



Kehittämisen palveluiden hankinta

VD/1138/02.08.00.00/2025

P.T. / T.H.-K. / M.T. / JK

Kehittämisen palveluiden hankinta

Vantaan kaupunki kilpailutti johtamisen, esihenkilötyön ja työyhteisöjen kehittämisen palvelut Vantaan kaupungille, Vantaan Tilapalvelut Vantri Oy:lle ja VTK Kiinteistöt Oy KONSERNI:lle. Kyseessä oli EU-kynnsarvon ylittävä hankinta. Hankinta oli jaettu yhdeksään osa-alueeseen.

Tavoitteena oli valita osa-alueisiin 1, 2, 4 ja 6 kolmekymmentä (30) toimittajaa, osa-alueisiin 5 ja 7 viisitoista (15) toimittajaa ja osa-alueisiin 3 ja 8 kymmenen (10) toimittajaa. Lisäksi osa-alueelle 9 yksi (1) toimittaja ja varatoimittaja. Hankinnassa käytettiin avointa menettelyä. Hankintailmoitus julkaistiin 12.9.2025 osoitteessa www.hankintailmoitukset.fi ja määräaikaan mennessä saatiin 111 tarjousta.

Hankinnan kohde

Hankintamenettely ja -prosessi on kuvattu tarkemmin erillisessä liitteessä *hankintamenettely*.

Hankinnan kohteena on Vantaan kaupungin johtamisen, esihenkilötyön ja työyhteisöjen kehittämisen palveluiden hankinta.

Hankinnan jakaminen osiin

Hankinta on jaettu yhdeksään (9) osa-alueeseen seuraavasti:

Osa-alue 1: Työyhteisön työnohjaus sekä Ammatillinen ja asiakastyönohjaus

Osa-alue 2: Esihenkilöiden ja johdon työnohjaus

Osa-alue 3: Kriisityönohjaus

Osa-alue 4: Esihenkilöiden ja työyhteisöjen yksilö-, ryhmä- ja tiimicoaching

Osa-alue 5: Ylimmän johdon yksilö- ja tiimicoaching

Osa-alue 6: Työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittäminen

Osa-alue 7: Ylimmän johdon strateginen konsultointi ja kehittämispalvelut

Osa-alue 8: Työyhteisösovittelu

Osa-alue 9: Hallitusosaajavalmennus

Hankintamenettely

Hankintamenettelynä käytettiin avointa menettelyä. Hankinta on EU-kynnsarvon ylittävä hankinta.

Hankintailmoitus julkaistiin 12.9.2025 HILMA-portaalissa, Internet-osoitteessa

www.hankintailmoitukset.fi

Sopimuskausi

Sopimuskausi on voimassa määräaikaisena kaksi (2) vuotta alkaen 1.3.2026 jonka jälkeen tilaajalla varaa oikeuden jatkaa sopimusta kahdella (2) yhden (1) vuoden optiolla.

Hankinnan ennakoitu arvo

Hankinnan arvioitu kokonaisarvo on noin 5 700 000 euroa / 4 vuotta, alv 0 %.



Toimivalta

Vantaan kaupungin voimassa olevan hallintosäännön 13 luvun 2 § mukaan Kaupunginhallituksen jaostot päättävät tehtäväalueellaan yli 1 000 000 euron tavara- ja palveluhankinnoista. Konsernijaoston tehtäväalueena on henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, kuntademokratian sekä talouden ja strategian palvelualueet sekä viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköt.

Konsernijaosto 8.12.2025

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) Osa-alue 1: Työyhteisön työnohjaus sekä Ammatillinen ja asiakastyönohjaus
1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 1 CM Attias, Golden Gate Consulting Oy, Muutosavux TyKoVa Oy, Repopresence Oy, TeraPro Oy, Tmi Satu Vilkki, Tmi Työn Ilo ja Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
 2. hylätä osa-alueessa 1 Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous, koska se ei ollut tarjouspyynnön mukainen.
 3. valita osa-alueen 1 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella:
 1. Välitunti Oy
 2. Koulutus ja Konsultointi K Thurman
 3. Kasvunpalvelut Pentinlehto
 4. Apokon
 5. Voimaleijona
 6. Leadership Design
 7. Avantech Innovations Oy
 8. Nordic Innovations & Investments Oy
 9. Tmi Facilitar
 10. Mieltär
 11. Diakonia ammattikorkeakoulu
 12. Awen Oy
 13. Inclusion Oy
 14. Andante Consulting Oy
 15. MukavaMonday
 16. Werkä kehitys OY
 17. Tarinatehdas
 18. Tmi Sopivasti toisin
 19. WiseSteps oy
 20. Dialogic Partner OY
 21. Juote Kehitys Oy
 22. MASTERMENTOR
 23. Miska Oy Teletrading
 24. Psykologipalvelut Tuovi Keränen
 25. Vesa Salmi Oy



