

SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto pöytäkirja 24.11.2025

Pöytäkirjan kansilehti	1
1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
2 § Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen	5
3 § Yhteisöesittelyt 2025 / Vantaan Tilapalvelut Vanitti Oy	6
4 § Selostukset kokouksessa	7
5 § Konserniomistusten kokonaissuunnitelman päivittäminen	8
6 § Ennakkosuostumuksen antaminen VAV-konsernille pysäköintiyhtiöiden perustamiseen	10
7 § Ennakkosuostumus KOy Lehdokkitien Virastotalon toimenpiteelle	12
8 § Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) syysyhtymäkokous	14
9 § Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 10.12.2025	22
10 § Green Net Finland ry:n syyskokous 25.11.2025	24
11 § Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakassopimuksen muuttaminen	26
- Luonnos liitteestä osakassopimukseen	28
12 § Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-syyskuu 2025	30
- Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-raportit 2025	33
13 § Omistajaohjauskeskustelut 2025 / Kiinteistö Oy Hakucenter	68
- Omistajaohjauskeskustelut 30.10.25 Koy Hakucenter	70
Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle	75
Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto	76
Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus	77



Konsernijaoston kokous

Aika Maanantai 24.11.2025 klo 13.07-15.05
Paikka Kaupunginhallituksen kokousshuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

Osallistujat

Jäsenet		Varajäsenet	
Kasonen Mika, puheenjohtaja	x	Forsblom-Pirttinen Frida	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja	x	Koskelin Kia	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja	x	Savuoja Tuure	
Aidanjuuri Tanja	x	Niikko Mika	
Aura Anssi	-	Hakala Heli	x
Karinen Ville	x	Demiri Funda	
Kiiski Henri	x	Räsänen Minna	
Laakso Päivi	-	Tammi Visa	x
Strohm Emily	x	Abdi Faysal	
Vacker Marjo	x	Kivimäki Otso	
Lisäjäsen			
Jääskeläinen Jouko	x	Haukka Tomi	
Vanhanen Tuomas	x (§ 1-3; 6-13 klo 13.05- 13.59; 14.36-	Jääskeläinen Pietari	x (§ 4-5; klo 14.00- 14.35)
Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto			
Rokkanen Sakari, puheenjohtaja	-		
Tamminen Ida, I varapuheenjohtaja	x (§ 1- 7;9-13 klo 13.05- 14.47; 15.01- 15.06)		
Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja	x		
Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto			
Kaukola Ulla, puheenjohtaja	x § (1-8; 10-13, klo 13.07- 15.01; 15.03- 15.06)		
Rämö Eve, II varapuheenjohtaja	x		
Muut osallistujat			
Timonen Pekka, kaupunginjohtaja	x (§ 2-13 klo 13.09- 15.05)		
Kalo Ilkka, vs. apulaiskaupunginjohtaja, vs kaupunginjohtaja	x (§ 1-11 klo 13.07- 15.04)		
Anttila Tero, apulaiskaupunginjohtaja	x		
Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja	x		



Kiljander-Kiiskinen Riikka, konsernipalvelujohtaja.	x		
Lehto Otto, konsernilakimies	x		
Kauppinen Elina, hallintoasiantuntija, pöytäkirjanpitäjä	x		
Vuorialho Harri, konserniohjauksen erityisasiantuntija	x		
Huttunen Taina, Vantti Oy, toimitusjohtaja	x (§ 3 klo klo 13.08-14.42)		
Tamminen Risto, Vantti Oy, hallituksen puheenjohtaja	x (§ 3 klo klo 13.08-14.42)		
Saarholma Mirka, VAV-konserni, toimitusjohtaja	x (§ 4, 13.43-14.30)		
Pajunen Leo, VAV-konserni, lakimies	x (§ 4, klo 13.43-13.58)		
Huurre Antti, VAV-konserni, rakennusjohtaja	x (§ 4, klo 13.43-13.58)		



Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin.

Allekirjoitukset

Puheenjohtaja Mika Kasonen

Pöytäkirjanpitäjä Elina Kauppinen

Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka 1.12.2025, sähköisesti.

Pöytäkirjantarkastajat
 Strohm Emily Vacker Marjo

§:t 8, 10 ja 11 tarkastettiin ja hyväksyttiin heti kokouksessa.

Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka 3.12.2025 Vantaan kaupungin internetsivuilla, paatokset.vantaa.fi



1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Konsernijaosto 24.11.2025 § 1

Kaupunginjohtajan esitys:

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



2 §

Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

Konsernijaoston päätöksen 23.10.2023 § 9 mukaan vuonna 2025 pidettävien konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internetsivuilla (www.vantaa.fi/maatoksenteke) tarkastusta seuraavana keskiviikkona.

Jäsenet	Kokous
Kasonen Mika, puheenjohtaja	
Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja	
Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja	
Aidanjuuri Tanja	27.10.2025
Aura Anssi	
Karinen Ville	
Kiiski Henri	27.10.2025
Laakso Päivi	
Strohm Emily	24.11.2025
Vacker Marjo	24.11.2025

Konsernijaosto 24.11.2025 § 2

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina **1.12.2025**.

Päätös:

Päätettiin nimetä Strohm Emily ja Vacker Marjo pöytäkirjantarkastajaksi tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina 1.12.2025.



3 §

Yhteisöesittelyt 2025 / Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

VD/7312/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/SV

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelevät yhtiön toimitusjohtaja, sekä hallituksen puheenjohtaja.

Kaupungin omistus	100 %;
Yhtiön toimiala	Kiinteistön- ja maisemanhoito, rakennus- ja korjauspalvelut, siivouspalvelut sekä majoitus- ja ravitsemispalvelut, aula-, turvallisuus- ja vartiointipalvelut sekä posti- ja kuriiritoiminta. Kaupungin in house -yhtiö;
Hallitus	4–13 jäsentä, toimikausi 2 vuotta;
Hallitus 2024	Seitsemän Vantaan kaupungin nimeämää jäsentä, joista yksi puheenjohtaja;
Tilintarkastus	1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, toimikausi toistaiseksi. Mikäli varsinaiseksi tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita;
Tilintarkastaja 2024	KPMG Oy Ab;
Henkilöstö 2024	907 (2023: 914), joista vakinaisia 857 (2023: 859) ja määräaikaisia 50 (2023: 54).

Konsernijaosto 24.11.2025 § 3

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Konsernijaosto 24.11.2025 § 4

Kaupunginjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi kokouksessa kuultavat VAV-konsernin selostukset:

Ennakkosuostumuksen antaminen VAV-konsernille pysäköintiyhtiöiden perustamiseen, VAV-konsernin toimitusjohtaja Mirka Saarholma, lakimies Leo Pajunen ja rakennuttajajohtaja Antti Huurre

Vuokrasopimusneuvottelut Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa, tilannekatsaus VAV Hoiva-asunnot Oy:n kohteiden osalta / VAV-konsernin toimitusjohtaja Mirka Saarholma

Käsittely:

Merkittiin, että konsernijaoston puhe- ja läsnäolo-oikeutettu jäsen Tuomas Vanhanen poistui kokouksesta yhteisöjäävinä *Vuokrasopimusneuvottelut Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa, tilannekatsaus VAV Hoiva-asunnot Oy:n kohteiden osalta* selostuksen ja keskustelun ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



5 §

Konserniomistusten kokonaissuunnitelman päivittäminen

VD/6809/00.01.01.01/2025

PT/RK-K/OL

Konsernijaosto on hyväksynyt 13.6.2022 § 7/12.9.2022 § 8 suunnitelman konserniomistusten kokonaisuudesta. Suunnitelmaan sisältyivät kaupungin omistusten järjestelyn ja omistusmuutosten kannalta olennaisimmat toimenpiteet sekä niiden toteutusaikataulu. Suunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat edistyneet valtaosin suunnitelman mukaisesti, mutta kiinteistömarkkinassa tapahtuneet muutokset sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen ratkaisut ovat vaikuttaneet siihen, ettei suunnitelmaa ole kaikilta osin voitu toteuttaa aikataulun mukaisesti. Konserniomistusten kokonaissuunnitelma päivitetään vastaamaan nykytilaa ja tulevan suunnitelmakauden toimenpiteitä. Suunnitelma tarkentaa yhtiöiden omistajapoliittisissa linjauksissa esitettyjä kehittämistoimia erityisesti kiinteistöyhtiöiden kehittämisen osalta.

Suunnitelmassa noudatetaan aiemman suunnitelman lähtökohtaa omistusten tarkoituksenmukaisuuden arvioinnista. Mikäli omistus ei ole kaupungille strategisesti tärkeä, palvelutuotantoa tukeva tai muutoin taloudellisesti mielekäs, omistuksesta luovutaan. Pääsääntöisesti kaupunki ei siis jää omistamaan esimerkiksi hyvinvointialueen käytössä olevia tiloja. Väliaikainen omistus kiinteistökehittämisen edistämiseksi on kuitenkin mahdollista.

Kuntalain kilpailuneutraliteettisäännösten vuoksi kaupunki on velvollinen yhtiöittämään hyvinvointialueelle vuokrattavat kiinteistöt sekä osakehuoneistojen omistukset 2027 alusta lukien.

Kaupungin omistuksista luovuttaessa omistuksista irtaannutaan ja luopumisprojektit suunnitellaan sekä aikataulutetaan siten, että kaupungin tekemät sijoitukset palautuvat mahdollisimman hyvillä tuotoilla kaupungille.

Siltä osin, kun omistukset on syytä säilyttää konsernin omistuksessa, yksittäisten asunto- ja kiinteistöyhtiöiden omistuksia keskitetään kaupungin lisäksi perustettavien sote-kiinteistöyhtiöiden (K Oy Vantaan Sote-tilat ja K Oy Katriinan kiinteistöt), VTK-konsernin tai VAV-konsernin omistukseen. Tavoitteena on, ettei konsernitasolla usea toimija omista osuuksia samasta yhtiöstä. Omistusten keskittäminen yhdelle taholle kaupunkikonsernissa helpottaa kiinteistökehittämistä esimerkiksi ostokeskuskiinteistöjen osalta.

Suunnitelmassa on esitetty konsernin kehittämisen tavoitetilä 2029. Yhtiökohtaiset kehittämissuunnitelmat on esitetty niistä yhtiöissä, joihin kohdistuu yhtiöjärjestelyjä suunnitelmakaudella.

Suunnitelma on luonteeltaan kokonaistarkastelu konsernin omistuksista ja sen tarkoituksena on ohjata jatkovalmistelua. Suunnitelman mukaiset yhtiöjärjestelyjä koskevat päätökset tuodaan yhtiökohtaisesti hallintosäännön osoittamien toimielinten päätettäväksi.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 1 kohdan mukaan konsernijaosto päättää kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian ja omistajapoliittisten linjausten mukaisesti kaupungin omistajapolitiikan sekä omistajaohjauksen valmistelusta ja toteuttamisesta.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 5



Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä konserniomistusten kokonaissuunnitelma noudatettavaksi ohjeellisena toimenpidesuunnitelmana konsernirakenteen kehittämisessä; sekä
- b) kehottaa konsernipalveluiden palvelualueita ja kaupunkiympäristön toimialaa ryhtymään toimenpiteisiin suunnitelman toteuttamiseksi.

Käsittely:

Merkittiin, että konsernijaoston puhe- ja läsnäolo-oikeutettu jäsen Tuomas Vanhanen poistui kokouksesta yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

Liitteet:

- Konserniomistusten kokonaissuunnitelma 11/2025 (Salassa pidettävä: Julkl 24 § 1 mom 17 ja 20 kohdat)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



6 §

Ennakkosuostumuksen antaminen VAV-konsernille pysäköintiyhtiöiden perustamiseen

VD/6855/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL

VAV-konsernin (jäljempänä VAV) uudiskohteiden suunnittelussa ja toteutuksessa on yhä useammin noussut esiin tarve järjestää pysäköinti rakentamalla erillinen pysäköintilaitos. Tarve pysäköintilaitosten rakentamiselle liittyy erityisesti maankäytön ja kaavoituksen määräyksiin, joissa pysäköintiratkaisut on usein suunniteltu toteutettavaksi keskitetysti korttelikohtaisina kokonaisuuksina, joissa useamman eri omistusmuodon sekä eri tahojen omistamien asuinrakennusten pysäköintipaikat toteutetaan yhteiseen pysäköintilaitokseen.

Keskeisimpiä hyötyjä pysäköintiratkaisun toteuttamisessa erillisen pysäköintiyhtiön kautta on se, että VAV:lla on mahdollisuus vähentää pysäköintilaitoksen rakennuskustannusten arvonlisävero. Arvonlisäveron vähentäminen tuottaa VAV:lle merkittävän taloudellisen säästön pysäköintilaitoksen rakentamisen kokonaiskustannuksiin.

Erillisen pysäköintiyhtiön perustaminen mahdollistaa myös pysäköintilaitosten rakentamisaikaisista vastuista, kustannuksista ja riskeistä sopimisen selkeällä tavalla sekä mahdollistaa pysäköintirakennusten ja pysäköintioikeuksien hallinnoinnin. Tyypillisesti perustettavien yhtiöiden tarkoitus on hallita tontteja joko omistusoikeuden tai vuokraoikeuden nojalla, hallita ja omistaa tonteille rakennettavia pysäköintilaitosrakennuksia sekä harjoittaa pysäköintitoimintaa omistamillaan pysäköintialueilla luovuttamalla tiloja kulkuneuvojen paikoitusta varten. Perustettavien pysäköintiyhtiöiden osakkaiksi voi VAV-konsernin yhtiöiden lisäksi tulla myös kolmansia osapuolia, kuten esimerkiksi samassa korttelissa sijaitsevan asuinrakennuksen omistaja. Perustettavien pysäköintiyhtiöiden osakkeenomistajien kesken laaditaan myös osakassopimus, johon relevantti VAV-konsernin yhtiö tai yhtiöt liittyvät osapuoliksi.

VAV:n tavoitteena on varmistaa, että pysäköintiratkaisut tukevat asuntotuotannon toteutusta ja että ne voidaan hallinnoida kustannustehokkaasti ja pitkäjänteisesti. Pysäköintiyhtiöiden perustaminen on edellytys pysäköintiratkaisujen toteuttamista varten ja mahdollistaa VAV:lle kaavoituksen mukaisten pysäköintiratkaisujen toteuttamisen sekä varmistaisi, että pysäköinti voidaan järjestää hallitusti osana asuntokohteiden kokonaisuutta.

Vantaan kaupungin konserniohjeen mukaan kaupunkikonserniin kuuluvan tytäryhteisön on hankittava kaupungin ennakkosuostumus ennen merkittävästä asiasta päättämistä. Pysäköintiyhtiöiden perustaminen on luonteeltaan periaatteellisesti laajakantoinen ja taloudellisesti merkittävä päätös, joka edellyttää konsernijaoston ennakkosuostumusta.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ennakkosuostumusten antamisesta yhteisöille kaupungin omistajapolitiikan mukaisesti. Valtuuston 19.8.2024 hyväksymän konserniohjeen 6.2 kohdan mukaan tytäryhteisön on hankittava konsernijaoston ennakkosuostumus mm. ennen periaatteellisesti laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävän, toimintaa muuttavan päätöksen tekemistä. Pysäköintiyhtiöiden perustaminen on luonteeltaan periaatteellisesti laajakantoinen ja taloudellisesti merkittävä päätös, joten VAV Yhtymä Oy:n hallitus on pyytänyt kaupungilta ennakkosuostumusta edellä pysäköintiyhtiöiden perustamiseen.



Konsernijaosto 27.10.2025 § 7

Kaupunginjohtajan vs. esitys:

Päätetään,

- a) antaa VAV-konsernille ennakkosuostumus perustaa tulevaisuudessa pysäköintiyhtiöitä uudishankkeiden pysäköintiratkaisujen toteuttamiseksi niissä kohteissa, joissa pysäköintipaikkojen hallinnointi edellyttää verotussyistä tai useiden omistajien yhteisomistuksen vuoksi yhtiön perustamista.
- b) edellyttää, että ennen pysäköintiyhtiön perustamista VAV-konsernin tulee konsultoida pysäköintiyhtiön yhtiö- ja vero-oikeudellisesta toteutusmallista konsernipalveluiden palvelualueetta.

Päätös:

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 6

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään,

- a) antaa VAV-konsernille ennakkosuostumus perustaa tulevaisuudessa pysäköintiyhtiöitä uudishankkeiden pysäköintiratkaisujen toteuttamiseksi niissä kohteissa, joissa pysäköintipaikkojen hallinnointi edellyttää verotussyistä tai useiden omistajien yhteisomistuksen vuoksi yhtiön perustamista.
- b) edellyttää, että ennen pysäköintiyhtiön perustamista VAV-konsernin tulee konsultoida pysäköintiyhtiön yhtiö- ja vero-oikeudellisesta toteutusmallista konsernipalveluiden palvelualueetta.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



7 §

Ennakkosuostumus KOy Lehdokkitien Virastotalon toimenpiteelle

VD/7177/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL

KOy Lehdokkitien Virastotalo hallitsee Vantaan kaupungin Tikkurila-Viertolan asemakaavan tonttia 61133/3, Kielotie 28, sekä sille rakennettua toimisto- ja liikerakennusta (6 967m²). Kaupunki omistaa KOy Lehdokkitien Virastotalosta 84,6 %. Loput 15,4 % omistaa Vivamus Kiinteistöt Oy.

Kaupungin osakkeet oikeuttavat hallinnoimaan 4749 m² tiloja. Tilat olivat aiemmin kaupunkiympäristön toimialan toimitiloja, mutta ovat sittemmin tyhjentyneet kaupunkiympäristön toimialan muutettua Lauri Korpisen kadulle uusiin tiloihin vuoden 2025 alkupuolella. Vivamus Kiinteistöt Oy:n tilat on toistaiseksi vuokrattu kaupungin pilvitoimistolle ja ICT-lähituelle. Vivamus Kiinteistöt Oy myös vastaa yhtiön isännöinnistä.

Yhtiön rakennus on elinkaarensa loppupäässä ja siihen on viime vuosina tehty vain käytön kannalta välttämättömiä korjaustoimenpiteitä. Rakennus on muun muassa katon vuotamisen takia sellaisessa kunnossa, ettei sitä käytännössä pysty käyttämään ainakaan pitkäaikaisesti. Kaupunkiympäristön toimiala on selvittänyt rakennuksen mahdollisen väliaikaisen käytön tarpeita esim. Tikkurilan alueen työmaiden työmaatoimistona, mutta tällaisia väliaikaisen käytön tarpeita ei ole ilmennyt. Rakennuksen saattaminen pitkäaikaiseen käyttökuntoon edellyttäisi niin merkittäviä korjaustoimia, että rakennuksen purkaminen on katsottu kiinteistökehityksen kannalta tarkoituksenmukaiseksi ratkaisuksi. Rakennuksen purkamiskustannukset ovat arviolta 0,5-1 milj. euroa. Yhtiön kassavarat eivät riitä purkukustannusten kattamiseksi, joten on suunniteltu, että yhtiö rahoittaa purkamisen myymällä omistamansa tontin kaupungille. Tontin ostamisesta päättää kaupunkitilalautakunta. Rakennuksen purkamisen jälkeen yhtiö puretaan. Purkamista koskeva päätös tuodaan hallintosäännön mukaisesti uutena päätösasiana konsernijaoston kautta kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Tontin myyminen ja rakennuksen purkaminen ovat periaatteellisesti laajakantoisia ja taloudellisesti merkittäviä toimenpiteitä, jotka edellyttävät kaupungin ennakkosuostumusta.

