



Liite: Hankintamenettely, kehittämisen palveluiden hankinta

Kysymykset ja vastaukset

Tarjouspyyntöä koskevat kysymykset tuli esittää 26.9.2025 12:00 mennessä. Kysymykset ja vastaukset julkaistiin Tarjouspalvelu.fi – portaalissa, jonne myös tarjoukset jätettiin sähköisesti.

Tarjoukset

Määräaikaan 17.11.2020 klo 12.00 mennessä tarjouksen tekivät:

Osa-alue 1: Työyhteisön työnohjaus sekä Ammatillinen ja asiakastyönohjaus

1. Ahaa Vision Oy
2. MielenPeili Tmi
3. Aivotaidot Oy
4. Andante Consulting Oy
5. Anna Lohman Oy
6. Anny Group oy
7. Apokon
8. Aretai Oy
9. Avantech Innovations Oy
10. Awen Oy
11. CM Attias
12. CommuniArt
13. Diakonia ammattikorkeakoulu
14. Dialogic Partner OY
15. Eeva Jännes toiminimi
16. Ennavoima Oy
17. Evipro Oy
18. Golden Gate Consulting Oy
19. Hautamäki Training Oy
20. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
21. Inclusion Oy
22. Johanna Wahlbeck Oy
23. JUJU Works Oy
24. Juote Kehitys Oy
25. Kasvunpalvelut Pentinlehto
26. Katri Ala-Tuuhonen
27. Kirsti Pirttijärvi
28. Kotitorppa
29. Koulutus ja Konsultointi K Thurman
30. Leadership Design
31. Livia Lintu Oy
32. Luotain Consulting Oy
33. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy
34. Marvel Yrityspalvelut Oy
35. MASTERMENTOR
36. MerDeco
37. Mia Montonen
38. Mieltär
39. Miska Oy Teletrading
40. MukavaMonday
41. Muutosavux TyKoVa Oy



42. Neuroasema, Psykologipalvelu CognAid, CognAid Oy
43. Nordic Innovations & Investments Oy
44. Novetos
45. Ollahan Oy
46. Onnistuvalmennus Oy
47. PsyConsulting Jussi Saarnio
48. Psykologipalvelut Tuovi Keränen
49. Repopresence Oy
50. ResolWell
51. RM-Propuhe
52. Satun työelämä- ja hyvinvointipalvelut
53. SKCCC Sampo Kettunen Consulting Coaching et Counselling
54. Suomen Terveystalo Oy
55. Tarinatehdas
56. Tecum Ky
57. TeraPro Oy
58. Tmi Facilitar
59. Tmi Marjukka Rintamäki
60. Tmi Satu Vilkki
61. Tmi Sopivasti toisin
62. Tmi Työn Ilo
63. Työnohjaamo
64. Työnohjaus Mika Helin Tmi
65. Työnohjaus Safiiri
66. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith
67. Työnohjaus Teija Sahlström
68. Uusi Mieli Oy
69. Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy
70. Valmennuskeskus Voimavara
71. Vesa Salmi Oy
72. Voimaleijona
73. Välitunti Oy
74. We Love Mondays Oy
75. Werka kehitys Oy
76. WiseSteps Oy

Osa-alue 2: Esihenkilöiden ja johdon työnohjaus

1. Ahaa Vision Oy
2. Anna Lohman Oy
3. Aretai Oy
4. BoMentis Oy
5. CommuniArt Oy
6. Eeva Jännes toiminimi
7. Hautamäki Training Oy
8. Hippocampus Oy
9. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
10. Inclusion Oy
11. JUJU Works Oy
12. Juote Kehitys Oy
13. Leadership Design
14. Livia Lintu Oy
15. Luotain Consulting Oy
16. MASTERMENTOR
17. Miska Oy Teletrading
18. Nordic Innovations & Investments Oy
19. Novetos
20. RM-Propuhe
21. SKCCC Sampo Kettunen Consulting Coaching et Counselling
22. Suomen Terveystalo Oy
23. Tmi Marjukka Rintamäki
24. Työnohjaus Mika Helin Tmi



25. Työnohjaus Safiiri
26. We Love Mondays Oy
27. Werka kehitys OY

Tarjoja SKCCC Sampo Kettunen Consulting Coaching et Counselling ilmoitti [7.11.2025], että se vetää tarjouksensa pois, joten sen tarjousta ei käsitelty.