26. Tmi Marjukka Rintamäki

27. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith

28. JUJU Works Oy

29. We Love Mondays Oy

30. Eeva Jännes toiminimi

b)

Osa-alue 2: Esihenkilöiden ja johdon työnohjaus

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 2 BoMentis Oy, Eeva Jännes toiminimi, Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy, Livia Lintu Oy, RM-Propuhe, Suomen Terveystalo Oy, Työnohjaus Mika Helin Tmi ja Työnohjaus Safiiri soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. valita osa-alueen 2 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella:

1. Ahaa Vision Oy
2. Anna Lohman Oy
3. Aretai Oy
4. CommuniArt Oy
5. Hautamäki Training Oy
6. Hippocampus Oy
7. Inclusion Oy
8. JUJU Works Oy
9. Juote Kehitys Oy
10. Leadership Design
11. Luotain Consulting Oy
12. MASTERMENTOR
13. Miska Oy Teletrading
14. Nordic Innovations & Investments Oy
15. Novetos
16. Tmi Marjukka Rintamäki
17. We love Mondays Oy
18. Werka kehitys Oy

c)

Osa-alue 3: Kriisityönohjaus

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 3 Eeva Jännes toiminimi, Koulutus ja Konsultointi K Thurman ja Muutosavux TyKoVa Oy soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. hylätä osa-alueessa 3 Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous, koska se ei ollut tarjouspyynnön mukainen.
3. valita osa-alueen 3 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella



1. Apokon
2. Tmi Facilitar
3. We Love Mondays Oy
4. Inclusion Oy
5. MASTERMENTOR
6. Psykologipalvelut Tuovi Keränen
7. Leadership Design
8. Tmi Sopivasti toisin
9. Työnohjaus Safiiri
10. Marvel Yrityspalvelut Oy

d) Osa-alue 4: Esihenkilöiden ja työyhteisöjen yksilö-, ryhmä- ja tiimicoaching

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 4 BoMentis Oy, Golden Gate Consulting Oy, Luotain Consulting Oy, Miska Oy Teletrading, Repopresence Oy ja Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. valita osa-alueen 4 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella

1. AS3 Finland Oy
2. Energiavalmennus Oy
3. Freia Oy
4. Gofore Lead Oy
5. Hyvinvointiluotsi Oy
6. Hyvinvointivalmennus Hälsä Oy
7. InCore Oy
8. Innotiimi Oy
9. JUJU Works Oy
10. Kitchen of Insights Oy
11. Leadership Design
12. No-jaa Oy
13. Novetos
14. Suomen Terveystalo Oy
15. Taito Training Oy
16. Tamora Muutosmuotoilu Oy

e) Osa-alue 5: Ylimmän johdon yksilö- ja tiimicoaching

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 5 BoMentis Oy, Gofore Lead Oy, Golden Gate Consulting Oy, Luotain Consulting Oy ja Miska Oy Teletrading soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.



2. valita osa-alueen 5 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella
 1. Energiavalmennus Oy
 2. Freia Oy
 3. Hyvinvointiluotsi Oy
 4. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
 5. InCore Oy
 6. Innotiimi Oy
 7. JUJU Works Oy
 8. Leadership Design
 9. Taito Training Oy

f)

Osa-alue 6: Työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittäminen

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 6 Golden Gate Consulting Oy, Minlix Oy, Nudge Factory Finland, TeraPro Oy, Työnohjaus Mika Helin Tmi ja We Love Mondays Oy soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. valita osa-alueen 6 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella
 1. Innolink Research Oy
 2. Tmi Facilitar
 3. Deloitte Oy
 4. Fountain Park
 5. Edas Oy
 6. Greenstep Oy
 7. MukavaMonday
 8. WiseSteps oy
 9. Taito Training Oy
 10. Management Institute of Finland MIF Oy
 11. Savoa Partners Oy
 12. Keuda Koulutuspalvelut Oy
 13. Tmi Kokenet
 14. Kuulas & Co Oy
 15. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith
 16. Valmennustalo Wimmmaa Oy
 17. Repopresence Oy
 18. Miska Oy Teletrading
 19. Werka kehitys OY
 20. FCG Finnish Consulting Group Oy
 21. Gofore Lead Oy
 22. JUJU Works Oy
 23. Ahaa Vision Oy
 24. RM-Propuhe
 25. Freia Oy