Vantaan kaupungin konserniohjeen 6.2 kohdan mukaan kaupunkikonserniin kuuluvan tytäryhteisön on hankittava kaupungin kanta eli ennakkosuostumus ennen merkittävästä asiasta päättämistä. Tytäryhteisön on hankittava konsernijaoston ennakkosuostumus ennen päätöksentekoa esim. silloin, kun päätös liittyy periaatteellisesti laajakantoiseen tai taloudellisesti merkittävään toiminnan muuttamiseen tai sopimuksen tekemiseen. **Hallintosäännön** 8 luvun 4 §:n 3 momentin 9 kohdan mukaan konsernijaosto päättää kaupungin ennakkosuostumusten antamisesta yhteisöille kaupungin omistajapolitiikan mukaisesti.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 7

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään antaa KOy Lehdokkitien Virastotalolle ennakkosuostumus yhtiön omistaman tontin myymiseen kaupungille ja yhtiön omistaman rakennuksen purkamiseen.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.



Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja –valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/3375/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/OL/HV

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) yhtymäkokouksessa 25.11.2025 käsitellään lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksen johdosta, osavuositarkastus 3/2025, vuoden 2025 talousarvion muuttaminen, PKS omistajaohjaustavoitteet, HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028, strategian hyväksyminen vuosille 2026–2029 sekä sidonnaisuusilmoitukset.

Jäsenkunnat	Espoo, Helsinki, Kauniainen, Kerava, Kirkkonummi, Sipoo, Vantaa, Siuntio, Tuusula;
Yhtymäkokous	Jäsenkunnat valitsevat edustajansa yhtymäkokoukseen. Jäsenkuntien äänivalta jakautuu asukasluvun mukaan, mutta yhden kunnan ääniosuus on enintään 50 %. Ääniosuudet: Helsinki 48,99 %, Espoo 21,83 %, Vantaa 17,69 %, Kirkkonummi 2,99 %, Tuusula 2,89 %, Kerava 2,77 %, Sipoo 1,62 %, Kauniainen 0,76 %, Siuntio 0,46 %;
Hallitus	14 jäsentä ja 14 henkilökohtaista varajäsentä. Toimikausi 4 vuotta. Hallituksen paikkajako määräytyy jäsenkuntien peruspääomaosuuksien mukaan. Vantaalla 3 jäsentä ja 2 varajäsentä. Hallituksen kokoonpanon tulee täyttää kuntalain 58.3 §:n säännös poliittisesta suhteellisuudesta sekä tasa-arvolain säännös;
Hallitus 2026–2029	Vantaan edustajat: kolme jäsentä ja kaksi varajäsentä
Asiantuntijajäsen 2026–2029	Vantaalta: kaupunkiympäristön toimialan apulaiskaupunginjohtaja ja varalla kaupungininsinööri/suunnittelupäällikkö
Tarkastuslautakunta	Puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Toimikaudella 2026–2029 lautakunnan jäsenistä Helsinki/3 jäsentä ja 3 varajäsentä, Espoo ja Vantaa/1 jäsen ja 1 varajäsen poliittisten voimasuhteiden mukaan
Tarkastuslautakunta 2026–2029	Vantaan edustajat: kaksi jäsentä, joista toinen on varapuheenjohtaja
Tilintarkastaja 2026–2029	BDO Oy

Lausunnon antaminen yhtymäkokoukselle tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arviointikertomuksen johdosta

HSL:n yhtymäkokous merkitsi 21.5.2025 § 2 tiedoksi vuoden 2024 arviointikertomuksen. Vuotta 2024 koskevassa arviointikertomuksessa tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena olivat myynnin ja nousujen kehitys, Lipputili-hanke, HSL:n strategian ja tuloskortin toteutuminen vuonna 2024, henkilöstön tyytyväisyys, talousarvion 2024 toteutuminen ja talouden keskeisten tunnuslukujen tulkinta ja seuranta, asiakastyytyväisyyskyselyjen johtopäätökset sekä Pikaratikan ensimmäinen toimintavuosi ja tilinpäätös 2024.

Hallitus esittää syysyhtymäkokoukselle lausunnossaan vuoden 2024 aikana tehdyt toimenpiteet, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyjen kehotusten johdosta on ryhdytty.



Osavuositarkastus 3/25

M €	TA 2025	Ennuste OVK 3/2025
Toimintatulot, joista	941,4	924,9
<i>lipputulot</i>	408,0	389,3
<i>kuntaosuudet</i>	506,4	506,4
<i>tuot ja avustukset</i>	4,7	4,6
Toimintakulut	-964,5	-962,8
Toimintakate	-23,0	-37,9
Investoinnit	27,0	25,7
Tilikauden yli-/alijäämä	-38,4	-54,3

Koronapandemia romahdutti HSL:n matkustajamäärät, eikä joukkoliikenteen käyttö ole palautunut koronaa edeltävälle tasolle.

Lipputulojen ennustetaan kuitenkin kasvavan edellisvuodesta +4,6 % (+17,2 M€), mutta jäävän alle talousarvion -4,6 % (-18,7 M€). Matkustajamäärät kasvavat +5,9 % edellisvuodesta ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu ja HSL:n historiallinen kasvu, mutta jää alle nousijatavoitteen. Taustalla etätöiden ja työmaiden aiheuttamat haasteet, työmaista merkittävimpänä Pitkäsillan remontti. Taloudellinen tilanne siirtänyt ihmisiä normihintaisista tuotteista säästölippuun ja sarjalippuun ja opiskelijalippuihin, jolloin nousuja on tullut lisää, mutta ei samassa suhteessa lipputuloja.

(OVK3) mukaan nousuja odotetaan kertyvän 382 milj. (+1 milj. vs OVK2), joka on myös 21 miljoonaa enemmän kuin edellisvuonna, mutta jäävän 18 miljoonaa 400 miljoonan nousun tavoitteesta.

Toimintatuottojen yhteensä arvioidaan olevan vuositasolla 924,9 milj. euroa, -16,5 milj. euroa (-1,8 %) talousarviossa arvioitua vähemmän. Vuoden 2025 talousarviossa lipputulotavoite asetettiin 408,0 milj. euroon, mutta lipputulot jäävät ennusteen mukaan 389,3 milj. euroon. Tämä on -18,7 milj. euroa (-4,6 %) alle talousarvion. Edelliseen vuoteen verrattuna lipputulot kasvavat ennusteen mukaan kuitenkin 4,6 %. Vuoden 2025 hinnoittelussa huomioitiin 8,0 prosentin tasokorotus tasaisesti koko lippuvalikoimaan. Muita toimintatuottoja arvioidaan kertyvän 2,2 milj. euroa talousarviossa arvioitua enemmän pääosin tarkastusmaksutuottojen ylittäessä ennusteen mukaan talousarviossa arvioidut tulot.

Toimintakulujen arvioidaan olevan 962,8 milj. euroa ja alittavan talousarvion -1,7 milj. eurolla (-0,2 %). Joukkoliikenteen operointikustannukset (liikennöitsijöille liikennöinnistä maksettavat) yhteensä alittavat ennusteen mukaan talousarvion arviolta -2,4 milj. eurolla (-0,4 %). Taustalla alituksessa ovat kaupunkiraideliikenteessä talousarviota alhaisemmat linjakilometrien yksikköhinnat ja varikkokustannukset sekä alhaisemmat pääomakorvausten korot. Kustannusennusteissa on huomioitu liikennöitsijöiden (indeksi)sopimusten muutospäivityksen seurauksena noin 7,0 milj. euron lisäys ja tulevat lisäykset junaliikenteen lippujen yhteiskäyttöisyydessä ja kannusteissa 2,9 milj. euroa.

Joukkoliikenneinfran käyttökorvaukset ylittävät niihin varatun talousarvion 2,6 milj. eurolla (1,1 %). Ylitys johtuu Helsingille maksettavan korvauksen korjauksesta. Infrasopimusten mukaisesti talousarvion merkittävä ylitys käsitellään erikseen hallituksessa ja yhtymäkokouksessa tilikauden aikana.

Investointimenojen arvioidaan toteutuvan 25,7 milj. euron suuruisena ja jäävän -1,3 milj. euroa alle talousarvion (-4,8 %). Investointien poistojen ennustetaan tässä vaiheessa ylittävän talousarvio 1,3 milj. eurolla ajoneuvoista poistettujen reitittimien kertapoiston johdosta.



Edellä mainituista syistä johtuen tilikauden tuloksen arvioidaan olevan 54,3 milj. euroa alijäämäinen, kun talousarvio oli laadittu 38,4 milj. euron alijäämäiseksi. Merkittävin tekijä talousarviota suurempaan alijäämään on lipputulojen jääminen talousarviotavoitteesta. Alijäämä katetaan edellisten vuosien ylijäämäkertymistä.

Vuoden 2025 talousarvion muuttaminen

Talousarvion hyväksymisen jälkeen on havaittu virhe Helsingille maksettavan infrakorvauksen laskennassa. Virhe koskee vuoden 2025 laskutuksessa huomioitavaa vuoden 2023 oikaisuerää, jonka laskennassa oli jäänyt huomioimatta vuodelle 2023 Yhtymäkokouksessa 28.11.2023 § 9 hyväksytty talousarviomuutos ja oikaisuerä oli laskettu alkuperäisen talousarvion 2023 pohjalta.

Laskuvirheen korjauksen johdosta Helsingille maksettava infrakorvaus vuodelta 2025 on 115,361 milj. euroa (ilman alv) alkuperäisen talousarvion 112,799 milj. euron sijaan (ilman alv). Helsingille vuonna 2025 maksettava korvaus kasvaa muutoksen seurauksena 2,562 milj. eurolla (ilman alv). Helsinki on jo huomioinut korjauksen vuoden 2025 toteutuneessa laskutuksessa. Jäsenkunnille maksettavat infrakorvaukset vuonna 2025 ovat siten yhteensä 236,471 milj. euroa (ilman alv) alkuperäisen 233,909 milj. euron (ilman alv) sijaan.

Yhtymäkokous on hyväksyessään talousarvion 2025 päättänyt, että sitovia eriä talousarviossa ovat toimintamenot yhteensä, investointimenot yhteensä ja sitova tuloarvio kuntaosuudet yhteensä. Tämä infrakorvauksen laskutusmuutos ei aiheuta muutostarvetta sitoviin eriin, vaan muutos voidaan sisällyttää toimintamenoihin.

PKS omistajaohjaustavoitteet

Pääkaupunkiseudun kaupungit Helsinki, Espoo, Vantaa ja Kauniainen ovat valmistelleet vuosittain suurille kuntayhtymille HSL:lle ja HSY:lle yhteiset omistajaohjaustavoitteet. Vuoden 2026 tavoitteiden valmistelussa otettiin lähtökohdaksi se, että tavoitteet pysyvät koko tavoitekauden samoina, mutta tavoitteisiin liittyviä mittareita voidaan täsmentää vuosittain. Tällä tavoitellaan parempaa jatkuvuutta ja ennakoitavuutta kuntayhtymän näkökulmasta. HSL:lle asetetut tavoitteet ovat:

1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino	2. Jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 55 % seudullisista kokonaiskustannuksista ja kuntayhtymän strategia laaditaan tämän mukaisesti, jonka lisäksi Espoon, Helsingin, Vantaan ja Kauniaisten kuntakohtaisen subvention tavoite on pitkällä aikavälillä 45–55 %	3. Joukkoliikenteen CO2-päästöjen pienentäminen sekä asiakastyytyväisyyden ja kulkutapaosuuden kasvattaminen
Mittarit:	Mittarit:	Mittarit:



1. Kustannukset / matkustajakilometri (infrakustannusten kanssa ja ilman), tavoitetasot 2026: enintään 0,38 €/km ja enintään 0,29 €/km	1. Yhteisen suunnitelman tekeminen jäsenkuntien kanssa subventiotavoitteen saavuttamiseksi	1. Joukkoliikenteen CO ₂ -päästöt, tavoitetaso 2026: -90 % vuoden 2010 tasosta
2. Kustannukset / nousu (infrakustannusten kanssa ja ilman), tavoitetasot 2026: enintään 2,46 €/nousu ja enintään 1,85 €/nousu	2. Kuluvan vuoden toteuma ja ennuste HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta	2. Alueittainen asiakas- ja asukastytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2026: vähintään vuoden 2024 tasolla
3. HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset, tavoitetaso 2026: enintään 11,2 % kaikista kustannuksista	3. Vuosittain päivitettävät keskipitkän aikavälin (5–15 vuotta) ennusteet HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista (infrakustannusten kanssa ja ilman) kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta	3. Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen (joukkoliikenne, kävely, pyöräily) kulkutapaosuuden kasvattaminen: - Nousut, tavoitetaso 2026: vähintään 392 milj. - Kulkutapaosuus, tavoitetaso 2029: joukkoliikenne vähintään 24 %, kestävät kulkumuodot yhteensä vähintään 65 %
4. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta kannattavuuslaskennan kehittäminen ja käyttöönotto vuonna 2026		

Omistajaohjaustavoitteiden lisäksi muuna omistajalinjauksena esitettiin, että kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korvaus.

HSL:n osalta keskeisin, mutta haastavin tavoite on subventio-osuutta koskeva tavoite. Jäsenkunnat maksavat HSL:lle kuntaosuuksina ne kustannukset, joita ei voida kattaa lipputuloilla tai muilla tuloilla. Subventioaste kuvaa siis, kuinka suuren osuuden jäsenkunta joutuu maksamaan kuntayhtymän toiminnasta. Subventioasteeseen liittyvä tavoite on enintään 55 % seututasoista subventio-osuutta kokonaiskustannuksista. Asetettu tavoitetaso on haastava HSL:n näkökulmasta, koska se sisältää sekä operointi- että infrakustannukset. Subventioastetason saavuttamiseksi keskeisiä keinoja ovat muun muassa perustellut lipunhintojen korotukset, toiminnan tehostaminen sekä tietoon perustuvat tarjonnan kohdentamiset, lisäykset ja leikkaukset.

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028

Toimintatulot vuonna 2026 ovat yhteensä 990,1 milj. euroa. Kasvua vuoden 2025 ennusteeseen verrattuna on 65,2 milj. euroa (7,0 %). Toimintatuloista vuonna 2026 41,4 % on lipputuloja ja 56,0 % kuntaosuuksia. Toimintatulojen arvioidaan olevat 1065,1 milj. euroa vuonna 2027 ja 1059,7 milj. euroa vuonna 2028.

Toiminta- ja taloussuunnitelma perustuu tavoitteeseen, jossa matkustajamäärät kasvavat 390 milj. nousuun vuonna 2026. Kokonaisuudessaan vuodelle 2026 tavoitellaan lipputuloja yhteensä 409,6 milj. euron edestä. Lipputulotavoite vuonna 2026 on 20,3 milj. euroa (5,2 %) kuluvan vuoden 2025 ennustetta suurempi. Vuonna 2027 lipputulot on arvioitu 413,8 milj. euron mukaisiksi ja vuonna 2028 447,2 milj.

euron mukaan. Lipputulotavoitteet on laskettu keskimääräisellä 4,0 prosentin hintojen korotuksella vuonna 2026 ja 2,7 prosentin korotuksella vuosittain 2027 ja 2028.

Ne menot, joita ei voida kattaa lipputuloilla tai muilla tuloilla, jäsenkunnat maksavat HSL:lle kuntaosuuksina. Kuntaosuudet jaetaan jäsenkunnille perussopimuksessa sovittujen periaatteiden



mukaisesti. Laskutettavat kuntaosuudet ovat talousarviossa 2026 yhteensä 554,2 milj. euroa ja ne kasvavat kuluvasta vuodesta 2025 47,8 milj. euroa. Kuntien keskimääräinen subventiotaso on 57,9 %. Kuntaosuudet vuosina 2027 ja 2028 ovat 624,2 milj. euroa ja 584,4 milj. euroa.

Muita kuin lippu- ja kuntaosuustuloja arvioidaan kertyvän yhteensä 26,2 milj. euroa vuonna 2026. Valtion suurten kaupunkien joukkoliikennetuen vuosittaiseksi määräksi on arvioitu 4,8 milj. euroa vuosina 2026-2028. Tarkastusmaksutuloja arvioidaan vuonna 2026 kertyvän 8,5 milj. euroa, joista kirjataan luottotappiota ja luottotappiovarauksia yhteensä noin 3,1 milj. euroa.

Muita tuottoja arvioidaan saatavan 12,9 milj. euroa vuonna 2026, 13,7 milj. euroa vuonna 2027 ja 14,8 milj. euroa vuonna 2028. Mainostuottojen osuus muista tuloista on 4,9 milj. euroa vuonna 2026, 5,5 milj. euroa vuonna 2027 ja 6,5 milj. euroa vuonna 2028.

Vuokratuloja saadaan ajoneuvojärjestelmän laitteista, kuljettajien taukotiloista ja toimitilojen ulosvuokrauksesta yhteensä 3,1 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2027 vuokratuloja arvioidaan saatavan 3,2 milj. euroa ja vuonna 2028 3,3 milj. euroa. Muut tulot koostuvat matka- ja kantakorttien myynnistä, erilaisista palvelumaksuista ja edelleen veloitettavista korvauksista.

Toimintamenot vuonna 2026 ovat yhteensä 989,9 milj. euroa. Toimintamenot kasvavat vuoden 2025 ennusteesta 27,2 milj. euroa (2,8 %). Vuonna 2027 toimintamenojen arvioidaan olevan 1047,6 milj. euroa ja 1041,1 milj. euroa vuonna 2028.

Palveluiden ostomenot ovat yhteensä 944,4 milj. euroa vuonna 2026, 95,4 % HSL:n kaikista toimintamenoista. Palveluiden ostoon käytetään vuonna 2027 yhteensä 1000,8 milj. euroa ja 993,4 milj. euroa vuonna 2028.

Liikennöitsijöille maksetaan joukkoliikenteen operoinnista vuonna 2026 yhteensä 642,9 milj. euroa, joka on 64,9 % toimintamenoista. Liikenteen operoinnin kustannukset ovat vuonna 2027 yhteensä 685,2 milj. euroa ja 672,7 milj. euroa vuonna 2028. Operointikustannusten kustannustehokkuutta tavoitellaan harventamalla ja mahdollisesti lakkauttamalla heikolla kustannustehokkuudella suorittavaa liikennettä. Yksittäisiä linjoja voidaan kokonaan lakkauttaa ja liikennettä karsia hiljaisempina ajankohtina. Toimenpiteet tullaan kohdentamaan siten, että vaikutus HSL:n strategiassa määriteltuihin tavoitteisiin olisi mahdollisimman pieni.

Bussiliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 364,0 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2027 kustannuksiksi arvioidaan 390,9 milj. euroa ja 374,4 milj. euroa vuonna 2028. Vuoteen 2025 nähden kustannusten kasvun taustalla on aikataulunmukaisen liikenteen ja kustannustason muutos (+2 milj. euroa) sekä muiden erien, sisältäen liikenteen varaumat, (yhteensä + 6 milj. euroa) kasvu. Toisaalta bussiliikenteen aikataulunmukaisesta liikenteestä sekä liikenteen varaumista tullaan karsimaan yhteensä -6,4 milj. euron verran. Bussiliikenteen kustannukset sisältävät 2,2 milj. euron varauksen ympäristöbonukseen vuonna 2026.

Metroliikenteen kustannusten arvioidaan olevan 62,3 milj. euroa vuonna 2026. Kustannustason arvioidaan nousevan linjatuntien ja junapäivien yksikköhintojen osalta vuonna 2026 verrattuna nykytasoon. Toisaalta linjakilometrien yksikköhintojen arvioidaan jatkavan laskua vuonna 2026. Vuonna 2027 kustannuksiksi arvioidaan 61,6 milj. euroa ja vuonna 2028 61,7 milj. euroa.



Raitioliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2026 olevan 85,1 milj. euroa. Vuonna 2026 kustannuksia nostavat Kruunusiltojen kuljettajakoulutukset sekä tähän liittyvä muu varauma. Kustannuksiksi arvioidaan 90,9 milj. euroa vuonna 2027 ja 89,1 milj. euroa vuonna 2028.

Pikaraitiotien kustannuksiin varataan vuonna 2026 23,9 milj. euroa. Kustannusten nousua selittävät pikaraitioiden huoltosopimus sekä lisäksi varikkojen ja vaunujen kustannusten nousu. Kustannusten nousua kompensoi vaunujen laskevat kunnossapitokorvaukset. Vuonna 2027 kustannusten arvioidaan olevan 27,4 milj. euroa ja vuonna 2028 29,1 milj. euroa.

Lauttaliikenteen kustannusten arvioidaan vuonna 2026 olevan 5,6 milj. euroa, vuonna 2027 5,7 milj. euroa ja vuonna 2028 5,7 milj. euroa.

Junaliikenteen kustannusten arvioidaan olevan vuonna 2026 yhteensä 102,0 milj. euroa. Summa sisältää Junakalustoyhtiön vuokrat Sm5-kalustosta ja korvaukset lippuyhteistyöstä. Vuonna 2027 junaliikenteen kustannuksiksi arvioidaan yhteensä 108,7 milj. euroa sekä 112,7 milj. euroa vuonna 2028.

Vuonna 2026 joukkoliikenneinfran käyttökorvauksia maksetaan yhteensä 249,0 milj. euroa. Kuntien HSL:ltä laskuttamat infrakustannukset ovat seuraavat: Helsinki 132,6 milj. euroa, Espoo 101,3 milj. euroa, Vantaa 12,5 milj. euroa ja Kirkkonummi 0,3 milj. euroa. Lisäksi HSL hankkii ostopalveluna Espoossa ja Helsingissä sijaitsevien sähköbussien latausinfran kokonaiskustannuksiltaan 2,3 milj. euroa vuonna 2026. Infrakustannukset ovat vuoden 2027 suunnitelmassa 263,2 milj. euroa ja vuonna 2028 268,6 milj. euroa.

HSL rahoittaa investointinsa tarvittaessa lainanotolla rahoituslaitoksilta. Toiminta- ja taloussuunnitelma 2026-2028 sisältää vuonna 2020 nostetun 50,0 milj. euron talousarviolainan kustannukset takaisinmaksuerinä rahoituslaskelmassa ja korkoina tuloslaskelmassa. Tätä lainaa on jäljellä vuoden 2025 lopussa 23,7 milj. euroa, jota lyhennetään 5,3 milj. eurolla vuosittain. Rahoituksen nettotuottojen arvioidaan olevan 3,9 milj. euroa vuonna 2026, kun varaudutaan jäljellä olevien talletusten purkuun. Rahoitustuottojen arvioidaan olevan 2,0 milj. euroa vuonna 2027 ja 1,5 milj. euroa vuonna 2028.

Suunnitelmapoistot ovat taloussuunnitelmassa yhteensä 18,6 milj. euroa vuonna 2026, 19,0 milj. euroa vuonna 2027 ja 19,7 milj. euroa vuonna 2028.

HSL:n investointimenot ovat 25,4 milj. euroa vuonna 2026, 24,0 milj. euroa vuonna 2027 ja 22,0 milj. euroa vuonna 2028. Investoinnit painottuvat erityisesti neljään kokonaisuuteen: lipunmyynti- ja hinnoittelujärjestelmän jatkokehitykseen, matkustajainformaatiojärjestelmän kokonaisuudistamiseen ja asiakkuuksienhallinnan kyvykkyyksien kasvattamiseen ja tiedolla johtamiseen.

Tilikauden 2026 alijäämäksi on budjetoitu -14,6 milj. euroa, ja se katetaan edellisinä vuosina kertyneistä ylijäämistä.

PKS-kaupungit ovat linjanneet, että talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korko. Tämän vuoksi yhtymäkokoukselle esitetään, että peruspääomalle maksetaan talousarviovuonna 1,5 % korkoa.

Strategian hyväksyminen vuosille 2026–2029

HSL:n perussopimuksen 10 §:n mukaan yhtymäkokous hyväksyy hallituskausittain toiminnan kehittämistä ohjaavan strategian. Kuntavaalien 2025 jälkeen HSL:n strategiaa on valmisteltu uudelle



hallituskaudelle vuosille 2026–2029. Strategian valmistelussa on huomioitu toimintaympäristön muutokset, kuten taloudelliset paineet, teknologiakehitys, ilmastotavoitteet ja liikkumistarpeiden moninaistuminen. Strategia määrittelee HSL:n toiminnan keskeiset tavoitteet ja painotukset tuleville vuosille ja toimii johtamisen perustana.

Strategiatyössä muodostettiin neljä vuoteen 2045 katsovaa skenaariota, jotka huomioivat muun muassa autonomisen liikenteen läpimurron, matkaketjujen digitalisoitumisen, yhdyskuntarakenteen muutokset sekä kestävästä liikkumisesta trendit. Skenaarioiden luomia uhkia ja mahdollisuuksia HSL:lle analysoitiin, ja niistä muodostettiin strategisia valintavaihtoehtoja. Valintojen kautta päästiin luomaan strategian päämäärät, menestystekijät ja mitattavat tavoitteet.

Strategiset päämäärät

Strategiakokonaisuus rakentuu seuraavien päämäärien ympärille:

1. Helppoa liikkumista ihmisille

Haemme kasvua kohdentamalla helppoja liikkumis- ja digipalveluita asiakkaiden tarpeisiin ja kehittämällä sujuvia matkaketjuja yhdessä kumppanien kanssa.

2. Tulevaisuuden kestäviä matkaketjuja

Uudistamme liikkumista mahdollistamalla kumppanien kytkeytymisen HSL:n palveluihin. Teemme kestävästä liikkumisesta houkuttelevan vaihtoehdon autonomisen liikenteen ja muiden teknologisten murrosten aikakaudella.

3. Tuottavuudella tilaa uudistumiselle

Vastuullisena toimijana ja työpaikkana panostamme yhdessä tuottavuutemme parantamiseen. Näin mahdollistamme uudistumisen ja kasvun, vähentäen samalla liputtomuutta.

4. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta

Toimimme aktiivisesti ja tietoon perustuen kestävästä liikkumisesta ja vastuullisuuden puolesta puhujana yhteiskunnallisissa päätöksenteossa tukien seudun kestävästä kehityksestä.

Jokaiselle strategiselle päämäärälle on kirjattu 1–3 mitattavaa tavoitetta. Niille mitattaville tavoitteille, joille on voitu määritellä lähtötaso, esitetään selkeät ja ymmärrettävät tavoitetasot vuodelle 2029. Uusille mitattaville tavoitteille määritellään tavoitetasot strategiakauden alussa. Tavoitetasot ovat realistisia, mutta kurottavia.

Tavoitteiden etenemistä seurataan säännöllisesti. Strategian 2026–2029 mitattavat tavoitteet ovat:

1. HSL:n palvelukokemuksen helppous
2. Toimintatuotot ilman kuntaosuuksia (€)
3. Joukkoliikenteen kulkutapaosuus (%)
4. Tulovirta kestävästä liikkumisesta kumppaneilta (€)
5. Kokonaispäästöjen vähennys % (CO₂-ekvivalenttitonneina, vrt. 2024)
6. Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus (%)
7. Subventioaste (%)
8. Subventioaste ilman infraa (%)
9. Oman toiminnan kulut / oman toiminnan tuotot
10. Linjojen kannattavuus (€/linja)



11. Kehittämisen tuottavuus
12. Joukkoliikenteelle suotuisten päätösten vaikuttavuus
13. Valtion panostukset seudun liikennejärjestelmäsuunnitteluun (€) ja liikennejärjestelmän kehittämiseen (€)

Strategiaa arvioidaan jatkuvasti osana toiminnan onnistumisen arviointia. Hallitus voi tarvittaessa tehdä strategiaan täsmennyksiä. Merkittävässä toimintaympäristön muutoksissa strategia tuodaan yhtymäkokouksen käsittelyyn.

Perussopimuksen 10 §:n mukaan yhtymäkokous hyväksyy hallituskausittain toiminnan kehittämistä ohjaavan strategian. Hallintosäännön 3 §:n mukaan hallitus vastaa yhtymäkokouksen päätösten valmistelusta.

Sidonnaisuusilmoitukset

Yhtymäkokous päättää merkitä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 8

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto, varalla konsernilakimies Samuli Vartiainen edustamaan Vantaan kaupunkia Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 25.11.2025;
- b) esittää, että HSL:n strategian 2026–2029 mitattaviin tavoitteisiin kuuluvien subventioasteiden (infrakulujen kanssa ja ilman) osalta tavoitearvoista vuodesta 2027 eteenpäin päätetään vasta syysyhtymäkokouksessa 2026. Syysyhtymäkokoukseen asti molempia subventioasteita kuitenkin seurataan, vaikka niille ei ole asetettu tavoitearvoja; ja
- c) muilta osin antaa menettelyohjeeksi kannattaa hallituksen esityksiä yhtymäkokoukselle.

Käsittely:

Merkittiin, että kaupunginvaltuuston toinen varapuheenjohtaja Ida Tamminen poistui kokouksesta yhteisöjäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konsernionjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernionjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



9 §

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 10.12.2025

VD/1464/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/SV/HV

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 10.12.2025 käsitellään varojen siirto kv-stipendirahastoon.

Kaupungin omistus	32,4 %
Muut osakkaat	Espoo/32,4 %, muut: Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Hyvinkään kaupunki, Luksia Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Porvoon kaupunki, Kauniaisten kaupunki, Kirkkonummen kunta ja Invalidiliitto ry;
Tytäryhtiöt	Tikkurilan kampuksen kiinteistöä ylläpitävä Kiinteistöosakeyhtiö Laurea II;
Yhtiön toimiala	Ammattikorkeakoululaissa määriteltujen tehtävien hoitaminen. Yhtiö voi harjoittaa ravitsemis-, anniskelu- ja muuta liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista, voi omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä, voi harjoittaa pääomasijoitustoimintaa ammattikorkeakoulun tavoitteita edistäviin yrityksiin, sekä voi ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia. Mahdollinen voitto on käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen;
Hallitus	7–9 jäsentä, toimikausi 2 vuotta. Hallitukseen kuuluu 1 opiskelijoiden ja 1 henkilöstön valitsema jäsen (Ammattikorkeakoululain 17 §);
Hallitus 2025–2027	9 jäsentä, joista kolme Vantaan nimeämiä;
Tilintarkastus	2 tilintarkastajaa, 1 varatilintarkastaja;
Tilintarkastaja 2024	BDO Oy;
Henkilöstömäärä 2024	Päätoimisessa työsuhteessa 647 henkilöä (2023: 658), joista opetushenkilökuntaa 338

Laurea-ammattikorkeakoulu myöntää apurahoja EU/ETA-alueen ulkopuolisille opiskelijoille. Apurahojen myöntämiskriteereinä on opintomenestys ja suomen kielen osaaminen. Apurahojen myöntämisperusteet ovat julkisesti saatavilla Laurean verkkosivuilla. Ammattikorkeakoululaki edellyttää, että "Ammattikorkeakoululla on oltava apurahajärjestelmä maksulliseen tutkintokoulutukseen osallistuvien opiskelijoiden tukemiseksi" (voimassa 31.7.2026 asti). Vaikka laista 1.8.2026 alkaen poistuu velvoite ylläpitää apurahajärjestelmää, Laureassa järjestelmää halutaan jatkaa, koska apurahalla on huomattava merkitys opiskelijarekrytoinnissa.

Laureassa on apurahoja varten kv-stipendirahasto. Varojen siirrosta rahastoon päättää yhtiökokous. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä 24.6.2025 siirtää rahastoon 100 000 euroa. Lukuvuosimaksuvollisten opiskelijoiden määrän kasvun ja opintojen hyvän etenemisen vuoksi stipendirahastoon on tarpeen siirtää 850 000 euroa, jotta apurahat riittävät yhtiökokoukseen 2027 saakka, jolloin on tiedossa lukuvuosimaksullisten kasvun tilanne nykyistä paremmin.

Hallitus esittää rahastoon siirrettäväksi 850 000 euroa, jotta apurahat riittävät yhtiökokoukseen 2027 saakka.

Yhtiön taloudellinen asema on vahva eikä rahastosiirto aiheuta ongelmia yhtiön talouteen.



Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimitelmiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 9

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta - yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 10.12.2025;
- b) antaa ylimääräistä yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi kannattaa hallituksen esitystä.

Käsittely:

Merkittiin, että kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Kaukola poistui kokouksesta palvelussuhde jäävinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



10 §

Green Net Finland ry:n syyskokous 25.11.2025

VD/3756/00.01.05.03/2025

PT/RK-K/HV

Green Net Finland ry:n sääntömääräisessä syyskokouksessa 25.11.2025 käsitellään vuoden 2026 jäsenmaksujen suuruus, palkkiot ja muut korvaukset, tulevan vuoden toimintasuunnitelma ja talousarvio sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinta.

Yhdistyksen jäsenet	33 yritystä ja organisaatiota (2023) Yhdistyksen perustajajäseniä ovat Vantaan, Helsingin ja Espoon kaupungit, Uudenmaan liitto, sekä YTV (nyk. HSY ja HSL);
Toiminnan tarkoitus	Yhdistyksen tarkoitus on rakentaa vastuullisen ympäristöliiketoiminnan toimijoiden (yksityinen ja julkinen sektori sekä TKI) välistä verkostoyhteistyötä. Tarkoituksena on myös parantaa ja ylläpitää alan yleisiä ja yhteisiä toimintaedellytyksiä edistämällä toimijoiden osaamista ja uusien ratkaisujen käyttöönottoa. Yhdistys toimii ympäristötekniikan osaamiskeskuksena Uudellamaalla; Cleantech -alan verkosto, joka kokoaa yritykset, kunnat ja muut julkiset organisaatiot sekä tutkimus- ja kehitysorganisaatiot yhteen, luoden kehitystoimintaa älykkään ja energia- ja resurssitehokkaan vähähiilisen kaupunkiympäristön luomiseen. Edistää jäsenten liiketoimintaa ja kansainvälistymistä, cleantech -alan osaamisen kasvua, kaupallistamista jne.;
Henkilöstö	3;
Hallitus	Yhdistyksen hallitukseen kuuluu 8–12 jäsentä. Hallituksen toimikausi on kalenterivuosi ja se alkaa kalenterivuoden vaihtuessa. Hallituksen jäsenet valitaan kahdeksi toimikaudeksi kerrallaan ja he voivat toimia tehtävässään enintään 5 peräkkäistä toimikautta;
Hallitus 2024–2025	Nykyisessä hallituksessa on 8 jäsentä, joista Vantaan kaupunki on nimennyt yhden jäsenen;
Tilintarkastus	Tilintarkastaja ja varatilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö valitaan kulloinkin yhden vuoden toimikaudeksi;
Tilintarkastaja 2025	BDO Oy

Toimintasuunnitelmassa 2026 Green Net Finland ry keskittyy edelleen kestävän ja älykkään rakennetun ympäristön kehittämiseen. Toiminnan pääteemoja ovat rakentamisen kiertotalous, uusiutuva yhteisöenergia, energiatehokkaat ja älykkäät aluelämmitysratkaisut, lämpöenergian varastointi sekä klusteriyhteistyön ja kuntien energia- ja ilmastosuunnitelmien vahvistaminen. Kansainvälinen yhteistyö painottuu Itämeren alueelle, muuhun EU-alueeseen ja Japaniin.

Hanketoiminnassa vuonna 2026 korostuvat seuraavat projektit:

- ERKKI kehittää energiatehokkuutta kulttuuri- ja vapaa-ajan kiinteistöissä.
- StartSun edistää aurinkoenergiayhteisöjen perustamista ja tukee start-up-toimijoita Itämeren alueella.
- Enercracy laatii kuntien energia- ja ilmastosuunnitelmia ja vahvistaa uusiutuvan energian paikallisia malleja.
- RESINA kehittää teollisuuden ja kaukolämpöyhtiöiden hukkalämmön varastointia hyödyntäviä ratkaisuja.



- HETEKÄ tutkii hiilineutraaleja ja energiatehokkaita kaukolämpöratkaisuja yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa.
- FINESTJAPAN vahvistaa suomalaisten ja virolaisten cleantech-yritysten vientiä Japaniin ja luo uusia kansainvälisiä liiketoimintamahdollisuuksia.

Talousarvioehdotuksen mukaan yhdistyksen toiminnan tuotot vuonna 2026 ovat yhteensä 321 874 euroa (2025: 303 019 euroa). Varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat pääosin jäsenmaksuista 17 000 euroa, joista julkisen sektorin osuus on 11 000 euroa ja yksityisen sektorin 6 000 euroa. Hanketoiminnan tuotot ovat yhteensä 296 974 euroa (2025: 280 619 euroa), ja ulkopuolinen rahoitus 7 900 euroa.

Toiminnan kulut ovat yhteensä 324 600 euroa, joista henkilöstökulut muodostavat suurimman erän, yhteensä 254 200 euroa. Muita merkittäviä kulueriä ovat ostopalvelut 40 300 euroa, toimistokulut ja tapahtumat 5 200 euroa sekä muut kulut 6 400 euroa.

