vantaalaisten kokemaa yhteisöllisyyttä ja väestöryhmien välisiä suhteita, sillä nykyiset mittarit eivät suoraan vastaa tähän tarpeeseen.

Turvattomuus: Vantaan pitovoiman ja vetovoiman haasteena on turvattomuus. Turvattomuus on merkittävä ongelma, sillä asukkaat kokevat yleisen järjestyksen, turvallisuuden ja asuinalueiden turvallisuuden riittämättömiksi.

Heikko imago ja brändäyksen puute: Vantaan imago on pitkälti muotoutunut ulkopuolisten määrittelemänä, sillä kaupunkia ei ole johdonmukaisesti brändätty tai markkinoitu. Myöskään kaupungin eri asuinalueita ei ole erikseen profiloitu tai brändätty, mikä heikentää niiden tunnettuutta ja houkuttelevuutta. Vantaan on

demografiakehityksen ja taloustilanteen heikkenemisen myötä tarve muuttua passiivisesta viestijästä aktiiviseksi brändijohtamisen edelläkävijäksi.

5.3 Kilpailukyvyn yhteenveto

Vantaalla on useita merkittäviä vahvuuksia, jotka muodostavat perustan kaupungin kilpailukyvyille. Sijainti ja erinomaiset kulkuyhteydet, mukaan lukien toimiva julkinen liikenne ja lentokentän kehittämispotentiaali, tarjoavat vahvan logistisen kilpailuedun. Lisäksi kaupungilla on laaja tonttivaranto, joka tarjoaa kasvun ja kehittämisen mahdollisuuksia, erityisesti lentokentän ympäristössä. Vantaan nuori ja monimuotoinen väestö on potentiaalinen voimavara, kunhan kotouttaminen, koulutus ja työllistäminen onnistuvat ja niihin investoidaan. Kohtuuhintainen asuminen ja laadukkaat varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut tukevat kaupungin vetovoimaa. Poliittinen vakaus ja selkeät ohjausmekanismit luovat ennustettavuutta päätöksenteolle.

Vaikka Vantaan kilpailukyky rakentuu vahvoista lähtökohdista, samaan aikaan useat niistä jäävät tällä hetkellä vajaakäytölle. Nuori väestörakenne on kilpailuetu, mutta se kääntyy haasteeksi, kun huomioidaan Vantaan korkea NEET-nuorten osuus ja syrjäytymisriski. Ilman onnistuneita koulutus- ja työllisyyspolkuja nuori väestö ei muutu voimavaraksi, vaan kasvattaa kaupungin palvelutarpeita. Sosiaalipalvelut tulee pystyä kohdistamaan kriittisiin elämäntilanteisiin nykyistä paremmin pitkäaikaistyöttömyyden kasvun hillitsemiseksi. Vastaavasti tonttivaranto on merkittävä potentiaali, mutta sitä ei nykytilassa hyödynnetä. Tonttivarantojen muuttaminen konkreettisiksi yritystonteiksi vaatii aktiivista työtä, kuten kaavoituskriteeristön päivittämistä ja yleiskaavan avaamistarpeen selvittämistä.

5.4 Vaikutusmekanismit

Systeemisen kaupunkiorganisaation johtaminen vaatii moninaisten tehtävien, kyvykkyyksien ja kompetenssien huomioimista sekä niiden yhteisen suunnan linjaamista. Kun kaupunki ymmärtää elinvoimaa tukevat vaikutusmekanismit yhteisesti, on sen mahdollista päästä yhteisiin tavoitteisiin ja konkreettisiin toimenpiteisiin. Tällöin myös kaupunkiorganisaatiota läpileikkaavia, kaupunkiyhteisiä arvoketjuja on mahdollista johtaa yhteisin periaattein.

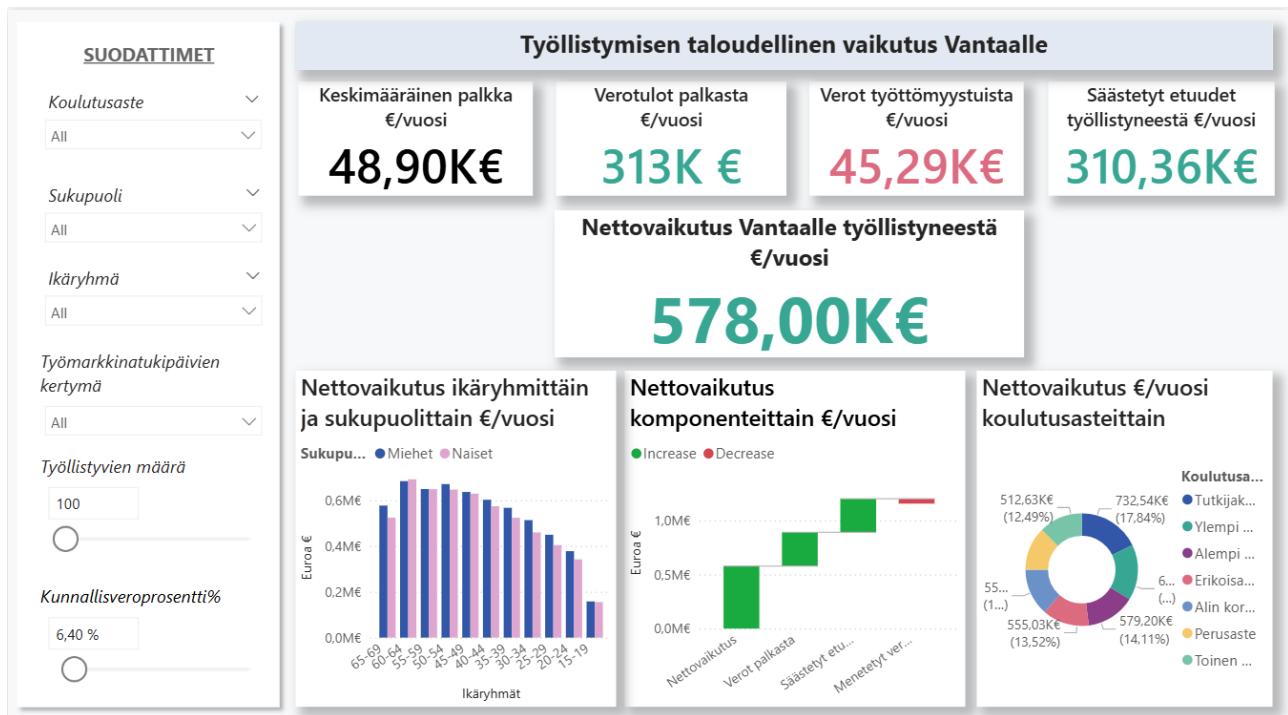
Olemme hahmottaneet ja muotoilleet kilpailukyky selvityksessä keskeisimmät vaikutusmekanismit tukemaan yhteisen ymmärryksen luomista ja eri toimenpiteiden vaikutuksia kaupungin talouteen.

5.4.1 Vaikutusmekanismien esittely ja yleiset tavoitteet

Vaikutusmekanismien tavoitteena on tuoda näkyväksi ne suorat ja laskennallisesti määritettävät taloudelliset hyödyt, joita Vantaalle syntyy keskeisistä muutoksista työmarkkinoilla ja elinkeinorakenteessa. Niiden avulla voidaan jäsentää ja konkretisoida, miten kaupungin strategiset toimet heijastuvat kunnan talouteen mitattavina ja vertailtavina vaikutuksina. Tarkastelu keskittyy ainoastaan suoriin vaikutuksiin, eikä sisällä epäsuoria tai välillisiä hyötyjä, kuten hyvinvoinnin kasvua, elinvoiman vahvistumista tai kulutuskysynnän laajempia seurauksia. Näin muodostetaan läpinäkyvä ja vertailukelpoinen kuva vaikutusten suuruusluokasta ja niiden merkityksestä kunnalle.

Ensimmäinen vaikutusmekanismi, *Työttömästä työlliseksi*, kuvaa, miten yksittäisen henkilön siirtyminen työelämään vaikuttaa kunnan tuloihin ja menoihin. Mallissa huomioidaan muun muassa työttömyysetuuksien väheneminen, palkkatuloista kertyvä kunnallisvero sekä veroprosentin ja työllistyvien

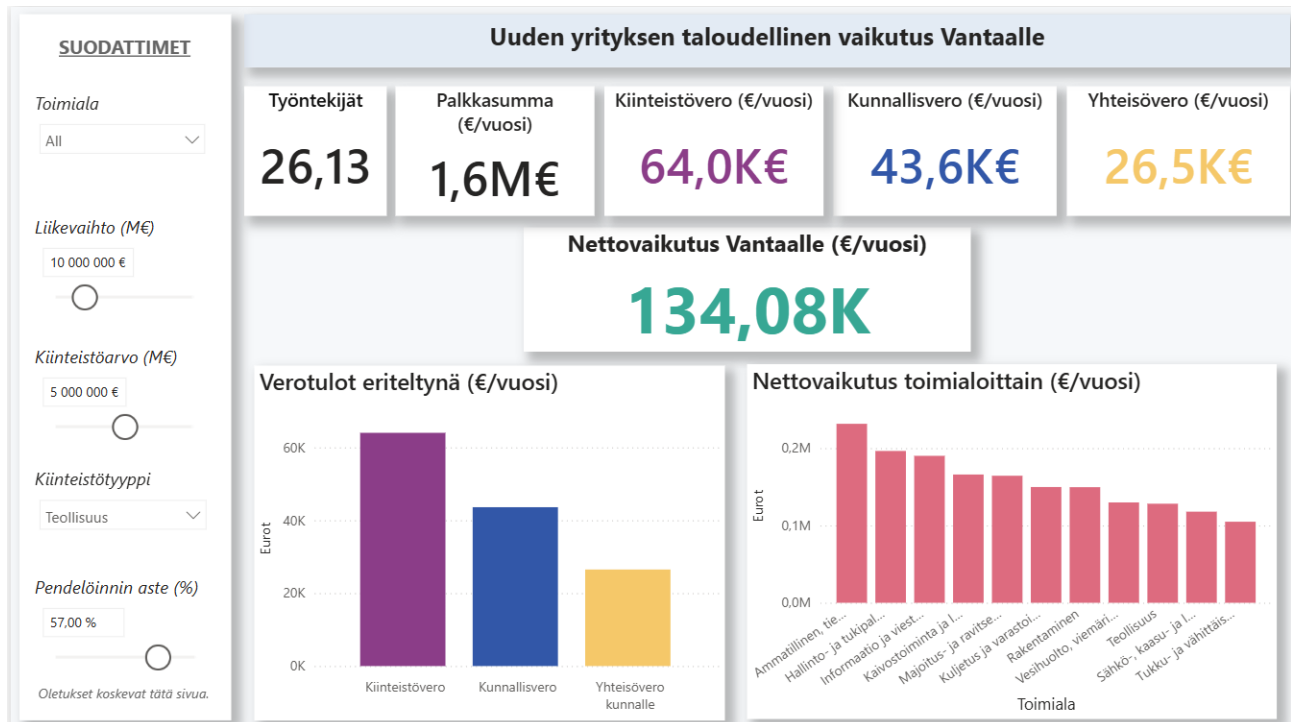
määrän vaikutukset kunnan tulopohjaan. Käyttäjä voi tarkastella vaikutuksia erilaisten taustatekijöiden mukaan, kuten koulutusasteen, ikäryhmän, sukupuolen ja työmarkkinatukipäivien kertymän perusteella. Tämä tekee näkyväksi sen, että työllistymisen tuottama hyöty ei ole kaikissa ryhmissä sama: esimerkiksi pidempään tukijärjestelmässä olleen henkilön työllistyminen voi vähentää menoja enemmän kuin lyhytaikaisen työttömän. Lisäksi käyttäjä voi itse säätää kunnallisveroprosenttia ja työllistyvien määrää eri skenaarioissa, jolloin voidaan arvioida, miten esimerkiksi veroprosentin nousu tai laajempi työllisyyskehitys kertaantuu kunnan taloudessa. Mekanismi osoittaa, että työllistymisellä on kunnalle välitön ja mitattavissa oleva taloudellinen hyöty, ja se auttaa tunnistamaan, millaiset toimet tai kohderyhmät tuottavat suurimman arvon. Näin se tarjoaa konkreettisen pohjan työllisyyspalveluiden kohdentamiseen ja taloudellisten vaikutusten arviointiin. Samalla se tukee myös kunnan hyvinvointi- ja työllisyysstrategiaa, jossa työllisyys nähdään osana laajempaa sosiaalista ja taloudellista kestävyyttä.



Kuva 6: Esimerkki työllistymisen taloudellisen vaikutusmekanismin dashboardista

Toinen mekanismi, *Uusi yritys*, tarkastelee sekä uuden yritystoiminnan syntyminen että olemassa olevien yritysten kasvun taloudellisia vaikutuksia kunnalle. Siinä arvioidaan esimerkiksi liikevaihdon, kiinteistöveron ja työllistämisaikutusten kautta syntyviä tuloja. Mekanismi mahdollistaa sen, että käyttäjä voi arvioida myös kasvun vaikutuksia – esimerkiksi, mitä kunnalle merkitsee, jos yrityksen liikevaihto kasvaa tietyllä määrällä ja kuinka se heijastuu verotuloihin ja kokonaisnettovaikutukseen.

Malli mahdollistaa erilaisten toimialojen välisen vertailun sekä arvioinnin siitä, miten pendelöinti, kiinteistöjen arvot ja yritystoiminnan laajeneminen vaikuttavat kunnalle syntyvään hyötyyn. Näin kunta saa kattavan kuvan siitä, millaiset elinkeinopoliittiset toimet ja kasvuolosuhteet tuottavat suurimman taloudellisen arvon.



Kuva 7: Esimerkki uuden yrityksen taloudellisen vaikutusmekanismien dashboardista

Koska kaikkea tarvittavaa tietoa ei ole kaikissa tapauksissa kattavasti saatavilla, osa laskennasta perustuu harkittuihin arvioihin ja oletuksiin. Tämä mahdollistaa vaikutusten mittasuhteiden hahmottamisen myös puutteellisen tiedon tilanteissa. Power BI -toteutus tarjoaa käyttäjälle vuorovaikutteisen ja visuaalisen ympäristön, jossa lähtöarvoja ja oletuksia voidaan muuttaa – kuten kunnallisveroprosenttia, työllistyvien määrää, yritysten liikevaihtoa tai pendelöintiastetta. Näin malli ei ole vain analyysiväline, vaan myös keskustelun ja oppimisen alusta, joka auttaa tunnistamaan, mitkä tekijät ovat vaikutusten kannalta merkittävimmät.

Nämä kaksi vaikutusmekanismia muodostavat kunnalle kokonaisuuden, joka yhdistää strategisen johtamisen ja taloudellisen analyysin. Ne auttavat siirtymään oletuksista mitattaviin vaikutuksiin ja tarjoavat pohjan tietoon perustuville, vaikuttavuusperusteisille päätöksille. Mekanismien arvo ei ole vain laskennassa, vaan siinä, että ne tekevät näkyväksi päätösten taloudelliset mittasuhteet ja auttavat kohdentamaan resursseja niihin toimiin, joissa tuotto kunnalle on suurin. Näin vaikutusmekanismit eivät ole pelkästään analyysin välineitä, vaan osa kaupungin strategista johtamista – työkalu, jolla tavoitteet muutetaan mitattaviksi vaikutuksiksi ja todelliseksi lisäarvoksi Vantaalle.

5.4.2 Vaikutusmekanismien käyttökohteet

Vaikutusmekanismien arvo syntyy siitä, että ne auttavat jäsentämään ja konkretisoimaan erilaisten päätösten ja kehittämistoimien taloudellisia vaikutuksia Vantaalle. Niiden avulla voidaan tarkastella, miten työllisyyttä edistävät toimet, elinkeinoinvestoinnit tai yritysten kasvu heijastuvat kunnan tulopohjaan ja menoihin suuruusluokkana ja suunnan näyttäjänä. Mekanismit tukevat siten kunnallista päätöksentekoa tilanteissa, joissa halutaan ymmärtää, millaiset muutokset vaikuttavat talouteen merkittävimmällä tavalla ja miten eri toimenpiteet asettuvat suhteessa toisiinsa. Näin vaikutusmekanismit tarjoavat kunnalle rakenteen, jolla päätösten taloudellisia vaikutuksia voidaan tarkastella johdonmukaisesti ja läpinäkyvästi.

Työttömästä työlliseksi -mekanismi tarjoaa monipuolisen työkalun työllisyyspalveluiden ja hyvinvointitoimien suunnitteluun. Sen avulla voidaan arvioida, millaisiin kohderyhmiin panostamalla

kunnalle syntyy suurin suora taloudellinen hyöty. Esimerkiksi pitkäaikaistyöttömien työllistyminen voi vähentää menoja huomattavasti enemmän kuin lyhytaikaisesti työttömien, kun taas nuorten työllistyminen voi kasvattaa veropohjaa pidemmällä aikavälillä. Mekanismeja voidaan hyödyntää myös budjetti- ja strategiatyössä hahmottamaan, miten erilaisten työllisyyskehitysten – kuten 50, 200 tai 500 uuden työllisen – skenaariot vaikuttavat kunnan tulorakenteeseen.

Mekanismi mahdollistaa lisäksi erilaisten väestö- ja koulutusryhmien vertailun. Käyttäjä voi tarkastella, miten eri ikäluokkien tai koulutusasteiden työllistyminen vaikuttaa kunnalle syntyvään suoraan taloudelliseen hyötyyn. Esimerkiksi korkeasti koulutetun ja toisen asteen tutkinnon suorittaneen työllistyminen tuottavat erilaisia verotulo- ja menovaikutuksia, samoin kuin nuorten ja ikääntyneiden ryhmien siirtyminen työhön. Näin mekanismi auttaa tunnistamaan, missä väestöryhmissä työllistymisen taloudellinen merkitys on suurin, ja miten resurssit kannattaa kohdentaa, jotta toimenpiteiden kokonaisvaikutus olisi mahdollisimman suuri.

Uusi yritys kunnassa -mekanismi puolestaan tukee elinkeinopolitiikkaa, kaupunkikehitystä ja yritysalueiden suunnittelua. Se havainnollistaa, millaisia suoria taloudellisia vaikutuksia kunnalle syntyy, kun uusia yrityksiä perustetaan tai olemassa olevat yritykset kasvavat. Mekanismin avulla voidaan esimerkiksi vertailla, tuottaako yhden suuren teollisuusyrityksen sijoittuminen vai useiden pienten palveluyritysten kasvu kunnalle enemmän tuloja. Lisäksi se auttaa arvioimaan, miten yritystoiminnan laajeneminen – esimerkiksi liikevaihdon nousu tietyn määrän verran – heijastuu kunnallisverotuloihin ja kiinteistöveropohjaan.

Merkittävä käyttökohde liittyy myös toimialaklusterikehitykseen. Mekanismi mahdollistaa eri toimialojen – kuten logistiikan, teollisuuden, luovien alojen ja palvelusektorin – vertaamisen sen perusteella, millaisia suoria tuloja ja työpaikkoja ne kunnalle tuottavat. Tämän avulla voidaan tunnistaa, mihin klustereihin kohdistetut panostukset tuottavat suurimman taloudellisen lisäarvon ja millaiset yritysraakenteet vahvistavat kunnan veropohjaa pitkäjänteisesti. Tämä näkökulma tukee erityisesti strategista elinvoiman kehittämistä ja auttaa suuntaamaan toimet toimialoille, joissa vaikutuspotentiaali on suurin.

Mekanismit tarjoavat kunnalle myös välineen tarkastella eri toimenpiteiden ja ilmiöiden yhteisvaikutuksia. Kun työllisyys- ja yritysvaikutuksia voidaan arvioida rinnakkain, on mahdollista muodostaa kokonaiskuva siitä, miten eri päätökset tukevat toisiaan ja mitä niiden yhteisvaikutus merkitsee kunnalle taloudellisesti. Esimerkiksi yritysalueen kehittäminen ja siihen kytkeytyvä työllisyysohjelma voidaan mallintaa yhdessä, jolloin nähdään, millainen kokonaisnettohyöty kunnalle muodostuu. Mekanismeja voidaan hyödyntää myös jälkikäteen arvioinnissa – vertaamaan toteutuneita tuloksia aiempiin arvioihin ja päivittämään oletuksia seuraavia suunnittelukierroksia varten.

Kokonaisuutena vaikutusmekanismit tukevat kunnan strategista ja taloudellista johtamista herättämällä ajatuksia siitä, miten erilaiset päätökset, toimet ja investoinnit voivat vaikuttaa kunnan taloudelliseen asemaan. Ne auttavat hahmottamaan, missä kohdissa panostukset tuottavat eniten lisäarvoa ja millaiset kehityskulut vahvistavat Vantaan elinvoimaa kestäväällä tavalla. Vaikutusmekanismit eivät ainoastaan tuo näkyviin taloudellisia vaikutuksia, vaan vahvistavat päätöksenteon perustaa, joka on tavoitetilassa tiedon varaan rakentuvaa, läpikäyvä ja yhteisesti ymmärrettyä.

5.4.3 Mahdolliset jatkokehittettävät vaikutusmekanismit

Vaikutusmekanismien periaatteita voidaan tulevaisuudessa soveltaa moniin muihinkin Vantaan strategisen toiminnan osa-alueisiin, joissa päätöksenteolla on sekä taloudellisia että yhteiskunnallisia seurauksia. Samankaltaisia laskennallisia ja visuaalisia kokonaisuuksia voisi olla mahdollista kehittää esimerkiksi kotoutumisen, koulutuksen ja hyvinvoinnin vaikutusten arviointiin. Näiden ilmiöiden mallintaminen voisi auttaa päätöksentekoa hahmottamalla, miten erilaiset panostukset ja toimenpiteet muuntuvat pitkällä

aikavälillä kunnalle mitattavaksi lisäarvoksi – joko pienentyneinä menoina, kasvaneina tuloina tai pidemmän aikavälin hyvinvointihyötyinä.

Jatkotyössä korostuu tiedolla johtamisen ja tietotarpeiden määrittelyn merkitys. Ennen uuden vaikutusmekanismin tai analyysityökalun rakentamista on olennaista ymmärtää, mitä kysymyksiä halutaan ratkaista ja millaista tietoa päätöksenteko todella tarvitsee. Vasta tämän jälkeen voidaan määrittää, millä tavoin tieto tulisi kerätä, mallintaa ja esittää. Esimerkiksi jos halutaan arvioida koulutustason nousun vaikutuksia, on ensin päätettävä, mitä mittareita käytetään – kuten verotulot, työllisyysaste tai hyvinvointipalveluiden kustannukset – ja miten niitä voidaan tarkastella yhdenmukaisesti. Selkeästi määritellyt tavoitteet ja rajaukset varmistavat, että vaikutusmekanismit tukevat päätöksentekoa johdonmukaisesti ja tuottavat siihen olennaista tietoa.

Kehittämisessä voidaan myös tarkastella, miten vaikutusmekanismeja voitaisiin jatkossa kytkeä ajantasaisempaan ja osin automatisoituun tietopohjaan. Kun tiedon laatu ja saatavuus vahvistuvat, voisi syntyä mahdollisuuksia seurata vaikutuksia jatkuvammin ja päivittää tulkintoja reaaliaikaisen datan avulla. Tällöin vaikutusmekanismit voisivat tukea päätöksentekoa entistä nopeammin ja tarjota varhaisia signaaleja muutoksista, jotka vaikuttavat kunnan taloudelliseen ja toiminnalliseen kokonaiskuvaan.

Samalla on tärkeää varmistaa, että vaikutusmekanismien oletukset, laskentaperusteet ja tulkinnot pysyvät läpinäkyvinä ja helposti päivitettävänä. Mallit ovat aina osittain arvioon perustuvia, ja niiden arvo syntyy ennen kaikkea siitä, että ne tarjoavat päätöksenteolle yhteisen ja ymmärrettävän viitekehyksen – eivät valmiita vastauksia. Tämä korostaa yhteistyötä eri toimialojen, asiantuntijoiden ja päätöksentekijöiden välillä: vaikutusmekanismien kehittäminen on jatkuva prosessi, jossa tieto ja kokemukset jalostuvat vähitellen yhteiseksi ymmärrykseksi vaikutuksista.