Osa-alue 3: Kriisityönohjaus

1. Apokon
2. Aretai Oy
3. CM Attias
4. CommuniArt Oy
5. Eeva Jännes toiminimi
6. Ennavoima Oy
7. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
8. Inclusion Oy
9. JUJU Works Oy
10. Juote Kehitys Oy
11. Koulutus ja Konsultointi K Thurman
12. Leadership Design
13. Livia Lintu Oy
14. Markku Tili työnohjaus ja coaching Oy
15. Marvel Yrityspalvelut Oy
16. MASTERMENTOR
17. Mia Montonen
18. Muutosavux TyKoVa Oy
19. Neuroasema, Psykologipalvelu CognAid, CognAid Oy
20. Onnistuvalmennus Oy
21. Psykologipalvelut Tuovi Keränen
22. RM-Propuhe
23. Satun työelämä- ja hyvinvointipalvelut
24. Suomen Terveystalo Oy
25. Tmi Facilitar
26. Tmi Satu Vilkki
27. Tmi Sopivasti toisin
28. Työnohjaus Safiiri
29. Uusi Mieli Oy
30. We Love Mondays Oy
31. Werka kehitys OY

Osa-alue 4: Esihenkilöiden ja työyhteisöjen yksilö-, ryhmä- ja tiimicoaching

1. AS3 Finland Oy
2. BoMentis Oy
3. Energiavalmennus Oy
4. Freia Oy
5. Gofore Lead Oy
6. Golden Gate Consulting Oy
7. Hyvinvointiluotsi Oy
8. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
9. InCore Oy
10. Innotiimi Oy
11. JUJU Works Oy
12. Kitchen of Insights Oy
13. Leadership Design
14. Luotain Consulting Oy
15. Miska Oy Teletading
16. No-jaa Oy
17. Novetos
18. Repopresence Oy
19. Suomen Terveystalo Oy
20. Taito Training Oy
21. Tamora Muutosmuotoilu Oy
22. Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy



Osa-alue 5: Ylimmän johdon yksilö- ja tiimicoaching

1. BoMentis Oy
2. Energiavalmennus Oy
3. Freia Oy
4. Gofore Lead Oy
5. Golden Gate Consulting Oy
6. Hyvinvointiluotsi Oy
7. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
8. InCore Oy
9. Innotiimi Oy
10. JUJU Works Oy
11. Leadership Design
12. Luotain Consulting Oy
13. Miska Oy Teletrading
14. Taito Training Oy

Osa-alue 6: Työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittäminen

1. Agenssi Oy
2. Ahaa Vision Oy
3. Anna Lohman Oy
4. Aretai Oy
5. AS3 Finland Oy
6. Azets Insight Oy
7. BoMentis Oy
8. CommuniArt Oy
9. Dazzle Oy
10. Deloitte Oy
11. Edas Oy
12. FCG Finnish Consulting Group Oy
13. Fountain Park
14. Freia Oy
15. Gofore Lead Oy
16. Golden Gate Consulting Oy
17. Greenstep Oy
18. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
19. InCore Oy
20. Innolink Research Oy
21. Innotiimi Oy
22. JUJU Works Oy
23. Keuda Koulutuspalvelut Oy
24. Kuulas and Co Oy
25. Leadership Design
26. Management Institute of Finland MIF Oy
27. Minlix Oy
28. Miska Oy Teletrading
29. MukavaMonday
30. Novetos
31. Nudge Factory Finland
32. Psycon Oy
33. Repopresence Oy
34. RM-Propuhe
35. Savoa Partners Oy
36. Suomen Terveystalo Oy
37. Taito Training Oy
38. Tamora Muutosmuotoilu Oy
39. Tamora Oy
40. TeraPro Oy
41. Tmi Facilitar
42. Tmi Kokenet



43. Työnohjaus Mika Helin Tmi
44. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith
45. Valmennustalo Wimmmaa Oy
46. Vision Factory Oy
47. We Love Mondays Oy
48. Werka kehitys OY
49. WiseSteps oy

Osa-alue 7: Ylimmän johdon strateginen konsultointi ja kehittämispalvelut

1. Agenssi Oy
2. Anna Lohman Oy
3. BoMentis Oy
4. Deloitte Oy
5. FCG Finnish Consulting Group Oy
6. Fountain Park
7. Freia Oy
8. Gofore Lead Oy
9. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
10. JUJU Works Oy
11. Leadership Design
12. Miska Oy Teletrading
13. Suomen Terveystalo Oy
14. Sweco Finland Oy
15. Tamora Oy
16. Vision Factory Oy
17. We Love Mondays Oy
18. Werka kehitys OY

Osa-alue 8: Työyhteisösovittelu

1. Andante Consulting Oy
2. Aravuori Simo Samuli
3. BoMentis Oy
4. CM Attias
5. Freia Oy
6. Golden Gate Consulting Oy
7. (Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy)
8. Juote Kehitys Oy
9. Leadership Design
10. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy
11. MukavaMonday
12. Tmi Facilitar
13. We Love Mondays Oy
14. Werka kehitys OY