Talousarvioehdotuksen tilikauden tulos on alijäämäinen -2726 euroa (2025: 3794 euroa). Jäsenmaksut vuonna 2026 säilyvät ennallaan: start-up-yrityksille 85 euroa, muille yrityksille liikevaihdesta riippuen 198–2 300 euroa ja julkisen sektorin toimijoille 1 350 euroa vuodessa.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 10

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa erityisasiantuntija Patrik Laxell edustamaan Vantaan kaupunkia Green Net Finland ry:n syyskokouksessa 26.11.2025;
- b) antaa kokousta varten menettelyohjeeksi, että yhdistyksen hallitukseen valitaan edelleen erityisasiantuntija Patrik Laxell; ja
- c) muilta osin antaa menettelyohjeeksi kannattaa hallituksen esityksiä.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



11 §

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakassopimuksen muuttaminen

PT/RK-K/OL

Kaupunki omistaa Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakkeista 95,5 %. Yhtiön toinen osakas on Helsingin Kauppiaitten Yhdistys r.y. (jäljempänä yhdistys).

Yhtiön toimialana on ylläpitää ammatillisen koulutuksen oppilaitosta, omistaa tai hallita toimintaa palvelevia kiinteistöjä sekä omistaa kiinteistöillä sijaitsevia rakennuksia. Yhtiön toiminnan tavoitteena ei ole tavoitella voittoa, eikä se jaa omistajilleen osinkoa.

Yhtiön, kaupungin ja yhdistyksen välillä on vuonna 2022 allekirjoitettu osakassopimus, jossa on sovittu muun muassa yhtiön hallinnosta ja osakkeiden luovuttamista koskevista rajoituksista.

Yhtiön toinen osakas, Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry, on siirtämässä kaiken toimintansa ja varansa yhdistyksen toimintaa jatkavalle Helsingin Kauppiaitten Säätiölle. Luovutuksen kohteena ovat siten myös Mercurian osakkeet. Yhdistyksen kokous päätti 18.11.2025 varojen lahjoittamisesta ja varat lahjoitetaan, kun tarvittavat suostumukset on saatu. Osakkeiden siirtymisellä yhdistyksen toimintaa jatkavalle säätiölle ei ole vaikutusta kaupungin asemaan Mercurian omistajana.

Osakassopimuksen mukaan osakas ei saa luovuttaa eikä siirtää yhtiön osakkeitaan ilman yhtiön suostumusta muulle taholle kuin toiselle osakkaalle tai omalle konserniyhteisölleen. Luovutuksensaajan on kaikissa tilanteissa ennen luovutusta tai siirtoa sitouduttava osakassopimuksen määräysten noudattamiseen. Osakassopimusta ei saa siirtää ilman toisen osapuolen suostumusta. Yhdistys on pyytänyt Mercurialta ja kaupungilta suostumusta osakkeiden luovuttamiseen ja osakassopimuksen siirtämiseen Helsingin Kauppiaitten Säätiölle, joka tulisi yhdistyksen sijaan osakassopimuksen osapuoleksi. Osakassopimuksen voimassaolo ja muut ehdot pysyvät ennallaan. Osakassopimukseen ehdotetaan tehtäväksi liite, jolla todetaan Helsingin Kauppiaitten Säätiön tulevan osakassopimuksen osapuoleksi yhdistyksen sijaan. Säätiö sitoutuu noudattamaan osakassopimuksen ehtoja kaikilta osin. Liitteen allekirjoittavat Mercuria, kaupunki ja säätiö. Mercurian hallitus on antanut suostumuksensa osakkeiden luovuttamiselle ja osakassopimuksen siirtämiselle 12.11.2025. Osakassopimuksen liite allekirjoitetaan säätiön perustamisaikataulun vuoksi heti konsernijaoston päätöksen jälkeen, mutta liitteeseen sisältyy ehto siitä, että se purkautuu, mikäli konsernijaoston päätöksestä valitetaan.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Osakkeiden siirtyminen yhdistykseltä säätiölle tarkoittaa, että myös yhtiön yhtiöjärjestystä pitää muuttaa. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n mukaan

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu seitsemän (7) jäsentä, joista **Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry.** valitsee kaksi (2) jäsentä ja Vantaan kaupunki viisi (5) jäsentä. ---

Kyseiseen kohtaan tulisi siten muuttaa yhdistyksen tilalle *Helsingin kauppiaitten Säätiö*.

Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta päätetään yhtiökokouksessa tai osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentissa tarkoitettulla osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä. Toisen osakkeenomistajan kanssa on sovittu, että päätös tehdään yhtiökokousta pitämättä osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä sen jälkeen, kun Mercurian osakkeet ovat siirtyneet yhdistykseltä säätiölle.



Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 3 kohdan mukaan konsernijaosto päättää osakassopimusten solmimisesta.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 5 kohdan mukaan konsernijaosto päättää osakkeenomistajalle kuuluvan päätösvallan käyttämisestä, kun päätös tehdään yhtiökokousta pitämättä.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 11

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) hyväksyä Vantaan kaupungin osalta Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n osakassopimukseen tehtävä liite, jolla Helsingin Kauppiaitten Säätiö tulee osakassopimuksen osapuoleksi Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n sijaan;
- b) valtuuttaa konsernipalvelujohtaja allekirjoittamaan muutoksenhakuaikaa odottamatta osakassopimuksen liite sekä tekemään siihen tarvittaessa teknisiä ja vähämerkityksellisiä muutoksia;
- c) Vantaan kaupungin osalta osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentissa tarkoitettuna osakkeenomistajien päätöksenä muuttaa Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n yhtiöjärjestystä selostusosassa todetulla tavalla sen jälkeen, kun Mercurian osakkeet ovat siirtyneet Helsingin Kauppiaitten Säätiölle ja säätiö on tullut osakassopimuksen osapuoleksi; ja
- d) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yksikön lakimies laatimaan ja allekirjoittamaan kaupungin puolesta osakkeenomistajien päätös.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Liite:

- Luonnos liitteestä osakassopimukseen

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

LIITE MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY:N OSAKASSOPIMUKSEEN

Helsingin Kauppiaitten Yhdistyksen toiminnan siirto ja säätiön liittyminen **MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY:N OSAKASSOPIMUKSEN** osapuoleksi

1. Tausta

Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry ("Yhdistys") siirtää toimintansa ja lahjoittaa varallisuutensa, mukaan lukien sen omistamat Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:n osakkeet, perustetulle Helsingin Kauppiaitten Säätiö sr:lle ("Säätiö") **18.11.2025** lahjakirjassa tarkemmin kuvatulla tavalla. Siirrettävät osakkeet ovat edelleen varustettu oppilaitoksen entisellä nimellä Kauppiaitten Kauppaoppilaitos Oy, vaikka yhtiön nykyinen nimi on Mercuria Kauppaoppilaitos Oy. Siirron myötä Säätiö on tullut Yhdistyksen oikeudelliseksi seuraajaksi suhteessa Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:n osakkeisiin ja niihin liittyviin oikeuksiin ja velvollisuuksiin.

2. Sopimusmuutos

Tällä liitteellä vahvistetaan, että Säätiö tulee osakassopimuksen (allekirjoitettu 30.11.–21.12.2022) osapuoleksi Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n sijaan, ja että Yhdistys ei enää ole osakassopimuksen osapuoli. Kaikki osakassopimuksen mukaiset Yhdistyksen oikeudet ja velvollisuudet siirtyvät sellaisinaan Säätiölle, joka sitoutuu noudattamaan osakassopimuksen ehtoja kaikilta osin.

3. Vantaan kaupungin ja Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:n hyväksyntä

Vantaan kaupunki ("Vantaa") ja Mercuria Kauppaoppilaitos Oy hyväksyy tällä liitteellä Helsingin Kauppiaitten Säätiö sr:n osakassopimuksen osapuoleksi Yhdistyksen tilalle ja antaa suostumuksensa Mercuria Kauppaoppilaitos Oy:n osakkeiden siirrolle Yhdistykseltä Säätiölle.

4. Muut ehdot

Tällä liitteellä ei muuteta muita osakassopimuksen ehtoja. Osakassopimuksen voimassaolo ja sen muut määräykset säilyvät ennallaan.

5. Voimaantulo

Tämä liite tulee voimaan, kun kaikki osapuolet ovat sen allekirjoittaneet. Sopimus purkautuu, mikäli Vantaan kaupungin konsernijaoston 24.11.2025 asiaa koskevasta päätöksestä valitetaan oikaisuvaatimusohjeen mukaisesti eikä päätös siten tulisi lainvoimaiseksi.

Paikka, [päivämäärä]

VANTAA KAUPUNKI

Nimi: _____

Tehtävä: _____

HELSINGIN KAUPPIAITTEN YHDISTYS RY

Nimi: Petri Heino

Tehtävä: Yhdistyksen hallituksen puheenjohtaja

Nimi: Tuure Toivola

Tehtävä: Yhdistyksen hallituksen varapuheenjohtaja

HELSINGIN KAUPPIAITTEN SÄÄTIÖ SR

Nimi: Petri Heino

Tehtävä: Säätiön hallituksen puheenjohtaja

Nimi: Tuure Toivola

Tehtävä: Säätiön hallituksen varapuheenjohtaja

MERCURIA KAUPPAOPPILAITOS OY

Nimi: _____

Tehtävä: _____



12 §

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-syyskuu 2025

VD/3279/02.01.02.00/2025

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien, HSL:n ja HSY:n, toimintaa ja taloutta seurataan Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisvalmistelemilla PKS-omistajaohjausraporteilla. Tammi–syyskuun 2025 tilannetta kuvaava raportti on kokousasian liitteenä.

Raportti sisältää pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi–syyskuun ajalta. Siinä seurataan kuntayhtymien toiminnan ja talouden kehitystä sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteutumista kvartaaleittain. Raportti perustuu kuntayhtymien toimittamiin tietoihin ja koostuu yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta sekä tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi se sisältää kuntayhtymien toimittamia tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

Pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteita on yhteensä kuusi, joista kolme kohdistuu HSL:ään ja kolme HSY:hyn. Tavoitteiden toteutumista seurataan kuntayhtymien raporttoimien mittareiden kautta.

HSL

HSL:n tavoitteista osa etenee osittain, mutta useat mittarit jäävät tavoitetasosta huolimatta matkustajamäärien ja lipputulojen myönteisestä kehityksestä edellisvuoteen verrattuna. Taustalla vaikuttavat erityisesti etätyön pysyvä lisääntyminen sekä useiden työmaiden, kuten Pitkäsillan remontin, aiheuttamat häiriöt liikenteessä.

HSL:n osalta neljän omistajaohjausmittarin arvioidaan toteutuvan, yhden osittain ja kolmen jäävän toteutumatta.

Tuottavuuden nousun tavoitetta ei saavuteta täysimääräisesti, vaikka kustannustehokkuus on pysynyt edellisvuoden tasolla.

Matkustajakilometrikustannuksen tavoitetasot ovat 0,29 euroa kilometriltä ilman infrakustannuksia ja 0,38 euroa kilometriltä infran kanssa. Ennusteen mukaan kustannus on 0,29 €/km ilman infraa ja 0,38 €/km infran kanssa, eli tavoite saavutetaan.

Kustannus per nousu tavoitetasot vuodelle 2025 ovat 1,77 euroa ilman infrakustannuksia ja 2,33 euroa infrakustannusten kanssa. Ennusteen mukaan kustannukset ovat 1,88 euroa nousulta ilman infraa ja 2,51 euroa infran kanssa. Molemmat tavoitetasot jäävät omistajaohjauksen tavoitteesta. Kustannusten nousun taustalla ovat matkustajamäärien kehitys ja kasvaneet liikenteen yksikkökustannukset. Lisäksi ensimmäistä vuotta käytössä ollut nousuhinnan tavoitetaso on osoittautunut lähtökohtaisesti liian haastavaksi nykyisessä kustannus- ja kysyntäympäristössä.

Kuntakohtainen subventio on keskimäärin 58,8 % (Espoo 67,6 %, Helsinki 57,5 %, Vantaa 51,8 %), joten omistajaohjauksen tavoitetta (≤ 50 %) ei saavuteta.



Kuntakohtaisten maksuosuuksien tarkastelu vuosittain sekä keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteiden laatimisen tavoite toteutuu: HSL on laatinut kuntakohtaiset tarkastelut ja päivittänyt ennusteet kuluvaan talouskauden yhteydessä.

HSL:n tavoitteena on seurata joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivista kehitystä kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta sekä päivittää pitkän aikavälin ennusteet vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa. Tämä tavoite toteutuu eli tarkastelu ja ennusteiden päivitys tehdään vuosittain kolmen vuoden talous- ja toimintasuunnitelman (TTS) yhteydessä.

Asiakastyytyväisyys säilyy hyvällä tasolla, suosittelemisindeksin (NPS) ollessa 35. Alueittaisen asiakas- ja asukastyytyväisyyden tavoitteena vuodelle 2025 on, että Helsingissä tulos säilyy vähintään vuoden 2023 tasolla ja että Espoossa ja Vantaalla kehitys lähestyy HSL-alueen keskiarvoa. Raportin perusteella tavoite toteutuu, ja asiakas- ja asukastyytyväisyys on kokonaisuutena hyvällä tasolla.

Päästötavoitteen saavuttaminen edellyttää rahallista panostusta ympäristöbonuksiin, mikä on ristiriidassa tasapainoisen talouden tavoitteiden kanssa. HSL on päättänyt vuonna 2025 priorisoida talouden tasapainoa. Tavoite Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon ei toteudu lainkaan.

HSY

HSY:n tulostavoitteista valtaosa, seitsemän kahdeksasta, arvioidaan toteutuvan, ja yksi tavoite jää toteutumatta.

Tuottavuusohjelman toimeenpano, taloudellisten vaikutusten tunnistaminen ja investointiohjelman optimointi korjausvelan kasvun hillitsemiseksi, sekä talouden tasapainottaminen ja velkaantumisen vähentäminen toteutuu. Tuottavuuden kehitys on strategian tavoitetason mukaista. Keskeisiä toimenpiteitä ovat hankintojen kehittäminen kategoriapohjaisen mallin käyttöönotolla, tekoälyn hallintamallin laatiminen sekä henkilöstön osallistaminen Fiksummin-projektin kautta.

Toimintamenot ovat enintään 145,2 euroa asukasta kohden vuonna 2025, tämä toteutuu. Toimintamenojen ennuste on 142 euroa asukasta kohden, mikä alittaa tavoitetason ja tukee HSY:n kestävä talouden linjaa.

Omavaraisuustavoite, vähintään 25,2 prosenttia vuonna 2025, toteutuu. Ennuste vuoden 2025 omavaraisuustasoksi on 27,1 prosenttia, mikä ylittää tavoitetason ja vahvistaa HSY:n taloudellista vakautta.

Kierrätysasteen tavoite vähintään 55 prosenttia ja sekajätteen määrä enintään 100 kg asukasta kohden vuodessa vuonna 2025 ei toteudu. Kierrätysasteen ennuste on 45 % ja sekajätteen määrän 120 kg/asukas. Kierrätysasteeseen vaikuttavat erityisesti keräyspaperin määrän lasku ja sekajätteen kasvu. Kierrätysastetta pyritään parantamaan muun muassa kompostointitarkastuksilla ja uusissa kohderyhmissä käyttöön otetulla asukasaktiivimallilla.

HSY:n oman toiminnan ja ulkoisten palveluiden kasvihuonekaasupäästöjen tavoitetaso vuodelle 2025 on enintään 89 000 tonnia CO₂-ekv. Tavoite toteutuu. Ennuste vuoden 2025 päästöiksi on 80 000 tonnia CO₂-ekv. Tavoitetaso saavutetaan, mikäli jo tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuus vastaa laskennallisia arvioita. Merkittävin päästölähde on jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet hyvin ja pitäneet päästötasot kurissa.



Vuonna 2025 hiilineutraalisuusohjelman kärkihankkeet keskittyvät uuden mädättämölaitoksen käyttöönottoon ja jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen. Toteutuessaan näillä toimenpiteillä on merkittävä vaikutus tavoitteen saavuttamiseen. Lisäksi ilmastonmuutokseen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen kuuluu vuoden 2025 painopisteisiin. Hankkeet etenevät suunnitellusti, ja tavoite toteutuu.

Asiakastyytyväisyys on pysynyt tasaisena ja hyvällä tasolla. Ennuste vuoden 2025 loppuun on 4,2 / 5, mikä ylittää tavoitetason 4,1. Marraskuussa 2024 julkaistu OmaHSY-portaalin ensimmäinen versio omakotitaloasiakkaille on parantanut palvelukokemusta, ja palvelun laajennus yritysasiakkaille ja isännöitsijöille etenee vuoden 2025 aikana. Tavoite toteutuu.

Kuntayhtymän talousarvion valmistelussa on huomioitu peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korvaus, ja tavoite toteutuu.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 12

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-syyskuu 2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

PKS-OMISTAJAOHJAUSRAPORTTI HSL & HSY



Tammi-syyskuu 2025



Sisällysluettelo

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta	3
HSL	4
• Olennaiset nostot raportointikaudella	5
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	8
• HSL:n oman strategian eteneminen	14
• Tuottavuusohjelman seuranta	15
• Talouden seuranta	17
HSY	22
• Olennaiset nostot raportointikaudelta	24
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	26
• Tuottavuusohjelman seuranta	28
• Talouden seuranta	30

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta tammi-syyskuu 2025

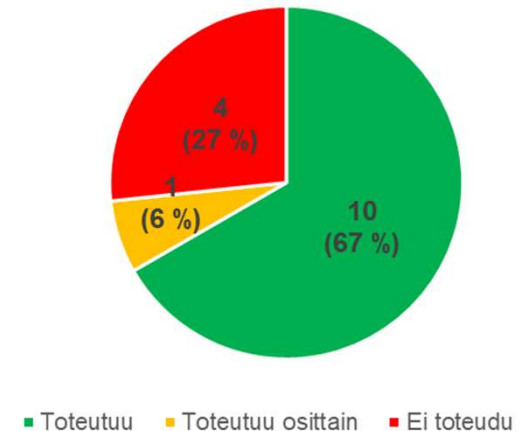
Tällä Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisellä raportilla seurataan suurille kuntayhtymille asetettujen omistajaohjaustavoitteiden toteutumista sekä kuntayhtymien toimintaa ja taloutta.

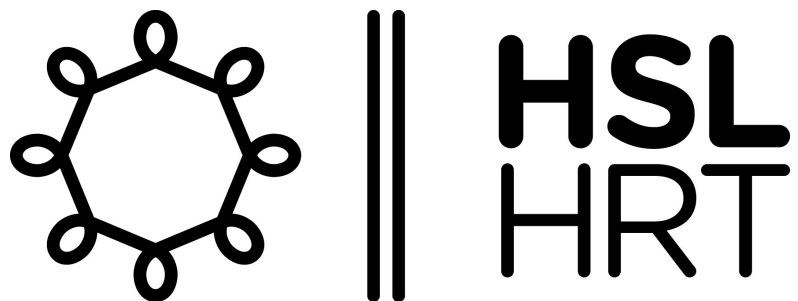
Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2025. HSL:n osalta kaikki tavoitteet tulevat arvion mukaan toteutumaan osittain. HSY:n osalta arvion mukaan täysin tulevat toteutumaan tuottavuuden nousu sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskeva tavoite. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden tavoitteet tulevat toteutumaan osittain.