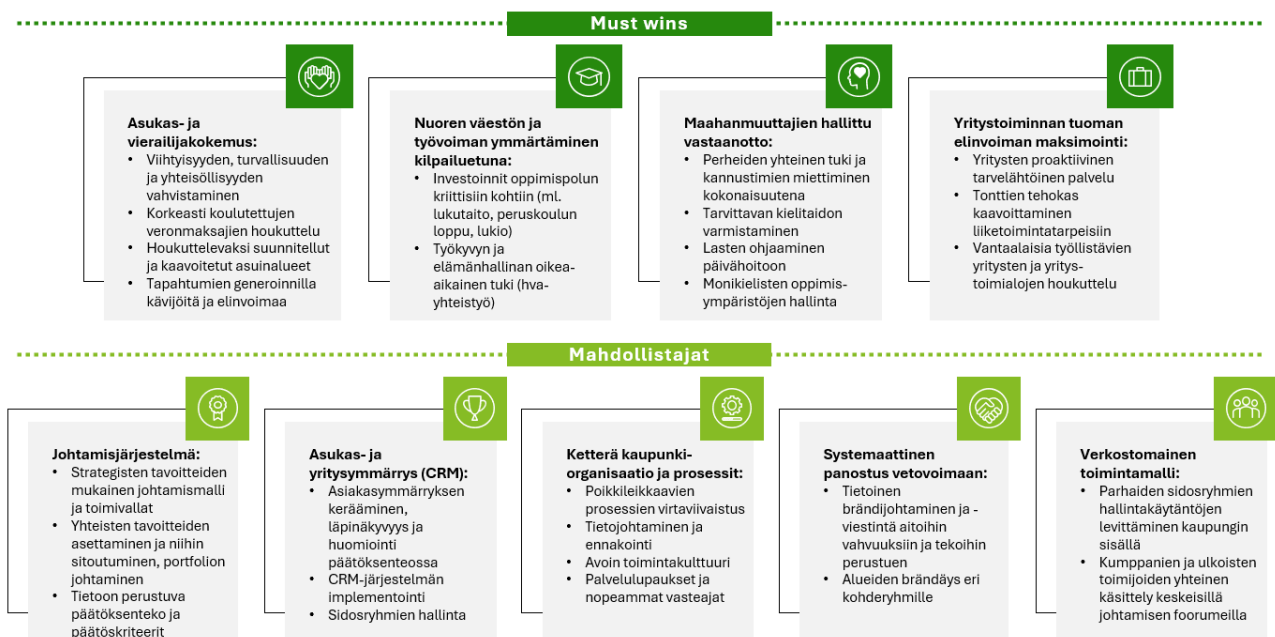
Laajemmassa mittakaavassa vaikutusmekanismien kehittäminen tarjoaa mahdollisuuden vahvistaa kunnan vaikuttavuustiedon ekosysteemiä. Kun eri ilmiöitä – kuten työllisyyttä, yritystoimintaa, koulutusta ja hyvinvointia – voidaan tarkastella yhtenäisellä periaatteella, syntyy pohja, joka tukee strategista suunnittelua, resurssien kohdentamista ja päätösten arviointia johdonmukaisemmin. Näin vaikutusmekanismit voivat kehittyä vähitellen kunnalliseksi kompassiksi, joka auttaa suuntaamaan päätöksiä sinne, missä vaikutukset ovat suurimmat – ja tekemään sen tiedon, ei oletusten, varassa.

6 Onnistumisen edellytykset

Jotta Vantaa voi päästä tavoitteisiinsa saaden aitoa muutosta aikaan strategisissa painopistealueissaan ja niiden keskeisissä kilpailukykytekijöissä, selvityksen perusteella Vantaan tulee keskittyä kilpailukykyyn kehittämisessään kaupungin ydintoiminnan kautta toteutettaviin kriittisiin parannuskohteisiin (must wins) sekä kaupunkiorganisaation sisäisiin kehittämistarpeisiin (mahdollistajat), joilla kaupunki luo organisatoriset edellytykset onnistumiselle.

Vantaan ollessa kriittisten muutosten äärellä, muutostyössä tulee korostua rohkeus uudistaa toimintaa ja kaikesta välittyä innostus ja voima viedä muutokset myös läpi. Vahvuuksien pohjalle tulee rakentaa ja tunnistetut haasteet tulee tiedostaa ja kääntää mahdollisuuksiksi. Vantaan tulee nostaa kunnianhimon tasoaan ja rohkeasti pyrkiä edelläkävijäksi myös pääkaupunkiseudun mittakaavassa.

Toiminnan muutosta voidaan uudelleen ohjata myös rahankäytön avulla, asettaen toiminnoille resurssivaatimuksia, tuottavuustavoitteita ja kannustimia, sekä kohdistaa investointeja strategisesti tärkeimpiin kehityskohteisiin. Vantaa toimii osana pääkaupunkiseutua ja on vahvasti sidoksissa myös Vantaan ja Keravan hyvinvointialueeseen. Näin ollen budjettien ja tuottavuuden tarkastelu suurempien kokonaisuuksien kautta voi olla tarpeen ja toimia alustana tehokkaalle yhteistyölle.



Kuva 8: Vantaan kilpailukykyyn edellytykset – ”must wins” ja mahdollistajat

6.1 Must win -substanssitehtävät

Haastattelujen ja kerätyn vertailutiedon perusteella olemme tunnistanee Vantaalle neljä avaintekijää kilpailukykyyn kannalta. Nämä kaupungille kriittiset parannuskohteet tähtäävät parempaan kaupunkikokemukseen, korkeampaan työllisyyteen, parempaan koulutustasoon ja elinvoimaiseen yrityskehittämiseen. Parannuskohteet vaativat sekä jatkuvaa parantamista toimialojen perustehtävien suorittamisessa että elinvoimaa ja taloutta transformatiivisesti muuttavia, toimialoja läpileikkaavia investointeja.

Asukas- ja vierailijakokemus

Asukkaiden ja vierailijoiden kokemus kaupungista on olennainen osa Vantaan veto- ja pitovoimaa. Jotta kaupungin veropohjaa saadaan vahvistettua, tulee korkeampituloisten muuttoliike kääntää takaisin Vantaan suuntaan suunnittelemalla ja kaavoittamalla keskiluokalle houkuttelevia asuinalueita. Jatkossa Vantaan tulisi vahvistaa omaa profiiliaan panostamalla alueiden viihtyisyyteen, turvallisuuteen ja yhteisöllisyyteen, sekä viestiä onnistumisistaan systemaattisesti. Näin kaupunki voi erottua omaleimaisena asuin- ja vierailupaikkana ja lisätä sekä asukkaiden pysyvyyttä että kaupungin houkuttelevuutta uusille tulijoille. Tapahtumien suunnitelmallinen generointi ja mahdollistaminen lisää kaupungin houkuttelevuutta, tuo elinvoimaa ja vahvistaa paikallista identiteettiä.

Tällä hetkellä Vantaan brändiä ei ole johdonmukaisesti johdettu, eikä kaupunginosia ole profiloitu tai markkinoitu erillisinä kokonaisuuksina, vaikka ne eroavat toisistaan merkittävästi niin asuin-, työpaikka-, kuin virkistysalueiden osalta. Kaupunki on tähän saakka pitkälti hyötynyt pääkaupunkiseudun yleisestä vetovoimasta ilman omaa tietoa brändityötä.

Nuoren väestön ja työvoiman ymmärtäminen kilpailuetuna

Vantaalla on nuori ja kasvava väestö, mutta samalla nuorten syrjäytyminen on merkittävä haaste. Tilannetta vaikeuttaa se, että työttömyys on korkealla tasolla, erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden osalta, ja työttömien koulutustaso on muuta pääkaupunkiseutua matalampi. Näistä syistä Vantaan on onnistuttava sekä koulutustason nostamisessa että työkyvyn ylläpidossa.

Koulutustason parantaminen edellyttää investointeja oppimispolun kriittisiin vaiheisiin sekä resurssien kohdentamista erityisesti koulutuksen ja työelämään siirtymisen nivelkohtiin. Investointiajattelun olisi hyvä ulottua perinteisestä infrastruktuurista myös koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Osaamisen vahvistaminen edellyttää lisäksi tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Kolmannen sektorin kumppanuuksia tulisi hyödyntää systemaattisesti esimerkiksi työharjoittelupaikkojen järjestämisessä.

Työkyvyn ylläpito on erityisen tärkeää Vantaalla, jossa pitkäaikaistyöttömyys on korkealla tasolla ja työikäisten elämänlaadun kokemus on muuta pääkaupunkiseutua heikompi. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella psyykinen kuormitus on keskimääräistä korkeampaa ja terveydentila koetaan heikommaksi, mikä lisää riskiä syrjäytyä työmarkkinoilta. Sote-uudistus on kuitenkin vaikeuttanut kaupungin näkökulmasta työkyvyn tukemista nykyisillä toimintatavoilla, sillä Vantaalla ei ole enää omia sosiaalityöntekijöitä. Hyvinvointialue keskittyy pääosin lakisääteisiin tehtäviinsä – tarkoittaen esimerkiksi sitä, että syrjäytymisen riskiryhmiin ei tällä hetkellä pystytä riittävän nopeasti puuttumaan. Tämä jättää väliinputoajiksi erityisesti ne työttömät, joilla on elämänhallinnan ongelmia, mielenterveyden haasteita tai päihderiippuvuuksia. Kaupungin tulee löytää ratkaisut näihin ongelmiin yhdessä hyvinvointialueen kanssa riittävän aikaisin. Kaupungin ja hyvinvointialueen keskeiset yhteistyön paikat ovat työllisyydessä, segregaatioissa sekä lasten ja nuorten mielenterveysasioissa.

Vantaa on esittänyt, että hyvinvointialueille tulisi luoda selkeitä kannustimia ja kaupungin kanssa linjassa olevia seurantamittareita työkyvyn vahvistamiseen. Tämä ei toki ole vain Vantaan haaste, vaan koko Suomen mittakaavassa merkittävä kysymys. Vantaan monimuotoinen väestörakenne ja korkea työttömyys tekevät kaupungista tietyllä tapaa edelläkävijän, jonka kokemuksia ja innovaatioita voitaisiin hyödyntää laajemmin työkykyä tukevien palveluiden kehittämisessä.

Maahanmuuttajien hallittu vastaanotto

Maahanmuuttajien hallitussa vastaanotossa keskeistä ovat kotouttaminen ja kielitaidon kehittäminen. Näiden näkökulmasta olisi tärkeää tarkastella perheiden tukemista ja kannustimia kokonaisuutena. Perheiden tarpeiden huomioiminen kokonaisuutena voi parhaimmillaan vahvistaa kotoutumista sekä edistää

kielitaidon kehittymistä. Kannustimet perheille tulee olla sellaiset, ettei perheelle jää taloudellista houkutinta jättää lapsiaan kotihoitoon, sitoen tällöin sekä lapsen että (tavallisesti) äidin kotiin. Tällöin menetetään kriittinen varhaisen vaiheen mahdollisuus integroitua niin lapsen näkökulmasta varhaiskasvatuksessa, kuin myös aikuisen näkökulmasta tukikoulutusten ja potentiaalisten työelämävalmiuksia parantavien yhteisöjen kautta.

Lukutaito perustavana edellytyksenä sekä luonnontieteiden ja matematiikan osaamisiin panostaminen antavat myös vieraskielisille oppijoille mahdollisuuden työllistyä ja jatkaa ylemmille koulutusasteille. Tärkeä kysymys onkin, miten mahdollisimman hyvin pystytään auttamaan maahanmuuttajaväestön kielitaidon kehittymistä. Kielitaito on tunnustettu merkittävimmäksi investoinnin paikaksi. Monikielisten oppijoiden kehittämisohjelma on esimerkki ohjelmasta, jossa Vantaan on pakko onnistua.

Yritystoiminnan tuoman elinvoiman maksimointi

Vantaan on vahvistettava yritysten toimintaedellytyksiä proaktiivisella ja tarvelähtöisellä palvelulla. Tämä tarkoittaa, että kaupunki toimii aloitteellisesti yritysten tarpeiden tunnistamisessa ja ratkaisemisessa, eikä pelkästään odota yhteydenottoja. Tällainen toimintamalli vahvistaa yritysten luottamusta kaupunkiin, houkuttelee uusia toimijoita ja tukee olemassa olevien yritysten kasvua. Klusterien kautta toimimisen jatkaminen ja synergioiden hyödyntäminen osaamisen kehittämisen, oppilaitosyhteistyön ja työvoiman kohtaannon suhteen työllisyyden edistämiseksi on suositeltavaa. Samalla Vantaan tulee kasvattaa ymmärrystään yritysten taloudellisista vaikutusmekanismeista kaupungille ja kehittää yrityksiin liittyvää tietoon perustuvaa päätöksentekoa.

Tonttien kaavoituksen ja luovutuksen tulisi vastata paremmin erilaisten yritysten tarpeisiin, ei ainoastaan työvoimaintensiivisyyttä korostaviin toimialoihin tai toimitiloihin. Nykyinen yleiskaava ei täysin palvele vantaalaisen työntekijäprofiilin tarpeita, rajoittaen etenkin suuria tontteja vaativia yritysinvestointeja. Suuri osa paikallisesta työvoimasta on nuoria ja suhteellisen matalasti koulutettuja, joiden työllistyminen ei kohdistu ensisijaisesti toimistotyöhön. Vantaan tulisi tarkistaa kaavoitus- ja tontinluovutusperiaatteitaan, jotta se voisi nykyistä paremmin hyödyntää potentiaalinsa yritysten sijoittumisalueena ja vahvistaa paikallista työllisyyttä.

Yhteenveto

Edellä listatut kriittiset avaintekijät parantavat Vantaan elinvoimaa, taloutta ja kilpailukykyä kokonaisvaltaisesti eri asukasryhmät, asuinalueet ja yrityskenttä huomioiden. Vantaa on jo onnistunut luomaan elinvoimaan positiivista kierrettä. Kaupunki on kehittänyt elinvoimamittareita ja niiden seuranta ja perustanut elinvoima- ja työllisyysjaoston ohjaamaan kaupungin tulevaisuuden kannalta kriittistä osaluuetta poliittisesti. Kaupunki on myös päivittänyt elinvoimaan ja työllisyyteen liittyvää toimivaltaa hallintosääntöön entistä kirkkaammaksi, ja toimivallan sekä ohjausmekanismien kirkastamista on syytä jatkaa johtamisjärjestelmän päivityksen yhteydessä.

6.2 Tärkeimmät mahdollistajat

Selvityksessä on tunnustettu viisi keskeistä mahdollistajaa, jotka antavat onnistumisen edellytykset Vantaalle kilpailukykyänsä vahvistamisessa. Mahdollistajat liittyvät kaupunkiorganisaation kyvykkyyksiin ja toimintamalleihin, joilla edellä kuvatuissa kilpailukykyyn avaintekijöissä voidaan onnistua kaupunkiyhteisesti. Vantaan mahdollistajia ja niihin liittyviä suosituksia on peilattu Deloitte kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin (liite 2).

Johtamisjärjestelmä

Vantaan menestyksen edellytyksenä on moderni ja kaupunkiyhteisiä strategisia tavoitteita tukeva johtamismalli. Tällainen malli varmistaa, että koko organisaatio toimii yhteisten tavoitteiden mukaisesti, ymmärtää niiden merkityksen ja sitoutuu niiden toteuttamiseen. Johtamismallin tulee perustua tietoon ja selkeisiin päätöskriteereihin, mikä vahvistaa päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja tehokkuutta. Nykyisiä ohjaavia dokumentteja on tunnustettu 44 kappaletta (esimerkiksi saatavuusohjelma, tuottavuus- ja kasvuohjelma, työllisyyden edistämisen periaatteet, maahanmuuton ja kotoutumisen periaatteet jne.; kattava listaus liitteessä 3), mutta ohjaavat dokumentit eivät useimmiten ohjaa kaupunkia kokonaisuutena vaan ainoastaan tiettyä toimialaa tai palvelua. Syy tähän on se, että nykyinen johtamisjärjestelmä ei tarjoa työkaluja tai mandaattia linjata asioita kaupunkitasolla ja edelleen jalkauttaa ohjausta toimialoille. Lisäksi nykyinen johtamismalli ei myöskään tue ohjaavien dokumenttien ja ohjelmien välistä riippuvuuksien hallintaa. Viimeisimmässä organisaatiouudistuksessa konsernipalveluiden roolia laajennettiin kattamaan myös elinvoimapaalvelut (KOJE). Muutoksen täyden potentiaalin hyödyntäminen edellyttää kuitenkin vielä systemaattista työtä ja selkeitä johtamiskäytäntöjä, jotta uudistus juurtuu tehokkaasti.

Asukas- ja yritysymmärrys (CRM)

Asiakas- ja sidosryhmäymmärrys, mukaan lukien asukkaiden ja yritysten ymmärrys, on kaupungin kilpailukyvyyn keskeinen ajuri. Vantaan tulisi ottaa käyttöön kattava CRM-järjestelmä, joka mahdollistaa systemaattisen asiakas- ja sidosryhmätiedon keräämisen, analysoinnin ja hyödyntämisen päätöksenteossa. Tämä ei ole pelkkä tekninen työkalu, vaan asiakkuudenhallinnan toimintamalli, joka tuo elinkeinoelämän, asukkaiden ja muiden ulkoisten toimijoiden äänen osaksi kaupungin päätöksentekoa. Kysyntälähtöisyys, ajantasainen tilannekuva ja tietoon perustuvat ennusteet parantavat kykyä vastata tarpeisiin ennakoivasti ja vahvistavat Vantaan roolia houkuttelevana kumppanina yrityksille ja yhteisöille.

Ketterä kaupunkiorganisaatio ja prosessit

Kaupungin tulee rakentaa prosessinsa ketteriksi ja asiakaslähtöisiksi. Tämä tarkoittaa poikkileikkaavien prosessien virtaviivaistamista, kuten ”liidistä rakennuslupaan”, ”tarpeesta hankintaan” tai rekrytointi. Päätösten esimerkiksi koulujen, päiväkotien ja liikennejärjestelyjen osalta, on synnyttävä ajoissa ja ennakoivasti, jotta kasvavat alueet saavat tarvitsemansa infrastruktuurin. Ilmiöpohjainen toimintatapa ja kyky tulkita signaaleja ennakoiden auttavat Vantaata reagoimaan muutoksiin ennen kuin ne muuttuvat ongelmiksi. Ketterä organisaatio on myös avoin, rohkea ja valmis uudistumaan yhdessä kumppaneidensa kanssa, vaatien organisaation sisäistä kulttuurin muutosta.

Palvelulupausten systemaattinen käyttöönotto ja seuranta on tärkeä keino parantaa toimintaa tilanteissa, joissa kaupungin sisäinen organisaation osa on riippuvainen muun organisaation osan toiminnasta. Tällä voidaan edesauttaa kaupungin uudistumiskykyä ja välttää nykyistä kehittämispotentiaalin konkreettista menettämistä.

Systemaattinen panostus vetovoimaan

Vantaan tulisi tietoisesti johtaa omaa brändiään ja panostaa vetovoimatekijöihin. Tämä edellyttää brändin rakentamista strategisten painopisteiden ympärille, keskitetyn brändiyyksikön resursointia tai brändiosaamisen vahvistamista kumppanuuksien kautta sekä selkeän viestintänarratiivin johtamista. Historiallisesti Vantaa ei ole systemaattisesti johtanut brändiään tai rakentanut tavoitteellista identiteettiään. Brändin rakentamisessa on tärkeää, että perusasiat ovat kunnossa, eikä brändi ole päälleliimattu, vaan aidosti kaupungin arvoihin ja toimintaan perustuva. Vantaan kaupungin tulisi profiloida omat alueensa ja tuoda esiin niiden vahvuudet. Brändin ja vetovoimatekijöiden systemaattinen kehittäminen vahvistaa Vantaan kykyä houkuttaa uusia asukkaita, yrityksiä ja investointeja.

Verkostomainen toimintamalli

Vantaan tulisi siirtyä entistä verkostomaisempaan toimintatapaan, jossa yhteistyö eri sidosryhmien kanssa on systemaattista ja tavoitteellista. Tällä hetkellä kaupungin toiminta on paikoin sisäänpäin kääntynyttä, vaikka yksittäisissä toiminnoissa verkostoituminen on hoidettu hyvin. Laajempi verkostomainen toimintatapa, jossa parhaat käytännöt jaetaan koko organisaation kesken ja sidosryhmiä johdetaan yhtenä Vantaana, vahvistaa toimenpiteiden vaikuttavuutta. Keskeistä on kumppaneiden näkemysten nostaminen johtamisen foorumeille ja kaupunkiyhteisten ratkaisujen rakentaminen. Tämä ei ainoastaan paranna Vantaan kykyä vastata muuttuviin tarpeisiin, vaan myös vahvistaa kaupungin asemaa osana alueellista ja kansallista kehittämistä.

7 Toimenpiteet ja johtopäätökset

Kilpailukyky selvityksen perusteella Vantaan kaupungin tulevaisuuden menestys edellyttää kokonaisvaltaista tavoitteenasetantaa. Työssä tunnistetut toimenpideaihiot on muodostettu toimenpidekokonaisuuksiksi kilpailukyyn kannalta keskeisiä kaupunkiyhteisiä teemoja vasten. Tällöin toimenpiteiden suunnittelua tulisi myös tehdä kaupunkiyhteisesti yhteisiin tavoitteisiin pohjaten. Seuraavat askeleet kattavat selvityksen perusteella oleelliset toimenpideaihiot, joita Vantaan on suositeltavaa edistää parhaaksi katsomassaan järjestyksessä, ja osana parhaaksi katsomiaan toimenpidekokonaisuuksia tai hankkeita.

7.1 Toimenpidekokonaisuudet

Kilpailukyky selvityksen osana järjestettiin kaupungin johdon toimenpidetyöpaja, jossa ideoitiin kohderyhmittäin toimenpiteitä Vantaan kilpailukyyn parantamiseksi. Kohderyhmiä olivat matalasti koulutetut, korkeasti koulutetut, kotouttamista tarvitsevat maahanmuuttajat, oppijat, työttömät ja työvoiman ulkopuoliset, uudet yritykset ja nykyiset yritykset. Kohderyhmäanalyysistä kootut toimenpideehdotukset koottiin neljään keskeiseen kaupunkiyhteiseen teemaan: kaupunkikokemus, yritysten elinvoima, kotoutuminen ja polku lapsesta aikuiseksi. Tiedot toimenpiteet koskevat useampaa kaupunkiyhteistä teemaa, korostaen teemojen keskinäisriippuvuutta. Lisäksi tunnistettiin yhteisiä mahdollistavia toimenpiteitä, jotka ovat tärkeitä organisaatiokyvykkyyksien näkökulmasta.



Kuva 9: Toimenpidekokonaisuudet kaupunkiyhteisiin teemoihin kytkettyinä

Kaupunkikokemuksen kehittäminen muodostaa Vantaan vetovoiman ja asukkaiden viihtyvyyden keskeisen perustan. Turvallisten ja houkuttelevien asuinalueiden luominen sekä monikulttuuristen tapahtumien ja kohtaamispaikkojen lisääminen vahvistaa kaupungin vetovoimaa ja yhteisöllisyyttä. Julkisen työpaikkaliikenteen parantaminen vahvistavat samalla kaupunkikokemusta, yritysten elinvoimaa ja työllisyyttä. Keskustojen elinvoimaisuuden tukeminen esimerkiksi kahviloiden, tapahtumien ja liikuntapaikkojen avulla luo viihtyisän kaupunkiympäristön, joka houkuttelee sekä asukkaita että yrityksiä, ja samalla luo yritysten elinvoimaa.

Yritysten elinvoima on yksi keskeisimmistä kaupungin kilpailukykytekijöistä. Sen vahvistaminen edellyttää kaupungilta yritysmönteisyyttä ja selkeitä strategisia valintoja siitä, mitkä yrityssegmentit muodostavat Vantaan kasvun ja kehityksen painopisteet. Näiden lisäksi tarvitaan yritysyhteistyön aktiivista kehittämistä, kumppanuusien tunnistamista sekä brändityön kohdentamista erityisesti yritysten päätöksentekijöille.

Myyntin ja markkinoinnin vahvistaminen tukee uusien yritysten houkuttelua samalla, kun se auttaa sitouttamaan ja tukemaan jo alueella toimivia yrityksiä. Monipuolisen ja tarpeisiin vastaavan yritystonttitarjonnan kehittäminen on ratkaisevaa uusien toimijoiden houkuttelemiseksi Vantaalle.

Kaupunkien tai alueiden avoidance-ilmioilla tarkoitetaan kehityskulkua, jossa yksilöt, kotitaloudet tai instituutiot aktiivisesti tai passiivisesti välttelevät tiettyjä kaupunkialueita asumisen, liikkumisen, kuluttamisen tai vuorovaikutuksen areenoina. Tämä voi perustua koettuun tai todellisiin sosiaalisiin, taloudellisiin, kulttuurisiin, ympäristöllisiin tai turvallisuuteen liittyviin tekijöihin. Avoidance-ilmion tunnistaminen ja torjuminen ovat Vantaalle keskeisiä tekijöitä sekä yritysten elinvoiman että kaupunkikokemuksen vahvistamisessa. Kun välttelevää käyttäytymistä ehkäistään, yritysten saavutettavuus, asiakasvirrat ja toimintaympäristön vetovoima paranevat. Samalla kaupunki näyttäytyy houkuttelevampana ja turvallisempana paikkana niin asukkaille, työntekijöille kuin vierailijoillekin. Yritysten elinvoiman vahvistaminen ei ole vain elinkeinoelämän kysymys, vaan sillä on suora yhteys työllisyyteen. Uusien yritysten syntyminen ja olemassa olevien kasvun tukeminen lisäävät työpaikkoja vantaalaisille, mikä puolestaan vahvistaa kaupungin veropohjaa ja vähentää työttömyyden aiheuttamia kustannuksia.

Vantaan suuren vieraskielisten määrän vuoksi kotouttaminen on erityisen tärkeää, jotta kasvava vieraskielinen väestö käännetään kilpailueduksi. Vantaan kaupungin tulisi rakentaa oma kotoutumis- ja vastaanottomalli, jossa perheet otetaan kokonaisvaltaiseen tilanteen hallintaan ja palveluohjaukseen. Lisäksi yhteisöllisyyttä on tärkeää vahvistaa naapurustotasolla, jotta uudet asukkaat kiinnittyvät osaksi paikallista yhteisöä. Muun muassa käynnissä olevan "Kotoutumisen mallikaupunki" -hankkeen kautta Vantaa pystyy edistämään poikkihallinnollisesti näitä tavoitteita. Tekoälyn hyödyntäminen kielenoppimisessa ja viestinnässä voisi myös tarjota uusia välineitä kotoutumisen tueksi.