Osa-alue 9: Hallitusosaajavalmennus

1. FCG Finnish Consulting Group Oy
2. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy

Tarjousten täsmennykset

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 1 osalta:

- Aivotaidot Oy:tä on pyydetty täydentämään referenssien puutteelliset organisaatiotiedot



- Kasvunpalvelut Pentinlehdolta ja Leadership Design:lta on pyydetty selvitys oman työnohjauksen järjestämisestä
- Kirsti Pirttijärvi, Miska Oy Teletrading, Työnohjaamo ja Voimaleijona on pyydetty tarkennus koulutustietoihin

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 2 osalta:

- Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy, Miska Oy Teletrading, Novetos ja We Love Mondays Oy on pyydetty tarkennus koulutustietoihin
- Leadership Design:lta on pyydetty selvitys oman työnohjauksen järjestämisestä

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 3 osalta:

- Leadership Design:lta on pyydetty selvitys oman työnohjauksen järjestämisestä

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 4 osalta:

- BoMentis Oy, Kitchen of Insights Oy, Luotain Consulting Oy ja Miska Oy Teletrading on pyydetty lisäselvitys ACC-/EMCC practitioner pätevydestä.
- JUJU Works Oy, Luotain Consulting Oy ja No-jaa Oy on pyydetty lisäselvitys vastaavista coaching-prosesseista viiden vuoden ajalta.

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 5 osalta:

- BoMentis Oy, InCore Oy ja JUJU Works Oy on pyydetty lisäselvitys viiden (5) vuoden coach-kokemuksesta vastaavista ylimmän johdon pidemmistä coachingprosesseista.

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 6 osalta:

- Gofore Lead Oy:ltä on pyydetty lisäselvitys annetuista referensseistä
- JUJU Works Oy ja Valmennustalo Wimmmaa Oy on pyydetty lisäselvitys viiden (5) vuoden kokemuksesta vastaavista kehittämisprosesseista.

Hankintayksikkö on 6.-7.11.2025 pyytänyt täsmennystä seuraavilta tarjoajilta osa-alueen 7 osalta:

- Agenssi Oy, Freia Oy, JUJU Works Oy ja Suomen Terveystalo Oy on pyydetty lisäselvitys annetuista referensseistä
- Miska Oy Teletrading on pyydetty lisäselvitys koulutuksesta ja kuvaus 5 vuoden työkokemuksesta vastaavista johdon konsultointi ja kehittämisprosesseista.
- Freia Oy:ltä on pyydetty lisäselvitys koulutuksesta.



Tarjoajien soveltuvuus

Osa-alue 1: Työyhteisön työnohjaus sekä Ammatillinen ja asiakastyönohjaus

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä on korkeakoulututkinto ja pitkäkestoinen työnohjaajakoulutus (vähintään 60 op) sekä viiden (5) vuoden kokemus vastaavista työnohjausprosesseista, joista vähintään viiden (5) tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

CM Attias ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi 5 vuoden työkokemus vastaavista työnohjausprosesseista.

Golden Gate Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi 5 vuoden työkokemus vastaavista työnohjausprosesseista.

Muutosavux TyKoVa Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Repopresence Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

TeraPro Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Tmi Satu Vilkki ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Tmi Työn Ilo ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä ei ole vaadittua työnohjaajakoulutusta.

Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 1 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 2: Esihenkilöiden ja johdon työnohjaus

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä on ylempi korkeakoulututkinto ja pitkäkestoinen johdon työnohjaajakoulutus (vähintään 80 op). Lisäksi vähintään 25 op laajuiset erilliset korkeakoulutasoiset opinnot organisaation johtamisesta, TAI ne ovat sisältyneet korkeakoulututkintoon TAI vähintään kolmen (3) vuoden kokemus esihenkilönä. Lisäksi viiden (5)



vuoden kokemus vastaavista työnohjausprosesseista, joista vähintään viiden (5) tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

BoMentis Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalta henkilöltä puuttuu pitkäkestoinen johdon työnohjaajakoulutus. Ilmoitetut referenssit eivät ole kolmen (3) viimeisen vuoden ajalta.

Eeva Jännes toiminimi ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoaja oli täyttänyt osa-alueen 1 exceltaulukon. Täytetystä excelistä ei selviä pyydetty osa-aluetta 2 koskevat tiedot, joten soveltuvuusvaatimusten täyttymistä ei voitu tarkistaa.

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalta henkilöltä puuttuu pitkäkestoinen johdon työnohjaajakoulutus, vaadittu johtamiskoulutus tai kolmen (3) vuoden esihenkilökokemus.