PKS-omistajaohjaustavoite *	Arvio toteutumisesta Q1	Arvio toteutumisesta Q2	Arvio toteutumisesta Q3
HSL 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	50 %	33 %	75 %
HSL 2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	67 %	67 %	67 %
HSL 3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys	75 %	50 %	50 %
HSY 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 % ja talouden tasapaino	67 %	100 %	100 %
HSY 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen	67 %	67 %	67 %
HSY 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	100 %	100 %	100 %

*Mittareiden painotus arviossa toteutumisesta: Toteutuu=1; toteutuu osittain=0,5; ei toteudu lainkaan=0.
Laskukaava: tavoitteen mittarien toteutuminen yhteensä/ tavoitteen mittarien määrä.

Arvio PKS-omo-tavoitteiden toteuma mittareittain, tammi-syyskuu 2025





Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-9/2025



Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km (tavoitetaso 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset).
- Infrakulut huomioiden matkustajakm-kustannus on ennusteessa myös omistajaohjauksen tavoitteen mukainen ennusteen ollessa 0,38 €/matk.km (tavoitetaso 0,38 €/matk.km).
- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu (tavoitetaso 1,77 €/nousu) ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu (2,33 €/nousu). Molemmat tavoitteet jäivät ennusteen mukaan omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys.
- Ennuste vuoden 2025 keskimääräiseksi subventioksi on 58,8 % (Espoo 67,6 %, Helsinki 57,5%, Vantaa 51,8%). Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen asettaman subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
- Omistajaohjauksen tavoitteissa on määritelty tavoitetasot HSL:n tuottavuuden parantamiselle ja talouden tasapainolle. HSL:n hallitus on osaltaan hyväksynyt HSL:lle uuden strategian kausille 2026-2029. Yhtymäkokous käsittelee strategian hyväksymistä 25.11.2025 kokouksessa. Uuden strategian osana olevassa uudessa tuottavuushankkeessa tavoittelemme strategiakaudella 2026-2029 30 miljoonan euron tuottavuusparannusta.
- Asiakastyytyväisyys on säilynyt hyvällä tasolla. Syyskuun 2025 NPS-luku eli suosittelemiseksi oli 35, mikä vastaa hyvää arviota. Suosittelevien osuus kaikista vastaajista oli 49 % ja kriittisten osuus 14 %. Kesäkuussa suosittelemiseksi (41) oli ennätyshyvä, ja laski nyt syyskuussa suunnilleen samalle tasolle, mihin se oli aiemmillä kierroksilla vakiintunut.

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella (OVK3/2025):

Matkustajamäärissä ja lipputulossa olemme tavoitteita jäljessä, mutta kasvu-uralla edelliseen vuoteen verrattuna. Toimintatuotot yhteensä ovat ennusteessa 924,9 M€ (TA 941,4 M€).

- Matkustajamäärät kasvavat edellisvuodesta +5,9 % ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu (+1,1 %) ja HSL:n historiallinen kasvu, vaikka jäämmekin hieman alle nousijataavoitteemme. Taustalla etätöiden ja työmaiden aiheuttamat haasteet, työmaista merkittävimpana Pitkäsillan remontti. Nousijamäärien ennustetaan jäävän 382 milj. nousuun, kun tavoite on 384 milj. nousua.
- Lipputulot kasvavat edellisvuodesta +4,6 %, mutta jäävät alle talousarvion. Lipputulojen ennuste on 389,4 milj. euroa, kun tavoitteena on 408,0 milj. euroa (ennuste -18,7 milj. euroa / -4,8 % alle talousarvion). Ennustetta painavat työmaista aiheutuvat poikkeusjärjestelyt sekä yleisesti etätöiden pysyvä lisääntyminen.
- Matkustaja- ja lipputulotavoitteiden saavuttamista kiritetään loppuvuoden aikana mm. parantamalla kaupallista suorituskkyä eli sujuvoittamalla asiointia ja kasvattamalla myyntiä digitaalisissa asiakaskanavissa, lanseeraamalla uusi lippukauppa matkakorttiasiakkaille (syyskuussa -25), parantamalla kyvykkyyttä kohdentaa personoituja kampanjoita mobiilissa, rikastamalla arvo-, motivaatio- ja tarvepohjaista segmentointia, päivittämällä ja hyödyntämällä eri liikkujaprofiileja, matkalipun tarkastuksen kohdentamisen tehostamista tekoälyn avulla sekä toteuttamalla erilaisia kampanjoita mm. liputtomuuden vähentämiseksi, B2B –myynnin lisäämiseksi ym. muita valittuja lippukampanjoita.

Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)



Olenaiset nostot toiminnasta raportointikaudella (OVK3/2025):

Toimintakulut kurissa: toimintakulujen ennuste 962,8 M€ (TA 964,5 M€).

- Liikenteen operointikustannukset kokonaisuutena jäävät talousarvion alle -2,4 M€. Taustalla kaupunkiraideliikenteessä talousarviota alhaisemmat linjakilometrien yksikköhinnat ja varikkokustannukset sekä alhaisemmat pääomakorvausten korot. Kustannusennusteessa on myös huomioitu liikennöitsijöiden (indeksi)sopimusten muutospäivityksen seurauksena +7,0 milj. euron lisäys sekä tulevat muutokset junaliikenteen lippujen yhteiskäyttöisyydessä ja kannusteissa +2,9 milj. euroa.
- Infrapalvelukustannukset ylittävät talousarvion +2,6 milj. eurolla johtuen Helsingille maksettavan korvauksen korjauksesta. Tämä käsitellään talousarviomuutoksena yhtymäkokouksessa 11/2025.

Kustannustehokkuuden ennustetaan olevan talousarvion mukaista kustannukset per nousut ja kustannukset per matkustajakilometri suhdeluvuilla mitattuna.

Alijäämäennuste -54,3 M€ (TA -38,4 M€). Talousarviota heikompi tulos johtuu pääosin ennustetusta lipputulojen kehityksestä. Toimintakulut ovat talousarvion raamissa.

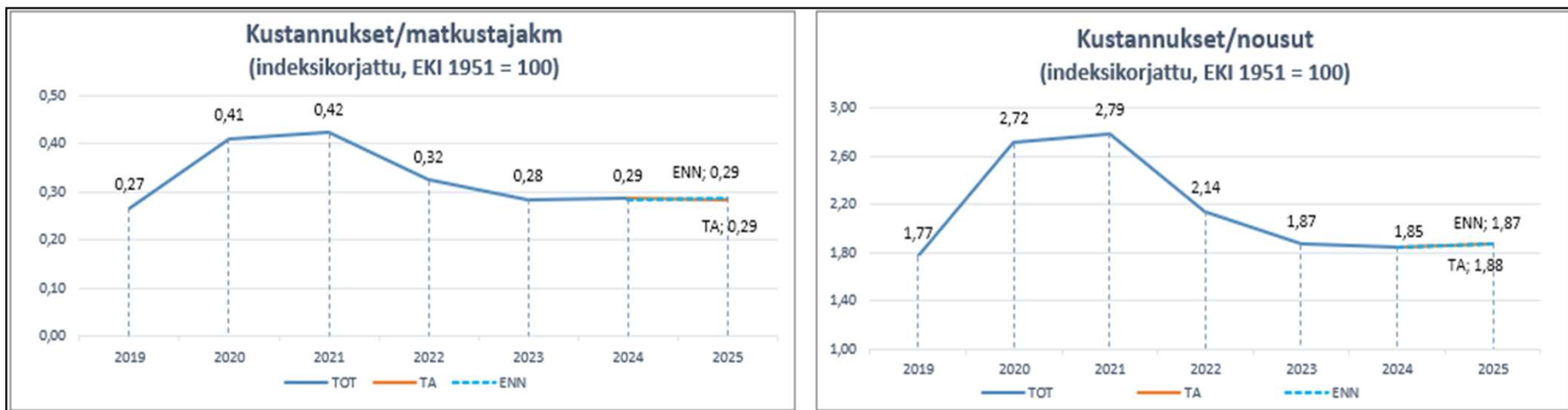
Investointeihin ennustetaan käytettävän 25,7 M€ (TA 27,0 M€). TA:n alituksen pääsyynä on liikennedatan uudistamisen varauksen siirtyminen johtuen kuljettajapäätöshankinnan laajentamisesta koskemaan koko ajoneuvojärjestelmää, mikä siirtää hankinnan aikataulua.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen ja taloudellisten vaikutusten tarkentamisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen	Toteutuu osittain	Talouden tasapainottamistoimia toteutetaan strategiakaudella suunnitellusti. HSL on toteuttanut useita tuottavuuden parantamiseksi suunniteltuja toimenpiteitä ja toteuttaa kustannustehokkuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä myös uudella strategiakaudella. Kts. seuraava dia. Tuottavuusmittareilla mitattuna (matkustajakilometrin ja nousun hinta) tuottavuuden kehitys ei ole ennusteen mukaan vielä aivan tavoitteiden mukaista, mutta sekä matkustajakilometrin että nousun hinnalla mitattuna kehitys on talousarviossa arvioidulla tasolla.
2. Matkustajakilometrikustannus (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 0,38 €/km ja 0,29 €/km	Toteutuu	- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset - Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on syyskuun jälkeen tehdyssä ennusteessa omistajaohjauksen tavoitteessa 0,38 €/matk.km (edellinen ennuste 0,39 €/matk.km).
3. Kustannukset per nousu (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 2,33 €/nousu ja 1,77 €/nousu	Ei toteudu lainkaan	- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu. - Molemmat tavoitetasot jäävät omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys, kasvavat kustannukset ja mahdollisesti ensimmäistä vuotta tavoitteena oleva nousun hinnan tavoitetaso on asetettu alun perin liian haastavaksi.
31.10.2025		8

Tuottavuuskehitys vakiintunut, 2025 ennuste käytännössä sama kuin edellisessä osavuositarkastuksessa



OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman ja muiden suunnitelmien toteuttaminen ja muokkaaminen siten, että kuntakohtainen subventiotavoite voidaan saavuttaa	Ei toteudu lainkaan	Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
2. Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla	Toteutuu	HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme sisällyttäneet päivitetyt kunnittaiset kuntaosuusarviot poikkileikkausvuosille 2030, 2035 alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2026-2028.
3. Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa	Toteutuu	Päivitetään vuosittain 3 v. TTS-jaksolle.

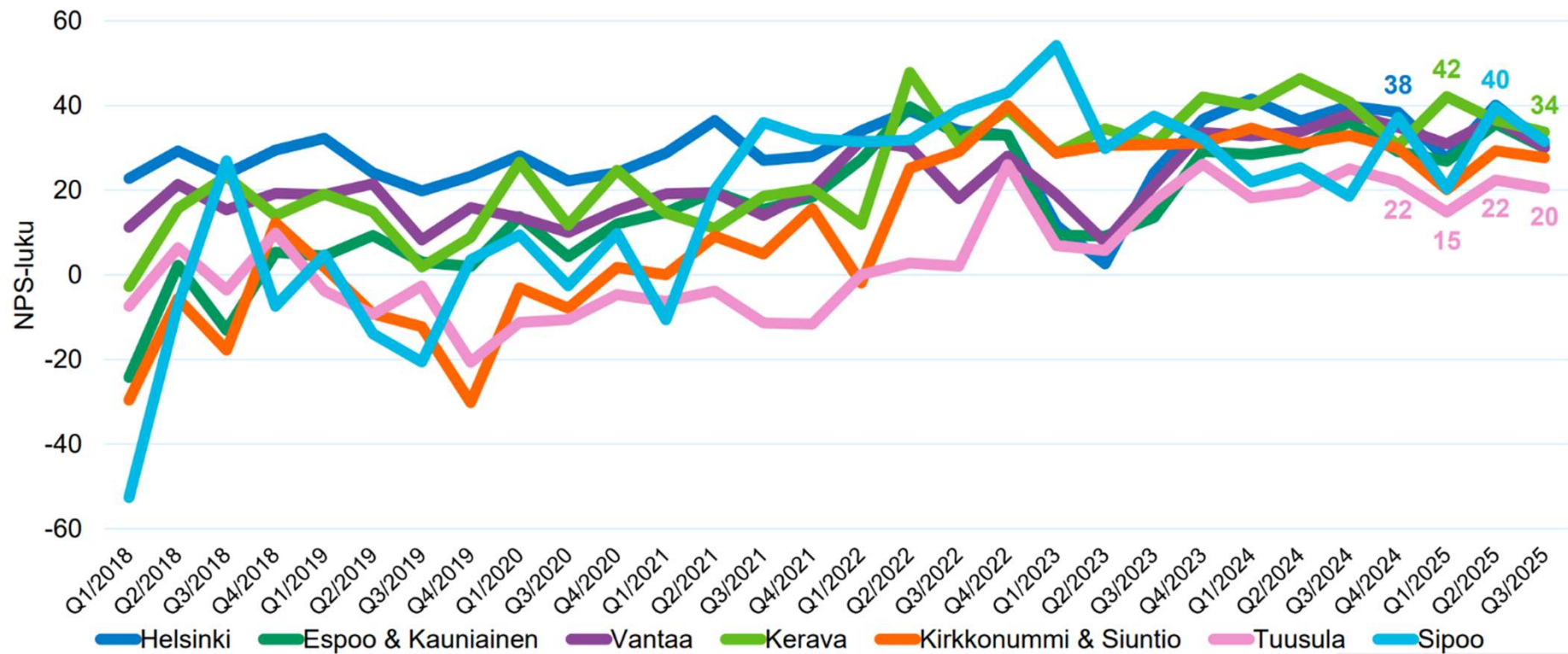
OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA

3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: Helsingin osalta vähintään vuoden 2023 tasolla, Espoon ja Vantaan osalta lähestytään HSL-alueen keskiarvoa	Toteutuu	Asiakastyytyväisyyskyselyitä toteutetaan kaksi kertaa vuodessa. NPS-kyselyitä tehdään neljästi vuodessa. Lisäksi HSL on mukana kansainvälisessä BEST-tutkimuksessa. Syyskuun 2025 NPS-luku eli suosittelemiseksi oli 35, mikä vastaa hyvää arviota. Suosittelevien osuus kaikista vastaajista oli 49 % ja kriittisten osuus 14 %. Kesäkuussa suosittelemiseksi (41) oli ennätysyhyvä, ja laski nyt syyskuussa suunnilleen samalle tasolle, mihin se oli aiemmilla kierroksilla vakiintunut. Suositteluindeksi laski kaikissa kunnissa, vyöhykkeillä ja markkina-alueilla. Muutokset olivat pääosin maltillisia. Pudotus oli suurinta Helsinki B:llä (-11), mutta alueen vastaajat ovat kuitenkin edelleen, Espoon ja Kauniaisten B:n vastaajien ohella, halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita. Markkina-alueiden kohdalla laskua tapahtui erityisen paljon idässä (-10). Suosittelemiseksi on syyskuussa idässä ja lännessä samalla tasolla kuin maaliskuussa 2025. Etelän NPS-luku tippui maaliskuussa reippaasti, ja vaikka laskua nyt tapahtuikin, se ei ollut yhtä jyrkkää kuin alkuvuodesta.
2. Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Ei toteudu lainkaan	Ennuste päästöjen vähenemäksi vuonna 2025 on -80 % vrt. vuoden 2010 tason. Päästötavoitteen saavuttaminen edellyttää rahallista panostusta ympäristöbonuksiin, mikä on ristiriidassa tasapainoisen talouden tavoitteiden kanssa. HSL on päättänyt vuonna 2025 priorisoida talouden tasapainoa.

Suositteluindeksi (NPS) asuinkunnan mukaan

Suositteluindeksi taittui syyskuussa kaikissa kunnissa hienoiseen laskuun. Pitkällä aikavälillä eri kuntien vastaajien suositteluindeksit ovat lähentyneet toisiaan.



8 Kirkkonummen ja Siuntion sekä Espoon ja Kauniaisten tulokset on yhdistetty Siuntion ja Kauniaisten pienen vastaajamäärän vuoksi

Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos

Suositteluindeksi (NPS) postinumeroalueilla

Parhaat NPS-arviot tulivat Torpparinmäen, Länsikorkee-Suvikummun, Pähkinärinteeseen, Siltamäen ja Koivukylä-Havukosken postinumeroalueilta. Näillä alueilla NPS-luku oli > 50.

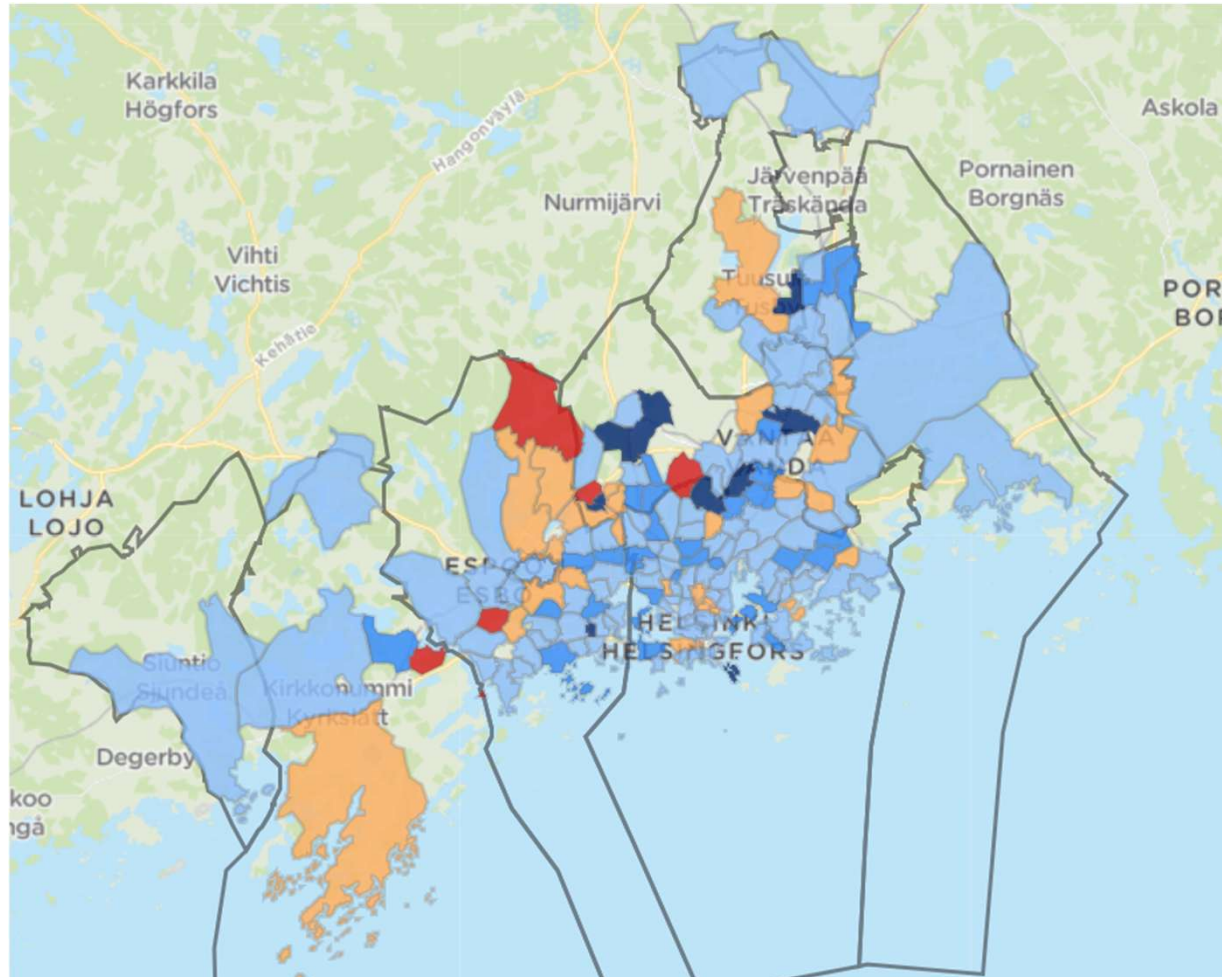
Heikoimman NPS-luvun alueet ovat Hämeenkylä, Kalajärvi, Latokaski, Sundsberg ja Ylästö. Näillä postinumeroalueilla NPS-luku oli <0.



Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos

31.10.2025¹³



Kartalla esitetään postinumero-alueet,
joilta on vähintään 10 vastausta

Tulemme jäämään neljässä strategisessa mittarissa tavoitteista

Strateginen tavoite	Mittari	2023	2024	TA2025	Ennuste OVK 1-2025	Ennuste OVK 2-2025	Ennuste OVK 3-2025	Ennuste vrt. TA	Strategian tavoite 2025	Ennuste vrt. strategia
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO ₂ -päästöt	-63 % vrt. 2010 taso	-71 % vrt. 2010 taso	-90 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-81 % vrt. 2010 taso		-90 % vrt. 2010 taso	
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	344 milj.	361 milj.	384 milj.	380 milj.	381 milj.	382 milj.		400 milj.	
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilo- metrikustannus pl. infra	0,28 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km		0,25 €/km	
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman kunta- osuuksia)	410 M€ * (397 M€)	396 M€	435 M€	418 M€	417 M€	418 M€		400 M€	
	Kuntaosuus	52,7 %	57,5 %	56,9 %	58,8 %	59,0 %	58,8 %		50-55 %	

31.10.2025

*Sisältää noin 13 M€ alv-poiston hyötyä alkuvuonna 2023.

Tuottavuusohjelman seuranta 1/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/ SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
LIPUT, HINNOITTELU JA MARKKINOINTI	Lisätulo 38,1 M€- 130,9 M€	Toteutuu osittain	Lisälipputuloarvio netto 5,8 M€, kun huomioitu ALV muutos	- Lippujen tasokorotus 8 %. Lisälipputuloarvio +16 M€. - Markkinointitoimenpiteistä, lähimaksusta ja yritysmyyntin kasvusta odotetaan lisälipputuloja kuluvaan vuoteen. Lisätulo tarkentuu tilinpäätökseen. - Liikennevälineiden mainostamisen käyttöoikeuden kilpailutus valmis ja tuo lisätuloa vuodelle 2025 n. 3,5 M€.
OPEROINTI- KUSTANNUKSET JA LINJASTO- SUUNNITTELU	Säästö 42,6 M€- 67,2 M€	Toteutuu	Kustannusvaikutus n. 1,5 M€	Työmaihin liittyvien poikkeusjärjestelyiden kustannustehokkuuden parantaminen (ESKA-katkojen juna korvaava bussiliikenne, Raitioliikennettä korvaavan bussiliikenteen järjestäminen olemassa olevalla bussiliikenteellä Hakaniemen lähiympäristössä ja Vuosaaren metrokatkoa korvaava bussiliikenne)
			Kustannusvaikutus v. 2025 n. 0,5M€ sekä vuositasolla n. 1,2M€	Heikoimman kustannustehokkuuden liikenteen karsiminen mahdollisimman pienin haittavaikutuksin (Pohjois-Espoon linjastotarkastelu, Siuntion bussiliikenteen reittien ja tarjonnan tarkastelu)
			Kustannusneutraali	Junahenkilökunnan palvelumallin uudistaminen käynnistetty. Tavoitteena matkustajien kokeman turvallisuuden parantaminen.
			Pieniä kustannus- tehokkuutta parantavia vaikutuksia	- Koko seudulla yleinen kustannustehokkuuden parantaminen tarjonnan uudelleenkohdentamiselle sekä hiljaisimpien ajankohtien tarjonnan tarkistamisella. - Metrolienteessä kalustokierron muutoksilla on saatu vähennettyä varikolle tapahtuvia ajoja. Samoin kääntöaikoja on optimoitu niin että kuljettajienvaihtojen tarve on vähentynyt. - Raitioliikenteessä illan viimeisten lähtöjen osalta on tehty tarkastelua jonka tuloksena arki-iltojen yksittäisiä vuoroja lakkautetaan ja ajetaan vain viikonloppuisin - Joulun ajan välipäivien liikennöintiä harvennetaan sekä metrolla että raitiovaunuilla. - Sopeutetaan talviaikataulukaudelle ajoittuvien koulujen lomaviikkojen tarjontaa alentuneeseen kysyntään kaikkein tiheimmin liikennöivillä bussilinjoilla.
31.10.2025				

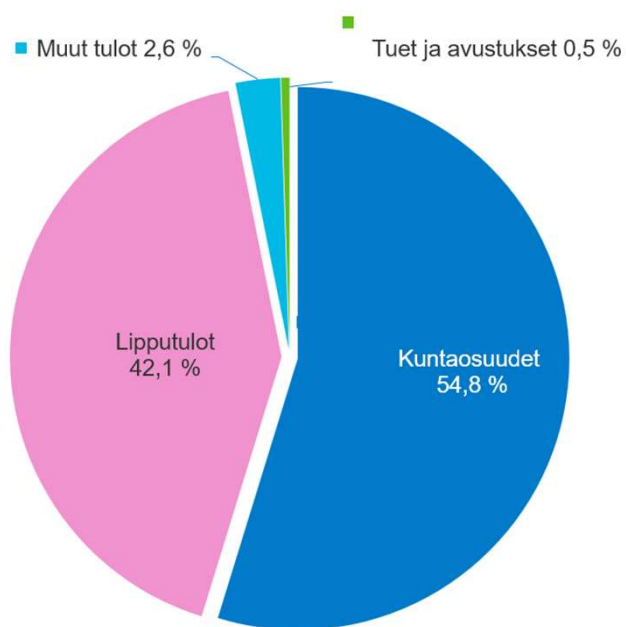
Tuottavuusohjelman seuranta 2/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

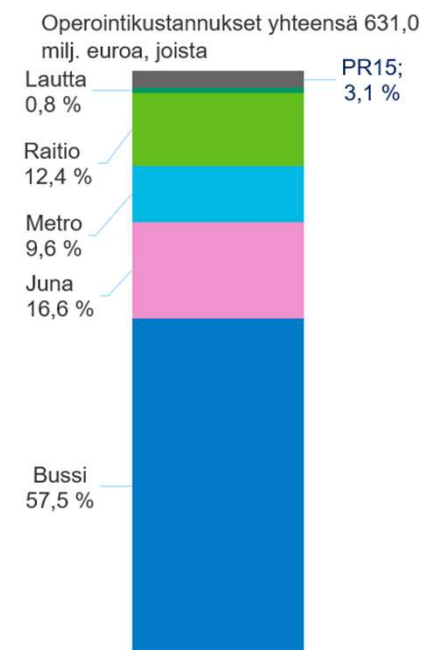
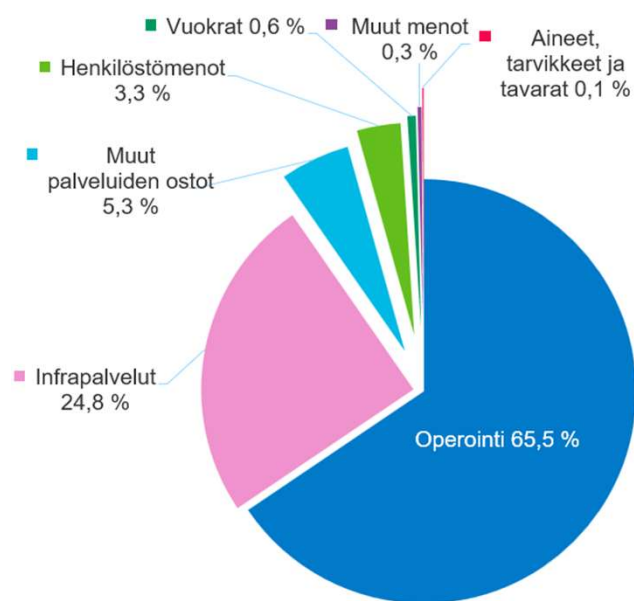
Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
IT-KUSTANNUKSET JA HANKINNAT	Säästö 19,1 M€	Toteutuu osittain	Rahan ohjautuvuus oikeisiin tarpeisiin tarkemmin - ei rahallista arviota vielä tässä vaiheessa	- Uusi toimintatapa otetaan käyttöön vuoden 2025 aikana. Kehittämisen johtamisen uudistamisen tavoitteena on siirtyä kohti toiminnanmuutosportfolion johtamista. Tällöin kaikkea kehittämistä tarkastellaan ja arvioidaan jatkossa yhtenäisillä kriteereillä. - Paremman kokonaiskuvan myötä (kehittäminen vs. ylläpito) myötä IT-kustannusten suuntaaminen tulee aikaisempaa hallitummaksi.
MUU SISÄISEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN	Säästö 8,4 M€ Lisätulo 0,6 M€	Toteutuu osittain	Ei arvioitu toistaiseksi euromääräisesti (pl. tilajärjestelyt)	- Matkalippujen tarkastuksen suuntaamista kehitetään AI:n avulla ja tarkastusmaksujen käsittelyä digitalisoidaan. (tilanne 9/25: projekti meneillään, tuotantoon loppuvuoden aikana). - Toimitilojen käyttöä on tehostettu, mm. asiakaspalvelupisteen muutto Itä-Pasilaan (asiakaspalvelupisteen muutto Triplaan ja back-office-toimintojen muutto HSL:n omiin tiloihin Itä-Pasilassa tuo vuokrakustannuksissa säästöä n. 200 t€ vuositasolla).

Toimintatuottojen ja toimintakulujen jakaumaennuste 1–12/2025

Toimintatuottojen jakaumaennuste 1-12/2025



Toimintakulujen jakaumaennuste 1-12/2025



31.10.2025

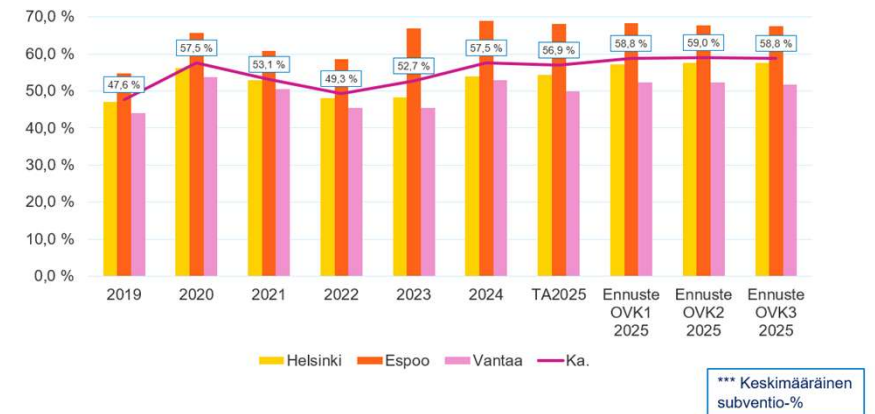
17

Tunnusluvut tarkastelujaksolta

Sitovat erät	TA2025, euroa	Toteuma 1-9/2025	Ennuste 2025
Toimintamenot	964 455 995	704 443 204	962 771 868
Investointimenot	27 000 000	18 503 222	24 500 000
Kuntaosuudet vähennysten jälk.	506 439 000*	379 829 259*	560 741 186**
<i>Helsinki (%)</i>	(54,3% / 269,0 M€)	201 769 506	Ennuste OVK3/2025: Hki 57,5% / 301,3 M€
<i>Espoo (%)</i>	(68,2 % / 160,5 M€)	120 344 256	Espoo 67,6 % / 166,3 M€
<i>Vantaa (%)</i>	(49,6 % / 53,8 M€)	40 347 756	Vantaa 51,8 % / 67,6M€

Muut tunnusluvut	TA2025, euroa	Toteuma 1-9 /2025	Ennuste 2025
Toimintatuotot	941 421 033	681 706 078	924 891 833
Lipputulot	408 000 000	286 363 714	389 335 824
Operointikustannukset	633 450 741	459 832 550	631 013 955

Subventiotasot



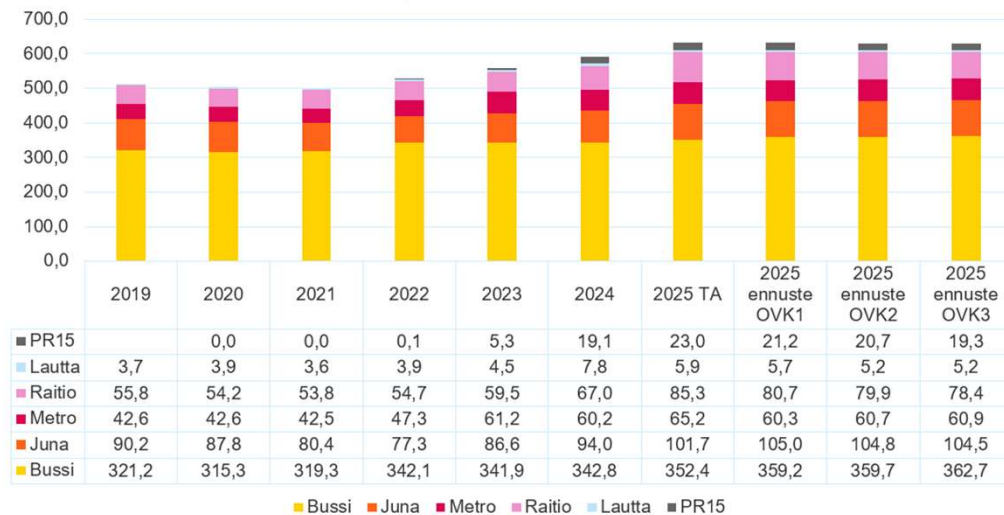
* TA, jonka mukaan kuntaosuudet laskutetaan.

** Ennuste kuntaosuudesta (laskutus toteutuu TA:n mukaisena ja laskutettujen kuntaosuuksien ja toteuman/ennusteen välisen eron vuodelta kertyvät. yli-/alijäämät huomioidaan TTS-valmistelussa seuraavalla 3 vuodella kuntaosuutta vähentävänä tai lisäävänä eränä.

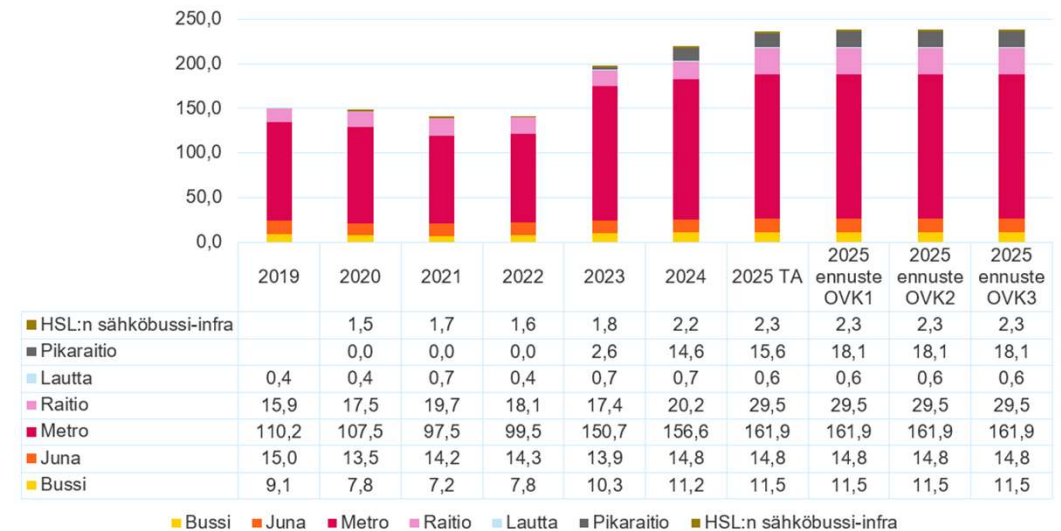
*** Keskimääräinen subventio-% = keskimääräinen subventio huomioiden kaikki HSL-jäsenkunnat.