Kotoutuminen liittyy kiinteästi polkuun lapsesta aikuiseksi. Vieraskielisten lasten kielitaidon vahvistaminen on ratkaisevaa, jotta he voivat asettaa ja saavuttaa korkeampia koulutustavoitteita. Integraatiota tulisi edistää koulujen ja harrastusten kautta yhteisöihin, jotka eivät perustu etnisyyteen. Nuorille, maahanmuuttajille ja työvoiman ulkopuolella oleville tulisi tarjota kannustimia työllistymiseen sekä kohdennettua koulutusta, joka vastaa suoraan työmarkkinoiden tarpeisiin. Lisäksi kaupunki voisi itse toimia esimerkkinä työllistämällä nuoria ja maahanmuuttajia omassa organisaatiossaan verkostojohtamisen vaikuttavuuden ja sidosryhmäyhteistyön vahvistajina.

Nuorten polun tukeminen lapsuudesta aikuisuuteen, mukaan lukien työura, on keskeinen osa kaupungin kilpailukykyä. Tavoitteelliset harrastusmahdollisuudet tukevat nuorten kasvua, luovat onnistumisen kokemuksia ja ehkäisevät syrjäytymistä. Vantaan tulisi luoda työpaikkojen vantaalaisille, koska tämä vahvistaa samalla yritysten elinvoimaa ja kaupungin veropohjaa. Työkyvyn varmistamiseksi yhteistyötä on syvennettävä eri toimijoiden, kuten Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa, jotta palvelut muodostavat johdonmukaisen kokonaisuuden.

Kaikkia näitä teemoja tukevat yhteiset mahdollistavat toimenpiteet, kuten vaikuttavien kumppanuusverkostojen rakentaminen, jatkuva brändityö, toiminnan ketteröittäminen sekä asiakasymmärryksen kehittäminen ja johtaminen. Nämä toimenpiteet parantavat Vantaan kaupungin kilpailukykyä.

Yhteenvedon voidaan todeta, että Vantaan kilpailukykyyn vahvistaminen edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa kaupunkikokemuksen kehittäminen, yritysten elinvoiman vahvistaminen, kotoutumisen tehostaminen ja nuorten polun tukeminen muodostavat toisiaan täydentävän kokonaisuuden. Näiden rinnalla yhteiset mahdollistavat toimenpiteet varmistavat strategian onnistumisen ja tukevat Vantaata houkuttelevana asuin- ja työympäristönä, joka palvelee monimuotoista väestöä ja yrityskenttää.

7.2 Johtopäätökset ja suositukset seuraavista askeleista

Kilpailukyky selvityksen perusteella Vantaan menestys rakentuu systeemiselle ja kokonaisvaltaiselle strategialle, jossa asukaskokemus, kotouttaminen, koulutuksen kehittäminen ja työllisyys muodostavat keskeisen rungon. Samalla kaupungin on vahvistettava yritys ympäristöään ja toimitilaratkaisujaan sekä parannettava asukkaiden kokemaa turvallisuutta, yhteisöllisyyttä ja viihtyisyyttä asuinalueillaan ja keskuksissa. Näin Vantaa voi hyödyntää nuoren ja monimuotoisen väestönsä potentiaalin, nostaa profiiliaan ulkopaikkakuntalaisten silmissä, kääntää haasteet kilpailueduiksi ja rakentaa kestävä kasvua ja hyvinvointia kaikille asukkailleen.

Vantaan kilpailukykyyn keskeisiä vahvuuksia ovat erinomainen sijainti, toimivat kulkuyhteydet, laaja tonttivaranto, nuori väestö sekä kohtuuhintainen asuminen ja laadukkaat koulutuspalvelut. Haasteina puolestaan ovat talouden heikko tila, taloudellisesti negatiivinen kotimainen muuttoliike, korkea työttömyys, matala koulutustaso, nuorten syrjäytyminen, turvattomuuden tunne, lentoaseman liikenteen väheneminen, yritysten elinvoiman heikkeneminen, tonttivarannon hyödyntämisen vaikeudet, sekä kaupunkiorganisaation siilomainen rakenne. Kilpailukykyyn vahvistaminen edellyttää kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa panostetaan kaupunkikokemuksen ja brändin vahvistamiseen, koulutustason nostamiseen, kotouttamiseen, työpaikkojen luontiin ja työkyvyn ylläpitoon sekä yritysten toimintaedellytysten parantamiseen.

Onnistumisen edellytyksinä korostuvat moderni ja strateginen kaupunkiyhteisiin tavoitteisiin ja mittareihin perustuva johtamismalli, asiakasymmärryksen johtaminen, ketterät prosessit, systemaattiset panostukset vetovoimaan sekä toimiva verkostomainen yhteistyö sidosryhmien kanssa.

Kilpailukyky selvityksen perusteella Vantaan kaupungille suositellaan seuraavia keskeisiä askeleita kilpailukykyyn vahvistamiseksi:

1. Strateginen linjaaminen – tavoitteena kirkas yhteinen suunta

Ensimmäinen askel Vantaan kaupungille kilpailukykyyn parantamisessa on muodostettava selkeät ja konkreettiset kaupunkiyhteiset strategiset linjaukset, jotka määrittävät yhteisen suunnan. Suunta määrittää toteutettavien toimenpiteiden sisältöä, ja antaa selkeät reunaehdot toteutukselle huomioiden kaupungin talouden ja elinvoiman näkökulmat. Strategisissa linjauksissa tulisi keskittyä väestörakenteen ja veropohjan kehityksen kääntämiseen määrittämällä ja linjaamalla yhteinen tahtotila Vantaan must win -taistelujen, eli asukas- ja vierailijakokemuksen, nuoren väestön ja työvoiman ymmärtämisen kilpailuetuna, maahanmuuttajien hallitun vastaanoton sekä yritystoiminnan tuoman elinvoiman maksimoinnin osalta.

Äärimmäisen oleellista on saada koko kaupunkiorganisaatio innostuneesti yhteisen tavoitteen äärelle. Potentiaaliset yhteisten tavoitteiden toteuttamisen haastekohdat tulee tunnistaa tässä vaiheessa, ja ratkaista ne ennen strategian jalkautusta.

2. Kaupunkiorganisaation kehittäminen – tavoitteena muutosvalmius ja -kyvykkyys

Vantaan kaupungin on kehitettävä omaa organisaatiotaan, jotta se saavuttaa valmiuden toteuttaa varsinaisia kilpailukykyä parantavia toimenpiteitä (must wins) vaikuttavasti. Organisaation kehittämiseen sisältyy selvityksessä esiteltyt mahdollistajat, joista johtamisjärjestelmän rakentaminen ja kehittäminen kattamaan tiedolla johtamisen, asukas- ja yritysymmärryksen, verkostojohtamisen, toimintaan sisäänrakennetun brändijohtamisen, sekä ketterien kaupunkiorganisaation rakenteiden ja prosessien luomisen.

Tavoitteena tulee olla moderni, strategisia tavoitteita tukeva johtamismalli, joka mahdollistaa kaupunkitasoisen ohjauksen, yhteisten mittareiden käytön ja ketterän päätöksenteon. Asiakasymmärrystä

tulee johtaa ja jakaa CRM-järjestelmällä ja sen yhteydessä kehitettävällä asukas- ja yritysryhmiä tukevalle tiedonhallinnan toimintamallilla. Toimintamalli ja järjestelmä tukevat samalla organisaation tiedolla johtamista ja sidosryhmyhteistyötä, parantaen verkostojen johtamiskykyä nykyistä strategisemmalla tasolla. maista toimintatapaa ja kumppanuuksia eri toimijoiden kanssa.

Kaupungin tulee myös tunnistaa organisaation pullonkaulat ja osaamiskapeikat, jotka mahdollisesti vaativat uudelleenjärjestelyjä, jotta ohjaus ja tavoitteiden jalkautus saadaan toteutumaan parhaalla mahdollisella tavalla.

Sisäisen kehitystyön merkitys on tärkeä ymmärtää ja toteuttaa mahdollisimman aikaisin, jotta kaupungin elinvoiman kannalta tärkeät toimenpiteet (kuten must wins) voidaan toteuttaa mahdollisimman vaikuttavasti ja tehokkaasti. Samalla voidaan välttää strategian jalkauttamisen potentiaaliset kompastuskivet kuten muutoksen hitaus, toimeenpanon siiloutuminen, priorisoinnin puute tai epäselvät omistajuudet ja vastuut.

3. Must win -toimenpiteiden toteuttaminen – tavoitteena vahva kilpailukyky

Vantaan kilpailukykyyn aito parantaminen kulminoituu neljään must win -kokonaisuuteen, jotka konkretisoivat strategian jalkautusta ja joissa kaupungin tulee onnistua yhdessä.

Asukas- ja vierailijakokemus

Jotta nykyisten asukkaiden, potentiaalisten asukkaiden ja vierailijoiden kokemusta Vantaasta voidaan parantaa, tulee kaupungin keskittyä kaupunkikokemuksen systemaattiseen parantamiseen panostamalla asukkaiden ja vierailijoiden kokemaan turvallisuuteen ja yhteisöllisyyteen sekä viihtyisyyteen. Rakennetaan vahva ja johdonmukainen brändi, joka profiloituu kaupungin eri alueiden vahvuuksien pohjalta. Korostetaan myös alueiden eroja, ja brändätään alueita niiden vahvuuksiin ja kokonaisvaltaiseen kaupunkiyhteiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin pohjaten. Kehitetään ja mahdollistetaan julkisia tiloja, tapahtumia ja palveluita, jotka lisäävät kaupungin vetovoimaa ja asukkaiden sitoutumista.

Nuoren väestön ja työvoiman ymmärtäminen kilpailuetuna

Vantaan tulee onnistua maksimoimaan väestönsä koulutustaso ja ehkäistä työelämästä syrjäytymistä. Koulutustason nostaminen ja nuorten syrjäytymisen ehkäisy on oleellista tehdä varhaisen vaikuttamisen periaatteella. Kohdennetaan tukea lasten ja nuorten kasvupolkuun perusopetuksen aikana, kiinnittäen huomiota erityisesti lukio-opiskelijoiden koulunkäynnin mielekkyyden parantamiseen, jossa Vantaa on selkeästi verrokkeja jäljessä. Kehitetään koulutuspalveluita ja yhteistyötä oppilaitosten, yritysten ja kolmannen sektorin kanssa, jotta nuorille tarjotaan motivoivia ja kohdennettuja työmarkkinoiden tarpeita vastaavia koulutus- ja työllistymismahdollisuuksia.

Työllisyyden ja työkyvyn hoito vaativat jatkuvaa ja ennakoivaa otetta. Oleellista on tehostaa pitkäaikaistyöttömien ja haavoittuvassa asemassa olevien työkyvyn ylläpitoa yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja luoda selkeät kannustimet ja seurantamittarit työkyvyn vahvistamiseksi. Kehitetään uudelleen koulutusta ja osaamisen päivittämistä vastaamaan työmarkkinoiden muuttuvia tarpeita. Kehitetään kaupungin kykyä ennakoida ja tunnistaa riskiryhmät ja tehdä tuottavaa yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.

Maahanmuuttajien hallittu vastaanotto

Maahanmuuttajien kotouttamisessa oleellista on perheiden varhaisen tuen vahvistaminen. On tunnistettu tarve rakentaa kokonaisvaltainen vastaanottomalli, jossa maahanmuuttajaperheiden tilanne otetaan kokonaisuutena huomioon. Erityisesti lasten varhaiskasvatukseen ja vanhempien, etenkin äitien, työllistymisen tukemiseen kannustimien avulla on syytä keskittyä. Kielitaidon kehittämiseen ja kotoutumispalveluihin tulee kohdistaa resursseja, jotta nuoret maahanmuuttajataustaiset saadaan sujuvasti koulutuspoluille ja työmarkkinoille, ja ehkäistään syrjäytymisen kauaskantoiset negatiiviset seuraukset.

Yritystoiminnan tuoman elinvoiman maksimointi

Vantaan kilpailukyvyllä on kriittistä yritysten toimintaedellytysten parantaminen ja toimitilastrategian uudistaminen. Kaupungin tulee ottaa käyttöön proaktiivinen ja tarvelähtöinen yrityspalvelumalli, joka tunnistaa ja ratkaisee yritysten tarpeita kokonaisvaltaisesti.

Kaavoitus- ja tontinluovutusperiaatteet tulee päivittää ja yleiskaava tulee avata kokonaisvaltaisten ratkaisujen löytämiseksi, jotta kaupunki pystyy paremmin vastaamaan sekä haluttujen yritysten että asukkaiden tarpeisiin. Kaupungin tulee arvioida ja päivittää kaavoitusperiaatteet vastaamaan toisaalta 1) tavoiteltujen yritysten tarpeita, erityisesti matalamman koulutustason työpaikkojen luomiseksi, ja toisaalta 2) kilpailukyyn ja talouden kannalta kriittisen, keski- ja hyvätuloisen väestön asumisen tarpeita.

Tavoitteena tulee olla kehittää monipuolista ja joustavaa toimitilatarjontaa, joka tukee yritysten kasvua ja työllistämistä, luoden houkuttelevia asuinalueita työssäkäyvälle keskiluokalle ja mahdollistaa yritysten sijoittuminen sekä toimitilojen rakentaminen kilpailukykyisesti. Suunnittelua tulee tehdä myös aluekohtaisesti, ennaltaehkäisten alueiden eriytymisen ääri-ilmiöitä, tavoiteltava alueidentiteetti ja brändi huomioiden.

4. Jatkuva parantaminen – tavoitteena voittava kulttuuri

Must win -toimenpiteiden kertaluonteinen toteuttaminen ei yksin riitä kilpailukyyn kääntämiseen, vaan jatkuva parantaminen ja kehittymisen seuranta osana kulttuuria ovat olennainen osa kehittyvää organisaatiota. Tätä varten tulee määrittää asianmukaiset tavoitteet ja mittarit, jotka jalkautetaan strategiselta tasolta toimintaan. Jalkautusta tukee määritetty johtamismalli, asiakasarvon kirkastaminen, jatkuva toimintamallien ja prosessien kehittäminen, vastuiden tarkentaminen asiakasarvon perusteella. Luotava ja jatkuvasti kehittyvä tietopohja auttaa asukas- ja asiakasarvon ymmärtämisessä selkeyttäen ja ketteröittäen päätöksentekoa kaupungin ja kaupunkilaisten etu huomioiden. Faktuaaliseen tietopohjaan perustuen on mahdollista kehittää analyyttikakyvykkyyttä mahdollistamaan päätöksenteon lisäksi myös seuranta. Vantaan tulee olla toiminnassaan rohkea ja viestiä arvoistaan niin organisaation sisällä kuin sen ulkopuolelle.

Näiden neljän kehitysaskelen avulla Vantaa rakentaa tarvittavat kyvykkyudet, asettaa yhteisen suunnan, vahvistaa kilpailukykyään ja jatkuvasti kehittää sitä, hyödyntäen nuoren ja monimuotoisen väestön potentiaalin, parantaen taloudellista kestävyyyttään sekä lisäten asukkaiden hyvinvointia ja kaupungin vetovoimaa.

8 Liitteet

Liite 1. Selvitykseen haastatellut henkilöt

Titteli	Nimi
Kaupunginjohtaja	Pekka Timonen
Apulaiskaupunginjohtaja, kaupunkiympäristö	Tero Anttila
Apulaiskaupunginjohtaja, kasvatus ja oppiminen	Katri Kalske
Apulaiskaupunginjohtaja, kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	Riikka Åstrand
Viestintäjohtaja	Mari Kalmari
Talousjohtaja	Matti Ruusula
Asiakkuusjohtaja	Timo Helenius
Elinkeinojohtaja	Kimmo Viljamaa
Elinvoimajohtaja	Tommo Koivusalo
Työllisyysjohtaja	Susanna Taipale-Vuorinen
Hyvinvointialuejohtaja	Timo Aronkylä

Liite 2. Onnistumisen mahdollistajien arviointi Deloitte kansainvälisten parhaiden käytäntöjen perusteella.

Taulukko 6 Kaupunkiorganisaation mahdollistavien kyvykkyyksien arviointi Deloitte kansainvälisten parhaiden käytäntöjen perusteella.

Mahdollistava dimensio	Vantaan nykytila	Deloitte parhaat käytännöt	Suositus soveltamisesta Vantaalla
Orkestrointi			
Strategisten painopisteiden johtaminen	Strateginen johtaminen ja toteutus tapahtuu per toimiala tai palvelu. Yhteinen koordinaatio on tapauskohtaista, ei systemaattista.	- Kehitä yhteinen visio yhdessä sidosryhmien kanssa - Laadi strategia, joka perustuu talouden, alueiden ja elinvoiman pilareihin - Laadi toimenpiteiden ja kaupunkikehityssuunnitelmien tiekartta - Laadi yksityiskohtainen liiketoiminta- ja toteutussuunnitelma	Tunnista keskeiset yhdessä tekemisen paikat (oppimispolku, kotoutuminen, kaupunkikokemus ja yritysten elinvoima) ja muodosta niille yhteiset organisaatiota läpileikkaavat arvoketjut, joihin tekeminen kytketään.
Hallinto- ja johtamismalli	Vantaan johtamisjärjestelmä ja organisaatorakenne ovat perua aikaisemmasta	Luo johtamisen visio ja strategian painopisteitä tukeva johtamisjärjestelmä.	Päivitä johtamisjärjestelmä mahdollistamaan Vantaan yhteisten

	kaupunkiorganisaatiosta (ml. sote ja pl. työllisyyspalvelujen kokonaisuus), ja ei täysin tue nykyistä tehtäväkokonaisuutta Vantaan kohtaamat haasteet huomioden.	Suunnittele ja päivitä organisaatorakenne johtamistarpeiden perusteella.	strategisten teemojen suunnittelu, toteutus ja seuranta.
Henkilöstöjohtaminen ja osaamisen houkuttelu	<i>Ei ensisijaisena tutkimuskohteena selvityksessä</i>	- Luo osaamisen ja henkilöstön houkuttelun visio. - Luo henkilöstö- ja muutosjohtamisen strategia. - Optimoi yhteiset henkilöstöpalvelut ja -prosessit tukemaan toiminnan tavoitteita. - Varmista viestinnän ja brändityön tuki osaamisen houkuttelussa.	Toteuta henkilöstösuunnittelua sidosryhmien ja vaikuttavuuden näkökulmasta, huomioden puhuttelevuus ja monimuotoisuus.
Markkinointi ja brändäys	Vantaan maine on suurin haaste asukkaiden ja yritysten houkuttelemisessa. Alueita ei ole erikseen brändätty. Vantaan brändiä ei ole tavoitteellisesti johdettu.	- Määritä alueelliset visiot ja keskeiset viestinnän arvot kilpailuasetelmaan perustuen. - Suunnittele brändi-, markkinointi- ja viestintästrategia, ml. maineenhallintasuunnitelma. - Hyödynnä digitaalisia työkaluja ja CRM-järjestelmää. - Käynnistä ja hallinnoi ja seuraa viestintäkampanjoita ja viestinnän mittareita.	- Kehitä aluevisiot. - Määritä ja kirkasta Vantaan ja alueiden brändi. - Hallitse alueellista tietoa esimerkiksi CRM:llä. - Sovella brändijohtamista kaikkeen tekemiseen.
Tiedolla johtaminen	Kaupungin päätökset eivät ole systemaattisesti perustuneet yhteisesti ymmärrettyyn tietoon ja monissa tapauksissa toimenpiteiden toteutumista ei ole pystytty seuraamaan.	- Määritä strategian painopisteisiin perustuen ”miltä menestys näyttää” -avainmittarit. - Luo ja käyttöönotta avainmittareiden seurantamalli ja -työkalut. - Arvioi hankkeiden sijoitetun pääoman tuottoa ja avainmittareita kaupungin tavoitteiden mukaisesti.	- Kehitä eteenpäin informatiivisia dashboardeja yhteisen ymmärryksen rakentamiseksi ja tiedolla johtamisen tueksi. - Aseta yhteiset mittarit, johtamismekanismit ja seuranta.
Investointien hallinta	Vantaa perinteisesti investoi enimmäkseen konkreettisiin kohteisiin, esim. rakennettu infrastruktuuri. Investointeja saatetaan hallita keskitetysti, mutta niitä ei aina tehdä kokonaisvaltaiseen ja yhteisesti ymmärrettyyn tietoon perustuen.	- Määrittele investointikorit strategiaan pohjaten. - Aseta taloudelliset tavoitteet koreille. - Tunnista, valitse ja suunnittele investoinnit keskitetysti. - Tee investoinneille tarvittavat tuottolaskelmat (ROI).	- Hahmota taloudelliset vaikutusmekanismit. - Investoi yhteisesti vaikuttavuudeltaan kriittisiin kohtiin mahdollisimman aikaisin (ennaltaehkäisy). - Suorita investointilaskelmat DCF-periaatteella.
Sidosryhmähallinta			
Sidosryhmien johtaminen ja suhteiden hallinta	Verkostomainen toiminta ekosysteemeissä ja kumppanien kanssa ei ole kaupungille ominaista yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta.	- Varmista yhteistyö ja vuorovaikutus teknologiakumppaneiden, toimialan palveluntarjoajien sekä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa. - Rakenna pitkäaikaiset suhteet keskeisiin sidosryhmiin (järjestöt, yritykset ja oppilaitokset).	- Johda verkostoja yhtenä Vantaana. - Vahvista aktiivista vuorovaikutusta järjestöjen, koulujen, yritysten ja alueellisten yhteisöjen kanssa. - Miellä sidosryhmät keskeisenä strategian toimeenpanijana.

			Kehitä sidosryhmäosaamista.
Asukkaiden osallistuminen	<i>Ei ensisijaisena tutkimuskohteena selvityksessä</i>	- Kirkasta strateginen positiointi (ml. arvolupaus asukkaille). - Luo ”yhdessä yhteisön kanssa” -strategioita ja toimintasuunnitelmia. - Hyödynnä digitaalisia sovelluksia reaaliaikaisen tiedon ja vuorovaikutuksen tuottamiseen.	Hyödynnä kolmatta sektoria, alueellisia yhteisöjä ja urheiluseuroja.
Innovaatioekosysteemi	Vantaa fasilitoi yritysysteistyötä suoraan yritysten kanssa sekä kolmen priorisoidun yritysklusterin kanssa.	- Luo innovaatioekosysteemille strategia (ml. TKI-strategia) ja -periaatteet sekä toimintamalli (ml. tiedonhallinnan periaatteet). - Kehitä ja ylläpidä ekosysteemisuuennitelmia. - Orkestroi ja ylläpidä ekosysteemiä mm. innovaatio-labeja hyödyntäen.	Jatka ja vahvista klusterityötä, huomioiden Vantaan käytettävissä oleva työvoima, sen sijainti ja koulutustaso.
Palvelujen johtaminen			
Palveluluettelo	Kaupungilla ei ole yhteistä näkymää palveluista ja niiden tilasta tai palvelujen välisistä riippuvuuksista.	- Muodosta kokonaisvaltainen kuva kaupungin palveluista (palveluluettelo). - Muodosta alueelliset toimeenpanosuunnitelmat palveluista. - Muodosta palveluprosessit. - Perusta ja käyttöönota komentokeskus.	- Muodosta ja/tai vahvista ylätasoon palveluluettelo. - Ohjaa palveluiden tavoitteita keskitetysti (vrt. komentokeskus). - Seuraa ja ylläpidä yhteistä palveluluettelo.
Palvelunhallinta	Palvelulupauksia ei ole asetettu läpi organisaation ja palvelujen ja prosessien vasteaikoja ei systemaattisesti seurata.	- Aseta palvelulupaukset kaupunkitasolta taktiselle tasolle. - Luo seurantaomalli palvelulupauksille. - Mittaa ja seuraa palveluprosessien vasteaikoja.	- Määritä organisaatiota poikkileikkaavat päästä päähän -prosessit. - Aseta palvelulupaukset ja seuraa niiden toteutumista systemaattisesti.
Digitaaliset alustat			
Datan hyödyntäminen	Tiedolla johtaminen on kaupungissa vielä kehitysvaiheessa, sisältäen merkittävää kehityspotentiaalia. Päätöksenteon tukena käytettävä tietopohja vaatii vahvistusta.	- Hyödynnä dataa palveluiden kehittämiseksi ja tavoitteiden määrittämiseksi. - Varmista johtamistiedon riittävä läpinäkyvyys. - Kehitä kyberturvallisuuden hallintamalli.	- Tarjota selkeät ohjeistukset datan hyödyntämiseen organisaatiossa. - Paranna tiedon läpinäkyvyyttä organisaation sisällä. - Kehitä ennusteita.
Digitaalisten kyvykkyyksien parantaminen	Asiakkuudenhallinnan järjestelmän hankinta on loppusuoralla.	- Kehitä asukkaiden digitaalisia asiointikanavia. - Rakenna ja ylläpidä sisäisiä tietojärjestelmiä.	Kehitä digikyvykkyyksiä asiakkuuden hallinnan (CRM) ja palvelunhallinnan ympärillä.