Livia Lintu Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavan henkilön ilmoitetuista referensseistä yksi (1) ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

RM-Propuhe ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalta henkilöltä puuttuu vaadittu johtamiskoulutus tai kolmen (3) vuoden esihenkilökokemus.

Suomen Terveystalo Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavan henkilön työnohjaajakoulutuksen pituus ei ole riittävä.

Työnohjaus Mika Helin Tmi ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavan henkilön ilmoitetuista referensseistä yksi (1) ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Työnohjaus Safiiri ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 2 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavan henkilön ilmoitetuista referensseistä kaksi (2) ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 3: Kriisityönohjaus

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä on korkeakoulututkinto ja pitkäkestoinen työnohjaajakoulutus (vähintään 60 op) Lisäksi viiden (5) vuoden kokemus väkivalta- ja uhkatilanteiden, konflikti-/ristiriitatilanteiden akuutin intervention jälkeen toteutettavista, tasapainottavista työnohjausprosesseista, joista vähintään viiden (5) tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Eeva Jännes toiminimi ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 3 osalta. Tarjoaja oli täyttänyt osa-alueen 1 exceltaulukon. Täytetystä excelistä ei selviä pyydetty osa-aluetta 3 koskevat tiedot, joten soveltuvuusvaatimusten täyttymistä ei voitu tarkistaa.

Koulutus ja Konsultointi K Thurman ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 3 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja kriteereitä.



Muutosavux TyKoVa Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 3 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä ilmoitetuista referensseistä yksi (1) ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 4: Esihenkilöiden ja työyhteisöjen yksilö-, ryhmä- ja tiimicoaching

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä on ylempi korkeakoulututkinto ja voimassa oleva ICF ACC tai EMCC Practitioner -pätevyys. Lisäksi vähintään 5 (viiden) vuoden coach-kokemus vastaavista coaching-prosesseista, joista vähintään viiden (5) tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Bomentis Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Täsmennyspyynnöstä huolimatta ei ole osoitettu, että tarjoajan palvelua suorittava henkilö täyttäisi vaaditut kriteerit ACC-/EMCC practitioner pätevydestä.

Golden Gate Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavalta henkilöltä puuttuu ylempi korkeakoulututkinto ja ilmoitetut referenssit olivat puutteelliset. Ilmoitettuja referenssejä ei ollut pyydettyä määrää.

Luotain Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön vaaditut kriteerit ACC-/EMCC practitioner pätevydestä eivät täyty.

Miska Oy Teletrading ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön vaaditut pätevydet eivät täyty. Toimitetut sertifikaatit eivät vastaa vaadittuja ACC-/EMCC practitioner pätevyksiä.

Repopresence Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetuista referensseistä 2 ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Valmennus ja Koulutus Kohtis Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 4 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että sen tarjoamalla palvelua suorittavalla henkilöllä olisi riittävästi referenssejä viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 5: Ylimmän johdon yksilö- ja tiimicoaching

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä vähimmäisvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja voimassa oleva ICF PCC tai EMCC Practitioner -pätevyys TAI vähintään kolmen (3) vuoden kokemus vähintään 30 henkilön johtamisesta sekä voimassa oleva ICF ACC tai EMCC Practitioner -pätevyys. Lisäksi vähintään viiden (5) vuoden coach-kokemus vastaavista ylimmän johdon pidemmistä coaching-prosesseista, joista vähintään viiden (5) prosessin tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.



Bomentis Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 5 osalta. Täsmennyspyynnöstä huolimatta ei ole osoitettu, että tarjoajan palvelua suorittava henkilö täyttäisi vaaditut kriteerit viiden (5) vuoden coach-kokemuksesta vastaavista ylimmän johdon pidemmistä coachingprosesseista.

Gofore Lead Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 5 osalta. Ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja kriteereitä.

Golden Gate Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 5 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavalla henkilöllä ei ole ylemmää korkeakoulututkintoa ja ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja kriteereitä.

Luotain Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 5 osalta. Yksi ilmoitetuista referensseistä ei ole viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Miska Oy Teletrading ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 5 osalta. Ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja kriteereitä. Osa ilmoitetuista referensseistä ei ole osa-alueen mukaisia.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 6: Työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittäminen

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä vähimmäisvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja organisaation, henkilöstön tai johtamisen kehittämiseen liittyvää lisäkoulutusta, joka on kestoltaan vähintään yhteensä 40 op tai vastaava. Lisäksi vähintään viiden (5) vuoden kokemus vastaavista kehittämisprosesseista, joista viiden (5) kehittämisprosessin tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta.

Golden Gate Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia.