Operointikustannusten ja infrakustannusten kehitys (M€)

Operointikustannukset



Infrakustannukset



Nousija- määrät Tavoite ja toteuma 1-8/2025

Nousijamäärätavoitteet M								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	7,000	4,600	1,300	6,000	10,400	4,000	0,100	33,400
helmi	6,400	4,200	1,100	5,700	9,700	3,500	0,100	30,700
maalis	7,400	4,000	1,500	6,100	10,600	4,500	0,100	34,200
huhti	7,000	3,900	1,300	6,000	10,300	4,000	0,200	32,700
touko	6,500	3,800	1,500	5,900	10,600	4,300	0,300	32,900
kesä	5,800	3,300	1,000	5,800	8,300	3,700	0,450	28,350
heinä	5,100	3,100	0,900	4,300	7,100	3,500	0,450	24,450
elo	6,500	3,700	1,100	5,900	9,900	4,300	0,400	31,800
Yhteensä	51,700	30,600	9,700	45,700	76,900	31,800	2,100	248,500
Nousijamäärätoteumat M								
tammi	6,797	4,465	1,012	5,742	10,459	4,294	0,096	32,865
helmi	6,387	4,241	0,939	5,389	9,311	4,005	0,099	30,371
maalis	7,310	4,026	1,138	6,060	10,781	4,520	0,126	33,961
huhti	7,017	3,875	1,137	5,591	10,157	4,269	0,154	32,200
touko	6,536	4,071	1,121	5,758	10,767	4,475	0,253	32,981
kesä	5,795	3,645	0,971	4,981	8,427	3,763	0,308	27,890
heinä	5,044	3,429	0,821	4,171	7,736	3,592	0,441	25,234
elo	6,337	4,184	1,086	5,666	10,181	4,380	0,355	32,189
Yhteensä	51,223	31,936	8,225	43,358	77,819	33,298	1,832	247,691
Ero								
tammi	-2,9 %	-2,9 %	-22,2 %	-4,3 %	0,6 %	7,4 %	-4,0 %	-1,6 %
helmi	-0,2 %	1,0 %	-14,6 %	-5,5 %	-4,0 %	14,4 %	-1,0 %	-1,1 %
maalis	-1,2 %	0,6 %	-24,1 %	-0,7 %	1,7 %	0,4 %	26,0 %	-0,7 %
huhti	0,2 %	-0,6 %	-12,5 %	-6,8 %	-1,4 %	6,7 %	-23,0 %	-1,5 %
touko	0,6 %	7,1 %	-25,3 %	-2,4 %	1,6 %	4,1 %	-15,7 %	0,2 %
kesä	-0,1 %	10,5 %	-2,9 %	-14,1 %	1,5 %	1,7 %	-31,6 %	-1,6 %
heinä	-1,1 %	10,6 %	-8,8 %	-3,0 %	9,0 %	2,6 %	-2,0 %	3,2 %
elo	-2,5 %	13,1 %	-1,3 %	-4,0 %	2,8 %	1,9 %	-11,3 %	1,2 %
Yhteensä	-0,9 %	4,4 %	-15,2 %	-5,1 %	1,2 %	4,7 %	-12,8 %	-0,3 %

31.10.2025

20

Taseen tunnuslukujen kehitys

	2025 ennuste	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	-	38,1 %	48,2 %	39,1 %	13,2 %	5,5 %	50,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	-	14,5 %	13,6 %	15,3 %	16,0 %	19,4 %	10,4 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	-	7,9 %	6,8 %	8,2 %	7,6 %	10,2 %	7,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, M€	13 706	68 008	100 429	70 412	8 353	-5 833	65 223
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	9 €	48 €	72 €	51 €	6 €	-4 €	49 €
Lainakanta 31.12., M€	23 683	28 947	34 211	39 474	44 737	50 000	0 €



Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 9/2025

- Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:
 - HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Kvartaalin ennusteen mukaan tavoite on saavutettavissa.
 - Toimintamenot/asukas –mittarin ennustetaan kehittyvän strategisen tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
 - Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45 %, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55 % ei ennusteta pääsevän. Vuoden 2024 kierrätysaste oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyi yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen.
 - HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen ennustetaan laskevan tavoitteen mukaisesti. Nykyisellä kehityksellä HSY:n hiilineutraalius-ohjelman v. 2025 tavoitteet tullaan saavuttamaan huomioiden suunnitellut ja käynnistetyt päästövähennystoimet ja –projektit.
 - HSY:n asiakastyytyväisyyden ennustetaan pysyvän korkealla tasolla.
- HSY:n taloudellinen tilanne
 - Kaudella 1-9/2025 toimintatuottoja kertyi 373,9 miljoonaa euroa. 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan noin 5,1 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.
 - Toimintakulut olivat tarkastelujaksolla 155,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 toimintamenojen odotetaan jäävän 4,2 miljoonaa euroa alle talousarvion.
 - Kaudella 1-9/2025 investoinnit olivat yhteensä 130,4 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 investointien ennustetaan toteutuvan 222,3 miljoonan euron suuruisina. Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 16,1 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien lopulliseen ajoitukseen sisältyy edelleen epävarmuutta.
 - Velkaantumisen odotetaan kehittyvän 2025 aikana talousarviota suotuisammin. Omavaraisuusaste vahvistui ja oli kauden lopulla 27,1 % (TP 2024 26,8 %)
 - Lopullinen TTS 2026-2028 on käsitelty HSY:n hallituksessa lokakuussa ja se hyväksytään yhtymäkokouksessa loppuvuodesta 2025.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sekä taloudellisten vaikutusten yksilöinti, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman optimointi ja investointien kohdistaminen siten, että korjausvelan kasvua voidaan taittaa. Lisäksi muut tarvittavat toimenpiteet, kuten taksojen korotukset, talouden tasapainottamiseksi ja velkaantumisen hillitsemiseksi.	Toteutuu	HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Hankintojen kehittämisen hankkeessa muodostettiin toimintamalli kategoriapohjaiselle hankinnalle ja kategoriat on otettu käyttöön yhtä lukuun ottamatta. Lisäksi uusi hankintakäsikirja on julkaistu ja henkilöstöä on koulutettu. Tekoälyn hallintamalli -projektissa muodostettiin hallintamallin ensimmäinen versio sekä tunnistettiin mahdollisia tekoälyn käyttötapauksia sekä arvioitiin niiden hyödyntämiskelpoisuutta HSY:ssä. Fiksummin-projektissa kannustettiin henkilöstöä tunnistamaan asioita, joita voisi tehdä nykyistä tehokkaammin arkityössä. Aloitteita saatiin yhteensä 39 kpl, joista 14 toteuttamiskelpoisella aloitteella olisi jopa puolen miljoonan euron vuotuinen potentiaalinen säästö.
2. Toimintamenot euroa/asukas, tavoitetaso 2025: enintään 145,2 euroa/asukas	Toteutuu	Ennuste on 142 eur/as ja se täyttää hyväksytyn TTS 2025-2027 –tavoitteen 147 eur/asukas sekä HSY:n strategisen tavoitteen 145 eur/asukas, joten tuottavuus kehittyy tavoitteiden mukaisesti.
3. Omavaraisuusaste, tavoitetaso 2025: vähintään 25,2 %	Toteutuu	Ennuste vuodelle 2025 on 27,1 %.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain, tavoitetaso 2025: kierrätysaste vähintään 55 % ja sekajätteen määrä enintään 100 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu lainkaan	Ennustettu sekajättemäärä on 120kg/as ja kierrätysaste-ennuste on 45 %, joten omistajaohjaustavoitteisiin ei ennusteta pääsevän. Kierrätysaste vuonna 2024 oli 45 %. Kierrätysasteeseen vaikuttaa keräyspaperin määrän lasku ja sekajätteen määrän nousu. Kompostointitarkastukset aloitettiin kompostointirekisterin ajantasaisuuden varmistamiseksi. Lisäksi, jätelajittelun tehostumiseen tähtäävä asukasaktiivimalli otettiin käyttöön uusissa kohderyhmissä.
2. Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa, tavoitetaso 2025: enintään 89 000 t CO ₂ -ekv	Toteutuu	Ennuste kasvihuonekaasupäästöjen toteumasta 2025 on 80 000 tCO ₂ -ekv. Tasolle päästään, mikäli jo tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuus vastaa niille määritettyä laskennallista arviota. Keskeisin päästölähde on nykyisin jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet tänäkin vuonna hyvin ja päästöpiikeiltä on toistaiseksi välttytty. Tällä on merkittävä vaikutus HSY: kokonaispäästötasoon.
3. Hiilineutraalisuusohjelman toteuttaminen sekä ohjelmakauden lopun toimenpiteiden aikatauluttaminen ja tarkentaminen	Toteutuu	Hiilineutraaliuusohjelman mukaiset kärkihankkeet keskittyvät v. 2025 uuden mädätelaitoksen käyttöönottoon ja jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen. Toteutuessaan näillä on merkittävä tavoitetta edistävä vaikutus. Ilmastomuutoksen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen kuuluu myös ohjelman v. 2025 kärkihankkeisiin ja ilmastotyön painopisteisiin. Hankkeet etenevät suunnitellusti.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: vähintään 4,1/5	Toteutuu	Asiakastyytyväisyys on pysynyt mittausjaksolla tasaisena ja hyvällä tasolla. Ennuste vuoden loppuun on 4,2/5. Asiakkaiden sähköisen oma-asioinnin mahdollistavan OmaHSY-portaalin ensimmäinen versio julkaistiin omakotitaloasiakkaille marraskuussa 2024. Yritysassiakkaat ja isännöitsijät saavat palvelun käyttöönsä vuoden 2025 aikana. OmaHSY:n tulokset ovat mukana asiakastyytyväisyyden mittauksessa.

MUU OMISTAJALINJAUS

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
Kuntayhtymän talousarviovalmistelussa otetaan huomioon peruspääomalle maksettava 1,5 %:n korvaus	Toteutuu	TTS-valmistelussa on huomioitu peruspääomalle maksettava 1,5 % korvaus.

Tuottavuusohjelman seuranta

Strategian painopiste	Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoitetaso 2025	Ennuste 2025
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa	Toimintamenot eur/as/v	147 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: 142 eur/as
	Tasapainoinen talous	Lisävelka eur/as/v*	20 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: -25 eur/as
		Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä	Enintään 19 %	Ennuste 2025: 19 %

Laskuttamattoman veden ennuste on parantunut, koska laskennoissa käytettävä data on tarkentunut.

Lisävelka lasketaan kahden edellisen vuoden asukaskohtaisen lainan erotuksen:
Luvut sisältävät Vesihuollon ja Jätehuollon pitkäaikaiset lainat.

HUOM. Toteuma- ja ennusteluvun laskentakaava muutettiin vastaamaan strategialukujen laskentatapaa.
Vanha kaava: $(\text{velka}(v2) - \text{velka}(v1)) / \text{asukasmäärä}(v2)$
Uusi kaava : $\text{velka}(v2) / \text{asukas}(v2) - \text{velka}(v1) / \text{asukas}(v1)$.
Vuositasolla muutos on noin 17-20 eur/asukas.

Tuottavuusohjelman keskeisten vuoden 2025 toimenpiteiden eteneminen ja niiden taloudelliset vaikutukset

Toimenpide	Eteneminen	Taloudellinen vaikutus
Hankintatoimen kehittämien	Hankintojen strateginen kehittämisen tavoitteena on tehdä hankintoja mahdollisimman tehokkaasti synergiaetuja hyödyntäen. Hankkeessa on aloitettu kategoriahankintamallin mukaiset hankinnat muissa paitsi yhdessä kategoriassa. Uudesta hankintakäsikirjasta on pidetty koulutuksia, ja sopimus pohjia eri tarkoituksiin laaditaan.	Säästöpotentiaaleja on tunnistettu kategorioittain.
Digitalisaation hyödyntäminen	Investointikokonaisuuden hallinnan ja seurannan työkalu saatiin täysimääräisesti käyttöön.	Digitalisaatio mahdollistaa tuottavuuden parantamisen useilla eri mekanismeilla. Tuottavuusohjelmassa tunnistetaan digitalisaatiohankkeet, joilla tuotetaan lisäarvoa liiketoimintaan.
Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli (TÄHY)	Tähy-projekti on saatu päätökseen huhtikuussa 2025. Projektissa luotiin pohja tekoälyn hyödyntämiselle. Tunnistimme tekoälyn mahdollistamat keinot toiminnan tehostamiselle ja tuottavuuden parantamiselle. Hallintamallin ensimmäinen versio on valmistunut, ja mallista laaditaan vielä koulutus. Käyttötapauksia on tunnistettu laajasti ja niitä on jaoteltu tyypeittäin. Kunkin käyttötapauksen toteuttamiskelpoisuutta ja -kannattavuutta on myös arvioitu pisteyttämällä käyttötapauksia.	Säästöpotentiaalia ei tässä vaiheessa pystytty vielä arvioimaan, sillä tässä projektissa luodaan edellytyksiä tekoälyn käytölle HSY:ssä.
Fiksummin-hanke	Hankkeen tavoitteena on parantaa kuntayhtymän taloudellista tilannetta ja toiminnan tehokkuutta kiinnittämällä huomiota kustannustehokkaisiin ja sujuviin toimintatapoihin. Sisäinen säästökampanja on käynnissä, siitä on viestitty, parhaillaan on menossa ideoiden kerääminen osana aloitetoimintaa. Ideoita saatiin yhteensä 39 kpl, joista 14 oli toteuttamiskelpoisia.	39 saadusta aloitteesta 14 oli toteuttamiskelpoisia, ja niistä saatava potentiaalinen säästö olisi lähes 0,5 miljoonaa euroa.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-9 2025

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2025 1-9	TA 2025 1-12	ENN 2025 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2024 1-9	TOT 2024 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	160 756	186 235	208 712	22 477	130 151	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	899	-14 774	-6 246	8 528	-488	-9 903
				0		
Investoinnit				0		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-131 728	-208 240	-224 438	-16 198	-99 865	-171 971
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 319	2 050	2 133	83	653	7 850
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	31 246	-34 729	-19 838	14 891	30 450	5 067
				0		
Lainakannan muutokset				0		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	75 000	-86 000	120 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-71 161	-116 326	-111 348	4 978	-65 561	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	26 000	36 000	-62 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	4 834	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	-14 033	0	0	0	-7 085	5 110
				0		
Rahoituksen rahavirta	-10 194	34 674	-10 348	-45 022	-9 812	27 796
Rahavarojen muutos	21 052	-56	-30 186	-30 130	20 633	32 863
Rahavarat jakson lopussa	64 172	12 630	12 934	304	30 890	43 120
Rahavarat 1.1.	43 120	12 686	43 120	30 434	10 257	10 257

HSY:n velkaantumisen ennustetaan hidastuvan talousarviota nopeammin.

Toiminnan ja investointien rahavirran odotetaan vahvistuvan 2025 talousarvioon verrattuna.

Kaudella 1-9 2025 toiminnan ja investointien rahavirta oli 31,2 milj. euroa positiivinen.

2025 1-9 kassa vahvistui ja kuluvan vuoden lainaohjelman puitteissa uutta lainaa nostettiin 75 milj. euroa, nykyisiä lainoja lyhennettiin 71,2 milj. euroa.

Loppuvuoden investointitasosta riippuva ulkoinen rahoitustarve katetaan lyhytaikaisilla lainoilla.

HSY:n tuloslaskelma 1-9 2025

x 1 000 eur	TOT 1-9 2025	TOT 1-9 2024	Ero 25- vs. 24	ENN 2025	TA 2025	Enn vs TA ero	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	373 888	340 782	33 106	494 091	488 976	5 115	458 938
Myyntituotot	367 350	334 604	32 746	485 025	480 090	4 935	447 685
Kuntaosuudet	3 425	3 517	-92	4 566	4 566	0	4 689
Muut tuotot	3 114	2 661	452	4 500	4 320	179	6 564
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	2 062	1 863	199	2 760	2 500	260	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-155 816	-150 657	-5 159	-208 163	-212 412	4 249	-200 200
Henkilöstökulut	-41 495	-40 098	-1 397	-55 742	-56 619	877	-55 564
Palvelujen ostot	-80 864	-79 976	-888	-112 650	-121 514	8 865	-109 861
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 821	-20 805	-16	-30 290	-32 506	2 215	-29 125
Pakollisten varausten muutos	-950	450	-1 400	6 246	14 774	-8 528	8 949
Muut toimintakulut	-11 686	-10 228	-1 458	-15 728	-16 547	820	-14 599
TOIMINTAKATE	220 134	191 988	28 146	288 688	279 064	9 624	261 400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-59 378	-61 837	2 459	-79 975	-92 829	12 854	-82 309
VUOSIKATE	160 756	130 151	30 605	208 712	186 235	22 477	179 091
POISTOT	-148 471	-110 447	-38 025	-194 879	-158 369	-36 509	-154 263
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	12 285	19 704	-7 420	13 833	27 865	-14 032	24 828
VARAUSTEN MUUTOKSET	238	49	190	318	65	253	65
TULOVEROT	-51	-38	-12	0	0	0	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	12 472	19 715	-7 243	14 151	27 930	-13 779	23 940

2025 1-9 osalta toimintakate oli 28,1 miljoonaa euroa vertailukautta vahvempi.

2025 1-9 oli 12,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 5,1 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat vuonna 2025.

HSY:n toimintamenojen odotetaan jäävän 4,2 miljoonaa euroa alle talousarvion vuonna 2025.

HSY:n päivitetyn poistosuunnitelman vaikutuksesta poistojen odotetaan ylittävän talousarvion 36,5 miljoonalla eurolla vuonna 2025.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-9/2025 31,2 milj. euroa yli 2024 vertailukauden. HSY:n Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 16,1 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien ajoitukseen sisältyy edelleen epävarmuutta.

x 1 000 euroa	TOT 1-9 2025	ENN 2025	TA 2025	ENN-TA	TOT 1-9 2024	TOT 2024
Vesihuollon investoinnit	122 678	201 844	183 475	18 369	81 057	141 111
Jätehuollon investoinnit	10 822	19 082	20 640	-1 558	17 451	21 884
Seutu- ja ympäristötiedon investoinnit	137	310	340	-30	197	425
Muut	-3 227	1 069	1 735	-666	100	702
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	130 409	222 305	206 190	16 115	99 212	164 122

HSY:N TASE – 30.9.2025

Vieras pääoma on pysynyt lähes viime vuoden tasolla, kassatilanne oli edelleen vahva. Omavaraisuusaste koheni 0,3 %-yksikköä vuoden 2024 tilinpäätöksestä ja oli 27,1 %.

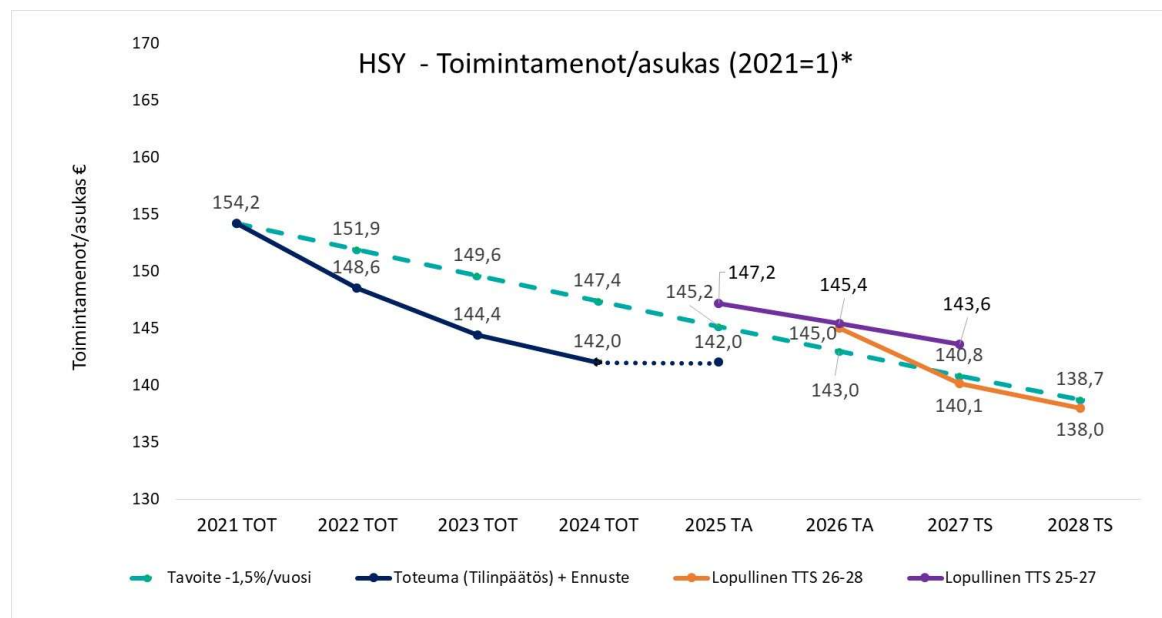
	TOT 9/2025	TP TP 2024		TOT 9/2025	TP TP 2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 847 694	2 865 756	Oma pääoma	809 305	796 833
Aineettomat hyödykkeet	7 766	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 657 386	2 669 740	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	289 263	265 323
			Tilikauden yli/alijäämä	12 472	23 940
Vaihtuvat vastaavat	148 730	114 030	Poistoero ja varaukset	1 265	1 503
Vaihto-omaisuus	1923	2 297	Pakolliset varaukset	33 566	32 616
Saamiset	75 969	68 613			
Rahat ja pankkisaamiset	64 172	43 120	Vieras pääoma	2 145 622	2 148 834
			Pitkäaikainen vieras pääoma	2 034 233	1959 238
			Lyhytaikainen vieras pääoma	111389	189 596
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 989 758	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 989 758	2 979 786
Taseen tunnuslukuja			9/2025	TP 2024	
Omavaraisuusaste, %			27,1%	26,8 %	

Tunnuslukujen seuranta



Vesihuollossa ja jätehuollossa 2025 toimintakulujen ennustetaan jäävän alle talousarvion. Vesihuollossa investointien ennustetaan ylittävän talousarvion 2025, mutta investointien ajoitukseen sisältyy merkittävää epävarmuutta, jätehuollossa 2025 investointitason odotetaan alittavan talousarvion.