Liite 3. Vantaan kaupungin ohjaavat dokumentit

Ohjaavia dokumentteja:

- Saatavuusohjelma
- Tuottavuus- ja kasvuohjelma
- Kasvu- elinvoimaohjelma
- Työllisyyden edistämisen periaatteet
- Maahanmuuton ja kotoutumisen periaatteet
- Kotouttamisohjelma
- Hyvinvointisuunnitelma
- Osallistuva Vantaa ohjelma
- LYK toimenpideohjelma /Lapsiystävällinen Vantaa toimintasuunnitelma
- Sosiaalisesti kestävä vantaa -ohjelma/MEK-ohjelma
- Turvallisuussuunnitelma
- Valmiussuunnitelma
- palveluverkkosuunnitelma
- Resurssiviisauden tiekartta
- Liikkumisohjelma
- Vammaispoliittinen ohjelma
- Kaksikielisyysohjelma
- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- Vastuullinen Vantaa
- Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja korruption ehkäisemisen periaatteet
- Hankintojen strategiset tavoitteet ja linjaukset
- Opiskeluhoitosuunnitelmat
- Aina oppiva Vantaa
- Kodin ja oppimisen yhteistyömalli
- Kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma
- Koulu kaikille – läsnäolotuen ja poissaoloihin puuttumisen malli
- Toimenpideohjelma kiusaamisen ehkäisemiseksi
- Liikkuva koulu
- Liikkuva päiväkoti
- Liikkuva opiskelu
- Keittiöiden palveluverkkosuunnitelman laatimisen periaatteet
- Palveluiden linjaukset (esim. kulttuuri, kirjasto)
- MAL-sopimus
- Maa- ja asuntopoliittiset linjaukset
- Kerrostalojen pinta-alojen sääntelyn periaatteet
- Kaavoitusohjelma
- Luontoposiitivinen Vantaa toimintasuunnitelma
- Hulevesiohjelma
- Liikennepoliittinen ohjelma
- Meluntorjunnan toimintasuunnitelma
- Avustusten myöntämisperiaatteet
- Sijoitustoiminnan ja rahoituksen periaatteet
- Lyhytaikaisten lainojen myöntämisen periaatteet
- Luottamushenkilötoiminnan eettiset periaatteet



Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about for a more detailed description of DTTL and its member firms.

In Finland, Deloitte Oy is the Finnish affiliate of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), and services are provided by Deloitte Oy and its subsidiaries. In Finland Deloitte is among the nation's leading professional services firms, providing audit, tax, risk advisory, legal, consulting, and financial advisory services through 450 people in 3 cities. Known as an employer of choice for innovative human resources programs, Deloitte is dedicated to helping its clients and its people excel. For more information, please visit our website at www.deloitte.fi.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2025 Deloitte Oy, Group of Companies.



5 §

Toiminta-avustuksen myöntäminen Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:lle Korson logistiikkakeskuksen toimintaan vuodelle 2025

VD/2569/02.01.00.04/2022

PT/RÅ/JP/EJ

Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry (jatkossa UYS) on perustettu Helsingissä vuonna 1997 tavoitteenaan vahvistaa ukrainalaisten yhteisöä Suomessa. UYS järjestää monipuolista toimintaa ukrainalaisten yhteisöjen ja kumppanuusorganisaatioiden välillä ympäri Suomea.

Kun Venäjä aloitti laajamittaisen hyökkäyksen Ukrainaa vastaan helmikuussa 2022, ukrainalaisten määrä Suomessa nousi merkittävästi. Viimeisten tietojen mukaan yli 50 000 ukrainalaista on hakenut tilapäistä suojelua sodan takia.

UYS ryhtyi toimenpiteisiin 24.2.2022 vapaaehtoisvoimin tarjotakseen apua ukrainalaisille niin Suomessa kuin Ukrainassa. Logistiikkakeskuksen toiminta on erittäin tärkeä paikallisille ukrainalaisille, koska se tarjoaa mahdollisuuden toimia Ukrainan ja ukrainalaisten hyväksi. Kuluneen 22 kuukauden aikana UYS on kerännyt yli 5 000 kuutiometriä erilaista kipeästi kaivattua humanitaarista apua.

UYS:n vapaaehtoisvoimin ylläpitämä logistiikkakeskus sijaitsee Vantaalla. Logistiikkakeskuksen vapaaehtoiset ovat 24 helmikuuta 2022 alkaen lähettäneet Ukrainaan 79 kuorma-autoa eli 1350 tonnia humanitaarista apua. Yhteensä 45 750 pakettia lääkkeitä, ruokaa ja vaatteita oli pakattu ja lähetetty koko Ukrainaan. Lisäksi 130 autoa on luovutettu Ukrainan sotilaiden käyttöön. Venäjän armeija tekee ilmaiskuja siviilikohteisiin Ukrainan eri puolille ja sen seurauksena siviiliväestön tilanne on pahentunut. Humanitaarista työtä on jatkettava myös tänä vuonna, ja siinä Vantaan kaupungin tuki on tärkeä.

Yhdistys vuokraa kaupungilta Korson koulua osoitteessa Kisatie 29. Ensimmäisessä kerroksessa jatkuu humanitaarisen avun järjestäminen, lajittelu ja pakkaaminen. Logistiikkakeskuksessa kudotaan suojaavia verkkoja ja järjestään työpajoja, jotka ovat erittäin suosittuja ihmisten, yritysten ja organisaatioiden keskuudessa. Toisessa kerroksessa jatketaan naamiointiverkkojen ompeluprojektia. Verkot valmistetaan logistiikkakeskuksessa ja niiden jakelu tapahtuu logistiikkakeskuksen kautta.

Kaupunginhallitus on myöntänyt 15.1.2024 § 14 Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:lle 114 961,68 euroa logistiikkakeskuksen toimintaan. Summa vastaa Korson koulusta yhdistyksen käytössä olevan tilan tilavuokraa, eli käytännössä kaupunki antaa käytöstä poistetun koulun tiloja maksutta yhdistyksen käyttöön. Yhdistys on palauttanut käyttöselvityksenä vuoden 2024 tilinpäätöksen, tuloslaskelman erittelyn ja vuosikertomuksen, jotka ovat tämän päätöksen liitteenä.

Yhdistys on hakenut Vantaan kaupungilta 115 909,92 euron avustusta vuodelle 2025 logistiikkakeskuksen tilavuokriin. Esitetty avustus vuodelle 2025 on jatkoa aiemmalle tuelle.

Avustusten myöntämisessä ja käytön valvonnassa noudatetaan kaupunginhallituksen 28.4.2025 § 18 hyväksymiä avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita. Vantaan kaupungin hallintosäännön 8 luvun 6 §:n 9. kohdan mukaan kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää avustusten myöntämisestä, ellei toisin ole määrätty.



Esitetty avustus on luonteeltaan sopimusperusteinen eikä vastaa muiden avustuslajien kriteereitä. Koska kyse on kaupungin ja avustuksensaajan välisestä merkittävästä, kaupunkitasoisesta avustuksesta, päätöksen tekeminen elinvoima- ja työllisyysjaostossa on hallinnollisesti ja sisällöllisesti perusteltua.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 5

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:n vuoden 2024 avustuksen käyttöselvitys,
- b) myöntää toiminta-avustus 115 909,92 € Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:lle Korson logistiikkakeskuksen toimintaan vuodelle 2025,
- c) maksaa avustus kaupunginhallituksen käyttövaroista
- d) tehdä Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:n kanssa liitteen 2 mukainen sopimus,
- e) todeta, että avustus on käytettävä siihen tarkoitukseen, johon se on myönnetty, tai avustus voidaan periä takaisin, ja
- f) että avustuksen käytöstä on laadittava käyttöselvitys 1.6.2026 mennessä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Liite 1: Avustushakemus 2025 Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
- Liite 2: Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry avustuksen 2025 sopimusluonnos
- Liite 3: Avustusten ja apurahojen yleiset myöntämisperiaatteet
- Liite 4: Vuoden 2024 avustuksen käyttöselvitys: tilinpäätös 2024
- Liite 5: Vuoden 2024 avustuksen käyttöselvitys: tuloslaskelman erittely 2024
- Liite 6: Vuoden 2024 avustuksen käyttöselvitys: vuosikertomus 2024

Täytäntöönpano: Kaupunkikulttuurin toimiala/yhteiset palvelut

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Apulaiskaupunginjohtaja Riikka Åstrand, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi), p. 050 539 4555



Avustushakemus Vantaan kaupungilta

Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry (UYS) perustettiin Helsingissä vuonna 1997 vahvistamaan ukrainalaista yhteisöä Suomessa. YYS tarjoaa monipuolista toimintaa, joka edistää yhteistyötä ukrainalaisten yhteisöjen sekä kumppanuusorganisaatioiden välillä eri puolilla Suomea.

Helmikuussa 2022 Venäjän laajamittainen hyökkäys Ukrainaan muutti tilannetta dramaattisesti, ja ukrainalaisten määrä Suomessa kasvoi merkittävästi. Viimeisimpien tietojen mukaan yli 60 000 ukrainalaista on hakenut tilapäistä suojelua sodan seurauksena.

Logistiikkakeskuksen toiminta on muodostunut erittäin tärkeäksi tukipilariksi paikallisille ukrainalaisille. Se tarjoaa konkreettisen mahdollisuuden osallistua Ukrainan ja sen kansalaisten tukemiseen.

Täysimittaisen sodan alkamisen jälkeen YYS on onnistunut keräämään yli **7000 kuutiometriä humanitaarista apua**, jota Ukrainassa tarvitaan kipeästi. Helmikuusta 2022 lähtien logistiikkakeskuksen vapaaehtoiset ovat toimittaneet Ukrainaan **75 kuorma-autollista** apua, yhteensä **1300 tonnia**. Lääkkeitä, ruokaa ja vaatteita sisältäviä **40 300 pakettia** on jaettu ympäri Ukrainaa, Krimiä lukuun ottamatta. Lisäksi **130 ajoneuvoa** on lahjoitettu Ukrainan asevoimien käyttöön siviiliväestön evakuoimiseksi.

Venäjän jatkuvat ilmaiskut siviilikohteisiin eri puolilla Ukrainaa pahentavat siviiliväestön kärsimyksiä. Tästä syystä meidän on jatkettava humanitaarista työtämme myös tänä vuonna. Tässä työssä **Vantaan kaupungin tuki on korvaamaton**.

Logistiikkakeskuksen toiminta 2025:

- **Ensimmäisessä kerroksessa** järjestämme edelleen humanitaarisen avun lajittelua ja pakkaamista, jota saamme eri puolilta Suomea.
- **Toisessa kerroksessa** vuonna 2025 jatkamme menestynyttä **naamiointiverkkojen ompeluprojektia**, jossa monet ihmiset osallistuvat verkkojen valmistukseen ja niiden jakeluun. Projekti on herättänyt laajaa kiinnostusta suomalaisten ja suomalaisyritysten keskuudessa, ja useat yritykset, kuten Neste, Nosto, Unilever ja Snellman Advokatbyrå, varaavat työaikaa vapaaehtoispäiviä varten tai osallistuvat iltaisin.

Lisäksi vaihdamme kokemuksia suomalaisten organisaatioiden kanssa ja olemme avoimia yhteistyölle museoiden ja muiden kulttuuritoimijoiden kanssa.

Ukrainalaisilla pakolaisilla on keskuksessamme mahdollisuus saada monipuolista apua: vaatteita, kodintarvikkeita, ruokapaketteja ja hygieniatarvikkeita. He voivat myös osallistua tieto- ja kulttuuritapahtumiin, jotka tukevat yhteisöllisyyttä ja integroitumista Suomeen.



Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:n Logistiikkakeskus

ukrainians.fi

Uuden vaiheen alusta Venäjän aggressiota vastaan Ukrainaa kohtaan 24. helmikuuta 2022 lähtien olemme toimittaneet humanitaarista apua Ukrainaan. Tänä aikana se on:



Me toimitamme humanitaarista apua lähes kaikkiin Ukrainan alueisiin, paitsi Krimille.

Liitteenä olevan kuvan yleisten tilastojen lisäksi Logistiikkakeskus on kehittänyt seuraavat pienprojektit (lyhyt kuvaus):

- **Kolme 4x4-ajoneuvoa kenttäensihoidon evakuointiin:** Ajoneuvot on hankittu, varustettu ja toimitettu Ukrainaan.
- **3D-tulostus- ja kokoonpanoprojekti lääketieteellisten tarvikkeiden valmistukseen:** Tämä projekti on saanut erittäin positiivista palautetta lääkintäyksiköiltä.
- **Oman museon kehittäminen:** Museossa on erilaisia näyttelyesineitä, valokuvia ja artefakteja vapaaehtoistyöstä ja sen saavutuksista, ja se kasvaa hitaasti mutta johdonmukaisesti.
- **Psykologisen tuen mahdollisuus yli 120 henkilölle eri kansallisuuksista:** Osallistuminen vapaaehtoistoimintaan eri muodoissa tarjoaa pysyvän mahdollisuuden henkiseen helpotukseen.



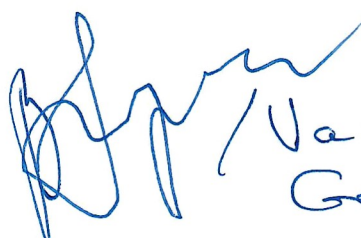
Menot	Alustava arvio 2024 (€)	Todennetut kustannukset 2024 (€)	Alustava arvio 2025 (€)	Tulot	Tulot (€)
Vuokra maksut Vantaan kaupungille sisältäen lämmitys, vesi, sähkö (2024-2025)	114961,7	119812,17	115909,92	Vantaa kaupunki	115909,92
Ylimääräinen roskien tyhjennys (kartonki, muovi, sekajäte) joka toinen viikko, L&T	2500	2022,2	2500	Saadut avustukset ELY-keskus	7865,11
Internet ja puhelinliittymät	1000	994,94	1000	Yhdistyksen oma rahaa	36410,59
Jungheinrich Lift Truck Oy sähkönostimen vuokra	500	455,69	455,69		
Palkka ja sivukulut (varastotyöntekijä)	32208	15730,21	40320		
Vapaehtoisen ruokailu 400 euro/kk	4800				
YHT	155969,7	139015,21	160185,61		160185,61

Haemme Vantaan kaupungilta avustusta Logistiikkakeskuksen toimintaan vuodelle 2025: **115 909,92** euroa.

Vassili Goutsoul
puheenjohtaja

UYS ry

+358 40 552 60 40
vassili.goutsoul@ukrainians.fi
ukrainians.fi


Vassili
Goutsoul/
10.01.2025

SOPIMUS AVUSTUKSEN KÄYTÖSTÄ KORSON LOGISTIikkakeskuksen TOIMINTAAN

1. Sopijapuolet ja yhteyshenkilöt

Vantaan kaupunki	Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Asematie 7	Asemapäällikönkatu 1
01300 Vantaa	00520 Helsinki
y-tunnus: 0124610-9	y-tunnus: 2676547-4

Sopimusta allekirjoitettaessa Vantaan kaupungin yhteyshenkilönä toimii apulaiskaupunginjohtaja Riikka Åstrand ja Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:n yhteyshenkilönä toimii logistiikkakeskuksen koordinaattori Sergey Shevchenko. Yhteyshenkilöiden tehtävänä on seurata ja valvoa sopimuksen toteutumista sekä tiedottaa siitä oman organisaationsa sisällä ja toiselle sopijapuolelle. Yhteyshenkilön vaihtumisesta on viipymättä ilmoitettava toisen sopijapuolen yhteyshenkilölle.

2. Sopimuksen tarkoitus

Tällä sopimuksella Vantaan kaupunki (jäljempänä Kaupunki) ja Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry (jäljempänä Yhdistys) sopivat menettelystä, mitä noudatetaan Vantaan kaupungin myöntäessä avustusta logistiikkakeskuksen toimintaan Korson koululla.

3. Logistiikkakeskuksen toiminta

Yhdistys ylläpitää logistiikkakeskusta osoitteessa Kisatie 29, Vantaa. Tilat ovat kaupungin omistuksessa ja tiloista on laadittu erillinen vuokrasopimus.

Logistiikkakeskuksen tavoitteet ja sisältö on seuraava:

Kun Venäjä aloitti laajamittaisen hyökkäyksen Ukrainaa vastaan helmikuussa 2022, Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry ryhtyi välittömästi toimenpiteisiin tarjotakseen vapaaehtoisvoimin apua ukrainalaisille niin Suomessa kuin Ukrainassa.

24 helmikuuta 2022 alkaen Logistiikkakeskuksen vapaaehtoiset ovat lähettäneet Ukrainaan 79 kuorma-autoa eli 1350 tonnia humanitaarista apua. Yhteensä 45 750 pakettia lääkkeitä, ruokaa ja vaatteita oli pakattu ja lähetetty koko Ukrainaan. Lisäksi 130 autoa on luovutettu Ukrainan sotilaiden käyttöön.

4. Logistiikkakeskuksen toimintaan myönnettävä toiminta-avustus

Logistiikkakeskuksen toimintaa rahoitetaan vuonna 2025 Vantaan kaupungin myöntämällä toiminta-avustuksella, jonka suuruus on 115 909,92 €.

5. Avustuksen seuranta

Toiminnan seurannasta ja valvonnasta vastaavat sopimuksen yhteyshenkilöt.

Toiminta-avustusta saaneen yhteisön tulee laatia vuosittain selvitys, josta selviää avustuksen käyttö myönnettyyn tarkoitukseen. Selvitys on jätettävä avustuksen myöntäneen viranomaisen määräämään ajankohtaan mennessä. Mikäli tilitystä ei ole toimitettu määräajassa 1.6.2026 mennessä, on se peruste hylätä uusi avustushakemus ja keskeyttää jo myönnetyn avustuksen maksatus.

6. Sopimuksen muuttaminen

Sopijapuolet voivat muuttaa tätä sopimusta vain kirjallisesti, muut muutokset ovat mitättömiä. Muutokset tulevat voimaan, kun molemmat sopijapuolet ovat ne asianmukaisesti hyväksyneet ja allekirjoittaneet sopijapuolten toimivaltaisten edustajien toimesta.

8. Sopimuksen siirtäminen

Yhdistyksellä ei ole oikeutta siirtää sopimusta, tai sen osaa, sen tuomine oikeuksineen ja velvollisuuksineen ilman Kaupungin kirjallista suostumusta.

9. Sopimuksen voimassaolo ja irtisanominen

Sopimus tulee voimaan allekirjoitushetkellä ja on voimassa vuoden 2025 loppuun saakka.

10. Sopimuksen purkaminen

Sopijapuolilla on oikeus purkaa sopimus, jos toinen sopijapuoli olennaisesti rikkoo sopimusvelvoitteitaan eikä yhden (1) kuukauden kuluessa korjaa laiminlyöntiään kirjallisesta huomautuksesta huolimatta.

Jos Yhdistys aiheuttaa toiminnallaan Kaupungille negatiivista julkisuutta, on Kaupungilla oikeus purkaa sopimus välittömin vaikutuksin kokonaan tai määrättyiltä osin ilmoittamalla siitä kirjallisesti Yhdistykselle.

Mikäli sopimus puretaan, on Yhdistys oikeutettu siihen osaan toiminta-avustusta, joka vastaa kyseisenä vuonna toteutettua logistiikkakeskuksen toimintaa. Vastaavasti Kaupungilla on oikeus periä Yhdistykseltä se osa kyseisenä vuonna suoritetusta toiminta-avustuksesta, joka vastaa kyseisenä vuonna toteuttamatta jäänyttä toimintaa.

Sopimuksen purkamisesta on ilmoitettava toiselle sopijapuolelle kirjallisesti ja purkamisilmoituksessa on ilmoitettava purkamisen perusteet.

11. Sopimuserimielisyydet

Tähän sopimukseen sovelletaan Suomen lakia ja sopimusta koskevat erimielisyydet ratkaistaan ensivaiheessa sopijapuolten välisissä neuvotteluissa. Mikäli ratkaisuun ei päästä, erimielisyydet ratkaistaan Itä-Uudenmaan käräjäoikeudessa ensiasteen tuomioistuimena.

12. Allekirjoitukset

Tämä sopimus allekirjoitetaan sähköisesti.
Vantaalla X. päivänä X kuuta 2025

Vantaan kaupunki

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry

Pekka Timonen
Kaupunginjohtaja

Vassiliy Goutsoul
Hallituksen puheenjohtaja

Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleiset myöntämisperiaatteet

Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleiset myöntämisperiaatteet. Voimassa 1.7.2025 alkaen.

Yleisten myöntämisperiaatteiden soveltamisala

Vantaan kaupungin kaupunginhallitus päättää avustusten myöntämisestä sekä avustusten ja apurahojen yleisistä myöntämisperiaatteista.

Vantaan kaupungin avustusten ja apurahojen yleisiä myöntämisperiaatteita sovelletaan järjestöjen ja muiden yhteisöjen liikunnan, kulttuurin, taiteen perusopetuksen, nuorisotoiminnan, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä kansalaistoiminnan avustusten sekä yksityishenkilöiden apurahojen hakemisessa, myöntämisessä ja käytön valvonnassa.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta myöntää liikunnan, kulttuurin, taiteen perusopetuksen, nuorisotoiminnan, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä kansalaistoiminnan avustuksia ja hyväksyy edellä mainituille avustustlajeille tarkemmat avustustajikohtaiset myöntämisperiaatteet.

Yleiset myöntämisperiaatteet ovat ensisijaisia suhteessa avustustajikohtaisiin myöntämisperiaatteisiin.

Avustusten ja apurahojen myöntämisen yleiset tavoitteet ja arvot

Avustuksia myönnetään toimintaan, joka on Vantaan kaupungin arvojen ja strategian mukaista toimintaa ja tukee aktiivista kansalaistoimintaa tai täydentää kaupungin omaa palvelutoimintaa.

Avustuksen myöntävä toimielin voi linjata avustustoiminnan erityiset painopisteet.

Avustettavan toiminnan tulee perustua kestäväen kehityksen sekä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämisen periaatteisiin.

Avustusten ja apurahojen yleiset myöntämisperiaatteet

1. Avustuksia myönnetään hakemuksesta vantaalaisille yhdistyksille ja muille yhteisöille tai toispaikkakuntalaisille yhdistyksille ja muille yhteisöille, mikäli avustettava toiminta kohdistuu vantaalaisiin. Yksityishenkilöille myönnettävien avustusten ja apurahojen hakijoiden tulee olla Vantaalla asuvia.
2. Avustusta myönnettäessä arvioidaan hakijan toiminnan laatua ja laajuutta sekä otetaan huomioon toiminnan suunnitelmallisuus, hakijan oma rahoitusosuus ja samalle hakijalle aiemmin myönnettyjen avustusten käyttötarkoituksen toteutuminen.
3. Avustusta voidaan myöntää ainoastaan hakijoille, joiden hakemus on saapunut annettuun määräaikaan mennessä.
4. Myönnetty avustus on hakijakohtainen, eikä sitä saa siirtää edelleen muun yhteisön käytettäväksi.

5. Avustuksen saajan on tarvittaessa tehtävä yhteistyötä kaupungin kanssa avustusta koskevista asioista.

6. Avustuksen saajan edellytetään julkistavan joko toimintakertomuksessaan tai muulla avustuksen myöntäjän edellyttämällä tavalla tiedon, että yhteisö on saanut Vantaan kaupungilta avustusta.

7. Avustusta ei myönnetä samaan toimintaan, johon yhteisö on saanut tai saa avustusta toiselta kaupungin viranomaiselta tai toisesta kaupungin myöntämästä avustuslajista.

8. Avustuksia ei myönnetä toimintaan, jonka tarkoitus on kokonaan tai osaksi edistää uskonnollisen sanoman leviämistä tai tehdä uskonnollista työtä.

9. Toiminta- ja kohdeavustusta ei myönnetä yhdistysten tai muiden yhteisöjen palveluihin, jotka ovat Vantaan kaupungin ostopalvelusopimuksen piirissä.

10. Mikäli myönnetystä avustuksesta maksetaan palkkoja tai palkkioita, avustuksen saajan on huolehdittava ennakonpidätyksen toimittamisesta sekä muista lakisääteisistä maksuista.

Toiminta-avustuksia koskevat yleiset myöntämisperiaatteet

Toiminta-avustusta myönnetään yhdistyksen sääntöjen mukaiseen perustoimintaan tai harkinnanvaraisesti yhdistyksen perustoiminnan tiettyyn osaan. Toiminta-avustus myönnetään kerran vuodessa ja se on käytettävä myöntämisvuoden aikana.

Puoluepoliittisille yhdistyksille voidaan myöntää toiminta-avustusta ainoastaan toimintaan, joka on kaupungin strategialinjausten mukaista.

Toiminta-avustuksella tuettavia menoja ovat avustettavasta toiminnasta aiheutuvat kulut. Avustuslajikohtaisesti määritellään tarkemmin toimintamenot, jotka hyväksytään avustettaviksi kuluiksi.

Vantaan kaupungin tukiprosentti (%) avustuksen hakijan hyväksyttävistä toimintamenoista voidaan linjata avustuslajikohtaisesti.

Toiminta-avustusta haettaessa kaupungille on toimitettava hakemuksen liitteenä:

- yhdistyksen säännöt (uudet hakijat sekä muuttuneet tiedot),
- pankin varmistama tieto tilinomistajasta (uudet hakijat sekä muuttuneet tiedot),
- toimintasuunnitelma ja talousarvio avustuskaudelle.