Minlix Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoajan palvelua tuottavalla henkilöllä ei ole riittävää lisäkoulutusta.

Nudge Factory Finland ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoaja ei ole osoittanut, että tarjoajan palvelua suorittava henkilö täyttäisi vaaditut kriteerit. Nudge Factory Finland on toimittanut tarjouksen mukana vain yleisen listauksen käytettävistä henkilöistä. Siitä ei käy ilmi osa-alueen vaaditut tiedot.

TeraPro Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Esitetyt referenssit eivät ole vastaavista palveluista.

Työnohjaus Mika Helin Tmi ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia.



We Love Mondays Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 6 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Kuvatut referenssit eivät ole osa-alueen mukaisista kehittämisprosesseista, vaan ovat johdon työnohjauksia.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 7: Ylimmän johdon strateginen konsultointi ja kehittämispalvelut

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavalla henkilöllä vähimmäisvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja organisaation, henkilöstön tai johtamisen kehittämiseen liittyvää lisäkoulutusta, joka on kestoltaan vähintään 40 op tai vastaava TAI vähintään viiden (5) vuoden kokemus vähintään 30 henkilön johtamisesta ja organisaation, henkilöstön tai johtamisen kehittämiseen liittyvää lisäkoulutusta, joka on kestoltaan vähintään 20 op tai vastaava. Lisäksi vähintään viiden (5) vuoden kokemus vastaavista johdon konsultointi ja kehittämisprosesseista, joista viiden (5) tulee olla viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta julkishallinnon puolelta. Prosessi ei voi olla yksittäinen konsultointitapaaminen tai tilaisuus.

Freia Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 7 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Kaikki kuvatut referenssit eivät ole vastaavista ylimmän johdon strategisista konsultointi ja kehittämispalveluista.

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 7 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät riitä. Referensseissä ei ole kuvattu viittä (5) konsultointi- ja kehittämisprosessia viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta julkishallinnon puolelta.

Leadership Design ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 7 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Kaikki kuvatut referenssit eivät ole vastaavista ylimmän johdon strategisista konsultointi ja kehittämispalveluista.

Miska Oy Teletrading ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 7 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Kaikki kuvatut referenssit eivät ole vastaavista ylimmän johdon strategisista konsultointi- ja kehittämispalveluista.

We Love Mondays Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 7 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön koulutustaso ei riitä ja ilmoitetut referenssit eivät täytä annettuja vaatimuksia. Yksi kuvatuista referensseistä ei ole ylimmän johdon referenssi.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 8: Työyhteisösovittelu

Vähimmäisvaatimuksena oli, että jokaisella tarjoajan palvelua suorittavilla henkilöillä on oltava korkeakoulututkinto ja työyhteisösovittelijakoulutus (vähintään 10 op) SEKÄ

1) Vähintään viiden (5) vuoden työkokemus laskettuna tarjousten jättämisestä koskevasta määräajasta taaksepäin esihenkilötyön ja/tai työyhteisötyön kehittämisestä ja/tai päätoimisena



työsuojelupäällikkönä toimimisesta (työkokemus voi koostua joko yhdestä mainitusta työstä, tai kahdesta mainitusta työstä yhteensä, taikka kolmesta mainitusta työstä yhteensä) ja
2) Vähintään kolmen (3) vuoden työkokemus laskettuna tarjousten jättämistä koskevasta määräajasta taaksepäin työpaikka-/työyhteisösovittelusta ja
3) Vähintään viisi (5) tuotettua työyhteisösovittelua viimeisen kolmen (3) vuoden ajalta (laskettuna tarjousten jättämistä koskevasta määräajasta taaksepäin), joista vähintään yksi (1) on julkiselta sektorilta.

Golden Gate Consulting Oy ei täyttänyt soveltuvuusehtoja osa-alueen 8 osalta. Tarjoajan palvelua suorittavan henkilön työkokemus ei täytä annettuja kriteerejä. Vaatimus ”kolmen (3) vuoden työkokemus laskettuna tarjousten jättämistä koskevasta määräajasta taaksepäin työpaikka-/työyhteisösovittelusta.” ei täyty.

Edellä mainitut tarjoajat eivät täytä soveltuvuusehtoja, joten sen vuoksi ne on suljettava pois tarjouskilpailusta. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia. Kaikki muut tarjoajat olivat soveltuvia.

Osa-alue 9: Hallitusosaajavalmennus

Kaikki tarjoajat olivat soveltuvia.

Tarjouksien tarjouspyynnön mukaisuus

Osa-alue 1: Työyhteisön työnohjaus sekä Ammatillinen ja asiakastyönohjaus

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous ei ollut tarjouspyynnön mukainen. Tarjoaja ei ollut täyttänyt vaadittua liitettä 8 Nimetty henkilö, Osa-alue 1.