26. CommuniArt Oy
27. Leadership Design
28. Hyvinvointivalmennus Hälsä Oy
29. Dazzle Oy
30. Tamora Muutosmuotoilu Oy

g)

Osa-alue 7: Ylimmän johdon strateginen konsultointi ja kehittämispalvelut

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 7 Freia Oy, Hyvinvointivalmennus Hälsä Oy, Leadership Design, Miska Oy Teletrading ja We Love Mondays Oy soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. valita osa-alueen 7 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella
 1. Agenssi Oy
 2. Anna Lohman Oy
 3. BoMentis Oy
 4. Deloitte Oy
 5. FCG Finnish Consulting Group Oy
 6. Fountain Park
 7. Gofore Lead Oy
 8. JUJU Works Oy
 9. Suomen Terveystalo Oy
 10. Sweco Finland Oy
 11. Tamora Oy
 12. Vision Factory Oy
 13. Werka kehitys OY

h)

Osa-alue 8: Työyhteisösovittelu

1. sulkea pois tarjouskilpailusta osa-alueessa 8 Golden Gate Consulting Oy:n soveltuvuusehtojen täyttymättömyyden vuoksi.
2. hylätä osa-alueessa 8 Hyvinvointivalmennus Hälsä Oy:n tarjous, koska se ei ollut tarjouspyynnön mukainen.
3. valita osa-alueen 8 toimittajiksi alla mainitut toimittajat tähän tarjouskilpailuun tekemien tarjousten perusteella
 1. Aravuori Simo Samuli
 2. Tmi Facilitar
 3. CM Attias
 4. We Love Mondays Oy
 5. Andante Consulting Oy
 6. Leadership Design
 7. Werka kehitys OY
 8. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy
 9. Juote Kehitys Oy
 10. MukavaMonday

i)

Osa-alue 9: Hallitusosaajavalmennus



1. hylätä osa-alueessa 9 Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous, koska se ei ollut tarjouspyynnön mukainen.
2. valita osa-alueen 9 toimittajaksi FCG Finnish Consulting Group Oy:n tähän tarjouskilpailuun tekemänsä tarjouksen perusteella.

Tämä päätös on ehdollinen siihen saakka, kun ylemmällä toimielimellä on mahdollisuus käyttää kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

Sitova sopimus ei synny vielä hankintapäätöksen tiedoksi antamisella, vaan vasta myöhemmin tehtävällä erillisellä kirjallisella sopimuksella. EU-kynnysarvot ylittävissä hankinnoissa hankintasopimus voidaan tehdä ja panna täytäntöön aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun ehdokkaat tai tarjoajat ovat saaneet tai heidän katsotaan saaneen päätöksen ja muutoksenhakuosoituksen tiedoksi.

Asiakohdan salaiset materiaalit sekä tausta-aineisto on konsernijaoston jäsenten nähtävillä pyydettyäessä kaupungintalolla.

Liitteet:

- Hankintamenettely
- Vertailutaulukko_osa-alue 1
- Vertailutaulukko_osa-alue 3
- Vertailutaulukko_osa-alue 6
- Vertailutaulukko_osa-alue 8
- Vertailutaulukko_osa-alue 1 (Salassa pidettävä, JulkL 621/1999 § 24.1 kohta 20)
- Vertailutaulukko_osa-alue 3 (Salassa pidettävä, JulkL 621/1999 § 24.1 kohta 20)
- Vertailutaulukko_osa-alue 6 (Salassa pidettävä, JulkL 621/1999 § 24.1 kohta 20)
- Vertailutaulukko_osa-alue 8 (Salassa pidettävä, JulkL 621/1999 § 24.1 kohta 20)

Täytäntöönpano: Hankintapalvelut ja henkilöstöpalvelut

Muutoksenhakuohje: 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Lisätiedot:

Henkilöstöjohtaja Tiina Harju-Kukkula
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Hankintakonsultti Miska Taanonen
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)