Toiminta-avustuksia myönnettäessä avustuspäätösten yhteydessä avustuksen myöntäjän tulee tuoda näkyviin hakijan saama tila- ja/tai vuokratuki.

Toiminta-avustusten käyttöselvityksessä toiminnan tuotot ja kulut on eriteltävä. Kun myönnetty avustus on 5 000 euroa tai enemmän, käyttöselvityksen yhteydessä on lisäksi toimitettava erikseen määritellyt liitteet. Tarvittavat liitteet ja niiden vaatimukset on määritelty avustuslajikohtaisissa myöntämisperiaatteissa. Alle 5 000 euron avustusten käyttöselvityksen osalta liiteasiakirjat on toimitettava erikseen pyydettäessä.

Kohdeavustuksia koskevat yleiset myöntämisperiaatteet

Kohdeavustusta myönnetään ensisijaisesti tapahtumiin, produktioihin, näyttelyihin, projekteihin, kursseihin, leireihin ja retkiin.

Kohdeavustusta myönnetään ainoastaan avustushakemuksessa kuvattuun avustettavaan toimintaan liittyviin kuluihin. Kohdeavustushakemus tulee jättää viimeistään 21 vuorokautta ennen avustettavan toiminnan aloittamista.

Kohdeavustuksia ei myönnetä:

- sellaiseen toimintaan, joka sisältyy hakijan perustoimintaan ja jota tuetaan pääsääntöisesti toiminta-avustuksella,
- toimintaan, joka tuottaa voittoa tai jonka keskeinen tarkoitus on varainhankinta. Mikäli toiminta, johon avustus on myönnetty tuottaa voittoa, pienenee maksettava avustus käyttöselvityksen mukaisesti,
- investointeihin ja kiinteän tai irtaimen omaisuuden hankintaan,
- toimintaan, jolla on puoluepoliittinen tarkoitus,
- sellaisiin kunta- tai maakuntavaaleja, valtiollisia vaaleja tai Euroopan unionin vaaleja edeltäviin ja ehdokaslistojen lopullisen vahvistamisen jälkeen toteutettaviin tapahtumiin, tilaisuuksiin ja hankkeisiin, joiden toteuttajana tai esiintyjänä on vaaleihin asetettu ehdokas tai, jotka muutoin sisältävät vaalimainontaa tai muuta edellä mainittuihin vaaleihin liittyvää toimintaa.

Avustuslajikohtaisesti voidaan antaa erillisiä kohdeavustuksia koskevia ohjeita.

Avustusten hakeminen

Avustusten hakuajat ilmoitetaan Vantaan kaupungin verkkosivuilla.

Avustusta on haettava annettuun määräaikaan mennessä sähköisessä asiointipalvelussa. Paperisten hakemusten on oltava perillä määräaikaan mennessä.

Yhdistyksen puolesta avustushakemuksen voi allekirjoittaa yhdistysrekisterin mukainen nimenkirjoittaja tai yhdistyksen sääntöjen niin vaatiessa nimenkirjoittajat yhdessä.

Jos avustushakemus on puutteellinen, hakemuksen täydentämiselle voidaan antaa lisää aikaa. Hakemusta on täydennettävä annettussa määräajassa. Mikäli hakemusta ei täydennetä puutteellisten tietojen osalta määräaikaan mennessä, hakemus käsitellään toimitettujen tietojen perusteella.

Avustusten maksaminen

Avustukset ja apurahat voidaan maksaa aikaisintaan myöntämispäätöksen saatua lainvoiman.

Toiminta-avustukset maksetaan, kun Vantaan kaupunki on saanut aikaisemmin maksetusta avustuksesta hyväksytyn käyttöselvityksen, tai avustus on maksettu takaisin kokonaisuudessaan, tai takaisinperittävästä avustuksesta on tehty Vantaan kaupungin hyväksymä maksusuunnitelma.

Avustus tai sen osa voidaan maksaa ennakoon kirjallista sitoumusta vastaan. Ennakkomaksun hakija sitoutuu maksamaan ennakkomaksun takaisin, jos avustuspäätös kumotaan tai avustuksen saamisen edellytykset eivät täyty.

Avustuslajista riippuen avustuksen maksaminen voi edellyttää yhteistyösopimusta avustettavan yhteisön ja kaupungin välillä.

Avustusten käytön valvonta

Avustus on käytettävä siihen tarkoitukseen, johon se on myönnetty.

Avustuksen saajan tulee laatia käyttöselvitys, josta selviää, että avustus on käytetty siihen tarkoitukseen, johon se on myönnetty.

Jos käyttöselvitys on puutteellinen, käyttöselvityksen täydentämiselle voidaan antaa lisää aikaa. Käyttöselvitystä on täydennettävä annetussa määräajassa. Mikäli käyttöselvitystä ei täydennetä puutteellisten tietojen osalta määräaikaan mennessä, asia käsitellään toimitettujen tietojen perusteella.

Yhdistyksen puolesta käyttöselvityksen voi allekirjoittaa yhdistysrekisterin mukainen nimenkirjoittaja tai yhdistyksen sääntöjen niin vaatiessa nimenkirjoittajat yhdessä.

Avustuksen saajan on toteutettava kirjanpito kirjanpitolain ja sen nojalla annettujen säädösten ja määräysten edellyttämällä tavalla. Kirjanpito on järjestettävä siten, että avustuksen käyttöä voidaan kirjanpidosta seurata. Toiminta-avustusta saavissa yhdistyksissä on suoritettava tilin- tai toiminnantarkastus tilintarkastuslain ja yhdistyslain mukaisesti.

Avustuksen myöntäjällä on oikeus tarkastaa avustuksen saajan toimintaa, hallintoa ja kirjanpitoa siinä laajuudessa, kuin avustuksen myöntäjä katsoo tarpeelliseksi avustuksen ehtojen mukaisen käytön toteamiseksi.

Avustuksen myöntänyt viranomainen tekee päätöksen käyttöselvityksen hyväksymisestä tai hylkäämisestä sekä mahdollisesta takaisinperinnästä.

Avustuksen takaisinperintä

Avustus tai sen osa peritään takaisin, jos:

- avustusta tai sen osaa ei ole käytetty siihen tarkoitukseen, johon se on myönnetty;
- hakija on saanut tai saa avustusta samaan toimintaan kaupungin toiselta viranomaiselta;
- avustuksen myöntämispäätös kumotaan;
- avustushakemuksessa annetut tiedot ovat virheellisiä;
- avustuksen tai sen osan käytöstä ei ole toimitettu hyväksyttävää käyttöselvitystä annettuun määräaikaan mennessä; tai
- avustus tai sen osa jää käyttämättä.

Erityisen painavasta syystä avustus tai sen osa voidaan jättää perimättä takaisin, vaikka avustuksen käytöstä ei olisi toimitettu hyväksyttävää käyttöselvitystä annettuun määräaikaan mennessä.

Muut määräykset

Avustuksen saajan erillisen anomuksen perusteella voidaan päättää talousarviovuodelle myönnetyn avustuksen käyttämisestä myös seuraavana kalenterivuonna tai erityisistä syistä myös useampana vuotena.

Avustuksen saajan erillisen anomuksen perusteella voidaan päättää myönnetyn kohdeavustuksen käyttötarkoituksen muuttamisesta erityisestä syystä.

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry

Y-tunnus: 2676547-4

TILINPÄÄTÖS
31.12.2024

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry

TILINPÄÄTÖS

TILIKAUDELTA 1.1.2024-31.12.2024

SISÄLLYSLUETTELO

sivu

Tuloslaskelma	1
Tase	2
Rahoituslaskelma	4
Tilinpäätöksen liitetiedot	5
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	8
Tilinpäätösmerkintä	8
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	

Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2034 saakka.
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 31.12.2030 saakka.

Tilinpäätöksen toteutti:

Administer Oyj
Konepajankuja 3
00510 Helsinki
Puh. 020 703 2000

Yhtiön tiedot:

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Asemapäälikönkatu 1
00520 HELSINKI
Y-tunnus: 2676547-4
Puh.



Auktorisoitu
Taloushallintoliiton jäsen

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

TULOSLASKELMA

1.1.2024-31.12.2024 1.1.2023-31.12.2023

Varsinainen liiketoiminta

Varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut		
Tuotot	1 059 216,43	1 344 947,72
Kulut	-1 250 496,15	-1 562 575,80
Varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut yhteensä	<u>-191 279,72</u>	<u>-217 628,08</u>
Varsinainen liiketoiminta yhteensä	-191 279,72	-217 628,08

Tuotto-/kulujäämä -191 279,72 -217 628,08

Varainhankinta

Tuotot	80 562,01	64 894,96
Kulut	-22 984,88	-46 856,62
Varainhankinta yhteensä	<u>57 577,13</u>	<u>18 038,34</u>

Tuotto-/kulujäämä -133 702,59 -199 589,74

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot	0,00	483,99
Kulut	-1 001,75	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	<u>-1 001,75</u>	<u>483,99</u>

Tuotto-/kulujäämä -134 704,34 -199 105,75

TILIKAUDEN TULOS -134 704,34 -199 105,75

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ -134 704,34 -199 105,75

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

TASE	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	2 252,80	2 437,50
Yhteensä	2 252,80	2 437,50
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 252,80	2 437,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	11 921,95	3 201,26
Lainasaamiset	961,73	961,73
Muut saamiset	26 559,91	41 588,33
Siirtosaamiset	0,00	279,97
Yhteensä	39 443,59	46 031,29
Rahat ja pankkisaamiset	305 579,97	433 461,60
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	345 023,56	479 492,89
VASTAAVAA YHTEENSÄ	347 276,36	481 930,39
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma (tmi)	308,57	308,57
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	405 899,12	605 004,87
Tilikauden voitto (-tappio)	-134 704,34	-199 105,75
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	271 503,35	406 207,69
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	18 127,05	16 178,63
Ostovelat	35 760,94	32 754,01
Muut velat	12 048,23	11 508,27
Siirtovelat	9 836,79	15 281,79
Yhteensä	75 773,01	75 722,70
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	75 773,01	75 722,70
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	347 276,36	481 930,39

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2024

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu pien- ja mikroyrityssasetuksen 2 ja 3 luvun mikroyrityssäännöstöä käyttäen (PMA 1.1.5.1).

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Tilikaudella yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 20 henkilöä.

Henkilöstökulut

	2024	2023
Tilikaudella maksetut palkat	-497 576,45	-421 162,12
Eläkekulut	-94 469,08	-67 594,05
Muut henkilösivukulut	-7 888,19	-14 928,03
	<u>-599 933,72</u>	<u>-503 684,20</u>

OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT

Oman pääoman muutokset

SIDOTTU OMA PÄÄOMA

Sidottu oma pääoma yhteensä	0,00	0,00
-----------------------------	------	------

VAPAA OMA PÄÄOMA

	2024	2023
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	405 899,12	605 004,87
Tilikauden voitto (tappio)	<u>-134 704,34</u>	<u>-199 105,75</u>
Kertyneet voittovarot (tappio)	271 194,78	405 899,12
Vapaa oma pääoma yhteensä	271 194,78	405 899,12
Oma pääoma yhteensä	271 194,78	405 899,12
Oma pääoma ja pääomalainat yhteensä	271 503,35	406 207,69

Tilikauden aikana saatujen lahjoitusten, avustusten ja tukien jakautuminen

	Humanitäärinen apu	Yhdistyksen toiminta
Lahjoitukset, avustukset, tuet	270 952,86	718 719,42
Kulut		
Toiminnan kulut	-209 541,64	-76 364,42
Henkilöstökulut	-120 872,19	-469 038,06
Muut kulut	-62 261,84	-57 736,05
Kulut yhteensä	-392 675,67	-603 138,53
Varainhankinta		
Tuotot	28 285,15	25 242,06
Kulut yhteensä	-2 591,45	-3 599,03
Varainhankinnan kuluja jäämä	<u>25 693,70</u>	<u>21 643,03</u>
Muut tuotot	0,00	0,00
Muut kulut	-0,52	-1,61
Tilikauden tulos	<u>-96 029,63</u>	<u>137 222,31</u>

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

31.12.2024

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki 23 / 05 2025

Vassili Goutsoul
Hallituksen puheenjohtaja

Sergiy Shevchenko
Hallituksen jäsen
Varapuheenjohtaja

Nadiya Maksymuk
Hallituksen jäsen
Varapuheenjohtaja

Anna Dziuba
Hallituksen jäsen

Larissa Ratouchnaia
Hallituksen jäsen

Solomiia Rudyk
Sihteeri

Arseniy Svynarenko
Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 23 / 5 2025

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Nexia Oy
tilintarkastusyhteisö

Emmi Cavenius
HT

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
Y-tunnus: 2676547-4

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

31.12.2024

KIRJANPIDOT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Tilinpäätös ja tase-erittelyt	sähköinen
Tilikohtainen tase	sähköinen
Tilikohtainen tuloslaskelma	sähköinen
Tililuettelo	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Myyntireskontra	sähköinen
Ostoreskontra	sähköinen
Palkkakirjanpito	sähköinen
Kassakirjanpito	sähköinen
Varastokirjanpito	sähköinen

TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Laji	Nro alkaen	Säilyttämistapa
OR Ostolaskut	1	sähköinen
MY Myyntilaskut	10000	sähköinen
KA Kassatositteet	20000	sähköinen
T1 Pankkitositteet	30000	sähköinen
Tiliotteet		sähköinen
PA Palkat	50000	sähköinen
MU Muut	60000	sähköinen
JA Jaksotukset	70000	sähköinen
LT Liitetietotositteet	80000	sähköinen

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 8 pages before this page
Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

SERGIY SHEVCHENKO

5468987d-8b11-40bb-997a-ab711874e9fc - 2025-05-23 15:18:12 UTC +03:00
BankID / MobileID - e1851770-5b1f-4b35-ab97-b2ab11e11bbf - FI

Larissa Ratouchnaia

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
e7882484-d05f-4b24-8d6a-a510d0625bb7 - 2025-05-23 15:21:12 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0a127434-051a-4d5b-bd4d-54cd86027754 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

VASSILI GOUTSOUL

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
ae417150-ed82-4739-acf0-f3b12175cc4a - 2025-05-23 15:22:55 UTC +03:00
BankID / MobileID - 73eaca81-f635-4a74-99fa-ed2d15a0d5e5 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ARSENIY SVYNARENKO

0c3d5265-adb0-4581-8110-234262c6a722 - 2025-05-23 15:26:28 UTC +03:00
BankID / MobileID - 8c3dd346-6051-4d82-9b3d-3b5eb8b71943 - FI

SOLOMIIA RUDYK

319f4699-550c-4742-ac98-451e1538f86a - 2025-05-23 15:29:21 UTC +03:00
BankID / MobileID - 73ebc123-8d08-4554-b8f4-01de7a548622 - FI

Nadiya Maksymyuk

3f553502-7277-49d1-b2c5-52f89e8e4a78 - 2025-05-23 15:30:02 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0de59664-b658-4362-af32-d92da8458fcb - FI

ANNA DZIUBA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry
3ba1a4c5-8027-4be3-9bfe-0e7ed2c7ebed - 2025-05-23 17:12:42 UTC +03:00
BankID / MobileID - 8a592f0e-ec2d-4fd4-92b3-76ff674b47bf - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmatekningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/fi/document-check/f8a06f76-f9d3-4733-bb70-de188061e443>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/604b6c6c-95fe-4e1f-81f5-aac911111111>

Liite 2 Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 / 5 s

This documents contains 9 pages before this page

Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

TULOSLASKELMA

Liiketoiminnan muut tuotot	
3801 Saadut avustukset	114.961,68
* Yhteensä	114.961,68
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	
Ostot tilikauden aikana	
4300 Rahdit ja lähetyskulut	-3.000,00
* Yhteensä	-3.000,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3.000,00
Liiketoiminnan muut kulut	
7230 Toimitilavuokrat	-119.812,17
7400 Jätehuolto	-2.022,20
7720 Kone- ja kalustovuokrat	-455,69
* Yhteensä	-122.290,06
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-10.328,38
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-10.328,38
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	-10.328,38
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-10.328,38



Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry Vuosikertomus 2024



Sisällysluettelo

Organisaatio, missio ja arvot, yhdistyksen kehitys	3
Hallitus	3
Ukrainalaisen yhdistyksen Suomessa ry:n jäsenyys	5
Yhdistys sosiaalisessa mediassa, viestintä	6
Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry:n toiminta vuonna 2024	7
Ukrainalainen keskus	7
Plast Suomessa	10
"Perespiv" kuoro	11
"Yasni" lastenkuoro	13
Kulttuuritoiminta	14
Urheilutapahtumat	17
Vaikuttamistoiminta: Mielenilmaukset ja tapahtumat Ukrainan tukemiseksi	19
Humanitaarinen toiminta	22
Logistiikkakeskus	22
Vallila Help Center for Ukrainians (Avustuskeskus ukrainalaisille Vallila)	25
Lippulaiva Ukraina Help Center (Avustuskeskus ukrainalaisille Lippulaiva)	28
Auta Ukrainaa.fi	29
Ukraina-nauha	29
Osallistuminen markkinoille	30
Yhteistyö	30
Talousraportti	31



Organisaatio, missio ja arvot, yhdistyksen kehitys

Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry on toiminut aktiivisesti vuodesta 1997 lähtien. Toimintamme keskittyy vahvan ukrainalaisyhteisön tukemiseen, jonka jäsenet integroituvat suomalaiseen yhteiskuntaan säilyttäen samalla kulttuurisen identiteettinsä ja osallistuvat aktiivisesti yhteisöjensä elämään. Siksi arvomme pysyvät muuttumattomina:

- kunnioitus ja vastuu,
- avoimuus ja läpinäkyvyys,
- tasa-arvo ja inklusiivisuus.

Muistutamme, että yhdistyksen perustamisen tarkoituksena oli koota ja edustaa Suomessa asuvia ukrainalaisia; säilyttää Ukrainan kulttuurin saavutukset ja levittää tietoa Ukrainasta; harjoittaa hyväntekeväisyyttä; edistää maahanmuuttajien integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan; luoda ja ylläpitää kulttuurisia ja liike-elämän yhteyksiä Ukrainan ja Suomen välillä. Tämä tavoite on määrittänyt toimintamme pääsuunnat:

- Tiedotus: edistää keskustelua ja lisätä tietoisuutta Ukrainaa ja ukrainalaista yhteiskuntaa koskevista asioista; tukea "kansalaisdiplomatian" harjoittamista kahden maan välillä;
- Kulttuuri: Ukrainalaisen teatterin, kuoron ja kulttuurivaikuttajien osallistuminen Helsingin kulttuuritapahtumiin ja yhdistyksen omiin tapahtumiin;
- Hyväntekeväisyys: osallistuminen humanitaarisiin ja hyväntekeväisyysprojekteihin, jotka ovat merkityksellisiä organisaatiollemme; jatkuva suora apua tarvitseville pakolaisperheille ja Ukrainan sodan uhreille;
- Sosiaalinen tuki: säännölliset tapaamiset ja vuorovaikutus, juhlien ja merkkipäivien juhlistaminen, keskinäinen tuki;
- Urheilutapahtumat: erilaisten urheilutapahtumien järjestäminen Ukrainan diasporan (jalkapallo, futsal, tennis, pöytätennis) parissa Helsingissä, harjoitusten järjestäminen ja osallistuminen "Cynical Banderas" -jalkapallojoukkueen toimintaan Suomessa ja Euroopassa;
- Lapset ja perhe: Ukrainalaisen kulttuurin ja kielen kehityksen lasten kerhojen järjestäminen, keskusteluryhmä perheille lapsineen, vanhempien rohkaiseminen osallistumaan lasten ja perheiden yhteisöllisiin tapahtumiin;
- Yhteistyö: kumppanuus ja vuorovaikutus muiden Suomen ja Ukrainan organisaatioiden sekä maailmanlaajuisen ukrainalaisten yhdistysten kanssa.



Hallitus

Vuoden 2023–2024 kauden hallitus valittiin yhdistyksen vuosikokouksessa vuonna 2023:

- **Vassili Goutsoul**, hallituksen puheenjohtaja
- **Arseniy Svyrenko**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Nadiya Maksymyuk**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Olena Krychevska**, hallituksen sihteeri
- **Oleksii Prykhodko**
- **Oksana Gorzov-Karhunen**
- **Valeriy Honcharenko**
- **Nataliya Teramae**, varajäsen
- **Inna Manko**, varajäsen

Vuonna 2024 varajäsenet **Inna Manko** ja **Nataliya Teramae** erosivat hallituksesta. Heidän tilalleen yhdistyksen kevätkokouksessa valittiin uudet varajäsenet: **Sergiy Shevchenko** ja **Oleksandr Parfessa**.

Yhdistyksen syyskokouksessa 2024 valittiin uusi hallitus kaudelle 2025–2026. Hallitus aloittaa toimintansa **1.1.2025 alkaen**:

- **Vassili Goutsoul**, hallituksen puheenjohtaja
- **Sergiy Shevchenko**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Nadiya Maksymyuk**, hallituksen varapuheenjohtaja
- **Solomiia Rudyk**, hallituksen sihteeri
- **Arseniy Svyrenko**
- **Larissa Ratouchnaia**



- **Anna Dziuba**
- **Olena Krychevska**, varajäsen
- **Illya Pyvovar**, varajäsen

Yhdistyksen tulevaisuuden painopisteet:

- tiedon ja humanitaarisen avun tarjoaminen Ukrainassa oleville väliaikaisen suojan hakijoille ja humanitaarisen avun antaminen Ukrainaan
- uusien jäsenten houkutteleva yhdistykseen
- ukrainalaisten etujen lobbaaminen Suomessa
- työskentely yhdistyksen jäsenten kanssa
- alueellisten ukrainalaisten yhdistyksien yhdistyminen

Ukrainalaisen yhdistyksen Suomessa ry:n jäsenyys

Viimeisen toimikauden aikana yhdistykseen on liittynyt uusia yksityis- ja yritysjäseniä.

Yhdistykseen kuuluu 505 yksityishenkilöä ja 13 yritysjäsentä.

Yhdistyksen yritysjäseninä ovat seuraavat organisaatiot:

Suomen ukrainalainen teatteri

SuperKids

Ukrainalaisten yhdistys Tampereella

Ukrainan kansainvälinen kulttuurikeskus

Ukrainalaiset Kirkkonummella

Ukrainan yhdistys Pietarsaassa

Pohjois-Pohjanmaan Ukrainalaisten Yhdistys

Ukrainalaisten yhdistys Itä-Uudellamaalla

Ukrainalaisten yhdistys Forssassa ry

Ukrainalainen yhdistys Lappeenrannassa

Ukrainalaisten yhdistys Kouvolassa



Ukrainalaisten yhdistys Kotkassa

Ukrainalaisten yhdistys Kalajoella

UYS ry:n jäsenyys Ukrainalaisten Maailmankongressissa

29.07.2023 Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry:n hyväksyttiin Ukrainalaisen Maailmankongressin Ukrainalaiseksi Alueelliseksi Edustajaksi.

Yhdistys sosiaalisessa mediassa, viestintä

Vuoden 2023 aikana yhdistyksen läsnäoloa sosiaalisessa mediassa laajennettiin ja vahvistettiin:

- UYS Facebook-sivulla (<https://www.facebook.com/ukrainian.association.in.finland>) on yli 15664 seuraajaa. Sivulla jaetaan pääasiassa ukrainan- ja suomenkielisiä materiaaleja.
- UYS Instagram-profiililla (<https://www.instagram.com/ukrainalaisetsuomessa/>) on yli 4326 seuraajaa. Instagramissa jaetaan pääasiassa tapahtumia koskevia materiaaleja pääosin suomen kielellä, sekä kumppaneiden raportteja Ukrainaan lähetetystä humanitaarisesta avusta.
- UYS Twitter-sivulla on 2655 seuraajaa. Twitterissä jaetaan pääasiassa suomeksi kirjoitettuja viestejä, jotka on suunnattu suomenkielisellet yleisölle Ukrainan tapahtumista ja yhdistyksen toiminnasta.
- Ukrainalaisen yhdistyksen LinkedIn-sivulla on yli 782 seuraajaa. Sivu on englanninkielinen ja suunnattu ukrainalaisille ammattilaisille sekä niille, jotka ovat kiinnostuneita Ukrainasta Suomessa ja sen ulkopuolella.

Vuoden 2023 aikana yhdistyksen verkkosivusto jatkoi kehittymistään. Sivustolla jaetaan uutisia yhdistyksen toiminnasta ukrainaksi, suomeksi ja englanniksi. Päivittäin sivustolla vierailee 150-250 uniikkia kävijää, joista puolet löytää sivuston hakukoneiden avulla. Suosituimmat osiot sivustolla ovat suomenkielinen versio (<https://ukrainians.fi/fi/>), lahjoitussivu (<https://ukrainians.fi/fi/lahjoitukset/>), sekä yhdistyksen Logistiikkakeskuksen sivu (<https://ukrainians.fi/fi/logistiikkakeskus/>). Lisäksi luotiin sivusto <https://www.uys.fi/> lahjoitusten keräämistä varten: UYS.fi-sivusto toimii online-kauppana aineettomille tuotteille, ja myynnistä saadut varat ohjataan lahjoituksina yhdistyksen projekteihin.

Ukrainalaisen yhdistyksen uutiskirje on saatavilla ukrainaksi ja suomeksi.



Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry:n toiminta vuonna 2024

Ukrainalainen keskus



Ukrainalainen keskus perustettiin yhdistyksen toimesta huhtikuussa 2022 tarkoituksena tarjota yhteistä tilaa ja ystävällistä ympäristöä ukrainalaisille, tukea heidän hyvinvointiaan ja esteetöntä integroitumistaan suomalaiseen yhteiskuntaan. Raportointikauden aikana Ukrainalaisen keskuksen toiminta keskittyi ukrainalaisten yhdistämiseen ja verkostoitumiseen sekä pysyvästi Suomessa asuvien että sodan vuoksi kotinsa jättäneiden ukrainalaisten keskuudessa, heidän sopeutumisensa ja integroitumisensa tukemiseen suomalaiseen ympäristöön, psyykkisen hyvinvoinnin parantamiseen ja sodan aiheuttaman stressin vähentämiseen. Tavoitteenamme on myös levittää tietoa Ukrainasta, sen rikkaista tavoista, perinteistä ja kulttuurista suomalaisen yhteiskunnan keskuudessa sekä vahvistaa suomalais-ukrainalaisia suhteita ja yhteistyötä kulttuurisissa, tieteellisissä, koulutuksellisissa, sosiaalisissa ja muilla yhteiskunnan elämän aloilla.

Ukrainalaisen keskuksen merkittävänä saavutuksena vuonna 2023 oli valtionpalkinnon saaminen opetus- ja kulttuuriministeriön ja julkisen tiedotuksen komitean taholta tiedonvälityksestä nopeasti muuttuvissa olosuhteissa, erityisesti monikielisiä sopeutumisprojekteja, joilla autetaan sodan vuoksi muuttaneille ukrainalaisille.

Ukrainalaisen keskuksen säännölliset tapahtumat sisältävät:

Koulutus- ja opetustoiminta:

- suomen kielen kursseja aikuisille ja nuorille (lähitoteutus ja verkossa)
- ruotsin kielen verkkokurssi aikuisille
- suomen kielen kerho lapsille ja vanhemmille SPR:n vapaaehtoisten ohjaamana (Suomen Punainen Risti)
- ukrainan kielen kursseja ulkomaalaisille



- englannin kielen kursseja ukrainalaisille (aikuisille ja lapsille)
- suomen kielen Kieli kahvilla
- ukrainan kielen kerhot lapsille
- teemallisia seminaareja ja webinaareja mm. aikuisten ja lasten rokotuksista, naisten ja lasten oikeuksista Suomessa, suomalaisesta työkuultuurista ja mentaliteetista
- SuomiKamu-infoillat SPR:n vapaaehtoisten toteuttamina
- Nordic Ukraine Advocacy Summit 2024
- suomalaista-ukrainalaista tutkimusta "Ukrainalaisten lasten hyvinvointi" yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa
- mielenterveyden ja psykososiaalisen tuen koulutus vapaaehtoisille yhteistyössä Diakonissalaitoksen traumapsykologian keskuksen kanssa
- tapaaminen ja seminaari Ukrainan logoterapian ja eksistentiaalisen analyysin yhdistyksen edustajien kanssa
- rekrytointimessut Helsingissä (31.1.2024 ja 25.9.2024)

Vapaa-ajan toiminta aikuisille ja lapsille:

- ukrainalaisten ystävätapaamiset, naisten kerho
- lasten taide- ja lauluryhmät
- aikuisten kuoro "Perespiv"
- lasten kuoro "Yasni"
- nuorten klubi "IhroDvizh"
- pelillisiä iltoja aikuisille
- askartelupajoja lastenkerho "Malyatko" kautta



- nykytanssitunteja lapsille ukrainalaisten koreografien Olexandra Sandblom (yhteistyössä Yhteiset Lapsemme) ja Kateryna Zhuravlova (yhteistyössä MonaLiiku) johdolla
- tapaamisia ukrainalaisten kirjailijoiden, näyttelijöiden ja muusikoiden kanssa (esim. DakhaBrakha, Khrystyna Panasyuk), tapaaminen "Da Vinci Wolves" -pataljoonan edustajan kanssa, konserttien ja hyväntekeväisyystapahtumien järjestämistä
- joulukuvaelmien (Värtep) esityksiä yhteistyössä Plast Suomen ja Perespiv-kuoron kanssa (Helsinki – Oodin kirjasto, Lappeenranta)
- yhteisiä kulttuuritapahtumia suomalaisten kumppanijärjestöjen kanssa (Karjalan Liitto, Allianssi, Tapiolan seurakunta)
- hyväntekeväisyystapaamiset "Neulotaan sukkia ukrainalaisille" Anarkistimarttojen kanssa
- ilmainen teatterikerho nuorille (yhteistyössä Intercult Kassandra ry:n kanssa)
- maksuttomia jumppa-, sulkapallo- ja käsipallotunteja tytöille MonaLiiku-tuen avulla
- maksuttomia joogatunteja ukrainalaisille äideille ja vauvoille MonaLiikun tukemana
- maksuttomia koripalloharjoituksia ukrainalaislapsille

Kesällä 2024 Ukrainan keskus järjesti ja toteutti useita lastenleirejä:

- Neljä päiväleiriä Ukrainan keskuksessa 3.–27.6.2024 (yhteistyössä UYS ry:n Help Centerin kanssa)
- Päiväleiri Lapinlahden Lahdessa ukrainalaisille äideille ja lapsille 10.–14.6.2024 (yhteistyössä Intercult Kassandra ry:n kanssa)
- Leiri Bengtsårin saarella 29.6.–6.7.2024
- Taideleiri ukrainalaisille lapsille Helsingissä 15.–19.7.2024 (yhteistyössä Forum Box -taidegallerian kanssa)



Ukrainan keskuksessa toimii pysyvä **kirjasto ukrainalaisella kirjallisuudella**, jota yhdistys säännöllisesti täydentää. Kirjastoa täydennetään myös **ukrainalaisten ja suomalaisten kumppaneiden sekä yksityishenkilöiden lahjoitusten avulla**.

Facebook-sivu: <https://www.facebook.com/ukrainalainenkeskus>

Plast Suomessa



Plast on Ukrainan kansallinen partiojärjestö, jonka tavoitteena on kasvattaa kehittyntä, korkeamoraalista, yhteiskunnallisesti aktiivista, monipuolisesti valmistautunutta "mihin tahansa elämäntilanteeseen" soveltuvaa persoonallisuutta, joka on tietoinen, vastuullinen ja pätevä kansallisen ja maailman yhteisön jäsen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Plastilla on kasvatustapahtuma, jonka perustana on eläminen Plastissa Plastin maailmankatsomuksen mukaisesti ja sen harjoittaminen päivittäisessä elämässä.

Facebook-sivu: [ПЛАСТ у Фінляндії / PLAST in Finland | Facebook](#)

Vuoden 2024 aikana **Plast Suomessa** järjesti säännöllisiä tapaamisia lapsille sekä useita perinteisiä suuria tapahtumia, kuten Kevätjuhla, Plastin hyväntekeväisyystori, Plastivuoden avajaiset, pääsiäismunien maalaustyöpajoja, joulukuvaelman (Vertep) ja Betlehemin Rauhantulen luovutuksen Ukrainan yhteisölle.

Lisäksi järjestettiin 10 päivän kesäleiri "10 päivässä maailman ympäri", jossa lapset pääsivät ainutlaatuiselle matkalle eri maiden kulttuureihin. Leirin aikana osallistujat kehittivät omatoimisuutta, tahdonvoimaa, uusia taitoja ja tietoja, löysivät uusia ystäviä, oppivat tuntemaan luontoa ja pääsivät kokemaan plastitoiminnan tunnelman ja unohtumattomat elämykset.

Merkittävä hetki plastilaisille Suomessa oli **Plastin 5-vuotisjuhlan** juhlallinen vietto.



Jatkamme tiivistä yhteistyötä **suomalaisen partioliikkeen (Partio)** kanssa osallistumalla yhteisiin retkiin ja muihin partioaktiviteetteihin.

“Perespiv” kuoro



Kuoronjohtajana ja taiteellisena johtajana toimi Ulyana Burdina, ja tuottajana oli Nadiia Maksymuk.

Vuonna 2024 yhdistyksen kuoro "Perespiv" osallistui noin 20 erilaiseen tapahtumaan ja konserttiin. Näistä erityisesti on mainittava kuoron osallistuminen hyväntekeväisyyskonserttiin.

Perespiv-kuoron osallistumistapahtumat:

Perespiv-kuoron tapahtumat 2024

Päivämäärä	Tapahtuma	Paikka
14.01.2024	Ukraina soi! – Maailmankuoro	Tampere
14.02.2024	Ystävyyden päivä	Karjalan kulttuuritalo
24.02.2024	Sodan vuosipäivä	Senaatintori
02.03.2024	Norjalainen huippukokous	Kirkko



03.03.2024	Liturgia sodan vuosipäivän kunniaksi – Tuomasmessu	Mikael Agricolan kirkko, Tehtaanpuisto
15.03.2024	Näyttelijäkurssin päätöskonsertti (Antti Seppänen)	Helsingin työväenopisto, Helsinginkatu 26
20.04.2024	Iževskyn kansanlaulufestivaali (etäyhteys)	Vinnytsia
16.05.2024	Vyšyvanka-päivän marssi	Helsinki
22.07.2024	Sopilka-tilan avajaiset	Itäkeskus
27.07.2024	Ukrainian Summer	Hietsun Paviljonki
11.08.2024	Uuden tilan avajaiset	Itäkeskus
17.08.2024	Muistoilta Ihor Subotiakille	Help-keskus
23.08.2024	Hyväntekeväisyysesitys	Kala-Matti 3, Espoo
24.08.2024	Ukrainan itsenäisyyspäivä	Senaatintori
24.08.2024	Ukrainan itsenäisyyspäivä	Itäkeskus
07.09.2024	Yksityistilaisuus (Oras Tynkkynen)	Pasila
05.10.2024	Tapahtuma Oodi-kirjaston aukiolla	Kansalaistori
15.11.2024	Teatterin 10-vuotisjuhla	Vuotalo
01.12.2024	Näyttely 'Nainen ja sota'	Lapinlahden Lähde
06.12.2024	Suomen itsenäisyyspäivä	Kanneltalo
17.12.2024	Joulukuvaelma (Värtep)	Oodi



“Yasni” lastenkuoro



Kuoronjohtajana ja taiteellisena johtajana toimi Sofiia Yakovyshyna, ja tuottajana oli Nadiya Maksymyuk.

Yasni-lapsikuoron esiintymiset vuonna 2024:

- **23.2.2024** – Esiintyminen **Sanomatalossa**
- **24.2.2024** – Esiintyminen **Senaatintorilla** sodan 2-vuotispäivänä
- **15.3.2024** – Esiintyminen **Helsingin työväenopiston Opistotalon juhlasalissa**
- **2.5.2024** – Esiintyminen yhdessä **Kalush Orkestran** kanssa
- **16.5.2024** – **Senaatintori, Helsinki** – Vyšyvanka-päivän juhla
- **4.6.2024** – Esiintyminen **Espa-lavalla**, Helsinki
- **23.8.2024** – **Hyväntekeväisyysilta**, Espoo
- **24.8.2024** – Kaksi esiintymistä:
 - **Itäkeskus** – Itsenäisyyspäivän ohjelma
 - **Senaatintori** – Itsenäisyyspäivän mielenosoitus
- **16.11.2024** – Esiintyminen **Ukrainalaislasten festivaalilla**
- **24.11.2024** – **Joulujuhlaesitys Itäkeskuksessa**
- **11.12.2024** – Esiintyminen **Jätkäsaaren peruskoulussa**
- **17.12.2024** – Esiintyminen **Värtepinäytelmässä Oodi-kirjastossa**
- **19.12.2024** – Esiintyminen **Kauniaisten kirkossa**



Kulttuuritoiminta

Vuonna 2024 **Ukrainalaisten yhdistys Suomessa** jatkoi kulttuuridiplomatian kehittämistä edistämällä aktiivisesti ukrainalaista kulttuuria eri puolilla Suomea. Järjestimme toista kertaa **Ukrainan kulttuurifestivaalin "Ukraine Season"**, sekä useita tapaamisia ukrainalaisten taiteilijoiden kanssa, konsertteja, näyttelyitä ja hyväntekeväisyystapahtumia. Monien konserttien ansiosta yhdistys pystyi tukemaan useita musiikkikouluja Ukrainassa.

Tapahtumat kuukausittain:

Tammikuu

- 27.01. – Amerikkalaisen yhtyeen konsertti ukrainalaisille (Help-center)

Helmikuu

- 07.02. – Diana Tyshchenkon ja Kyrlo Kozlovskyn hyväntekeväisyyskonsertti (Temppeliaukion kirkko, Helsinki)

Maaliskuu

- 02.03. – Teatteritapahtuma "Teatteri avaa ovensa" (Ukrainan teatteri Suomessa, Kalyna-kuoro, "Masky"-lastenteatteri), Ukrainan keskus
- 04.03. – Ukrainan kielisen audiogiidin esittely Suomen valokuvataiteen museossa

Huhtikuu

- 06.04. – "Olkoon valo" -konsertti, kapellimestarina Dalia Stasevska (Musiikkitalo)
- 06.04. – Ukrainan kielisiä satuhetkiä lasten monikielisessä lukumaratonissa (Oodi)
- 19.04. – Nataliya Teramaen kirjan "Bohomazov Suomessa" esittely (Lappeenranta)

Toukokuu

- 04.05. – "Teatteri avaa ovensa" (Ukrainan teatteri Suomessa, Kalyna-kuoro)
- Elokuvakurssi ja Let's Film and Action - elokuvien esittely
- 24.05. – Kirjailija Andrii Kurkovin vierailu
-



- 25.05. – Ohjelma "Naisten rohkeus sodan aikana – Yulia Mizinan tarina" Maailma kylässä -festivaalilla

Kesäkuu

- 26.–29.06. – Osallistuminen Helsinki Pride Weekille: elokuvat, keskustelut ja paraati

Heinäkuu

- 22.–27.07. – Josephine Silen-Rafalskan musiikkikurssi
- 26.07. – Siimurg & Irina Horkun-Silen, Perespiv-kuoron konsertti (Hietsun Paviljonki)

Elokuu

- 04.08. – The Federal Brass of the U.S. Army Field Band -konsertti (Vallila, tukikeskus)
- 12.08. – Kirjalahjoitus Helsingin kaupunginkirjastolle
- 17.08. – Muistoilta Igor Subotiakille, Ukrainan sotilaspoliisin kersantti
- 23.08. – Ukrainan itsenäisyyspäivän konsertti Temppeliaukion kirkossa

Syyskuu

- 07.09. – Taiteilijailta ja työpaja Oleksii Horbunovin kanssa
- 19.–29.09. – "Woman in Times of War" -näyttely ja esitykset osana #UkraineSeason-ohjelmaa (performanssit, luennot, kirjajulkaisut, keskustelut)



Lokakuu

- 05.–27.10. – Työpajoja ja esityksiä #UkraineSeason-ohjelmassa (mm. Helsingin Kirjamesuilla ja Viini ja Ruoka -tapahtumassa)
- 29.10. – Teramaen "BOHOMAZOV 1911" -kirjan esittely (Lappeenranta)



Marraskuu

- 7.–10.11. – Ukrainan elokuvapäivät: "Lotat", "Näkymätön pataljoona", "Hitaasti palavan maan lauluja", "Sateenkaari"
- 19.11. – Teramaen kirjan esittely "BOHOMAZOV 1911" (Oodi)
- 20.–23.11. – "Shchedryk"-konsertit (Helsingin tuomiokirkko, Kallion kirkko, Vihti)
- 25.11. – Tapaaminen DakhaBrakha-yhtyeen kanssa
- 29.11. – Kirjalahjoitus Helsingin kaupunginkirjastolle



Joulukuu

- 04.12. – Kokoelman "Elää kaikesta huolimatta" esittely (UYS:n tukikeskus)
- 12.12. – Eero Balk ehdolla Drahomán Prize 2024 -käännöspalkintoon
- 18.12. – Kirjalahjoitus Kansalliskirjaston slaavilaiselle osastolle
- 22.12. – Joulun hyväntekeväisyyskonsertti Tempeliaukion kirkossa





Urheilutapahtumat



Vuonna 2024 **Ukrainalaisten yhdistys Suomessa** edisti aktiivisesti urheilutoimintaa ukrainalaisten keskuudessa. Toiminnan keskeisinä tavoitteina olivat terveellisten elämäntapojen edistäminen, yhteisön vahvistaminen ja osallistuminen paikallisiin sekä kansainvälisiin urheilutapahtumiin.

Järjestetyt tapahtumat ja aktiviteetit

Vuoden aikana järjestettiin seuraavia urheilutapahtumia:

- ♦ **Säännölliset jalkapallo- ja futsalharjoitukset** – viikoittaiset treenit liikuntasaleissa Helsingissä ja muissa kaupungeissa, osallistuminen paikallisiin liigoihin ja turnauksiin.
- ♦ **Hyväntekeväisyysottelu** Örveltäjät-lukion jalkapallojoukkueen ja Suomen ukrainalaisten yhdistelmäjoukkueen välillä.
- ♦ **Hyväntekeväisyysminiturnaus "Yhtenäisyyden Cup 2024"** – järjestetty 31. elokuuta, mukana 7 joukkuetta ukrainalaisista ja paikallisista yhteisöistä. Ensimmäistä kertaa osallistui myös virolainen joukkue FC FREEDOM (Rakvere). Osa kerätyistä varoista käytettiin urheiluvarustusten ja pallojen hankintaan ukrainalaiselle urheilukoululle.
- ♦ **Säännölliset koripalloharjoitukset** – viikoittaiset treenit ukrainalaislapsille Mustikkamaan koripallokentällä, Helsinki.



♦ **Hyväntekeväisyysturnaus lentopallossa** – yhteistyössä Dynamo Helsinki -urheiluseuran kanssa, järjestettiin 6. joulukuuta Ukrainan asevoimien päivän kunniaksi.

Osallistuminen Suomen urheilutapahtumiin

Ukrainalaiset osallistuivat myös useisiin muihin Suomessa järjestettyihin urheilutapahtumiin:

- Yhdistyksen joukkue osallistui paikallisiin jalkapallo- ja futsalturnauksiin.
- Yhteistyö suomalaisten urheiluseurojen kanssa tuki ukrainalaisten integroitumista maan urheiluelämään.

Saavutukset ja tulokset

- Futsal-joukkue **"Cynical Banderas"** – 2. sija **Simo Syrjävaara Futsal Cup 2024** -turnauksessa
- Jalkapallojoukkue **"Cynical Banderas"** – voitto **HANTTA Cupissa**
- Jalkapallojoukkue **"Cynical Banderas"** – 2. sija kansainvälisessä **QARABAQ Cup -turnauksessa** (Tallinna, Viro)
- Jalkapallojoukkue **"Cynical Banderas"** – 3. sija **IF Gnistan -turnauksessa**

Suunnitelmat vuodelle 2025

- Jatketaan säännöllisiä jalkapallo- ja futsalharjoituksia ja osallistumista kilpailuihin
- Laajennetaan urheilutoimintaa: juoksu, lentopallo, tennis
- Järjestetään **kesäurheiluleiri lapsille**
- Valmistaudutaan osallistumaan kansainvälisiin turnauksiin

Vuosi 2024 oli erittäin aktiivinen urheiluvuosi Suomen ukrainalaisten yhdistykselle.

Järjestäjien, vapaaehtoisten ja osallistujien ansiosta yhteisöä vahvistettiin liikunnan keinoin, uusia jäseniä saatiin mukaan ja terveellisiä elämäntapoja edistettiin.

Kiitämme lämpimästi kaikkia, jotka olivat mukana tapahtumissamme!

Toivomme vieläkin menestyksekkäämpää vuotta 2025!



Vaikuttamistoiminta: Mielenilmaukset ja tapahtumat Ukrainan tukemiseksi

Nordic Ukraine Advocacy Summit 2024 järjestettiin Helsingissä yhteistyössä ruotsalaisen **Nordic Ukraine Forumin** (Tukholma) kanssa.

Huippukokoukseen osallistui järjestöedustajia Tanskasta, Islannista, Norjasta, Virosta, Ukrainasta sekä UYS:n yritysjäseniä.

Tänä vuonna jatkoimme myös säännöllisiä mielenilmauksia Ukrainan tukemiseksi.

Joka tiistai järjestettiin tukimielenilmaus Helsingin keskustassa.

Lisäksi toteutettiin useita suurempia tapahtumia Ukrainan tueksi – joko omana tuotantona tai yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

24.02.2024 – "Valoa Ukrainaan" Tapahtuma järjestettiin Venäjän hyökkäyssodan kaksivuotispäivän muistoksi.

Tapahtuman järjestäjinä toimivat: Helsingin seurakuntayhtymä, Mothersforpeace ry, yhteistyössä: Helsingin kaupunki, Helsingin yliopisto, Suomen valtioneuvoston kanslia

Samanaikaisesti käynnistettiin valtakunnallinen kampanja Ukrainan tukemiseksi, johon osallistui 22 kaupunkia eri puolilta Suomea.



17.03.2024 – "Make Russia Pay" -mielenilmaus, joka järjestettiin yhteistyössä ICUV:n ja CAU:n kanssa.



27.04.2024 – "Stop Ecocide Ukraine" -mielenilmaus, osa kansainvälistä kampanjaa, järjestetty yhteistyössä CAU:n kanssa.

16.05.2024 – Vyšyvanka-päivän marssi.

04.06.2024 – Mielenilmaus Yhdysvaltain suurlähetystön edessä Helsingissä: "Let Ukraine strike back".

08.06.2024 – "Save Ukrainian Children" -mielenilmaus, osa kansainvälistä kampanjaa, järjestetty yhteistyössä CAU:n kanssa.

24.08.2024 – Ukrainan itsenäisyyspäivän tapahtuma "United for Ukraine".

Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä Helsingin seurakuntayhtymän, Mothersforpeace ry:n, Helsingin kaupungin, Helsingin yliopiston ja valtioneuvoston kanslian kanssa.

Samanaikaisesti toteutettiin valtakunnallinen kampanja Ukrainan tukemiseksi, johon osallistui 10 kaupunkia ympäri Suomea.



14.09.2024 – Yhteisötalkoot "Kiitos Suomi!" – ele kiitokseksi Suomelle lämpimästä vastaanotosta ukrainalaisia kohtaan.

05.10.2024 – Marssi Ukrainan puolustajien päivän kunniaksi.

19.11.2024 – Mielenilmaus "1000 päivää sotaa".

23.11.2024 – "Sytytä muistokynttilä" -muistohetki Holodomorin uhrien muistopäivänä.

25.–26.11.2024 – Maailman ukrainalaiskongressin (UWC) puheenjohtajan **Pavlo Grodin** ja Pohjois-Euroopan alueesta vastaavan varapuheenjohtajan **Roman Mykytenkon** vierailun aikana järjestettiin tapaamisia Ukrainan diplomaattien, Suomen sisäministeriön ja ulkoministeriön edustajien sekä Suomen eduskunnan kansanedustajien kanssa.

Vierailun tavoitteena oli edistää Ukrainan ja ukrainalaisten etuja, esitellä konkreettisia toimintamekanismeja, joita pidämme tarpeellisina Suomen ukrainalaisyhteisön tukemiseksi, sekä kehittää kulttuuri- ja tiedeprojekteja, jotka lisäävät tietoisuutta Ukrainasta suomalaisessa yhteiskunnassa.

Erityisesti korostettiin tarvetta luoda erityinen rahoitusmekanismi tällaisten hankkeiden tukemiseksi.

Tapaamisissa kansanedustajien ja viranomaisten kanssa korostimme, kuinka tärkeää on luoda edellytykset ukrainalaisten siirtolaisten yhteyden säilyttämiselle kotimaahansa – erityisesti tukemalla lasten mahdollisuutta opiskella ukrainaa ja Ukrainan historiaa.



Tämän tavoitteen toteuttamiseksi tarvitaan kunnallisella tasolla toimia, kuten ukrainalaisten opettajien rekrytointi kouluihin, jotta he voivat opettaa ukrainaa ja historiaa lapsille.

Esitimme myös pyynnön avata ukrainankielen ja historian opinto-ohjelmia suomalaisiin yliopistoihin.

Vierailun aikana saavutettiin alustavia sopimuksia yhteistyön kehittämisestä yhdistyksen ja Suomen ministeriöiden välillä Ukrainan humanitaarisen tuen kysymyksissä.

06.12.2024 – Mielenilmaus **"Kiitos Suomi!"** Senaatintorilla Suomen itsenäisyyspäivän kunniaksi.

14.12.2024 – Yhdistyksen edustajat osallistuivat (etänä) **Euroopan ukrainalaisen diasporan foorumiin "Novyi Sad 2024" (EFUD)**.