Edellä mainitut tarjoukset eivät ole tarjouspyynnön mukaisia, joten sen vuoksi ne on hylättävä.

Kaikki muut tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 2: Esihenkilöiden ja johdon työnohjaus

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 3: Kriisityönohjaus

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous ei ollut tarjouspyynnön mukainen. Tarjoaja ei ollut täyttänyt vaadittua liitettä 10 Nimetty henkilö, Osa-alue 3.

Edellä mainitut tarjoukset eivät ole tarjouspyynnön mukaisia, joten sen vuoksi ne on hylättävä.

Kaikki muut tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 4: Esihenkilöiden ja työyhteisöjen yksilö-, ryhmä- ja tiimicoaching

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.



Osa-alue 5: Ylimmän johdon yksilö- ja tiimicoaching

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 6: Työyhteisön ja esihenkilötyön sekä johtamisen kehittäminen

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 7: Ylimmän johdon strateginen konsultointi ja kehittämispalvelut

Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 8: Työyhteisösovittelu

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous ei ollut tarjouspyynnön mukainen. Tarjoaja ei ollut täyttänyt vaadittua liitettä 15 Nimetty henkilö, Osa-alue 8.

Edellä mainitut tarjoukset eivät ole tarjouspyynnön mukaisia, joten sen vuoksi ne on hylättävä.

Kaikki muut tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Osa-alue 9: Hallitusosaajavalmennus

Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy:n tarjous ei ollut tarjouspyynnön mukainen. Tarjoaja ei ollut täyttänyt vaadittua liitettä 16 Nimetty henkilö, Osa-alue 9.

Edellä mainitut tarjoukset eivät ole tarjouspyynnön mukaisia, joten sen vuoksi ne on hylättävä.

Kaikki muut tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Tarjousten valintaperusteet

Osa-alueiden 1–5 ja 8 tarjousten valintaperusteena oli hinta (hankinnan kohteen kriteereiden täyttyessä).

Osa-alueilla 6 ja 7 vertailuperusteena on hinta seuraavin painotuksin:

- Tuntihinta, maksimipistemäärä 30 pistettä.
- Päivähinta, kokopäivä (7 tuntia), maksimipistemäärä 30 pistettä.
- Päivähinta, puolipäivä (3,5 tuntia), maksimipistemäärä 40 pistettä

Pistevertailussa tunti, -päivä- ja puolipäivähintoja vertaillaan siten, että hinnoiltaan edullisin tarjous saa enimmäispistemäärät. Hinnat vertaillaan rivikohtaisesti. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan kaavalla pienin annettu arvo/tarjottu arvo* maksimipisteet.

Osa-alueen 9 pisteet (max 100 pistettä) jakautuvat seuraavasti:

Hinta: 70 pistettä

Laatu: 30 pistettä

Tarjousten vertailu

Osa-alueen 1 pisteet (max 100)



Pistevertailussa työnohjauksen kertahintaa vertaillaan siten, että hinnaltaan edullisin tarjous saa enimmäispistemäärän. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan kaavalla pienin annettu arvo/tarjottu arvo* maksimipisteet.

30 eniten pisteitä saanutta tarjoajaa valitaan puitejärjestelyyn. Sijalle 30 sijoittui 7 tarjoajaa samoilla pistemäärillä, joten hankintayksikkö suoritti arvonnän heidän välillään ja arvonnän perusteella sijalle 30 valikoitui Eeva Jännes toiminimi.

1. Välitunti Oy	100,00
2. Koulutus ja Konsultointi K Thurman	99,500
3. Kasvunpalvelut Penttinen	94,77093
4. Apokon	90,86758
5. Voimaleijona	81,55738
6. Leadership Design	81,22449
7. Avantech Innovations Oy	79,600
8. Nordic Innovations & Investments Oy	79,600
9. Tmi Facilitar	79,600
10. Mieltär	77,13178
11. Diakonia ammattikorkeakoulu	76,53846
12. Awen Oy	75,09434
13. Inclusion Oy	73,9777
14. Andante Consulting Oy	73,7037
15. MukavaMonday	73,7037
16. Werka kehitys OY	72,62774
17. Tarinatehdas	72,36364
18. Tmi Sopivasti toisin	72,36364
19. WiseSteps oy	71,32617
20. Dialogic Partner OY	71,07143
21. Juote Kehitys Oy	71,07143
22. MASTERMENTOR	71,07143
23. Miska Oy Teletrading	71,07143
24. Psykologipalvelut Tuovi Keränen	71,07143
25. Vesa Salmi Oy	71,07143
26. Tmi Marjukka Rintamäki	69,82456
27. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith	69,82456
28. JUJU Works Oy	68,85813
29. We Love Mondays Oy	68,64436
30. Eeva Jännes toiminimi	68,62069
31. MielenPeili Tmi	68,62069
32. Livia Lintu Oy	68,62069
33. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy	68,62069
34. Marvel Yrityspalvelut Oy	68,62069
35. Työnohjaamo	68,62069
36. Työnohjaus Safiiri	68,62069
37. Tecum Ky	68,15069
38. Onnistuvalmennus Oy	66,573