Sitovat erät	TA 2025, euroa	Tot. 1–9 /2025	Ennuste 2025
Jätehuollon investointimenot (netto)	20 640 000	10 822 000	19 082 000
Jätehuollon toimintamenot	94 557 000	66 695 000	91 095 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	183 475 000	122 678 000	201 844 000
Vesihuollon toimintamenot	115 720 000	89 046 000	114 947 000



*Toimintamenot/asukas esitetty vuoden 2021 rahassa ilman kertaluontoisia eriä; Lopullinen TTS 26-28 10.10.2025, Hallitus



Lisätietoja

- PKS-raportoinnista vuonna 2025 vastaa Helsingin kaupunki.
- Yhteystiedot: konserni@hel.fi



13 §

Omistajaohjauskeskustelut 2025 / Kiinteistö Oy Hakucenter

VD/7393/02.01.02.02/2025

PT/RK-K/HV

Konserniohjaus kävi 30.10.2025 omistajaohjauskeskustelun Kiinteistö Oy Hakucenterin kanssa. Tavoitteena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen yhtiön toimintaan sekä ylläpitää luottamuksellista ja vuorovaikutteista yhteyttä kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Keskusteluun osallistuivat konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen, konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho sekä yhtiön hallituksen puheenjohtaja Heini Nyman ja toimitusjohtaja Johannes Nieminen.

Yhtiö omistaa Vantaan 94. kaupunginosan korttelissa 94019 sijaitsevan tontin 25 sekä vuonna 1986 valmistuneen, noin 4 840 neliömetrin liikerakennuksen, joka on osa Hakunilan vanhaa ostoskeskusta. Kaupungin hallitsemat tilat ovat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen käytössä. Kaupungin omistusosuus on 46,99 %, ja muita merkittäviä omistajia ovat Vivamus Kiinteistöt Oy (18,16 %), HOK-Elanto (13,6 %), Cibus Grocery Finland Oy (13,4 %) ja Pham KC Oy (5,3 %). Hallituksen puheenjohtajana toimii Heini Nyman, ja jäseninä ovat Jari Mattila, Erja Nurmisto, Juha Jaakola ja Markku Reinivuo.

Vuonna 2025 yhtiön taloudellinen tilanne on säilynyt vakaana ja ennustettavana. Liikevaihdon ennustetaan olevan budjetin mukainen, noin 471 000 euroa (2024: 453 000 €), ja tilikauden tuloksen noin 74 000 euroa (2024: 7 000 €). Tuloksen kasvu selittyy sillä, että yhtiö oli varautunut kiinteistökehittämiseen liittyen suurempiin kustannuksiin vuodelle 2025. Yhtiön hallitus käsittelee poistosuunnitelmaa vuoden viimeisessä kokouksessa.

Kiinteistön ylläpitokustannusten ennustetaan ylittävän vuoden 2024 toteuman noin viidellä prosentilla, ollen arviolta 367 000 euroa. Yhtiö varautui kokonaishoitokuluissa selvästi suurempiin kustannuksiin, mutta ennustettu budjetin alitus on noin 19 prosenttia. Yhtiö on edelleen velaton, eikä sen taloudellisessa asemassa ole havaittu riskejä.

Vuoden aikana ei tehty investointeja, mutta toteutettiin useita kunnossapitotoimia, kuten pysäköintihallin oven uusiminen, jäähdytyslaitteiston korjaus ja vesivahingon jälkityöt. PTS:n mukaiset vuosittaiset toimenpiteet toteutettiin pääosin suunnitellusti ja hiilineutraalilla tavalla. Ainoa tavoite, joka ei toteutunut täysimääräisesti, oli ylläpitokustannusten pitäminen yleisen kustannustason rajoissa.

Hakunilan ostoskeskus on osa kaupungin merkittävää kiinteistökehittämisen ja täydennysrakentamisen kokonaisuutta ratikkalinjan varrella. Hakucenter ja Hakunilan Keskus Oy muodostavat alueen keskeisen kiinteistökokonaisuuden, jonka kehittäminen tukee kaupungin strategisia tavoitteita. Kaupunki voi hankkeiden edistämiseksi väliaikaisesti kasvattaa omistustaan, mutta lopputilanteessa omistus mitoitetaan vastaamaan kaupungin tilatarpeita. Hallitus on vuoden aikana osallistunut kehittämisanalyysin laatimiseen ja suunnitellut rakennuksen tulevaa käyttötarkoitusta yhteistyössä Hakunilan Keskus Oy:n kanssa. Tavoitteena on, että yhtiö voi jättää Hakunilan Keskus Oy:n kanssa kaavamuutoshakemuksen vuoden 2026 aikana.

Ratikka-hanke vaikuttaa yhtiön toimintaan useilla tavoilla: kaupungin omistama kävelysillan osana ollut rakennus puretaan syksyn aikana, pysäköintialuetta rajataan ja jalankulkuyhteyksiä muutetaan. Asiakasliikenteen jatkuvuutta varmistetaan korvaavilla pysäköintipaikoilla, opasteilla ja aktiivisella



vuokralaisviestinnällä. Yhtiö seuraa tilanteen vaikutuksia vuokralaistoimintaan ja palveluiden saavutettavuuteen.

Ennen kiinteistökehittämisen käynnistymistä yhtiö keskittyy rakennuksen elinkaaren loppuajana sen käyttökunnassa pysymiseen. Monet rakenteet ovat käyttöikänsä päässä, joten niiden toimintakunnossa pysymiseen liittyy riskejä. Näin ollen myös viimeisten käyttövuosien korjaustarpeita ja -kustannuksia on vaikeaa ennakoida. Yhtiö käsittelee riskienhallinnan selontekoa loppuvuodesta 2025.

Taloussuunnitelmakaudella 2026–2029 painopiste on rakennuksen turvallisessa käytössä, kiinteistön elinkaaren hallinnassa ja kehityshankkeen valmistelussa. Investointeja tai lainoja ei ole suunnitteilla. Vuonna 2025 laadittu kehittämisanalyysi sekä pääomistajien käymät jatkokeskustelut toimivat jatkotoimien sekä tulevien päätösten perustana.

Konsernijaosto 24.11.2025 § 13

Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Liitteet:

- Yhtiön esitys / Kiinteistö Oy Hakucenter, 30.10.2025

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1 Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot:

Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Kiinteistö Oy Hakucenter

Omistajaohjauskeskustelu
30.10.2025



Heini Nyman, puheenjohtaja
Johannes Nieminen, toimitusjohtaja

Yhtiön yleisesittely

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Vantaan kaupungin 94. kaupunginosan korttelissa 94019 sijaitsevaa tonttia nro 25 sekä sillä olevaa liikerakennusta. Rakennus on valmistunut 1986, laajuus 4 840 m². Kaupungin omistus 46,99 % ja Vivamus Kiinteistöt Oy:n omistus 18,16 %.

Hallitus: Heini Nyman (pj), Jari Mattila, Erja Nurmisto, Juha Jaakola, Markku Reinivuo
Toimitusjohtaja: Johannes Nieminen

Tulos	Tot 2024	Budj 2025	Tot 1-9/2025	Enn 2025
Liikevaihto	452 922	471 207	357 158	471 207
Henkilöstökulut	-4 040	-5 050	-3 270	-6 290
Poistot ja arvonalentumiset	-59 606	0	0	0
Kiinteistön hoitokulut yhteensä	-381 913	-483 305	-301 329	-391 667
Rahoitustuotot ja -kulut	406	350	237	316
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 363	-17 872	52 797	73 566
Tuloverot	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	7 363	-16 799	52 797	73 566
Tase	Tot 2024	Tot 1-9/2025		
Pysyvät vastaavat	4 890 751	4 890 751		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 736	11 909		
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	122 514	153 837		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 019 001	5 056 497		
Oma pääoma	4 984 290	5 037 086		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0		
Lyhytaikainen vieras pääoma	34 711	19 410		
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 019 001	5 056 497		

Tavoitteiden toteutuminen 2025

	2024	1-9/2025	
Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä	350 t€	276 t€	Ei toteudu
PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä 100%	100 %	100 %	Toteutuu täysin
Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta	-	100%	Toteutuu täysin

Ylläpitokustannusten kehityksessä näkyy asiantuntijapalveluiden ostot ostarin kehittämishankkeen osalta. Yhtiö varautui taloudellisesti suurempiin kustannuksiin.

Yhtiön hallitus käsittelee vuoden viimeisessä kokouksessa poistosuunnitelmaa. Sen luonnin osalta on ollut haasteena rakennuksen todellinen käyttöikä suhteessa siihen paljon on poistettavaa. Ei investointeja 2025

Korjaukset 2025: pysäköintihallin ovi, jäähdytyslaitteiston korjaus, vesivahinkokorjaus ja pienempiä korjauksia. Yhtiö on suunnitellut ikkunarakenteiden tiivistyksiä kohdistuen neuvolatilaan.

Kaupungin omistajapoliittiset linjaukset

- **Linjausten heijastuminen yhtiön toimintaan ja niiden ajantasaisuus**

Hakunilan ostoskeskus sijaitsee Vantaan Ratikan linjauksen varrella. Hakunila on tärkeä täydennysrakentamisen alue Vantaalla tulevaisuudessa. Ostoskeskus muodostuu kahdesta yhtiöstä: Kiinteistö Oy Hakucenter Oy:stä ja Hakunilan Keskus Oy:stä. Kaupungilla on omistusta molemmissa yhtiöissä. Yhtiöiden omistus liittyy Hakunilan kehittämissuunnitelmien edistämiseen, sillä ostoskeskuksen kehittäminen on avainasemassa aluekehityksen osalta. Kaupunki pyrkii kasvattamaan omistusosuuttaan yhtiössä ja pääomistajana edistämään alueelle suunnitteleminen kehityshankkeiden toteutusta. Kaupunki voi olla väliaikaisesti omistamassa omia tilatarpeita laajemmin yhtiötä kiinteistökehityksen edistämiseksi. Lopputilanteessa kaupungin omistuksen tulisi vastata omia tilatarpeita.

Yhtiö huomioi toiminnassaan kaupunkistrategiset tavoitteet ja päämäärät sekä sen, että yhtiö osaltaan myötävaikuttaa kaupungin aluekehittämisen tavoitteiden toteutumiseen Hakunilassa. Samoin yhtiö huolehtii kiinteistön toimintakunnossa pysymisestä ja turvallisuudesta kiinteistön elinkaaren loppuajana. Yhtiö huomioi kaupungin sille asettamat elinkaaren loppuvaiheessa olevan kiinteistöyhtiön tavoitteet. Rakennuksen elinkaaren loppuajan pitkän tähtäimen suunnitelmaa toteutetaan resurssiviisaasti toteuttaen vain kiinteistön käytössä säilymisen sekä terveellisuuden ja turvallisuuden varmistamiseksi välttämättömät korjaukset.

➤ Yhtiön näkemyksen mukaan voimassa olevat omistajapoliittiset linjaukset on huomioitu yhtiön toiminnassa.

- **Vastuullisuusteemojen tunnistaminen yhtiön toiminnassa**

➤ Vastuullisuus on huomioitu yhtiössä. Yhtiössä on käytössä Afryn energian ja veden kulutukseen liittyvä kuukausiraportointi



Yhtiön ehdotukset sille asetettavista tavoitteista seuraavalle kaupungin talousarvio- ja suunnitelmakaudelle 2026-2029

Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Ennuste 2025	Tavoitetaso 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029
Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet							
Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi (vrt. edellisen tilikauden toteuma kuluvaan tilikauteen).	350 t€	367 t€	Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.	Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä.
Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet							
PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöön huomioiminen PTS:ssä	Vuodelle asetettuihin Toimenpidetavoitteiden toteuttamisaste %	100%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet							
Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta.		Käynnistetty	Kehitysanalyysi tehty, mahdollinen jatko	Kyllä, jatkotoimenpiteet esim. kaavoitus	Kyllä	Kyllä	Kyllä

Yhtiön tavoitteissa on kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta. Vuonna 2025 tehtiin kehittämisanalyysi yhdessä Hakunilan Keskus Oy:n kanssa. Yhtiön tarkoituksena on jatkaa hanketta omistajien tahtotilan mukaisesti.

Investointi- ja rahoitussuunnitelma 2026-2029

- Ei investointeja
- Ei lainoja

MUUTA YHTIÖSTÄ

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Kuluvana vuotena ei ollut kaupungin toteuttamaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kyselyä. Yhtiö kuitenkin käsittelee riskienhallinnan selonteon loppuvuodesta ja arvioi riskejä sekä sisäistä valvontaa.

Hallitustyöskentelystä

Vuoden 2025 aikana hallitus on normaalien kokousten lisäksi osallistunut kehittämisanalyysin toteuttamiseen luoden keskuudestaan työryhmän. Hallitustyöskentelyssä on keskitytty tänä vuonna ostarin kehittämiseen liittyviin kysymyksiin. Hallitustyöskentelyn arviointia ei konsernitasolla toteutettu tänä vuonna.

Ratikka-hankkeen vaikutukset

Hakunilan ostoskeskus on ratikkareitin varrella. Ratikkahanke vaikuttaa yhtiön ja koko ostarin toimintaan. Ostariin kuuluva erillinen kaupungin omistama rakennus puretaan ja pysäköintialueen käyttöä rajataan. Yhtiöllä on hankkeen ajan käytössä korvaavia pysäköintipaikkoja. Ratikkahankkeen aikana ostoskeskukselle menevät jalankulkusillat puretaan, joka vaikuttaa ostoskeskuksen asiakkaisiin.



Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä ne oikaisuvaatimukseen mukaan. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

Vantaan kaupunginhallituksen yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaa kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa
(Aukioloajat: ma–ke 8.45–16.30, to 12.00–17.00 ja pe 7.45–15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

3.1. Tähän päätökseen, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hakea muutosta.
(Kuntalaki 136 §)

3.2. Tähän päätökseen, joka koskee hankinto-oikaisua, ei saa hakea muutosta.
(Hankintalaki 135 §)



Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jäljempänä hankintalaki) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (jäljempänä hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi.

Hankintaa koskevasta asiasta voi tehdä hankintayksikölle oikaisuvaatimuksen tai markkinaoikeudelle toimitettavan valituksen se, jota asia koskee (jäljempänä asianosainen). Asianosainen on se, jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

I Hankintaoikaisuohje

Hankintaoikaisuvaatimuksen kohde

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisua. Hankintaoikaisua voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee.

Hankintaoikaisuvaatimuksen tekemiselle säädetty aika

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä valitusosoituksineen tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta. Vaatimus on esitettävä määräajan viimeisenä päivänä ennen virka-ajan päättymistä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi oikaisuvaatimuksen tehdä ennen viraston aukioloajan päättymistä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi hallintolain (434/2003) 59 §:n mukaisesti postitse kirjeellä, katsotaan asianosaisen saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen tiedon myöhemmin.

Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi hallintolain (434/2003) 60 §:n mukaisesti, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.



Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, mikäli ne eivät jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite

Hankintaoikaisu toimitetaan osoitteeseen:

Vantaan kaupungin kirjaamo
Kaupunginhallitus
PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi
Puhelin (kirjaamo): 09-839 22184, fax: 09-8392 4163

Virka-aika: ma - pe 8.15 - 16.00

Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

Muutoksenhaun kohde ja rajoitukset

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi voidaan saattaa hankintayksikön päätös tai hankintayksikön muu hankintamenettelyssä tehty ratkaisu, jolla on vaikutusta ehdokkaan tai tarjoajan asemaan.

Markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

- 1) yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
- 2) sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
- 3) sitä, että 93 §:ssä tarkoitettun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

Puitejärjestelyyn perustuva hankinta

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää, tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskeva ratkaisu

Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on



myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi postitse kirjeellä, asianosaisen katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen tiedon myöhemmin.

Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Muutoksenhaku aika

Valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen. Tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan valitusaikaan. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä.

Muutoksenhaku aika suora hankinnassa

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 131 §:ssä tarkoitetun suora hankintaa koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, valitus on tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

Mikäli hankintayksikkö on julkaissut suora hankinnasta jälki-ilmoituksen, mutta ei suora hankintaa koskevaa ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa siitä, kun suora hankinnasta on julkaistu jälki-ilmoitus Euroopan unionin virallisessa lehdessä.

Mikäli hankintayksikkö ei ole julkaissut suora hankinnasta ilmoitusta tai jälki-ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa siitä, kun hankintasopimus on tehty.

Sopimusmuutosta koskeva ilmoitus

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 58 §:n 1 momentin 9 kohdassa tarkoitetun sopimusmuutosta koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, on valitus tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

Poikkeukset säännönmukaisesta valitusajasta

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintapäätöksen jälkeen hankinta- tai käyttöoikeussopimuksen 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa. Odotusaikaa ei tarvitse noudattaa, jos sopimus koskee puitejärjestelyn perusteella tehtävää hankintaa tai sopimus koskee dynaamisen hankintajärjestelmän sisällä tehtävää hankintaa.



Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan ja dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevan ratkaisun osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, johon haetaan muutosta, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.

Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona, asiointipalvelussa tai sähköpostin avulla kuten sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa annetussa laissa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Valitusperusteeseen perustuva muutoksenhakukielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain eikä hallintolainkäyttölain nojalla.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakijalta peritään käsittelystä markkinaoikeudessa oikeudenkäyntimaksua 2120 euroa alle miljoonan euron hankinnassa. Jos hankinnan arvo on vähintään 1 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 4240 euroa. Mikäli hankinnan arvo on vähintään 10 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 6350 euroa.

Yksityishenkilön oikeudenkäyntimaksu markkinaoikeudessa on 530 euroa.



Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot

Markkinaoikeus

Sörnäistenkatu 1

00580 Helsinki

puh. 029 56 43300

fax 029 56 43314

markkinaoikeus(at)oikeus.fi

asiointipalvelun osoite: <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>