Humanitaarinen toiminta

Logistiikkakeskus



Venäjän hyökkäyksen uuden vaiheen alettua 24. helmikuuta 2022 **Ukrainalaisten yhdistys Suomessa perusti Logistiikkakeskuksen.**

Menestyksemme on ollut mahdollista useiden tekijöiden ansiosta:

- **Suomalaisten kansalaisten, yritysten ja hallituksen tuki Ukrainalle ja ukrainalaisille**
- **Vapaaehtoistimmme**, johon kuuluu sekä tilapäisesti Suomeen muuttaneita ukrainalaisia että jo aiemmin maassa asuneita – sekä suomalaisia, jotka auttavat ukrainalaisia
- **Kaikki humanitaariset projektit**, jotka ovat tärkeä osa logistiikkaketjua

**Logistiikkakeskuksen tiimin toiminta raportointikaudella:**

- 18 täysperävaunullista rekkaa lähetetty Ukrainaan
- 5 lisäkuljetusta, yhteistyössä muiden järjestöjen kanssa
- Yli 180 pienempää lähetystä
- Yhteensä yli 350 tonnia, 422 lavaa, 23 721 pakettia toimitettua apua
- MTU 800 kVA / 640 kW generaattori ja siihen kuuluva polttoainesäiliö toimitettu Ukrainan kansalliskaartille
- Nelivetoinen minibussi lahjoitettu "Hospitallers"-säätiölle kenttäevakuointiin
- Useita opastettuja kierroksia Logistiikkakeskuksessa, mukaan lukien vierailu Euroopan kaupunkien huippukokouksen delegaatiolta, joka järjestettiin Vantaalla



Ukrainalaisten Yhdistys Suomessa ry:n Logistiikkakeskus

ukrainians.fi

Uuden vaiheen alusta Venäjän aggressiota vastaan Ukrainaa kohtaan 24. helmikuuta 2022 lähtien olemme toimittaneet humanitaarista apua Ukrainaan. Tänä aikana se on:



Keskuksen toiminta perustuu noin 50 vakituiseen vapaaehtoisen työpanokseen.

Projektin pitkäaikaiset suomalaiset kumppanit ovat edelleen samat: **Posti**, **Matkahuolto** ja **PostNord**.

Muita keskeisiä lahjoittajia ja yhteistyökumppaneita ovat:

Ahola Transport, Sharkmed, Puro, Onemed, RRK Palvelu, Vot Kettunen, Autohuolto Tapiainen, Provina, Pamark, Rex Nordic, Ailon Pharma / Grindex sekä Gold and Green Foods.

Keskeiset yhteistyöjärjestöt Ukrainassa:

Lad (Tšerkasy), Ja dopomozhu (Odesa), Rotary Club (Harkova), Rukh Svidomykh (Uman), Sich (Tšerkasy), Myzhhiria (Transkarpatia), Pyhän Nikolauksen klinikan säätiö (Zaporizžja), Ihmisoikeusjärjestö (Harkova), GO Patriot (Kyiv), Geopraktik (Harkova), GO 4.5.0 (Kryvyi Rih) ja monet muut.

Facebook-sivu: <https://www.facebook.com/profile.php?id=100083643535947>



Vallila Help Center for Ukrainians (Avustuskeskus ukrainalaisille Vallila)



Vallilan avustuskeskuksen toiminta 2024

Vallilan avustuskeskus on ainutlaatuinen hanke, joka tarjoaa Pohjoismaissa ainoana näin laajan palvelukokonaisuuden yhdessä ja samassa tilassa. Keskukseen toiminta elää ja kehittyy jatkuvasti kävijöiden muuttuvien tarpeiden mukaisesti.

Toiminta jatkui vuonna 2024 seuraavien prosessien kautta:

- Päivittäinen työ kävijöiden ja vapaaehtoisten kanssa (STEA-avustuksen tuella)
- Humanitaarisen alueen suora toiminta: ruoka- ja hygieniatuotteiden jakelu UYS ry:n humanitaariselta tililtä
- Vaatelahjoitusten jakelu sekä tukea tarjoavat aktiviteetit lapsille ja aikuisille ukrainan kielellä (ukrainalaiset ja suomalaiset vapaaehtoiset)

Aukioloajat julkaistaan viikoittain tukikeskuksen viestintäkanavilla suomeksi ja ukrainaksi.

Vuoden 2024 aikana (1.1.–31.12.) rekisteröitiin yhteensä **24 634** käyntiä. Keskus toimii tärkeimpänä infopisteenä tilapäistä suojelua hakeville ukrainalaisille.

Työllisyys- ja asumistuki:

Tammi–kesäkuussa yhteistyössä Helsingin työllisyyspalveluiden ja Spring House Oy:n kanssa järjestettiin säännöllisesti työelämään liittyviä seminaareja.

Pakolaisapu ry:n ukrainankielinen asiantuntija tarjosi säännöllistä henkilökohtaista neuvontaa teemalla ”*Oikeudenmukainen työelämä*”.

Asumiseen liittyviä infotilaisuuksia järjestettiin yhteistyössä Moniheli ry:n ja Kotimajoitusverkoston kanssa.

Psykososiaalinen tuki ja hyvinvointi:

Yhteistyössä Väestöliiton ja Diakonissalaitoksen kanssa järjestettiin vapaaehtoisten avulla:

- 579 yksilökohtaista neuvontatapaamista
- 38 ryhmätapaamista psykososiaalisessa tuessa (357 osallistumiskertaa)
- Fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin ryhmiä: jooga, senioreiden liikunta, nuorten tanssiryhmä



Lapsille ja perheille:

- Tietoa tarjoavia seminaareja ukrainalaisille
- Kulttuuri- ja vapaa-ajan tapahtumia vapaaehtoisvoimin: askartelupajoja, teemapäiviä, kuukausittainen syntymäpäiväjuhla
- Ukrainan kielen ja kirjallisuuden ryhmien jatkuminen
- 5 kesäleiriä kesä–heinäkuussa (Helsingin kaupungin ja lahjoittajien tuella), mukana 65 lasta



Käsityökoulu ja kulttuuritoiminta:

Vapaaehtoisvoimin toimiva ”Käsityökoulu” edistää ukrainalaisen kansanperinteen tuntemusta Suomessa:

- 10 teemallista työpajaa suomalaisille
- Toukokuussa vapaaehtoisten töiden näyttely Lapinlahden Lähde -taidekeskuksessa
- Projektin yhteydessä tarjottiin myös henkistä tukea ukrainalaisille

Kielikoulutus ja mentorointi:

- Yhteistyössä SPR:n kanssa toimi kielikahvila (viikoittain suomenkielisten vapaaehtoisten ohjaamana)



- Neulekerho ja keskusteluryhmä jatkoivat toimintaansa
- Yhteistyössä Suomen Akateemiset Naiset ry:n kanssa järjestettiin:
 - "Toisto" – puheharjoitteluryhmä
 - 2 mentorointikurssia korkeasti koulutetuille naisille

Humanitaarinen jakelu (1.1.–31.12.2024):

- Kuivaruokapaketit: 3 059
- Vihannes- ja maitotuotepaketit: n. 8 318 (yhteistyössä Stadin Safka & Nordea)
- Hygieniatuotepaketit: 1 204

Yhteistyökumppanit vuonna 2024:

Maahanmuuttovirasto, Helsingin kaupunki, Helsingin työllisyyspalvelut, Stadin Safka, Nordea, Vaasan Oy Leipomomyymälä Vantaa, Elisa Oyj, Seurakuntayhtymä, Spring Vesi, Väestöliitto, Pakolaisapu, Suomen Akateemiset Naiset ry, Diakonissalaitos, Moniheli, Spring House, Aalto-yliopisto, Metropolia AMK sekä monet muut organisaatiot ja yksityishenkilöt.



Vallilan avustuskuskuksen tiedotuskanavat:

Vallilan apukeskus Telegramissa: https://t.me/helpcenter_t9

Tiedotussivu Facebookissa: <https://www.facebook.com/profile.php?id=100088232105392>

Erillinen tiedotussivu Facebookissa suomeksi avun keräämistä varten:
<https://www.facebook.com/profile.php?id=100089539091651>



Lippulaiva Ukraina Help Center (Avustuskeskus ukrainalaisille Lippulaiva)



Keskus aloitti toimintansa 20. marraskuuta 2022 tiloissa, jotka Citycon tarjosi veloituksetta käyttöön Lippulaiva-kauppakeskuksessa. Keskus tarjoaa humanitaarista ja informatiivista apua ukrainalaisille tilapäistä suojelua hakeville henkilöille, asuinpaikasta riippumatta.

Ajalla 1.1.–31.12.2024 keskuksessa rekisteröitiin 5 671 käyntikertaa.

Yksityisten henkilöiden ja järjestöjen lahjoitusten ansiosta kävijöille jaettiin 4 126 pakettia, jotka sisälsivät kuivaruokaa ja hygieniatarvikkeita.

Keskuksessa toimii humanitaarinen alue, jossa jaetaan vaatteita ja kodin perustarvikkeita. Lisäksi tarjotaan neuvontaa ja tietoa, järjestetään teemallisia tapahtumia lapsille ja aikuisille, ja jatketaan suomen ja englannin kielen kerhojen toimintaa.

Keskuksen työ on mahdollista myös vapaaehtoisten tiimin ansiosta, joista valtaosa on itse saapunut Suomeen paetakseen sotaa Ukrainasta.

Keskuksen tukijoita vuonna 2024: Espoon kaupunki, Citycon, Lions Club Espoo Leppävaara, Lidl, K-Supermarket Lippulaiva, Espoolainen Tapiolan Honka, Olarin seurakunta (Espoo), sekä lukuisat yksityishenkilöt



Help Centerin viestintäkanavat:

Facebook-sivu: <https://www.facebook.com/profile.php?id=100087982605947>

FB-ryhmä Auta Lippulaiva Ukraina Help Center:

<https://www.facebook.com/groups/672990997672101>



Auta Ukrainaa.fi



Auta Ukrainaa.fi - alusta, joka on peräisin UYS aloitteesta, aloitti toimintansa maaliskuussa 2022. Se mahdollistaa humanitaarisen avun keräämisen yhteistyössä Postin, Matkahuollon ja PostNordin kanssa, jotka tarjoavat ilmaisen kuljetuksen yksityishenkilöiden avulle UYS Logistiikkakeskukseen. Auta Ukrainaa - projektin vapaaehtoiset ovat vastuussa alustan toiminnasta ja lahjoittajien hankkimisesta.

Ukraina-nauha



Projekti ja Ukrainanauha.fi-sivusto ovat yksi yhdistyksen varainhankinnan kanavista. Ostamalla nauhan lahjoittaja tekee lahjoituksen yhdistykselle 5 euron arvosta. Ukrainanauha.fi - maksut siirtyvät yhdistyksen tilille STRIPE-palvelun kautta.

Ukrainanauhan myynti on voittoa tuottamatonta toimintaa. Myytyjen Ukrainanauhojen tuotot on tarkoitettu epäsuoran humanitaarisen avun käyttöön Ukrainalle, kuten logistiikkakustannuksiin ja Auta Ukrainaa - alustan mainontaan.

Viestintäkanavat:

Auta Ukrainaa - sivusto: <https://autaukrainaa.fi/>

Facebook-sivu: <https://www.facebook.com/autaukrainaa/>

Instagram-sivu: <https://www.instagram.com/autaukrainaa/>

LinkedIn-sivu: <https://www.linkedin.com/company/autaukrainaa/>

Ukrainanauha.fi - sivusto: <https://www.ukrainanauha.fi/>



Osallistuminen markkinoille

Vuonna 2024 **Ukrainalaisten yhdistys Suomessa** jatkoi aktiivista julkista toimintaansa osallistumalla merkittäviin messuihin ja festivaaleihin. Olimme esillä muun muassa seuraavissa tapahtumissa:

-  **Maailma kylässä**
-  **Kirjamessut**
-  **Tuomaan markkinat**
-  **Joulumarkkinat**

Jokaisessa tapahtumassa yhdistys ei ainoastaan myynyt tuotteita omalla symboliikallaan, vaan myös jakoi aktiivisesti tietoa yhdistyksen toiminnasta, missiosta ja keskeisistä hankkeista. Vierailijat saivat mahdollisuuden tutustua humanitaarisen avun projekteihin, kulttuuritapahtumiin ja koulutuksellisiin toimiin.

Tällaiset tilaisuudet ovat toimineet paitsi taloudellisen tuen lähteinä, myös tärkeinä keinoina lisätä suomalaisessa yhteiskunnassa ukrainalaisen yhteisön näkyvyyttä ja tunnettuutta.

Yhteistyö

Yhdistys tekee tiivistä yhteistyötä Suomen valtion ja kuntien virastojen kanssa. Yhdistyksen edustajat osallistuvat säännöllisesti Maahanmuuttoviraston, opetus- ja kulttuuriministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön sekä Helsingin kaupungin koordinaatiotapaamisiin. Lisäksi yhdistys osallistuu julkisiin keskusteluihin lainsäädännön muutoksista, jotka koskevat kansallisten vähemmistöjen ja pakolaisten oikeuksia.

Yhdistys tekee yhteistyötä UNICEFin, YK:n kansainvälisen siirtolaisjärjestön ja muiden kansainvälisten järjestöjen kanssa luodakseen tiedotusmateriaalia maahanmuuttajille ja jakaa kokemustaan yhdistyksen työstä ukrainalaisten pakolaisten ja tiläpäästä suojelua saavien henkilöiden parissa muille organisaatioille.

Muita avainkumppaneita ovat muun muassa:

- Helsingin kaupungin luterilainen seurakunta, joka tukee yhdistystä järjestämään julkisia tapahtumia;
- Mieli ry, Väestöliitto, Diakonissalaitos - yhteistyötä pakolaisten ja vapaaehtoisten psykososiaalisen tuen järjestämisessä.
- Pääkaupunkiseudun Punainen Risti - järjestää koulutustilaisuuksia ukrainalaisille yhdistyksen apukeskuksissa ja Ukrainalaisen keskuksessa.

Yhdistys osallistuu myös koulutus- ja tutkimustoimintaan. Ukrainalaisen yhteisön edustamiseksi ja pakolaisten palveluiden parantamiseksi yhdistys tekee yhteistyötä Suomen yliopistojen



konsortion kanssa strategisten tutkimusten neuvoston DECA-projektissa, Aalto-yliopiston ja Hankenin kanssa jne.

Talousraportti

Vuonna 2024 **Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry:n** toiminta jakautui kahteen selkeästi erilliseen osa-alueeseen:

1. Yhdistyksen varsinainen sääntömääräinen toiminta
2. Humanitaarinen avustustoiminta

Tämä jako oli välttämätön **keräysluvan** ehtojen mukaisesti. Luvan perusteella humanitaarinen toiminta ja siihen liittyvä varainkeruu tulee pitää erillään yhdistyksen muusta toiminnasta.

Sääntömääräinen toiminta

Yhdistyksen sääntömääräisen toiminnan tulonlähteet vuonna 2024 olivat:

Tulonlähde	Summa (€)
Liittymis- ja jäsenmaksutuotot	2 550,00
Muut tuotot, varainhankinta	22 692,06
Osallistumismaksut (kurssit, kerhot, leirit)	14 655,81
Saadut avustukset (toiminta- ja hanketuet)	704 063,61
Yhteensä	743 961,48

Päärahoittajat:



- Helsingin kaupunki
- Opetus- ja kulttuuriministeriö
- STEA (Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus)

Lisäksi yhdistys sai useita pienempiä hankekohtaisia avustuksia, jotka mahdollistivat yksittäisten aloitteiden toteutuksen.

Vuonna 2024 yhdistyksessä työskenteli keskimäärin **20 työntekijää**.

Suurin osa palkkakuluista katettiin toiminta- ja hanketuilla ja ne olivat yhteensä **469 038,06 €**.

Kaikki varat käytettiin täysin rahoittajien hyväksymien projektisuunnitelmien ja ehtojen mukaisesti.

Läpinäkyvyyden varmistamiseksi jokainen hanke seurattiin kirjanpidossa omalla kustannuspaikallaan.

Humanitaarinen avustustoiminta

Vuonna 2024 yhdistys toteutti aktiivista humanitaarista työtä, joka vaati huomattavia resursseja – erityisesti henkilöstöön, logistiikkaan, hankintoihin, tapahtumien järjestämiseen sekä avun keräämiseen ja jakamiseen.

Keräystulojen ja lahjoitusten kokonaissumma oli: 270 952,86 €, joista:

- Verkkosivuston UYS.fi kautta: 27 500,00 €
- Ukrainanauha-tuotemyynnin kautta: 5 055,00 €
- Mobilepay- ja tililahjoituksina: 238 397,86 €
- Varainhankinnan kautta: 25 693,18 €

Kulurakenne:

- Materiaalit ja palvelut: –209 541,64 €
- Palkat ja pakolliset sivukulut (6 työntekijää, joiden työ suoraan liittyi avustustoimintaan ja keräysten järjestämiseen): –120 872,19 €



- Muut liiketoiminnan kulut (logistiikka, varastotilan ylläpito, markkinointi, ohjelmistot):
–62 261,84 €

Tilikauden tulos**Tilikauden alijäämä: –96 029,63 €**

Tarkastelujaksolla yhdistys osittain rahoitti humanitaarista toimintaansa edellisen tilikauden lahjoitusvaroista, jotka oli kerätty siirtyviin hankkeisiin aloitettuihin vuonna 2023 ja jatkettuihin vuonna 2024.

Kaikki menot olivat kohdennettuja ja käytetty asianmukaisesti keräyslupaehtojen mukaisesti.

This documents contains 33 pages before this page

Dokumentet inneholder 33 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 33 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 33 sider før denne side

Detta dokument innehåller 33 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende



6 §

Toiminta-avustuksen myöntäminen Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:lle ajalle 1.1.-31.12.2025

VD/2439/02.03.00.02/2025

TeA/KHI/EJ

Esitetään, että Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:lle myönnetään yhtiön toimintaa koskevan pääkaupunkiseudun kuntien ja HSY:n välisen yhteistoimintasopimuksen mukainen toiminta-avustus toimitilavuokraa varten. Avustuksen suuruus vuodelle 2025 on 265 000 euroa.

Vantaan kaupunki, Helsingin kaupunki, Espoon kaupunki, Kauniaisten kaupunki ja YTV (myöhemmin HSY) ovat vuonna 1993 sopineet yhteistoimintasopimuksen, jonka mukaisesti sopijapuolet ovat myös merkinneet Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:n osakkeita. Yhteistoimintasopimuksen mukaan Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupungit tarjoavat kierrätystoimintaa varten kukin ainakin yhden toimitilan. Sopimuksen mukaan tilan tarjoavalla kunnalla on oikeus määritellä, että toimintaan tarjottu tila vastaa toimipisteen tarkoituksenmukaista laajuutta.

Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:n järjestämä palvelutoiminta on ensisijaisesti tavarankierrätystä, jolla tarkoitetaan käytetyn tavaran tarjoamista uudelleen käytettäväksi ja hylätyn tai vähäarvoisen materiaalin tarjoamista kuntalaisille ja yrityksille. Tavarankierrätykseen voi liittyä käytettyjen esineiden kunnostusta. Yhtiöjärjestyksensä mukaisesti Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy ei tavoittele toiminnallaan taloudellista voittoa eikä mahdollista voittoa jaeta osakkaille tai muille intressiryhmille.

Vantaan kaupungin kaupunginvaltuusto on hyväksynyt yhteistoimintasopimuksen 18.1.1993 § 52. Yhteistyösopimuksen ehto toimitilojen järjestämisestä on vuodesta 2021 alkaen hoidettu kierrätyskeskukselle vuosittain myönnettävällä toiminta-avustuksella. Toiminta-avustuksen ehtona tulee olla se, että toiminta-avustus käytetään vuoden 1993 yhteistoimintasopimuksen mukaisen Vantaan kaupungin alueella olevan toimitilan vuokrauskustannuksiin. Toiminta-avustuksen myöntäminen tuodaan päätöksentekoon vuosittain.

Kaupunginhallitus päätti 4.5.2020 § 13, että Vantaan kaupungin sitoumusta tarjota Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n kierrätystoimintaa varten yhden toimitilan toteutetaan toistaiseksi siten, että VTK Kiinteistöt Oy vuokraa Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:lle Havukosken teollisuuskiinteistöstä pinta-alaltaan noin 1150 m²:n tilat. Tilojen nykyinen vuokra on vuonna 2025 määrältään 18 042,61 euroa (alv 25,5 %) kuukaudessa. Syksyllä toteutuvat vuokrasopimuksen mukaiset indeksikorotukset tulevat todennäköisesti nostamaan maksettavaksi tulevat vuokrat yli tässä mainitun kokonaissumman.

Kaupunkiympäristölautakunta on 14.5.2024 myöntänyt yhtiölle vuoden 2024 toimitilavuokraan käytettäväksi määrältään 265 017,24 euron avustuksen yhtiötä koskevan yhteistoimintasopimuksen ja voimassa olevien Vantaan kaupungin yleisten avustusten myöntämisperiaatteiden mukaisesti. Vuodelle 2024 myönnetyn avustuksen käyttöselvitys hyväksytään nyt uuden avustuksen myöntämisen yhteydessä.

Kaupunkirakenteen ja ympäristön palvelualue on vastaanottanut Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskuksen vuokra-avustushakemuksen, jolla kierrätyskeskus on hakenut 271 721,76 euron avustusta. Hakemuksen liitteenä kierrätyskeskus on toimittanut kaupungille yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen sekä toimintasuunnitelman ja talousarvion vuodelle 2025.



Kaupunkirakenteen ja ympäristön palvelualueen budjetissa on varattuna enintään 265 000 €:n suuruinen määräraha Kierrätyskeskuksen avustukselle vuonna 2025.

1.1.2025 alkaen voimassa olevan hallintosäännön mukaan avustuksesta päättää luvun 8 § 6 kohdan perusteella kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 6

Kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtajan vs. esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:n vuoden 2024 avustuksen käyttöselvitys,
- b) myöntää Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:lle ajanjakson 1.1.2025– 31.12.2025 toimitilavuokraan käytettävä määrältään 265 000 euron avustus yhtiötä koskevan yhteistoimintasopimuksen ja voimassa olevien Vantaan kaupungin yleisten avustusten myöntämisperiaatteiden mukaisesti, ja
- c) että avustus maksetaan ympäristönsuojelun kustannuspaikalta 147653010.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liite:

- Selvitys vuodelle 2024 myönnetyn tuen käytöstä
- Avustushakemus vuodelle 2025

Täytäntöönpano: Ympäristökeskus

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

1.kaupungineläinlääkäri Kirsi Hiltunen p. 040 724 8590, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy

Selvitys avustuksen käytöstä

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy sai vuodelle 2024 vuokra-avustuksena Vantaan kaupungilta 265.508,62 €, joka käytettiin kokonaisuudessaan yhtiön maksamiin vuokriin Vivamus Kiinteistöt Oy:lle Hosantie 2 Havukoskella sijaitsevista vuokratiloista, joista yhtiö maksoin vuokraa kaikkiaan 267.252,08 €, eli avustus käytettiin kokonaisuudessaan kyseisen toimipisteen vuokranmaksuun.

Yhtiön omalla kustannuksella yhtiö on vuokrannut Vantaalta myös toimipisteet Porttipuistosta, Myyrmäestä ja Tammistosta ja tarjoaa näissä pisteissä monipuolisia kierrätyskeskuspalveluja vantaalaisille.

Helsingissä 24.10.2025

Juha Lehtikuja, toimitusjohtaja

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy

Seuraavat dokumentit on allekirjoitettu perjantai 24. lokakuuta 2025



Vuokra-
avustusselvitys_Vantaa_2024_2025-10-24.
pdf

(14785 byte)
SHA-512: ab4e6d23fd87428d93e515f0fca0b19811d43
10f707b01a7d69fee2ab1f994015fb3ba94956c876ea6f
73fcc889247eefc34a6c8d3414e99496b5029efe8107f

Allekirjoitukset

24.10.2025 12.36.43 (CET)



Juha Viljo Ilmari Lehtikuja

juha.lehtikuja@kierratyskeskus.fi
Allekirjoitettu eID: llä (Mobiilivarmenne)



Allekirjoituksen on sertifioinut Assently



Vuokra avustusselvitys Vantaa 2024 2025 10 24

Tämän tosیتeen aitouden varmistaminen voidaan tehdä skannaamalla oheinen QR-koodi. Voit tehdä tämän myös käymällä

<https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

781b46e5c815aebf452d1af00976573035ea6cdd4152a78a6727ea2881d75bd75632cd29cd24499ab19282840be2f76620ac936ba5f56896205199b7d88d51b3



Tästä tosیتteesta

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Assently E-Sign -palvelussa. Palvelun tarjoaa Assently AB, yritysrekisterinumero 556828-8442, Ruotsi.

Vantaan kaupunkiympäristölautakunta/lupajaos
kirjaamo@vantaa.fi

AVUSTUSHAKEMUS

Vantaan kaupunki on pitkäaikaisesti subventoinut Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n tilavuokria Vantaalla. Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:n Vantaan toimipisteen edellinen vuokrasopimus ja samalla myös vuokrasubventio päättyi 30.8.2021. Vuonna 2020 saimme tiedon Vantaan kaupungin linjauksesta, jonka mukaan vuokrasuhteiden selkeyttämiseksi on tarkoituksenmukaista, että Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy vuokraa toimitilat suoraan VTK Kiinteistöt Oy:ltä. Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy onkin tehnyt tilojen vuokraamisesta 1.9.2021 voimaan astuneen, toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen suoraan VTK Kiinteistöt Oy:n kanssa.