39. CommuniArt Oy	66,33333
40. Johanna Wahlbeck Oy	66,33333
41. Luotain Consulting Oy	66,33333
42. Mia Montonen	66,33333
43. PsyConsulting Jussi Saarnio	66,33333
44. Satun työelämä- ja hyvinvointipalvelut	66,33333
45. Työnohjaus Teija Sahlström	66,33333
46. ResolWell	64,82085
47. RM-Propuhe	64,40129
48. Kirsti Pirttijärvi	64,19355
49. Evipro Oy	63,78205
50. Aretai Oy	62,1875
51. Ennavoima Oy	62,1875
52. MerDeco	62,1875
53. Uusi Mieli Oy	62,1875
54. Ahaa Vision Oy	60,67073
55. Hautamäki Training Oy	60,39454
56. Katri Ala-Tuuhonen	58,52941
57. Ollahan Oy	58,52941
58. Työnohjaus Mika Helin Tmi	58,52941
59. Anny Group oy	56,85714
60. Valmennuskeskus Voimavara	56,05634
61. Anna Lohman Oy	55,27778
62. SKCCC Sampo Kettunen	53,06667
Consulting Coaching et Counselling	
63. Neuroasema, Psykologipalvelu	52,78515
CognAid, CognAid Oy	
64. Kotitorppa	51,42119
65. Aivotaidot Oy	45,22727
66. Suomen Terveystalo Oy	40,61225
67. Novetos	33,72881

Osa-alueen 2 pisteet (max 100)

Osa-alueen 2 osalta ei vertailua tehty, koska soveltuvia tarjoajia oli vähemmän kuin tarjouspyynnössä ilmoitettu osa-alueille valittavien tarjoajien määrä. Kaikki soveltuvat tarjoajat ja tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset valittiin mukaan osa-aluekohtaiseen puitejärjestelyyn.

Osa-alueen 3 pisteet (max 100)

Pistevertailussa työnohjauksen kertahintaa vertaillaan siten, että hinnaltaan edullisin tarjous saa enimmäispistemäärän. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan kaavalla pienin annettu arvo/tarjottu arvo* maksimipisteet.

10 eniten pisteitä saanutta tarjoajaa valitaan puitejärjestelyyn.



1. Apokon	100,000
2. Tmi Facilitar	92,000
3. We Love Mondays Oy	85,21675
4. Inclusion Oy	83,03249
5. MASTERMENTOR	82,14286
6. Psykologipalvelut Tuovi Keränen	82,14286
7. Leadership Design	79,31035
8. Tmi Sopivasti toisin	79,31035
9. Työnohjaus Safiiri	79,31035
10. Marvel Yrityspalvelut Oy	77,9661

11. Onnistuvalmennus Oy	76,94366
12. CM Attias	76,66667
13. Juote Kehitys Oy	76,66667
14. Livia Lintu Oy	76,66667
15. Mia Montonen	76,66667
16. Tmi Satu Vilkki	76,66667
17. RM-Propuhe	74,43366
18. Aretai Oy	71,875
19. CommuniArt Oy	71,875
20. Ennavoima Oy	69,69697
21. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy	65,71429
22. Uusi Mieli Oy	65,71429
23. Werka kehitys OY	65,71429
24. JUJU Works Oy	64,06685
25. Satun työelämä- ja hyvinvointipalvelut	63,88889
26. Neuroasema, Psykologipalvelu CognAid, CognAid Oy	61,00796
27. Suomen Terveystalo Oy	46,93878

Osa-alueen 4 pisteet (max 100)

Osa-alueen 4 osalta ei vertailua tehty, koska soveltuvia tarjoajia oli vähemmän kuin tarjouspyynnössä ilmoitettu osa-alueille valittavien tarjoajien määrä. Kaikki soveltuvat tarjoajat ja tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset valittiin mukaan osa-aluekohtaiseen puitejärjestelyyn.

Osa-alueen 5 pisteet (max 100)

Osa-alueen 5 osalta ei vertailua tehty, koska soveltuvia tarjoajia oli vähemmän kuin tarjouspyynnössä ilmoitettu osa-alueille valittavien tarjoajien määrä. Kaikki soveltuvat tarjoajat ja tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset valittiin mukaan osa-aluekohtaiseen puitejärjestelyyn.