Viitaten Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n vuokratukiasian käsittelyyn Vantaan kaupunginhallituksessa 4.5.2020, sekä aiemmin Jonna Hohdilta ja Pasi Salolta ja sittemmin Riikka Kiljander-Kiiskiseltä ja Kirsi Hiltuselta saamaani ohjeistukseen asiassa, Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy hakee ajalle 1.1.2025-31.12.2025 Vantaan kaupungilta vuokra-avustusta Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n Vivamus Kiinteistöt Oy:ltä (ent. VTK Kiinteistöt Oy) kierrätyskeskustoimintaa varten osoitteesta Hosantie 2 vuokraamien tilojen vuokriin. Haettavan avustuksen määrä on 271 721,76 €, joka vastaa Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n vuonna 2024 minimissään maksamaa vuokraa toimitiloista Hosantie 2:ssa Vivamus Kiinteistöt Oy:lle (18 042,61 € + alv 24 %/kk). Syksyllä 2025 toteutuvat vuokrasopimuksen mukaiset indeksikorotukset tulevat todennäköisesti nostamaan maksettavaksi tulevat vuokrat yli tässä mainitun kokonaissumman.

Hakemuksen liitteenä on Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy:n tilinpäätös 31.12.2024, tilintarkastuskertomus vuodelta 2024 sekä yhtiön toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2025.

Helsingissä 26.3.2025

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy
Juha Lehtikuja, toimitusjohtaja

Seuraavat dokumentit on allekirjoitettu keskiviikko 26. maaliskuuta 2025



Vuokra-
avustushakemus_Vantaa2025_valmis_202
5-03-26.pdf

(32722 byte)
SHA-512: 1231cd0433519b133f16442ec9483d7cbf064
1e051c7a51c2efc8750d27fffd79c9f13cf98110987b9c
cb59ca53d1e6e49ef43359fde0e6dd83f961bac31134

Allekirjoitukset

26.3.2025 13.23.23 (CET)



Juha Viljo Ilmari Lehtikuja

juha.lehtikuja@kierratyskeskus.fi
Allekirjoitettu eID: llä (Mobiilivarmenne)



assently

Allekirjoituksen on sertifioinut Assently



Vuokra avustushakemus Vantaa2025 valmis 2025 03 26

Tämän tosیتeen aitouden varmistaminen voidaan tehdä skannaamalla oheinen QR-koodi. Voit tehdä tämän myös käymällä
<https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:
8c9d887f332330449c1d58ec27223c6093f5fdee33280e81bcbb4287ce24c0c8a6c735152f86412042b3b54adeaa96f4f743caf45e78fe7a2335e0e3ab96725
1



Tästä tosیتteesta

Tämä dokumentti on allekirjoitettu Assently-palvelulla. Sähköisesti tunnistetun allekirjoituksen katsotaan olevan sähköisesti varmennettu. Suomen laki vahvasta sähköisestä tunnistamisesta ja sähköisistä allekirjoituksista 1/9/2009 määrittää, että sähköinen allekirjoitus on yhtä pätevä kuin perinteinen fyysinen allekirjoitus.

Assently AB, Org Nr 556828-8442
Assently AB | Hölländargatan 20, 111 60 Tukholma



7 §

Suunnitteluvarauksen jatkaminen Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskukselle Tikkurilaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7 / Vantaan ja Keravan hyvinvointialue tai sen myöhemmin osoittama taho

VD/5072/10.00.02.02/2023

TeA/AK/JJ

Esitetään jatkettavaksi suunnitteluvarausta Vantaan kaupungin Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, tai sen myöhemmin osoittamalle taholle, Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten 31.1.2028 asti.

Taustaa

Vantaan kaupunginhallitus hyväksyi 19.12.2022 § 11 periaatteet, joilla mahdollistetaan terveys- ja hyvinvointikeskuksen sijoittuminen tontille 92-61-206-7 osoitteessa Kielotie 13 Tikkurilassa. Päätöksessä todettiin, että kyseisen tontin ostaminen saatetaan erikseen kaupunginvaltuuston päätettäväksi, ja että tontin kauppahinta tulee perustumaan ulkopuolisen kiinteistöarvioitsijan laatimaan markkinahintaiseen arvonmääritykseen.

Vantaan kaupunginvaltuusto hyväksyi 27.3.2023 § 10 kiinteistön 92-61-206-7 ostamisen VTK Kiinteistöt Oy:ltä kauppahinnalla 10 650 000 euroa. Kauppakirja on allekirjoitettu 17.5.2023 ja kiinteistö on kaupungin omistuksessa.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallitus päätti 13.6.2023 § 172 jättää osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevaa kiinteistöä 92-61-206-7 koskevan suunnitteluvarauksen Vantaan kaupungille Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen rakentamista varten. Hakemus on kirjattu saapuneeksi 20.6.2023. Hakemuksessa Vantaan ja Keravan hyvinvointialue esittää lisäksi Vantaan kaupungille, että Vantaan kaupunki käynnistäisi kiinteistön asemakaavan muutosprosessin yhteistyössä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen rakentamista varten.

Kaupunginhallitus päätti 4.9.2023 § 18 antaa suunnitteluvarauksen Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai sen myöhemmin osoittamalle keskuksen toteuttavalle taholle Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen jatkosuunnittelua, asemakaavoitusta, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7, ja että suunnitteluvaraus on voimassa 31.12.2025 asti.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallitus päätti 23.9.2025 § 214 esittää Vantaan kaupungille, että se myöntää Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai hyvinvointialueen myöhemmin osoittamalle taholle Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua varten (aikaisemmin Tikkurilan terveys- ja perhekeskus) aikaisemmin myönnetyn 31.12.2025 asti voimassa olevan suunnitteluvarauksen jatkamista 31.1.2028 saakka Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistölle, jonka kiinteistötunnus on 92-61-206-7. Hakemus on kirjattu saapuneeksi 1.10.2025.

Aiemman suunnitteluvarauksen aikana Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen hankkeen nimi on vaihtunut Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskukseksi (aiemmin Tikkurilan terveys- ja perhekeskus). Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallitus on linjannut toteutusmuodosta, että keskus tullaan toteuttamaan vuokrahankkeena. Kaupungin ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ovat yhteistyössä valmistelleet kiinteistön asemakaavan muutoksen, joka on kuulutettu voimaan 23.5.2025. Kiinteistön



asemakaavamerkinnän mukainen käyttötarkoitus on keskustatoimintojen korttelialue, mikä mahdollistaa keskuksen rakentamisen. Tontin rakennusoikeuden mukainen kerrosala on määrältään 21 000 k-m². Kiinteistön asemakaava sallii enintään seitsemän kerroksen ja lisäksi kahden maanlaisen pysäköintikerroksen rakentamisen. Vantaan ja Keravan hyvinvointialue on aloittanut keskuksen hankintaan johtavat valmistelut. Hankkeen aikatauluun vaikuttaa merkittävästi Vantaan ratikka - hankkeen rakentamisaikataulu, sillä keskuksen perustuksia ei voi rakentaa ennen kuin ratikkatunnelin kaivannon tuennan tarve on poistunut, arviolta marraskuussa 2027.

Suunnitteluvarauksen jatkaminen

Varausalueen omistaa Vantaan kaupunki Tikkurilan kaupunginosassa osoitteessa Kielotie 13. Varausalue koostuu kiinteistöstä 92-61-206-7, jonka pinta-ala on 6 221 m² ja voimassaolevan asemakaavan osoittama käyttötarkoitus on keskustatoimintojen korttelialue (C).

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle, tai sen myöhemmin osoittamalle taholle, joka toteuttaa keskuksen, esitetään suunnitteluvarauksen jatkamista Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistölle 92-61-206-7. Suunnitteluvarausalue on esitetty liitekartassa.

Kaupunki antaa suunnitteluvaraukselle jatkoa seuraavin ehdoin:

- Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus -hankkeen edellyttämä asemakaavan muutos on tullut voimaan. Hanke vastaa hankekehityksestä sekä hankkeen vaatimista selvityksistä ja suunnitelmista. Suunnittelussa tulee noudattaa mm. asemakaavan määräyksiä ja vaatimuksia.
- Tikkurilan keskusta on voimakkaan kehityksen, muutoksen ja rakentamisen kohteena. Hankkeen tulee huomioida suunnittelussa ja toteutuksessa hankkeen vaikutuspiirissä olevat muut hankkeet. Vantaan kaupunki on mm. päättänyt rakentaa raitiotien, jonka linjaus kulkee varattavan kiinteistön välittömässä läheisyydessä.
- Varattava kiinteistö on tarkoitus vuokrata varauksen saajalle. Varauksen voimassaolon aikana käydään läpi alueen luovuttamiselle asetettavat ehdot ja laaditaan maanvuokrasopimus. Maanvuokrasopimuksen pääehtoja ovat mm.:
 - vuokra-aika olisi lähtökohtaisesti 60 vuotta.
 - vuokran määräytymisperuste tulee olemaan kaupungin kiinteistöstä maksama kauppahinta.
 - maanvuokramäärä eli perusvuosivuokra sidotaan elinkustannusindeksiin.
- Kaupunki edellyttää, että kaupunki maanomistajana hyväksyy hankkeen toteuttamissuunnitelmat ennen tulevan tontin vuokrausta.
- Rakentamista ei saa aloittaa ennen vuokrasopimuksen allekirjoitusta.
- Varausta voidaan tarvittaessa perustellusta syystä jatkaa.
- Kaupunki saa varausaikana käyttää ja luovuttaa varausaluetta myös muuhun väliaikaiseen toimintaan siihen asti, kunnes maanvuokrasopimus on allekirjoitettu ja tullut voimaan.
- Suunnitteluvaraus ei ole päätös kaupungin omistaman alueen luovutuksesta. Lopullinen päätös maanvuokraamisesta tehdään erikseen kaupungin hallintosäännön mukaisesti.
- Kaupunki voi yksipuolisesti perua suunnitteluvarauksen, mikäli se katsoo, että suunnittelu ei johda kaupunkia tyydyttävään tulokseen tai hakija ei aktiivisesti edistä hanketta.
- Kaupunki ei vastaa vahingoista, kuten suunnittelu- ja muista kuluista kuin mitä erikseen on kaupungin vastuulle osoitettu, jotka suunnitteluvarauksen saajalle saattaa aiheutua siitä, että
 - kaupunki ja varauksensaaja eivät pääse yksimielisyyteen asemakaavan toteuttamiseksi tehtävistä sopimuksista tai kaupungin toimitelimit hylkäävät neuvotellut sopimukset,
 - kaupunki yksipuolisesti peruu suunnitteluvarauksen.



Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkotoimenpiteet

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue jatkaa Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus -hankkeen edistämistä ja vastaa keskuksen hankekehityksestä, suunnittelusta ja rakentamisesta. Kaupunki vuokraa tontin pitkäaikaiselle maanvuokrasopimuksella varauksen saajalle. Kaupunginhallitus tekee lopullisen päätöksen maanvuokrasopimuksen tekemisestä hankkeen edistämisen mukaisessa aikataulussa ennen rakentamisen aloittamista.

Toimivalta. Vantaan kaupungin hallintosäännön 8 luvun 6 §:n kohdan 10 mukaan kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto päättää työpaikkatonttien ja niihin rinnastettavien rakennuspaikkojen myymisestä, vaihtamisesta, vuokralle ottamisesta ja vuokralle antamisesta silloin, kun yksittäisen tontin kauppahinta, tontin käypä markkina-arvo tai tarjouskilpailulla luovutettaessa alin hyväksyttävä luovutushinta on yli 2 000 000 euroa.

Kaupunkitilalautakunta 22.10.2025 § 11

Kiinteistöjohtajan esitys:

Päätetään esittää kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaostolle, että

- a) Vantaan kaupunki jatkaa suunnitteluvarausta esittelyosassa mainituin ehdoin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai sen myöhemmin osoittamalle taholle Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7, ja
- b) suunnitteluvaraus on voimassa 31.1.2028 asti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Elinvoima- ja työllisyysjaosto 29.10.2025 § 7

Kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtajan vs. esitys:

Päätetään, että

- a) Vantaan kaupunki jatkaa suunnitteluvarausta esittelyosassa mainituin ehdoin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai sen myöhemmin osoittamalle taholle Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistöille 92-61-206-7, ja
- b) suunnitteluvaraus on voimassa 31.1.2028 asti.

Käsittely:

Merkittiin, että jaoston jäsenet Gashaw Bibani, Reija Friman ja Mika Niikko poistuivat yhteisöjääveinä kokouksesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Kartta suunnitteluvarausalueesta
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, ote aluehallituksen pöytäkirjasta 23.9.2025 § 214, saapunut 1.10.2025.



Täytäntöönpano: Kiinteistöt ja tilat

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

kiinteistöjohtaja Antti Kari, puh. 040 568 6540

projektijohtaja Janne Juntunen, puh. 040 682 4287

(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

KOHTEN SIJAINTI



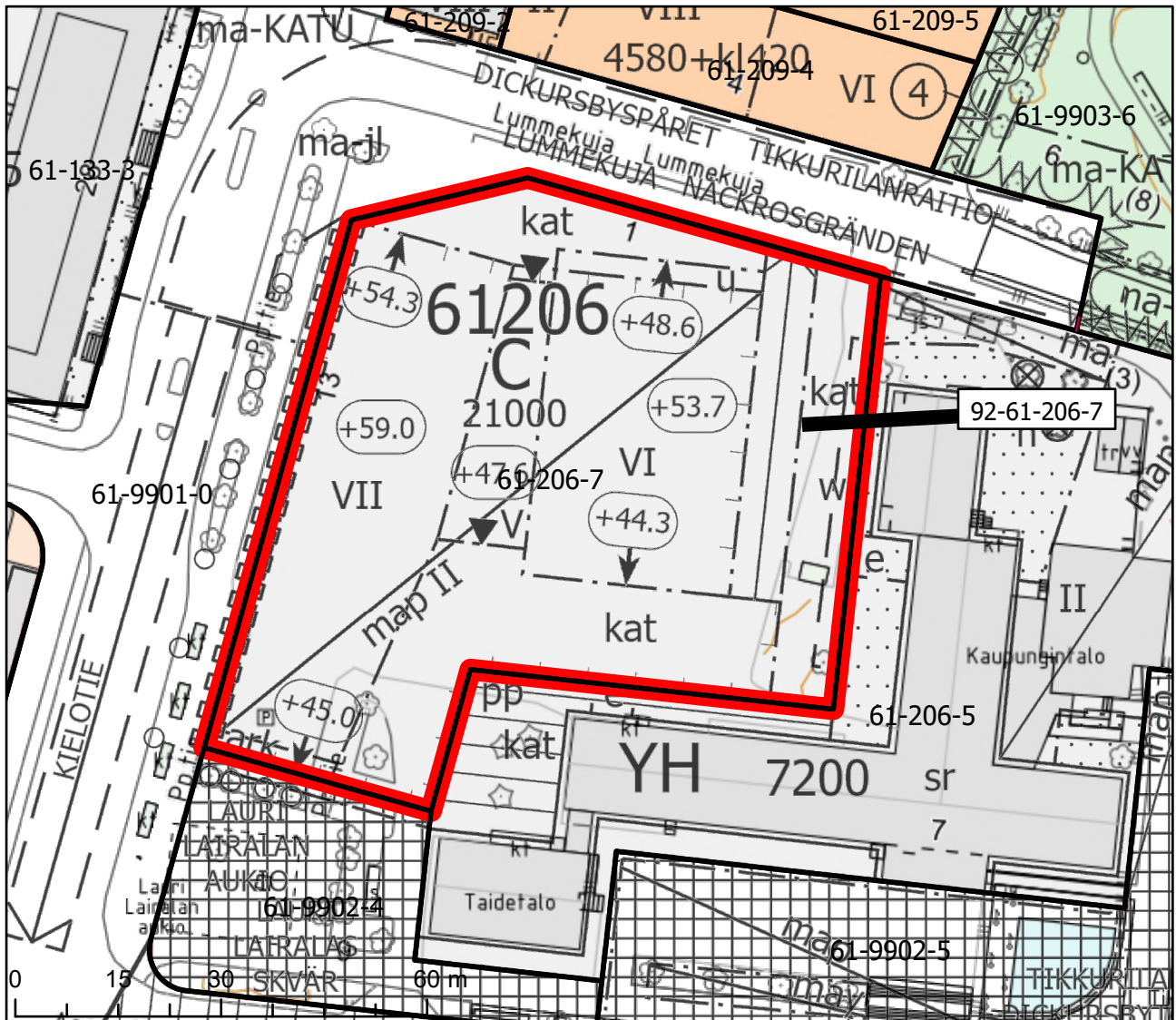
0 0,13 0,25 0,5 km

Liite:
Suunnitteluvarausalue

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus

Kaupunginosa: TIKKURILA (61)

Kiinteistö: 92-61-206-7



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

§ 214

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus -hankkeen valmistelun tilannekatsaus ja tonttivarauksen jatkaminen

VAKEDno-2024-5478

Asian valmistelija: Tilakeskuspäällikkö Pasi Salo

Asemakaava ja tontin suunnitteluvaraus

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus (aikaisempi nimi Tikkurilan terveys- ja perhekeskus, tässä tekstissä muutettu kaikki viittaukset nykyiseen nimeen) on Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman mukainen rakennushanke. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluehallitus käsitteli kokouksessaan 17.12.2024 § 263 Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen toteutusmuodon linjaamista. Tuolloin aluehallitus päätti yksimielisesti, että Tikkurilan terveys- ja perhekeskus tullaan toteuttamaan vuokrahankkeena ja että hankkeen että pysäköinti toteutetaan kahteen maanlaiseen kerrokseen. Lisäksi aluehallitus päätti todeta, että vuokrahankkeen laskennallinen kokonaiskustannus määräytyy tehtävän vuokrasopimuksen pituuden ja lopullisten korkotasojen mukaisesti.

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus on Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman mukainen rakennushanke. Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus on sisältynyt Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen aluevaltuuston hyväksymään vuosien 2023–2027 investointisuunnitelmaan, jonka myös valtio on hyväksynyt.

Vantaan kaupunginhallitus 4.9.2023 §18 päätti antaa hyvinvointialueelle tai sen myöhemmin osoittamalle terveys- ja perhekeskuksen (nykyinen nimi terveys- ja sosiaalikeskus) toteuttavalle taholle suunnitteluvarauksen Tikkurilan terveys- ja perhekeskuksen jatkosuunnittelua, asemakaavoitusta, neuvotteluja ja tontinluovutuksen valmistelua varten siten, että suunnitteluvaraus on voimassa 31.12.2025 asti.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue on yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa valmistellut kiinteistön asemakaavan muutosta, joka on kuulutettu voimaan 23.5.2025. Kiinteistön asemakaavamerkinnän mukainen käyttötarkoitus on keskustatoimintojen korttelialue. Tontin rakennusoikeuden mukainen kerrosala on määrältään 21 000 m². Kiinteistön asemakaava sallii enintään seitsemän kerroksen ja lisäksi kahden maanlaisen pysäköintikerroksen rakentamisen. Vantaan ja Keravan hyvinvointialue on esitettävä Vantaan kaupungille tontin suunnitteluvarauksen jatkamista 1.1.2026 alkaen.

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskukseen sijoittuu useita eri terveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden toimintoja, joita ovat nyt toimivat eri puolilla Tikkurilaa ja Vantaata sekä varhaiskasvatuksen avoin kohtaamispaikka. Kiinteistöön tulee myös liiketiloja sekä maanlainen autopaikoitus. Terveys- ja perhekeskukselle ajateltu tontti sijaitsee Vantaan kaupungintalon korttelissa tiiviissä kaupunkirakenteessa Tikkurilan keskustassa. Tontin pohjois- ja länsipuolella kulkee suunniteltu Vantaan ratikan raitiotielinjaus. Tontin omistaa Vantaan kaupunki, joka vuokraa sen hankkeen toteuttajalle eli joko Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai Vantaan ja Keravan

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

hyvinvointialueen osoittamalle hyvinvointialueen toimitilojen tulevalle omistajalle ja vuokranantajalle.

Hankinnan valmistelu ja aikataulu

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue on valmistellut vuokramuotoisena toteutettavan hankkeen valmistelua aluehallituksen päätöksen 17.12.2024 § 263 jälkeen. Hankinta toteutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain mukaisena kilpailullisena neuvottelumenettelynä. Vuokramuotoisessa toteutuksessa julkinen toimija tekee vuokralaisen roolissa rakennuttajan ja kiinteistösijoittajan kanssa sopimuksen kohteen rakentamisesta vuokralaisen kuvaamaan toiminnalliseen tarpeeseen kohteen pitkäaikaista vuokraamista varten. Vuokralainen vastaa suunnittelun ja rakentamisen edellyttämien lähtötietojen toimittamisesta ja rakennuksen vuokraamisesta laadittavien hanke- ja vuokrasopimuksien mukaisesti. Yleisesti voidaan todeta, että vuokramallissa vuokranantaja vastaa kohteen suunnittelusta sekä rakennuttamisesta ja tarjoaa kohteen toteutuksen vuokralaiselle.

Hankkeen aikatauluun vaikuttaa merkittävästi Vantaan ratikka -hankkeen rakentamisaikataulu. Vantaan ratikkahankkeen tunnelin betonityöt valmistuvat nykyisen aikataulun mukaisesti marraskuussa 2027. Ratikka-hankkeen tunnelin kaivannon tukiseinärakenteet ulottuvat Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskus -hankkeen rakennuspaikan puolelle, joten terveys- ja sosiaalikeskuksen perustuksia ei voi rakentaa ennen kuin ratikkatunnelin kaivannon tuennan tarve on poistunut.

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskushankkeen keväällä 2025 järjestetyssä ensimmäisessä markkinavuoropuhelussa rakennusliikkeet arvioivat rakentamisajan pituudeksi 36–42 kuukautta. Toinen markkinavuoropuhelu järjestetään syksyn 2025 aikana, jonka jälkeen julkaistaan varsinainen hankintailmoitus.

Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen viitesuunnittelun aikana valmistellun materiaalin perusteella hankkeelle on tehty kustannusarvio, jonka mukaan kahdella maanalaisella pysäköintikerroksella toteutettaessa investoinnin suuruus olisi 137 milj. euroa (alv 0 %). Kustannuslaskennassa on käytetty kustannusluokan arvona lukua 106,0. Kustannusluokka kuvaa rakentamiskustannusten tasoa. Hankkeen kilpailutuksessa pyydetään vuokrahintatarjoukset, joten rakennusinvestoinnista vastaa hyvinvointialueen vuokranantaja.

Ehdotus

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi tilannekatsauksen Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen valmistelusta;
2. esittää Vantaan kaupungille, että se myöntää Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai hyvinvointialueen myöhemmin osoittamalle taholle Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua varten (aikaisemmin Tikkurilan terveys- ja perhekeskus) aikaisemmin myönnetyn 31.12.2025 asti voimassa olevan suunnitteluvarauksen jatkamista 31.1.2028 saakka Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistölle, jonka kiinteistötunnus on 92-61-206-7.

Kokouskäsittely

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Aluehallituksen jäsen Jari Sainio ja kansalliskielilautakunnan puheenjohtaja Patrik Karlsson ilmoittivat olevansa tässä asiakohdassa esteellisiä palvelussuhdejääviyden perusteella. He poistuivat kokouksesta klo 9.39 ja Sainion tilalle kokoukseen saapui varajäsen Nelli Pennanen.

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti. Päätöksenteon jälkeen Jari Sainio ja Patrik Karlsson saapuivat takaisin kokoukseen ja Nelli Pennanen poistui kokouksesta klo 9.43.

Päätös

Aluehallitus päätti yksimielisesti:

1. merkitä tiedoksi tilannekatsauksen Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen valmistelusta;
2. esittää Vantaan kaupungille, että se myöntää Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tai hyvinvointialueen myöhemmin osoittamalle taholle Tikkurilan terveys- ja sosiaalikeskuksen jatkosuunnittelua varten (aikaisemmin Tikkurilan terveys- ja perhekeskus) aikaisemmin myönnetyn 31.12.2025 asti voimassa olevan suunnitteluvarauksen jatkamista 31.1.2028 saakka Tikkurilan kaupunginosaan osoitteessa Kielotie 13 sijaitsevalle kiinteistölle, jonka kiinteistötunnus on 92-61-206-7.

Lisätietoja päätöksestä antaa hyvinvointialuejohtaja Timo Aronkytö, timo.aronkyto@vakehyva.fi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Tarkastettu pöytäkirja pidetään nähtävänä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla (<https://vakehyva.cloudnc.fi>) tiistaista 30.9.2025 klo 12.00 lähtien.

Tiedoksianto asianosaiselle

Annettu tiedoksi sähköisesti 1.10.2025.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä

Oikaisuvaatimus

§214

Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimusohjeet

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen aluehallitukselle. Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen. Oikaisuvaatimus toimitetaan Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle.

Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, aluehallitus

Osoite:

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue / kirjaamo

PL 1000

01088 Vantaan ja Keravan hyvinvointialue

kirjaamo@vakehyva.fi

p. 09 419191

Voit myös toimittaa oikaisuvaatimuksesi paikan päällä

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon 7 päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana taikka kolmantena päivänä sähköisen viestin lähettämisestä.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on oikaisuvaatimuksen tekijän allekirjoitettava. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjältä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä. Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimus lähetetään aina omalla vastuulla.



KOPIO:Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä ne oikaisuvaatimukseen mukaan. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaa kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Aukioloajat: ma–ke 8.45–16.30, to 12.00–17.00 ja pe 7.45–15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

3.1. Tähän päätökseen, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hakea muutosta.
(Kuntalaki 136 §)

3.2. Tähän päätökseen, joka koskee hankinto-oikaisua, ei saa hakea muutosta.
(Hankintalaki 135 §)