Osa-alueen 6 pisteet (max 100)

Osa-alueella 6 vertailuperusteena on hinta seuraavin painotuksin:

- Tuntihinta, maksimipistemäärä 30 pistettä.
- Päivähinta, kokopäivä (7 tuntia), maksimipistemäärä 30 pistettä.
- Päivähinta, puolipäivä (3,5 tuntia), maksimipistemäärä 40 pistettä



Pistevertailussa tunti, -päivä- ja puolipäivähintoja vertaillaan siten, että hinnoiltaan edullisin tarjous saa enimmäispistemäärät. Hinnat vertaillaan rivikohtaisesti. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan kaavalla $\text{pienin annettu arvo/tarjottu arvo} \cdot \text{maksimipisteet}$.

30 eniten pisteitä saanutta tarjoajaa valitaan puitejärjestelyyn.

1. Innolink Research Oy	90,000
2. Tmi Facilitar	76,10441
3. Deloitte Oy	71,90886
4. Fountain Park	64,5878
5. Edas Oy	62,61498
6. Greenstep Oy	62,30769
7. MukavaMonday	62,000
8. WiseSteps oy	61,27777
9. Taito Training Oy	57,76512
10. Management Institute of Finland MIF Oy	55,07079
11. Savoa Partners Oy	54,34597
12. Keuda Koulutuspalvelut Oy	52,22873
13. Tmi Kokenet	51,83672
14. Kuulas & Co Oy	50,83333
15. Työnohjaus Suvikas Osuuskunta Lilith	50,82492
16. Valmennustalo Wimmmaa Oy	49,27717
17. Repopresence Oy	48,721
18. Miska Oy Teletrading	45,35714
19. Werka kehitys OY	44,750
20. FCG Finnish Consulting Group Oy	43,49999
21. Gofore Lead Oy	42,12392
22. JUJU Works Oy	41,9145
23. Ahaa Vision Oy	40,49195
24. RM-Propuhe	39,62916
25. Freia Oy	39,53026
26. CommuniArt Oy	39,26666
27. Leadership Design	37,53404
28. Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy	37,52504
29. Dazzle Oy	35,52062
30. Tamora Muutosmuotoilu Oy	35,05011

31. Agenssi Oy	33,97727
32. Tamora Oy	31,57699
33. Azets Insight Oy	31,52214
34. InCore Oy	29,75234
35. BoMentis Oy	29,16666
36. Innotiimi Oy	27,54166
37. Vision Factory Oy	26,65612
38. Suomen Terveystalo Oy	25,91835
39. Aretai Oy	25,60316
40. AS3 Finland Oy	23,26006
41. Psycon Oy	21,96456
42. Novetos	20,11724



43. Anna Lohman Oy

15,91773

Osa-alueen 7 pisteet (max 100)

Osa-alueen 7 osalta ei vertailua tehty, koska soveltuvia tarjoajia oli vähemmän kuin tarjouspyynnössä ilmoitettu osa-alueille valittavien tarjoajien määrä. Kaikki soveltuvat tarjoajat ja tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset valittiin mukaan osa-aluekohtaiseen puitejärjestelyyn.

Osa-alueen 8 pisteet (max 100)

Pistevertailussa työyhteisösovittelun kertahintaa vertaillaan siten, että hinnaltaan edullisin tarjous saa enimmäispistemäärän. Muiden tarjoajien pisteet suhteutetaan kaavalla pienin annettu arvo/tarjottu arvo* maksimipisteet.

10 eniten pisteitä saanutta tarjoajaa valitaan puitejärjestelyyn.

1. Aravuori Simo Samuli	100,000
2. Tmi Facilitar	93,95973
3. CM Attias	93,33333
4. We Love Mondays Oy	82,40141
5. Andante Consulting Oy	77,77778
6. Leadership Design	75,67568
7. Werka kehitys OY	71,79487
8. Markku Tilli työnohjaus ja coaching Oy	70,000
9. Juote Kehitys Oy	63,63636
10. MukavaMonday	60,86957
11. Freia Oy	52,83019
12. BoMentis Oy	25,45455

Osa-alueen 9 pisteet (max 100)

Osa-alueen 9 osalta ei vertailua tehty, koska soveltuvia tarjoajia oli vähemmän kuin tarjouspyynnössä ilmoitettu osa-alueille valittavien tarjoajien määrä. Kaikki soveltuvat tarjoajat ja tarjouspyynnön mukaiset tarjoukset valittiin mukaan osa-aluekohtaiseen puitejärjestelyyn.